



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	983 415 687
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KICKS NORGE AS
Forretningsadresse:	Haslevangen 15 0579 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Carina Sønsteby
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	18.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	12	1 142 390 533	1 079 599 560
Annen driftsinntekt	12	4 587 797	8 730 414
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 146 978 330</b>	<b>1 088 329 974</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	4, 14	731 688 240	708 168 786
Lønnskostnad	10, 13	161 360 466	151 641 770
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	25 427 927	23 535 050
Annen driftskostnad	15	182 684 340	161 654 724
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 101 160 973</b>	<b>1 045 000 330</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>45 817 357</b>	<b>43 329 644</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		0	0
Annen finansinntekt			
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		109 277	386 618
Annen rentekostnad		12 160	17 340
Annen finanskostnad		161 920	177 357
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>283 357</b>	<b>581 315</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-283 357</b>	<b>-581 315</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>45 534 000</b>	<b>42 748 329</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	10 020 967	9 416 565
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>35 513 033</b>	<b>33 331 764</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>35 513 033</b>	<b>33 331 764</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	8	35 513 033	33 331 764
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>35 513 033</b>	<b>33 331 764</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	2	17 911 390	17 941 351
Utsatt skattefordel	11	7 148 244	4 494 947
Goodwill	1, 2	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>25 059 634</b>	<b>22 436 298</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	43 653 107	52 875 881
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>43 653 107</b>	<b>52 875 881</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3	30 000	30 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	10 000	10 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>40 000</b>	<b>40 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>68 752 741</b>	<b>75 352 179</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varelager	4	223 185 752	216 341 293
<b>Sum varer</b>		<b>223 185 752</b>	<b>216 341 293</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	16 391 132	26 708 713
Fordran til selskap i samme konsern	6	35 016 424	315 416
Andre kortsiktige fordringer		23 239 145	11 823 296
<b>Sum fordringer</b>		<b>74 646 701</b>	<b>38 847 425</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	10 194 996	10 457 493
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 194 996</b>	<b>10 457 493</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>308 027 449</b>	<b>265 646 211</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>376 780 190</b>	<b>340 998 390</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 9	701 473	701 473
Overkurs	8	11 398 527	11 398 527
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>12 100 000</b>	<b>12 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	165 508 911	129 995 878
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>165 508 911</b>	<b>129 995 878</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>177 608 911</b>	<b>142 095 878</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		62 082 300	29 411 582
Betalbar skatt	11	12 674 264	8 384 870
Skyldige offentlige avgifter		63 519 307	67 825 665
Gjeld til selskap i samme konsern	6	5 895 902	29 486 992
Annen kortsiktig gjeld		54 999 506	63 793 403
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>199 171 279</b>	<b>198 902 512</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>199 171 279</b>	<b>198 902 512</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>376 780 190</b>	<b>340 998 390</b>



## Resultatregnskap

Kicks Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	12	1 142 390 533	1 079 599 560
Annen driftsinntekt	12	4 587 797	8 730 413
Sum driftsinntekter		<u>1 146 978 330</u>	<u>1 088 329 974</u>
Varekostnad	4, 14	731 688 240	708 168 786
Lønnskostnader	10, 13	161 360 466	151 641 770
Avskrivninger	2	25 427 927	23 535 050
Annen driftskostnad	15	182 684 339	161 654 724
Sum driftskostnader		<u>1 101 160 973</u>	<u>1 045 000 330</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>45 817 357</b>	<b>43 329 644</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		-	-
Rentekostnad til foretak i samme konsern		109 277	386 618
Annen rentekostnad		12 160	17 340
Annen finanskostnad		161 920	177 357
Resultat av finansposter		<u>-283 357</u>	<u>-581 315</u>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>45 534 000</b>	<b>42 748 329</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	10 020 967	9 416 565
<b>Årsresultat</b>		<b>35 513 033</b>	<b>33 331 764</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	8	35 513 033	33 331 764
Sum overføringer		<u>35 513 033</u>	<u>33 331 764</u>





## Balanse

Kicks Norge AS

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	2	17 911 390	17 941 352
Utsatt skattefordel	11	7 148 244	4 494 947
Goodwill	1, 2	-	-
Sum immaterielle eiendeler		<u>25 059 633</u>	<u>22 436 298</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utsyr	2	43 653 107	52 875 881
Sum varige driftsmidler		<u>43 653 107</u>	<u>52 875 881</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	3	40 000	40 000
Sum finansielle anleggsmidler		<u>40 000</u>	<u>40 000</u>
Sum anleggsmidler		<u>68 752 741</u>	<u>75 352 179</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varelager	4	223 185 752	216 341 293
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	16 391 132	26 708 713
Fordran til selskap i samme konsern	6	35 016 424	315 416
Andre kortsiktige fordringer		23 239 145	11 823 296
Sum fordringer		<u>74 646 702</u>	<u>38 847 425</u>
Bankinskudd, kontanter o.l.	7	10 194 996	10 457 493
Sum omløpsmidler		<u>308 027 449</u>	<u>265 646 211</u>
Sum eiendeler		<u>376 780 190</u>	<u>340 998 390</u>





## Balanse

Kicks Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 9	701 473	701 473
Overkurs	8	11 398 527	11 398 527
Sum innskutt egenkapital		<u>12 100 000</u>	<u>12 100 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	165 508 911	129 995 878
Sum opptjent egenkapital		<u>165 508 911</u>	<u>129 995 878</u>
Sum egenkapital		<u>177 608 911</u>	<u>142 095 878</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		62 082 300	29 411 582
Betalbar skatt	11	12 674 264	8 384 870
Skyldig offentlige avgifter		63 519 307	67 825 665
Gjeld til selskap i samme konsern	6	5 895 902	29 486 992
Annen kortsiktig gjeld		54 999 506	63 793 402
Sum kortsiktig gjeld		<u>199 171 279</u>	<u>198 902 512</u>
Sum gjeld		<u>199 171 279</u>	<u>198 902 512</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>376 780 190</u>	<u>340 998 390</u>

Stockholm, 18.5.2022  
Styret i Kicks Norge AS

\_\_\_\_\_  
Freddy Mikael Sobin  
Administrerende direktør og Styrets leder

\_\_\_\_\_  
Carina Sønsteby  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Erik Björk  
Styremedlem



**Kicks Norge AS**

## UTKAST TIL KONTANTSTRØMOPPSTILLING - DEN INDIREKTE MODELL

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	45 534 000	42 748 329
Periodens betalte skatt	-8 384 870	-4 521 496
Avskrivninger	25 427 927	23 535 050
Nedskrivning anleggsmidler	211 980	1 410 178
Endring i varelager	-6 844 458	-14 879 041
Endring i kundefordringer	-35 799 279	-13 616 741
Endring i vareleverandørgjeld	19 570 464	-29 477 670
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>39 715 764</b>	<b>5 198 609</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-11 868 822	-23 644 616
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-4 518 350	-4 881 816
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-16 387 172</b>	<b>-28 526 432</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-23 591 090	22 418 612
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-23 591 090</b>	<b>22 418 612</b>
<b>Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter</b>		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-262 498	-909 211
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	10 457 493	11 366 704
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>10 194 996</b>	<b>10 457 493</b>





## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av oppjønt egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.





Noter til regnskapet for 2021

## Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

## Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

## Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

## Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning, som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

### Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen til nominelt beløp.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.





Noter til regnskapet for 2021

## Note 2 Varige driftsmidler & immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler	Inventar og innredning	Kontor-utstyr	Goodwill	Software	Sum
Anskaffelseskost 01.01.21	325 100 341	61 012 411	8 081 868	26 479 248	<b>420 673 868</b>
Tilgang	9 449 057	2 419 765	-	4 518 350	<b>16 387 172</b>
Avgang	-27 918 763	-52 348 364	-5 346 868	0	<b>-85 613 995</b>
Anskaffelseskost 31.12.21	306 630 635	11 083 812	2 735 000	30 997 598	<b>351 447 045</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.21	273 590 416	59 646 454	8 081 868	8 537 897	<b>349 856 636</b>
Årets avskrivninger	19 971 931	907 685	0	4 548 312	<b>25 427 927</b>
Avgang	-27 706 783	-52 348 364	-5 346 868	0	<b>-85 402 015</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.21	265 855 564	8 205 775	2 735 000	13 086 209	<b>289 882 548</b>
<b>Balansført verdi 31.12.21</b>	<b>40 775 071</b>	<b>2 878 037</b>	<b>0</b>	<b>17 911 390</b>	<b>61 564 497</b>
Årets avskrivninger	19 971 931	907 685	0	4 548 312	<b>25 427 927</b>
Forventet økonomisk levetid	3-8 år	3-5 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

I 2021 totalt varige driftsmidler i balansen på 61 564 497 NOK.

### Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler

Selskapet har inngått husleieavtaler på mellom 3-5 års varighet. For de fleste kontraktene er husleien basert på omsetning. I 2021 utgjør husleien kr. 94 748 597 mot kr. 100 191 962 i 2020.

## Note 3 Andre langsiktige aksjer og andeler

	Eierandel	Balansført verdi
Esthetique Norge AS	100%	30 000
Kodabas AS	10%	10 000
<b>Balansført verdi 31.12.21</b>		<b>40 000</b>

## Note 4 Varer

	2021	2020
Innkjøpte ferdigvarer	223 185 752	216 341 293
<b>Sum</b>	<b>223 185 752</b>	<b>216 341 293</b>
Varebeholdning til anskaffelseskost	236 401 161	223 256 676
Avsetning for ukurans og lignende	-13 215 409	-6 915 383
<b>Sum</b>	<b>223 185 752</b>	<b>216 341 293</b>





Noter til regnskapet for 2021

## Note 5 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	16 472 237	26 708 713
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>16 472 237</b>	<b>26 708 713</b>

## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	29 120 522	315 416	0	29 486 992
<b>Sum</b>	<b>29 120 522</b>	<b>315 416</b>	<b>0</b>	<b>29 486 992</b>

## Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Det er stilt bankgaranti for skattetrekk til ansatte på kr. 6 000 000.

