



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 989 676 547
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS
Forretningsadresse: Kniveveien 29
3036 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2023 - 30.06.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Beate Christin Higley Storrusten
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.10.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.11.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		247 476 531	228 770 437
Annen driftsinntekt		242 332	
Sum inntekter	1	247 718 863	228 770 437
Kostnader			
Varekostnad	2	90 712 353	80 587 995
Lønnskostnad	3	96 868 344	84 966 592
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	5 522 133	3 906 420
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	2, 3	46 804 180	45 308 126
Sum kostnader		239 907 010	214 769 133
Driftsresultat		7 811 853	14 001 304
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		162 800	653 488
Annen finansinntekt		594 667	1 472
Sum finansinntekter		757 467	654 960
Annen rentekostnad		46 342	36 000
Annen finanskostnad		59 424	4 522 615
Sum finanskostnader		105 766	4 558 615
Netto finans		651 701	-3 903 655
Ordinært resultat før skattekostnad		8 463 553	10 097 649
Skattekostnad	6	1 871 835	2 222 931
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 591 718	7 874 718
Årsresultat	7	6 591 718	7 874 718
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 591 718	7 874 718
Totalresultat		6 591 718	7 874 718



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	4 000 000	4 000 000
Sum overføringer og disponeringer		4 000 000	4 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4, 5		
Konsesjoner, patenter o.l.	4, 5		
Utsatt skattefordel	4, 5, 6		
Goodwill	4	442 243	473 121
Sum immaterielle eiendeler		442 243	473 121
Varige driftsmidler			
Inventar	5	19 023 551	20 424 089
Sum varige driftsmidler		19 023 551	20 424 089
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	2, 8		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Andre langsiktige fordringer		1 850 151	775 509
Sum finansielle anleggsmidler		1 850 151	775 509
Sum anleggsmidler		21 315 946	21 672 719
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		53 944 561	49 231 343
Fordringer			
Kundefordringer	9	76 280	201 648
Andre kortsiktige fordringer	8	69 501 551	44 831 579
Sum fordringer		69 577 831	45 033 228
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	10	11 141 757	12 804 976
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 141 757	12 804 976
Sum omløpsmidler		134 664 149	107 069 546



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		155 980 094	128 742 265

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11	500 000	500 000
Overkurs		500 000	500 000
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000

Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital		44 218 937	41 623 149
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		44 218 937	41 623 149
Sum egenkapital	7	45 218 937	42 623 149

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6	190 422	140 330
Sum avsetninger for forpliktelser		190 422	140 330

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	9		
Leieforpliktelser	8		
Sum langsiktig gjeld		190 422	140 330

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	8	72 745 757	48 174 665
Betalbar skatt	6	4 439 610	6 345 065
Skyldig offentlige avgifter		18 966 096	17 135 876
Utbytte		4 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	10 419 273	10 323 179
Sum kortsiktig gjeld		110 570 736	85 978 785



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		110 761 158	86 119 115
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		155 980 094	128 742 265
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	12		
Pantstillelser	12		



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 303485

Enheten

Organisasjonsnummer: 989 676 547
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS
Forretningsadresse: Kniveveien 29
3036 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2023 - 30.06.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Beate Christin Higley Storrusten
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.10.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.01.2025



Organisasjonsnr: 989 676 547
CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		247 476 531	228 770 437
Annen driftsinntekt		242 332	
Sum inntekter	1	247 718 863	228 770 437
Kostnader			
Varekostnad	2	90 712 353	80 587 995
Lønnskostnad	3	96 868 344	84 966 592
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	5 522 133	3 906 420
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	2, 3	46 804 180	45 308 126
Sum kostnader		239 907 010	214 769 133
Driftsresultat		7 811 853	14 001 304
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		162 800	653 488
Annen finansinntekt		594 667	1 472
Sum finansinntekter		757 467	654 960
Annen rentekostnad		46 342	36 000
Annen finanskostnad		59 424	4 522 615
Sum finanskostnader		105 766	4 558 615
Netto finans		651 701	-3 903 655
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	6	8 463 553	10 097 649
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 871 835	2 222 931
Årsresultat	7	6 591 718	7 874 718
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 591 718	7 874 718
Totalresultat		6 591 718	7 874 718
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	4 000 000	4 000 000
Sum overføringer og disponeringer		4 000 000	4 000 000





