



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 976 555 988
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: JCDECAUX NORGE AS
Forretningsadresse: Gullhaugveien 7
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gisle Holst Roness
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.07.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 187 359 000 | 307 695 000 |
| Sum inntekter | | 187 359 000 | 307 695 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 77 055 000 | 143 257 000 |
| Lønnskostnad | | 56 340 000 | 74 531 000 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | | 20 131 000 | 18 428 000 |
| Annen driftskostnad | | 21 090 000 | 27 818 000 |
| Sum kostnader | | 174 616 000 | 264 034 000 |
| Driftsresultat | | 12 743 000 | 43 661 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 804 000 | 1 196 000 |
| Sum finansinntekter | | 804 000 | 1 196 000 |
| Annen finanskostnad | | 310 000 | 381 000 |
| Sum finanskostnader | | 310 000 | 381 000 |
| Netto finans | | 494 000 | 815 000 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 13 237 000 | 44 476 000 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | | 3 946 000 | 11 124 000 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 9 291 000 | 33 352 000 |
| Årsresultat | | 9 291 000 | 33 352 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Ordinært utbytte | | | 33 300 000 |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | 9 291 000 | 52 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 9 291 000 | 33 352 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Programvare | | 529 000 | 843 000 |
| Rettigheter | | 113 000 | 130 000 |
| Goodwill | | 20 000 | 4 060 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 662 000 | 5 033 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Maskiner/Transp midler/kontorutstyr | | 3 552 000 | 4 023 000 |
| Reklameinstallasjoner/gatemøbler | | 39 545 000 | 54 798 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 43 097 000 | 58 821 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Andre finansielle eiendeler | | 491 000 | 762 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 491 000 | 762 000 |
| Sum anleggsmidler | | 44 250 000 | 64 616 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | | 13 695 000 | 14 250 000 |
| Sum varer | | 13 695 000 | 14 250 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 30 012 000 | 54 521 000 |
| Andre fordringer | | 84 040 000 | 131 007 000 |
| Sum fordringer | | 114 052 000 | 185 528 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 2 754 000 | 3 245 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 2 754 000 | 3 245 000 |
| Sum omløpsmidler | | 130 501 000 | 203 023 000 |
| SUM EIENDELER | | 174 751 000 | 267 639 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | | 62 000 000 | 62 000 000 |
| Annen innskutt egenkapital | | 7 155 000 | 6 855 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 69 155 000 | 68 855 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 9 546 000 | 255 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 9 546 000 | 255 000 |
| Sum egenkapital | | 78 701 000 | 69 110 000 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | | 135 000 | 1 709 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 135 000 | 1 709 000 |
| Sum langsiktig gjeld | | 135 000 | 1 709 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 6 189 000 | 6 725 000 |
| Betalbar skatt | | 5 521 000 | 11 776 000 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 14 152 000 | 18 067 000 |
| Utbytte | | | 33 300 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 70 053 000 | 126 952 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 95 915 000 | 196 820 000 |
| Sum gjeld | | 96 050 000 | 198 529 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 174 751 000 | 267 639 000 |



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i JCDecaux Norge AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for JCDecaux Norge AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 4. mars 2021

ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Johan Lid Nordby
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - JCDecaux Norge AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnr: NY4HQ-P8/IMG-FFVAJ-A63:MW-3FACK-1VH8H



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Johan Nordby

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young

Serienummer: 9578-5997-4-729076

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-03-04 14:25:35Z



Penneo Dokumentmøkkid: NY4HO-P6VMG-FFVAJ-A6S:MK-3FACK-11748H

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



ÅRSBERETNING 2020 JCDecaux Norge AS

Virksomhetens art

JCDecaux Norge AS er datterselskap av franske JCDecaux SA, verdens største selskap innen reklamefinansierte gatemøbler og utendørsreklame. Konsernet er representert i mer enn 80 land, har over 13 000 ansatte og omsatte i 2020 for € 2,3 Mrd (2019 € 3,9 Mrd).

Selskapet har siden det ble etablert i Norge i 1998, inngått en rekke avtaler om utplassering, drift og vedlikehold av reklamefinansierte gatemøbler i større norske byer, blant annet i Oslo, Stavanger, Fredrikstad, Sarpsborg, Skien, Sandnes, Drammen, Porsgrunn, Tønsberg og Moss. I tillegg til disse byavtalene, har selskapet inngått en avtale med Statens Vegvesen Rogaland om utplassering og drift av leskur på riks- og fylkesvegnettet i hele Rogaland.

