



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	942 910 819
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	THORN NORWAY HOLDINGS AS
Forretningsadresse:	Innspurten 13A 0663 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Søren Wulff Michelsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	3	23 250	23 125
<b>Sum kostnader</b>		<b>23 250</b>	<b>23 125</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-23 250</b>	<b>-23 125</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Resultat fra investering i datterselskap		0	50 000 000
Annen finansinntekt	6	214 081	2 821 534
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>214 081</b>	<b>52 821 534</b>
Annen finanskostnad	6	0	636 954
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>636 954</b>
<b>Netto finans</b>		<b>214 081</b>	<b>52 184 580</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>190 831</b>	<b>52 161 455</b>
Skattekostnad	4	41 953	475 576
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>148 878</b>	<b>51 685 879</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>148 878</b>	<b>51 685 879</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1,5	98 131 533	98 131 533
Lån til foretak i samme konsern	6	4 716 095	5 000 838
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>102 847 628</b>	<b>103 132 371</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>102 847 628</b>	<b>103 132 371</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>102 847 628</b>	<b>103 132 371</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	2	23 438 000	23 438 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 438 000</b>	<b>23 438 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	2	79 344 423	79 195 545
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>79 344 423</b>	<b>79 195 545</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>102 782 423</b>	<b>102 633 545</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	4	41 955	475 576



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Annen kortsiktig gjeld		23 250	23 250
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>65 205</b>	<b>498 826</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>65 205</b>	<b>498 826</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>102 847 628</b>	<b>103 132 371</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Thorn Norway Holdings AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Thorn Norway Holdings AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 148 878. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: SQOQCI-QXN8B-QOKSC-NUHKI-ZJZCY-Z1VJT



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Thorn Norway Holdings AS

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon

Penneo Dokumentnøkkel: 50QCI-QXN8B-Q0K5C-NUHKF-2JZCY-Z1VJT



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Thorn Norway Holdings AS

eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 29. april 2021  
Deloitte AS

Henrik Woxholt  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: 5CQC1-QXN8B-Q0K5C-NUHKI-2JZCY-Z1VJT



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Henrik Johannes Woxholt

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1368035

IP: 88.88.xxx.xxx

2021-05-03 13:58:33Z



Penneo Dokumentnøkkel: SQQC1-QXN8B-QQKSC-NUHK1-2JZCY-Z1VJT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**Thorn Norway Holdings AS**

**Årsregnskap 2020**

Penneo Dokumentnøkkel: WK250-GLQAX-7NQ1Z-IQB4U-23NCD-GN856



## Thorn Norway Holdings AS

### Årsregnskap 2020

#### Årsberetning for regnskapsåret 1. januar 2020 - 31. desember 2020

Selskapet er et holdingselskap for Thorn Norge AS. Virksomheten Thorn Norge AS består av salg og finansiering samt utleie av langvarige forbrugsgoder, primært harde hvitevarer, PC-produkter, telefoner samt tilbehør. I tillegg formidler Thorn Norge AS lån for søsterselskapet Thorn Norge Finans AS. Thorn Norge AS har hovedkontor i Oslo.

Thorn Norway Holdings AS hadde ingen ansatte ved regnskapsårets slutt. Det ble ikke utbetalt styrehonorar. Styret består av 3 menn.

Resultatet før skatt for perioden 1. januar til 31. desember 2020, ble en gevinst på 191 t.nok mot 52.161 t.nok i 2019. Resultatet i 2019 var påvirket positivt av en utbytteutdeling fra datterselskapet på 50.000 t.nok. Dessuten blev lånet til morselskapet redusert i løpet av 2019, hvilket har redusert renteinntektene i 2019 og særlig i 2020.

Selskapets egenkapital pr 31. desember 2020 utgjør 102.782 t.nok.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde netto t.nok. 0.

Årsresultatet i Thorn Norway Holdings AS på 149 t.nok foreslås overført til annen egenkapital.

Forutsetningen om fortsatt drift legges til grunn for avleggelse av årsregnskapet 2020, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

Selskapet forurensar ikke det ytre miljø.

Resultatregnskap og balanse med noter gir, etter styrets oppfatning, fullstendig og korrekt informasjon om driften og selskapets stilling ved årsslutt.

Selskapets styre er ikke kjent med hendelser etter 31. desember 2020 som kan ha vesentlig betydning for årsregnskapet.

Oslo, 29. april 2021

\_\_\_\_\_  
Lars Claudi Mortensen  
adm. direktør / styremedlem

\_\_\_\_\_  
Peter Schou Jørgensen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Peter Gøsta Tranberg  
styremedlem



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2020

### Resultatregnskap

Alle tall i NOK	Note	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
Annen driftskostnad	3	-23.250	-23.125
<b>Driftsresultat</b>		<b>-23.250</b>	<b>-23.125</b>
Resultat fra investering i datterselskap		0	50.000.000
Annen finansinntekt	6	214.081	2.821.534
Annen finanskostnad	6	0	-636.954
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>190.831</b>	<b>52.161.455</b>
Skattekostnad	4	-41.953	-475.576
<b>Årsresultat</b>		<b>148.878</b>	<b>51.685.879</b>
<b>Anvendelse av årsresultatet</b>			
Overført til annen egenkapital	2	148.878	51.685.879
<b>Sum anvendelse</b>		<b>148.878</b>	<b>51.685.879</b>

Penneo Dokumentnøkkel: WK250-GLQAX-7NQ1Z-IQB4U-23NCD-GN856



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2020

### Balanse

Alle tall i NOK	Note	31-12-2020	31-12-2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	1, 5	98.131.533	98.131.533
Lån til foretak i samme konsern	6	4.716.095	5.000.838
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>102.847.628</b>	<b>103.132.371</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>102.847.628</b>	<b>103.132.371</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Selskapskapital	2	23.438.000	23.438.000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23.438.000</b>	<b>23.438.000</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	2	79.344.423	79.195.545
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>79.344.423</b>	<b>79.195.545</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>102.782.423</b>	<b>102.633.545</b>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Betalbar skatt	4	41.955	475.576
Annen kortsiktig gjeld		23.250	23.250
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>65.205</b>	<b>498.826</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>65.205</b>	<b>498.826</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>102.847.628</b>	<b>103.132.371</b>

Oslo, 29. april 2021

\_\_\_\_\_  
Lars Claudi Mortensen  
adm. direktør / styremedlem

\_\_\_\_\_  
Peter Schou Jørgensen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Peter Gøsta Tranberg  
styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: WK250-GLQAX-7NQ1Z-IQB4U-23NCD-GN856



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2020

### Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK	Note	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		190.831	52.161.455
Periodens betalte skatt		-475.574	-940.197
Endring i fordringer og gjeld		284.743	98.778.742
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>150.000.000</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av utbytte		0	-150.000.000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>-150.000.000</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		0	0
<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Penneo Dokumentnøkkel: WK250-GLQAX-7NQ1Z-IQB4U-23NCD-GN856



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2020

### Noter

Alle tall i NOK

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven af 1998 og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2020.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler vurderes til pålydende kostpris.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler er vurdert til lavest av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens kortsiktig gjeld blir balanseført til nominell verdi på etableringstidspunktet.

#### Andre fordringer

Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt).

#### Aksjer i datter

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for konsernselskapene etter regnskapsloven § 3-7, da konsernet er et underkonsern til 3C Holding 2020 ApS, Langelinie 187, 5230 Odense M, Danmark. Selskapet som inngår i konsern med Thorn Norway Holdings AS er Thorn Norge AS. Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden.

#### Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

##### Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 01.01.2019</b>	23.438.000	27.509.666	<b>50.947.666</b>
<b>Årets endring i egenkapital:</b>			
Årets resultat	0	51.685.879	<b>51.685.879</b>
<b>Egenkapital 01.01.2020</b>	23.438.000	79.195.545	<b>102.633.545</b>
<b>Årets endring i egenkapital:</b>			
Årets resultat	0	148.878	<b>148.878</b>
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	23.438.000	79.344.423	<b>102.782.423</b>

Aksjekapitalen i Thorn Norway Holdings AS  
pr. 31.12.2020:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	23.438	1.000	23.438.000
<b>Sum</b>	<b>23.438</b>	<b>1.000</b>	<b>23.438.000</b>

Aksjene eies i sin helhet av 3C Retail A/S.

Penneo Dokumentnøkkel: WK250-GLQAX-7NQ1Z-IQB4U-23NCD-GN856



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2020

### Noter

Alle tall i NOK

#### Note 3 - Annen driftskostnad

Selskapet hadde ingen ansatte i løpet av regnskapsåret 2020.

Honorar til revisor	2020	2019
Lovpålagt revisjon, Deloitte AS	19.125	19.125
Andre attestasjonstjenester	4.125	4.125
<b>Sum</b>	<b>23.250</b>	<b>23.250</b>

Alle beløp er inklusiv merverdiavgift.

#### Note 4 - Skatt

	31-12-2020	31-12-2019
<b>Betalbar skatt fremkommer slik:</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	190.831	52.161.455
Permanente forskjeller	0	127
Utbytte fra datterselskap	0	-50.000.000
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>190.831</b>	<b>2.161.582</b>
<b>Betalbar skatt på årets resultat (22%)</b>	<b>41.983</b>	<b>475.548</b>
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	41.983	475.548
Regulering tidligere år	-30	28
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>41.953</b>	<b>475.576</b>

#### Note 5 - Aksjer i datterselskap

	<b>Thorn Norge AS</b>
Antall aksjer	375.010
Pålydende	100,10
Eierandel	100%
Stemmeandel	100%
Bokført verdi (TNOK)	98.132
Egenkapital (TNOK)	150.288
Årsresultat (TNOK)	-3.121
Forretningsadresse	Innspurten 13A, Oslo

Penneo Dokumentnøkkel: WK250-GLQAX-7NQ1Z-IQB4U-23NCD-GN856



## Thorn Norway Holdings AS Årsregnskap 2020

### Noter

Alle tall i NOK

#### Note 6 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Resultatmessige transaksjoner og mellomværende med nærtstående parter:

#### Transaksjonsgruppe og

#### resultatlinje

Renteinntekt

Rentekostnad

#### Navn og forhold til motpart

Thorn Norge AS, datterselskap

3C Retail A/S, morselskap

	2020	2019
	214.081	2.821.534
	0	-636.827
	<b>214.081</b>	<b>2.184.707</b>

#### Lån til foretak i samme konsern

Thorn Norge AS, datterselskap

Sum

	31-12-2020	31-12-2019
	4.716.095	5.000.838
	<b>4.716.095</b>	<b>5.000.838</b>

Fordringen på datterselskapet kan gis oppsigelse på, med 14 dagers forvarsel.

#### Note 7 - Ikke balanseførte forpliktelser

Selskapet er solidarisk ansvarlig for konsernens gjeld til kredittinstitusjoner som utgjør 3.600.401 TNOK pr. 31. desember 2020



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Peter Schou Jørgensen

Styrets leder

Serienummer: PID:9208-2002-2-956235300054

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-04-29 13:27:37Z

NEM ID

## Lars Claudi Mortensen

Adm. direktør/styremedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-807512291281

IP: 176.22.xxx.xxx

2021-04-29 13:32:46Z

NEM ID

## Peter Gøsta Tranberg

Styremedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-984807660416

IP: 188.183.xxx.xxx

2021-05-01 18:34:48Z

NEM ID

Penneo Dokumentnøkkel: WK250-GLQAX-7NQ1-Z-1QB4U-23NCD-GN856

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**3C Holding 2020 ApS**

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 41 59 91 70

**Årsrapport 2020**

Penneo dokumentnøgle: U8UKY-CT16OE-5MAMB-86UEB-JLFGS-F1417

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 20,5 2021

**Dirigent**

Nicoline Erika Hyldahl



## 3C Holding 2020 ApS

---

### **Indholdsfortegnelse**

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2020	19
Totalindkomstopgørelse for 2020	20
Balance pr. 31.12.2020	21
Egenkapitalopgørelse pr. 31.12.2020	23
Pengestrømsopgørelse for 2020	25
Noter	26

Penneo dokumentnr: U8UKY-C16OE-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



**3C Holding 2020 ApS**

**1**

## Selskabsoplysninger

### Selskab

3C Holding 2020 ApS

Langelinie 187

5230 Odense M

CVR-nr. 41 59 91 70

Hjemstedskommune: Odense

### Direktion

Niels Thorborg

### Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg, formand

Christina Thorborg, næstformand

Rikke Mølhav Thorborg

Niels Thorborg

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Tværkajen 5

5100 Odense C

Penneo dokumentnr: U8UKY-C16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt koncernregnskabet 01.01.2020-31.12.2020 og årsrapport 01.07.2020-31.12.2020 for 3C Holding 2020 ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor).

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, og af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 9. april 2021

## Direktion

Niels Thorborg

## Bestyrelse

Caroline Døi van Dijk Thorborg  
formand

Christina Thorborg  
næstformand

Rikke Mølhavn Thorborg

Niels Thorborg



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i 3C Holding 2020 ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet 01.01.2020-31.12.2020 og årsregnskabet 01.07.2020-31.12.2020 for 3C Holding 2020 ApS, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning (fortsat)

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 9. april 2021

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Anders Oldau Gjelstrup  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10777

Heino Hyllested Tholsgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34511

Penneo dokumentnr.: UBUKY-C16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



## Ledelsesberetning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal for koncernen</b>					
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning inkl. renter	2.804.465	2.969.635	2.322.251	1.477.387	1.387.354
EBITDA*	700.326	757.097	426.145	352.694	375.729
Resultat af primær drift (EBIT)*	559.088	615.832	330.084	307.557	332.420
Resultat af finansielle poster	-142.161	-93.084	-56.878	-33.985	-39.871
Årets resultat før skat	416.927	522.748	273.206	273.572	292.549
Årets resultat efter skat af fortsættende aktiviteter	332.359	438.131	233.025	196.797	225.668
Årets resultat efter skat inkl. resultat af ophørende aktiviteter	310.740	393.040	195.367	278.991	211.887
<b>Balance</b>					
Balancesum	8.149.193	8.561.138	8.401.548	6.410.919	5.719.154
Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.532	3.583.655	3.540.289	3.185.480
Egenkapital	1.975.223	1.868.987	1.717.788	1.190.432	904.667
Nettorentebærende gæld*	2.267.295	2.151.104	2.018.735	843.992	798.451
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver	309.680	824.184	223.921	130.614	29.267
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	19,9%	20,7%	14,2%	20,8%	24,0%
Afkastningsgrad	7,2%	7,7%	4,7%	5,4%	6,5%
Soliditetsgrad	24,2%	21,8%	20,4%	18,6%	15,8%
Forrentning af egenkapital	17,4%	24,8%	13,0%	26,8%	26,9%
Gældsmultipl	3,2	2,8	4,7	2,4	2,1

\* EBITDA, EBIT og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.

Permeo dokumentnøgle: UBUKY-CT160E-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Moderselskabets hovedaktivitet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Aktiviteterne i koncernen er opdelt i 4 forretningsområder:

Forretningsområde:	Aktivitet:
Consumer finance	Kontantudlån, formidling af kontantudlån, salg og udlejning af langvarige forbrugsgoder i Danmark, Sverige og Norge.
Industri	Investering i samt aktivt og strategisk medejerskab af danske industrivirksomheder med produkter og kompetencer, som kan udvikles til globale nichepositioner.
Ejendoms koncern	Investering i og drift af fast ejendom indenfor såvel bolig som erhverv.
Odense-benet	Samling af aktiviteter indenfor medie, kommunikation, event og underholdning samt hotel- / konference drift.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat og økonomiske stilling anses for tilfredsstillende. Udbruddet af COVID-19 havde negativ indvirkning på koncernen i 2020. Dette var specielt gældende for aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen, hvor en lang række aktiviteter blev udskudt eller aflyst. Koncernen som helhed er dog begunstiget af at have aktiviteter i en række forskellige brancher, som er påvirket på forskellig vis af den aktuelle situation, hvilket har været med til at mitigere de negative effekter overordnet set.

#### Consumer finance

Selvom koncernen det seneste år har forbedret resultat før skat, anses dette års resultat og økonomiske stilling ikke for tilfredsstillende. Dette skyldes primært den store negative indvirkning, som Covid-19 pandemien har haft på omsætningen i Danmark, der traditionelt set har været koncernens hovedmarked. I løbet af 2020 er koncernens tilgodehavender og banklån reduceret, dette skyldes den ændrede forretningsmodel i Danmark.

Det meste af aktiviteten i datterselskabet VÆRSGO A/S er i 2019 solgt eller lukket. Vi har i 2020 været i forhandling med potentielle købere omkring salg af den resterende aktivitet, som nu på grund af Covid-19 pandemien i 2020, forventes afsluttet i 2021. VÆRSGOs resultat for 2020 præsenteres derfor som resultat af ophørte aktiviteter.

#### Industri

Dinex - der udvikler, producerer og sælger udstødnings- og emissions-systemer til lastbiler, busser, varevogne og industrimaskiner - leverede i 2020, på trods af Covid-19, det bedste resultat i virksomhedens historie og følger de lagte planer.

I løbet af 2020 blev ejerandelen i Blue Ocean Robotics forøget i forbindelse med en større kapitaludvidelse.

#### Ejendomme

Investeringer har i 2020 været koncentreret indenfor bolig-ejendomme. I forbindelse med strategisk tilpasning af ejendomsporteføljen har koncernen i årets løb afhændet enkelte erhvervsnejendomme. Driften indenfor såvel boligområdet som erhvervsområdet har udvist tilfredsstillende resultater.

#### Odense-benet

Diversiteten i aktiviteterne gør, at Covid-19 pandemien har haft meget varierende effekt på udviklingen. Specielt media og kommunikationsområdet har været begunstiget og udvikle sig tilfredsstillende, mens det modsatte gjorde sig gældende for aktiviteterne indenfor event og underholdning samt hotel / konference drift.

### Usædvanlige forhold

Ingen usædvanlige forhold i 2020 udover Covid-19 pandemien

### Usikkerheder ved indregning og måling

Vedrørende omtale af usikkerheder ved indregning af måling, henvises der til note 2.

### Politik for styring af finansielle risici

For en beskrivelse af koncernens politik for styring af finansielle risici, henvises til note 39

### Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten. Efter regnskabsårets afslutning er selskabet Hesehus A/S, som var en del af forretningsområdet Odense, blevet afhændet med betydelig regnskabsmæssig gevinst.

På trods af den usædvanlige situation COVID-19 har medført er det vores klare forventning, at indvirkningen af pandemien på koncernen vil være af midlertidig karakter. Dog vil der også være en negativ påvirkning i 2021, hvor specielt aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen helt naturligt vil blive påvirket.



## Ledelsesberetning

### Renterisici

Af koncernens prioritetsgæld på i alt 1.269.402 t.kr. pr. 31. december 2020 er 67.592 t.kr. forrentet med fast rente. Bankgælden på i alt 3.910.402 t.kr. er forrentet med variabel rente.

### Valutarisici

Koncernens usikrede nettoposition udgør 160.483 t.kr., der kan henføres til EUR, SEK, RUB, USD, NOK, GBP, PLN, TRY, RSD, INR samt CNY.

### Forventet udvikling 2020 3C Holding 2020 koncern

I 2021 forventes en højere omsætning i forhold til 2020 og et resultat før skat ( incl. gevinst fra salg af datterselskab) over niveau for 2020.

### Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

I 3C Holding 2020 ApS' øverste ledelsesorgan er der ikke underrepræsenterede køn, da ÅRL §99b anser en bestyrelse bestående af 3-1 for at være ligelig kønsfordeling.

Da selskabet i det seneste regnskabsår har beskæftiget færre end 50 medarbejdere er der ikke udarbejdet en politik for, at øge andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer.

