



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 755 391
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TCR NORWAY AS
Forretningsadresse: Tryggve Grans veg 3
2060 GARDERMOEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2023 - 30.06.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Rune Klemmestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.12.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.01.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		133 748 396	120 879 432
Annen driftsinntekt		989 905	9 441 687
Sum inntekter		134 738 301	130 321 119
Kostnader			
Varekostnad		65 881 476	64 365 225
Lønnskostnad		39 029 756	33 546 847
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		90 421	90 624
Annen driftskostnad		20 686 402	18 482 813
Sum kostnader		125 688 055	116 485 509
Driftsresultat		9 050 246	13 835 610
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		12 494	477 330
Annen finansinntekt		96 594	858 416
Sum finansinntekter		109 088	1 335 746
Annen rentekostnad		-465 666	2 313
Annen finanskostnad		529 680	1 470 417
Sum finanskostnader		64 014	1 472 730
Netto finans		45 074	-136 984
Resultat før skattekostnad		9 095 320	13 698 626
Skattekostnad		2 001 125	2 939 202
Årsresultat		7 094 195	10 759 424
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 000 000	8 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 905 805	2 759 424
Sum overføringer og disponeringer		7 094 195	10 759 424



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		542 511	517 739
Sum immaterielle eiendeler		542 511	517 739
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			4 901
Maskiner og anlegg		124 443	209 963
Sum varige driftsmidler		124 443	214 864
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer		13 000	13 000
Sum finansielle anleggsmidler		13 000	13 000
Sum anleggsmidler		679 954	745 603
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		4 592 208	3 961 707
Sum varer		4 592 208	3 961 707
Fordringer			
Kundefordringer		35 198 283	20 616 310
Andre fordringer		7 387 138	15 928 636
Sum fordringer		42 585 421	36 544 946
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		10 228 597	9 636 104
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 228 597	9 636 104
Sum omløpsmidler		57 406 226	50 142 757
SUM EIENDELER		58 086 180	50 888 360



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 616 845	8 459 013
Sum opptjent egenkapital		5 616 845	8 459 013
Sum egenkapital		5 716 845	8 559 013
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		13 507 348	6 551 083
Betalbar skatt		2 302 586	191 126
Skyldige offentlige avgifter		6 196 443	2 112 650
Utbytte		10 000 000	10 000 000
Annen kortsiktig gjeld		20 362 956	25 474 489
Sum kortsiktig gjeld		52 369 333	44 329 348
Sum gjeld		52 369 333	44 329 348
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		58 086 178	52 888 361



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 302408

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 755 391
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: TCR NORWAY AS
Forretningsadresse: Tryggve Grans veg 3
2060 GARDERMOEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2023 - 30.06.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Rune Klemmestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.12.2024

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.01.2025



Organisasjonsnr: 997 755 391
TCR NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		133 748 396	120 879 432
Annen driftsinntekt		989 905	9 441 687
Sum inntekter		134 738 301	130 321 119
Kostnader			
Varekostnad		65 881 476	64 365 225
Lønnskostnad		39 029 756	33 546 847
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		90 421	90 624
Annen driftskostnad		20 686 402	18 482 813
Sum kostnader		125 688 055	116 485 509
Driftsresultat		9 050 246	13 835 610
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		12 494	477 330
Annen finansinntekt		96 594	858 416
Sum finansinntekter		109 088	1 335 746
Annen rentekostnad		-465 666	2 313
Annen finanskostnad		529 680	1 470 417
Sum finanskostnader		64 014	1 472 730
Netto finans		45 074	-136 984
Resultat før skattekostnad		9 095 320	13 698 626
Skattekostnad		2 001 125	2 939 202
Årsresultat		7 094 195	10 759 424
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 000 000	8 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-2 905 805	2 759 424
Sum overføringer og disponeringer		7 094 195	10 759 424



Organisasjonsnr: 997 755 391
TCR NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		542 511	517 739
Sum immaterielle eiendeler		542 511	517 739
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			4 901
Maskiner og anlegg	124 443		209 963
Sum varige driftsmidler	124 443		214 864
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	13 000		13 000
Sum finansielle anleggsmidler	13 000		13 000
Sum anleggsmidler		679 954	745 603
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	4 592 208		3 961 707
Sum varer	4 592 208		3 961 707
Fordringer			
Kundefordringer	35 198 283		20 616 310
Andre fordringer	7 387 138		15 928 636
Sum fordringer	42 585 421		36 544 946
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10 228 597		9 636 104
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	10 228 597		9 636 104
Sum omløpsmidler		57 406 226	50 142 757
SUM EIENDELER		58 086 180	50 888 360
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	100 000		100 000
Sum innskutt egenkapital	100 000		100 000



Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	5 616 845	8 459 013
Sum opptjent egenkapital	5 616 845	8 459 013
Sum egenkapital	5 716 845	8 559 013
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	13 507 348	6 551 083
Betalbar skatt	2 302 586	191 126
Skyldige offentlige avgifter	6 196 443	2 112 650
Utbytte	10 000 000	10 000 000
Annen kortsiktig gjeld	20 362 956	25 474 489
Sum kortsiktig gjeld	52 369 333	44 329 348
Sum gjeld	52 369 333	44 329 348
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	58 086 178	52 888 361



Organisasjonsnr: 997 755 391
TCR NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
37.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Tcr Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Tcr Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Tcr Norway AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 23. desember 2024
Deloitte AS

Jens Bjørner Owren Ugland
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning

Name Date
Ugland, Jens Bjørner Owren 2024-12-23

Identification

 bankID Ugland, Jens Bjørner
Owren



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Styrets beretning TCR Norway AS for regnskapsåret 2023-2024

Virksomheten

Kjernevirksomheten til TCR Norway AS er utleie og vedlikehold av bakkemateriell til fly. Hovedkontor er lokalisert på Oslo Lufthavn Gardermoen. Selskapet har verksted i Tromsø, Trondheim, Bergen, Stavanger og på Oslo Lufthavn.

Selskapet har et avvikende regnskapsår som strekker seg fra 1. juli til 30. juni påfølgende år.

Strategien for kommende år er å utvide vår markedsposisjon, dette for å tilrettelegge for videre vekst og for å sikre TCR Norway's posisjon som ledende leverandør av totalløsninger. Selskapet er omfattet av åpenhetsloven. Åpenhetsloven skal fremme virksomhetens respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmennheten tilgang på informasjon.

TCR Norway AS skal til enhver tid jobbe med kartlegging av leverandørkjede og samarbeidspartnere, og foretar vurderinger av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i samsvar med OECDs prinsipper. Aktsomhetsvurderingene er en løpende prosess, og OECDs veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv, vil være en guide for TCR Norway AS ift. våre aktsomhetsvurderinger. Gjennom prosessen forsøker vi å identifisere, unngå/forebygge, redusere og redegjøre for negative effekter på menneskerettighetene og anstendige arbeidsforhold som skjer i vår leverandørkjede eller hos våre samarbeidspartnere.

Informasjon om TCR Norway AS sin tilnærming, etterleving og oppfølging av åpenhetsloven, er å finne på hjemmesiden til TCR Group.

Arbeidsmiljø

TCR Norway hadde ved utgangen av regnskapsåret 42 ansatte. Styret vurderer arbeidsmiljøet som meget godt. Sykefraværet har vært på 8,4 % av den totale arbeidstiden. Det er ikke registrert alvorlige skader i løpet av regnskapsåret.

Selskapet ønsker å være en arbeidsplass med likestilte muligheter for både kvinner og menn. Selskapet har innarbeidet retningslinjer som tar sikte på at det ikke forekommer kjønnsdiskriminering og da med hensyn til lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og rekruttering. Ved regnskapsårets slutt var det en kjønnsfordeling på 83,5% menn og 16,5% kvinner.

Ytre miljø

Selskapet har innarbeidet rutiner for å minimere påvirkningen av det ytre miljø. TCR har utarbeidet utslippsregnskap for alt det bakkeutstyr som vil tilbyr våre kunder og bidrar aktivt til at de velger de mest utslippsvennlige alternativene.

Virksomheten medfører i seg selv en svært begrenset påvirkning på det ytre miljø.

Redegjørelse for årsregnskapet

Årsresultatet

Selskapets totale inntekter var kr 134.738.301, som er en økning i forhold til fjorårets inntekter på kr. 130.321.119. Selskapet fikk et positivt årsresultat på kr. 7.094.195, etter en skattekostnad på kr.2.001.125.

Balanse og likviditet

Selskapets totale balanse er kr 58.086.179 . Dette er en økning fra i fjor, og dette skyldes en økning i leverandørfordringer.