Gjennom en avtale med Bane NOR AS besitter selskapet reklamerettighetene for samtlige jernbanestasjoner i Norge.

Selskapet opererer flere større avtaler med private eiendomsutviklere og kjøpesenteroperatører, herunder Citycon, Steen & Strøm, Norwegian Property (Aker Brygge), Salto Eiendom og Obos Forretningsbygg.

Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo.

Det totale mediemarkedet hadde i 2020 en nedgang på 11,7%, målt ved det som omsettes via mediebyråene. Utendørs er en av de mediekanalene som i størst grad er berørt av covid-19 og hadde i 2020 en nedgang på 36,0%.

Total omsetningsnedgang for JCDecaux var i 2020 39,1%, blant annet grunnet lavere mobilitet og mindre publikum på våre arenaer.

Fortsatt drift

Med henvisning til regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for kommende år. Selskapet og konsernet er dessuten i en sunn økonomisk og finansiell stilling.



Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet var i 2020 på 3,9 % av total arbeidstid, en økning fra 2,6 % i 2019. Selskapet tar sykefraværsproblematikken svært alvorlig og jobber kontinuerlig med å minimere sykefraværet gjennom eksempelvis ergonomisk veiledning, trivselsfremmende tiltak samt andre tiltak med fokus på helse, miljø og sikkerhet.

Det har i 2020 ikke forekommet arbeidsuhell eller ulykker som har medført sykefravær.

Arbeidsmiljøet betraktes som svært godt, og det gjennomføres løpende tiltak for å sikre en høy trivselsfaktor.

JCDecaux er opptatt av å fremme likestilling og å gi like muligheter og rettigheter uansett kjønn, graviditet og permisjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og liknende. Verken i forbindelse med rekruttering, lønnsvilkår med mer, er dette forhold som tillegges vekt. Medarbeiderundersøkelser foretas jevnlig, og basert på tilbakemelding fra våre ansatte, er det ikke noe som tyder på at noen form for diskriminering forekommer.

Selskapets ambisjon er å rekruttere en større andel kvinner for, på sikt, å også oppnå en bedre kvinnelig representasjon i styre og ledelse. Det er på konsernnivå nylig iverksatt et prosjekt for å blant annet å sikre en bredere kvinnelig representasjon i ledende organer i hele konsernet.

Omtrent halvparten av selskapets ansatte er engasjert innen installasjon, drift og vedlikehold. Det har ikke vist seg lett å ansette kvinner til slikt arbeid. Total andel kvinner i faste heltidsstillinger er 28 %.

Selskapet har ingen midlertidig ansatte.

Ved årslutt var det 9 ansatte i deltidstillinger, med kjønnsfordeling 23% / 77% kvinner/menn.

Ved uttak av foreldrepermisjon gis det full lønn til både kvinner og menn. I 2020 har kvinnelige ansatte i gjennomsnitt tatt ut 35 uker fordeldrepermisjon, mens mannlige ansatte har tatt ut 19 uker.

Miljørapportering

JCDecaux, nasjonalt og internasjonalt, har et sterkt fokus på miljø i sitt arbeid. Hovedprioriteringene er minimering av energikonsum, bruk av fornybar energi samt optimalisering av avfallshåndtering. Alt strømforbruk er kompensert gjennom kjøp av grønn strøm med opprinnelsesgaranti. Alt utslipp fra transporter, flyreiser og avfall kompenseres gjennom kjøp av FN-godkjente klimavoter.

JCDecaux driver sin virksomhet i det offentlige rom. Dette stiller store krav til oss og våre underleverandører hva gjelder påvirkninger av så vel det indre som det ytre miljø. Miljøpolitikken skal danne basis for de miljørelaterte mål vi setter oss.



JCDecaux Norge AS er sertifisert innen ISO14001, og det er utviklet et integrert miljøstyringssystem som omfatter HMS og ISO 14001. Systemet skal hjelpe oss med å styre og drifte selskapet på en måte som forebygger og reduserer negativ påvirkning på miljøet og kontinuerlig forbedrer vår miljøprofil. Det utarbeides årlig både miljørapport og klimaregnskap.