## Note 8 Egenkapital

2021

Endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs- fond	Annen	Sum
			opptjent egenkapital	
Egenkapital 01.01.21	701 473	11 398 527	129 995 878	142 095 878
Årets resultat			35 513 033	35 513 033
<b>Egenkapital 31.12.21</b>	<b>701 473</b>	<b>11 398 527</b>	<b>165 508 911</b>	<b>177 608 911</b>

2020

Endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs- fond	Annen	Sum
			opptjent egenkapital	
Egenkapital 01.01.20	701 473	11 398 527	96 664 113	108 764 113
Årets resultat			33 331 764	33 331 764
<b>Egenkapital 31.12.20</b>	<b>701 473</b>	<b>11 398 527</b>	<b>129 995 877</b>	<b>142 095 877</b>

## Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Konsernspiss Axel Johnson AB har forretningskontor i Villagatan 6, 114 32 Stockholm, Sverige, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 701 473 består av 1 aksje á kr. 701 473. Kicks Kosmetikkedjan AB eier 100% av aksjene i selskapet.

## Note 10 Pensjoner

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 611 personer per 31.12.2021 (565 i 2020). Samtlige ansatte er med i en kollektiv innskuddspensjonsordning. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.





Noter til regnskapet for 2021

## Note 11 Skatt

### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

#### Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

	2021	2020
Driftsmidler	-17 747 533	-16 626 451
Varelager	-13 545 731	-2 931 101
G&T konto	-699 219	0
Regnskapsmessige forpliktelser	-499 534	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-32 492 017	-19 557 551
Utsatt skattefordel/utsatt skatt	-7 148 244	-4 302 661
<b>Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet</b>	<b>-7 148 244</b>	<b>-4 302 661</b>

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	45 534 000	42 748 329
Permanente forskjeller	15 850	54 241
Grunnlag for årets skattekostnad	45 549 850	42 802 570
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	12 060 442	-4 689 526
Avgitt konsernbidrag	0	0
Endring i underskudd og anvendt godtgjørelse til fremføring	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>57 610 292</b>	<b>38 113 045</b>

#### Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt på årets resultat	12 674 264	8 384 870
Endring i utsatt skatt	-2 653 297	1 031 696
Skatteeffekt konsernbidrag	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>10 020 967</b>	<b>9 416 565</b>

Betalbar skatt i skattekostnaden	12 674 264	8 384 870
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>12 674 264</b>	<b>8 384 870</b>

#### Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	45 534 000	42 748 329
Beregnet skatt (23% i 2018 og 22% i 2019)	10 017 480	9 404 632
Skattekostnad i resultatregnskapet	10 020 967	9 416 565
Differanse	-3 487	-11 933

Differansen består av følgende:

22% av permanente forskjeller	-3 487	-11 933
Endring i utsatt skattefordel som følge av endret skattesats (23% vs. 22%)		
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>-3 487</b>	<b>-11 933</b>





Noter til regnskapet for 2021

## Note 12 Salgsinntekter

	2021	2020
Salgsinntekter fra varesalg	1 141 385 933	1 078 807 178
Andre driftsinntekter	5 320 861	9 296 515
Leieinntekter	271 536	226 280
<b>Sum</b>	<b>1 146 978 330</b>	<b>1 088 329 974</b>

All vareomsetning kommer fra selskapets parfymier og netthandel i Norge.

## Note 13 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	135 446 076	127 875 353
Arbeidsgiveravgift	20 073 338	17 735 205
Pensjonskostnader	3 744 605	3 631 991
Andre ytelser	2 096 447	2 399 221
<b>Sum</b>	<b>161 360 466</b>	<b>151 641 770</b>

Selskapet har sysselsatt 232 årsverk i regnskapsåret 2021 mot 239 i 2020.

Totalt sysselsetter kjeden 651 personer 2021.

### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0

Daglig leder er ansatt i Kicks Kosmetikkedjan AB. Kostnaden for dette inngår i management fee som faktureres til Kicks Norge AS for management tjenester som utføres av Kicks Kosmetikkedjan AB for Kicks Norge AS.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

### Kostnadsført godtgjørelse til revisor

	2021	2020
Lovpålagt revisjon	100 450	149 637
Skatterådgivning	0	0
Annen bistand	18 064	8 390
<b>Sum godtgjørelse til revisor (eks. MVA)</b>	<b>118 514</b>	<b>158 027</b>





Noter til regnskapet for 2021

## Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 13, og konsernmellomværende er omtalt i note 6.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2021	2020
<b>Kostnader</b>		
Kjøp av varer fra selskap i samme konsern	265 537 442	234 850 607
Kjøp av administrative tjenester fra selskap i samme konsern	0	0
Rentekostnader på mellomværende med selskap i samme konsern	109 277	386 618
<b>Totale kostnader ved transaksjoner med nærstående parter</b>	<b>265 646 720</b>	<b>235 237 225</b>

Det er gitt markedstilskudd til Kicks Kosmetikkedjan AB på kr. 83,14 millioner i 2021 og er regnskapsført som varekostnad. For regnskapsåret 2020 var tilsvarende markedstilskudd til morselskapet fra Kicks Norge på kr. 93,14 millioner, og var ført som varekostnad.

## Note 15 Andre driftskostnader

	2021	2020
Husleie	94 748 597	100 191 962
Andre kostnader	87 935 742	61 462 762
<b>Totale andre driftskostnader</b>	<b>182 684 339</b>	<b>161 654 724</b>

## Note 16 Viktige hendelser etter slutten av regnskapsperioden

Etter balansedagen har KICKS morselskap kommunisert planer på en investering i et nytt automatisert lager.





## Verifikat

Transaksjon 09222115557469555797

### Dokument

Årsregnskap 2021 - signeras  
Huvuddokument  
11 sidor  
Startades 2022-05-18 13:36:01 CEST (+0200) av Anna  
Noresson (AN)  
Färdigställt 2022-05-18 15:17:59 CEST (+0200)

### Initierare

Anna Noresson (AN)  
anna.noresson@kicks.se

### Signerande parter

Freddy Sobin (FS)  
Personnummer 8109080237  
freddy.sobin@kicks.se

Erik Björk (EB)  
Personnummer 197601176691  
erik.bjork@kicks.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Freddy Mikael Sobin"  
Signerade 2022-05-18 15:17:59 CEST (+0200)



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars  
Erik Björk"  
Signerade 2022-05-18 13:56:35 CEST (+0200)

Carina Sonsteby (CS)  
carina.sonsteby@kicks.no



Namnet som returnerades från norskt BankID var  
"Carina Sonsteby"  
BankID utställt av "DNB Bank ASA"  
2021-05-02 05:25:34 CEST (+0200)  
Signerade 2022-05-18 14:50:22 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de





## Verifikat

Transaktion 09222115557469555797

dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





## Kicks Norge AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Kicks Norge AS driver butikker under konseptet Kicks som spesialiserer seg på salg av kosmetikkprodukter fra internasjonale og eksklusive kosmetikkmerker. Kicks kjennetegnes av et høyt service- og kompetansenivå, og målet er å gi hver kunde en lystfull kjøpsopplevelse i alle salgskonaler. Kicks skal tilby kosmetikkmarkedets mest attraktive sortiment, og målgruppen er skjønnhetsinteresserte kvinner og menn med en moderne livsstil.

Antall butikker pr 31.12.21 er 69 (2020: 70 butikker). I tillegg har selskapet E-handel.

Virksomheten drives med hovedkontor i Oslo, med butikker fordelt over hele landet.

### Fortsatt drift

Fortsatt drift forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

### Viktige hendelser etter slutten av regnskapsperioden

Etter balansedagen har KICKS morselskap kommunisert planer på en investering i et nytt automatisert lager.

### Fremtidig utvikling

Det gjøres kontinuerlig endringer i selskapet for å tilpasse seg dagens kunder. Endringer gjøres løpende i fysisk butikkmiljø, i digitale kanaler, i varesortiment og i markedskommunikasjonen. Selskapet jobber kontinuerlig med å utvikle sine digitale løsninger, slik at man møter kunden der kunden er, og har kommet med å tilby kunden en sømløs handel/total omnikanaløsning. Per i dag kan kunden finne sine produkter i fysisk butikk, via E-handel, iPad i butikken eller via sin mobil. Trenden i kjeden viser en høyere vekst på omsetning igjennom digitale kanaler enn tradisjonell butikkhandel.

Endringene skjer fort, og den største utfordring er fortsatt hvordan fordelingen av salget fremover vil bli imellom de ulike salgskanalerne (butikker og e-handel). Gjennom selskapets digitale satsing har selskapet lagt grunnlag for å være tilgjengelig der kunden er, og gjennom dette styrke kundeloyaliteten og kundeopplevelsen. Styret mener at Kicks er godt rustet til å møte fremtiden gjennom de satsninger som er gjort og de som planlegges fremover.

Styret mener det er gode forutsetninger for videre positiv resultatutvikling i Kicks med det gode fundamentet som er lagt de siste årene, og de planer som foreligger for videre utvikling. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for år 2022, og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.