Organisasjonsnr: 989 676 547
CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4, 5		
Konsesjoner, patenter o.l.	4, 5		
Utsatt skattefordel	4, 5, 6		
Goodwill	4	442 243	473 121
Sum immaterielle eiendeler		442 243	473 121
Varige driftsmidler			
Inventar	5	19 023 551	20 424 089
Sum varige driftsmidler		19 023 551	20 424 089
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	2, 8		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Andre langsiktige fordringer		1 850 151	775 509
Sum finansielle anleggsmidler		1 850 151	775 509
Sum anleggsmidler		21 315 946	21 672 719
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		53 944 561	49 231 343
Fordringer			
Kundefordringer	9	76 280	201 648
Andre kortsiktige fordringer	8	69 501 551	44 831 579
Sum fordringer		69 577 831	45 033 228
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	10	11 141 757	12 804 976
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		11 141 757	12 804 976
Sum omløpsmidler		134 664 149	107 069 546
SUM EIENDELER		155 980 094	128 742 265
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	500 000	500 000
Overkurs		500 000	500 000
Annen innskutt egenkapital	7		
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Fond for			
vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital		44 218 937	41 623 149
Udekket tap	7		
Sum opptjent egenkapital		44 218 937	41 623 149
Sum egenkapital	7	45 218 937	42 623 149
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	190 422	140 330
Sum avsetninger for forpliktelser		190 422	140 330
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	9		
Leieforpliktelser	8		
Sum langsiktig gjeld		190 422	140 330
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	72 745 757	48 174 665
Betalbar skatt	6	4 439 610	6 345 065
Skyldig offentlige avgifter		18 966 096	17 135 876
Utbytte		4 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	10 419 273	10 323 179
Sum kortsiktig gjeld		110 570 736	85 978 785
Sum gjeld		110 761 158	86 119 115
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		155 980 094	128 742 265
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	12		
Pantstillelser	12		



Organisasjonsnr: 989 676 547
CHANGE OF SCANDINAVIA NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
180.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Change of Scandinavia Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Change of Scandinavia Norway AS som består av balanse per 30. juni 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sarpsborg, 30. oktober 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Jon Audun Feldt Hansen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Hansen, Jon Audun Feldt	BANKID	2024-10-30 13:27

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Change of Scandinavia Norway AS

Årsberetning for regnskapsåret 2023/2024

Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet selger undertøy, badetøy, nattøy, sokker og strømper til dame, med salg gjennom egne konseptbutikker.

Selskapets forretningsvirksomhet er rettet mot det nasjonale marked og salget foregår med utgangspunkt i selskapets butikker i Norge. Selskapet har hovedkontor på Åskollen i Drammen. Selskapet har avvikende regnskapsår med avslutning pr 30. juni. Selskapets majoritetsaksjonær er Change of Scandinavia Holding Aps i Danmark.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Regnskapet, herunder resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og tilhørende noter gir etter styrets oppfatning en rettsvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og stilling ved årsskiftet. Selskapets operasjonelle kontantstrøm gir et rettsvisende bilde av selskapets operasjonelle aktiviteter og selskapets akkumulerte resultat i regnskapsperioden. Med bakgrunn i markedssituasjon (med økte renter og kostnader) har det vært vanskelig å øke omsetningen i samme takt som tidligere. Det er dog ett stort potensiale for videre høy vekst i allerede etablerte butikker på det norske markedet.

Det foreligger ellers ingen andre relevante forretningsmessige forhold enn de som fremgår i regnskapet, som er av betydning for at regnskapsbrukerne skal kunne bedømme selskapets stilling og resultat. For ytterligere vurderinger av lønnsomhet og finansiell stilling vises til avsnittet om fortsatt drift.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen forsknings- og utviklingsaktiviteter i løpet av regnskapsperioden.