Fremtidig utvikling

JCDecaux innehar en meget solid kontraktportefølje. Med selskapets evne til videreutvikling av kontrakter og en antatt normalisering av norsk økonomi gjennom lavere negativ påvirkning fra covid-19, forventes det i de kommende årene en positiv utvikling.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Driftsinntektene i selskapet gikk ned fra MNOK 308 i 2019 til MNOK 187 i 2020.

Driftsresultatet ble redusert fra MNOK 44 i 2019 til MNOK 13 i 2020.

Egenkapitalen i selskapet utgjorde pr 31.12.20 MNOK 79 (45% av totalkapitalen), mot MNOK 69 (26%) på samme tid året før.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde i 2020 MNOK -5. Selskapet har ikke gjeld utover rene driftsforpliktelser.

Finansiell risiko

Selskapets valutarisiko er begrenset på grunn av at de fleste inntekter, kostnader og balanseposter er i norske kroner.

JCDecaux Norge er pr i dag svært lite eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapet ikke har rentebærende gjeld.

Utover kortsiktig bruk av kassekreditt, er selskapets eventuelle finansieringsbehov dekket gjennom betydelige midler innestående på konsernkontoordning. Eventuelt ytterligere behov kan sikres gjennom lån fra morselskapet, som har en meget tilfredsstillende likviditetssituasjon.

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og det har historisk sett har vært lite tap på fordringer. Gode rutiner for kredittsjekk er iverksatt.

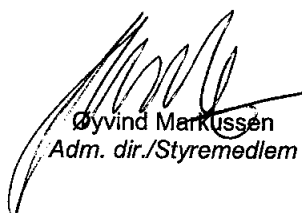


Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i JCDecaux Norge AS:

| | | |
|-------------------|----|-----------|
| Annen egenkapital | kr | 9 291 000 |
| SUM Årsresultat | kr | 9 291 000 |

Oslo, 4. mars 2021



Øyvind Markussen
Adm. dir./Styremedlem



Gisle Holst Roness
Styrets leder



Torgeir Johannessen
Styremedlem



JCDecaux Norge AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i hele 1.000

| Noter | | 2020 | 2019 |
|----------------|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| | DRIFTSINNTEKTER | 187.359 | 307.695 |
| | DRIFTSKOSTNADER | | |
| 16, 17 | Varekostnad | 77.055 | 143.257 |
| 9, 10, 12 | Lønnskostnad | 56.340 | 74.531 |
| 1, 2, 3 | Avskrivninger | 20.130 | 18.428 |
| 10, 13, 16, 17 | Andre driftskostnader | 21.090 | 27.818 |
| | | <u>174.616</u> | <u>264.034</u> |
| | DRIFTSRESULTAT | 12.743 | 43.661 |
| | FINANSPOSTER | | |
| | Finansinntekter | 804 | 1.196 |
| | Finanskostnader | 310 | 381 |
| | | <u>494</u> | <u>815</u> |
| | Ordinært resultat før skattekostnad | 13.237 | 44.476 |
| 7 | Skattekostnad | -3.946 | -11.124 |
| | Årsresultat | 9.291 | 33.352 |
| | DISPONERING AV ÅRSRESULTAT | | |
| 11 | Annen egenkapital | -9.291 | -52 |
| 11 | Foreslått utbytte | 0 | -33.300 |
| | | <u>-9.291</u> | <u>-33.352</u> |