Årets kontantstrøm fra driften er kr. 8.592.493, som er en økning mot fjorårets operasjonelle kontantstrøm på kr.(3.297.198)



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Bokført bankbeholdning ved regnskapsårets slutt er kr. 10.228.597 mot fjorårets bankbeholdning på kr. 9.636.105.

Selskapet har utbetalt utbytte på kr 8.000.000 i løpet av regnskapsåret.

Arbeidskapital

Arbeidskapitalen i 2024 er positiv med kr 15.036.891.

Hendelser etter balansedagen / Fortsatt drift

Denne kommentaren dekker note 12 i regnskapet.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning for fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er begrenset da vi kun har finansielle instrumenter som kundefordringer, leverandørgjeld og bankinnskudd som er knyttet til selskapets ordinære virksomhet. Selskapet anvender ikke andre finansielle instrumenter i sin virksomhet.

Markedsrisiko Valuta?

Selskapet er ikke tungt eksponert mot endringer i valutakurser. Innkjøp blir gjort i norske kroner, euro, amerikanske dollar, samt mindre beløpsstørrelser i svenske kroner.

Kredittrisiko

Selskapet vurderer at risikoen for at kunder skal misligholde sine forpliktelser er noe stabilisert etter pandemien.

Det er ikke inngått avtaler knyttet til motkrav eller andre finansielle instrumenter som minimaliserer kredittrisikoen for konsernet.

Likviditetsrisiko

Likviditeten i selskapet anses å være tilfredsstillende, og det har ikke blitt gjort avgjørelser som endrer likviditetsrisikoen.

Framtidsutsikter

TCR Norway AS forventer fortsatt press på marginer og lønnsomhet i markedet.

Disponering av årets resultat

Resultat etter skatt pr 30. juni 2024 ble kr 7.094.195. Styret har foreslått utbytte på kr. 10.000.000.



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Gardermoen, 13. desember 2024

DocuSigned by:
Tom Bellekens
DB47712363F647F
Tom Bellekens
Styrets leder

DocuSigned by:
Harold Delloye
9E8FA342A7D04FF
Harold Delloye
Styremedlem

Signé par :
Benoit Biebuyck
A5C195D60F56481
Benoit Biebuyck
Styremedlem

DocuSigned by:
Rune Klemmestad
CD687A81FAF94AD
Rune Klemmestad
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Resultatregnskap

TCR Norway AS

Note	Driftsinntekter og driftskostnader	2024	2023
2, 3	Salgsinntekt	133 748 396	120 879 432
	Annen driftsinntekt	989 905	9 441 687
	Sum driftsinntekter	134 738 301	130 321 119
	Varekostnad	65 881 476	64 365 225
4	Lønnskostnad	39 029 756	33 546 847
5	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	90 421	90 624
3, 6	Annen driftskostnad	20 686 402	18 482 813
	Sum driftskostnader	125 688 055	116 485 509
	Driftsresultat	9 050 246	13 835 610
	Finansinntekter og finanskostnader		
	Annen renteinntekt	12 494	477 330
	Annen finansinntekt	96 594	858 416
	Annen rentekostnad	-465 666	2 313
	Annen finanskostnad	529 680	1 470 417
	Resultat av finansposter	45 075	-136 984
	Resultat før skattekostnad	9 095 320	13 698 626
7	Skattekostnad på resultat	2 001 125	2 939 202
	Resultat	7 094 195	10 759 424
	Årsresultat	7 094 195	10 759 424
	Overføringer		
9	Avsatt til utbytte	10 000 000	8 000 000
8	Overført fra annen egenkapital	2 905 805	-2 759 424
	Sum overføringer	7 094 195	10 759 424



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Balanse

TCR Norway AS

Note	Eiendeler	2024	2023
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
7	Utsatt skattefordel	542 511	517 739
	Sum immaterielle eiendeler	542 511	517 739
	Varige driftsmidler		
	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	0	4 901
5	Maskiner og anlegg	124 443	209 963
	Sum varige driftsmidler	124 443	214 864
	Finansielle anleggsmidler		
	Andre langsiktige fordringer	13 000	13 000
	Sum finansielle anleggsmidler	13 000	13 000
	Sum anleggsmidler	679 954	745 603
	Omløpsmidler		
	Lager av varer og annen beholdning	4 592 208	3 961 707
	Fordringer		
3	Kundefordringer	35 198 283	20 616 310
3, 6	Andre kortsiktige fordringer	7 387 138	15 928 636
	Sum fordringer	42 585 420	36 544 946
8	Bankinnskudd, kontanter o.l.	10 228 597	9 636 104
	Sum omløpsmidler	57 406 225	50 142 758
	Sum eiendeler	58 086 179	50 888 361