Positiv resultatutvikling skal hovedsakelig komme igjennom fortsatt vekst i omsetning. Vekst i omsetning skal komme igjennom de eksisterende butikkene og videre omsetningsvekst i digitale kanaler.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Vareomsetningen i 2021 ble på 1142,4 mnok. Driftsresultatet for selskapet var på 45,8 mnok.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 377 mnok, sammenlignet med 341 mnok. året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2021 var 47%, sammenlignet med 42% pr. 31.12.2020.

Selskapets evne til egenfinansiering anses som tilfredsstillende.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2021 var på 39,7 mnok, i 2020 var den på 5,2 mnok. Per 31.12.2021 hadde selskapet 10,2 mnok i likvider.

Årsresultatet for 2021 ble på 35,5 mnok, sammenlignet med 33,3 mnok. for 2020.

## Ytre miljø

Kicks ønsker å ta ansvar for miljøet og menneskene som påvirkes, og vi prioriterer de områdene hvor selskapet kan bidra mest. Kicks-konsernet har en egen Holdbarhetsavdeling som jobber for hele konsernet, som er lokalisert i Stockholm. Selskapet har delt arbeidsområde inn i tre deler, og har kommet et stykke på vei på flere områder.

1. Beautiful Minds. Fokus på psykisk helse for både ansatte og kunder. Kicks har blant annet et samarbeide med Mental Helse Ungdom, og har etablert et støttende tilbud til våre ansatte via Blue Call.
2. Beauty Recycling. Fokus på kosmetisk avfall og transport av varer. Kildesortering i butikker og kontor.
3. I'm conscious. Fokus på holdbare ingredienser i kosmetikkprodukter Kicks produserer selv. Kicks gir også kundene mulighet til å kunne ta holdbare valg ved å tilby en kategorisering av produktene i butikk og på nett.

Det er i år utarbeidet en egen holdbarhetsrapport for 2021 som viser, hva selskapet har gjort og hvilke effekter som er oppnådd.

## Arbeidsmiljø

Det er etter styrets oppfatning et godt arbeidsmiljø i selskapet. Det har ikke vært rapportert om alvorlige skader eller ulykker i selskapet i året 2021.





Sykefraværet for 2021 har vært på 6,74% som er en nedgang i forhold til 2020 som var på 7,25%.

## Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Av selskapets 651 ansatte er 17 menn. Styret består av to menn og en kvinne.

## Diskriminering

Bedriften har en rekruttering- og personalpolicy som skal sikre like muligheter, rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Bedriften har ingen ansatte med nedsatt funksjonsevne, men vil i den grad det er mulig søke å tilpasse arbeidsforholdene slik at også personer med nedsatt funksjonsevne kan ta arbeid i bedriften.

## Markedsrisiko/kredittrisiko

Kicks' handel foregår hovedsakelig via norske grenser, men det er deler av vår handel som gjøres via Sverige, som utsetter oss for valutasvingninger imellom NOK og SEK.

## Kredittrisiko/likviditetsrisiko

Omsetningen er basert på kontant betaling og betaling via bank- og kredittkort. Det er derfor lite tap på fordringer i selskapet. Selskapet vurderer likviditeten som god og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisikoen.





### Disponering av årsresultatet

Styret foreslår at årsresultatet på NOK 35 513 033,- overføres til annen egenkapital.

Oslo, 18.5.2022

Freddy Mikael Sobin  
Administrerende direktør og  
Styrets leder

Carina Sønsteby  
Styremedlem

Erik Björk  
Styremedlem





## Verifikat

Transaksjon 09222115557469554362

### Dokument

Årsberetning 2021 - signeras  
Huvuddokument  
4 sider  
Startades 2022-05-18 13:29:30 CEST (+0200) av Anna  
Noresson (AN)  
Färdigställt 2022-05-18 15:17:24 CEST (+0200)

### Initierare

Anna Noresson (AN)  
anna.noresson@kicks.se

### Signerande parter

Freddy Sobin (FS)  
Personnummer 8109080237  
freddy.sobin@kicks.se

Erik Björk (EB)  
Personnummer 197601176691  
erik.bjork@kicks.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var  
"Freddy Mikael Sobin"  
Signerade 2022-05-18 15:17:24 CEST (+0200)



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars  
Erik Björk"  
Signerade 2022-05-18 13:57:10 CEST (+0200)

Carina Sønsteby (CS)  
carina.sonsteby@kicks.no



Namnet som returnerades från norskt BankID var  
"Carina Sønsteby"  
BankID utställt av "DNB Bank ASA"  
2021-05-02 05:25:34 CEST (+0200)  
Signerade 2022-05-18 14:46:24 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de





## Verifikat

Transaktion 09222115557469554362

dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Til generalforsamlingen i Kicks Norge AS

## Uavhengig revisors beretning

---

### Konklusjon

Vi har revidert Kicks Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

---

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Kicks Norge AS



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

---

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 18. mai 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anders Ellefsen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Ellefsen, Anders	BANKID	2022-05-19 12:56

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## List of Signatures Page 1/1

### Årsredovisning 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Anders Helsing	BANKID	2022-03-17 13:06 GMT+01
Mana Christina Brunell Livfors	BANKID	2022-03-17 17:36 GMT+01
Per Jonas Samuelson	BANKID	2022-03-17 12:52 GMT+01
Svea Lilian Marianne Mårelius	BANKID	2022-03-17 12:35 GMT+01
Per Henrik Rasmus Tallén	BANKID	2022-03-17 12:30 GMT+01
JOHAN RIPPE	BANKID	2022-03-17 17:49 GMT+01
ALEXANDRA MÖRNER	BANKID	2022-03-17 12:07 GMT+01
CAROLINE MÖRNER BERG	BANKID	2022-03-17 17:30 GMT+01
Antonia Margaret Axelson Johnson	BANKID	2022-03-17 15:22 GMT+01
Hans Tomas Franzén	BANKID	2022-03-17 13:56 GMT+01
MARIE EHRLING	BANKID	2022-03-17 13:55 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.  
External reference: A0E75760EF2645DCA6B09BDC23FC00DCE



Styrelsen och verkställande direktören för

**Axel Johnson AB**

Org nr 556223-6959

får härmed avge

**Årsredovisning  
och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

<b>Innehåll:</b>	<b>sida</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning - koncernen</b>	<b>14</b>
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>15</b>
<b>Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen</b>	<b>17</b>
<b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>	<b>18</b>
<b>Resultaträkning - moderföretaget</b>	<b>19</b>
<b>Balansräkning - moderföretaget</b>	<b>20</b>
<b>Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget</b>	<b>22</b>
<b>Kassaflödesanalys - moderföretaget</b>	<b>23</b>
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>24</b>
<b>Underskrifter</b>	<b>66</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2615DC46003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

2 (66)

## Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i MKR om inget annat anges.

Axel Johnson bygger och utvecklar verksamheter inom handel och tjänster på primärt den europeiska marknaden, med tyngdpunkt i Norden. Med handel som utgångspunkt har koncernen bytt form och skepnad genom åren. Däremot har viljan och drivkraften att förändras i kombination med att långsiktigt utveckla lönsamma affärer varit intakt. Det är en företagstradition Axel Johnson bygger vidare på.

Axel Johnson arbetar med en decentraliserad organisation där resurser och operativt ansvar finns i respektive koncernbolag. Påverkan sker bland annat genom ett värderingsstyrt styrelsearbete och Axel Johnson representeras i samtliga bolagsstyrelser. Genom koncerngemensamma funktionsgrupper främjas samarbeten och erfarenhetsutbyte inom hela Axel Johnson-koncernen. Majoriteten av verksamheten utgörs av de helägda företagen Axel Johnson International, AxSol, Kicks, Martin & Servera, Novax, SkinCity och Ahléns samt delägandet i börsnoterade dotterföretaget Axfood och intresseföretaget Dustin.

<b>Ekonomisk översikt<sup>1</sup></b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<i>Koncernen</i>				
Nettoomsättning	94 685	86 864	88 213	82 354
Rörelsemarginal %	2,5 %	2,0 %	2,5 %	2,5 %
Balansomslutning	37 424	29 782	29 226	29 681
Avkastning på sysselsatt kapital %	15 %	11 %	15 %	14 %
Avkastning på eget kapital %	7 %	2 %	7 %	5 %
Soliditet %	35 %	41 %	41 %	44 %
<i>Moderbolaget</i>				
Rörelsemarginal %	0 %	0 %	0 %	0 %
Balansomslutning	10 479	9 798	9 188	8 933
Avkastning på sysselsatt kapital %	9 %	2 %	8 %	8 %
Avkastning på eget kapital	9 %	2 %	7 %	7 %
Soliditet %	95 %	92 %	97 %	96 %

<sup>1</sup>För definitioner av nyckeltal se not 45

## Viktiga händelser

2021 var ett år som både i början och slutet påverkades av pandemi och smittspridning, med påtagliga effekter i framför allt den fysiska sällanköpshandeln och för Martin & Serveras restaurangkunder. Mot bakgrund av att marknadsförhållandena därför bitvis var utmanande, är Axel Johnsons starka resultatutveckling särskilt glädjande.

2021 var också ett år av fortsatt stora investeringar, i nya verksamheter, såväl som i befintliga. Två förvärv i våra koncernbolag är särskilt signifikanta. Den ena är Axfoods förvärv av paruhandelsverksamheten Bergendahls Food, samt av 9,9 % i City Gross. Den andra är Dustins förvärv av Nederländska Centralpoint – en affär som gör Dustin till en ledande onlinebaserad IT-leverantör även i Benelux-länderna.

Vid sidan av dessa affärer så har förvärv framför allt gjorts i Axel Johnson International, AxSol, samt inom Novax fokusområden Hälsa och Framtidens mat.