JCDecaux Norge AS

BALANSE PR 31. DESEMBER

Beløp i hele 1.000

| Noter | | 2020 | 2019 |
|-------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | EIENDELER | | |
| | <u>Anleggsmidler</u> | | |
| | Immaterielle eiendeler | | |
| 2, 3 | Goodwill | 20 | 4.060 |
| 2 | Programvare | 529 | 843 |
| 2 | Rettigheter | 113 | 131 |
| | | <u>662</u> | <u>5.033</u> |
| | Varige driftsmidler | | |
| 1 | Maskiner/transportmidler/kontorutstyr | 3.552 | 4.023 |
| 1 | Reklameinstallasjoner/gatemøbler | 39.545 | 54.798 |
| | | <u>43.097</u> | <u>58.821</u> |
| | Finansielle anleggsmidler | | |
| 4, 12 | Andre finansielle anleggsmidler | 491 | 762 |
| | | <u>491</u> | <u>762</u> |
| | SUM anleggsmidler | <u>44.250</u> | <u>64.616</u> |
| | <u>Omløpsmidler</u> | | |
| 14 | Varer | 13.695 | 14.250 |
| 6 | Kundefordringer | 30.012 | 54.521 |
| 6 | Andre kortsiktige fordringer | 84.040 | 131.007 |
| 5 | Kasse, bank | 2.755 | 3.246 |
| | | <u>130.501</u> | <u>203.024</u> |
| | SUM omløpsmidler | <u>130.501</u> | <u>203.024</u> |
| | SUM EIENDELER | <u>174.751</u> | <u>267.639</u> |



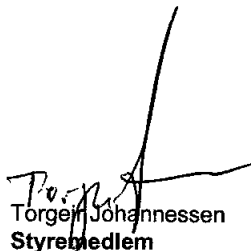
JCDecaux Norge AS

| | | 2020 | 2019 |
|----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| GJELD OG EGENKAPITAL PR. 31. DESEMBER | | | |
| Beløp i hele 1.000 | | | |
| <u>Egenkapital</u> | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| 8, 11 | Aksjekapital | 62.000 | 62.000 |
| 11 | Annen innskutt egenkapital | 7.155 | 6.855 |
| | | <u>69.155</u> | <u>68.855</u> |
| Opptjent egenkapital | | | |
| 11 | Annen egenkapital | 9.546 | 255 |
| | SUM egenkapital | <u>78.701</u> | <u>69.110</u> |
| <u>Langsiktig gjeld</u> | | | |
| 7 | Utsatt skatt | 135 | 1.709 |
| | | <u>135</u> | <u>1.709</u> |
| <u>Kortsiktig gjeld</u> | | | |
| 6 | Leverandørgjeld | 6.189 | 6.725 |
| | Skyldige offentlige avgifter | 14.152 | 18.067 |
| 7 | Betalbar skatt | 5.521 | 11.776 |
| 6 | Foreslått utbytte | 0 | 33.300 |
| 15 | Annen kortsiktig gjeld | 70.052 | 126.952 |
| | | <u>95.915</u> | <u>196.820</u> |
| | SUM gjeld | <u>96.050</u> | <u>198.529</u> |
| | SUM GJELD/EGENKAPITAL | <u>174.751</u> | <u>267.639</u> |

Oslo, 4. mars 2021


Øyvind Markussen
Adm. dir./styremedlem


Gisle Holst Roness
Styrets leder


Torger Johannessen
Styremedlem



JCDecaux Norge AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

| Beløp i NOK 1000 | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | |
| Resultat før skatt | 13.237 | 44.476 |
| Betalt skatt | -11.776 | -9.468 |
| Tap ved avgang anleggsmidler | 177 | 402 |
| Ordinære avskrivninger | 20.130 | 18.428 |
| Forskjellen mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger | 368 | 67 |
| Aksjebasert avlønning | 300 | 410 |
| Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld | 24.527 | -13.261 |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter | -52.323 | 15.310 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | -5.360 | 56.363 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | |
| Investeringer i varige driftsmidler | -1.309 | -21.612 |
| Investeringer i immaterielle eiendeler | 0 | -695 |
| Salg av varige dritsmidler | 1.097 | 1.003 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -212 | -21.303 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | |
| Netto økning/reduksjon konsernkonto | 38.381 | -10.909 |
| Utbetaling av utbytte | -33.300 | -24.500 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | 5.081 | -35.409 |
| Netto endring i likvider i året | -491 | -350 |
| Kontanter og bankinnskudd per 01.01 | 3.246 | 3.595 |
| Kontanter og bankinnskudd per 31.12 | 2.755 | 3.246 |



JCDecaux Norge AS

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsklikk. Alle beløp er i hele 1.000 kroner.

a) Driftsinntekter

Reklamekampanjer inntektsføres i henhold til visningstidspunkt. Andre tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

b) Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

c) Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Merverdier i forbindelse med oppkjøp er aktivert som goodwill i balansen. Goodwill avskrives lineært over økonomisk levetid.

