



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 018 563
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORLANDIA BARNEHAGENE AS
Forretningsadresse: Karl Johans gate 37
0162 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Tov Herbjørnsson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.08.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	4	-303 461	879 581 119
Annen driftsinntekt		-21 500	753 761
Sum inntekter		-324 961	880 334 880
Kostnader			
Varekostnad		134 870	27 409 904
Lønnskostnad	5, 6	-1 713 150	637 151 632
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7		13 656 842
Annen driftskostnad	8	5 305 190	206 476 004
Sum kostnader		3 726 910	884 694 381
Driftsresultat		-4 051 871	-4 359 502
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		20 620 698	2 238 352
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 655 399	8 618 344
Annen renteinntekt		87 567	259 221
Annen finansinntekt		59 659	112 757
Sum finansinntekter		23 423 323	11 228 673
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 680 655	7 581 973
Annen rentekostnad		17 602	2 120
Sum finanskostnader		4 698 257	7 584 092
Netto finans		18 725 066	3 644 581
Ordinært resultat før skattekostnad		14 673 195	-714 921
Skattekostnad på resultat	9	3 993 230	22 843 592
Ordinært resultat etter skattekostnad		10 679 965	-23 558 513
Årsresultat	10	10 679 965	-23 558 513
Årsresultat etter minoritetsinteresser		10 679 965	-23 558 513



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Totalresultat		10 679 965	-23 558 513



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	9		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	3 494 232	89 576 672
Anlegg under utførelse		1 321 701	3 817 896
Maskiner og anlegg	7		
Skip og flytende installasjoner	7		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	173 191	11 146 998
Sum varige driftsmidler	7	4 989 124	104 541 565
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	88 055 786	116 141 328
Investering i annet foretak i samme konsern	11		
Pensjonsmidler		111	1
Sum finansielle anleggsmidler		88 055 897	116 141 329
Sum anleggsmidler		93 045 021	220 682 894
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		3 505 396	7 507 217
Andre kortsiktige fordringer		42 870	14 929 793
Konsernfordringer	6	90 429 875	876 560 657
Sum fordringer		93 978 141	898 997 667
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	11		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 155 058	1 126 694
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 155 058	1 126 694



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		95 133 199	900 124 361
SUM EIENDELER		188 178 220	1 120 807 255
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	627 778	627 778
Beholdning av egne aksjer	13		
Overkurs		5 596 693	5 596 693
Annen innskutt egenkapital		45 151 310	25 151 310
Sum innskutt egenkapital		51 375 781	31 375 781
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		-34 919 506	-18 177 761
Sum opptjent egenkapital		-34 919 506	-18 177 761
Sum egenkapital	10	16 456 275	13 198 020
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	47 241 839	58 671 286
Sum avsetninger for forpliktelser		47 241 839	58 671 286
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		47 241 839	58 671 286
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		100 259	11 367 269
Betalbar skatt	9	8	8
Skyldig offentlige avgifter		50 684	38 747 146
Kortsiktig konserngjeld	6	122 952 229	936 018 950
Annen kortsiktig gjeld		1 376 926	62 804 575
Sum kortsiktig gjeld		124 480 106	1 048 937 948



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum gjeld		171 721 945	1 107 609 234
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		188 178 220	1 120 807 255



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norlandia Barnehagene AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norlandia Barnehagene AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Penneo document key: GHM6W-7TU1U-F2QDH-0MLF3-ZSFVP-6I74B



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 16. august 2024

KPMG AS

Mona Kristin Lien
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo document key: GHM6W-77U1U-F2QDH-0MLF3-Z5FVP-6I74B



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lien, Mona Kristin

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2024-08-16 15:35:04 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GHM6W-77U1-U-F2QDH-0MLF3-ZSFVP-6174B