### Samfundsansvar

3C Holding 2020 ApS er moderselskab i 3C Holding 2020 koncernen og udøver aktivt ejerskab i de 4 forskellige forretningsområder som koncernen opererer indenfor. Det er koncernledelsens vurdering, at politikker, herunder standarder og principper for samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99a for respekt for menneskerettigheder, sociale forhold og medarbejderforhold, miljø og klimapåvirkninger samt anti-korruption og bestikkelse på overordnet koncernniveau ikke i tilstrækkelig grad vil kunne favne de forskellige forretningsområder. Tilsvarende vurderes der ikke indenfor de nævnte emneområder at være særlige koncernmæssige risici, som nødvendiggør håndtering på koncernniveau. Koncernen arbejder derfor med CSR konkret indenfor de forskellige forretningsområder. Nedenfor redegøres der for politikker for samfundsansvar for forretningsområderne consumer finance og industri:

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (3C RETAIL A/S)

I nedenstående afsnit følger 3C RETAIL A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2020.

#### Forretningsmodel

3C RETAIL A/S' forretningsmodel baseres på udlån og formidling af kontantudlån og salg på afbetaling af langvarige forbrugsgoder, primært hårde hvidevarer, brunvarer, pc-produkter, telefoner og tilbehør til primært private forbrugere. De væsentligste CSR-risici identificeret i forbindelse hermed er kundetryghed herunder persondatatbeskyttelse og medarbejderforhold.

Hos 3C RETAIL indgår samfundsansvar som en naturlig del af den daglige forretning, og vores tilgang hertil tager således afsæt i vores primære forretningsområder. Arbejdet med CSR er motiveret af en ambition om aktivt at bruge vores rolle til at fremme en bæredygtig udvikling af det samfund, som 3C RETAIL A/S opererer inden for og er en del af. Samtidig er det vores mål, at arbejdet med samfundsansvar skal imødekomme vores interessenters behov og forventninger samt understøtte virksomhedens omdømme i samfundet.

Vi mener, at arbejdet med samfundsansvar skal hænge naturligt sammen med virksomhedens forretningsstrategi og kernekompetencer; hvad vi arbejder med, hvilke lande vi opererer i, og hvem vores kunder, medarbejdere og samarbejdspartnere er. I henhold hertil har vi valgt at fokusere vores arbejde indenfor fire hovedområder, som alle har en strategisk kobling til 3C RETAIL A/S's kerneforretning. De fire fokusområder er således emner, der har størst betydning for vores interessenter, og hvor vi som virksomhed kan gøre størst forskel:

- Kundetryghed og tillid herunder menneskerettigheder
- Miljøforhold og klimapåvirkning
- Arbejdsmiljø (sociale og medarbejderforhold)
- Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen.

I de følgende afsnit redegøres for de konkrete politikker, der er fastsat indenfor hvert enkelt fokusområde, hvorledes disse omsættes til handling samt hvilke resultater, der er opnået som følge heraf i årets løb.

#### Politik for kundetryghed og tillid

Kunden er i centrum hos 3C RETAIL A/S og tillid er afgørende for vores forretningskoncept. Derfor arbejdes der målrettet med at sørge for at sikkerhed og service er i top, og at kommunikationen er klar og troværdig, så kunden føler sig tryk. Vi benytter os endvidere af denne kommunikation til at sikre, at kunden opnår optimal udnyttelse af vores produkter.



## Ledelsesberetning

### Kundekommunikation

Vi arbejder hele tiden på at optimere vores forretning, så kunden får størst mulig glæde af vores produkter og services. Derfor har vi i mange år overvåget kundetilfredsheden og særligt fokuseret på montørernes opfyldelse af kundens forventninger. Der gennemføres løbende tilfredshedsmålinger i 3C RETAIL A/S som en integreret del af vores dialogprogram med kunder fordelt på de enkelte brands.

Tilfredsheden ligger på et meget højt niveau både når det gælder kundernes leveringsoplevelse og med kundeforholdet til 3C RETAIL A/S i almindelighed.

### Menneskerettigheder

Når vores kunder handler med 3C RETAIL A/S er det vigtigt, at de kan stole på, at vi som virksomhed har fokus på ansvarlighed i forhold til eksempelvis menneskerettigheder. Hos 3C RETAIL A/S respekterer og støtter vi de internationalt anerkendte menneskerettigheder, uden dog at have en særskilt menneskerettighedspolitik, da selskabets påvirkning på dette område vurderes relativt beskedent, desuden er det inkorporeret i dansk og skandinavisk lovgivning, som vi alle skal overholde og respektere.

Gennem de seneste år er beskyttelse af persondata blevet stadig mere aktuel – senest med vedtagelsen af EU-forordningen vedrørende persondatabeskyttelse (GDPR). Til understøtning heraf er der udarbejdet en datasikkerhedspolitik, hvis overordnede formål er at sikre, at der opretholdes et datasikkerhedsniveau, som løbende er afstemt med forretningens krav og udvikling, de til enhver tid gældende eksterne (lovgivnings)krav og det aktuelle risikobillede. Det aktuelle trusselsbillede, der således forsøges mitigeret ved datasikkerheds- og persondatabeskyttelsesforanstaltninger er:

- Uønsket adgang til (person)data udefra (cyber-kriminalitet)
- Uønsket adgang til (person)data indefra (unødigt adgang til sårbare data, medarbejder delagtig i industrispionage).
- Utilsligtede og upåagtede brud på datasikkerheden bl.a. på grund af store og komplekse datastrukturer.
- "Huller" i opmærksomheden på datasikkerhed hos grupper af medarbejdere.
- "Blinde vinkler" i overvågningen og opfølgningen på den samlede datasikkerhedspakke.
- Menneskelige fejl i håndteringen af (person)data på grund af manglende instruktion og indsigt

Siden implementeringen af datasikkerhedspolitikken med tilhørende forretningsgange har der været konstateret få brud på sikkerheden, der er indrapporteret til Datatilsynet. Vi vil fortsat arbejde med de implementerede forretningsgange i overensstemmelse med datasikkerhedspolitikken i 2021.

### Antikorruption og bestikkelse

Ydermere har 3C RETAIL A/S implementeret en antikorruptionspolitik, som tydeligt definerer vores holdning til korruption samt hvilke retningslinjer, vi følger i henhold hertil. Antikorruptionspolitikken behandler følgende emner, som vi anser for de væsentligste CSR risici, som dog vurderes mindre sandsynlige.

- Interessekonflikter
- Misbrug af myndighed og afpresning
- Bedrageri og underslæb
- Bestikkelse
- Gaver



## Ledelsesberetning

Antikorruptionspolitikken er bl.a. implementeret via en whistleblowerordning, hvor der i 2020 ikke har været nogen indrapporterede forhold. 3C RETAIL A/S opererer indenfor det skandinaviske marked, som er kendetegnet ved en lav grad af korruption, og vi har ikke haft nogen sager af denne art. Vi vil fortsætte med at bruge whistleblowerordningen næste år.

## Miljøforhold og klimapåvirkning

Som virksomhed er vi bevidste om vigtigheden af, at vores forretning går hånd i hånd med miljøet, og vi arbejder løbende hen imod at minimere vores belastning af miljøet, samtidig med at sikre overensstemmelse til vores interessenters forventninger uden dog at have en særskilt politik for miljø og klimaforhold. Den mest betydningsfulde CSR risici vedrørende miljø og klima er bortskaffelse af elektronisk affald, herunder forældede og brugte produkter.

### Bortskaffelse af affald

Et af de områder vi har særlig fokus på i forbindelse med vores ansvar overfor miljøet, er at sikre bæredygtig afskaffelse af elektronisk affald, både vores eget men også kundernes, som typisk tages med retur ved levering af nye produkter.

Vi stiller store krav til de leverandører, der efterfølgende håndterer bortskaffelse af det indsamlede elektroniske affald og emballage og har indgået samarbejde med en miljøgodkendt virksomhed, som indsamler, behandler og afsætter brugt emballage til genanvendelse, og dermed har gjort affald til en værdifuld ressource.

Ikke alt brugt elektronik ender som affald, men en del af det sælges videre som second hand produkter, og vi mindsker dermed mængden af elektronisk affald og den miljømæssige belastning yderligere.

Ved vores fokus sikrer vi samtidig, at vi lever op til WEEE-direktivet og gældende miljølovgivning.

### Produkter og distribution

Vores distributionsnet er et væsentligt område, hvor vi kan sætte ind over for vores miljøbelastning, idet vi selv varetager størstedelen af vareleveringen til kunderne, og vi søger derfor hele tiden at udvikle og optimere forretningsgange. Ved anskaffelse af varebiler vurderes således miljøbelastningen sammen med øvrige parametre ligesom alle varebiler er fartbegrænsede.

### Rejseaktivitet

Eftersom en del af forretningen er geografisk placeret i udlandet betyder det også, at vi har en del rejseaktivitet, primært i Skandinavien. I takt med en stigning i aktivitetsniveauet har rejseomkostningerne også været stigende, men set i lyset af Corona-krisen er vores rejseaktivitet mindsket markant og anvendelsen af digitale værktøjer så som TEAMS har vundet indpas. Det er en målsætning at rejseaktiviteten fortsat skal erstattes af videokonferencer samt telefønmøder. Der er fortsat fokus på at reducere rejseaktiviteten og vælge alternativer, der mindsker den økonomiske og miljømæssige belastning, og der er fastsat interne retningslinjer for at imødekomme dette initiativ.

Resultatet af vores ovenstående indsatser på miljøet er ikke direkte målbare for virksomheden, men det er vores vurdering at vi således bidrager positivt til beskyttelse af miljøet.



## Ledelsesberetning

### Arbejdsmiljø (Sociale og medarbejderforhold)

Til dagligt beskæftiger vi mere end 240 medarbejdere i 3C RETAIL A/S, og det er altafgørende for vores forretningsmodel, at der er et sundt og godt arbejdsmiljø for de ansatte. Vi stiller høje krav til vores medarbejdere og påtager os derfor også en stor del af ansvaret for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives. Et sundt arbejdsklima giver de bedste forudsætninger for motiverede og engagerede medarbejdere. Vores ambition er at rekruttere og bevare kompetente og motiverede medarbejdere, derfor er de væsentligste CSR risici lav jobtilfredshed, samt psykologisk og fysisk arbejdsmiljø.

### Trivsel

Vi er beviste om det sociale ansvar, vi som virksomhed har over for vores medarbejdere, og vi ønsker 3C RETAIL A/S skal være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og hvor medarbejderomsætningen er lav. Derfor er det en vigtig del af vores personalepolitik at skabe et godt og sundt arbejdsmiljø for de ansatte og det gør vi blandt andet gennem attraktive personalegoder, åben dialog, sund kantineordning samt løbende opfølgning på sygdom.

Vi har ultimo 2020 gennemført en trivselsmåling blandt alle medarbejdere. For 2020 havde vi en besvarelsesprocent på over 90 %, hvilket anses for værende meget tilfredsstillende. Den samlede score for koncernen var lige i underkanten af 4 på en skala fra 1-5, hvilket anses for værende tilfredsstillende. I 2020 målingen har vi i forhold til sidste måling tilbage fra 2018 ændret en del i både kategorier og i selve spørgerammen for at få en mere moderne og tidssvarende analyse med så relevant indhold som muligt. Desuden har vi indført en ny skala, da vi har ønsket en mere enkel og let forståelig skala, og en mere intuitiv stillingtagen til det enkelte udsagn der indgår i spørgerammen. Af disse årsager sammenligner vi ikke resultater med tidligere år, da sammenligningsgrundlaget vil være ændret. 2020 er derfor en "nulpunkts-måling".

Alle ledergrupper og afdelinger afholder på baggrund af målingen tilbagemeldingsmøder, identificerer indsatsområder og udarbejder handlingsplaner for de områder, hvor der er behov. Medarbejdere er en del af denne proces og har derfor mulighed for at påvirke udviklingen og deres egen hverdag.

3C RETAILs samlede afgangsprocent ligger på 32,9 % i 2020. Dette skyldes ændringer i organisationen og tilpasninger, blandt andet som følge af COVID-19 pandemien. Vi har mange medarbejdere med en høj anciennitet, og når vi skal genbesætte stillinger oplever vi generelt at 3C RETAIL evner at tiltrække kvalificerede kandidater. Dette tager vi som et udtryk for at vi har en god og attraktiv arbejdsplads.

Foruden trivselsmålinger følges der ligeledes op på sygefraværet, og her er der realiseret et sygefravær på 3,6% i 2020 hvilket er lidt over 2019. Vi har løbende fokus på sygefraværet, og igangsætter initiativer for at nedbringe det, hvor der er behov.



## Ledelsesberetning

### Arbejds miljø (Sociale og medarbejderforhold)

#### Sikkerhed

For at kunne fastholde et lavt niveau af sygefravær og medarbejderomsætning, har vi hver dag fokus på forbedring af arbejdsmiljøet, både det psykiske og det fysiske. Det psykiske arbejdsmiljø søges forbedret ved åben dialog og en række initiativer som sundhedsforsikring og hjælp til krischåndtering og psykologsamtaler. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere oplever en balance i arbejdslivet og at der udvises fleksibilitet, så familie og fritidsinteresser går hånd i hånd med det professionelle liv.

Det fysiske arbejdsmiljø er på samme måde prioriteret og på vores distributionscentre sikres det, at de ansatte har godkendte hjælpemidler og instrueres i korrekt ergonomisk håndtering af varerne, både på lagrene og ved leverancer. Resultatet af den indsats, der er foretaget, kommer direkte til udtryk i et meget lavt sygefravær samt antal arbejdsulykker som årligt svinger mellem 5 og 10. Vores målsætning er naturligvis at der ikke forekommer nogen arbejdsulykker, hvorfor hver enkelt episode gennemgås nøje med henblik på at undgå lignende ulykker i fremtiden.

### Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

#### Rummelighed og mangfoldighed

Som virksomhed i et moderne samfund med alle typer kunder, er det en prioritet, at vores personalesammensætning reflekterer denne mangfoldighed og rummelighed. Vi ser diversitet som en styrke og stræber efter at være en arbejdsplads med dygtige, motiverede medarbejdere på tværs af køn, seksualitet, etnicitet og religiøs overbevisning.

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse

I 2020 udgjorde andelen af det underrepræsenterede køn blandt de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer 0 %. Målet var at nå 25 % i 2020. Måltallet er endnu ikke opfyldt idet den rette kandidat endnu ikke er fundet, ligesom der ikke har været udskiftning i de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer. 3C Retail vil forsøge at nå måltallet i 2022.

#### Måltal for andel af det underrepræsenterede køn i øvrige ledelsesniveauer

På øvrige ledelsesniveauer udgjorde det underrepræsenterede køn 21% ved udgangen af 2020, hvilket er mindre end målsætningen på 35 %. Der vil fortsat være fokus på at opnå en mere ligelig fordeling, hvorfor målsætningen på 35% fastholdes. For at kunne realisere de fastsatte mål, er der foretaget retningslinjer i den vedtagne politik for kønssammensætningen, som skal sikre at begge køn er repræsenteret og på alle måder betragtes ligestillede. Således tilbydes alle de samme muligheder indenfor relevant efteruddannelse og udvikling, ligesom der ikke foretages vurdering pba. køn ved opslag af interne lederstillinger. Arbejdet med sikring af objektiviteten er forankret i virksomhedens HR-afdeling. Niveaue i den øvrige ledelse er på et acceptabelt niveau, og der arbejdes fortsat med at alle behandles lige uanset køn og andre demografiske faktorer.



## Ledelsesberetning

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (Dinex A/S)

I nedenstående afsnit følger Dinex A/S's lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §§ 99a og 99b for regnskabsåret 2020.

#### Virksomhedens sociale ansvar (CSR)

Dinex-koncernens vigtigste bidrag til samfundet er koncernens udvikling, produktion og salg af partikelfiltre, der reducerer skadelige partikler og støj fra dieselmotorer. Partikler betragtes i dag som et væsentligt sundhedsproblem i mange byer rundt omkring i verden, og regeringer bekæmper forureningen gennem konstant stramning af emissionsreguleringer. Dinex har udviklet en teknologi, der kan fjerne 99,9% af partikler, der stammer fra dieselmotorer. Det er koncernens ønske at bidrage til en bæredygtig udvikling ved at forhindre forurening og mindske energiforbruget og dermed også overholde FN's Verdensmål for bæredygtig udvikling, som anses for at være yderst relevante for Dinex-koncernen. Vi har udvalgt 3 primære mål og 2 sekundære mål, som er indarbejdet i Strategien for 2021-2023, hvilket vi vil visualisere både internt og eksternt i 2021.

#### Etiske retningslinjer

Vores etiske retningslinjer (Code of Conduct) afspejler koncernens generelle tilgang til CSR. De etiske retningslinjer fastlægger formelle retningslinjer for overholdelse af gældende lovgivning og grundlæggende menneskerettigheder, herunder bekæmpelse af diskrimination og børnearbejde, retningslinjer for at opretholde et sikkert miljø og arbejdsmiljø for alle koncernens ansatte. De etiske retningslinjer er gældende for hele Dinex-koncernen og skal underskrives af alle væsentlige leverandører. Dinex har en global politik om sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen, som alle skal overholde i deres daglige arbejde. Ledelsespolitikken fastlægger retningslinjer for ligebehandling, motivation og kommunikation med medarbejderne. I forbindelse med de etiske retningslinjer har vi også vurderet risici i forbindelse med korruption og bestikkelse. Den primære risiko kan være, hvis medarbejdere bruger betalinger eller andre midler til ulovligt at påvirke kunder eller andre interessenter eller omvendt. Dette ville kunne skade vores omdømme. Da Dinex er hjemmehørende i Danmark, følger vi gældende regler og retningslinjer. Vi har derfor ingen selvstændig politik for korruption og bestikkelse, da vi anser de nationale regler og retningslinjer for at være proportionel med vores risiko på området. Vi er heller ikke bekendt med overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i Dinex i 2020.

#### Vores CSR-fokus i 2020 – aktiviteter og resultater

Dinex' arbejde med samfundsansvar ligger inden for tre overordnede områder, der knytter sig til virksomhedens daglige drift og produktion: Miljø, leverandørstyring og medarbejderforhold.

##### 1. Miljø

Den primære risiko er, hvis vi skader miljøet, f.eks. på grund af stigende materialebrug, energiforbrug og skrotmængder. Dette vil kunne skade koncernens omdømme og føre til kritik fra interessenter. Dinex-koncernen arbejder som del af koncernens miljøfokus ud fra en miljøpolitik og er miljøcertificeret i henhold til ISO 14001. Med miljøpolitikken forpligter koncernen sig til at overholde myndighedskrav, at kommunikere åbent med interessenter om miljøspørgsmål, at skabe løbende forbedringer af virksomhedens miljøforhold samt at reducere miljøbelastninger fra produktionen, herunder reduktion af elforbrug og skrotmængder, forebyggelse af forurening og anvendelse af miljøvenlige materialer og teknologier.



## Ledelsesberetning

Som et eksempel på Dinex 'miljøbevidsthed kører vi et optimeringsprogram for at reducere brugen af energi på vores mest energiforbrugende produktionsanlæg, hvilket skyldes et behov for kapacitet af ovne, der kører ved høje temperaturer over en længere periode. Vores nye fabrik i Indien imødekommer de fremtidige branchestandarder og krav til både kapacitet og energioptimering, og vi har også investeret i det andet nyeste coatinganlæg i Indien som en del af den strategiske rejse.

Dinex har som målsætning at reducere skrot med 5% i forhold til 2018-niveauet gennem fortsat høj kvalitet og effektivitet i produktionsprocessen ved hjælp af nye produktionsmetoder og procesoptimering. Det er lykkedes os at reducere mængden af skrot med mere end 5% i 2020, og vi opfylder dermed forventningerne. Det er fortsat vores vurdering, at der er potentiale til yderligere besparelser, så vi har et ønske om at reducere skrotmængden i 2021 med mindst 5% i forhold til 2020-niveauet.

Vores produkter reducerer generelt forureningen og klimaaftrykket som følge af teknologien, og vi vil fortsætte med at forbedre udledningen.

### 2. Leverandørstyring

Den primære risiko i forhold til leverandører er, hvis leverandørerne skader miljøet eller ikke behandler medarbejderne godt. Dette kan påvirke det lokale miljø og evt. føre til kritik af Dinex fra interessenternes side. Dinex ønsker at fremme fokus på ansvarlighed blandt koncernens leverandører og samarbejdspartnere. Ved udvælgelse af nye leverandører lægger vi derfor vægt på, at de tager aktivt hensyn til ansvarlighed i den daglige drift og ledelse.