Finansiell Risiko

Etter styrets vurdering er selskapets finansiering vektet på en slik måte at eksponering mot finansiell risiko er tilfredsstillende lav.

Fortsatt drift

Change of Scandinavia Norway AS' styre er av den oppfatning at forutsetning om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2023/2024 er satt opp under denne forutsetningen. Selskapets egenkapital pr. 30.06.2024 er NOK 45 218 937 og sum totale eiendeler er NOK 155 980 094. Styret anser likviditetssituasjonen på balansedagen som tilfredsstillende.

Dette regnskapsåret er det åpnet 1 ny Change konsept butikk, og ingen er avviklet. Totalt er det 52 konseptbutikker i kjeden. I tillegg; en (1) pop up outlet, og en (1) online butikk.

Miljørapportering

Etter styrets oppfatning driver selskapet ikke med aktiviteter som i betydelig grad påvirker det ytre miljø.



Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som tilfredsstillende.

I henhold til gjeldende lover og forskrifter fører selskapet oversikt over totalt sykefravær, skader og ulykker blant selskapets ansatte.

Sykefraværet har i 2023/2024 vært på 28.573 timer. Fraværet gjelder sykefravær, kort- og langtidssykemeldte, svangerskapspermisjon, og sykt barn. Fraværsprosenten totalt: 9,2 %.

Egenmelding og korttids sykemelding står for 4,5%. Langtidssykefravær står for 4,65%. Det arbeides aktivt i bedriften med sykefraværsoppfølging. Til tross for dette har sykefraværet økt sammenlignet med året før. 22/23: 7,65%.

Måler vi egenmeldt og legemeldt sykefravær mot statistikk fra SSB registrert på tvers av bransjer, ligger fraværet i bedriften (4,5%) lavere.

Statistikk på sykefravær *på tvers av bransjer*, egenmeldt og legemeldt samlet fra SSB:

Q3 2023: 5,6%

Q4 2023: 7,5%

Q1 2024: 7,4%

Q2 2024: 7,1%

Ansvarsforsikring for styret og daglig leder

Selskapet og konsernet har ansvarsforsikring for styret/daglig leder. Forsikringen omfatter dekningen av formuestap som styret/daglig ledere påfører selskapet og/eller tredjepart som følge av feil i årsregnskapet.

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Change jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, alder, etnisitet, religion og livssyn. Alle selskapets ansatte er kvinner.

Vi skal være en likestilt arbeidsplass på tvers av etnisitet og alder.

Ulike kulturer, bakgrunn og egenskaper gjør oss rikere.

Vurderingen av risiko og hindre skal gjøres på følgende områder:

- Rekruttering
- Lønns- og arbeidsvilkår
- Forfremmelse
- Utvikling/opplæring
- Tilrettelegging

Slik jobber vi for å identifisere risiko for diskriminering og hindre for likestilling:

Arbeidet med å fremme likestilling og hindre diskriminering skal skje i samarbeid med tillitsvalgt / representant for de ansatte.

AMU møtes jevnlig 4 ganger i året (hvert kvartal) og likestilling og diskriminering er et fast punkt på agendaen hvor faren for dette identifiseres og analyseres.



Trakassering og kritikkverdige forhold

Rutiner for varsling mot trakassering, mobbing og andre kritikkverdige forhold er forankret i selskapets strategier, verktøy og retningslinjer.

Innkommne varsler behandles av HR-avdelingen, som kan bruke verneombud eller juridisk bistand hvis dette er nødvendig for videre oppfølging av varsler. Varslingsrutinene gjør det mulig for våre ansatte å kunne varsle om kjennskap eller mistanke til uakseptabel adferd i strid med våre verdier, uten frykt for at dette går utover den som varsler. Dette gjør det enklere for medarbeidere i en vanskelig situasjon å bli hørt, det blir tryggere å jobbe i Change, og det blir vanskeligere å bryte med våre verdier eller lover.

Lønn

I 2019 lanserte Change Career Path for alle ansatte i Change of Scandinavia Norway A/S som gir lik lønn for likt arbeid i alle våre butikker uavhengig av alder eller hvor i landet du arbeider.