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Norlandia Barnehagene AS

Styrets årsberetning 2023

Selskapets virksomhet

Norlandia Barnehagene AS virksomhet er berørt av endringen i barnehageloven vedtatt 10/6-22 med virkning fra 1/1-23. Virksomheten er fra denne dato overført til døtre opprettet 28/10-22, der hver fysisk barnehage nå er enkeltstående rettssubjekt (AS). Virksomhet med barnehagedrift opphørte fra 1/1-2023 i Norlandia Barnehagene AS som er nå et holding selskap. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Norlandia Health & Care Group AS, som er konsernspiss, har tegnet styreansvarsforsikring som også dekker direkte og indirekte eide datterselskaper, herunder selskapet. Forsikringen dekker ansvar styremedlemmer og ledende ansatte kan komme i forbindelse med deres rolle i selskapet. Forsikringen er begrenset til NOK 100 millioner per år og per skadetilfelle.

Fortsatt drift og disponering av resultat

Etter ledelsens oppfatning gir det fremlagte regnskapet et rettviseende bilde av resultat og selskapets økonomiske stilling pr. 31.12.2023.

Selskapet har nøytral kontantstrøm pr. 31.12.23. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter er negativ, i hovedsak som følge av endringer knyttet til tidsavgrensingsposter etter reorganisering. Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter er positiv som følger av solgte driftsmidler til døtre og reduksjon av positiv cashpool for konsernet. Bevegelsen i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er negativ som følge av endringer i negativ cashpool konsern og avgitt konsernbidrag. Endringene relatert til konsernets cashpool for selskapets investering- og finansieringsaktiviteter relaterer seg til endringene knyttet til reorganisering.

Likviditeten vurderes som tilfredsstillende, og selskapets behov for likviditet er dekket via konsernets cashpool.

Årsregnskapet for 2023 viser et overskudd på kr. 10.679.965,-.

Styret bekrefter at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø

Selskapet har ingen ansatte.

Det har ikke vært rapportert om skader eller uhell av større karakter i 2023.

Likestilling og Diskriminering



Selskapet har utarbeidet en likestillingsredegjørelse knyttet til tilstanden rundt likestilling, mangfold og ikke-diskriminering. Redegjørelsen ligger vedlagt ved årsregnskapet 2023.

Fremtidsutvikling

Selskapet er en del av Norlandia Health & Care-konsernet. Konsernet har fokus på vekst, kvalitet og utvikling. Styret forventer en positiv utvikling i 2024.

Finansiell risiko

Selskapets investeringer har en kundemasse som i hovedsak er kommuner. Etter styrets oppfatning er det dermed ikke noen latent nevneverdig tapsrisiko for selskapet.

Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

Ytre miljø

Etter det styret kjenner til driver ikke selskapet noen virksomhet som har vesentlig negativ innvirkning på det ytre miljø.

Hendelser etter balansedagen

Ingen kjente hendelser etter balansedatoen å rapportere.

Åpenhetsloven

NHC-konsernet har publisert rapport fra sitt ESG arbeid med resultater fra risikovurderingene og gapanalysen på sin hjemmeside. Rapporten kan lastes ned fra <https://nhcgroup.org/sustainability/>

Oslo, 16 august 2024

I styret for
Norlandia Barnehagene AS

Yngvar Tov Herbjørnssønn
Styrets leder



Årsregnskap 2023 Norlandia Barnehagene AS

Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 980 018 563



Resultatregnskap

Norlandia Barnehagene AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Salgsinntekt	4	-303 461	879 581 119
Annen driftsinntekt		-21 500	753 761
Sum driftsinntekter		-324 961	880 334 880
Varekostnad		134 870	27 409 904
Lønnskostnad	5, 6	-1 713 150	637 151 632
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	0	13 656 842
Annen driftskostnad	8	5 305 190	206 476 004
Sum driftskostnader		3 726 910	884 694 381
Driftsresultat		-4 051 871	-4 359 502
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		20 620 698	2 238 352
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 655 399	8 618 344
Annen renteinntekt		87 567	259 221
Annen finansinntekt		59 659	112 757
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 680 655	7 581 973
Annen rentekostnad		17 602	2 120
Resultat av finansposter		18 725 066	3 644 581
Resultat før skattekostnad		14 673 195	-714 921
Skattekostnad på resultat	9	3 993 230	22 843 592
Resultat		10 679 965	-23 558 513
Årsresultat	10	10 679 965	-23 558 513