For at understøtte denne målsætning er retningslinjerne beskrevet i koncernens Code of Conduct som et kriterie ved evaluering af potentielle leverandører. Nye leverandører modtager vores etiske retningslinjer og opfordres samtidig til at lade sig miljøcertificere.

Koncernens nuværende og vigtigste leverandører auditeres ligeledes årligt ud fra tilsvarende kriterier samt retningslinjerne i Code of Conduct. Koncernledelsen har ikke identificeret nogen uregelmæssigheder i leverandørernes adfærd i 2020. Dinex vil videreudvikle styrings- og kontrolprocedurerne i 2021 ved at lancere en ny organisering af koncernindkøb, dokumentere forretningsgenmængang, inkludere spørgeskemaer, interviews og teste, at leverandørerne overholder reglerne.

### 3. Menneskerettigheder

Den primære risiko er, hvis vores medarbejdere føler sig diskrimineret, hvilket kan påvirke vores evne til at fastholde og tiltrække medarbejdere. Dette kan føre til dårligt omdømme og kritik af vores arbejdsmiljø. Dinex respekterer menneskerettigheder, herunder køn, race, hudfarve, religion eller tro, politisk overbevisning, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Vi har en åben kommunikation, gennemfører besøg i dattervirksomheder og opfordrer til, at kritiske forhold rapporteres til koncernledelsen. Det bekræftes, at koncernledelsen ikke er bekendt med eksempler på overtrædelse af menneskerettigheder i dette regnskabsår.

Vi har opdateret vores etiske retningslinjer i 2020.



## Ledelsesberetning

### 4. HR

HR-afdelingerne i Dinex leverede en række forskellige programmer knyttet til HR's årshjul samt serviceydelser, rådgivning og vejledning i forbindelse med en bred vifte af ansættelsesforhold. Med HR-partnere placeret i alle Dinex' virksomheder globalt leverede afdelingerne programmer og serviceydelser i hele ansættelsescyklussen fra onboarding til pensionering.

Dette år har været anderledes set fra et HR-perspektiv. Med en COVID-19 pandemi, der bredte sig over hele verden, har HR ligesom mange medarbejdere været nødt til at håndtere hidtil usete situationer. 2020 har uden tvivl været det vanskeligste år nogensinde, hvor man har skullet navigere inden for en lang række ændringer i sit daglige arbejdsliv. Det lykkedes HR at øge bevidstheden og få succes med at overvåge alle aftalte forholdsregler og restriktioner, og det lykkedes at bevare Dinex som en sikker arbejdsplads trods pandemiens mange skyggesider.

I takt med at de usikre tider, som COVID-19 pandemien har skabt, fortsætter, er HR-afdelingen engageret og står nu endnu stærkere rustet til at støtte medarbejdere i eventuelle lignende situationer i fremtiden.

Must-win battles til understøttelse af strategien blev i 2020 defineret som:

- 1) **Kompetenceløft:** Lederkurser for nuværende lederteams, fremtidige ledere, salg, teknologi og talentudvikling af kommende ledende specialister
- 2) **Arbejds miljø:** Gennemførelse af trivselsundersøgelser på baggrund af Global Employee Engagement Index, der fokuserer på arbejdsmiljø, trivsel, samarbejde, lederskab mv. med henblik på at måle effekten af initiativerne og klarlægge behovet for nye motivationsprogrammer.
- 3) **Tiltrækning & fastholdelse:** Strømline WC løn- & benefit-strukturen for at skabe sammenhæng mellem aflønning & kompetencer samt sikre en højere grad af markedskonformitet og konkurrenceevne for at sikre den fremtidige fastholdelse og rekruttering af talenter. Struktureret tilgang til at arbejde med Employer Branding-initiativer, der understøtter attraction- og reputation-profiler.
- 4) **Redegørelse for samfundsansvar:** FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling. Vi besluttede, hvilke 3 primære verdensmål, der skulle forfølges globalt i 2021-2032. Strategi og roadmap skal udarbejdes.
- 5) **Kommunikation/information:** Strukturere og systematisere virksomhedernes branding-initiativer gennem medarbejdere, pressen, medier, LinkedIn, case stories, netværk. Det interne informationsflow systematiseres og tilpasses den globale strategi.
- 6) **Systematisering af uddannelse af ufaglærte:** Sporing af lokale udviklings- og uddannelsesinitiativer for ufaglærte for at understøtte BC performance-kulturen i koncernen.



## Ledelsesberetning

### *Arbejds miljø*

I 2020 har vi registreret den laveste medarbejderomsætning, der nogensinde er set i Dinex' historie. Med en uventet omsætningshastighed på 1,1% globalt lykkedes det os at opretholde høj stabilitet i både Operations- og Office-miljøer både for stillinger med og uden ledelsesansvar. Med denne høje grad af stabilitet har vi undgået at miste værdifuld viden og er derfor i en stærkere position til at klare de aktiviteter i 2021, der kræver viden, erfaring og engagement.

### *Dinex University*

I Dinex University's andet år blev der i 2020 gennemført adskillige uddannelsesaktiviteter på forskellige akademier. Der blev udført næsten 50 forskellige aktiviteter for både medarbejdere i driften, i tekniske eller administrative funktioner samt inden for ledelsesområdet.

Trods ekstraordinære vanskeligheder, hvor pandemien primært har forårsaget betydelige begrænsninger i f.eks. den fysiske undervisning, lykkedes det os at gennemføre undervisning lokalt på fabrikker eller kontorer på stedet eller hostet af undervisere som e-learning fra hovedkontoret.

2020 var desuden det første år nogensinde, hvor Dinex afsluttede det første rigtige talentprogram på globalt plan.

I alt blev 27 specialister fra hele verden nomineret lokalt til at deltage, og efter grundig vurdering og undersøgelse af faglige kompetencer og personlige egenskaber deltog 12 medarbejdere i talentprogrammet.

Processen har været en vigtig læring for Dinex – både for repræsentanter fra den øverste ledelse, som selv udgjorde dommerkomitéen, men lige så vigtig for alle vores lokale ledergrupper og senere udvalgte mentorer, der sammen gik forrest for at gøre alt, hvad der var i deres magt for, at deres specialister kunne deltage og potentielt gå hele vejen.

Der er nu etableret en vigtig talentpulje, og puljen af store potentialer vil vokse i de kommende år, både inden for specialister, ledere og næste generations ledere.

### *Covid-19 pandemien*

Vi har lært af pandemien, at det er muligt at skabe en succesrig forretning, hvis vi står sammen og forstår alvoren i at omgås hinanden ordentligt, vise hinanden opmærksomhed og respekt og tilpasse os en helt ny og anderledes måde at arbejde på.

HR og alle andre medarbejdere vil huske tilbage på 2020, hvor alt pludselig ændrede sig. Vores måde at arbejde på, arbejdspladsen og vores sociale samspil blev pludselig forvandet til en hverdag med mere flydende grænser mellem arbejde og privatliv. Ingen havde prøvet det før, men det lykkedes at opretholde en professionel tilgang til de daglige opgaver, mødestruktur, og det lykkedes endda at udvikle og implementere en ny forretningsstrategi – på trods af både at skulle bo og arbejde hjemme uden nogen egentlig abstraktion i tid og sted.



## Ledelsesberetning

HR har faciliteret den største forandringsproces nogensinde og vil samle vigtige erfaringer som en stærk inspiration til at udtænke forskellige visioner for fjernarbejde og virtuelle globale teams, samt hvordan vi interagerer med hinanden på den fysiske arbejdsplads.

### *Sundhed og sikkerhed*

2020 har været et hårdt år for AEM- og OEM-divisjonen på grund af den globale COVID-19-spredning. Påvirkningen af DCN fra 1. kvartal, som medførte, at fabrikken blev lukket helt, samt påvirkningen af DTR med 28% fravær i arbejdsstyrken har været en udfordring. Fabrikkerne stod over for mangel på vigtige kompetencer, og samtidig opstod der en stigende efterspørgsel på de fleste OEM-fabrikker, hvilket medførte overarbejde på alle fabrikker. Alle medarbejdere har udført et utroligt stort arbejde for at støtte Dinex i denne svære tid. Der var ingen større miljøpåvirkninger fra vores fabrikker, og DCN modtog ISO14000/9001-certifikat, hvilket viser Dinex' indsats for at beskytte miljøet.

Dinex har tilsluttet sig den globale KPI for den samlede ulykkesfrekvens og sluttede 2020 på 1,8, hvilket er lavere end metalindustriens niveau. Med fortsat øget fokus på koncernsikkerhed er det planen at ansætte en ny koncernsikkerhedschef, som skal arbejde på at forbedre implementeringen af politikker for at nedbringe antallet af værkstedsulykker.

### *Fremtiden*

2021 vil være året, hvor HR i Dinex vil fokusere på digitalisering af løsninger til den globale processtyring. Som indledning til de enkelte transformationer er det en klar mission at strukturere store mængder data ud over at optimere og ensrette medarbejderoplysningerne for at sikre en rationel og ensartet implementeringsproces og derefter nå frem til en fælles løsning.

Digitaliseringsstrategien tjener det primære formål at øge kvaliteten af medarbejderdata, sikre hurtigere og lettere implementering af igangværende HR-processer og styrke samarbejdet på tværs af de globale HR-funktioner. Samtidig vil HR-partnerteamet være i stand til at frigøre flere ressourcer til faktiske forretningsaktiviteter i begge divisioner, f.eks. i forbindelse med medarbejderpleje, ledelsesrådgivning og organisatorisk risikovurdering. Alle faktorer og behov, der synes naturligt stigende i takt med virksomhedens vækst og større kompleksitet i organisationen.

Kompetenceudvikling og videndatabaser bliver et andet vigtigt område for HR i 2021. I tråd med de stigende krav om mere og mere specialiseret viden inden for f.eks. teknologiudvikling, projekt- og processtyring samt flere andre vigtige funktioner og områder, bliver det afgørende, at HR støtter forretningsområderne med viden om værktøjer til at udføre gapanalyser, kvalifikationsmatrix og undervisningsmaterialer til udvikling af de medarbejderkompetencer, der er afgørende for at kunne opfylde strategiens vækstambitioner.

For at lykkes med praktisk og målrettet uddannelse vil der i 2021 i højere grad være fokus på Dinex-akademierne til at gennemføre lokale uddannelsesaktiviteter tæt på de lokale faglige miljøer. Decentraliseringen omfatter fortsat tæt samarbejde mellem lokale



## Ledelsesberetning

Med HR-funktionens mission om at bidrage til Dinex' og medarbejdernes succes gennem lederskab, serviceydelser og ekspertise inden for HR-ledelse tror vi på visionen om:

- at være højt respekteret for kvalitet i den rådgivning og de serviceydelser, vi leverer
- at vi kan understøtte og samarbejde for at opbygge og tiltrække de rette medarbejdere i alle funktioner på tværs af Dinex globalt
- at sikre et højt engagement og opretholde et stærkt og sundt arbejdsmiljø.

### *Mangfoldighed – redegørelse for det underrepræsenterede køn*

Alle Dinex' medarbejdere er ansat på baggrund af faglige kvalifikationer uden hensyntagen til religion, race, køn, handicap eller alder. Koncernen betragter mangfoldighed som en styrke, og vi kæmper aktivt mod diskrimination og stræber efter at fremme ligebehandling. Det gælder både på ledelsesniveau og på alle andre niveauer i organisationen.

Dinex har arbejdet aktivt for at øge antallet af det underrepræsenterede køn for at opnå fordelene ved større dynamik og forskelle i problemløsning, beslutningstagning osv.

Dinex' øgede fokus på det underrepræsenterede køn har ført til en række handlinger. Dinex-koncernen består i alt af 18% kvinder og 82% mænd, men 35% af funktionærerne er kvinder. Målet er, at kønsrepræsentationen for funktionærer i organisationen som minimum skal følge køns sammensætningen i direktionen.

Direktionen har et defineret mål for 2020 om at øge niveauet på 25% i 2017 til 30% kvinder og 70% mænd. Vi forventer at nå målet i 2020 trods den nye ledelsesstruktur med en opdeling i AEM- og OEM-ledelsesteams, hvilket har resulteret i, at vi både på det øverste ledelsesniveau og det næste ledelsesniveau har 27% kvinder ved udgangen af 2020. Dinex vil derfor fortsætte med at arbejde aktivt for at sikre og opretholde en balance i de lokale ledelsesteams og i ledelsesteams i koncernen med et samlet mål på 30% kvinder inden udgangen af 2023.

Dinex ønsker, at bestyrelsen afspejler samme mangfoldighed som resten af virksomheden og har derfor som mål at få et kvindeligt medlem af bestyrelsen inden 2022. Dinex erkender dog også, at bilindustrien er domineret af mænd, og det kan derfor være udfordrende at finde en passende kvindelig kandidat, da Dinex ikke vil gå på kompromis med de faglige kvalifikationer til et sådant kandidatur.

Ikke desto mindre består Dinex' bestyrelse af seks medlemmer, hvoraf det ene medlem er en kvinde, der blev valgt på generalforsamlingen i 2018 og genvalgt i 2019 og 2020, så det lykkedes os at nå målet med et kvindeligt bestyrelsesmedlem inden 2022.



## Resultatopgørelse for 2020

Moterselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.		Note	Koncern 2020 t.kr.
<b>Fortsættende aktiviteter</b>			
0	Nettoomsætning inkl. renter <small>Moder Om, 2019: Om, Koncern 567m, 2019: 725m</small>	3	2.804.465
0	Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver		51.102
0	Vareforbrug	4	-1.365.489
-114	Andre eksterne omkostninger	5	-372.438
<b>-114</b>	<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.117.640</b>
0	Andre driftsindtægter	17	148.707
0	Andre driftsomkostninger	17	-7.891
0	Resultat af transferaktiviteter	6	-544
0	Personaleomkostninger	7,8	-563.536
0	Af- og nedskrivninger	9	-135.288
<b>-114</b>	<b>Resultat af primær drift</b>		<b>559.088</b>
0	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	10	0
0	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	19	4.909
750	Andre finansielle indtægter	11	60.373
-869	Finansielle omkostninger	12	-207.443
<b>-233</b>	<b>Resultat før skat</b>		<b>416.927</b>
40	Skat af årets resultat	13	-84.568
<b>-193</b>	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>		<b>332.359</b>
<b>Ophørte aktiviteter</b>			
0	Resultat af ophørte aktiviteter	41	-21.619
<b>-193</b>	<b>Årets resultat</b>		<b>310.740</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>			
	Moterselskabets aktionærer		256.358
	Minoritetsinteressers andel		54.382
			<b>310.740</b>

Penneo dokumentnøgle: UBUKY-CT6CE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



## Totalindkomstopgørelse for 2020

Morderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.			Koncern	
		Note	2020 t.kr.	
-193	Årets resultat		310.740	
<b>Poster, som kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</b>				
0	Valutakursreguleringer vedrørende udenlandske virksomheder		-35.890	
0	Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		1.964	
0	Skat af anden totalindkomst	13	1.162	
0	<b>Anden totalindkomst</b>		<b>-32.764</b>	
-193	<b>Totalindkomst</b>		<b>277.976</b>	
<b>Fordeling af årets totalindkomst</b>				
	Morderselskabets aktionærer		239.891	
	Minoritetsinteressers andel		38.085	
			<b>277.976</b>	

Penneo dokumentnr: UBUKY-C16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



## Balance pr. 31.12.2020

Moterselskab		Koncern	
2020		2020	
t.kr.		t.kr.	Note
0	Goodwill	328.879	15
0	Varemærker	74.000	15
0	Kontraktrettigheder	16.577	15
0	Byggeret	3.656	15
0	Licenser og software	8.093	15
0	Udviklingsprojekter	82.135	15
0	Kunderelationer	174.699	15
0	KnowHow	207.793	15
<b>0</b>	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>895.832</b>	
0	Grunde og bygninger	650.379	16
0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	210.824	16
0	Leasingaktiver	180.739	16
0	Indretning lejede lokaler	619	16
0	Materielle anlægsaktiver under opførelse	44.370	16
<b>0</b>	<b>Materielle aktiver</b>	<b>1.086.931</b>	
<b>0</b>	<b>Investeringsjendomme</b>	<b>1.745.387</b>	17
227.463	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	18
0	Kapitalandele i associerede virksomheder	114.810	19
50.000	Andre tilgodehavender	221.922	25
29.000	Andre værdipapirer	164.306	
<b>306.463</b>	<b>Finansielle aktiver</b>	<b>501.038</b>	
<b>40</b>	<b>Udskudte skatteaktiver</b>	<b>98.312</b>	28
<b>306.503</b>	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>4.327.500</b>	
<b>0</b>	<b>Varebeholdninger</b>	<b>305.258</b>	21
0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	2.673.210	22
0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	379.916	23
0	Igangværende arbejder for fremmed regning	5.870	24
0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.249	
0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	47.848	
19.016	Selskabsskat	78.039	
750	Andre tilgodehavender	134.975	25
0	Periodeafgrænsningsposter	29.851	
<b>19.766</b>	<b>Tilgodehavender</b>	<b>3.354.958</b>	
<b>0</b>	<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>	<b>72</b>	20
<b>20</b>	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>120.815</b>	26
<b>0</b>	<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>40.590</b>	41
<b>19.786</b>	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>3.821.693</b>	
<b>326.289</b>	<b>Aktiver</b>	<b>8.149.193</b>	

Pernco dokumentnøgle: U8UKY-CT16OE-5/MANB-86UEB-UI.FGS-F1417



## Balance pr. 31.12.2020

Moterselskab		Koncern	
2020 t.kr.		Note	2020 t.kr.
125	Selskabskapital	27	125
0	Andre reserver		-25.130
227.145	Overført resultat		1.559.636
<b>227.270</b>	<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b>		<b>1.534.631</b>
0	Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	43	440.592
<b>227.270</b>	<b>Egenkapital</b>		<b>1.975.223</b>
0	Prioritetsgæld	30	1.233.362
0	Bankgæld	30	1.242.087
0	Periodeafgrænsningsposter		12.778
0	Pensionsforpligtelser	29	17.062
0	Andre hensatte forpligtelser	29	616
0	Leasingforpligtelser	32	153.234
0	Anden gæld	33	125.186
0	Hensættelse vedrørende datterselskaber		0
0	Udskudte skatteforpligtelser	28	16.500
<b>0</b>	<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b>2.800.825</b>
0	Kortfristet del af prioritetsgæld og bankgæld	30	95.002
0	Bankgæld	30	2.609.353
0	Forudbetalinger fra kunder	24	37.038
0	Leverandørgæld	31	256.730
22.736	Selskabsskat		41.382
76.261	Gæld til tilknyttede virksomheder		0
0	Leasingforpligtelser	32	30.396
22	Anden gæld	33	253.962
0	Periodeafgrænsningsposter		8.691
<b>99.019</b>	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b>3.332.554</b>
0	Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg	41	40.590
<b>99.019</b>	<b>Forpligtelser</b>		<b>6.173.969</b>
<b>326.289</b>	<b>Passiver</b>		<b>8.149.193</b>
	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	34	
	Eventualforpligtelser og -aktiver	35	
	Øvrige noter	39-47	



**Egenkapitaloppgørelse for 2020 (moder)**

	<b>Moderselskab</b>		
	<b>Selskabs-</b>	<b>Overført</b>	
	<b>kapital</b>	<b>overskud</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>eller</b>	<b>I alt</b>
		<b>underskud</b>	<b>kr.</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>Egenkapital ved stiftelse</b>	<b>125</b>	<b>227.338</b>	<b>227.463</b>
Årets resultat	0	-193	-193
Totalindkomst i 2020	0	-193	-193
Udbetalt udbytte	0	0	0
	0	0	0
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>125</b>	<b>227.145</b>	<b>227.270</b>

