



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 929 533  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INO DRIFT AS  
Forretningsadresse: Dyrskuevegen 21  
2040 KLØFTA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bdo AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	1 598 355 906	1 248 732 029
Annen driftsinntekt	13	48 961 654	111 505 594
<b>Sum inntekter</b>	<b>1</b>	<b>1 647 317 559</b>	<b>1 360 237 622</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 016 965 242	617 398 580
Lønnskostnad	2	249 253 397	233 518 169
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	33 711 049	33 886 877
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	14 796 528	23 521 832
Annen driftskostnad	2, 8, 12	373 382 170	366 568 301
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 688 108 386</b>	<b>1 274 893 759</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 790 827</b>	<b>85 343 863</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		213 526	
Annen renteinntekt		117 432	299 217
Annen finansinntekt		13 463 486	7 990 713
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 794 444</b>	<b>8 289 930</b>
Annen rentekostnad		1 284 261	95
Annen finanskostnad		8 309 148	20 201 747
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>9 593 408</b>	<b>20 201 842</b>
<b>Netto finans</b>		<b>4 201 036</b>	<b>-11 911 912</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-36 589 791</b>	<b>73 431 951</b>
Årets skattekostnad	9	-8 600 755	15 868 629
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Totalresultat</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	6, 6		
Avsatt til annen egenkapital	6		57 563 322
Overført fra annen egenkapital	6	-27 989 036	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	21 914 620	14 731 510
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 914 620</b>	<b>14 731 510</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	26 574 157	38 218 589
Maskiner og anlegg	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	65 782 444	35 146 600
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>92 356 601</b>	<b>73 365 189</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>114 271 221</b>	<b>88 096 699</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>440 133 998</b>	<b>413 050 595</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	47 493 436	35 663 560
Andre kortsiktige fordringer	11, 14	41 142 143	141 678 478
Konsernfordringer	7	293 525 587	541 107 902
<b>Sum fordringer</b>		<b>382 161 166</b>	<b>718 449 941</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	48 173 772	2 076 146
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>48 173 772</b>	<b>2 076 146</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>870 468 936</b>	<b>1 133 576 682</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>984 740 158</b>	<b>1 221 673 381</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	3 000 000	3 000 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Overkurs	6	347 030 000	347 030 000
Annen innskutt egenkapital	6		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>350 030 000</b>	<b>350 030 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	13 935 118	36 897 958
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 935 118</b>	<b>36 897 958</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>363 965 118</b>	<b>386 927 958</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	7	100 000 000	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	97 440 277	106 775 242
Betalbar skatt	9		24 771 446
Skyldig offentlige avgifter		16 461 602	46 914 920
Kortsiktig konserngjeld	7	293 025 583	449 277 123
Annen kortsiktig gjeld	10	113 847 578	107 006 691
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>520 775 039</b>	<b>734 745 423</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>620 775 039</b>	<b>834 745 423</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>984 740 158</b>	<b>1 221 673 381</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 680553

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 923 929 533  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INO DRIFT AS  
Forretningsadresse: Dyrskuevegen 21  
2040 KLØFTA

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bdo AS  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2022



Organisasjonsnr: 923 929 533  
INO DRIFT AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	1 598 355 906	1 248 732 029
Annen driftsinntekt	13	48 961 654	111 505 594
<b>Sum inntekter</b>	<b>1</b>	<b>1 647 317 559</b>	<b>1 360 237 622</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 016 965 242	617 398 580
Lønnskostnad	2	249 253 397	233 518 169
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	33 711 049	33 886 877
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	14 796 528	23 521 832
Annen driftskostnad	2, 8, 12	373 382 170	366 568 301
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 688 108 386</b>	<b>1 274 893 759</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 790 827</b>	<b>85 343 863</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		213 526	
Annen renteinntekt		117 432	299 217
Annen finansinntekt		13 463 486	7 990 713
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 794 444</b>	<b>8 289 930</b>
Annen rentekostnad		1 284 261	95
Annen finanskostnad		8 309 148	20 201 747
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>9 593 408</b>	<b>20 201 842</b>
<b>Netto finans</b>		<b>4 201 036</b>	<b>-11 911 912</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-36 589 791</b>	<b>73 431 951</b>
Årets skattekostnad	9	-8 600 755	15 868 629
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>6</b>	<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Konsernbidrag	6, 6		
Avsatt til annen egenkapital	6		57 563 322
Overført fra annen egenkapital	6	-27 989 036	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>