d) Varer

Varer vedrører ikke utplasserte reklameinstallasjoner/gatemøbler, samt reservedeler til disse. Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, basert på Fifo-prinsippet.

e) Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

f) Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Noen av de ansatte har pensjonsordning som gir rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om opptjeningsår, diskonteringsrente, avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto forpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidlene. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri gjeld, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig rentefri fordring dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler. Netto pensjonskostnad for ytelsesordningen, som brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

For innskuddsordninger blir pensjonspremien kostnadsført når den påløper. Alle pensjonsordninger tilfredsstiller de lovmessige krav iht krav til tjenstepensjonsordninger.

g) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteaktende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

h) Aksjebasert avlønning

Konsernet har utstedt opsjoner på aksjer i morselskapet JCDecaux S.A. for ledere i JCDecaux Norge AS. Opsjoner er verdsatt til virkelig verdi på utstedelsestidspunktet og kostnaden periodiseres lineært over antatt løpetid. Kostnaden bokføres som lønnskostnad, med motpost i annen egenkapital. Virkelig verdi er målt ved bruk av Black-Scholes prisingmodell. Antatt løpetid brukt i modellen er justert basert på ledelsens beste estimat, for effekten av at opsjonen ikke kan omsettes, utøvelsesrestriksjoner og andre restriksjoner som påligger opsjonen.

i) Behandling av valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

j) Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

k) Leasingavtaler

Alle leasingavtaler er definert å være av operasjonell karakter. Leiebeløp er kostnadsført som annen driftskostnad.

l) Aksjer

Aksjer verdsettes etter kostmetoden.

m) Offentlig støtte

Eventuell mottatt offentlig støtte er i regnskapet henført til de regnskapsposter som støtten relaterer seg til.



JCDecaux Norge AS

NOTER TIL REGNSKAPET

1. Varige driftsmidler/avskrivninger

| | Reklameinst./ gatemøbler | Maskiner/ transport- midler/ kontorutstyr | SUM |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------|---------|
| Anskaffelseskost. pr 1.1.20 | 226.488 | 12.286 | 238.774 |
| Tilgang i året | 560 | 749 | 1.309 |
| Avgang i året | 8.369 | 594 | 8.963 |
| Anskaffelseskost. pr 31.12.20 | 218.680 | 12.441 | 231.121 |
| Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.20 | 171.690 | 8.263 | 179.953 |
| Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger | 7.095 | 594 | 7.689 |
| Årets ordinære avskrivninger | 14.539 | 1.220 | 15.760 |
| Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.20 | 179.135 | 8.889 | 188.024 |
| Bokført verdi pr 31.12.20 | 39.545 | 3.552 | 43.097 |
| Prosentats, ordinære avskrivninger (lineære) | 1) | 20% - 25% | |

1) Reklameinstallasjoner/gatemøbler avskrives som hovedregel over kontraktens levetid. Enkelt typen installasjoner avskrives over 5 år.

2. Immaterielle eiendeler/avskrivninger

| | Programvare | Rettigheter | Goodwill | SUM |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------|--------|
| Anskaffelseskost. pr 1.1.20 | 9.687 | 1.626 | 76.753 | 88.066 |
| Tilgang i året | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avgang i året | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost. pr 31.12.20 | 9.687 | 1.626 | 76.753 | 88.066 |
| Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 1.1.20 | 8.843 | 1.495 | 72.693 | 83.031 |
| Årets regnskapsmessige av- og nedskrivninger, avganger | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets ordinære avskrivninger | 313 | 18 | 4.040 | 4.371 |
| Samlede regnskapsmessige av- og nedskrivninger pr 31.12.20 | 9.156 | 1.512 | 76.733 | 87.402 |
| Bokført verdi pr 31.12.20 | 529 | 113 | 20 | 662 |
| Prosentats, ordinære avskrivninger (lineære) | 20 % | 20 % | 5 % | |

3. Goodwill

Goodwill oppstod i forbindelse med kjøp av aksjene i og fusjon med JCDecaux AS i år 2001. Lønnsomhetsberegninger for eksisterende og nye prosjekter tilsier at avskrivningstid på 20 år kan forsvares.