Penneo dokumentnr.: U8UKY-C16OE-5MANB-86UEB-ULFG5-F1417



## Egenkapitaloppgørelse for 2020 (koncern)

	Selskabs- kapital t.kr.	Andre reserver t.kr.	Koncern Overført resultat t.kr.	Minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
<b>Egenkapital 01.01.2019</b>	<b>125</b>	<b>-14.162</b>	<b>1.330.663</b>	<b>401.162</b>	<b>1.717.788</b>
Anden totalindkomst	0	7.170	0	4.787	11.957
Overført	0	-836	836	0	0
Årets resultat	0	0	337.863	55.177	393.040
<b>Totalindkomst 2019</b>	<b>0</b>	<b>6.334</b>	<b>338.699</b>	<b>59.964</b>	<b>404.997</b>
Tilgang	0	0	0	7.096	7.096
Afgang	0	0	-919	0	-919
Udbetalt udbytte	0	0	-251.000	-8.975	-259.975
	0	0	-251.919	-1.879	-253.798
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>125</b>	<b>-7.828</b>	<b>1.417.443</b>	<b>459.247</b>	<b>1.868.987</b>
Anden totalindkomst	0	-17.264	797	-16.297	-32.764
Overført	0	-38	38	0	0
Årets resultat	0	0	256.358	54.382	310.740
<b>Totalindkomst i 2020</b>	<b>0</b>	<b>-17.302</b>	<b>257.193</b>	<b>38.085</b>	<b>277.976</b>
Tilgang	0	0	0	0	0
Merpris ved successiv opkøb af kapitalandele	0	0	0	0	0
Udbetalt udbytte	0	0	-115.000	-56.740	-171.740
	0	0	-115.000	-56.740	-171.740
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>125</b>	<b>-25.130</b>	<b>1.559.636</b>	<b>440.592</b>	<b>1.975.223</b>
			<b>Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.</b>	<b>Reserve for Værdireguler- inger af sikringsin- strumenter t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
<b>Andre reserver 01.01.2019</b>			<b>-1.242</b>	<b>-12.920</b>	<b>-14.162</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			6.838	0	6.838
Overført til overført overskud			0	-836	-836
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	332	332
<b>Andre reserver 31.12.2019</b>			<b>5.596</b>	<b>-13.424</b>	<b>-7.828</b>
Valutakursreguleringer vedr. udenlandske datterselskaber			-18.761	0	-18.761
Overført til resultatopgørelsen vedrørende sikring af pengestrømme				-38	-38
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme			0	1.497	1.497
<b>Andre reserver 31.12.2020</b>			<b>-13.165</b>	<b>-11.965</b>	<b>-25.130</b>

Pernéo dokumentnøgle: U8UKY-CT16OE-5MANB-86UEB-JLJFGS-F1417



**Pengestrømsopgørelse for 2020**

Moterselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.		Note	Koncern 2020 t.kr.
-193	Årets resultat		332.359
0	Resultat af ophørte aktiviteter	41	-21.619
80	Reguleringer		308.855
-50.729	Ændring i driftskapital	36	762.655
<b>-50.842</b>	<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>1.382.250</b>
750	Renteindbetalinger og lignende, betalt		16.147
-869	Renteudbetalinger og lignende, betalt		-175.202
<b>-50.961</b>	<b>Pengestrømme fra drift før skat</b>		<b>1.223.195</b>
3.720	Betalt selskabsskat		-1.934
<b>-47.241</b>	<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>1.221.261</b>
0	Salg af dattervirksomheder	40	0
0	Køb af associerede virksomheder	19	-310
-29.000	Køb af øvrige finansielle aktiver		-89.043
0	Salg af øvrige finansielle aktiver		506
0	Køb af immaterielle anlægsaktiver		-60.469
0	Køb af materielle anlægsaktiver		-309.680
0	Salg af immaterielle anlægsaktiver		2.634
0	Salg af materielle anlægsaktiver		90.637
<b>-29.000</b>	<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>-365.725</b>
0	Udloddet udbytte		-115.000
0	Udloddet udbytte, minoritetsinteresser		-56.740
0	Tilgang ved kapitaludvidelse, minoritetsinteresser		0
0	Modtaget udbytte		25.000
76.261	Udlån til nærtstående		-134
0	Lån fra nærtstående		0
0	Afdrag leasing forpligtelse		-19.268
0	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser		368.655
0	Nedbringelse af langfristet gæld		-1.036.938
<b>76.261</b>	<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>-834.425</b>
<b>20</b>	<b>Ændring i likvider</b>		<b>21.111</b>
0	Likvider 01.01.		-9.102
0	Valutakursregulering		-27.462
<b>20</b>	<b>Likvider 31.12.</b>	37	<b>-15.453</b>

Penneo dokumentnr: USUKY-C16OE-5MANB-86UEB-JLFGS-F1417



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2020 for 3C Holding 2020 ApS, der omfatter både årsregnskab for moderselskabet og koncernregnskab, aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor). 3C Holding 2020 ApS er et anpartsselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet. Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra investeringsejendomme og afledte finansielle instrumenter.

Koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Sammenlignelighed

Moderselskabet er stiftet i åres løb, hvorfor regnskabsperioden for moderselskabet udgør 6 måneder (01.07.2020 til 31.12.2020) mens koncernens tal udgør 12 måneder (01.01.2020 til 31.12.2020).

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards og fortolkningsbidrag, som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for selskaber i regnskabsklasse C (stor), der gælder for regnskabsår, der begynder 1. januar 2020 eller senere. Yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber er fastlagt i IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2020 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringen til IAS 1 og IAS 8 om definitionen af væsentlighed
- Ændringer til IFRS 3 om definitionen af virksomhedssammenslutninger
- Ændringer til IFRS9, IAS 39 og IFRS 7 om reform af referencerenter
- Ændring til IFRS 16 om lejenedsættelser som følge af Covid-19

Effekten ved implementering af ovenstående ændringer er uvæsentlig.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft. Nye standarder og fortolkningsbidrag eller ændringer til eksisterende standarder, der ikke er trådt i kraft på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport, er ikke indarbejdet i nærværende årsrapport.

Følgende ændringer til eksisterende og nye standarder samt fortolkningsbidrag er endnu ikke trådt i kraft og er ikke gældende i forbindelse med udarbejdelse af årsregnskabet for 2020:

- Ændring til IAS 16 om indtægter fra anlægsaktiver under opførelse
- Ændring til IAS 1 om præsentation af forpligtelser
- IAS16 (IBOR reform) – Fase 2
- Ændret IAS 37, Tabsgivende kontrakter – omkostninger til opfyldelse af kontrakten
- Årlige forbedringer til IFRS, Annual Improvements to IFRSs 2018-2020 Cycle

Ledelsen har vurderet at implementeringen ikke vil få væsentlig effekt. Udover ovenstående har ledelsen ikke identificeret nogle øvrige standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft, som kan have relevans for koncernen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter 3C Holding 2020 ApS (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det i) har bestemmende indflydelse over de relevante aktiviteter i den pågældende virksomhed, ii) er eksponeret overfor eller har ret til et variabelt afkast fra investeringen, og iii) kan anvende sin bestemmende indflydelse til at påvirke det variable afkast.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse, men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

#### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for 3C Holding 2020 ApS og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.

Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsmkostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse i dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives dette til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationen været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 1. januar 2008 er i forbindelse med overgangen til regnskabsafslæggelse efter IFRS for årsrapporten ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis, bortset fra udskillelse af eventuelle identificerbare immaterielle aktiver. Den regnskabsmæssige værdi pr. 1. januar 2008 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 er anset for at være goodwillens kostpris. Pr. 31. december 2020 udgør den regnskabsmæssige værdi af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 1. januar 2008 i alt 58.330 t.kr.

#### **Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder**

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitsskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet, mens de indregnes i resultatopgørelsen i moderselskabets årsregnskab.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen. Direkte henførbare omkostninger, der er forbundet med købet eller udstedelsen af det enkelte finansielle instrument (transaktionsomkostninger) tillægges dagsværdien ved første indregning, medmindre det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse måles til dagsværdi med indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i udenlandske virksomheder, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst, hvis der er tale om effektiv sikring. Den ineffektive del indregnes straks i resultatopgørelsen. Afhændes den pågældende udenlandske virksomhed, overføres de akkumulerede værdiændringer til resultatopgørelsen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til poster i anden totalindkomst. Valutakursregulering af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid. Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der – baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen – forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatopgørelsen, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Usikre skattepositioner måles, afhængigt af typen, enten som et sandsynlighedsvægtet gennemsnit af mulige udfald eller som det mest sandsynlige udfald. Usikre skattepositioner indregnes i de skatteposter, som de vedrører, dvs. under henholdsvis betalbar/tilgodehavende aktuel skat og/eller udskudte skatteforpligtelser/skatteaktiver.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder i 3C Holding 2020 ApS-koncernen. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser, der henhører under koncernens primære drift herunder varesalg, indtægter ved udlejning, konferencer, events og sportslige aktiviteter, salg af udlejningsaktiver, renter af kontraktdebitorer mv., serviceabonnementer samt provisioner. Omsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når kontrollen over den enkelte ydelse overgår til kunden jf. IFRS 15.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til amortiseret kostpris. Hvor en salgsaftale f.eks. sponsorater omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt udover leveringsperioden.

Den del af det af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonus, performance mål mv. indregnes først omsætningen, når det er sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det modtagne eller tilgodehavende vederlag. Hvis der er aftalt en rentefri kredit på betaling af det tilgodehavende vederlag, der strækker sig ud over den normale kredittid, beregnes dagsværdien af vederlaget ved at tilbage diskontere de fremtidige indbetalinger. Nettoomsætning opgøres eksklusive moms, afgifter o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

##### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes over tid i takt med at arbejdet udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Hvis betingelserne for indregning over tid ikke er opfyldt, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning på et bestemt tidspunkt.

##### Nettogevinst ved salg af finansielle aktiver

Et finansielt aktiv fraregnes, når alle de kontraktmæssige rettigheder til pengestrømme fra aktivet udløber, eller når alle væsentlige risici og fordele overgår til en anden enhed. Ved overdragelse af et finansielt aktiv målt til amortiseret kostpris, indregnes forskellen mellem aktivets regnskabsmæssige værdi og salgssummen i resultatopgørelsen.

##### Vareforbrug

Vareforbrug består af råvarer, forbrugsvarer til videresalg samt direkte og indirekte omkostninger bortset fra personaleomkostninger til afholdelse af events, messer, konferencer og fodboldkampe.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter regnskabsårets resultatførte løn og gager, omkostninger vedrørende pensionsordninger samt andre sociale omkostninger mv.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Andre driftsindtægter og driftsomkostninger*

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder dagsværdireguleringer af investeringsejendomme og offentlige tilskud mv.

#### *Resultat af transferaktiviteter*

Transferindtægter omfatter koncernens andel af transfersummer for solgte kontraktsrettigheder, herunder efterfølgende performancebaserede betalinger. Transferindtægter indtægtsføres ved indgåelse af bindende aftale.

Transferomkostninger omfatter salgsomkostninger, solidaritetsbidrag til spillerens tidligere klubber mv., restværdier ved salg af kontraktsrettigheder samt nedskrivninger af kontraktsrettigheder. Afskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter afskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af kontraktsrettigheder. Kontraktsrettigheder afskrives lineært over kontraktperioderne.

Nedskrivninger på kontraktsrettigheder omfatter nedskrivninger på kontraktsrettigheder, hvor der forventes værdiforringelse.

#### *Offentlige tilskud*

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget. Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene medregnes i andre driftsindtægter.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

#### *Finansielle poster*

Finansielle poster omfatter renteindtægter bortset fra renteindtægter af kontraktsdebitorer indregnet i omsætningen og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på andre værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab. I koncernregnskabet gælder dette dog ikke for kapitalandele i associerede virksomheder, der måles efter indre værdis metode, jf. afsnittet om kapitalandele i associerede virksomheder.

#### *Ophørte aktiviteter og langfristede aktiver bestemt for salg*

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt eller efter en samlet plan er bestemt for salg. Dattervirksomheder, der alene er erhvervet med henblik på videresalg, anses for at være en ophørt aktivitet.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af driftsresultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen. Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Balancen

##### Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i datterselskaber og associerede virksomheder.

##### Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor. udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af knowhow, kunderelationer, licenser og software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives over den kortere brugstid. Erhvervet software indregnes til kostpris, der omfatter de omkostninger, der er medgået for at kunne tage softwaren i brug. Varemærker med ubestemmelig levetid afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over den forventede brugstid på 20 år.

Erhvervet software afskrives lineært over 3-12 år. Knowhow afskrives over 10-15 år. Nøglepenge afskrives lineært over 5-10 år, vurderet ud fra aktivernes forventede brugstider. Kunderelationer afskrives over 15 år vurderet ud fra aktivets forventede levetid.

Kontraksrettigheder vedrørende spillere og trænere måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Kontraksrettigheder afskrives over disses løbetid. Kostpris omfatter betaling til tidligere klub, betaling til spillere, omkostninger til agenter samt andre omkostninger i forbindelse med erhvervelsen.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Materielle aktiver*

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30-50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Leasingkontrakter*

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme (kontrol) over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen. Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Ejendomme	6-20 år
Driftsmateriel	5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi og kortfristede leasingaftaler i balancen. I stedet indregnes leasingydelser vedrørende disse leasingaftaler lineært i resultatopgørelsen.

#### *Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For udviklingsprojekter og goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Dagsværdien opgøres ud fra en analyse af markedsværdien baseret på offentligt tilgængelige oplysninger fra sammenlignelige transaktioner og markedsf forhold. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsrate, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Investeringsejendomme*

Investeringsejendomme er ejendomme, der besiddes for at opnå lejeindtægter eller kapitalgevinster.

Investeringsejendomme måles ved første indregning til kostpris, der omfatter ejendommens købspris og eventuelle direkte tilknyttede omkostninger. Investeringsejendomme måles efterfølgende til dagsværdi, repræsenterende det beløb, som ejendommen på balancedagen vil kunne sælges for til en uafhængig køber. Ejendommens dagsværdi revurderes årligt på baggrund en afkastbaseret værdiansættelsesmodel, bortset fra ejendomme udbudt til salg, som er målt til forventet salgsværdi. Grunde værdiansættes på baggrund af eksterne analyser af grundpriser på sammenlignelige grundstykker.

Ændringer i investeringsejendommens dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår, hvor ændringen opstår.

#### *Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i moderselskabets årsregnskab*

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor.

#### *Kapitalandele i associerede virksomheder i koncernregnskabet*

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i koncernregnskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. På koncernens egenkapital indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet direkte på den associerede virksomheds egenkapital. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med eventuel resterende negativ indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet koncernregnskabet ovenfor.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Deposita*

Deposita måles til amortiseret kostpris.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser og andre tilgodehavender. Tilgodehavender indgår i kategorien udlån og tilgodehavender, der er finansielle aktiver med faste eller bestemmelige betalinger, som ikke er noteret på et aktivt marked og som ikke er afledte finansielle instrumenter.

Jf. IFRS 9 måles tilgodehavender ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede kredittab på tilgodehavender. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages på samme tidspunkt, som tilgodehavendet indregnes i balancen, på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Forskellen mellem nutidsværdien af de indregnede finansielle leasingydelser og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell indtægt i de tilfælde hvor koncernen er leasinggiver.

#### *Udlån målt til amortiseret kostpris*

Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med fradrag af modtagne gebyrer og tillæg af transaktionsomkostninger, der indgår som en integreret del af den effektive rente. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris fratrukket det forventede kredittab. Regulering til imødegåelse af tab som følge af kreditrisiko indregnes i resultatopgørelsen under regnskabsposten andre eksterne omkostninger.

De forventningsbaserede nedskrivningsregler indebærer, at et udlån på tidspunktet for første indregning nedskrives med et beløb svarende til det forventede kredittab i de kommende 12 måneder (stadie 1). Sker der efterfølgende en væsentlig stigning i kreditrisikoen i forhold til tidspunktet for første indregning, nedskrives udlånet med et beløb, der svarer til det forventede kredittab i restløbetiden (stadie 2). En væsentlig stigning i kreditrisikoen fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 1 manglende betaling i træk udgør en væsentlig stigning. Konstateres udlånet kreditforringet (stadie 3), nedskrives udlånet med et beløb svarende til det forventede kredittab i aktivets restløbetid, og renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen efter den effektive rentes metode i forhold til det nedskrevne beløb. Et kreditforringet aktiv fastsættes gennem opgørelse af manglende betalinger hvor 3 manglende betalinger medføre at aktivet klassificeres som kreditforringet. Nedskrivningen af udlån som er kreditforringet (stadie 3) er opgjort ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme for en 15 årig periode, regnet fra tidspunktet hvor udlånet blev nødlidende. De opgjorte pengestrømme diskonteres med den vægtede oprindelige kreditjusterede effektive rente.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Igangværende arbejder for fremmed regning*

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde (produktionsmetoden) fratrukket foretagne acontofaktureringer og nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen.

Når salgsværdien på igangværende arbejder for fremmed regning ikke kan måles pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavender eller forpligtelser, afhængig af om nettoværdien udgør et tilgodehavende eller en forpligtelse.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakten indregnes i resultatopgørelse, i takt med at de afholdes.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Andre værdipapirer og kapitalandele*

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under finansielle aktiver omfatter egenkapitalandele i virksomheder, der ikke dattervirksomheder eller associerede virksomheder, og som besiddes med handel for øje.

Andre værdipapirer og kapitalandele måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdagen tillagt direkte henførbare omkostninger ved købet. Efterfølgende måles aktiverne til dagsværdi på balancedagen, med indregning af dagsværdireguleringer i resultatet.

Dagsværdien opgøres svarende til en skønnet dagsværdi opgjort på baggrund af markedsinformationer, aktive handler og anerkendte værdiansættelsesmetoder for andre værdipapirer. Op- og nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### *Udbytte*

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Pensionsforpligtelser o.l.*

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionskasser o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, fx et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse.

#### *Hensatte forpligtelser*

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

#### *Prioritetsgæld*

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår samt gavekort og tilgodebeviser. Gavekort og tilgodebeviser måles ved første indregning til kostpris, der svarer til det modtagne vederlag. Det modtagne vederlag allokere til gavekort og tilgodebeviser, der forventes at blive indløst, og indregnes som omsætning, når det enkelte gavekort eller tilgodebevis bliver indløst. Skønnet over gavekort og tilgodebeviser, der forventes indløst revurderes løbende. Øvrige periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som årets resultat, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Reguleringer i pengestrømsopgørelsen består af af- og nedskrivninger, finansielle poster og selskabsskat mv.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelser.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktions-tidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

#### Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret således:

<u>Nøgletal</u>	<u>Beregningsformel</u>
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	$\frac{\text{EBIT} * 100}{\text{Gns. Operationelle aktiver}}$
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} * 100}{\text{Balancesum}}$
Egenkapitalforrentning (%)	$\frac{\text{Moderselskabets andel af årets resultat} * 100}{\text{Moderselskabets gns. andel af koncernegenkapital}}$
Gældsmultipl	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$

*Gennemsnitlige operationelle aktiver* beregnes som balancesummen fratrukket likvide beholdninger, rentebærende aktiver (herunder aktier) samt kapitalandele i associerede virksomheder.

*EBITDA* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*EBIT* indeholder renteindtægter fra koncernens hovedaktivitet.

*Nettorentebærende gæld* er defineret som rentebærende gældsposter fratrukket rentebærende tilgodehavender.



## Noter

### 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte at hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I årsregnskabet for 2020 er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

#### Udlån målt til amortiseret kostpris

Opgørelsen af de forventede fremtidige tab og de forventede fremtidige pengestrømme baseres på selskabets historik for tilsvarende udlånsporteføljer. Anvendelsen af historik samt de udøvede skøn er forbundet med en vis usikkerhed hvor afvigelsen kan være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises endvidere til note 39.

#### Leasingaktiver og leasingforpligtelser

Fastsættelsen af brugsretsperioden er baseret på skøn, hvorfor en ændring hertil være væsentlig både i positiv og negativ retning. En længere brugsretsperiode vil medføre at leasingaktivet og –forpligtelsen vil forøges.

#### Genindvindingsværdi for goodwill

Fastlæggelse af nedskrivningsbehov og indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af dels dagsværdier og kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af dagsværdien og kapitalværdien for goodwill fordrer udøvelsen af skøn, idet der ofte ikke forefindes et aktivt marked herfor. For nærmere beskrivelse heraf henvises til note 15.