Balanse

Norlandia Barnehagene AS

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7	3 494 232	89 576 672
Anlegg under utførelse		1 321 701	3 817 896
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7	173 191	11 146 998
Sum varige driftsmidler	7	4 989 124	104 541 565
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	11	88 055 786	116 141 328
Pensjonsmidler		111	1
Sum finansielle anleggsmidler		88 055 897	116 141 329
Sum anleggsmidler		93 045 021	220 682 894
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		3 505 396	7 507 217
Andre kortsiktige fordringer		42 870	14 929 793
Konsernfordringer	6	90 429 875	876 560 657
Sum fordringer		93 978 141	898 997 667
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 155 058	1 126 694
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		1 155 058	1 126 694
Sum omløpsmidler		95 133 199	900 124 361
Sum eiendeler		188 178 220	1 120 807 255

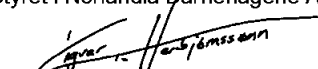


Balanse

Norlandia Barnehagene AS

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13	627 778	627 778
Overkurs		5 596 693	5 596 693
Annen innskutt egenkapital		45 151 310	25 151 310
Sum innskutt egenkapital		51 375 781	31 375 781
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital		-34 919 506	-18 177 761
Sum opptjent egenkapital		-34 919 506	-18 177 761
Sum egenkapital	10	16 456 275	13 198 020
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	9	47 241 839	58 671 286
Sum avsetning for forpliktelser		47 241 839	58 671 286
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		100 259	11 367 269
Betalbar skatt	9	8	8
Skyldig offentlige avgifter		50 684	38 747 146
Kortsiktig konserngjeld	6	122 952 229	936 018 950
Annen kortsiktig gjeld		1 376 926	62 804 575
Sum kortsiktig gjeld		124 480 106	1 048 937 948
Sum gjeld		171 721 945	1 107 609 234
Sum egenkapital og gjeld		188 178 220	1 120 807 255

Oslo, 16.08.2024
Styret i Norlandia Barnehagene AS


Yngvar Tov Herbjørnsson
styreleder



Indirekte kontantstrøm

Norlandia Barnehagene AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2023	2022
Resultat før skattekostnad		14 673 195	-714 921
Periodens betalte skatt		-738 320	0
Ordinære avskrivninger		0	13 656 842
Endring i kundefordringer		4 019 214	-3 078 025
Endring i leverandørgjeld		-11 354 610	-864 512
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.		0	17 126 120
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-20 620 698	-2 238 352
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-85 085 432	-11 211 811
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-99 106 651	12 675 340
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		99 552 440	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	-12 276 539
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		30 000	2 000 000
Netto endring cashpool konsern		842 681 420	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		942 203 861	-14 276 538
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-1 007 001	0
Netto endring i cashpool konsern		-769 465 317	172 847 824
Innbetaling av konsernbidrag		2 238 352	11 758 443
Utbetalinger av konsernbidrag		-74 834 880	-182 799 759
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-843 068 846	1 806 508
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		28 364	205 310
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1 126 694	921 386
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		1 155 058	1 126 696



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapskikk for øvrige foretak.

Selskapet er holdingselskap hvor alle døtre driver med drift av barnehager.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme årets som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Selskapet har ikke pensjonsforpliktelser.

Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at ett av selskapene i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvarer nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 2 Enkelttransaksjoner

Norlandia Barnehagene AS virksomhet er berørt av endringen i barnehageloven vedtatt 10/6-22 med virkning fra 1/1-23. Virksomheten er fra denne dato overført til døtre opprettet 28/10-22, der hver fysisk barnehage nå er enkeltstående rettssubjekt (AS). Virksomhet med barnehagedrift opphørte fra 1/1-2023 i Norlandia Barnehagene AS som er nå et holding selskap.