I flera av våra befintliga verksamheter genomförs investeringar i byggnation av nya högautomatiserade lager. Det största är Dagabs lager norr om Stockholm, men även Martin & Servera, Kicks och Ahléns är i olika faser av övergång till nya logistikcenter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE70780EF2915DC48D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

3 (66)

Axel Johnson har därtill fokuserat på fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet vilket på koncernnivå bland annat resulterat i avtal om etablering av Sveriges största solpark, samt i nya mål för mångfald och inkludering.

## Nettoomsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 94 685 mkr (86 864), en ökning med 9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 2 397 mkr (1 760) och resultat efter finansnetto blev 2 404 mkr (1 669). Resultatet inkluderar 1 512 mkr (1 124) i goodwillavskrivningar.

Nedan redogörs för respektive koncernbolags verksamhet, omsättning och resultat. Redogörelsen baseras på respektive koncernbolags egen finansiella rapportering. Vid upprättandet av Axel Johnson ABs koncernredovisning tillkommer justeringar i form av t.ex. avskrivning av immateriella tillgångar då vissa koncernbolag tillämpar IFRS medan Axel Johnson ABs redovisning är upprättad i enlighet med svensk redovisningssed (K3).

### Axel Johnson International

Axel Johnson International är en industrigrupp som förvärvar och utvecklar teknikdrivna industribolag på strategiska nischmarknader. Bland gruppens cirka 170 företag finns experter inom så skilda områden som avancerade industriella pumpar, utrustning för tunga lyft, lastsäkring vid transporter, automationsbolag, kullager och transmissioner samt komponenter för tunga fordon.

2021 var ett händelserikt år för Axel Johnson International som gjorde ett rekordresultat före goodwillavskrivningar under ett år av utmaningar med komponentbrist, prishöjningar och transportsvårigheter. Axel Johnson International fortsatte också sin tillväxtresa och genomförde femton förvärv under året.

Omsättningen uppgick till 12 938 mkr (11 632), en ökning med 11 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 421 mkr (472). Resultatet inkluderar 577 mkr (465) i goodwillavskrivningar.

Under året har en ny hållbarhetsstrategi utarbetats för att stärka arbetet med att driva hållbarhetstransformation inom industrin. Hållbarhet är en del av Axel Johnson Internationals strategiska och långsiktiga ägaragenda. För att säkerställa hållbarhet i värdekedjans alla delar utgår strategin från tre fokusområden: leverantörsledet, det operationella arbetet och kunderbjudandet. För varje område finns mål kopplade till social hållbarhet, klimat och cirkulära material och produkter.

Automatiseringstakten inom industrin är fortsatt hög. Genom förvärvet av det svenska bolaget OCS i december 2018 gick Axel Johnson International in i segmentet industriell automation, och i oktober 2020 förvärvades det danska bolaget Caidan Conveyor A/S. Dessa bolag utgör grunden för det nya affärsområdet Industriell Automation som bildades under 2021. Fokus för affärsområdet kommer främst att ligga på lösningar för intralogistik på fabriker, livsmedelsbearbetning, primärförpackningar samt automationskomponenter.

Axel Johnson International stärkte sin närvaro i Australien och Nya Zeeland genom förvärv av bolag inom affärsområdet Lifting Solutions och tilläggsförvärv inom affärsområdet Fluid Handling Solutions. Expansionen på nya marknader och nya marknadssegment fortsätter som en del i gruppens förnyelsestrategi och mångfalden av segment och regioner bidrar till stabilitet. Utifrån en beprövad strategi och starka affärsmodeller är målet även fortsatt att växa snabbare än respektive marknad med en balanserad kombination av organisk tillväxt och förvärv.

### Axfood

Axfood är en ledande koncern inom dagligvaruhandeln i Sverige med matkoncept som Willys, Hemköp, Tempo, Handlar'n, Mat.se och Middagsfrid. Grossistförsäljning sker genom kedjan Axfood Snabbgross. Supportbolaget Dagab ansvarar för koncernens produktutveckling, inköp och logistik. I Axfoodfamiljen ingår också Eurocash, Urban Deli och Apohem. Axel Johnson-koncernens ägarandel uppgår till drygt 50 procent.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2915DC46003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

4 (66)

Axfoods omsättning uppgick under året till 57 891 mkr (53 696), en ökning med 8 procent exklusive Bergendahls Food var ökningen 3%. Butiksomsättning ökade med 2 procent och i jämförbara butiker var utvecklingen i stort sett oförändrad. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 582 mkr (2 394).

Tempot i Axfoods framtidssatsningar ökade under året, och utöver fortsatt fokus på digitalisering, hälsa, hållbarhet och prisvärde, gjordes två viktiga strukturfärdar. Förvärvet av partihandelsverksamheten Bergendahls Food och partnerskapet med City Gross skapar synergier och stärker marknadspositionen. Därtill ingicks avtal om ett strategiskt samarbete med Mathem, där Axfood blir näst största ägare genom avyttring av Mat.se.

Axfood fortsätter att investera i effektiv och hållbar varuförsörjning genom en rikstäckande logistikplattform av högsta klass. Det nya högautomatiserade logistikcentret för butik och e-handel i Bålsta norr om Stockholm, kompletteras med ett nytt och automatiserat e-handelslager i Backa i Göteborg, ett nytt, större och delvis automatiserat rikslager för frukt och grönt i Landskrona samt utbyggnad av befintligt höglager i Backa med automation.

Under året fortsatte Axfood att utveckla sitt hållbarhetsarbete. Ambitionen är att ta täten för ett hållbart matsystem, genom att ta ställning, inspirera och vägleda för bra och hållbar mat. Viktiga teman under året var bland annat sortimentsutveckling, minskat matsvinn och fortsatta investeringar i förnybar energi och hållbar logistik.

#### *AxSol*

AxSol är Axel Johnsons nyaste koncernbolag och samlar koncernens investeringar inom solenergiområdet. Under 2021 gjordes investeringar i två nya bolag Epishine som tillverkar tryckta, flexibla solceller som används för att strömförsörja IoT-produkter inomhus och Energi Engagemang som är en helhetsleverantör av solcellslösningar för kommersiella och storskaliga solanläggningar, med fokus på den svenska marknaden. Året präglades annars av en stor underliggande efterfrågan, men också av utmaningar i leverantörskedjan och utdragna tillståndsprocesser som försenar etableringen av storskalig solenergi.

Den svenska konsumentmarknaden visade stark tillväxt under 2021, stärkt av att tydliga spelregler kom på plats i form av ett "Sol-ROT-avdrag" på 14,5 % procent av kostnaden. Det kommersiella segmentet, som omfattar sol-etablering på större byggnader som lager- och butiksstak, upplevde en svag ordergång under större delen av 2021, men tog fart under årets sista månader.

Det område med störst tillväxtpotential inför kommande år är den utbyggnad av storskaliga solparker som på allvar har börjat ta fart i Skandinavien. AxSols ambition är att vara en ledande aktör i den utvecklingen.

#### *Dustin*

Dustin är en ledande onlinebaserad IT-partner med verksamhet i Norden och Nederländerna. Bolaget erbjuder IT-produkter med tillhörande tjänster och lösningar till företag, offentlig sektor och privatpersoner med huvudfokus på små och medelstora företag. Dustin är börsnoterat och Axel Johnson-koncernens ägarandel uppgår till 27,3 procent.

Under året har Dustin genom förvärvet av Centralpoint blivit en ledande onlinebaserad IT-partner inte bara i Norden utan också i Benelux. Det skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt och export av bolagets affärsmodell.

Omsättningen för perioden december 2020 – november 2021 uppgick till 18 429 mkr (13 383). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 570 mkr (347).

Året har präglats av coronapandemin som inneburit både möjligheter och utmaningar. Hybridarbete har kommit för att stanna, och det har inneburit både en ökad försäljning av utrustning för hemmakontoren och uppdateringar av konferensrum på kontoren för att skapa bättre videomöten. Andra marknadstrender som gynnar Dustin, såsom ökad onlinehandel och fokus på mobilitet, säkerhet och integritet har stärkts ytterligare under året. Samtidigt har branschen präglats av komponentbrist och



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CEFE2945DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

5 (66)

støringar i leveranskedjoma. Tack vare långsiktig planering och goda relation till partners har Dustin trots detta haft god tillgång till produkter.

Att ha en långsiktig hållbar strategi är en del av Dustins kärna. Under året har arbetet mot 2030-målen fortsatt. 2030 ska bolaget vara klimatneutralt i hela värdekedjan, vara helt cirkulärt och ha genomfört 100 åtgärder för social jämlikhet. För att tydliggöra klimatets påverkan på bolaget och vad bolaget kan göra för att skapa en positiv förändring så har man implementerat redovisning i enlighet med Task force on Climate related Financial Disclosures (TCFD). Bolaget har också inkluderat scope 3 i sin redovisning. Ett starkt fokus på hållbarhet ger också nya affärsmöjligheter som exempelvis ökade satsningar på återlag och återanvändning av IT-produkter. Under året startade Dustin en egen anläggning för återtag av IT-produkter.

#### *Kicks*

Kicks är Nordens ledande skönhetskedja och erbjuder ett omnikanalskoncept med både produkter och service inom makeup, doft, hudvård och hårvård.

2021 blev ett starkt år för KICKS med ökad online-försäljning och stark återhämtning i butik. Pandemin fortsatte under 2021 i varierande grad att påverka verksamheten. Under första halvåret präglades verksamheten tydligt av pandemin, med bland annat lock-down med stängda butiker i Norge. I takt med ökad vaccinationsgrad och lättade restriktioner under hösten har köpbeteenden återgått mer till mönstret före pandemin, med en stark återhämtning i butik.

Omsättningen uppgick till 3 633 mkr (3 314), en ökning med 10 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 70 mkr (23).