#### Investeringsjendomme

Dagsværdien for investeringsjendomme opgøres på baggrund af en række forudsætninger herunder den enkelte ejendoms budgetterede nettoindtjening samt fastsatte afkastkrav, hvorfor en ændring hertil vil være væsentlig både i positiv og negativ retning. Der henvises til note 17.

#### Genindvinding af udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indregnes for alle ikke-udnyttede skattemæssige underskud, i den udstrækning det anses for sandsynligt, at der inden for en overskuelig årrække realiseres skattemæssige overskud, hvori underskuddene kan modregnes/anvendes. Fastlæggelse af hvor stort et beløb, der kan indregnes for udskudte skatteaktiver, baseres på skøn over det sandsynlige tidspunkt for og størrelse af fremtidige skattepligtige overskud.

#### Modtagne og forventede modtagne kompensationer

Modtagne og forventede modtagne kompensationer fra offentlige myndigheder er indregnet i takt med at kompensationsordningerne er tilgængelige. Værdiansættelse af indregnede modtagne og forventede kompensationsordninger i koncernen sker på grund af de opgjorte faktiske og forventede ansøgningsbeløb, som er udmøntet i eller forventes at udmønte i en udbetaling fra Staten. Det er ledelsens vurdering at modtaget og forventet modtaget kompensation er indregnet forsvarligt i årsrapporten. Værdiansættelsen af såvel modtagne som forventede modtagne kompensationsbeløb er forbundet med usikkerhed, idet forudsætninger for beregning af kompensationer i enkelte tilfælde endnu ikke er endeligt fastlagte. Som følge heraf vil der være usikkerhed forbundet med de udøvede skøn på indregnede beløb fra kompensationsordningerne i resultatopgørelsen og balancen. Usikkerheden kan væsentligst henføres til arrangørkompensationsordningen.



## Noter

Moterselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>3. Nettoomsætning</b>		
0 Varesalg	1.849.185	1.744.218
0 Lejeindtægter	98.628	123.853
0 Provisioner og abonementer	57.470	45.288
Renter og gebyrer af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	566.631	724.845
0 Salg af tjenesteydelser	<u>232.551</u>	<u>331.431</u>
<b>0</b>	<b><u>2.804.465</u></b>	<b><u>2.969.635</u></b>
<b>Nettoomsætning opdelt på kategori:</b>		
0 Varesalg og lejeindtægter til forbrugere	123.569	190.663
0 Varesalg og lejeindtægter til virksomheder	1.824.043	1.676.942
Renter, gebyr, provision og abonementer til forbrugere	618.819	763.869
0 Salg af tjenesteydelser til forbrugere	13.120	50.219
0 Salg af tjenesteydelser til virksomheder	<u>224.914</u>	<u>287.942</u>
<b>0</b>	<b><u>2.804.465</u></b>	<b><u>2.969.635</u></b>
<b>Opfyldelse af leveringsforpligtelser:</b>		
Varer og tjenesteydelser, hvor leveringsfor- pligtelse opfyldes på et bestemt tidspunkt	2.741.390	2.894.778
Tjenesteydelser, hvor leveringsforpligtelse opfyldes over tid	<u>63.075</u>	<u>74.857</u>
<b>0</b>	<b><u>2.804.465</u></b>	<b><u>2.969.635</u></b>



## Noter

Morderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>3. Nettoomsætning (fortsat)</b>		
Lejekontrakter oprettes på B2C-segmentet med en minimumsløbetid på 12 måneder, mens der er mere varierende løbetider på B2B-segmentet. Den kontraktssikrede lejeindtægt vedr. operationelle leasingkontrakter kan specificeres således:		
0 Inden for et år fra balancedagen	8.431	5.910
0 Mellem et og to år fra balancedagen	6.218	3.891
0 Mellem to og tre år fra balancedagen	3.499	2.389
0 Mellem tre og fire år fra balancedagen	652	889
0 Mellem fire og fem år fra balancedagen	148	200
0 Efter fem år fra balancedagen	0	0
<b>0</b>	<b>18.948</b>	<b>13.279</b>
<b>4. Vareforbrug</b>		
0 Kostpris for solgte produkter	1.276.272	1.125.460
0 Nedskrivning af varebeholdninger	11.731	12.442
0 Tilbageførsel af nedskrivning på varebeholdninger	-1.188	0
0 Forsknings- og udviklingsomstninger	-645	0
0 Øvrige vareforbrug	79.319	71.303
<b>0</b>	<b>1.365.489</b>	<b>1.209.205</b>
<b>5. Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
I andre eksterne omkostninger er indeholdt honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer med:		
22 Revision	3.617	4.442
0 Andre erklæringer med sikkerhed	391	169
0 Skattemæssig assistance	799	941
0 Andre ydelser end revision	826	1.189
<b>22</b>	<b>5.633</b>	<b>6.741</b>
<b>6. Resultat af transferaktiviteter</b>		
0 Indtægter	12.670	19.468
0 Omkostninger	-7.264	-13.105
0 Afskrivninger af kontraktsrettigheder	-5.950	-6.191
<b>0</b>	<b>-544</b>	<b>172</b>



## Noter

Moderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>7. Personaleomkostninger</b>		
0 Lønninger og gager	498.728	553.723
0 Pensionsbidrag	31.705	37.542
0 Andre sociale omkostninger	33.103	40.017
<b>0</b>	<b>563.536</b>	<b>631.282</b>
<b>0</b> Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>2.127</b>	<b>2.289</b>
Vederlag til ledelsesmedlemmer:		
Direktion		
0 Løn og gager (inkl. personalegoder)	4.026	3.026
<b>0</b>	<b>4.026</b>	<b>3.026</b>
Andre ledende medarbejdere		
0 Løn og gager (inkl. personalegoder)	23.638	18.180
<b>0</b>	<b>23.638</b>	<b>18.180</b>
<p>Direktionen og en række ledende medarbejdere i såvel moderselskabet som i koncernen i øvrigt er omfattet af særlig bonusordninger afhængige af individuelt fastsatte resultatomål. Bonusordningerne kan medføre bonusudbetalinger på op til 100% af den enkelte medarbejders basisløn, men kan i særlige tilfælde blive højere.</p>		
<b>8. Pensionsordninger</b>		
Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte. I henhold til de indgåede aftaler indbetales månedligt et beløb op til 10,0% af de pågældende medarbejders grundløn til de uafhængige pensionselskaber		
Koncernen anvender i meget begrænset omfang ydelsesbaserede pensionsordninger, der reguleres ift. aktuarmæssige opgørelser.		
Resultatførte bidrag:		
0 Bidragsbaserede pensionsordninger	31.349	37.140
0 Ydelsesbaserede pensionsordninger	356	402
<b>0</b>	<b>31.705</b>	<b>37.542</b>



## Noter

Moterselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>9. Af- og nedskrivninger</b>		
0 Ned- og afskrivning af goodwill	0	80
0 Afskrivning af øvrige immaterielle aktiver	45.122	40.765
0 Bygninger	10.904	12.223
0 Leasingaktiver	31.956	32.642
0 Andre anlæg, driftsmidler og inventar	51.430	57.174
0 Indretning af lejede lokaler	202	115
0 Tab/(fortjeneste) ved salg af andre anlæg mv.	-4.326	-7.925
<b>0 Afskrivninger i alt</b>	<b>135.288</b>	<b>135.074</b>
<b>10. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
0 Udbytte fra 3C Holding 2019 ApS		
<b>0</b>		
<b>11. Andre finansielle indtægter</b>		
0 Renter af bankindeståender mv.	143	229
0 Renter fra tilknyttede virksomheder	3.051	1.695
750 Renter af tilgodehavender	2.652	4.471
0 Øvrige renter	9.975	9.151
<b>750 Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>15.821</b>	<b>15.546</b>
0 Valutakursreguleringer	24.103	15.161
0 Dagsværdiregulering af andre værdipapirer*	20.449	44.193
<b>750</b>	<b>60.373</b>	<b>74.900</b>

\* Akkumuleret dagværdiregulering af andre værdipapirer udgør 31.12.2020 t.kr. 87.603 (31.12.19 t.kr. 67.154)

Penneo dokumentnr: U8UKY-C160E-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



## Noter

Moderselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>12. Finansielle omkostninger</b>		
0 Renter på prioritetsgæld	9.502	10.864
0 Renter på bankgæld	139.986	143.316
0 Renter på kreditorer	266	303
869 Renter til tilknyttede virksomheder	0	821
0 Øvrige finansielle renter	22.214	25.064
<b>869 Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser der ikke måles til dagsværdi</b>	<b>171.968</b>	<b>180.368</b>
0 Valutakursreguleringer	35.475	8.763
0 Regulering værdipapirer	0	1.666
<b>869</b>	<b>207.443</b>	<b>190.797</b>
<b>13. Skat af årets resultat</b>		
0 Aktuel skat	51.223	37.300
-40 Ændring i udskudt skat	35.934	47.664
0 Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	-2.589	-347
<b>-40</b>	<b>84.568</b>	<b>84.617</b>
<b>Effektiv skatteprocent:</b>		
22,0% Aktuel skatteprocent	22,0%	22,0%
0,0% Resultat associerede virksomheder	-0,3%	-1,0%
0,0% Resultat tilknyttede virksomheder	0,0%	0,0%
-4,8% Ikke-skattepligtige indtægter og ikke-fradragsberettigede udgifter mv.	-0,2%	-1,6%
0,0% Forskel mellem dansk og udenlandske skatteprocenter	-1,2%	-1,9%
0,0% Regulering af skatteprocent samt øvrige reguleringer vedrørende tidligere år	0,0%	-1,3%
<b>17,2%</b>	<b>20,3%</b>	<b>16,2%</b>



## Noter

Moterselskab 01.07-31.12 2020 t.kr.	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>13. Skat af årets resultat (fortsat)</b>		
Skat af indtægter og omkostninger indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:		
	Skat ved dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	
0	-1.162	96
<b>0</b>	<b>-1.162</b>	<b>96</b>

## 14. Udbytte

For regnskabsåret 2020 har bestyrelsen foreslået udbetalt 10.000 t.kr., der vil blive udbetalt til anparts-haveren umiddelbart efter afholdelse af selskabets generalforsamling forudsat at generalforsamlingen godkender bestyrelsens forslag. Da udbyttet er betinget af generalforsamlingens godkendelse, er dette ikke indregnet.



Noter

	<b>Koncern</b>							
	Good- will t.kr.	Vare- mærker t.kr.	Kontraks- rettig- heder t.kr.	Byggeret L.kr.	Erhvervede patenter og licenser t.kr.	Udviklings- projekter t.kr.	Kunde- relationer t.kr.	KnowHow t.kr.
<b>15. Immaterielle aktiver</b>								
Kostpris 01.01.2020	371.632	74.900	25.100	3.656	129.216	20.575	212.500	295.493
Regulering til primo	0	0	0	0	0	40.074	0	-40.074
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	-25	-3.135	0	0
Tilgang	0	0	11.303	0	2.907	46.259	0	0
Afgang	0	0	-9.311	0	-145	-2.365	0	0
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>371.632</b>	<b>74.900</b>	<b>27.092</b>	<b>3.656</b>	<b>131.953</b>	<b>101.408</b>	<b>212.500</b>	<b>255.419</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	42.753	164	11.242	0	119.915	8.946	23.634	33.951
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	1	-668	0	0
Årets afskrivninger	0	736	5.950	0	4.089	9.152	14.167	16.978
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-6.677	0	-145	-1.460	0	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>42.753</b>	<b>900</b>	<b>10.515</b>	<b>0</b>	<b>123.860</b>	<b>19.273</b>	<b>37.801</b>	<b>47.626</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2020</b>	<b>328.879</b>	<b>74.000</b>	<b>16.577</b>	<b>3.656</b>	<b>8.093</b>	<b>82.135</b>	<b>174.699</b>	<b>207.793</b>
Kostpris 01.01.2019	371.632	74.900	23.103	3.656	129.856	16.451	212.500	266.895
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	186
Tilgang	0	0	9.697	0	9.082	6.063	0	30.233
Afgang	0	0	-7.700	0	-9.722	-1.939	0	-1.821
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>371.632</b>	<b>74.900</b>	<b>25.100</b>	<b>3.656</b>	<b>129.216</b>	<b>20.575</b>	<b>212.500</b>	<b>295.493</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	42.673	119	10.711	0	118.429	7.760	9.467	13.735
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0	95
Årets afskrivninger	80	45	6.191	0	1.486	3.125	14.167	21.942
Tilbageførte afskrivninger ved salg	0	0	-5.660	0	0	-1.939	0	-1.821
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>42.753</b>	<b>164</b>	<b>11.242</b>	<b>0</b>	<b>119.915</b>	<b>8.946</b>	<b>23.634</b>	<b>33.951</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2019</b>	<b>328.879</b>	<b>74.736</b>	<b>13.858</b>	<b>3.656</b>	<b>9.301</b>	<b>11.629</b>	<b>188.866</b>	<b>261.542</b>

\* Resultatførte udviklingsomkostninger udgør 21,6m i 2020

Penneo dokumentnøgle: U8UKY-CT16OE-5MANB-86UEB-UJFG5-F1417



## Noter

### 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

#### Goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill efter foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Odense Sport & Event A/S	34.800	34.800
Live Culture ApS	10.402	10.402
Smag & Smil A/S	16.439	16.439
Thorn Svenska AB	21.638	21.638
Thorn Norge AS	25.786	25.786
3C RETAIL A/S	6.000	6.000
Nørgård Mikkelsen A/S	21.108	21.108
Hesehus A/S	4.906	4.906
Dinex A/S	187.800	187.800
	<b>328.879</b>	<b>328.879</b>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum 1 gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december. Ved nyhvervet goodwill anvendes første år den faktiske priskalkulation ved købet med opfølgning på realiserede tal.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi.

Til brug for beregningen af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af budget 2021 samt forecast for de kommende 4 år tillagt terminalværdi, der er baseret på forecast år 5. Der er ikke anvendt vækstrate i terminalperioden. I budget 2021 er de forventede effekter fra COVID-19 indarbejdet, mens der er lagt normale forecast for perioden 2022-25.

De væsentligste forudsætninger ved fastlæggelse af pengestrømmene i Odense Sport & Event A/S er knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer, vækstrater, aktivitetsomfang herunder særligt vedrørende fodbold forretningen, TV-aftale i Superligaen og transferindtægter. Værdiansættelsesmodellen er baseret på et blivende og svagt stigende aktivitetsomfang, og udgangspunktet er at klubben er repræsenteret i top 6 Superligaen og deltager i Europa league hvert 5 år, med en forventet indtjening på 28 mill. DKK. I nuværende beregning er der taget højde for deltagelse i Europa league gruppespil i 2023. Transferindtægter er i modellen baseret på forventet spillersalg på 10 mill. Dkk årligt.



## Noter

### 15. Immaterielle aktiver (fortsat)

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktoren er baseret på en risikofri rente på -0,42 - 1%. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis baseret på vurderede Weighted Average Cost of Capital (WACC). Der er anvendt før skat diskonteringsatser på 5,5% - 7,8% (2019: 5,9% - 8,7%).

På balancedagen overstiger den beregnede genindvindingsværdi for Odense Sport & Event A/S den regnskabsmæssige værdi med mere end 30%. For Smag & Smil A/S, Live Culture ApS, Thorn Svenska AB, Thorn Norge AS, 3C RETAIL A/S, Nørgård Mikkelsen A/S, HESEHUS A/S og Dinex A/S overstiger genindvindingsværdien på balancedagen den regnskabsmæssige værdi med mere end 95%. For Dinex A/S er genindvindingsværdien for goodwill testet via opfølgning på faktisk priskalkulation, som er baseret på EBITDA multipliceret med en faktor og reduceret med rentebærende gæld.

Ledelsen har ikke observeret indikationer på værdiforringelse for øvrige immaterielle aktiver.

#### Byggeret

Byggeret er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Byggeretten er ikke tidsbegrænset.

#### Varemærker

Varemærker er indregnet til kostpris, hvilket som minimum skønnes af modsvare markedsværdien. Varemærker er individuelt vurderet. For varemærker med ubestemmelig levetid foretages der ikke afskrivning, men der testes årligt for værdiforringelse. Varemærker med bestemmelig levetid afskrives over levetiden.

#### Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter består primært af udviklingen af EminizerTM-teknologi, hvilket allerede er brugt i aktuelle produkter. EminizerTM er en vigtig teknologi i fremtidige produkter. Derudover vedrører det kundespecifik udvikling af produkter, der allerede er på markedet eller forventes på markedet inden for en kortere periode.



## Noter

	<b>Koncern</b>				
	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Indretning lejede lokaler t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.</b>	<b>Leasing-aktiver t.kr.</b>	<b>Materielle anlægsaktiver under opførelse t.kr.</b>
<b>16. Materielle aktiver</b>					
Kostpris 01.01.2020	820.045	7.794	353.241	208.146	58.948
Regulering til primo	-1.167	0	-12.418	12.418	-78
Reklassifikation fra investeringsejendomme	-121.739	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	-6.237	-120	-11.488	-211	-1.848
Reklassificering	-19.871	0	19.950	0	0
Tilgang	39.159	121	76.291	21.963	26.238
Afgang	-31	-67	-38.716	-87	-38.890
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b>710.159</b>	<b>7.728</b>	<b>386.860</b>	<b>242.229</b>	<b>44.370</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	54.897	6.966	159.960	25.296	345
Regulering til primo	-4.666	0	-1.054	4.553	0
Valutakursreguleringer	-1.665	-59	-8.788	76	-4
Årets afskrivninger	11.245	202	51.430	31.956	-341
Tilbageførte afskrivninger ved salg	-31	0	-25.512	-391	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b>59.780</b>	<b>7.109</b>	<b>176.036</b>	<b>61.490</b>	<b>0</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2020</b>	<b>650.379</b>	<b>619</b>	<b>210.824</b>	<b>180.739</b>	<b>44.370</b>
Kostpris 01.01.2019	800.871	6.964	341.974	0	12.266
Regulering til primo	0	0	33.749	0	-350
Effekt ved overgang til 01.01.2019	0	0	0	124.843	0
Reklassifikation til investeringsejendomme	-12.628	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	2.528	-45	4.000	15	29
Reklassificering	26.914	0	-35.828	9.289	0
Tilgang	7.671	875	47.223	81.236	53.010
Afgang	-5.311	0	-37.877	-7.237	-6.007
<b>Kostpris 31.12.2019</b>	<b>820.045</b>	<b>7.794</b>	<b>353.241</b>	<b>208.146</b>	<b>58.948</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2019	42.403	6.896	109.956	0	0
Regulering til primo	0	0	19.755	0	0
Reklassificering	0	0	-3.600	3.600	0
Valutakursreguleringer	484	-45	2.865	8	-4
Årets afskrivninger	11.874	115	57.174	32.642	349
Tilbageførte afskrivninger ved salg	136	0	-26.190	-10.954	0
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2019</b>	<b>54.897</b>	<b>6.966</b>	<b>159.960</b>	<b>25.296</b>	<b>345</b>
<b>Bogført værdi 31.12.2019</b>	<b>765.148</b>	<b>828</b>	<b>193.281</b>	<b>182.850</b>	<b>58.603</b>

Grunde og bygninger er stillet til sikkerhed for bank- og prioritetsgæld jf. note 34.