TCR Norway AS

Side 2



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Balanse


TCR Norway AS

Note	Egenkapital og gjeld	2024	2023
	Innskutt egenkapital		
9, 10	Aksjekapital	100 000	100 000
	Sum innskutt egenkapital	100 000	100 000
	Opptjent egenkapital		
9	Annen egenkapital	5 616 845	8 459 013
	Sum opptjent egenkapital	5 616 845	8 459 013
	Sum egenkapital	5 716 845	8 559 013
	Gjeld		
	Kortsiktig gjeld		
3	Leverandørgjeld	13 507 348	6 551 083
7	Betalbar skatt	2 302 586	191 126
	Skyldig offentlige avgifter	6 196 443	2 112 650
9	Utbytte	10 000 000	8 000 000
3, 6	Annen kortsiktig gjeld	20 362 956	25 474 489
	Sum kortsiktig gjeld	52 369 334	42 329 349
	Sum gjeld	52 369 334	42 329 349
	Sum egenkapital og gjeld	58 086 179	50 888 361

Gardermoen,
Styret i TCR Norway AS

DocuSigned by:

CDB87AB1EAE67AD
Rune Klemmestad
daglig leder

Signé par :

A5C1A5D60F5F401
Benoit Biebuyck
styremedlem

DocuSigned by:

D847423052871
Tom Bellekens
styreleder

DocuSigned by:

2EDFA242A704EE
Harold Christian E Delloye
styremedlem



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Indirekte kontantstrøm

TCR Norway AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		9 095 320	13 698 626
Periodens betalte skatt		191 126	3 959 049
Ordinære avskrivninger		90 421	90 624
Endring i varelager		-630 500	-908 625
Endring i kundefordringer		-14 581 972	-8 988 773
Endring i leverandørgjeld		7 035 593	1 581 209
Endring i andre tidsavgrensingsposter		7 774 757	-4 811 210
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>8 592 493</u>	<u>-3 297 198</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	29 614
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>0</u>	<u>-29 614</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		8 000 000	12 000 000
Utbetalt utbytte		<u>-8 000 000</u>	<u>-12 000 000</u>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		592 493	-15 326 812
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begy		9 636 104	24 962 916
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		<u>10 228 597</u>	<u>9 636 105</u>



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

TCR Norway AS

Noter til regnskapet pr 30. juni 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

Varer

Varer er vurdert til laveste av standard kost og netto salgsverdi.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Leasing

Innleieavtaler er behandlet under forutsetning av at de anses å oppfylle kriteriene for operasjonell leasing.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultater før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Driftsinntekter

Per geografisk marked:	30/06/2024	30/06/2023
Norge	123,858,538	113,764,570
Belgia	-	6,906,179
Danmark	4,228,993	1,011,882
Sverige	3,544,283	1,889,778
Finland	3,017,619	3,052,919
Andre land	98,963	3,695,791
Sum	134,748,396	130,321,119