Bolaget har fortsatt att stärka sin position, både genom ökade investeringar i det digitala kundmötet och lansering av smidigare service- och leveranslösningar. En viktig och långsiktig satsning är lanseringen av KICKS Beauty Talks, ett community för alla skönhetsintresserade, som även öppnar upp för ytterligare digitala möjligheter till interaktion och en närmare relation till kunderna. En annan betydelsefull kanal för att guida och råd ge kunder är live-shopping som KICKS fortsatt att investera i.

Fokus framåt är att fortsätta utveckla bolagets omnikanalerbjudande, stärka kundupplevelsen och ta service till nästa nivå. För en bättre och smidigare kundresa har KICKS rullat ut self checkout, en ny servicelösning i butik, samt en ny leveransmetod, click express, där man kombinerar online-shopping med expressleverans, och upplevelsen av ett butiksbesök. I en handfull butiker har KICKS också inlett en pilot; Treat by KICKS, ett nytt koncept med moderna skönhetsbehandlingar, som fått ett mycket positivt bemötande av kunderna.

En ny mångfald- och inkluderingsstrategi har tagits fram för att flytta bolaget från enstaka initiativ till ett definierat avtryck som är mätbart och långsiktigt. Strategin berör såväl rekrytering och befordran, som värdegrund, samhällsengagemang, affärsutveckling och marknadskommunikation. KICKS har även tagit fram nya klimatomål för att minska utsläppen från transporter och tillverkning av produkterna bolaget säljer, men även för att guida och inspirera medarbetare och kunder till hållbara och utsläppsminskande val.

#### *Martin & Servera*

Martin & Servera är Sveriges ledande restauranggrossist och levererar dagligen drycker, färsvaror, livsmedel, utrustning, tjänster och kunskap till restauranger och storkök. Martin & Servera-koncernen består av moderbolaget Martin & Servera samt dotterbolagen Martin & Servera Restauranghandel, Martin & Servera Logistik, Grönsakshallen Sorunda, Fiskhallen Sorunda, Fällmans Kött, Galatea och Diskteknik.

Första halvåret 2021 var en tuff period för restaurangbranschen och därmed också för Martin & Servera. Med sommar och lättade restriktioner förändrades läget. Efterfrågan ökade snabbt till följd av ett uppdämt behov av att umgås på krogen och träffas i jobbet. Återhämtningen var dock ojämn och vissa kundsegment, exempelvis hotell, hade fortsatt stora utmaningar. Den tuffa omställning och de kostnadsminskningar som Martin & Servera genomfört tidigare under pandemin, bidrog till att resultatet under andra halvåret blev starkt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2945DC460C9DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

6 (66)

Omsättningen uppgick till 13 092 mkr (12 086), en ökning med 8 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 163 mkr (-246). Resultatet inkluderar 84 mkr (87) i goodwillavskrivningar samt realisationsresultat på 39 mkr (-105).

Martin & Servera Logistik gick i mål med strategin för energieffektiva lager genom öppningen av nytt lager i Norrköping. Martin & Servera introducerade branschens första tunga fordon som drivs på 100% el. Stora investeringar gjordes i fordon på el och biogas inför kommande år. En stor satsning på förnybar energi görs genom bygget av en egen solpark. Digitalisering med kundnytta i fokus fortsatte med sajten "Rädda mat" som underlättar för Martin & Serveras kunder och leverantörer att vara med och minska matsvinnet.

Martin & Servera satsar för att växa snabbare än konkurrenterna på restaurangmarknaden, när samhällsläget normaliseras. Tillväxten inom drycker fortsätter och dotterföretaget Galatea förvärvade stora dryckesvarumärken för att ytterligare stärka kunderbudandet. Fokus i utvecklingsarbetet ligger på lösningar som kan driva positiv förändring för restaurangbranschen. Det handlar till exempel om att öka andelen växtbaserade proteiner och närödlade produkter, underlätta för kunderna med digitala tjänster och en vass e-handel, samt bidra till ökad mångfald och sunda arbetsplatser i restaurangbranschen.

#### Novax

Novax är en långsiktig och aktiv partner för tillväxtbolag och ett ekosystem för människor och organisationer att växa inom. Novax investerar i små och medelstora tillväxtbolag framför allt verksamma i sektorer Hälsa & Friskvård, Teknisk säkerhet, Framtidens mat och Digital infrastruktur för Retail.

Omsättningen uppgick till 1 649 mkr (1 362), en ökning med 21 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -228 mkr (-108). Resultatet inkluderar 271 mkr (108) i goodwillavskrivningar.

I januari investerade Novax i Aqua Dental, en snabbt växande privat tandvårdsaktör i Sverige. Ambitionen är att fortsätta växa utifrån fokus på kvalitet i såväl tandvårdserbjudande som kundbemötande. Genom att nå den stora grupp som idag inte har någon regelbunden tandvårdskontakt, med stora risker för tandhälsan som följd, finnas stora möjligheter att förena patient-, samhälls- och allfärsnytta.

Inom hälsoområdet förvärvade STC träningskedjan Puls & Träning vilket gör STC till Sveriges näst största kedja räknat i antal anläggningar. Därtill gjordes en investering i OneLabs digitala plattform för företagshälsovård.

Inom Framtidens mat gick Novax in som majoritetsägare i Ulrick & Short som är en ledande leverantör av växtbaserade "clean label"-ingredienser till livsmedelsproducenter som vill utveckla sitt sortiment i hållbar och hälsosam riktning. Novax har som ambition att tillsammans med grundarna växa bolaget utanför dess brittiska hemmamarknad. Inom matområdet bildades bolaget Färsodlarna med fokus på fortsatt kommersialisering av den baljväxtfärs som utvecklats av Axfoundation.

Inom områdena teknisk säkerhet respektive retail tech gjordes tilläggsinvesteringar i samband med RCO:s investering i Easy Access, och Voyados förvärv av Apptus.

#### Åhléns

Åhléns är en marknadsplats med ett brett och noga utvalt sortiment som förenklar och förgyller livet. Med integrerad omnihandel via varuhus och åhlens.se erbjuds en mix av egna och externa varumärken inom skönhet, hem och mode.

2021 var ett år med fokus på omställning inför framtiden. En ny strategisk riktning lanserades med målet att bli en ledande e-handlare med optimal fysisk närvaro. Prioriterade satsningar på utvecklat kunderbudande, att stärka varumärket, växa e-handeln samt öka digitalisering och automatisering, lanserades under året. Försäljningen och besöksstalen i butikerna, främst i citylägen var i början av 2021 hårt påverkade av restriktioner. Från sommaren och framåt under hösten sågs en stark återhämtning.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2915DC49003DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

7 (66)

Omsättningen för helåret ökade trots sju varuhus stängningar. En fortsatt hög efterfrågan online resulterade i att e-handeln fortsatte växa.

Omsättningen uppgick till 4 743 mkr (4 328), en ökning med 10 procent. Resultatet efter finansiella poster var -152 mkr (-331).

Ahléns nya automatiserade lager i Rosersberg utanför Stockholm beräknas tas i bruk sommaren 2022. Den nya ökade effektiviteten och höga automationsgraden kommer att ge snabbare och smidigare leverans till kunderna, och förbättra Ahléns e-handelserbjudande.

#### Övriga verksamheter

Skincity är en hudvårdsklinik online, som erbjuder ett noggrant utvalt sortiment av professionell hudvård och hudvårdande make-up.

Mitt Liv är ett icke vinstdrivande företag som genom mentorskap, utbildning och rekrytering arbetar för ett inkluderande samhälle och en arbetsmarknad som värdesätter mångfald.

#### Finansiell ställning och investeringar

Koncernens totala balansomslutning per 31 december 2021 uppgick till 37 424 mkr (29 782) en ökning med 26 procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 246 mkr (4 713). Årets investeringar uppgick till 6 502 mkr (3 001), varav 1 947 mkr (1 182) i materiella anläggningstillgångar, 722 mkr (468) i immateriella anläggningstillgångar, 1 031 mkr (834) i finansiella anläggningstillgångar samt 2 802 mkr (517) via företagsförvärv.

Årets kassaflöde uppgick till -942 mkr (708). Likvida medel uppgick den 31 december 2021 till 2 486 mkr (3 379). Koncernens räntebärande upplåning (exklusive pensionskuld) ökade med 2 468 mkr till 4 931 mkr.

Koncernens nettoskulsättningsgrad, räntebärande lån minus likvida medel i relation till eget kapital, var vid årets slut 0,2 ggr (0). Det synliga egna kapitalet hänförligt till moderföretagets aktieägare ökade, till 10 967 mkr (10 266). Soliditeten, beräknad som synligt eget kapital och minoritetsintresse i relation till totalt kapital, minskade till 35,3 procent (40,6).

#### Moderbolaget

Axel Johnson ABs verksamhet omfattar koncernledande funktioner samt investmentverksamhet. Redovisade rörelseintäkter utgjorde 25 mkr (20). Årets inköp från andra koncernföretag var försumbara. Resultat efter finansiella poster uppgick till 825 mkr (174). Moderbolagets egna kapital per 31 december 2021 uppgick till 9 992 mkr (9 028).

#### Icke finansiell information

Axel Johnsons målsättning som ägarbolag att leda koncernens bolag mot lönsam, långsiktig och hållbar tillväxt tydliggörs i den gemensamma affärsstrategin. Utgångspunkten är familjeföretagets värderingar med hållbart företagande som ledstjärna då ett hållbart företagande bidrar till en hållbar affärs- och samhällsutveckling. Axel Johnson är en företagsgrupp med en ägarfamilj som konsekvent betonar företags ansvar och kraft att förändra samhället i positiv riktning en övertygelse som utgör ett kitt för väldigt många som arbetar i verksamheterna. Att agera för ett bättre samhälle i vår tids stora frågor som klimat och integration, är heller inte bara ett sätt att ta samhällsansvar, det är också ett sätt att säkra den långsiktiga hållbarheten och det långsiktiga värdeskapandet i koncernens verksamheter.