Penneo dokumentnøgle: UBUXY-C160E-5MANB-86UEE-JLFGS-F1417



## Noter

	Koncern	
	2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>17. Investeringsejendomme</b>		
Dagsværdi 01.01.	1.440.947	1.306.007
Tilgang	191.175	647.184
Reklassifikation fra grunde og bygninger	121.739	12.628
Afgang	-66.329	-681.822
Valutakursreguleringer	-3.505	2.088
Årets dagsværdiregulering	61.360	154.862
<b>Dagsværdi 31.12.</b>	<b>1.745.387</b>	<b>1.440.947</b>
Lejeindtægter	80.296	81.778
Dagsværdiregulering af investeringsejendomme	59.399	154.862
Direkte driftsomkostninger for udlejede lokaler	-9.955	-8.273
<b>Resultat før finansielle omkostninger og skat</b>	<b>129.740</b>	<b>228.367</b>
Årets dagsværdiregulering på 61.360 t.kr. (2019: 154.862 t.kr.) medregnes i posterne andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.		
Investeringsejendomme er stillet til sikkerhed for bankgæld jf. note 34.		
<p>Dagsværdi på koncernens ejendomme fastsættes for hver enkelt ejendom med udgangspunkt i ejendommens detaljerede budget for det kommende driftsår korrigeret for udsving af enkeltstående hændelser. Med udgangspunkt heri anvendes en afkastbaseret model. Der har således ikke været anvendt eksterne vurderingsmænd. Afkastprocent fastsættes på grundlag af dels udviklingen i markedsforholdene for den pågældende ejendomstype og ejendommens beliggenhed, dels erfaringer ved finansiering, og dels ændringer i og vurderinger af, den enkelte ejendoms forhold og udgør mellem 4,0% og 12,4% før skat (2019: 4,00% - 11,75%). De væsentligste ikke-observerbare input anvendt ved opgørelsen af dagsværdien er afkastkravene, hvor en ændring af afkastkravet på 0,1%-point vil ændre værdien af dagsværdien med 38,9 mio.dkk. (2019: 28,6 mio.dkk.). Koncernens investeringsejendomme følger niveau 3 i dagsværdihierakiet. Der har ikke været overførsler mellem niveauerne i dagsværdihierakiet i indeværende regnskabsår. Koncernens huslejekontrakter for erhvervsjendomme indeholder normalt en generel uopsigelsesperiode på 6 måneder efter udløbet af den generelle minimumslejeperiode i kontrakterne. Koncernens huslejekontrakter for beboelsejendomme følger følgende gældende lejelov vedrørende opsigelse.</p>		
Fremtidig minimumshusleje i uopsigelsesperioden		
Indenfor et år fra balancedagen	44.468	36.503
Mellem et og fem år fra balancedagen	73.659	52.914
Efter fem år fra balancedagen	17.449	16.200
	<b>135.576</b>	<b>105.617</b>



## Noter

Moterselskab		
2019	2020	
t.kr.	t.kr.	
		<b>18. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>
0	0	Kostpris 01.01.
0	227.463	Tilgang ved stiftelse
<b>0</b>	<b>227.463</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>
0	0	Reguleringer 01.01.
0	0	Nedskrivninger 31.12.
<b>0</b>	<b>227.463</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>

Der henvises til note 47 hvor samtlige datterselskaber med hjemsted og ejerandel er opnoteret.



Noter

Morderselskab			Koncern	
2019 t.kr.	2020 t.kr.		2020 t.kr.	2019 t.kr.
<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
0	0	Kostpris 01.01.	29.476	29.476
0	0	Regulering til primo	1.292	0
0	0	Tilgang	310	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Kostpris 31.12.</b>	<b>31.078</b>	<b>29.476</b>
0	0	Op- og nedskrivninger 01.01.	105.580	102.767
0	0	Regulering til primo	-1.355	0
0	0	Andel i årets resultat efter skat	4.909	22.813
0	0	Modtaget udbytte	-25.000	-20.000
0	0	Kapitalreguleringer	-402	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Op- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b>83.732</b>	<b>105.580</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b>114.810</b>	<b>135.056</b>

Associerede virksomheder består af følgende:

	Hjemsted	Ejerandel*		Aktivitet
		2020 %	2019 %	
Odense Erhvervspark A/S	Danmark	50	50	Investering i grunde
JV Dinex Tongda Emission Solutions Co., Ltd. Wuhan	Kina	50	50	Salg af udstødningssystemer
JV India	Indien	50	0	Salg af udstødningssystemer
NEH 23122010 ApS	Danmark	40	40	Investering

\* Der er 100% sammenfald mellem ejerandel og stemmeandel

Permeo dokumentnøgle: U8UKY-C16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



## Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>19. Kapitalandele i associerede virksomheder (fortsat)</b>			
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):			
0	0	400.516	415.090
0	0	-170.895	-144.979
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229.621</b>	<b>270.111</b>
0	0	114.810	135.056
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>270.397</b>	<b>358.949</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9.818</b>	<b>45.626</b>
0	0	4.909	22.813
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.909</b>	<b>22.813</b>
<b>20. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>			
0	0	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
<b>21. Varebeholdninger</b>			
0	0	125.709	113.580
0	0	27.484	35.496
0	0	152.065	180.912
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>305.258</b>	<b>329.988</b>
<b>22. Tilgodehavende målt til amortiseret kostpris</b>			
0	0	2.673.210	3.461.532
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.673.210</b>	<b>3.461.532</b>



Noter

Moderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>23. Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser</b>			
0	0	383.675	297.310
0	0	-3.759	-2.837
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>379.916</b>	<b>294.473</b>

Kredittid ved salg af varer og tjenesteydelser er mellem 14-69 dage.

Tilgodehavender vurderes løbende, og der foretages i fornødent omfang nedskrivninger herpå. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. På koncerns tilgodehavender pr. 31. december 2020 er der foretaget reservation til imødegåelse af tab med i alt 3,8 mDKK (2,8 mDKK pr. 31.12.2019)

Koncernen måler altid nedskrivningen til imødegåelse af tab til et beløb svarende til det samlede forventede kredittab i hele aktivets levetid. De forventede kredittab på tilgodehavender er skønnet ud fra en nedskrivningsmatrix som er baseret på historiske tab på den pågældende kundegruppe, justeret for faktorer som er specifik for den enkelte debitor såvel som nuværende og fremtidige markedskonditioner på balancedagen. Koncernen her en nedskrivningsprocent på 100% på alle tilgodehavender forfaldne med mere end 360 dage.

Der har ikke været ændringer i metoder til udøvelse af skøn eller væsentlige ændringer i skøn i regnskabsperioden.

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af den enkelte debitorens betalingsevne er forringet, fx ved betalingsstandsning, konkurs e.l. Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealiseringsværdi. Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealiseringsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 490 t.kr. (31.12.2019 852 t.kr.).

Efterfølgende matrix specificerer risikoprofilen af tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser baseret på koncernens nedskrivningsmatrix. Koncernens historik viser, at der ikke er væsentlige forskelle i tabsmønstre mellem forskellige kundesegmenter, og derfor er nedskrivningen for tab baseret på hvor overforfalden tilgodehavendet er, ikke yderligere opdelt i koncernens forskellige kunde grupper.

	Ikke forfalden	Forfalden 1-60 dage	Forfalden 61-180 dage	Forfalden 181-360 dage	Forfalden 360- dage	Forfalden ej nedskreven
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>31.12.2020</b>						
Forventet tabsprocent	0,0%	0,2%	8,2%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	320.520	37.921	21.306	0	1.835	2.093
Justering for individuel vurdering	-72	-12	-1.614	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	118	59	1.747	0	1.835	0
<b>31.12.2019</b>						
Forventet tabsprocent	0,10%	1,2%	23,9%	50,0%	100,0%	0,0%
Bruttotilgodehavende	250.117	29.911	4.254	4	1.293	11.731
Justering for individuel vurdering	-148.738	-9.918	-2.043	0	0	0
Nedskrivning til imødegåelse af tab i hele aktivets levetid	166	360	1.016	2	1.293	0

Penneo dokumentnøgle: U8UKY-CT16OE-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



## Noter

Moderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>24. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			
0	0	16.804	15.647
0	0	-21.954	-13.319
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.150</b>	<b>2.328</b>
Nettoværdien er indregnet således i balancen:			
0	0	5.870	9.188
0	0	-11.020	-6.860
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.150</b>	<b>2.328</b>
<b>25. Andre tilgodehavender</b>			
0	0	2.825	1.661
0	750	132.150	112.778
<b>0</b>	<b>750</b>	<b>134.975</b>	<b>114.439</b>
0	0	10.070	11.272
0	50.000	211.852	173.910
<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>221.922</b>	<b>185.182</b>

Andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Andre tilgodehavender er forbundet med de for markedet sædvanlige kreditrisici. Der er ud fra en individuel vurdering foretaget nedskrivninger på andre tilgodehavender.

De langfristede aktive forfalder således:

Inden for et år 13.476 t.kr. forfalder mellem et og fem år 82.291 t.kr. og efter fem år 126.155 t.kr.

**26. Likvide beholdninger**

0	20	120.815	81.310
<b>0</b>	<b>20</b>	<b>120.815</b>	<b>81.310</b>

Koncernens likvide beholdninger består primært af indeståender i velrenommerede banker. Der vurderes ikke at være nogen særlige kreditrisici tilknyttet likviderne. Bankindeståender er variabelt forrentet.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekreditter for i alt 101.833 t.kr. (2019: 90.202 t.kr.)

**27. Selskabskapital**

Anpartskapitalen består af 1 anpart a 125 t.kr. Anparten er fuldt indbetalt.

Der har ikke været ændringer i anpartskapitalen siden stiftelsen.



Noter

	Udskudt skat 01.01. t.kr.	Andre reguleringer t.kr.	Indregnet i resultat- opgørelsen t.kr.	Indregnet i anden totalindkomst t.kr.	Udskudt skat 31.12. t.kr.
<b>28. Udskudt skat</b>					
<b>2020 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	111.355	159	204	0	111.718
Materielle aktiver	94.169	2.327	30.107	0	126.603
Investeringsjendomme	92	0	8	0	100
Varebeholdninger	134	68	-741	0	-539
Tilgodehavender	-269.712	3.732	151.559	0	-114.421
Forpligtelser	-6.563	-2.747	-12.619	-1.594	-23.523
Skattemæssige underskud	-65.564	15.966	-132.584	432	-181.750
	<b>-136.089</b>	<b>19.505</b>	<b>35.934</b>	<b>-1.162</b>	<b>-81.812</b>
<b>2019 - koncern</b>					
Immaterielle aktiver	113.903	-1	-2.547	0	111.355
Materielle aktiver	130.431	-76.060	39.798	0	94.169
Investeringsjendomme	75	0	17	0	92
Varebeholdninger	-236	-182	552	0	134
Tilgodehavender	-307.201	-2.096	39.585	0	-269.712
Forpligtelser	992	-9.204	1.649	0	-6.563
Skattemæssige underskud	-34.527	257	-31.391	96	-65.564
	<b>-96.563</b>	<b>-87.286</b>	<b>47.663</b>	<b>96</b>	<b>-136.089</b>
<b>2020 - moderselskab</b>					
Skattemæssige underskud	0	0	-40	0	-40
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-40</b>	<b>0</b>	<b>-40</b>

Penneo dokumentnr: U8UKY-C160E-5MANB-86UEB-UJ-FGS-F1417

Koncernen har pr. 31.12.2020 et skatteaktiv på 24 mio.kr. (2019: 17 mio.kr.) bestående af fremførselsberettigede underskud samt midlertidige forskelle, der ikke er indregnet grundet usikkerhed omkring udnyttelse indenfor en årrække på 3 til 5 år. Den væsentligste del af det skattemæssige underskud kan fremføres ubegrænset, men den årlige anvendelse heraf er begrænset af de gældende regler for underskudsanvendelse.



Noter

Moterselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>28. Udskudt skat (fortsat)</b>			
Udskudt skat er indregnet således i balancen:			
0	40	98.312	142.159
0	0	16.500	6.070
<b>0</b>	<b>-40</b>	<b>-81.812</b>	<b>-136.089</b>
<b>29. Hensatte forpligtelser</b>			
0	0	16.424	16.751
0	0	309	-120
0	0	-3.050	-3.798
0	0	3.379	3.591
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17.062</b>	<b>16.424</b>
0	0	798	2.779
0	0	-94	0
0	0	-88	-2.320
0	0	0	339
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>616</b>	<b>798</b>
<b>30. Prioritetsgæld og bankgæld</b>			
0	0	1.269.402	1.139.149
0	0	3.910.402	4.675.375
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.179.804</b>	<b>5.814.524</b>
Gælden er indregnet således i balancen:			
0	0	2.475.449	3.254.634
0	0	2.704.355	2.559.890
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.179.804</b>	<b>5.814.524</b>
Gælden forfalder således:			
0	0	2.704.355	2.559.890
0	0	984.939	1.128.300
0	0	146.068	1.042.510
0	0	189.521	63.066
0	0	66.823	62.756
0	0	1.088.098	958.002
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.179.804</b>	<b>5.814.524</b>

Penneo dokumentnr: U8UKY-CT16OE-5MANB-86UER-UJFGS-F1417



Noter

	Valuta	Udløb	Fast eller variabel rente	Amortiseret kostpris t.kr.	Nominal verdi t.kr.	Dagsverdi t.kr.
<b>30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)</b>						
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	38.967	39.162	39.378
Prioritetsgæld	DKK	2025-2050	Variabel*	1.230.435	1.233.961	1.243.708
Bankgæld	EUR	2021	Variabel	40.576	40.576	40.576
Bankgæld	DKK	2021-2025	Variabel	3.029.381	3.029.382	3.029.382
Bankgæld	RUB	2021	Variabel	7.724	7.724	7.724
Bankgæld	SEK	2021-2022	Variabel	424.309	424.309	424.309
Bankgæld	GBP	2021	Variabel	-1.004	-1.004	-1.004
Bankgæld	TRY	2021	Variabel	13.476	13.476	13.476
Bankgæld	NOK	2021-2022	Variabel	395.940	395.940	395.940
<b>31.12.2020 - koncern</b>				<b>5.179.804</b>	<b>5.183.526</b>	<b>5.193.489</b>
Prioritetsgæld	EUR	2035	Variabel*	41.887	42.097	42.216
Prioritetsgæld	DKK	2025-2049	Variabel*	1.093.024	1.095.672	1.100.738
Prioritetsgæld	DKK	2038	Fast	4.238	4.238	4.238
Bankgæld	EUR	2020	Variabel	73.300	73.300	73.300
Bankgæld	DKK	2020-2025	Variabel	3.786.212	3.786.212	3.786.926
Bankgæld	SEK	2020-2022	Variabel	364.164	364.164	364.164
Bankgæld	GBP	2020	Variabel	-1.821	-1.821	-1.821
Bankgæld	TRY	2020	Variabel	13.568	13.568	13.568
Bankgæld	NOK	2020-2022	Variabel	439.952	439.952	439.952
<b>31.12.2019 - koncern</b>				<b>5.814.524</b>	<b>5.817.382</b>	<b>5.823.281</b>

\* Der er indgået en swaptale, der sikrer en fast rente på 67.592 t.kr. (2019: 74.654 t.kr.) af prioritetsgælden i lånenes løbetid.

Dagsværdien, der er opgjort som nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer til den regnskabsmæssige værdi, idet koncernens bankgæld i overvejende grad er variabelt forrentet (niveau 2 i dagsværdihierakiet).

Perneco dokumentnr: U8UKY-C160E-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



## Noter

	01.01 t.kr.	Cashflows t.kr.	Ikke likvide ændringer			31.12 t.kr.
			Tilgang ved Virksomheds- overtagelse t.kr.	Valutakurs- ændring t.kr.	Dagsværdi ændring t.kr.	
<b>30. Prioritetsgæld og bankgæld (fortsat)</b>						
(fortsat)						
Prioritetsgæld	1.139.149	2.511	127.908	-166	0	1.269.402
Bankgæld	4.675.375	-743.654	0	-21.319	0	3.910.402
<b>2020 - koncern</b>	<b>5.814.524</b>	<b>-741.143</b>	<b>127.908</b>	<b>-21.485</b>	<b>0</b>	<b>5.179.804</b>
Prioritetsgæld	959.992	-380.542	559.686	13	0	1.139.149
Bankgæld	4.860.632	-240.882	59.426	-3.801	0	4.675.375
<b>2019 - koncern</b>	<b>5.820.624</b>	<b>-621.424</b>	<b>619.112</b>	<b>-3.788</b>	<b>0</b>	<b>5.814.524</b>



## Noter

Møderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>31. Leverandørgæld</b>			
Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser			
0	0	256.730	219.278
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256.730</b>	<b>219.278</b>
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.			
<b>32. Leasingforpligtelse</b>			
Forfald af leasingforpligtelse			
0	0	30.944	26.093
0	0	111.700	92.001
0	0	53.256	70.237
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>195.900</b>	<b>188.331</b>
<b>Total ikke-diskonteret leasingforpligtelse 31.12.2019</b>			
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>183.630</b>	<b>183.094</b>
<b>Leasingforpligtelse indregnet i balancen</b>			
0	0	30.396	27.645
0	0	153.234	155.449
<b>Beløb indregnet i Resultatopgørelsen</b>			
0	0	4.233	5.751
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelsen			
0	0	862	1.505
Omkostninger relateret til kortfristede leasingaftaler (under 12 måneder)			
0	0	29.497	23.075
Samlede udgående pengestrømme vedrørende leasingkontrakter			
0	0	2.352	3.426
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi			
<b>33. Anden gæld</b>			
<b>Langfristet</b>			
0	0	25.186	3.084
0	0	100.000	100.000
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.186</b>	<b>103.084</b>
<b>Kortfristet</b>			
0	0	49.549	23.527
0	0	27.290	49.038
0	0	21.964	22.687
0	0	3.572	974
0	0	15.753	17.701
0	22	135.834	103.293
<b>0</b>	<b>22</b>	<b>253.962</b>	<b>217.220</b>
Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.			

Penneo dokumentnøgle: USUKY-C16OE-5MAMB-86UEB-UJLFGS-F1417



## Noter

Morderselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>34. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>			
Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom			
		<u>2.294.407</u>	<u>2.103.637</u>
Til sikkerhed for bankengagement i datterselskab er udstedt pantebrev med pant i ejendommen Ørbækvej 350, Odense, nom. 50.000 t.kr.			
Regnskabsmæssig værdi af pantsat ejendom			
		<u>197.896</u>	<u>198.440</u>
Til sikkerhed for bankgæld i datterselskab har Nykredit fordringshaverpant i tilgodehavender, lager og driftsmidler i datterselskab på op til 3.000 t.kr. Regnskabsmæssig værdi af tilgodehavender			
		<u>2.414</u>	<u>4.868</u>
Andre tilgodehavender er stillet til sikkerhed for bankengagement i datterselskab			
Regnskabsmæssig værdi af andre tilgodehavender			
		<u>160.553</u>	<u>180.640</u>
Til sikkerhed for afregning af skatter er deponeret likvider			
		<u>348</u>	<u>413</u>



Noter

Moterselskab		Koncern	
2019	2020	2020	2019
t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>35. Eventualforpligtelser og -aktiver</b>			
<b>Kontraktlige forpligtelser</b>			
Datterselskab har indgået sædvanlige kontrakter med fodboldspillere og trænere, der er uopsigelige i kontraktperioden.			
<b>Sambeskatning</b>			
Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning og hæfter derfor solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildekat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.			
<b>36. Ændring i nettoarbejds-kapital</b>			
0	0	33.086	26.934
0	-50.750	654.395	194.749
0	21	75.174	-95.790
<b>0</b>	<b>-50.729</b>	<b>762.655</b>	<b>125.893</b>
<b>37. Likvider</b>			
0	20	120.815	81.310
0	0	-127.279	-85.126
<b>0</b>	<b>20</b>	<b>-6.464</b>	<b>-3.816</b>
0	0	-8.989	-5.286
<b>0</b>	<b>20</b>	<b>-15.453</b>	<b>-9.102</b>
<b>38. Finansieringsaktivitet</b>			
0	0	1.269.402	1.139.149
0	0	3.910.402	4.675.375
0	0	100.000	100.000
0	0	183.630	183.094
0	76.261	0	0
0	0	-5.249	0
<b>0</b>	<b>76.261</b>	<b>5.458.185</b>	<b>6.097.618</b>

Perneo dokumentnøgle: UBUNY-C160E-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



Noter

	Ikke likvide ændringer					
	01.01	Finansieret	Salg/Ophørte	Virksomheds-	Andre	31.12
	t.kr.	cashflow	aktiviteter	overtagelse	ændringer	t.kr.
		t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>38. Finansieringsaktivitet (fortsat)</b>						
<i>Ændring i finansieringsaktivitet</i>						
Prioritetsgæld	1.139.149	130.253	0	0	0	1.269.402
Bankgæld	4.675.375	-764.973	0	0	0	3.910.402
Langfristet anden gæld	100.000	0	0	0	0	100.000
Leasingforpligtelse	183.094	-19.268	0	0	19.804	183.630
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	0	-134	-29.602	0	24.487	-5.249
<b>2020 - koncern</b>	<b>6.097.618</b>	<b>-654.122</b>	<b>-29.602</b>	<b>0</b>	<b>44.291</b>	<b>5.458.185</b>
Prioritetsgæld	959.992	483.672	-304.515	0	0	1.139.149
Bankgæld	4.860.632	-181.785	-3.472	0	0	4.675.375
Langfristet anden gæld	100.000	0	0	0	0	100.000
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed	-20.597	1.670	-23.295	0	42.222	0
<b>2019 - koncern</b>	<b>5.900.027</b>	<b>303.557</b>	<b>-331.282</b>	<b>0</b>	<b>42.222</b>	<b>5.914.524</b>
Gæld til tilknyttet virksomhed	0	76.291	0	0	0	76.291
<b>2020 - moderselskab</b>	<b>0</b>	<b>76.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>76.291</b>

Penneo dokumentnr.: U8UKY-CT16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



Noter

Moterselskab			Koncern	
2019	2020		2020	2019
t.kr.	t.kr.		t.kr.	t.kr.
<b>39. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>				
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>				
0	29.000	Andre værdipapirer og kapitalandele	164.306	54.840
<b>0</b>	<b>29.000</b>	<b>Finansielle aktiver der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>	<b>164.306</b>	<b>54.840</b>
0	0	Tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	2.673.210	3.461.573
0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	379.916	294.473
0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	5.249	0
0	0	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	57.918	43.022
0	19.016	Selskabsskat	78.039	80.470
0	50.750	Andre tilgodehavender	346.827	288.349
<b>0</b>	<b>69.766</b>	<b>Udlån og tilgodehavender</b>	<b>3.541.159</b>	<b>4.167.887</b>
0	0	Andre værdipapirer og kapitalandele	72	72
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle aktiver disponible for salg</b>	<b>72</b>	<b>72</b>
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	15.737	17.701
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter</b>	<b>15.737</b>	<b>17.701</b>
0	0	Prioritetsgæld	1.269.402	1.139.149
0	0	Bankgæld	3.910.402	4.675.375
0	0	Leverandørgæld	256.730	219.278
0	22.736	Selskabsskat	41.382	14.976
0	0	Leasingforpligtelse	183.630	183.094
0	76.261	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0
0	21	Anden gæld	363.411	302.603
<b>0</b>	<b>99.018</b>	<b>Finansielle forpligtelser der måles til amortiseret kostpris</b>	<b>6.024.957</b>	<b>6.534.475</b>

Penneo dokumentnøgle: U8UKY-C76OE-5MANB-S6UEB-ULFGS-F1417



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Politik for styring af finansielle risici

3C Holding 2020 koncernen påtager sig, som følge af sin drift, en række kreditmæssige, markedsmæssige og operationelle risici. Det er således en væsentlig del af koncernens forretningsgrundlag, at påtage sig risici.