Organisasjonsnr: 923 929 533  
INO DRIFT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	21 914 620	14 731 510
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 914 620</b>	<b>14 731 510</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	26 574 157	38 218 589
Maskiner og anlegg	4		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	65 782 444	35 146 600
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>4</b>	<b>92 356 601</b>	<b>73 365 189</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>114 271 221</b>	<b>88 096 699</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>440 133 998</b>	<b>413 050 595</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	47 493 436	35 663 560
Andre kortsiktige fordringer	11, 14	41 142 143	141 678 478
Konsernfordringer	7	293 525 587	541 107 902
<b>Sum fordringer</b>		<b>382 161 166</b>	<b>718 449 941</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	48 173 772	2 076 146
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>48 173 772</b>	<b>2 076 146</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>870 468 936</b>	<b>1 133 576 682</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>984 740 158</b>	<b>1 221 673 381</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	3 000 000	3 000 000
Beholdning av egne aksjer	5		
Overkurs	6	347 030 000	347 030 000
Annen innskutt egenkapital	6		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>350 030 000</b>	<b>350 030 000</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	13 935 118	36 897 958
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 935 118</b>	<b>36 897 958</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>363 965 118</b>	<b>386 927 958</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	7	100 000 000	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	97 440 277	106 775 242
Betalbar skatt	9		24 771 446
Skyldig offentlige avgifter		16 461 602	46 914 920
Kortsiktig konserngjeld	7	293 025 583	449 277 123
Annen kortsiktig gjeld	10	113 847 578	107 006 691
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>520 775 039</b>	<b>734 745 423</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>620 775 039</b>	<b>834 745 423</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>984 740 158</b>	<b>1 221 673 381</b>



Organisasjonsnr: 923 929 533  
INO DRIFT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
538.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



BDO AS  
Tordenskjoldsgt. 13-15  
2821 Gjøvik

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Ino Drift AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Ino Drift AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2021,
- Resultatregnskap 2021
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2021
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Olav Velure  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 1UE8V-LADVT-CZBWW-ZTQL1-FKHSS-UAQQE



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Olav Velure

Partner

Serienummer: 9578-5993-4-2752344

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-04-11 16:01:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 1UE8V-LADVT-CZBWW-ZTQL1-FKHSS-UAQQE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2021 INO Drift AS

Årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrømoppstilling  
Noter

Org.nr.: 923 929 533



## Årsberetning 2021 – INO Drift AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

INO Drift AS driver 45 INTERSPORT butikker i Norge og er i tillegg til å betjene egne butikker servicekontor og sentrallager for kjedens 96 medlemsbutikker.

Intersport er en landsdekkende kjede og består per 31.12.21 totalt av 141 butikker. Servicekontoret driftes fra Kløfta hvor konsernspiss Sport Holding AS er lokalisert. Sentrallageret er lokalisert i Askim.

Intersportbutikkene er i hovedsak fullsortiments sportsbutikker med bredt vareutvalg. Disse er lokalisert over hele landet, både i byer og i lokalmarkedet. Egeneide butikker er generelt lokalisert i de største byene i Norge.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i INO Drift AS var i 2021 MNOK 1 647 mot MNOK 1 360 i 2020.

Årsresultatet ble i 2021 MNOK -28 mot MNOK 58 i 2020.

Selskapet hadde pr 31.12.2021 en egenkapital på MNOK 364 mot MNOK 387 i 2020.

Inntektene i selskapet består hovedsakelig av salg av varer fra eget lager og butikker, samt gjennomfakturering av varer levert direkte fra leverandører til kjedens medlemmer.

### Kontantstrømutviklingen

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på MNOK 113,6, mens driftsresultatet utgjorde MNOK -36,6. Differansen skyldes i hovedsak periodiseringsforskjeller i regnskapsmessig tidspunkt for resultatføring og betalingstidspunkt, i tillegg til betalt skatt samt avskrivninger som ikke har kontantstrømseffekt.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapet var MNOK -67,5 i 2021. Dette er i hovedsak investeringer i varige driftsmidler, som er på et noe lavere nivå enn i 2020.

### Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i INO Drift AS:

Overføring fra Annen egenkapital	MNOK 28
<b>Totalt disponert</b>	<b>MNOK 28</b>

### Balanse og likviditet

Selskapets totalkapital var ved utgangen av 2021 MNOK 985 med bokført egenkapital på MNOK 364 (37%). Tilsvarende tall året før var MNOK 1 220 og MNOK 387 (32%).

Selskapet hadde ved utgangen av 2021 netto rentebærende gjeld på MNOK -48 (netto eiendel) og arbeidskapital på MNOK 349,7.

Side 1 av 4



Selskapet hadde via morselskapet INO Holding AS pr 31.12.2021 MNOK 392 i likviditetsreserver og likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

## Finansiell risiko

INO Drift AS er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad ved løpende risikovurderinger og treffende tiltak. Selskapets nåværende strategi innbefatter bl.a. bruk av finansielle instrumenter og kontinuerlig kredittarbeid.

## Markedsrisiko

Selskapet gjør en del av varekjøpet i fremmed valuta og er dermed eksponert for endringer i valutakurser. I det vesentlige gjelder dette NOK mot USD og EUR. Varekjøpet fra utlandet er delvis sikret med valutaterminkontrakter i henhold til Sport Holding konsernets valutasikringsstrategi.

Konsernet er også eksponert for endringer i rentenivået knyttet til kortsiktig og langsiktig gjeld mot kredittinstitusjoner.

## Kredittrisiko

Selskapet har kredittrisiko knyttet til kundefordringer som følge av lagerført og gjennomfakturert omsetning, og det arbeides proaktivt med å overvåke kredittverdigheten til selskapets kunder.

Det er ikke inngått avtaler om finansielle instrumenter som påvirker kredittrisikoen i konsernet.

## Likviditetsrisiko

Likviditetssituasjonen overvåkes løpende i den hensikt å minimere likviditetsrisiko.

Det arbeides proaktivt med å prognostisere fremtidige kontantstrømmer ut fra til enhver tid kjent informasjon, bl.a. i den hensikt å sikre nødvendig likviditet og finansiering for å kunne utføre selskapets løpende aktiviteter. Selskapet utfører risikoreduserende tiltak bl.a. ved å sikre fremtidige kontantstrømmer i fremmed valuta, optimalisere konsernets kredittider på kundefordringer og leverandørgjeld og optimalisere vareinnkjøpet for å unngå unødvendig kapitalbinding.

Det planlegges ingen ekstraordinære avdrag på selskapets gjeld i 2022.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

## Fremtidig utvikling

2021 er selskapets første hele driftsår. Selskapet er et heleid datterselskap av Sport Holding AS, som i hovedsak består av Sport 1 Gruppen og Intersport. Det har vært et utfordrende år der Covid-19 pandemien har skapt utfordringer både i forhold til varetilgangen og myndighetenes tiltak, der mange av butikkene tidvis har vært nedstengt. Selskapet har igjennom 2021 fortsatt arbeidet med å styrke Intersport som faghandel både digitalt og i fysisk butikk gjennom sortimentsbygging, markedsføring, servicegrad og butikkoppgraderinger. Det er også gjennomført større interne prosesser for å samordne kjededriften med Sport Holding sin øvrige virksomhet.

Side 2 av 4



Styret er fornøyd med det grunnlaget som er lagt for videre positiv utvikling av selskapet. For 2022 forventer styret en fortsatt positiv utvikling, der selskapet gradvis vil høste fruktene av de gjennomførte tiltakene i 2021.

Pr. tidspunkt for avleggelsen av årsregnskapet er det knyttet fortsatt usikkerhet til konsekvensene og varigheten av den pågående Covid-19-pandemien, herunder eventuelle nye varianter, og de restriksjoner som myndighetene kan iverksette mht. midlertidig stenging av ulike servicetilbud, begrensning av reiser og samvær, stenging av treningssentre og idrettsanlegg, osv. Selskapet følger situasjonen nøye og vil treffe nødvendige tiltak, både for å unytte muligheter og for å forhindre negative effekter av restriksjonene.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med tilhørende noter et fullstendig og riktig bilde av driften og stillingen pr. 31.12.2021. Forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er utarbeidet under denne forutsetning.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av vesentlig betydning for vurderingen av det fremlagte årsregnskapet for 2021.

## Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 4,4%, sammenlignet med 5,6% i 2020. Selskapet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har tiltak i form av treningsrom og tilbud om massasjeterapi. Selskapet støtter også ansattes deltakelse på sportsarrangementer og jobber med miljøfyrtårn-sertifisering, der alle HMS- og HR-rutiner gjennomgås.

Det har ikke forekommet skader eller ulykker i forbindelse med virksomheten i 2021.

Styret vurderer selskapets arbeidsmiljø som godt.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

## Likestilling og diskriminering

Kvinneandelen i selskapet utgjorde 45% pr. 31.12.2021. To av selskapets ni styremedlemmer er kvinner. Kjønnfordelingen i konsernet og styret representerer ingen bevisst forskjellsbehandling mellom kjønnene, og det er styrets oppfatning at det heller ikke eksisterer forskjellsbehandling som er i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Det er følgelig ikke iverksatt særskilte tiltak knyttet til dette. Selskapet er bevisst på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling av individer på bakgrunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisk tilhørighet, religion, livssyn, seksuell orientering, nedsatt funksjonsevne, kjønnsidentitet, alder e.l. Styret er ikke kjent med forhold av slik karakter i selskapet.

## Likestillingsprofilen i selskapet

INO Drift AS sysselsetter 829 personer, hvorav 369 kvinner (45%) og 460 menn (55%).

Ledere i selskapet, definert som ansatte med personalansvar, består av 38% kvinner.

Det er 9 midlertidige ansatte, herav 3 kvinner (33%) og 6 (67%) menn. Det er 578 deltidsansatte, herav 283 (49%) kvinner og 295 (51%) menn.

Gjennomsnittlig avtalt fastlønn for kvinner er 83,2% av gjennomsnittlig avtalt fastlønn for menn. Lønnsforskjellen mellom kvinner og menn relateres til ansvarsnivå og kompetanse, i tillegg jobber flere menn i lederposisjoner enn kvinner, som bidrar til at lønnsnivået for menn er høyere.

Side 3 av 4



Selskapets likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens strategier, og Sport Holding konsernet som selskapet er en del av, har en egen likestillingspolicy som ble oppdatert i 2021. Konsernet har i løpet av 2021 utarbeidet retningslinjer for å hindre diskriminering, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold, inkludert interne varslingsrutiner. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er inkludert i ulike HR-prosesser. Ledelse, tillitsvalgte, ansatte, HR er alle involvert i arbeidet rundt likestilling i det daglige. Selskapet har fokus på likestilling ved rekruttering, ved intern rekruttering og ved å stille krav om mangfold og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser ved ekstern rekruttering.

Administrasjonen og styret er ikke kjent med at diskriminering forekommer, og vil iverksette umiddelbare tiltak dersom slike forhold avdekkes.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet medfører i begrenset grad forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller andre pålegg.

Sport Holding konsernet er medlem av Handelens Miljøfond som jobber for redusert plastforsøpling, økt plastgjenvinning og redusert forbruk av plastbæreposer, samt at konsernet jobber for å bli sertifisert som Miljøfyrtårn.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Sport Holding konsernet har tegnet styreansvarsforsikring som dekker styret og ansatte i ledende stillinger i alle selskap i konsernets eierskap, herav INO Drift AS.

---

Petter Schouw-Hansen  
Styreleder

---

Rune Marsdal  
Styremedlem

---

Bjørn Rune Gjelsten  
Styremedlem

---

Olav Nils Sunde  
Styremedlem

---

Bjørn Paulsen  
Styremedlem

---

Pål Heldrup Rasmussen  
Styremedlem

---

Fredrik Mortvedt  
Styremedlem

---

Guro Nordlien Berg  
Styremedlem

---

Mette Marie Backer  
Styremedlem

Side 4 av 4



**INO Drift AS**  
**Resultatregnskap**

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt	3	1 598 355 906	1 248 732 029
Annen driftsinntekt	13	48 961 654	111 505 594
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>1</b>	<b>1 647 317 559</b>	<b>1 360 237 622</b>
Varekostnad		1 016 965 242	617 398 580
Lønnskostnad	2	249 253 397	233 518 169
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	33 711 049	33 886 877
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	14 796 528	23 521 832
Annen driftskostnad	2, 8, 12	373 382 170	366 568 301
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 688 108 386</b>	<b>1 274 893 759</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-40 790 827</b>	<b>85 343 863</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		213 526	0
Annen renteinntekt		117 432	299 217
Annen finansinntekt		13 463 486	7 990 713
Annen rentekostnad		1 284 261	95
Annen finanskostnad		8 309 148	20 201 747
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>4 201 036</b>	<b>-11 911 912</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-36 589 791</b>	<b>73 431 951</b>
Årets skattekostnad	9	-8 600 755	15 868 629
<b>Årsresultat</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	6	0	57 563 322
Overført fra annen egenkapital	6	27 989 036	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-27 989 036</b>	<b>57 563 322</b>