4. Andre finansielle anleggsmidler

Regnskapsposten inkluderer en 50% andel i selskapet Outdoor Media AS, verdsatt til kostpris TNOK 26.

5. Bundne midler

Bundne midler utgjør TNOK 2.306 (2019: TNOK 2.645).

6. Konsem mellomværende

JCDecaux Norge tar del i konsernets cash pool-ordning. Fordring utgjør for 2020 TNOK 81.262.

Leverandørgjeld til konsemselskap utgjør TNOK 1.683 (2019: TNOK 1.914).

Kundefordring på konsemselskap utgjør TNOK 126 (2019: TNOK 344).

Selskapet betaler ikke utbytte for 2020 (2019: TNOK 33.300).



JCDecaux Norge AS

7. Skatter

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------------|--------|--------|
| Resultat før skatt | 13.237 | 44.476 |
| Ikke fradragsberettigede kostnader | 681 | 2.046 |
| Avskrivning goodwill | 4.040 | 4.040 |
| Endring i midlertidige forskjeller | 7.157 | 2.964 |
| Skattepliktig resultat | 25.095 | 53.527 |
| Midlertidige forskjeller | | |
| Omløpsmidler/kortsiktig gjeld | -4.643 | -3.946 |
| Anleggsmidler/langsiktig gjeld | 5.256 | 11.716 |
| Grunnlag for utsatt skatt | 612 | 7.770 |
| Utsatt skatt | -135 | -1.709 |
| Årets skattekostnad består av: | | |
| Betalbar skatt | 5.521 | 11.776 |
| Endring utsatt skatt | -1.575 | -652 |
| | 3.946 | 11.124 |

8. Aksjonærer

Ved årsskiftet var fordelingen av aksjene slik:

| | Antall |
|-----------------------------------------|---------|
| JCDecaux Europe Holding S.A., Frankrike | 98.000 |
| JCDecaux Sverige AB | 26.000 |
| AFA JCDecaux AS, Danmark | 6.000 |
| | 130.000 |

Pålydende pr aksje er NOK 476,92. JCDecaux Norge AS inngår i konsernregnskapet til JCDecaux SA, børsnotert selskap i Frankrike. Det samlede konsernregnskap kan lastes ned fra www.jcdecaux.com eller fås hos hovedkontoret i Oslo.

9. Lønnskostnader/antall årsverk

| | 2020 | 2019 |
|------------------------------------------------|--------|--------|
| Lønn | 38.628 | 54.170 |
| Arbeidsgiveravgift | 8.042 | 9.417 |
| Pensjonskostnader, ytelsepensjoner | 1.612 | 1.010 |
| Pensjonskostnader, innskuddspensjoner | 1.479 | 1.532 |
| Andre lønnsrelaterte ytelser/sosiale kostnader | 6.579 | 8.401 |
| SUM Lønn og andre personalkostnader | 56.340 | 74.531 |

Antall årsverk pr 31.12.20 utgjorde 74 (2019: 77).

10. Ytelser til administrerende direktor, styre og revisor

Lønn/bonus til adm. dir. utgjør TNOK 4.591. Andre arbeidsgiveravgiftspliktige ytelser utgjør TNOK 146, og andel betalt pensjonspremie vedrørende administrerende direktor er TNOK 323. Administrerende direktor har ingen stuttavtale utover utover normal oppsigelsestid på 6 måneder.

Konsernet praktiserer aksjebasert avlønning av administrerende direktor og annet nøkkel-personell. Kostnadsført aksjebasert betaling i 2020 utgjør TNOK 300 (2019: TNOK 410). Ingen opsjoner er tildelt i 2019 - 2020.

Følgende opsjoner er utstedt:

| | Adm. dir. | | Andre | | Sum | |
|------|-----------|---------|---------|---------|-------------|-----------------|
| | Utstedt | Innløst | Utstedt | Innløst | Gjenstående | Innløsningskurs |
| 2014 | 5.285 | | 12.141 | 2.350 | 15.076 | 31,69 |
| 2016 | 4.272 | | 12.455 | | 16.727 | 34,01 |
| 2017 | 2.486 | | 7.012 | | 9.498 | 29,77 |
| | 12.043 | 0 | 31.608 | 2.350 | 41.301 | |

Mottaker av opsjonene kan innløse inntil 1/3 av disse minimum 1 år etter tildeling, inntil 2/3 minimum 2 år etter tildeling osv. Opsjonene må iht gjeldende regelverk innløses innen 7 år. Som et utgangspunkt må mottaker være ansatt for å kunne innløse opsjonene.

Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til selskapets styre.

Honorar til revisor utgjør TNOK 200. Honorar for andre tjenester utgjør TNOK 50. Beløpene er eks. mva.

Det er ikke avgitt lån eller sikkerhetsstillelser til ansatte eller tillitsmenn for øvrig.

11. Endring egenkapital

| | Aksjekapital | Annen innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum |
|-----------------------------------|--------------|----------------------------|-------------------|--------|
| Egenkapital pr 31.12.2019 | 62.000 | 6.855 | 255 | 69.110 |
| Kostnad opsjoner i konsernselskap | | 300 | | 300 |
| Årets resultat | | | 9.291 | 9.291 |
| Avsatt utbytte | | | 0 | 0 |
| Egenkapital pr 31.12.2020 | 62.000 | 7.155 | 9.546 | 78.701 |



JCDecaux Norge AS

12. Pensjoner

| | 2020 | 2019 |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 1.160 | 1.127 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 528 | 690 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -908 | -891 |
| Administrasjonskostnader | 23 | 22 |
| Amortisering av aktuariens gevinst/tap | 635 | 401 |
| Netto pensjonskostnad inkl. arb. giver avg. | 1.438 | 1.349 |
| | 2020 | 2019 |
| Opptjente pensjonsforpliktelser | -29.559 | -26.715 |
| Pensjonsmidler (til markedsverdi) | 21.090 | 20.163 |
| Faktisk netto forpliktelse | -7.167 | -8.468 |
| Ikke resultatført estimatavvik | 7.632 | 9.301 |
| Balansført eiendel | 465 | 833 |
| Økonomiske forutsetninger: | | |
| Diskonteringsrente | 1,80 % | 2,60 % |
| Forventet lønnsregulering | 2,25 % | 2,50 % |
| Forventet pensjonsregulering | 0,00 % | 0,00 % |
| Forventet G-regulering | 2,00 % | 2,25 % |
| Forventet avkastning på fondsmidler | 4,20 % | 4,00 % |
| Forventet årlig avgang | 0,00 % | 0,00 % |

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Det er 5 ansatte inkludert i ordningen.

13. Leieavtaler

| Leieobjekt | Leiebeløp 2020 | Varighet |
|---------------------------------|----------------|----------|
| Diverse lager- og kontorlokaler | 4.730 | 1 - 5 år |
| Varebiler | 1.819 | 1 - 5 år |
| Maskiner/utstyr | 61 | 1 - 4 år |

14. Varer

Totalt nedskrivningsbeløp grunnet differanse mellom anskaffelsesverdi og virkelig verdi utgjør TNOK 3.562 (2019: 3.048).

15. Annen kortsiktig gjeld

Regnskapsposten inkluderer blant annet forskudd fra kunder, skyldig bonus/feriepenger og andre påløpte kostnader.

16. Nærstående parter

I den grad konkurransedyktige priser oppnås, kjøper selskapet både produkter og tjenester fra andre selskap i konsernet.

Følgende varer og tjenester er kjøpt fra selskap i konsernet:

| | 2020 |
|----------------------------------|-------|
| Reklameinstallasjoner/gatemøbler | 1.532 |
| Bruk av varemerke | 3.257 |
| Diverse administrative tjenester | 3.192 |
| IT-tjenester | 3.053 |
| Logistikk-tjenester | 268 |

17. Offentlig støtte

Gjennom statens kompensasjonsordning for næringslivet har JCDecaux for 2020 mottatt MNOK 13,3. På grunn av stort inntektsbortfall er det gitt støtte til dekning av selskapets faste kostnader. Kompensasjonen er ført som reduksjon av kostnader på relaterte regnskapsposter.

18. Hendelser etter balansedagen

Selskapet har i februar 2021 mottatt støtte fra kompensasjonsordningen for næringslivet som relaterer seg til 2020, og dette er følgelig medtatt i regnskapet for 2020.

Det har for øvrig ikke forekommet vesentlige hendelser etter balansedatoen.