Driftsmidler knyttet til driften i de enkelte tidligere barnehageavdelinger er overført til de respektive nyopprettede AS til bokført verdi. Kundefordringer med dato før 1/1-2023 er ikke overført. Leverandørgjeld med dato før 1/1-2023 er ikke overført. Forskuddsbetale kostnader for perioden etter 1/1-2023 er overført som fordring forskuddsbetalte kostnader.

Alle arbeidsforhold er overført nytt AS. Selskapet har ingen ansatte. Fremtidige forpliktelser knyttet til lønnsytelser er overført til nytt AS med bokført verdi. Fordringer knyttet til refusjon av forskuttert sykelønn er ikke overført.

Alle leieforhold er overført nytt AS. Fremtidige forpliktelser knyttet til inngåtte leieavtaler er overført nytt AS.



Note 3 Sikkerhetsstillelser

Selskapet inngår i konsernets konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning for de kontoer som er innlemmet i ordningen formelt sett er fordringer på morselskapet Norlandia Health & Care Group AS. Alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort. Ordningen har en kortsiktig trekkfasilitet på NOK 350 millioner.

Selskapet inngår som sikkerhet for konsernets bærekraftskoblede obligasjonslån som per 31.12.2023 var på NOK 2 232 millioner, fordelt mellom en SEK- og en NOK-tranche. Lånet utløper i mai 2025.

Viser forøvrigte til note 15 i NHC Annual Report for 2023 for mer informasjon.

Note 4 Offentlig tilskudd

Offentlig tilskudd er definert i forhold til antall barn og alder på barnet. Offentlige tilskudd er inntektsført sammen med foreldrebetalingen i posten driftsinntekter.

	2023	2022
Offentlig tilskudd	-541 394	700 132 798
Andre offentlige variable moderasjoner	189 415	18 804 284
Covid 19 tilskudd	0	8 600 952
Sum	-351 979	727 538 033

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2023	2022
Lønninger	-372 977	485 684 364
Arbeidsgiveravgift	-51 427	68 034 897
Pensjonskostnader	-371 775	70 570 515
Andre ytelser	-916 970	12 861 856
Sum	-1 713 150	637 151 632

Selskapet har i 2023 sysselsatt 0 årsverk og 1112 årsverk i 2022. Viser til note 2.

Ytelser til ledende personer

Styreleder er ansatt i annet konsernselskap og mottar ikke styrehonorar. Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styret eller andre administrasjons-, ledelses- eller kontrollorgan i 2023.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 281 784 ekskl. mva.



Note 6 Transaksjoner med nærstående parter

Selskap som motpart med transaksjoner og/eller mellomværende i 2023:

Konsern selskap	Tilknytning
Norlandia Preschool AS	Mor
Care Properties Finance AS	Selskap i konsern
Norlandias Tomms hytter AS	Selskap i konsern
Kidsa Barnehager AS	Selskap i konsern
Norlandia Gaustadskogen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Lilleborgen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Dalsliene Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Health & Care Group AS	Konsernspiss
Norlandia Kanonen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kvitungen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Nilsemarka Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Nordbyhagen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Polarreven Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Romsaas Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Stordalen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Vollen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sjøflyhavna AS	Selskap i konsern
Norlandia Andungen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Bjørneborgen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Borgeenga Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Breivika Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Eltonåsen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kjeldmyrliia Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kløvermarka Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Lysejordet Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Marsvegen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Mellommyra Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Naustvika Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Nissebo Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Paradiset Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Polarmåsen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sjøstjerna Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Skistua Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Stadionparken Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Tusseladden Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Ulven Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Valhall Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Solenga Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Barnehagene II AS	Selskap i konsern
Norlandia Capella Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Glassverket Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Huskestua Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Hvalrossen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Isbjørnen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Kårtveitpollen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Mogreina Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Myrertoppen Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Neskollen Melkeveien Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sten-Tærud Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sørhellinga Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Sørumsand Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Tre Troll Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Vardefjellet Barnehage AS	Selskap i konsern
Arken Barnehage AS	Selskap i konsern



Norlandia Aker Brygge Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Akrobaten Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Fagerholt Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Furulund Barnehage AS	Selskap i konsern
Norlandia Voksenkollen Barnehage AS	Selskap i konsern

Nærstående utenfor konsern

Hospitality Invest AS	Ultimat konsernspiss
Personarhuset Staffing Group AS	Nærstående

Alle selskap er 100% eid innenfor konsernet.