Ledelsen fastsætter og godkender den overordnede risikopolitik og de tilhørende rammer for størrelsen af de risici, som findes acceptable. Direktionen fastlægger de operationelle politikker for risikostyringen og videre-delegerer en del af de godkendte rammer til den øvrige organisation. Ledelsen af de enkelte datterselskaber er ansvarlig for styring af forretningsrisici samt for intern kontrol heraf.

#### Mål og strategi

For at opnå koncernens mål tages kalkulerede risici. Der er væsentlig forskel på de risici, som findes inden for de enkelte forretningsområder, men overordnet set kan risikoparametrene opdeles i tre typer af risici: Forretningsrisici, finansielle risici og operationelle risici.

#### Forretningsrisici

Koncernen lægger vægt på at identificere, måle og styre de forretningsmæssige risici. Til brug herfor udarbejdes retningslinier i de enkelte forretningsenheder.

#### Kreditpolitik

Ledelsen har vedtaget en kreditpolitik, som beskriver de holdninger og retningslinier, der gælder ved bevillinger af lån, kreditter, garantier og andre kreditmæssige risici. Hver enkelt kreditbeslutning tager udgangspunkt i vurdering af kunden og de økonomiske forhold. Det er koncernens politik i videst muligt omfang at sikre, at kreditrisikoen pr. kunde står fornuftigt i sammenhæng med kundens indtægtsforhold mv. samt at koncernen ikke eksponeres væsentligt overfor enkeltkunder.

#### Markedsrisici

Koncernens ledelse har fastlagte rammer for risikoeksponeringen mod rente-, valuta- og aktiemarkedene, og der bliver løbende rapporteret til ledelsen om disse.

Markedsrisici er risici for tab som følge af ændringer i markedsværdien af aktiver og forpligtelser. Markeds-værdien vil ændre sig, når der sker ændringer i de markedsmæssige forhold som for eksempel ændringer i markedsrenter, aktie- og valutakurser. Koncernen påtager sig gennem handel og placeringer, samt som et led i den løbende likviditetstyring, forskellige former for markedsrisici. Koncernen anvender løbende afledte finansielle instrumenter til at styre og reducere markedsrisiciene. Formålet med den finansielle risikostyring er at afbalancere den samlede finansielle risiko på aktiver og forpligtelser, og herigennem opnå en tilfredsstillende afvejning af afkast og risiko. Risikostyringsmålet søges opnået gennem risikostyringspolitikker, der fastlægger retningslinier for eksponering mod forskellige typer af finansielle risici. Investerings- og risikostyringspolitikken for de enkelte selskaber i koncernen er tilpasset de forhold, som selskaberne agerer under.



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Koncernens aktiver og forpligtelser er udsat for markedsrisici i form af renterisici, valutarisici samt prisrisici.

#### Finansielle risici

##### *Pengestrømsrenterisici*

Pengestrømsrenterisici er risici for tab som følge af ændringer i fremtidige pengestrømme, som vil kunne påvirke resultatopgørelsen på et fremtidigt tidspunkt.

##### *Opgørelse af renterisici*

Renterisici udtrykkes som risikoen for tab som følge af en generel stigning i markedsrenterne på ét procentpoint. Ved opgørelse af renterisikoen på fastforrentede fordringer og forpligtelser anvendes en varighedsmodel.

##### *Valutarisici*

Valutarisici er risici for tab som følge af ændring i valutakurserne. Koncernens valutarisici styres ved i stort omfang at placere de finansielle aktiver i overensstemmelse med den valutamæssige fordeling af forpligtelserne. Effekten af eventuelle forskelle registreres i anden totalindkomst. En opgørelse over koncernens valutaer er vist på side 70.

##### *Aktierisici*

Aktierisici er risici for tab som følge af fald i aktiekurserne. Aktieeksponeringen udgøres af børsnoterede og unoterede kapitalandele.

##### **Kreditrisici**

Kreditrisici er en naturlig og væsentlig del af det at foretage udlån.

Kreditrisiko er udtryk for den risiko for tab der kan opstå som følge af, at kunden ikke kan betale lånet/kreditten ved forfald.



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici

Likviditetsrisici er risici for, at der ikke er den nødvendige likviditet til stede til at opfylde finansielle forpligtelser. Til håndtering af likviditetsrisikoen foretages en daglig styring af likviditeten, hvor det kortsigtede og langsigtede likviditetsbehov løbende vurderes i sammenhæng med likviditetsberedskabet.

#### Operationelle risici

Operationelle risici kan enten opstå som følge af menneskelige eller tekniske fejl, eller som et resultat af eksterne begivenheder, der kan føre til betydelige, uforudsete udgifter eller afbrydelser i aktiviteterne. De operationelle risici vil kunne give koncernen direkte eller indirekte økonomiske tab. Der anvendes på denne baggrund en del ressourcer på at begrænse de operationelle risici. Koncernen har en række kontrolprocedurer i form af arbejdsrutiner, forretningsgange og afstemningsprocesser, der er forankret såvel decentralt som centralt i organisationen. Disse procedurer samt en organisatorisk funktionsadskillelse mellem udførende og kontrollerende afdelinger er med til at minimere de operationelle risici. Koncernen arbejder løbende med at styrke den operationelle sikkerhed, herunder at sikre forretningsområdernes fortsatte funktion samt reetablering i tilfælde af længerevarende nedbrud. Via løbende uddannelse af personale og investeringer i ny teknologi søges de operationelle risici begrænset, således at koncernen befinder sig på et niveau, der lever op til de krav og de forventninger, som kunder og samarbejdspartnere kan forvente.



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Valutarisici

Koncernen foretager handel på kredit i EUR, SEK, NOK, USD, INR, RUB, GBP, PLN, TRY, RSD, samt CNY og er som følge heraf eksponeret i disse valutaer. Herudover har koncernen optaget lån i EUR, SEK, NOK, GBP samt RUB. Nettopositionerne følges løbende ligesom behovet for afdækning vurderes pba. af den overordnede politik.

	Likvider t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret Netto position t.kr.
EUR	35.481	260.671	240.584	55.568	0	55.568
USD	7.314	16.165	11.415	12.064	0	12.064
SEK	1.349	456.906	454.845	3.410	0	3.410
NOK	9.081	412.834	422.687	-772	0	-772
GBP	2	9.319	8.758	563	0	563
PLN	11.492	3.717	185	15.024	0	15.024
TRY	1.080	0	0	1.080	0	1.080
RSD	0	1.134	28	1.106	0	1.106
CNY	26.038	36.365	18.232	44.171	0	44.171
INR	0	373	5.954	-5.581	0	-5.581
RUB	12.303	54.296	32.749	33.850	0	33.850
<b>31.12.2020 - koncern</b>	<b>104.140</b>	<b>1.251.780</b>	<b>1.195.437</b>	<b>160.483</b>	<b>0</b>	<b>160.483</b>
EUR	44.027	147.508	157.146	34.389	0	34.389
USD	2.773	15.278	9.739	8.312	0	8.312
SEK	1.004	375.982	378.218	-1.232	0	-1.232
NOK	2.586	462.643	458.606	6.623	0	6.623
GBP	475	9.605	1.300	8.780	0	8.780
PLN	5.127	3.448	442	8.133	0	8.133
TRY	340	54.634	34.277	20.697	0	20.697
RSD	258	1.224	41	1.441	0	1.441
CNY	14.063	33.246	27.369	19.940	0	19.940
RUB	6.164	31.816	37.881	99	0	99
<b>31.12.2019 - koncern</b>	<b>76.817</b>	<b>1.135.384</b>	<b>1.105.019</b>	<b>107.182</b>	<b>0</b>	<b>107.182</b>

Perneco dokumentnr: U8UKY-C160E-5MANB-86UEB-UJLFGS-F1417



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens og moderselskabets væsentligste valutaeksponeringer relaterer sig til EUR, RUB, SEK, NOK, USD, GBP, PLN, TRY, RSD, INR samt CNY. Nedenstående viser hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen henholdsvis årets resultat, hvis valutakurserne havde varieret. Der er anvendt de af ledelsen vurderede relevante variationsniveauer under hensyntagen til de enkelte valutaer samt monetære samarbejder.

	Statuskurs	Følsom- hedskurs	Usikret Netto position t.kr.	Effekt på egenkapital t.kr.	Effekt på årets resultat t.kr.	Effekt på anden totalindk t.kr.
EUR	743,93	745,00	55.568	62	62	0
USD	605,24	661,32	12.064	872	-600	1.472
SEK	73,97	70,00	3.410	-143	0	-143
NOK	70,53	70,00	-772	5	0	5
GBP	822,83	822,80	563	-0	0	-0
PLN	164,50	170,12	15.024	400	185	215
TRY	82,40	115,38	1.080	337	0	337
RSD	6,33	6,35	1.106	3	4	-1
CNY	92,67	94,16	44.171	554	109	445
INR	8,26	8,26	-5.581	0	0	0
RUB	8,09	10,11	33.850	6.593	3.995	2.598
<b>Samlet effekt 2020 - koncern</b>				<b>8.683</b>	<b>3.755</b>	<b>4.928</b>
EUR	746,97	745,00	34.389	-71	82	-153
USD	667,60	640,00	8.312	-268	0	-268
SEK	71,55	70,00	-1.232	21	0	21
NOK	75,87	75,00	6.623	-59	0	-59
GBP	876,78	831,19	8.780	-356	0	-356
PLN	175,46	173,64	8.133	-66	0	-66
TRY	112,21	97,25	20.697	-2.152	0	-2.152
RSD	6,35	6,31	1.441	-7	0	-7
CNY	95,54	93,71	19.940	-298	0	-298
RUB	10,78	10,50	99	-2	0	-2
<b>Samlet effekt 2019 - koncern</b>				<b>-3.258</b>	<b>82</b>	<b>-3.340</b>

Penneo dokumentnøgle: U8UKY-C16OE-51MANB-86UEER-UJFG5-F1417



Noter

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

**Renterisici**

Koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængig af hvilken dato, der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasnings-tidspunkter, der ligger inden for et år. I det omfang der er sikret ved renteswaps, er der taget hensyn til effekten af dette.

	Indenfor et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.	Heraf fastforrentet t.kr.
Tilgodehavender	938.336	1.717.358	673.201	3.328.895	2.872.481
Bankindeståender	120.815	0	0	120.815	0
Prioritetsgæld	-280.600	-925.194	-63.608	-1.269.402	-67.592
Anden gæld	-25.186	0	-100.000	-125.186	-100.000
Leasingforpligtelse	-183.630	0	0	-183.630	0
Bankgæld	-3.910.402	0	0	-3.910.402	0
<b>31.12.2020 - koncern</b>	<b>-3.340.667</b>	<b>792.164</b>	<b>509.593</b>	<b>-2.038.910</b>	<b>2.704.889</b>
Tilgodehavender	911.663	2.075.793	985.481	3.972.937	3.578.515
Bankindeståender	81.310	0	0	81.310	0
Prioritetsgæld	-71.117	-1.008.813	-59.219	-1.139.149	-78.892
Anden gæld	-3.084	0	-100.000	-103.084	-100.000
Leasingforpligtelse	-183.094	0	0	-183.094	0
Bankgæld	-4.675.375	0	0	-4.675.375	0
<b>31.12.2019 - koncern</b>	<b>-3.939.697</b>	<b>1.066.980</b>	<b>826.262</b>	<b>-2.046.455</b>	<b>3.399.623</b>
Tilgodehavender	750	0	50.000	50.750	50.750
Bankindeståender	20	0	0	20	0
Gæld til tilknyttede virksomheder	-76.261	0	0	-76.261	0
<b>31.12.2020 - moderselskab</b>	<b>-75.491</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>-25.491</b>	<b>50.750</b>

Penneco dokumentnr: UBUKY-C160E-5MANB-86UEB-UJLFGS-F1417



## Noter

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)****Renterisici (fortsat)**

Koncernen har følgende åbenstående renteswaps indgået til afdækning af variabelt forrentede lån:

	<b>Udløb</b>	<b>Kontrakts- mæssig værdi t.kr.</b>	<b>Dagsværdi t.kr.</b>
Renteswap EUR	2028	30.944	-6.283
Renteswap DKK	2031	38.866	-9.453
<b>31.12.2020 - koncern</b>		<b>69.810</b>	<b>-15.736</b>
Renteswap EUR	2028	34.561	-8.146
Renteswap DKK	2031	41.879	-9.991
<b>31.12.2019 - koncern</b>		<b>76.440</b>	<b>-18.137</b>

**Følsomhedsanalyse vedrørende rente**

En stigning på 1%-point p.a. i forhold til renteniveauet på statusdagen ville koncernes resultat samt egenkapital blive påvirket negativt med 37.002 t.kr. (2019: -42.479 t.kr.), mens moderselskabets resultat samt egenkapital ville blive påvirket negativt med 595 t.kr. De anførte ændringer på egenkapitalen er ekskl. en evt. ændring i værdien af den indgåede renteswap som følge af eventuelle ændrede markedsvurderinger afledt af den anførte stigning på 1%.

Et tilsvarende fald ville have samme positive konsekvenser.



**Noter**

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

**Likviditetsrisici**

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser ekskl. renter er specificeret nedenfor.

	Inden for et år t.kr.	Mellem to og fem år t.kr.	Efter fem år t.kr.	I alt t.kr.
Prioritetsgæld	-36.040	-145.263	-1.088.099	-1.269.402
Bankgæld	-2.668.315	-1.242.087	0	-3.910.402
Leverandørgæld	-256.730	0	0	-256.730
Skyldig selskabsskat	-33.455	-7.927	0	-41.382
Leasingforpligtelse	-30.396	-101.947	-51.287	-183.630
Afledte finansielle instrumenter	-1.085	-4.234	-10.434	-15.753
Anden gæld	-245.632	-970	-116.793	-363.395
<b>31.12.2020 - koncern</b>	<b>-3.271.653</b>	<b>-1.502.428</b>	<b>-1.266.613</b>	<b>-6.040.694</b>
Skyldig selskabsskat	-22.736	0	0	-22.736
Gæld til tilknyttede virksomheder	-76.261	0	0	-76.261
Anden gæld	-22	0	0	-22
<b>31.12.2020 - moderselskab</b>	<b>-99.019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-99.019</b>
Prioritetsgæld	-38.318	-144.427	-956.404	-1.139.149
Bankgæld	-2.521.553	-1.286.670	-867.152	-4.675.375
Leverandørgæld	-219.278	0	0	-219.278
Skyldig selskabsskat	-14.976	0	0	-14.976
Leasingforpligtelse	-27.645	-131.725	-23.724	-183.094
Afledte finansielle instrumenter	-1.199	-4.754	-11.748	-17.701
Anden gæld	-202.603	0	-100.000	-302.603
<b>31.12.2019 - koncern</b>	<b>-3.025.572</b>	<b>-1.567.576</b>	<b>-1.959.028</b>	<b>-6.552.176</b>

Perneo dokumentnøgle: U8UKY-C160E-5MANB-86UEB-UJLFGS-F1417





## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Impairment model

Opgørelsen af det forventede kredittab i stadie 1 og 2 foretages baseret på en nedskrivningsmodel. Nedskrivningsrullen tager udgangspunkt i sandsynligheden for misligholdelse (PD "Probability of default"), forventet krediteksponering ved misligholdelse (EAD "Exposure at default") og forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD "Loss given default"). Modellen inkorporerer historiske observationer for de enkelte inputs.

Fastlæggelsen af sandsynligheden for misligholdelse (PD) tager udgangspunkt i observerede misligholdelser igennem en 12 måneders periode og herefter konverteres de observerede misligholdelser til en estimeret sandsynlighed, der gælder for et bestemt tidspunkt (12 måneders PD). Livtids PD opgøres med udgangspunkt i historiske observerede misligholdelser.

Fastlæggelsen af krediteksponering ved misligholdelse (EAD) tager udgangspunkt i den forventede ændring til eksponeringen efter balancedagen, inklusive tilbagebetaling af renter og afdrag samt yderligere træk på kredittilsagn. Fastlæggelse af EAD tager udgangspunkt i historisk information om forventede ændringer i eksponeringer over lånelevetid inden for det enkelte låns rammer.

Forventet tabsandel ved misligholdelse (LGD) er estimeret på baggrund af forskellen mellem de kontraktuelle penestrømme og de pengestrømme, som selskabet forventer at modtage efter misligholdelse. Fastlæggelsen af LGD opgøres på baggrund af kontraktlige aftalte salgspriser for misligholdte fordringer eller ved at fremtidige forventede penestrømme for misligholdte fordringer tilbagediskonteres til nutidsværdi. Nutidsværdien beregnes ved at tilbagediskontere de forventede fremtidige pengestrømme baseret på den oprindeligt fastsatte kreditjusterede effektive rentesats.