## INO Drift AS

## Balanse

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	21 914 620	14 731 510
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>21 914 620</b>	<b>14 731 510</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	26 574 157	38 218 589
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	65 782 444	35 146 600
<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<b>92 356 601</b>	<b>73 365 189</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>114 271 221</b>	<b>88 096 699</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager</b>			
Lager av varer og annen beholdning		440 133 998	413 050 595
<b>Sum lager av varer og annen beholdning</b>		<b>440 133 998</b>	<b>413 050 595</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	47 493 436	35 663 560
Fordring konsernbo		0	22 806 523
Andre kortsiktige fordringer	11, 14	41 142 143	141 678 478
Konsernfordringer	7	293 525 587	518 301 380
<b>Sum fordringer</b>		<b>382 161 166</b>	<b>718 449 941</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	48 173 772	2 076 146
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>48 173 772</b>	<b>2 076 146</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>870 468 936</b>	<b>1 133 576 682</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>984 740 158</b>	<b>1 221 673 381</b>



## INO Drift AS

### Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	3 000 000	3 000 000
Overkurs	6	347 030 000	347 030 000
Annen innskutt egenkapital	6	5 026 196	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>355 056 196</b>	<b>350 030 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	8 908 922	36 897 958
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 908 922</b>	<b>36 897 958</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>363 965 118</b>	<b>386 927 958</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	7	100 000 000	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	97 440 277	106 775 242
Betalbar skatt	9	0	24 771 446
Skyldig offentlige avgifter		16 461 602	46 914 920
Konserngjeld	7	293 025 583	449 277 123
Annen kortsiktig gjeld	10	113 847 578	107 006 691
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>520 775 039</b>	<b>734 745 423</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>620 775 039</b>	<b>834 745 423</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>984 740 158</b>	<b>1 221 673 381</b>



**INO Drift AS**

**Balanse**

Kløfta

Styret i INO Drift AS

---

Petter Schouw-Hansen  
styreleder

---

Rune Marsdal  
styremedlem

---

Bjørn Rune Gjelsten  
styremedlem

---

Olav Nils Sunde  
styremedlem

---

Pål Rasmussen  
styremedlem

---

Bjørn Paulsen  
styremedlem

---

Fredrik Mortvedt  
styremedlem

---

Guro Nordlien Berg  
styremedlem

---

Mette Marie Backer  
styremedlem



### Ino Drift AS

#### KONTANTSTRØMOPPSTILLING - indirekte metode

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	-36 589 791	73 431 951
Periodens betalte skatt	-24 771 447	0
Nedskrivning anleggsmidler	14 796 528	23 521 832
Avskrivninger og nedskrivninger	33 711 049	33 886 877
Endring i varelager	-27 083 403	-413 050 595
Endring i kundefordringer	-11 829 876	-35 663 560
Endring i konsernmellomværende	68 524 253	-95 518 313
Endring i leverandørgjeld	-9 334 965	106 775 242
Endring i andre tidsavgrensingsposter	106 174 269	-10 533 391
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>113 596 617</b>	<b>-317 149 957</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	2 115 731	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-69 614 720	-130 773 898
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-67 498 989</b>	<b>-130 773 898</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Opptak av langsiktig gjeld	0	100 000 000
Konvertering av fordring til aksjekapital	0	350 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>450 000 000</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	46 097 627	2 076 146
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	2 076 146	0
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>48 173 772</b>	<b>2 076 146</b>



## INO Drift AS Noter til regnskapet 2021

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalinger. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigerings av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Selskapets bankkontoer er tilsluttet flervaluta konsernkontosystem for konsernet Ino Holding As som reklassifiseres som mellomværende.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsplan og betaler innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) inntil midler fra

Side 1



## INO Drift AS Noter til regnskapet 2021

innskuddsfondet anvendes til å dekke periodens ordinære innskudd.