Docusign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Note 3 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Transaksjon/transaksjonsgruppe	Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motpart	Forhold til	
				30/06/2024	30/06/2023
Leiekostnad GSE	Varekostnad	TCR International N.V.	Morselskap	45,581,050	48,166,831
Leiekostnad GSE	Driftsinntekt	TCR International N.V.	Morselskap	12,566,961	
IT- Kostnader og forsikringer	Andre driftskostnader	TCR International N.V.	Morselskap	563,088	481,351
Reparasjon og vedlikeholdsinntekt	Driftsinntekt	TCR International N.V.	Morselskap	2,615,081	1,086,957
Administrasjonsinntekt	Annen driftsinntekt	TCR Sweden AB	Søsterselskap	1,831,420	1,159,037
Administrasjonskostnad	Andre driftskostnader	TCR Sweden AB	Søsterselskap	597,332	
Reparasjon og vedlikeholdsinntekt	Annen driftsinntekt	TCR Sweden AB	Søsterselskap	3,231	5,104
Administrasjonskostnad	Andre driftskostnader	EEM Solution PTY LTD	Søsterselskap	8,891	
Reparasjon og vedlikeholdskostnad	Andre driftskostnader	TCR Belgium N.V.	Søsterselskap	150,771	
Reparasjon og vedlikeholdskostnad	Andre driftskostnader	TCR Germany GmbH	Søsterselskap	135,367	
Reparasjon og vedlikeholdskostnad	Andre driftskostnader	TCR Nederland B.V.	Søsterselskap	372	
Administrasjonskostnad	Andre driftskostnader	TCR Solution SDN.BHD.	Søsterselskap	7,924	
Administrasjonskostnad	Andre driftskostnader	TCR Groud Shared Services	Søsterselskap	1,476,700	
Reparasjon og vedlikeholdsinntekt	Driftsinntekt	TCR UK Limited	Søsterselskap		79,332
Administrasjonsinntekt	Annen driftsinntekt	TCR UK Limited	Søsterselskap		902,461
Reparasjon og vedlikeholdsinntekt	Driftsinntekt	TCR Americas, LLC	Søsterselskap	60,516	
Reparasjon og vedlikeholdskostnad	Andre driftskostnader	TCR Finland Oy	Søsterselskap	6,370	55,648
Administrasjonskostnad	Andre driftskostnader	TCR International N.V.	Morselskap	791,356	
Administrasjonsinntekt	Annen driftsinntekt	TCR International N.V.	Morselskap	1,682,188	4,115,282
Administrasjonskostnad	Andre driftskostnader	TCR Finland Oy	Søsterselskap	351,244	
Administrasjonsinntekt	Annen driftsinntekt	TCR Finland Oy	Søsterselskap	3,016,719	2,994,892
Reparasjon og vedlikeholdskostnad	Andre driftskostnader	TCR Denmark ApS	Søsterselskap	62	
Administrasjonskostnad	Andre driftskostnader	TCR Denmark ApS	Søsterselskap	1,528,357	
Administrasjonsinntekt	Annen driftsinntekt	TCR Denmark ApS	Søsterselskap	4,228,993	245,015
Sum				77,203,992	59,291,910

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Kundefordringer		Andre fordringer	
		30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
TCR International N.V.	Morselskap				8,143,204
TCR Denmark ApS	Søsterselskap			2,434,623	358,067
TCR Finland Oy	Søsterselskap				329,038
TCR Sweden AB	Søsterselskap				317,718
Sum		-	-	2,434,623	9,148,027

Motpart	Forhold til motparten	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
		30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
TCR International N.V.	Morselskap			4,375,000	1,511,658
EEM Solution PTY LTD	Søsterselskap			8,891	
Sum		-	-	4,383,891	1,511,658

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnad	30/06/2024	30/06/2023
Lønn	31,369,187	27,231,835
Folketrygdeavgift	3,937,475	3,836,460
Pensjonskostnader	2,286,612	1,767,636
Andre ytelser	1,436,482	710,166
Sum	39,029,756	33,546,097

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret

37 37

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjons-kostnader	Andre ytelser
Daglig leder			
Styret	1,134,006	45,360	7,956

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	30/06/2024	30/06/2023
Lovpålagt revisjon	733,120	734,644
Andre tjenester utenfor revisjon	-	-
Skatterådgivning	-	-



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Note 5 Varige driftsmidler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.	Totalt
Anskaffelseskost 01.07	4,060,179	833,812	4,893,991
Tilgang kjøpte driftsmidler			-
Avgang			
Anskaffelseskost 30.06	4,060,179	833,812	4,893,991
Akk. Avskrivninger 30.06	3,935,736	833,812	4,769,548
Bokført verdi pr 30.06	124,443	-	124,443

Årets avskrivninger 90,421 - 90,421

Økonomisk levetid 5 år 3 år 3 år
Avskrivningsplan lineær lineær lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler 10,346,341
Leieavtalene har ulik tidshorisont. De fleste utløper i 2025, men det jobbes med fornyelse av avtalene.

Note 6 Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld

	Andre fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	30/06/2024	30/06/2023	30/06/2024	30/06/2023
Uopptjent inntekt			14,691,485	14,442,703
Andre påløpte kostnader			5,671,471	11,031,786
Påløpt inntekt	2,592,779	3,015,162		
Forskuddsbetalte kostnader leie utstyr	-	6,294,820		
Forskuddsbetalte kostnader	4,794,359	4,770,270		
Kreditnotaer fra konsernselskap	-	1,848,384		
Sum	7,387,138	15,928,636	20,362,956	25,474,489