Nedan följer en beskrivning av koncernens gemensamma syn samt en koppling till FNs Globala utvecklingsmål, med exempel och illustrationer från bolagens verksamheter. För vidare och mer utförlig information om hållbarhetsarbetet inom koncernen hänvisas till koncern-bolagens separat upprättade hållbarhetsredovisningar. Axfood, Dustin, Kicks, Martin & Servera, Ahléns samt Novax-bolaget Filippa K upprättat för verksamhetsåret hållbarhetsredovisningar som publiceras på respektive bolags hemsidor.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2615DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

8 (66)

### *Värdefullt kunderbjudande*

Inom Axel Johnson sätts kunden främst eftersom det är det enda sättet att skapa uthållig och långsiktig tillväxt, särskilt när marknaderna är under snabb förändring. Koncernens bolag har genom sina handelspartners och kundmöten förmågan att förbättra hållbarheten i samhället. Genuint, värderingsdrivet hållbarhetsarbete är både en förutsättning för verksamheten men också en särskiljande kraft. Axel Johnson ska genom kunskap, information och sortiment möjliggöra för kunder att leva och konsumera mer hållbart och välja fler och mer hållbara alternativ, exempelvis genom att välja miljömärkta produkter, cirkulära produkterbjudanden, eller mer energieffektiva lösningar.

### *Resurseffektiv, miljövänlig och kvalitativ verksamhet*

Inom Axel Johnson ska så miljövänliga och effektiva resurser som möjligt användas. Energianvändning i lager och logistiklösningar ska effektiviseras och klimat- och miljövänliga alternativ ska väljas och andelen cirkulära processer öka. Kvalitetsbrister och svinn i verksamheten ska minimeras.

### *Hållbar och effektiv produktion*

För att skapa handelsverksamheter med varor och tjänster som kunderna efterfrågar krävs bra leverantörer. Koncernen äger få producerande verksamheter utan arbetar med tusentals leverantörer över hela världen. Eftersom koncernen inte äger produktionen måste rätt krav ställas vid upphandling, och för att säkerställa en hållbar och effektiv produktion används uppförandekoder. Att bolagen bedriver ett revisionsarbete med tillräcklig täckning följs upp av Axel Johnson. Därtill bedrivs ett antal initiativ med utbildning av fabriksarbetare hos leverantörer, genom initiativ av Axel Johnson bolag.

### *Värdebaserat medarbetar- och ledarskap*

Axel Johnson har 25 000 medarbetare, som varje dag träffar mer än en och en halv miljon kunder. Varje möte, varje situation betyder något. Förmågan att engagerat möta kunden är avgörande för bolagens framgång. Axel Johnson-koncernen är en decentraliserad organisation och beslut ska tas så nära kunden som möjligt, av engagerade medarbetare och ledare. Medarbetarna växer som människor för varje beslut vilket leder till att bolagen växer eftersom motiverade medarbetare skapar större värde. Mångfald krävs för att kunna skapa inkluderande och innovativa företag som utvecklas och möter kunderna på bästa sätt.

*Exempel på initiativ inom samtliga dessa områden finns nedan, med koppling till de globala utvecklingsmål, som bedöms ha särskild koppling till Axel Johnsons verksamheter.*

## **Koppling till de Globala utvecklingsmålen**

I september 2015 antog FN:s generalförsamling de globala utvecklingsmålen (Sustainable Development Goals, SDG), även kallad 2030-agendan. Ramverket innehåller 17 mål och 169 delmål, och syftar till att säkra en hållbar global utveckling i alla länder. En särskilt viktig aspekt av ramverket är tydliggörandet av näringslivets roll för uppfyllande av målen. Axel Johnsons verksamhet har analyserats och bedömningen är att koncernen *främst*, men inte endast, bidrar till hållbar utveckling inom sex av de globala utvecklingsmålen, mål 5 Jämställdhet, mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 10 Minskad ojämlikhet, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion, mål 13 Bekämpa klimatförändringar samt mål 17 Genomförande och globalt partnerskap.

### *Mål 5 Jämställdhet samt Mål 10 Minskad ojämlikhet*

Sedan 2014 har Axel Johnson haft mål för jämställdhet och avseende andelen chefer med internationell bakgrund. 2021 växades arbetet med mångfald och inkludering upp och två nya målsättningar tillfogades på området. Axel Johnson ska ha minst 10 procent av medarbetare och ledare i var och en av de fem åldersgrupperna -29, 30-39, 40-49, 50-59 och 60+. Det andra nya målet är ett mål för inkludering där medarbetare känner tillhörighet och värdesätts för sina unika egenskaper. Nivån av inkludering kommer att mätas i våra koncernbolag genom en årlig medarbetarenkät om upplevd inkludering på arbetsplatsen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF0760EF2615DC4630C9DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

9 (66)

Målet är att koncernen ska ha ledare och medarbetare som på bästa sätt kan förstå och möta våra kunder och det samhälle bolagen verkar i, och därmed stärka Axel Johnson. Rekrytering och utveckling av medarbetare ska ske på sakliga grunder, vilket leder till att 100 procent av talangpoolen nyttjas.

Axelerate är en central verksamhet med uppdraget att växla upp mångfalds- och inkluderingsarbetet i koncernbolagen, samt stärka Axel Johnsons samhällsengagemang inom mångfald och inkludering. Axelerate stöttar bolagen genom koncerngemensamma aktiviteter, utbildningar och kunskapshöjande insatser för medarbetare och ledare.

Under året har Axelerate tillsammans med Axfood undersökt hur rekryteringsprocesserna säkerställs så att de blir kompetensbaserade och inkluderande med stöd i forskningen. En granskning och analys har genomförts med fokus på att utvärdera hur tjänster utannonseras, hur kandidater väljs ut, genomförande av intervjuer och hur beslut om rekrytering fattas. Genomlysningen har genomförts inom Axfood under ledning av Mitt Liv och forskare från bland annat Handelshögskolan i Stockholm. Arbetet ska resultera i rekommendationer till Axel Johnsons koncernbolag för hur rekryterings- och befordringsprocesser ska genomföras kompetensbaserat och inkluderande.

#### *Mål 6 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt*

Axel Johnson äger mycket få producerande verksamheter, utan arbetar med tusentals leverantörer över hela världen. För att uppnå en etisk, socialt hållbar och miljövänlig produktion av de varor och tjänster koncernen köper används huvudsakligen uppförandekoder i kombination med effektiv uppföljning. Målsättningen är att alla leverantörer följer de krav inom miljö, sociala förhållanden, arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption som ingår i koncernbolagens uppförandekoder. En leverantör till koncerns bolag kan antingen välja att följa koncernbolagets uppförandekod, att följa en tredjepartsverifierad kod eller ha en egen, likvärdig kod som koncernbolaget som köpare väljer att acceptera. I högriskländer följs leverantörers efterlevnad av uppförandekod regelmässigt upp genom särskilda granskningar av verksamheten.

Exempelvis har såväl Kicks som Ahlens en granskningscykel där alla leverantörer av egna märkesvaror i riskländer ska revideras under en fastställd revisionscykel, ett mål med mycket god uppfyllelse, som under året legat mellan 99–100 procent.

Frågor om arbetsvillkor är givetvis inte isolerad till produktion i riskländer. Axel Johnson verkar för goda arbetsvillkor för såväl medarbetare som medarbetare hos leverantörer, och eftersträvar goda relationer och en öppen dialog med fackliga företrädare. Axel Johnson har en positiv syn på kollektivavtal, vilket är en tydlig norm i koncernbolagen.

#### *Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion*

Koncernens kunder ska kunna välja hållbara produkter och därför ska koncernen öka försäljningen av hållbara produkter, vilket mäts och målsätts. Bolagen i koncernen strävar efter att använda resurser effektivt, och på ett sätt som minskar påverkan på miljön (mer om transporter nedan under mål 17).

Ett centralt område för hållbarhetsarbetet framöver är ökad cirkularitet. Det innebär en minskning av ekonomins behov av tillförsel av ny råvara, genom affärsmodeller som förlänger produkters livstid och nyttjande, och som gör att en större del av materialvärden tas om hand genom redesign eller återvinning och genom minskat svinn. Inom koncernen finns fler cirkulära initiativ.

Dustin har, genom sin återtagstjänst "take-back as a service", sedan starten 2015 återtagit 294 917 sålda IT-produkter, i huvudsak laptops, från sina kunder. Under det senaste verksamhetsåret växte antalet till 90 010, från 57 000 föregående år. Av de återtagna produkterna under det senaste verksamhetsåret, har det stora flertalet kunnat återanvändas, och sålts till exempelvis skolor och till organisationer, medan återstoden materialåtervinns. Det andrahandserbjudande som Dustin har skapat resulterar i en "win-win-win": de befintliga kunderna får sina använda enheter omhändertagna och hanterade på ett data-säkert sätt; Dustin får en intäkt från återförsäljningen, och kunderna på andrahandsmarknaden får en kvalitetssäkrad och garanterad produkt till ett mycket konkurrenskraftigt pris. Klimatbesparingarna från de återtagna produkterna är större än hela Dustins sammanlagda



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2945DC46003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

10 (66)

klimatpåverkan från transporter och affärsresor. Under 2021 har Dustin också investerat i en anläggning i Växjö för att bedriva återtagsprocessen i egen regi, för att snabbare kunna skala upp tjänsten.