### Kontanrabatter

Kontanrabatter ved salg er ført til fradrag i salgsinntekt og kontanrabatter ved varekjøp er ført til fradrag i varekostnaden.

### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	201 453 210	185 267 512
Arbeidsgiveravgift	29 145 421	27 193 908
Pensjonskostnader	4 423 738	7 007 788
Andre ytelser	14 231 027	14 048 961
<b>Sum</b>	<b>249 253 397</b>	<b>233 518 169</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 538 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder
Lønn	2 104 256
Pensjonskostnader	0
Annen godtgjørelse	105 995
<b>Sum</b>	<b>2 210 251</b>

Det er ikke utbetalt styrehonorar i INO Drift AS .

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet/ garanti for noen ansatte.

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2021
Lovpålagt revisjon	743 500
Skatterådgivning	139 887
<b>Sum</b>	<b>883 387</b>

### Note 3 Salgsinntekter

Inntektene består av butikksalg, franchisesalg og nettsalg som fordeler seg over salg i hele Norge.

**INO Drift AS**  
Noter til regnskapet 2021**Note 4 Anleggsmidler**

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.21	80 375 017	50 398 881	130 773 898
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	8 160 536	61 454 184	69 614 720
- Avgang i året	1 976 313	139 418	2 115 731
<b>= Anskaffelseskost 31.12.21</b>	<b>86 559 240</b>	<b>111 713 647</b>	<b>198 272 887</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	34 854 229	32 743 698	67 597 926
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.21	25 130 854	13 187 506	38 318 360
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.21	59 985 083	45 931 203	105 916 286
<b>= Bokført verdi 31.12.21</b>	<b>26 574 157</b>	<b>65 782 444</b>	<b>92 356 601</b>
Årets ordinære avskrivninger	14 487 472	19 223 577	33 711 049
Årets nedskrivninger	3 341 183	11 455 345	14 796 528

**Note 5 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i INO Drift AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	100	3 000 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>3 000 000</b>

**Eierstruktur**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Ino Holding AS	30 000	100	100

**Note 6 Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>Pr 01.01.2021</b>	<b>3 000 000</b>	<b>347 030 000</b>	<b>0</b>	<b>36 897 958</b>	<b>386 927 958</b>
Mottatt konsernbidrag			5 026 196	0	5 026 196
Årets resultat			0	-27 989 036	-27 989 036
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>3 000 000</b>	<b>347 030 000</b>	<b>5 026 196</b>	<b>8 908 922</b>	<b>363 965 118</b>

Sport Holding AS utarbeider konsernregnskap hvor Ino Drift AS inngår. Konsernregnskapet kan finnes på selskapets adresse.



**INO Drift AS**  
**Noter til regnskapet 2021**

**Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern mv.**

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	0	0	294 125 587	546 042 041
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>294 125 587</b>	<b>546 042 041</b>

	Leverandørgjeld		Annen langsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	0	0	100 000 000	100 000 000
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>

	Andre langsiktige fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	0	0	293 025 583	449 277 123
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>293 025 583</b>	<b>449 277 123</b>

Selskapets bankkontoer er tilsluttet flervaluta konsernkontosystem for konsernet Ino Holding AS. Derved har selskapet tilgang til en total trekkrettighet for konsernet på totalt 350 millioner kroner. Innestående på konsernkonto pr. 31.12. 2021 er kr. 276 653 558.

Ino Drift AS har stilt sikkerhet for engasjementet i form av panteobligasjoner i varelager, kundefordringer og driftstilbehør.

Selskapet har ikke bundne midler knyttet til de ansattes skattetrekk.

**Note 8 Spesifikasjon av driftskostnader etter art**

<b>Andre driftskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bokostnader	171 130 898	142 924 196
Reklamekostnader	50 074 441	71 220 058
Administrasjonskostnader	152 176 832	152 424 047
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>373 382 170</b>	<b>366 568 301</b>



**INO Drift AS**  
Noter til regnskapet 2021

**Note 9 Skatt**

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	30 600 139
Endring i utsatt skattefordel	-8 600 755	-14 731 510
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-8 600 755</b>	<b>15 868 629</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-36 589 791	73 431 951
Permanente forskjeller	-2 504 550	-1 301 820
Endring i midlertidige forskjeller	32 650 500	66 961 409
Mottatt konsernbidrag	6 443 841	0
Avgitt konsernbidrag	0	-26 494 057
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>112 597 484</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-1 417 645	30 600 139
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-5 828 693
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	1 417 645	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>24 771 446</b>