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Note 7 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	30/06/2024	30/06/2023
Betalbar skatt	2,025,897	2,275,281
Endring i utsatt skatt	-24,772	663,921
Skattekostnad	2,001,125	2,939,202
Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:	30/06/2024	30/06/2023
Årets betalbare skattekostnad	2,025,897	2,275,281
Betalbar skatt per 30.06 forrige år	2,275,281	1,874,894
Fratrukket innbetalt forhåndsskatt	-1,998,592	-3,959,049
Betalbar skatt i balansen	2,302,586	191,126
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	30/06/2024	30/06/2023
Årsresultat før skatt	9,095,320	13,698,626
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	2,000,970	3,013,698
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	699	8,070
Andre ikke skattepliktige inntekter	-	-38
Virkning av endring i skatteregler og -sats/feil i beregning tidligere år	-	-82,527
Skattekostnad	2,001,125	2,939,202
Effektiv skattesats	22%	22%

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:	30/06/2024		30/06/2023	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	101,552	-	116,581	-
Varer	276,336	-	256,520	-
Fordringer	164,623	-	144,638	-
Forpliktelser	-	-	-	-
Sum	542,511	-	517,739	-
Ikke balanseført utsatt skattefordel				
Netto utsatt fordel/forpl. i balansen	542,511	-	517,739	-

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Note 8 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr 753,821.00

Note 9 Egenkapital

Innskutt egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Totalt
Egenkapital pr 30.06.23	100,000	8,459,013	8,559,013
<i>Årets endring i egenkapital:</i>			
Årsresultat		7,094,195	7,094,195
Andre endringer		63,637	63,637
Utbytte		-10,000,000	-10,000,000
Egenkapital pr 30.06.24	100,000	5,616,845	5,716,845

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 30.06.24 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Pålydende
Ordinære aksjer	100,000	1	1
Sum	100,000		

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 30.06.24 var:

	Aksjer	Eierandel	Eierandel
TCR International N.V.	100,000	100%	1
Totalt antall aksjer	100,000		

Note 11 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Foretakets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon.

Note 12 Hendelser etter balansedagen / Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning for fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

ANNUAL MANAGEMENT REPORT TCR NORWAY AS (FY 2023/2024) (Unofficial Office Translation)

The company's business

The core business of TCR Norway AS is the rental and maintenance of aircraft ground support equipment. The company's headquarter is located at Gardermoen Airport. The company has workshops in Tromsø, Trondheim, Bergen, Stavanger and at Oslo Airport. With this activity the company operates on a specific market.

The financial year of the company is from July 1st to June 30th in the subsequent year.

The Strategy for the next and subsequent years is to expand our position in the market, to accommodate growth and to ensure TCR's position as leading provider of turnkey solutions. The company is bound by the Act of Transparency. The Act of Transparency shall promote companies' respect for human rights and decent working conditions, as well as ensure the public's access to information.

TCR Norway AS must at all times work on mapping the supply chain and collaboration partners, and conducts assessments of human rights and decent working conditions in accordance with OECD principles. The due diligence assessments are an ongoing process, and the OECD's guide for due diligence assessments for responsible business will be a guide for TCR Norway AS in relation to our due diligence assessments. Through the process, we try to identify, avoid/prevent, reduce and account for negative effects on human rights and decent working conditions that occur in our supply chain or with our partners.

Information about TCR Norway AS's approach, compliance and follow-up of the Act of Transparency can be found on the TCR Group website.

The working environment

TCR Norway employed 42 people at the end of the financial year. The Board of Directors considers the working environment to be very good. Illness-related absenteeism was 8,4 %. No incidents or reports of work related accidents resulting in significant material damage or personal injury occurred during the year. The company aims to be a workplace of equal opportunities for both females and males. The company has implemented policies aiming to avoid gender discrimination with respect to salary, promotion possibilities and recruitment. At end of the fiscal year the company employed 83,5 % men and 16,5 % women.

The external environment

The company has incorporated routines to minimize influence from the external environment. TCR has prepared a statement of emissions of the ground service support that we offer our clients, in order to influence the customer's choice towards the more emission friendly alternatives.

Comments to the annual accounts

Annual result

The company's total revenues was NOK 134.738.301, which is an increase from the last year's total revenues of NOK 130.321.119.

The annual net result was NOK 7.094.195 after taxes resulting in a tax expense of NOK 2.001.125



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Balance and liquidity

The company's total balance is NOK 58.086.179. This is an increase compared to the last year's total balance due to an increase in receivables from vendors. The net cash flow from operations is NOK 8.592.493, which is an increase from the last years cash flow of NOK (3.297.198).