I samtliga Ahléns-varuhus finns möjlighet för kunder att lämna in allt från porslin och heminredning till kläder och skor, till förmån för Sveriges Stadsmissioner. På Stadsmissionernas sorteringsanläggningar sorterar man ut det som behövs i de sociala verksamheterna, till barn, vuxna och äldre i ekonomisk utsatthet eller hemlöshet. Därefter går sådant som går att sälja till Stadsmissionens second hand-butiker, vilket skapar arbetsträning för hundratals personer. Det som inte kan säljas återanvänds i syateljéer och "remakeverksamheter". Samarbetet med Stadsmissionen omfattar också varor från Ahléns egna verksamheter som av någon anledning inte går att sälja, till exempel varor från provkollektioner. På så sätt stöder Ahléns en samhällsviktig verksamhet, samtidigt som man ser till att inga varor kasseras i onödan. Ahléns har också i sin digitala marknadsplats ett antal erbjudanden med hållbarhetsvärden, såsom andrahandsförsäljning och klädhyra.

Kicks har för att underlätta för konsumenterna skapat en "Conscious"-märkning som samlar ekologiska, veganska och rättvisemärkta produkter. Försäljningsandelen inom kategorin växte under 2021 till 20 procent, från 15 procent föregående år.

Minskat matsvinn fortsätter att vara en av koncernens absolut högst prioriterade hållbarhetsfrågor. Ett exempel på Martin & Serveras arbete med minskat Matsvinn är samarbetet med matsvinnssappen Karma, som initierades under 2019. Karma-appen gör det lätt för restauranger och caféer att minska matsvinnet genom att sälja den mat som blivit över till konsumenter till rabatterat pris, och appen används av mer än 1 000 svenska restauranger. Martin & Servera har tillsammans med Karma tagit nästa steg och gjort det möjligt för Martin & Serveras kunder att, via Karma-appen, rädda färskvaror från Martin & Serveras alla lager. Under 2021 har Martin & Servera även deltagit i det Vinnova-finansierade Resvinn-projektet, som syftar till att utveckla redistributionsystem som gör så att ätbar mat som annars skulle ha slängts i butiker och hos grossister till nytta i restaurangkök.

Axfood arbetar också fokuserat med matsvinnfrågan, med målet om en halvering till 2025 (med basår 2018). Det handlar dels om att genom effektiviserat inköp och mer dynamisk prissättning – bland annat genom AI – men också genom "svinnsmarta kunderbjudanden", exempelvis frukt- och grönsakslådor till kraftigt reducerat pris. Under hösten 2021 beslutade Branschorganisationen Svensk Dagligvaruhandel, där Axfood ingår, att i samarbete med Stockholms Stadsmission inom ett år öppna ytterligare tre sociala Matmissionen-butiker i Stockholmsområdet. Det nya samarbetet är en gemensam satsning för att minska matsvinnet, motverka matfattigdom och skapa fler möjligheter för arbetsträning. Satsningen beräknas kunna ge årliga svinnminskningar på 3000 ton, samtidigt som mat till bra pris erbjuds tillgängliggöras för behövande.

Axfood har också arbetat med att möjliggöra och uppmuntra hållbara konsumtionsval från kunderna, bland annat med CO2-märkning hos mat.se och extra bonus för hållbara val hos Klubb Hemköp.

### Mål 13 Bekämpa klimatförändringar

Under 2018 tog Axel Johnson fram ett koncerngemensamt klimatmål. Deltagande företag är Axfood, Axel Johnson International, Filippa K, Kicks, Martin & Servera och Ahléns. Då Dustin nu har tydliga klimatmål i linje med resten av koncernen, har även deras mål inkluderats i koncernens totala klimatmål. Axel Johnson använder sig av det så kallade GHG-protokollet för att förstå, kvantifiera och redovisa utsläppen av växthusgaser. GHG-protokollet kategoriserar utsläppen i olika områden. Axel Johnson väljer att i målsättningen inkludera utsläppen från hela område 1, som inkluderar förbränning av fossila bränslen för till exempel tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller leasade fordon, hela område 2, som inkluderar förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla samt två delar av område 3, vilket omfattar tjänsteresor samt transporter, ingående och utgående, egna och uppköpta. Utsläppen mäts i absoluta tal men även i relation till total omsättning för att skapa jämförbarhet över tid.

Axel Johnsons långsiktiga mål är att vara klimatneutrala till år 2030, med en faktisk utsläppsminskning på 85 procent från basåret 2016. Som ett delmål var ambitionen att mellan 2016 och 2020 minska utsläppen med 25 %, vilket uppnåddes. Under 2021 fortsatte den positiva utvecklingen med en



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF0160EF2915DC46D03DC23FCD9DCE

ytterligere minskning. Den positiva förändringen har uppnåtts genom framför allt åtgärder för minskad energiförbrukningen i butiker, på kontor och lager, minskade utsläpp från transporter samt investeringar i fossilfri energi, i form av framför allt solpaneler.

Effektiva transporter nås till exempel genom ruttplanering, hög fyllnadsgrad i de transporter som används samt utbildning av förare inom så kallad eco-driving. Utöver det försöker bolagen öka användningen av förnybara bränslen. Just nu pågår en inkrementell transformation av både Axfoods och Martin & Serveras fordonsflottor, med ökade inslag av biodrivmedel och elektrifierade lastbilar. Martin & Servera ingick under hösten 2021 avtal med Volvo om inköp av sex tunga lastbilar, vilket då var Volvos största svenska order. De tystgående, eldrivna och utsläppsfria lastbilarna ska användas i flera skift, vilket förväntas minska det totala antalet fordon i Martin & Serveras flotta. På grund av de lägre motorljudet finns större möjligheter att köra även i urbana miljöer nattetid, vilket kan möjliggöra transporter även nattetid, med minskad körtid och minskade utsläpp som följd.

2020 bildades koncernbolaget AxSol, vars verksamhet har en direkt koppling till minskad klimatpåverkan. AxSol samlar Axel Johnsons investeringar i solenergi bolag, och under 2021 gjordes två sådana investeringar, i Epishine respektive EnergiEngagemang, varmed AxSol nu är delägare i sex solenergi bolag. Ambitionen är att bygga upp ett betydande verksamhetsområde med investeringar i bolag med primärt nordisk bas, som har möjlighet att leda branschutvecklingen i Sverige och växa på i första hand den europeiska marknaden.

Axel Johnsons övriga koncernbolag ligger i fronten i det svenska näringslivet även som köpare av solenergi. I december 2020 ingick Martin & Servera ett avtal med ett av AxSols portföljbolag, ALight, om framtida etablering av en solenergi-park i Skåne (ett så kallat PPA – Power Purchase Agreement). Solparken, som är Sveriges hittills största, byggdes under hösten 2021 och började producera energi i början av 2022, med en årsproduktion på 19 GWh.

Under 2021 ingick Axel Johnson och Axfood liknande avtal med ALight om byggande av två ytterligare parker, med än större kapacitet än den nämnda Martin & Servera-parken. Dessa inventar myndighetsgodkännande för att etablering ska kunna påbörjas.

#### *Mål 17, Genomförande och globalt partnerskap*

Koncernen har ingått ett antal partnerskap som bidrar till koncernens och omvärldens hållbara utveckling.

**AXFOUNDATION** – Det mest omfattande partnerskapet för Axel Johnson är det med Axfoundation – en fristående, icke vinstdrivande verksamhet inom Axel Johnson Gruppen som arbetar konkret och praktiskt för ett mer miljömässigt och socialt hållbart samhälle, ofta i nära samarbete med koncernens bolag. Verksamheten omfattar täta samarbeten med företag, forskare och civilsamhälle och spänner över tre program-områden: Hållbar produktion och konsumtion, Cirkulär ekonomi och Framtidens mat. Under 2021 har Axfoundation samarbetat med koncernens bolag i ett antal projekt, bland annat avseende framtagande av ett digitalt utbildnings- och kommunikationsverktyg för bolagens arbete med klimatpåverkan gentemot deras leverantörer. Ett annat exempel är framtagandet av en grön regnbågslax där Axfoundation tillsammans med bl.a. Axfood, Sorundahallarna och Urban Deli har tagit fram en regnbågslax av hög gastronomisk kvalitet. Regnbågslaxen äter ett svenskt cirkulärt fiskfoder gjort på bland annat insekter, som i sin tur ätit grönsaksavfall. Detta ger ett väsentligt lägre klimatavtryck jämfört med odlad fisk som inte sällan äter foder baserat på soja eller havsfisk. Laxen finns till försäljning i ett antal Hemköpsbutiker samt på ett antal restauranger, däribland Urban Deli.

**THE GLOBAL VILLAGE** – Politikerveckan Järva (Järvaveckan) är ett initiativ som startades år 2016 av Ahmed Abdurahman, grundaren av den ideella föreningen The Global Village. Järvaveckan skapades utifrån en vision att minska avståndet mellan politiken och medborgarna och motverka utanförskap i de utsatta förorterna. Axel Johnson gick år 2018 in som huvudpartner till Järvaveckan och Global Village, och har nu förlängt det partnerskapet till och med 2023. 2020 ställdes veckan in på grund av pandemin, men 2021 genomfördes den i digital form som "Järvaveckan Live" genom en 100 timmar lång dygnet runt-sändning, med mer än 25 000 tittare, närvaro från samtliga partiledare, stor medieuppmärksamhet och deltagande från ett antal Axel Johnson-bolag. Vid sidan om Järvaveckan har Global Village blivit en



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2915DC46D03DC23FCD9DCE

Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

12 (66)

central punkt i den svenska debatten och kunskapspridningen i frågor kopplade till integration och utvecklingen i Sveriges utanförskapsområden, bland annat genom publicering av rapportserien "Fakta för förändring".