Med klare målsettinger og transparente systemer, kan hver ansatt se hvordan de ligger ann i lønnsstigen og når de kvalifiserer seg til neste nivå. Dette følges opp av nærmeste leder på månedlig basis. Ansatte som inngår i Change Career Path er selgere som arbeider minimum 15 timer i snitt pr. uke og butikksjefer .

Change tar ellers utgangspunkt i Handel & Kontors lønnssetninger og UB tillegg.

Det gjøres en vurdering av generell lønnsøkning en (1) gang per år i forbindelse med det generelle lønnsoppgjøret for Handel & Kontor.

For regnskapsåret 2023/2024 har vi vi fortsatt arbeidet med særlig fokus på sykefravær og godt arbeidsmiljø.

Vi har startet arbeidet med følgende tiltak:

Vi har blitt mer bevisste på fokus på arbeidsmiljø ved utvelgelse av de riktige kandidatene, gjennom spørsmål under intervju og ved referanseintervjuer. Vi ønsker og å øke gjennomsnittsalderen ved nyansettelser da vi ser at dette ofte har en positiv innvirkning på arbeidsmiljøet.

Vi har gjennom året holdt lederutviklingskurs om holdninger og samarbeid på arbeidsplassen, og årsaker til sykefravær, samt hatt dette som et fokusområde på den seneste ledersamlingen.

Tiltak kommende år:

HR og tillitsvalgt vil evaluere resultat av tiltak nevnt over, samt gå igjennom alle virksomhetens retningslinjer, samt fysiske forhold i virksomheten.

Målsetting:

Øke bevisstgjøring rundt temaet likestilling og diskriminering i arbeidslivet blant alle ansatte.

Nulltoleranse mot diskriminering og trakassering i selskapet.

FORHOLD TIL ÅPENHETSLOVEN

Selskapet er i kraft av sin størrelse omfattet av Åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Det vil i tråd med gjeldende regelverk er det laget en redegjørelse som kan vises på Change of Scandinavia sin hjemmeside. [Transparency act - CHANGE Lingerie](#)

Forhold etter regnskapsårets utgang

Etter styrets oppfatning gir selskapets resultatregnskap og balanse, samt tilhørende noter, fullstendig informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet. Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsperiodens utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av selskapet.



Disponering av årets overskudd

Styret foreslår at årets overskudd på NOK 6 591 718 disponeres som følger:

Avsatt Utbytte	NOK 4 000 000
Overført til annen egenkapital	NOK 2 591 718
Sum disponert	NOK 6 591 718

Danmark/ Drammen 30. oktober 2024
Styret for Change of Scandinavia Norway AS

Claus Walther Jensen
Styreleder

Beate Higley
Styremedlem/Daglig leder



 Securely signed with Brevio

Årsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Claus Walther Jensen	MitID	2024-11-03 10:17
Higley, Beate C Fossum	BANKID	2024-10-30 11:21

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsregnskap 2023/2024

**Change Of
Scandinavia
Norway AS**

Org.nr.:989 676 547



Resultatregnskap Change Of Scandinavia Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader		2023/2024	2022/2023
Salgsinntekt		247 476 531	228 770 437
Annen driftsinntekt		242 332	0
Sum driftsinntekter	1	247 718 863	228 770 437
Varekostnad	2	90 712 353	80 587 995
Lønnskostnad	3	96 868 344	84 966 592
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	5 522 133	3 906 420
Annen driftskostnad	2, 3	46 804 180	45 308 126
Sum driftskostnader		239 907 010	214 769 133
Driftsresultat		7 811 853	14 001 304
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		162 800	653 488
Annen finansinntekt		594 667	1 472
Annen rentekostnad		46 342	36 000
Annen finanskostnad		59 424	4 522 615
Resultat av finansposter		651 701	-3 903 655
Resultat før skatt		8 463 553	10 097 649
Skattekostnad	6	1 871 835	2 222 931
Årsresultat	7	6 591 718	7 874 718
Avsatt til utbytte	7	4 000 000	4 000 000