Booked bank balance at year end is NOK 10.228.597, against the last years bank balance NOK 9.636.105.

The company has paid a dividend of NOK 8.000.000 during the financial year.

Working Capital

The working capital in 2024 is positive by NOK 15.036.891.

Going concern / Subsequent events

This comment covers note 12 in the accounts.

The financial statement has been prepared under the going concern assumption. The Board of Directors confirms that the going concern assumption is present.

Financial risk

TCR Norway's Financial risk is limited as we only have financial instruments as accounts receivable, account payable and bank that are linked to the company's regular activities. The company does not use any other financial instruments.

Market risk

The company is not heavily exposed to changes in the currency rates. Purchases are made in Norwegian Kroner, Euros, US Dollars and a very small amount in Swedish Kroner.

Credit risk

The company considers due to aftermath of the pandemic the risk for customers defaulting on their obligations to have stabilized. No agreements have been made regarding counter claims or other financial instruments that will minimize the credit risk for the group.

Liquidity risk

The liquidity of the company is considered satisfactory, and no decision has been made to make additional efforts that would change the liquidity risk.

Future development

TCR Norway AS expects increased pressure on the company's margins and profitability.

Allocation of net income

Net profit as of 30th of June 2024 was NOK 7.094.195. The Board of Directors has proposed a dividend of NOK 10.000.000.



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592

Gardermoen, 13 of December 2024

DocuSigned by:
Tom Bellekens
DB47712363E647E
Tom Bellekens
Chairman

DocuSigned by:
Harold Delloye
9E8EA342A70A4EE
Harold Delloye
Board member

Signé par :
Benoit Biebuyck
A3C195DC0F55481...
Benoit Biebuyck
Board member

DocuSigned by:
Rune Klemmestad
CD687A81FAF64AD...
Rune Klemmestad
Managing Director



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592



Minutes of Board Meeting

13 December 2024

Nature	Meeting of the Board of Directors.
Place	Gardermoen, Norway and Brussels, Belgium
Participants	Tom Bellekens, Chairman Benoit Biebuyck, Board Member Harold Delloye, Board Member Rune Klemmestad, General Manager

The criteria in the Norwegian limited liability joint-stock Company act (Aksjeloven) section 6-24 and other requirements were fulfilled. Meeting was conducted as a video meeting.

The notice of the meeting and the agenda were approved.

1 Reporting for Q4 FY 2023-2024.

Rune Klemmestad went through the financial report for Q4 for the FY 23-24 and supplemented the Board with other information on the Company's business, standing and result development.

The Board took cognizance on the General Managers briefing.

3 Approval of Financial statement and Management report FY 2023-2024.

The Financial statement and the management report was approved without any remarks.

5 Dividend

The Board of Directors proposes a dividend of NOK 100 per share for FY 23-24, 10 Mio NOK in total. The board proposes distribution of dividend immediately after the ASM

The liquidity of the company and the group will be able to be maintained on a secure level. The proposed dividend will not affect the company's and the group's ability to fulfill their payment obligations neither on short or long term.

6 Power of Attorney to distribute dividend

The board of directors will, in accordance with the Norwegian limited liability joint-stock Company act (Aksjeloven) section 8-2 second paragraph, suggest that the Board of Directors shall be granted Power of Attorney to distribute dividend based upon the financial results for FY23-24.

Board meeting number 049

TCR Norway AS
Org. Nr. 997 755 391
Page 1



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592



7 Change of Board Members

It was recommended and resolved that Harold Delloye step down as Board Member and that Nicolas Cougot is appointed as new Board Member, effective upon the close of the Board of Director's meeting.

Board meeting number 049

TCR Norway AS
Org. Nr. 997 755 391
Page 2



DocuSign Envelope ID: 2E47634C-81C5-4B82-80EB-A36298A3B592



There were no other items on the agenda, and the meeting was adjourned.

Signatures,

DocuSigned by:
Tom Bellekens
DB47712363F647E...

Tom Bellekens, Chairman of the Board

Signé par :
Benoit Biebuyck
A5C496D0C0F56481...

Benoit Biebuyck, Board Member

DocuSigned by:
Harold Delloye
9EBFA342A70A4EF...

Harold Delloye, Board Member

Board meeting number 049

TCR Norway AS
Org. Nr. 997 755 391
Page 3