Notes

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

Udlån målt til amortiseret kostpris:

	<b>Koncern</b>			
	<b>Stadie 1 DKK'000</b>	<b>Stadie 2 DKK'000</b>	<b>Stadie 3 DKK'000</b>	<b>I alt DKK'000</b>
<b>2020</b>				
Brutto udlån, primo	2.646.827	124.181	2.457.646	5.228.654
Årets ændring	-941.295	133.425	19.429	-788.441
<b>Brutto udlån, ultimo</b>	<b>1.705.532</b>	<b>257.606</b>	<b>2.477.075</b>	<b>4.440.213</b>
Nedskrivning på udlån, primo	161.848	35.762	1.569.512	1.767.122
Årets ændring	-61.595	10.646	50.830	-119
<b>Nedskrivning på udlån, ultimo</b>	<b>100.253</b>	<b>46.408</b>	<b>1.620.342</b>	<b>1.767.003</b>
Netto udlån, Primo	2.484.979	88.419	888.134	3.461.532
Årets ændring	-879.700	122.779	-31.401	-788.322
<b>Netto udlån, ultimo</b>	<b>1.605.279</b>	<b>211.198</b>	<b>856.733</b>	<b>2.673.210</b>
	<b>Stage 1 DKK'000</b>	<b>Stage 2 DKK'000</b>	<b>Stage 3 DKK'000</b>	<b>Total DKK'000</b>
<b>2019</b>				
Brutto udlån, primo	2.860.928	124.110	2.235.002	5.220.040
Årets ændring	-214.101	71	222.644	8.614
<b>Brutto udlån, ultimo</b>	<b>2.646.827</b>	<b>124.181</b>	<b>2.457.646</b>	<b>5.228.654</b>
Nedskrivning på udlån, primo	188.827	36.194	1.411.405	1.636.426
Årets ændring	-26.979	-432	158.107	130.696
<b>Nedskrivning på udlån, ultimo</b>	<b>161.848</b>	<b>35.762</b>	<b>1.569.512</b>	<b>1.767.122</b>
Netto udlån, Primo	2.672.101	87.916	823.597	3.583.614
Årets ændring	-187.122	503	64.537	-122.082
<b>Netto udlån, ultimo</b>	<b>2.484.979</b>	<b>88.419</b>	<b>888.134</b>	<b>3.461.532</b>

Perneco dokumentregler: UBUKY-CT16OE-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



## Noter

### 39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimere afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem gæld og egenkapital. Koncernen overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af prioritetsgæld, bankgæld, skyldig selskabsskat, likvide beholdninger og egenkapital, herunder bundne og frie reserver samt overført resultat.

#### Finansiel gearing

Den finansielle gearing udtrykt ved gældsmultiplen kan pr. balancedagen opgøres således:

	<u>2020</u> t.kr.	<u>2019</u> t.kr.
EBITDA*	700.326	757.097
Nettorentebærende gæld	2.267.295	2.151.104
Gældsmultipl	3,2	2,8

\* EBITDA og nettorentebærende gæld er defineret i note 1.



**Noter**

**39. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

**Finansielle instrumenter målt til dagsværdi**

Den efterfølgende tabel viser en analyse af de finansielle instrumenter, som efter første indregning måles til dagsværdi, grupperet efter kategorierne 1-3 alt efter observerbarheden af dagsværdien.

Kategori 1: Dagsværdien er direkte observerbar via ujusterede kurser på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Kategori 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.

Kategori 3: Dagsværdi er beregnet via værdiansættelsesmodeller, hvori der indgår faktorer for aktivet eller forpligtelsen, som ikke er baseret på observerbare markedsdata.

	<b>Koncern</b>			<b>I alt t.kr.</b>
	<b>Kategori 1 t.kr.</b>	<b>Kategori 2 t.kr.</b>	<b>Kategori 3 t.kr.</b>	
<b>2020</b>				
Investeringsjendomme	0	0	1.745.387	1.745.387
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	164.306	164.378
Afledte finansielle instrumenter	0	-15.737	0	-15.737
	<b>0</b>	<b>-15.665</b>	<b>1.909.693</b>	<b>1.894.028</b>
<b>2019</b>				
Investeringsjendomme	0	0	1.440.947	1.440.947
Børsnoterede og unoterede værdipapirer	0	72	54.840	54.912
Afledte finansielle instrumenter	0	-17.701	0	-17.701
	<b>0</b>	<b>-17.629</b>	<b>1.495.787</b>	<b>1.478.158</b>
			<b>2020 t.kr.</b>	<b>2019 t.kr.</b>
Afstemning af kategori 3-dagsværdier:				
Saldo 01.01.			1.495.787	1.355.799
Gevinster og tab indregnet i resultatopgørelsen			81.809	199.055
Valutakursreguleringer			-3.505	2.088
Tilgang			401.951	660.812
Afgang			-66.349	-721.967
			<b>1.909.693</b>	<b>1.495.787</b>

Der har ikke været overførsler mellem kategorierne i perioden.

Permeo dokumentnr.: U8UKY-CT16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



## Noter

### 40. Kjøp og salg af virksomheder

Koncernen har i 2019 afhændet følgende virksomhed:

Navn	Primær aktivitet	Salgs- tidspunkt
3C Odense Erhvervspark A/S	Udlejning af fast ejendom på Hestehaven 51 i Odense	28.11.2019
Salget kan specificeres således:		
		<u>t.kr.</u>
Investeringsjendomme		642.250
Tilgodehavende hos tilknyttet virksomhed		101.227
Skyldig selskabsskat		-5.092
Gæld til pengeinstitutter		-3.472
Gæld til realkreditinstitutter		-304.515
Udskudt skatteforpligtelse		-43.181
Gæld til tilknyttet virksomhed		-34.226
Anden gæld og periodeafg.		-19.389
		<u>333.602</u>
Avance		<u>0</u>
Samlet vederlag		<u>333.602</u>
Udligning af mellemregninger i forbindelse med salg		<u>-67.001</u>
Salgspris modtaget kontant		266.601
Afhændede likvide beholdninger, netto		<u>3.472</u>
Likviditetseffekt, netto		<u>270.073</u>

Peritso dokumentnøgle: U8UKY-C16OE-5MANB-86UEB-UJLFGS-F1417



### Noter

#### 41. Ophørte aktiviteter

Datterselskabet VÆRSGO A/S forventes afviklet i 2021.

Nettoaktiverne bestemt for salg kan specificeres således:

	31.12.2020 t.kr.	31.12.2019 t.kr.
Goodwill	308	491
Materielle aktiver	4.074	8.413
Finansielle aktiver	3.247	3.752
Skatteaktiver	13.102	11.990
Varebeholdninger	18.033	26.388
Tilgodehavender	1.034	5.026
Andre værdipapirer og kapitalandele	357	357
Likvide beholdninger	435	2.705
<b>Aktiver bestemt for salg</b>	<b>40.590</b>	<b>59.122</b>
Leverandørgæld	13.318	10.385
Prioritets- og bankgæld	9.424	7.993
Gæld til tilknyttet virksomhed	5.115	-2.868
Selskabsskat	0	0
Hensatte forpligtelser	1.635	7.184
Øvrige gældsposter	11.098	36.428
<b>Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg</b>	<b>40.590</b>	<b>59.122</b>
<b>Nettoaktiver bestemt for salg</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Penneo dokumentnr: UBUKY-C16CE-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



## Noter

**41. Ophørte aktiviteter (fortsat)**

Resultat af ophørte aktiviteter kan specificeres således:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Nettoomsætning	50.777	126.361
Vareforbrug	-44.702	-83.463
Andre eksterne omkostninger	-16.982	-39.713
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-10.907</b>	<b>3.185</b>
Personaleomkostninger	-11.975	-40.424
Andre driftsomkostninger	0	-14.016
Af- og nedskrivninger	-1.927	-4.693
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>-24.809</b>	<b>-55.948</b>
Andre finansielle indtægter	326	0
Finansielle omkostninger	-3.234	-1.848
<b>Resultat før skat</b>	<b>-27.717</b>	<b>-57.796</b>
Skat af årets resultat	6.098	12.705
<b>Årets resultat</b>	<b>-21.619</b>	<b>-45.091</b>
Avance ved salg af ophørende aktiviteter	0	0
<b>Samlet resultatpåvirkning</b>	<b>-21.619</b>	<b>-45.091</b>
<b>Fordeling af årets resultat</b>		
Moderselskabets aktionærer	-21.619	-45.091
Minoritetsinteressers andel	0	0
	<b>-21.619</b>	<b>-45.091</b>
Aktiviteten har i regnskabsåret påvirket pengestrømsopgørelsen således:		
Pengestrømme vedrørende drift	-33.851	-36.904
Pengestrømme vedrørende investeringer	548	702
Pengestrømme vedrørende finansiering	29.602	22.768
	<b>-3.701</b>	<b>-13.434</b>



## Noter

### 42. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over 3C Holding 2020 ApS:

Niels Thorborg, Odense, ultimativ ejer

#### Dattervirksomheder og associerede virksomheder

For oversigt over dattervirksomheder og associerede virksomheder henvises til note 19 og 47.

#### Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen og moderselskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Koncern				I alt t.kr.
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	
<b>2020</b>					
Salg af varer	57.158	24	0	0	57.182
Salg af tjenesteydelser	69	0	0	56.583	56.652
Vederlag mv. jf. note 7	0	27.664	0	0	27.664
Finansielle indtægter	772	0	0	5.598	6.370
Finansielle omkostninger	0	0	211	195	406
Køb af finansielle aktiver	0	0	-40.000	-29.000	-69.000
Salg af tilgodehavender målt til amortiseret kostpris	0	0	0	295.022	295.022
Tilgodehavender	57.918	0	0	55.999	113.917
Forpligtelser	0	0	3.350	7.792	11.142
Udbytte	25.000	0	115.000	0	140.000

Penneo dokumentnr/gje: UBUKY-C16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



Noter

	Koncern				
	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>42. Nærtstående parter (fortsat)</b>					
<b>2019</b>					
Salg af varer	89.743	0	0	0	89.743
Salg af tjenesteydelser	83	0	0	1.394	1.477
Køb af tjenesteydelser	9.189	0	0	0	9.189
Vederlag mv. jf. note 7	0	21.206	0	0	21.206
Finansielle indtægter	0	0	0	1.695	1.695
Finansielle omkostninger	0	0	37	897	934
Salg af immaterielle aktiver	0	0	0	14.010	14.010
Salg af finansielle aktiver	0	0	40.000	0	40.000
Tilgodehavender	43.022	0	0	0	43.022
Forpligtelser	0	0	8.011	1.491	9.502
Udbytte	20.000	0	251.000	0	271.000

	Moderselskab					
	Datter- virksom- heder t.kr.	Asso- cierede virksom- heder t.kr.	Nøgle- personer i ledelsen t.kr.	Enheder med kontrol t.kr.	Andre nærtstående parter t.kr.	I alt t.kr.
<b>2020</b>						
Køb af tjenesteydelser	41	0	0	0	0	41
Finansielle indtægter	0	0	0	0	750	750
Finansielle omkostninger	869	0	0	0	0	869
Køb af finansielle aktiver	0	0	0	0	-29.000	-29.000
Tilgodehavender	0	0	0	0	50.750	50.750
Forpligtelser	76.261	0	0	0	0	76.261
Modtaget koncernskat	3.720	0	0	0	0	3.720

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Penneo dokumentnr.: U8UKY-CT16OE-5MANB-86UEB-ULFGS-F1417



## Noter

### 43. Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser består af andele i følgende virksomheder:

	Minoritets- interessers ejerandel	Udbetalt udbytte	Omsæt- ning	Årets resultat	100%			
					Total indkomst	Aktiver	Forpligtelser	Cashflow
2020	%	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Agripo ApS	29,0%	0	966	-4.693	-8.470	11.318	44.313	-2.860
Odense Sport & Event A/S	2,3%	0	123.959	-26.700	-25.168	466.161	419.222	-6.283
Northmik Holding A/S	50,0%	1.250	90.768	5.210	5.210	57.849	28.589	3.432
Trilogik Holding ApS	16,7%	0	80.684	7.370	7.370	48.779	22.117	14.718
Kommpress A/S	20,0%	100	7.333	423	423	5.152	3.396	298
Dinex A/S	50,0%	55.000	1.733.824	100.619	70.155	2.166.596	1.340.074	44.606
Åbrinken 2-88, Odense ApS	15,0%	390	4.962	1.770	1.770	111.603	77.115	-113
3C Cortex 5A-5F ApS	10,0%	0	6.954	9.503	9.503	183.083	125.795	182
3C Cortex 9A-9F ApS	10,0%	0	6.729	9.173	9.173	179.264	124.090	-47
		<b>56.740</b>	<b>2.056.179</b>	<b>102.675</b>	<b>69.966</b>	<b>3.229.805</b>	<b>2.184.711</b>	<b>53.933</b>
<b>2019</b>								
Agripo ApS	29,0%	0	867	-2.316	108	19.759	44.284	-919
Odense Sport & Event A/S	2,3%	0	278.218	31	370	460.857	388.750	2.461
Northmik Holding A/S	50,0%	2.600	83.285	2.512	2.512	48.180	21.630	2.703
Trilogik Holding ApS	16,7%	400	76.024	5.053	5.053	38.906	19.615	-1.000
Kommpress A/S	20,0%	0	7.674	472	472	4.240	2.406	-475
Dinex A/S	50,0%	5.000	1.529.336	100.155	108.305	2.084.261	1.217.894	86.671
Åbrinken 2-88, Odense ApS	15,0%	975	4.926	1.822	1.822	113.284	77.966	-32
3C Cortex 5A-5F ApS	10,0%	0	3.302	17.985	17.985	171.812	124.027	26
3C Cortex 9A-9F ApS	10,0%	0	2.536	16.765	16.765	168.124	122.123	41
		<b>8.975</b>	<b>1.986.168</b>	<b>142.479</b>	<b>153.392</b>	<b>3.109.423</b>	<b>2.018.695</b>	<b>89.476</b>

Koncernen har i 2019, ændret sin ejerandel i Odense Sport & Event A/S i forbindelse med kapitaludvidelsen i selskabet.



## Noter

### 44. Offentlige tilskud

Offentlige tilskud t.kr. 75.238 hidrører dels fra den danske stats kompensationspakker grundet Covid 19 indenfor arrangørkompensation, faste omkostninger samt lønomkostninger og vedrører her primært koncernens selskaber indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen og dels fra udenlandske staters kompensationsordninger til nogle af koncernens udenlandske datterselskaber.

Et af koncernens datterselskaber har i 2007 afgivet en 20 årig brugsret i forbindelse med opførelsen af Arena Fyn til Odense Kommune.

### 45. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Efter regnskabsåret afslutning er selskabet Hesehus A/S, som var en del af forretningsområdet Odense, blevet afhændet med betydelig regnskabsmæssig gevinst.

På trods af den usædvanlige situation COVID-19 har medført er det vores klare forventning, at indvirkningen af pandemien på koncernen vil være af midlertidig karakter. Dog vil der også være en negativ påvirkning i 2021, hvor specielt aktiviteterne indenfor underholdnings- og oplevelsesbranchen helt naturligt vil blive påvirket.

### 46. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har 9. april 2021 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse.

Årsrapporten forelægges 3C Holding 2019 ApS' anpartshaver til godkendelse på næste ordinære generalforsamling



## Noter

### 47. Koncernselskaber

Følgende selskaber indgår i konsolideringen for 3C Holding 2020 ApS-koncernen:

	Hjemsted	Ejerandel	
		2020 %	2019 %
3C Holding 2020 ApS			
3C Holding 2019 ApS	Danmark	100%	100%
3C GROUPS A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL Holding A/S	Danmark	100%	100%
3C RETAIL A/S	Danmark	100%	100%
D:ER A/S	Danmark	100%	100%
Thorn Sweden Holdings AB	Sverige	100%	100%
Thorn Svenska AB	Sverige	100%	100%
Thorn Norway Holdings AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge AS	Norge	100%	100%
Thorn Norge Finans AS	Norge	100%	100%
3C Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
3C Ejendomme I ApS	Danmark	100%	100%
Værsgo A/S	Danmark	100%	100%
Fønøks Inkasso A/S	Danmark	100%	0%
3C Sport & Event A/S	Danmark	100%	100%
3C Caroline ApS	Danmark	100%	100%
3C Odense ApS	Danmark	100%	100%
Odense Sport og Event A/S	Danmark	98%	98%
Live Culture ApS	Danmark	100%	100%
Smag & Smil A/S	Danmark	100%	100%
Danbillet A/S	Danmark	100%	100%
3C Højstrup A/S	Danmark	100%	100%
Ejendomselskabet Højstrupvej, Odense ApS	Danmark	100%	100%
K/S Højstrupvej, Odense	Danmark	100%	100%
Agripo ApS	Danmark	71%	71%
Agripo Company LLC	Rusland	100%	100%
OOO Agripo Taldom	Rusland	100%	100%
OOO Sodruzhestvo	Rusland	100%	100%
GR Holding 2009 A/S	Danmark	100%	100%
3C Properties A/S	Danmark	100%	100%
3C Invest ApS	Danmark	100%	100%
3C Plus ApS	Danmark	100%	100%
3C OE ApS	Danmark	100%	100%
Næstved Butikstovr ApS	Danmark	100%	100%
3C Sjælland A/S	Danmark	100%	100%
3C Media ApS	Danmark	100%	100%
Northmik Holding A/S	Danmark	50%	50%
Nørgård Mikkelsen A/S	Danmark	100%	100%
Heschus A/S	Danmark	83%	83%
Trilogik Holding ApS	Danmark	50%	50%
KommPress A/S	Danmark	80%	80%
3C Finans ApS	Danmark	100%	100%
3C Golf A/S	Danmark	100%	100%
3C Energivej ApS	Danmark	100%	100%
Åbrinken 2-88, Odense ApS	Danmark	85%	85%
SARL ADT	Frankrig	100%	100%
SCI ADT	Frankrig	100%	100%
3C Hotel Odeon ApS	Danmark	100%	100%
3C Dinex A/S	Danmark	100%	100%
Dinex A/S	Danmark	50%	50%
3C Fynsvej A/S	Danmark	100%	100%
Dinex Ejendomme ApS	Danmark	100%	100%
Dinex Exhausts Ltd.	England	100%	100%
Dinex Emission, Inc.	USA	100%	100%
Dinex Balkan D.O.O.	Serbien	100%	100%
Dinex Deutschland GmbH	Tyskland	100%	100%
Dinex Egzoz Ve Emisyon A.S	Tyrkiet	100%	100%
Dinex Emission System Changzhou Co., Ltd.	Kina	100%	100%
Dinex Finland OY	Finland	100%	100%
Dinex Italia SRL	Italien	100%	100%
Dinex Iberica Sistemas de escape, S.L.U	Spanien	100%	100%
Dinex France SAS	Frankrig	100%	100%
Dinex Polska Sp. Z.o.o.	Polen	100%	100%
Dinex Latvia SIA	Letland	100%	100%
Dinex RUS LLC	Rusland	100%	100%
Dinex Clamps Ltd.	England	0%	100%
Dinex Emission Solutions India Pvt. Ltd.	India	100%	0%
3C Bolig A/S	Danmark	100%	100%
3C Cortex 1 ApS	Danmark	100%	100%
3C Cortex 5A-5F ApS	Danmark	90%	90%
3C Cortex 9A-9F ApS	Danmark	90%	90%
3C Østerlunden 44-50 ApS	Danmark	100%	100%
3C Østerlunden 39-55 ApS	Danmark	100%	100%
3C Rommedalen ApS	Danmark	100%	0%
3C Østerlunden 2-10 ApS	Danmark	100%	0%

Perneo dokumentnr: U8UKY-CTKOE-5MANB-86UEB-UJFGS-F1417



## PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.  
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

### Anders Oldau Gjelstrup

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-128847500790

IP: 83.91.xxx.xxx

2021-04-12 08:09:29Z

NEM ID

### Niels Thorborg

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-12 08:28:18Z

NEM ID

### Niels Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-534839547329

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-04-12 08:28:18Z

NEM ID

### Rikke Mølhav Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-991080683310

IP: 94.189.xxx.xxx

2021-04-12 09:44:56Z

NEM ID

### Heino Tholsgaard

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:11756506

IP: 83.151.xxx.xxx

2021-04-12 10:30:23Z

NEM ID

### Christina Thorborg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-003522061201

IP: 185.170.xxx.xxx

2021-04-14 07:17:51Z

NEM ID

### Caroline Døl van Dijk Thorborg

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-478142109515

IP: 5.56.xxx.xxx

2021-04-14 09:29:52Z

NEM ID

Penneo dokumentnøgler: U8UKY-C16OE-5MANB-66UEB-UJFGS-F1417

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>