Balanse Change Of Scandinavia Norway AS

Eiendeler	Note	30.06.2024	30.06.2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	4	442 243	473 121
Sum immaterielle eiendeler		442 243	473 121
Varige driftsmidler			
Inventar	5	19 023 551	20 424 089
Sum varige driftsmidler		19 023 551	20 424 089
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		1 850 151	775 509
Sum finansielle anleggsmidler		1 850 151	775 509
Sum anleggsmidler		21 315 946	21 672 719
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		53 944 561	49 231 343
Fordringer			
Kundefordringer	9	76 280	201 648
Andre kortsiktige fordringer	8	69 501 551	44 831 579
Sum fordringer		69 577 831	45 033 228
Bankinnskudd og kontanter	10	11 141 757	12 804 976
Sum omløpsmidler		134 664 149	107 069 546
Sum eiendeler		155 980 094	128 742 265



Balanse

Change Of Scandinavia Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.06.2024	30.06.2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	500 000	500 000
Overkurs		500 000	500 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		44 218 937	41 623 149
Sum opptjent egenkapital		44 218 937	41 623 149
Sum egenkapital	7	45 218 937	42 623 149
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	190 422	140 330
Sum avsetning for forpliktelser		190 422	140 330
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	72 745 757	48 174 665
Betalbar skatt	6	4 439 610	6 345 065
Skyldig offentlige avgifter		18 966 096	17 135 876
Utbytte		4 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	10 419 273	10 323 179
Sum kortsiktig gjeld		110 570 736	85 978 785
Sum gjeld		110 761 158	86 119 115
Sum egenkapital og gjeld		155 980 094	128 742 265

30.10.2024

Styret i Change Of Scandinavia Norway AS

Claus Walther Jensen
styreleder

Beate Christin Higley Storrusten
styremedlem/daglig leder



Kontantstrømoppstilling

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	8 463 553	10 097 649
Periodens betalte skatt	-3 727 199	-4 212 547
Avskrivninger	5 522 133	3 906 420
Endring i varelager	-4 713 218	-9 743 978
Endring i kundefordringer	-24 095 664	-251 071
Endring i vareleverandørgjeld	24 571 091	44 511 215
Endring i andre tidsavgrensingsposter	935 276	-32 983 516
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	6 955 972	11 324 172
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-4 090 718	-20 103 068
Innbetaling på lånefordring konsern (korts./langs.)	0	18 600 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-4 620 360	-1 503 068
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger av utbytte	-4 000 000	-11 000 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-3 998 832	-11 000 000
Netto kontantstrøm for perioden	-1 663 219	-1 178 896
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	12 804 976	13 983 872
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	11 141 757	12 804 976
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	11 141 757	12 804 976
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0

28.10.2024/10:31



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2023/2024

Regnskapsprinsipper

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Immaterielle eiendeler

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost og avskrives lineært over 5 år.



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2023/2024

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Leibeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnader basert på fakturert leasingleie.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kompensasjonsordning:

Selskapet har mottatt kompensasjon fra statlig og kommunal ordning. Dette er spesifisert i egen note.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2023/2024

Note 1 Driftsinntekter

	2024	2023
Salgsinntekter	247 476 531	228 769 713
Inntekter fra franchisees	0	723
Andre driftsinntekter	242 332	0
Sum	247 718 863	228 770 437

Geografisk fordeling

Norge	247 476 531	228 769 713
-------	-------------	-------------

Note 2 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter: **2024**

a) Salg av varer og tjenester

Foretaket har ikke hatt salgstransaksjoner med nærstående i regnskapsperioden

b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av varer	
- Change of Scandinavia A/S	91 908 649
Kjøp av tjenester	
- Change of Scandinavia A/S	2 916 400



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2023/2024

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	83 317 042	72 882 726
Arbeidsgiveravgift	10 096 033	9 052 059
Pensjonskostnader	1 981 104	1 666 989
Andre ytelser	1 474 165	1 364 818
Sum	96 868 344	84 966 592

Sysselsatte årsverk	180	163
---------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 233 616	0
Arbeidsgiveravgift	176 940	0
Pensjonsutgifter	24 672	0
Annen godtgjørelse	4 392	0
Sum	1 439 620	0