Type transaksjoner bokført i 2023:

Motpart:	Type:	Kostnadsført / inntekstført (-):
Kidsa Barnehager AS	Innleie personell	74 596
Sum konsern		74 596
Personarhuset Staffing group AS	Innleie Personell	-15 384
Sum utenfor konsern		-15 384

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med selskap i konsern (- gjeld / + fordring):

	2023	2022
Kundefordringer*	0	17 393
Leverandørgjeld*	-78 081	-165 681
Kortsiktig konserngjeld	-17 174 264	-1 007 001
Kortsiktig konserfordring	3 026 703	7 017 393
Mottatt konsernbidrag	62 779 680	2 238 352
Avgitt konsernbidrag	-19 129 563	-74 837 332
Konsernkonto CP trekk	-86 570 321	-860 008 935
Konsern CP innskudd	24 623 492	867 304 912
Sum	-32 522 354	-59 440 899

Selskapet er innlemmet i konsernets cashpool og saldo bank er klassifisert som kortsiktig konsern fordring eller konsern gjeld.

*Manglet i 2022 rapportert årsregnskap - skaper et lite avvik i internkonsistens.

Selskapet inngår i konsern og konsolidert konsernregnskap avlegges av Norlandia Health & Care Group AS c/o NHC Karl Johans gate 37 0162 OSLO, org nr 917 933 367.



Note 7 Anleggsmidler

	Goodwill Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Driftsløsøre, inventar ol.	
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	860 000	175 705 074	49 569 897
- Avgang i året		86 082 440	10 973 807
= Anskaffelseskost 31.12.23	860 000	89 622 634	38 596 090
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	860 000	86 128 402	38 422 899
= Bokført verdi 31.12.23	0	3 494 232	173 191

Økonomisk levetid	20-40 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	3 817 896	229 952 867
- Avgang i året	2 496 195	99 552 442
= Anskaffelseskost 31.12.23	1 321 701	130 400 425
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23		125 411 301
= Bokført verdi 31.12.23	1 321 701	4 989 124

Økonomisk levetid	-
Avskrivningsplan	Ingen

Viser til Note 2 - Enkeltransaksjoner

8 Leieforhold

Selskapet har 1 operasjonell leieavtale på eiendom, med varighet frem til 28/9-2026. Leieforhold spesifisert her er ikke knyttet til barnehagedrift.

Leiekostnaden består av følgende:

	2023	2022
Ordinære leiebetalinger	2 221 715	97 675 275
Betinget vederlag (felleskostnader, renhold kom. avgifter etc)	78 466	23 060 845
Leiebetalinger til konserselskap	0	1 066 167
Mottatt fra fremleie	-17 000	-232 067
Sum	2 317 181	121 570 220

Forpliktelser knyttet til leieforhold for ordinær barnehagedrift er overført til de enkelte nye AS. Viser til informasjon i note 2



Note 9 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	14 684 364	16 463 678
For mye/lite avsatt tidligere år	738 312	0
Endring i utsatt skattefordel	-11 429 446	54 746 362
Utsatt skatt skattemessig gevinst døtre		-48 366 448
Skattekostnad ordinært resultat	3 993 230	22 843 592
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	14 673 195	-714 921
Permanente forskjeller	121 886	21 794
Endring i midlertidige forskjeller	51 952 032	75 528 034
Avgitt konsernbidrag	-66 747 112	-74 834 882
Skattepliktig inntekt	1	24
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	10 147 811	15 971 245
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-14 684 365	-16 463 674
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	4 536 554	492 437
Sum betalbar skatt i balansen	0	8
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	14 673 195	-714 921
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 228 103	-157 283
Skatteeffekt av permanente forskjeller	26 815	4 793
Justering nominell verdi utsatt skatt skattemessig gevinst døtre	0	22 996 082
For mye/lite avsatt tidligere år	738 312	0
Sum	3 993 230	22 843 592
Effektiv skattesats	27,2 %	-3 195,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-2 775 611	10 300 635	13 076 246
Fordringer	-1 665 998	-3 356 706	-1 690 708
Gevinst – og tapskonto	219 177 131	259 743 736	40 566 605
Pensjonspremie/- forpliktelse	111	1	-110
Sum	214 735 633	266 687 666	51 952 032
Grunnlag for utsatt skatt	214 735 633	266 687 666	51 952 032
Utsatt skatt (22 %)	47 241 840	58 671 286	11 429 446

Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	627 778	5 596 693	25 151 310	-18 177 761	13 198 020
Årets resultat				10 679 965	10 679 965
Konsernbidrag mottatt			20 000 000		20 000 000
Konsernbidrag avgitt				-27 421 710	-27 421 710
Pr 31.12.2023	627 778	5 596 693	45 151 310	-34 919 506	16 456 275





Note 11 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor- kommune	Eier- andel	Balanseført verdi	Andel egenkapital	Andel resultat
DS/FKV/TS					
Baneveien Barnehage AS	SARPSBORG	100,0%	5 989 817	3 481 274	279 734
Mobakken Barnehage AS	SARPSBORG	100,0%	2 602 571	1 540 077	123 235
Norlandia Aker Brygge Barnehage AS	Moss	100,0%	555 592	853 728	33 977
Norlandia Akrobaten Barnehage AS	Moss	100,0%	1 068 734	1 985 009	408 139
Norlandia Andungen Barnehage AS	Moss	100,0%	430 918	983 343	924 881
Norlandia Arken Barnehage AS	Moss	100,0%	2 923 279	859 423	-390 652
Norlandia Bjørneborgen Barnehage AS	Moss	100,0%	1 153 372	2 644 348	2 759 668
Norlandia Bjørnhaugen Barnehage AS	Moss	100,0%	796 344	360 195	-607 407
Norlandia Borgeenga Barnehage AS	Moss	100,0%	1 042 374	2 369 856	1 465 944
Norlandia Breivika Barnehage AS	Moss	100,0%	926 380	2 180 213	1 543 454
Norlandia Capella Barnehage AS	Moss	100,0%	641 856	1 392 642	445 612
Norlandia Dalsliene Barnehage AS	Moss	100,0%	697 705	1 368 375	338 942
Norlandia Eltonåsen Barnehage AS	Moss	100,0%	884 879	2 045 649	948 305
Norlandia Enga Barnehage AS	Moss	100,0%	394 994	587 755	4 959
Norlandia Eventyrstua Barnehage AS	Moss	100,0%	998 945	1 982 608	508 710
Norlandia Fagerholt Barnehage AS	Moss	100,0%	952 049	1 284 368	-120 338
Norlandia Furulund Barnehage AS	Moss	100,0%	800 663	1 602 251	420 909
Norlandia Gaustadskogen Barnehage AS	Moss	100,0%	1 583 167	3 637 090	1 536 143
Norlandia Glassverket Barnehage AS	Moss	100,0%	2 479 055	453 294	-2 601 784
Norlandia Huskestua Barnehage AS	Moss	100,0%	1 036 372	313 907	-1 215 214
Norlandia Hvalrossen Barnehage AS	Moss	100,0%	879 060	1 946 588	649 575
Norlandia Isbjørnen Barnehage AS	Moss	100,0%	1 030 626	2 046 162	525 519
Norlandia Kanonen Barnehage AS	Moss	100,0%	1 068 069	2 322 299	746 412
Norlandia Kjeldmyrli Barnehage AS	Moss	100,0%	359 067	804 517	362 928
Norlandia Kløvermarka Barnehage AS	Moss	100,0%	817 023	1 886 219	950 546
Norlandia Kvitungen Barnehage AS	Moss	100,0%	803 321	1 833 084	733 189
Norlandia Kårtveitpollen Barnehage AS	Moss	100,0%	1 062 998	1 879 271	310 866
Norlandia Lilleborgen Barnehage AS	Oslo	100,0%	2 000 000	2 105 179	375 349