**Note 10 Annen kortsiktig gjeld**

<b>Kategori</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Forskudd fra kunder	40 132 462	42 812 168
Gjeld til ansatte og personlige eiere	0	0
Lønn og feriepenger	35 830 924	31 132 860
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>37 884 191</b>	<b>33 061 663</b>
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>113 847 578</b>	<b>107 006 691</b>



**INO Drift AS**  
Noter til regnskapet 2021

**Note 11 Andre kortsiktige fordringer**

Kategori	2021	2020
Forskuddsbetalte kostnader	20 385 502	96 677 513
Gavekort	3 100 576	42 875 712
Andre kortsiktige fordringer	17 056 065	2 125 254
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>40 542 143</b>	<b>141 678 478</b>

**Note 12 Operasjonelle leiekontrakter**

Operasjonelle leiekontrakter	Antall	Løpetid i år	Årlig leie	
Sentrallager	1	2,25 år	16 091 801	
Egne butikker	45	0 - 7 år	95 332 762	
	Innen 1 år	1-5 år	Etter 5 år	Sum
<b>Fremtidig minimumsleie</b>	<b>111 424 563</b>	<b>290 294 346</b>	<b>61 351 620</b>	<b>463 070 529</b>

**Note 13 Enkelttransaksjoner i perioden**

Det har ikke vært noen vesentlige enkelttransaksjoner av betydning for 2021.

**Note 14 Skattefunn**

INO Drift AS er i 2021 bevilget NOK 2 569 612 i tilskudd fra Norsk Forskningsråd, til utviklingsprosjekt vedrørende utvikling av teknologi for effektivisering av produksjon av varehandel.

I 2020 mottok selskapet NOK 0 i tilskudd.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 16 pages before this page  
Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

**Jan Fredrik Mortvedt**

29321527-4b7f-4d02-8951-408c8d949655 - 2022-04-05 17:07:07 UTC +03:00  
BankID - aaf0954c-bd2a-408b-9f66-dc3a8b48625d - NO

**Petter Schouw-Hansen**

e3a8f7a3-102e-4d83-8446-ee52958e888d - 2022-04-05 19:33:10 UTC +03:00  
BankID - 920993cb-2d2d-4c8e-88a2-1e56185b68c4 - NO

**Guro Nordlien Berg**

05d6eafe-f469-4868-8930-3e3c0609c254 - 2022-04-05 19:53:19 UTC +03:00  
BankID - 5741c390-c434-49d0-b928-a10f7952811d - NO

**Rune Marsdal**

9d5ef428-ec27-4b3d-a576-acfaaea85053 - 2022-04-06 10:58:34 UTC +03:00  
BankID - 9b9450df-5f30-445c-a5c8-d2511a1c4034 - NO

**Mette Marie Backer**

d3a12ed8-5550-4476-9321-a49817faa10e - 2022-04-06 11:05:56 UTC +03:00  
BankID - 8c36a87e-aa89-4965-ae66-00dd483e2926 - NO

**Bjørn Paulsen**

bed5d873-d6e1-4f93-932e-575b68f4191c - 2022-04-06 12:03:09 UTC +03:00  
BankID - 42365e79-d60e-42e2-903e-3079be52af63 - NO

**Olav Nils Sunde**

625448d3-39fb-435d-af6f-3ebc42da63a2 - 2022-04-07 12:26:30 UTC +03:00  
BankID - ffee6d28-e996-4b13-bc4c-f54c14502da7 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmeckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/f7f99bcd-3aa0-4bda-8f83-bdb2bd315000>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page  
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

**Pål H Rasmussen**

b661a41a-434e-4677-8ef3-32effbc81cc3 - 2022-04-07 14:14:16 UTC +03:00  
BankID - ba8a921a-ddb2-4317-88e7-16e433f23736 - NO

**Bjørn Rune Gjelsten**

036eca01-ce8b-4d97-8edf-4a5e5c4d115f - 2022-04-08 20:29:59 UTC +03:00  
BankID - c200f901-176b-4f67-9faa-b9e2b13d8b98 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
fimateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/f7f99bcd-3aa0-4bda-8f83-bdb2bd315000>

**VISMA Sign**  
www.vismasign.com