



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 482 669  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FÖHN HAIRSTUDIO 1 AS  
Forretningsadresse: Støperiveien 5  
2010 STRØMMEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marianne Hay Ingebrigtsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		4 165 007	3 980 312
Annen driftsinntekt		-22 787	99 341
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 142 220</b>	<b>4 079 653</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		663 601	702 243
Lønnskostnad	1, 2	2 253 026	2 422 463
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	135 019	95 308
Annen driftskostnad		799 326	1 081 469
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 850 972</b>	<b>4 301 482</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>291 248</b>	<b>-221 829</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	
Annen finansinntekt		1 156	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 157</b>	
Annen rentekostnad		220	14 396
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>220</b>	<b>14 396</b>
<b>Netto finans</b>		<b>936</b>	<b>-14 396</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>292 184</b>	<b>-236 225</b>
Skattekostnad på ordinært resultat			-129 140
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>292 184</b>	<b>-107 085</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>292 184</b>	<b>-107 085</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		292 184	-107 085
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>292 184</b>	<b>-107 085</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	3	378 933	295 540
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>378 933</b>	<b>295 540</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	13 234	33 084
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>13 234</b>	<b>33 084</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	4, 6	10 911	10 746
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 911</b>	<b>10 746</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>403 078</b>	<b>339 370</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		260 618	192 002
<b>Sum varer</b>		<b>260 618</b>	<b>192 002</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			21 778
Andre fordringer	6	89 949	119 684
Konsernfordringer			587 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>89 949</b>	<b>728 462</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		489 840	515 984
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>489 840</b>	<b>515 984</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>840 407</b>	<b>1 436 448</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 243 486</b>	<b>1 775 818</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 000 aksjer à kr 1,00)		100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital		457 860	457 860
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>557 860</b>	<b>557 860</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		727 696	1 019 881
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-727 696</b>	<b>-1 019 881</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-169 836</b>	<b>-462 021</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		162 052	244 073
Skyldige offentlige avgifter		504 708	419 025
Kortsiktig konserngjeld	5	425 451	1 082 302
Annen kortsiktig gjeld		321 110	492 439
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 413 322</b>	<b>2 237 839</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 413 322</b>	<b>2 237 839</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 243 486</b>	<b>1 775 818</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 363484

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 482 669  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FÖHN HAIRSTUDIO 1 AS  
Forretningsadresse: Støperiveien 5  
2010 STRØMMEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Marianne Hay Ingebrigtsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.05.2022

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.05.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 996 482 669  
FÖHN HAIRSTUDIO 1 AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		4 165 007	3 980 312
Annen driftsinntekt		-22 787	99 341
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 142 220</b>	<b>4 079 653</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		663 601	702 243
Lønnskostnad	1, 2	2 253 026	2 422 463
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	135 019	95 308
Annen driftskostnad		799 326	1 081 469
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 850 972</b>	<b>4 301 482</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>291 248</b>	<b>-221 829</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1	
Annen finansinntekt		1 156	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 157</b>	
Annen rentekostnad		220	14 396
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>220</b>	<b>14 396</b>
<b>Netto finans</b>		<b>936</b>	<b>-14 396</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>292 184</b>	<b>-236 225</b>
Skattekostnad på ordinært resultat			-129 140
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>292 184</b>	<b>-107 085</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>292 184</b>	<b>-107 085</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		292 184	-107 085
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>292 184</b>	<b>-107 085</b>



Organisasjonsnr: 996 482 669  
FÖHN HAIRSTUDIO 1 AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Forskning og utvikling 3 378 933 295 540  
Sum immaterielle eiendeler 378 933 295 540

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner,  
ol. 3 13 234 33 084

Sum varige driftsmidler 13 234 33 084

#### Finansielle anleggsmidler

Andre fordringer 4, 6 10 911 10 746  
Sum finansielle  
anleggsmidler 10 911 10 746

Sum anleggsmidler 403 078 339 370

#### Omløpsmidler

##### Varer

Varer 260 618 192 002  
Sum varer 260 618 192 002

#### Fordringer

Kundefordringer 21 778  
Andre fordringer 6 89 949 119 684  
Konsernfordringer 587 000  
Sum fordringer 89 949 728 462

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende 489 840 515 984  
Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 489 840 515 984

Sum omløpsmidler 840 407 1 436 448

SUM EIENDELER 1 243 486 1 775 818

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital (100 000  
aksjer à kr 1,00) 100 000 100 000



Annen innskutt egenkapital	457 860	457 860
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>557 860</b>	<b>557 860</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Udekket tap	727 696	1 019 881
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>-727 696</b>	<b>-1 019 881</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>-169 836</b>	<b>-462 021</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	162 052	244 073
Skyldige offentlige avgifter	504 708	419 025
Kortsiktig konserngjeld	425 451	1 082 302
Annen kortsiktig gjeld	321 110	492 439
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 413 322</b>	<b>2 237 839</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 413 322</b>	<b>2 237 839</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 243 486</b>	<b>1 775 818</b>



Organisasjonsnr: 996 482 669  
FÖHN HAIRSTUDIO 1 AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.

## Note

1

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
6.00

## Note

2

**Spesifisering av resultatregnskapet**



## Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1915154.00	2083901.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	276722.00	287044.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	47414.00	34137.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	13736.00	17380.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2253026.00	2422462.00

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

## Note

3

## Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	124066.00	377285.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
		198562.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	124066.00	575847.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-110831.00	-196914.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	13235.00	378933.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-19850.00	-115169.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		5 år
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Immaterielle eiendeler</u>
		5 år

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp



Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Note  
5

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	425451.00	1082302.00

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>		<u>Beløp</u>
----------------------	--	--------------

Note  
4

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

6

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

**Note**

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Se eventuelle andre vedlegg.



## Noter 2021

### FÖHN HAIRSTUDIO 1 AS

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



## Note 1 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 6 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

## Note 2 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	1 915 154	2 083 901
Arbeidsgiveravgift	276 722	287 044
Pensjonskostnader	47 414	34 137
Andre ytelser / Refusjoner	13 736	17 380
<b>Sum</b>	<b>2 253 026</b>	<b>2 422 462</b>

## Note 3 - Anleggsmidler

	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2021	124 066	377 285
Tilgang i året		198 562
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>124 066</b>	<b>575 847</b>
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger 31.12.2021	(110 831)	(196 914)
<b>Balanseført verdi 31.12.2021</b>	<b>13 235</b>	<b>378 933</b>
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	(19 850)	(115 169)
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler		5 år
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler		5 år

## Note 4 - Fordringer

Ingen fordringer har forfall utover ett år etter regnskapsårets slutt.

## Note 5 - Konsern, tilknyttet selskap mv.

	2021	2020
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Samlet beløp som gjelder foretak i samme konsern	425 451	1 082 302

## Note 6 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

## Fortsatt drift

Årsregnskapet er avgitt under forutsetning til fortsatt drift. Begrunnelsen til det er: Årsregnskapet viser et overskudd. Denne trenden har fortsatt i 2022. Regnskapsåret 2021 har også hatt utfordringer med Covid 19, med mye sykefravær. Salongen har alle forutsetninger for å skape gode driftsoverskudd i årene som kommer.