Norlandia Lysejordet Barnehage AS	Moss	100,0%	970 000	2 240 078	859 661
Norlandia Marsvegen Barnehage AS	Moss	100,0%	1 244 536	2 835 493	1 694 741
Norlandia Mellommyra Barnehage AS	Oslo	100,0%	787 578	1 833 237	773 161
Norlandia Mogreina Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 172 461	2 023 059	293 146
Norlandia Myrertoppen Barnehage AS	Oslo	100,0%	930 249	1 101 099	-271 442
Norlandia Naustvika Barnehage AS	Moss	100,0%	1 074 677	2 439 381	2 165 046
Norlandia Neskollen Melkeveien Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 096 606	2 018 016	400 023
Norlandia Neskollen Tellusvegen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 155 955	1 080 732	-589 063
Norlandia Nilsemarka Barnehage AS	Oslo	100,0%	933 551	1 534 070	156 658
Norlandia Nissebo Barnehage AS	Oslo	100,0%	511 639	1 175 898	950 032
Norlandia Nordbyhagen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 617 033	1 011 563	-981 198
Norlandia Paradiset Barnehage AS	Moss	100,0%	547 925	1 274 319	1 211 837
Norlandia Polarmåsen Barnehage AS	Oslo	100,0%	1 459 536	3 328 218	1 644 239
Norlandia Polarreven Barnehage AS	Moss	100,0%	866 881	1 969 985	1 473 407
Norlandia Romsaas Barnehage AS	Oslo	100,0%	780 448	1 106 845	-44 673
Norlandia Sjøflyhavna AS	Moss	100,0%	7 000 000	3 399 342	1 025 590
Norlandia Sjøstjerna Barnehage AS	Oslo	100,0%	332 378	769 688	612 505
Norlandia Skistua Barnehage AS	Oslo	100,0%	934 566	2 156 189	1 265 599
Norlandia Solenga Barnehage AS	Moss	100,0%	312 705	301 552	271 552
Norlandia Solstua Barnehage AS	Oslo	100,0%	470 362	434 392	-242 505
Norlandia Stadionparken Barnehage AS	Moss	100,0%	860 925	1 991 954	1 473 353
Norlandia Sten-tærud Barnehage AS	Moss	100,0%	1 170 428	2 037 633	310 719
Norlandia Stordalen Barnehage AS	Oslo	100,0%	516 784	1 183 131	598 968
Norlandia Sørhellinga Barnehage AS	Moss	100,0%	1 153 086	2 213 231	511 903
Norlandia Sørumsand Barnehage AS	Moss	100,0%	1 293 074	1 966 989	59 115
Norlandia Tjuvholmen Barnehage AS	Moss	100,0%	776 635	666 032	-427 272
Norlandia Tomms Hytter AS	Moss	100,0%	6 011 604	1 485 506	-401 152
Norlandia Tre Troll Barnehage AS	Moss	100,0%	559 607	1 227 265	401 590
Norlandia Tusselfjell Barnehage AS	Moss	100,0%	1 155 408	2 648 261	2 364 940
Norlandia Ulven Barnehage AS	Moss	100,0%	1 047 447	2 376 149	1 160 341
Norlandia Valhall Barnehage AS	Moss	100,0%	831 283	1 844 867	923 294
Norlandia Vardefjellet Barnehage AS	Moss	100,0%	2 188 673	1 179 950	-1 569 737



Norlandia Voksenkollen Barnehage AS	Moss	100,0%	777 096	391 765	-440 701
Norlandia Vollen Barnehage AS	Moss	100,0%	1 107 853	2 566 620	2 247 418
Soltun Gårdsbarnehage AS	SARPSBORG	100,0%	2 752 138	1 693 260	-414 528
Årvollskogen Barnehage AS	SARPSBORG	100,0%	5 675 428	1 920 404	52 701
Sum			88 055 784	108 174 896	30 980 872



Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 854.

Trygg Garanti er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 28 000 000.

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Norlandia Barnehagene AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	627,8	627 778
Sum	1 000		627 778

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
NORLANDIA PRESCHOOLS AS	1 000	100,0	100,0