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	359 453	260 679
Andre tjenester	0	183 350
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	17 000	0
Annen bistand (teknisk bistand med årsregnskap)	17 000	0
Sum	393 453	444 029

Note 4 Goodwill

	Goodwill
Anskaffelseskost 01.07.2023	2 437 475
Tilgang	0
Avgang	0
Anskaffelseskost 30.06.2024	2 437 475
Akkumulerte avskrivninger	1 995 232
Bokført verdi per 30.06.2024	442 243
Årets avskrivninger	30 878
Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2023/2024

Note 5 Varige driftsmidler

	Inventar
Anskaffelseskost 01.07.2023	51 167 516
Tilgang	4 090 718
Avgang	0
Anskaffelseskost 30.06.2024	55 258 234
Akkumulerte avskrivninger	36 234 683
Bokført verdi per 30.06.2024	19 023 551
Årets avskrivninger	5 491 256
Forventet økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	Lineær

Note 6 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	865 553	690 501	-175 051
Fordringer	0	-52 637	-52 637
Sum	865 553	637 864	-227 689
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	865 553	637 864	-227 689
Utsatt skatt (22 %/22 %)	190 422	140 330	-50 091
Grunnlag skatt i resultat og balanse	2024	2023	
Skattepliktig inntekt:			
Resultat før skatt	8 463 553	10 097 649	
Permanente forskjeller	44 787	6 583	
Endring i midlertidige forskjeller	-227 688	1 795 163	
Skattepliktig inntekt	8 280 652	11 899 395	
Resultatført skatt:			
Betalbar skatt	1 821 744	5 991 816	
Endring i utsatt skattefordel	50 091	139 587	
Skattekostnad ordinært resultat	1 871 835	6 131 403	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt i fjor	2 617 867	5 991 816	
Forskuddsbetalt skatt	0	-2 264 618	
Betalbar skatt på årets resultat	1 821 744	2 617 867	
Sum betalbar skatt i balansen	4 439 611	6 345 065	



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2023/2024

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.07.2023	500 000	500 000	41 623 149	42 623 149
Årets resultat	0	0	6 591 718	6 591 718
Utbytte	0	0	4 000 000	4 000 000
Egenkapital 30.06.2024	500 000	500 000	44 214 868	45 214 868

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Andre fordringer	
	2024	2023
Change of Scandinavia Holding ApS	5 198 691	-3 958 402
Sum	5 198 691	-3 958 402

	Annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023
Change of Scandinavia Holding ApS	0	42 918 446
Change of Scandinavia Sweden AB	349 809	0
Change of Scandinavia Retail A/S	6 767 475	0
Change of Scandinavia SSC	3 218 926	0
Change of Scandinavia Holding A/S	653 915	0
Sum	10 990 124	42 918 446

Note 9 Fordringer

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	0	0
Avsetning til tap på kundefordringer	76 280	201 648
Kundefordringer i balansen	76 280	201 648

Note 10 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2024	2023
Skattetrekkkonto	4 177 485	2 308 664
Skyldig skattetrekk	2 683 121	2 341 622



Change Of Scandinavia Norway AS

Noter til årsregnskapet 2023/2024

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Change of Scandinavia Holding ApS har forretningskontor i Farum Gydevej 73,3520 Farum, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 500 000 består av 1 000 aksjer á kr. 500.

Oversikt over de største aksjonærene	Antall	sum	Eierandel
Change of Scandinavia Holding ApS	750	750	75%
Higley Holding AS	250	250	25%
Totalt antall aksjer	1 000	1 000	100%

Daglig leder og styremedlem, Beate C. Higley Storrusten, er reell rettighetshaver for Higley Holding AS

Note 12 Pantstillelser og garantier m.v.

Leieforpliktelse som ikke er regnskapsført pr. 30.06.2024 er kr 78 719 794.

Forfall	Innen 1 år	1-5 år	Over 5 år
Leieforpliktelse	23 352 946	52 678 119	2 688 728



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Higley, Beate C Fossum	BANKID	2024-10-30 11:21
Claus Walther Jensen	MitID	2024-11-03 10:22

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.