FORUM FÖR LEVANDE HISTORIA/NATUR & KULTUR – Hösten 2020 genomförde Axel Johnson för andra gången ett projekt tillsammans med Forum för levande historia och bokförlaget Natur & Kultur för att sprida kunskap om Förintelsen hos Sveriges skolelever. Axel Johnson finansierade spridning av Hédi Frieds böcker "Frågor jag fått om förintelsen" och "Historien om Bodri" i 50 000 exemplar till svenska niondeklasser respektive lågstadielklasser. Dessutom fick samtliga klasslärare en handledning som ska vara ett stöd i arbetet med boken. Avsikten är att bidra med kunskap om Förintelsen som specifik historisk händelse, men också att bidra till diskussion om mänskliga rättigheter och de faror som finns med stigmatisering och utanförskap. Axel Johnson avser stå bakom fortsatta satsningar på området, som givet böckernas användning och livstid lämpligen kan upprepas i tvåårsintervaller.

FORUM FÖR OMSTÄLLNING – Forum för Omställning (FfO) bildades 2018 i syfte att hjälpa till att stärka Sveriges förutsättningar att möta de förändringar som sker inom digitalisering, automatisering och nya affärsmodeller. Axel Johnson är ett av de bolag som via FfO bidrar till dialog och konkreta förslag för en framgångsrik strukturomvandling.

DIGITAL IDAG – Axel Johnson medverkade, delvis genom Forum för Omställning (ovan), under 2019 till sjösättandet av en nationell dag som syftar till kunskapspridning och diskussion om digitaliseringens möjligheter, utmaningar och konsekvenser, med målet att hjälpa oss att forma bästa möjliga digitala samhälle. År 2021 växte den digitala nationaldagen till 1315 aktiviteter på 210 orter runtom i Sverige. 250 aktörer från både näringsliv, offentlig sektor, fackföreningsrörelse och universitetsvärlden deltog. Axel Johnsons styrelseordförande Caroline Berg sitter i styrelsen för Forum för Omställning och medverkad, och även Novax, Dustin, Apohem, Kicks och Axel Johnson International anordnade eller medverkade i seminarier.

HANDELSHÖGSKOLAN I STOCKHOLM – Sedan 2010 är Axel Johnson partnerföretag till Handelshögskolan i Stockholm och dess Center for Retailing (CFR). Vid CFR bedrivs utbildning och forskning i nära samarbete med den svenska detaljhandeln. Centret ansvarar bland annat för Handelshögskolans treåriga kandidatprogram i Retail Management där Axel Johnson deltar som partnerföretag, och medverkar med case och gästföreläsningar.

#### Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

I koncernbolaget Martin & Servera bedriver Cleano Production AB tillståndspliktig verksamhet i enlighet med miljöbalken, kapitel 9 och Grönsakshallen Sorunda AB, Fiskhallen Sorunda AB, Fällmans Kött AB samt Bryggerhuset i Sigtuna AB anmälningspliktig verksamhet i enlighet med miljöbalken, kapitel 9. I övrigt förekommer inte någon tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet i koncernen.

#### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

##### *Koncernen och moderbolaget*

De senaste veckorna tillhör de mest allvarstygda och mörka i Europas moderna historia. Det är ofattbart och oerhört tragiskt att ett europeiskt demokratiskt land med 44 miljoner invånare är under en fullskalig rysk invasion som fått och kommer att få enorma humanitära följder. Ekonomiskt syns effekter på energi- och finansmarknader och en ökad oro hos konsumenterna. Koncernen har endast en mycket liten direkt finansiell exponering mot Ryssland och Ukraina, men kommer givetvis påverkas av de indirekta effekterna i närliggande länder och globalt. Dessa effekter är i dagsläget mycket svåra att bedöma.

Coronapandemin har haft och har stora samhällsekonomiska konsekvenser. Restaurangnäringen och detaljhandeln har drabbats hårt i form av minskat antal besökare vilket haft en direkt påverkan på koncernens verksamheter. Smittspridningsutvecklingen kopplat med eventuella framtida restriktioner och störningar i globala och nationella leveranskedjor med åtföljande kostnadsökningar, medför en fortsatt osäkerhet och risk under 2022. Ledningen och styrelsen följer den allmänna utvecklingen av covid 19-viruset och vidtar löpande åtgärder för att minimera de negativa effekterna.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF7A6CE2615DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6958

13 (66)

Axfood, Kicks, Martin & Servera och Ahlens är för sin utveckling beroende av konjunkturen i Sverige och konsumenters köpbeteende. Axel Johnson Internationals och Dustins utveckling påverkas av konjunkturen i Europa. Axel Johnson International påverkas också av den globala industrikonjunkturen. Samtliga verksamheter påverkas av valutakursförändringar och internationella handelsavtal.

Koncernen och moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för operativa, strategiska och finansiella risker. Koncernens bolag verkar på olika marknader och i olika branscher, vilket leder till lägre risk sammanlagt. Operativa risker omfattar bland annat verksamhetsrisker och ansvarsrisker, och som finansiella risker kan ränte- och valutarisk nämnas. Koncernbolagen jobbar kontinuerligt med risk-identifiering och riskbedömning och koncerngemensamma policys finns avseende riskhantering. De största verksamhetsriskerna som har identifierats är totalskador såsom skador på IT-strukturer, brand i centrallager, teknikutvecklingssprång samt arbetsmarknads-konflikter. Det läggs stor vikt vid förebyggande arbete och organisationerna för detta är väl utvecklade liksom planeringen för en kontinuitet i drift vid oförutsedda händelser. De finansiella riskerna hanteras liksom verksamhetsriskerna av respektive koncernbolag som utifrån sina respektive förutsättningar hanterar sina finansiella risker via finanspolicys som ska minimera riskerna så långt det är försvarbart ur ett kostnadsperspektiv. Koncernen har en gemensam policy för hantering av risker inom cybersäkerhet. Åtgärder för att reducera riskerna har genomförts.

Grunden till koncernens framgång ligger i en lönsam långsiktig och hållbar organisk tillväxt. Samtidigt handlar det om förändringskraften, att hela tiden vilja utveckla, förbättra och våga satsa på något nytt. Verksamheterna står väl förberedda att möta nya utmaningar och att ta vara på de möjligheter som ges. Under 2022 fortsätter ett entusiastiskt och otåligt utvecklande av koncernens verksamheter förankrat i gemensamma värderingar och med en stolthet över att tillsammans bygga företag med ett riktigt långsiktigt perspektiv. Företag som medarbetare, kunder och ägare kan vara stolta över.

#### Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 9 610 407 725, disponeras enligt följande:

Utdelning 2 000 000 aktier à 112,50 kronor per aktie	225 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	<u>9 385 407 725 kr</u>
Summa	9 610 407 725 kr

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna vinstdispositionen i form av utdelning och koncernbidrag, ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Styrelsen har tagit hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 stycket.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2615DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

14 (66)

## Resultatregning - konsernen

Beløp i mkr	Not	2021	2020
Nettomsättning	3	94 685	86 864
Kostnad for sålda varer		<u>-76 335</u>	<u>-70 315</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>18 350</b>	<b>16 549</b>
Førsøljningskostnader		-11 126	-10 378
Administrasjonskostnader	4	-5 984	-5 462
Resultat frå andelar i intresseløretag	24	-149	-140
Øvrige rørelseinntøktar	42	1 473	1 464
Øvrige rørelsekostnader		<u>-167</u>	<u>-273</u>
<b>Rørelseresultat</b>	5,5,7	<b>2 397</b>	<b>1 760</b>
<b>Resultat frå finansielle poster</b>			
Resultat frå vørdpapir og fordringar som ãr anleggningstilgønger	9	74	-2
Øvrige rentinntøktar og liknande resultatposter	10	67	-40
Røntekostnader og liknande resultatposter	11	<u>-134</u>	<u>-50</u>
<b>Resultat etter finansielle poster</b>		<b>2 404</b>	<b>1 668</b>
<b>Resultat føre skatt</b>		<b>2 404</b>	<b>1 668</b>
Skatt på årets resultat	12	<u>-770</u>	<u>-619</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>1 634</b>	<b>1 050</b>
Hønførligt til			
Møderføretagets øktøegere		708	239
Innehøv utan bestømmende inflytønde		926	811



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC49003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

15 (66)

### Balansräkning - koncernen

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Anl�gningstillg�nger</b>			
<b>Immaterielle anl�gningstillg�nger</b>			
Balanserte utgifter for forsknings- og utviklingsarbeid og liknende arbeid	13	281	248
Koncessjoner, patent, lisenser, v�rumerken samt liknende rettigheter	14	1 111	828
Hyrerettigheter og liknende rettigheter	15	218	359
Goodwill	16	4 407	2 883
F�rskott avseende immaterielle anl�gningstillg�nger	17	20	22
		<u>6 763</u>	<u>4 340</u>
<b>Materielle anl�gningstillg�nger</b>			
Byggnader og mark	18	369	350
F�rb�ttingsutgifter p� annens fastighet	19	117	164
Maskiner og andre tekniske anl�gninger	20	165	170
Inventarier, verktyg og installasjoner	21	3 371	3 242
P�g�ende nyanl�gninger og f�rskott avseende materielle anl�gningstillg�nger	22	1 575	648
		<u>5 657</u>	<u>4 574</u>
<b>Finansielle anl�gningstillg�nger</b>			
Andeler i intressoforetag	24	2 202	1 340
Andre l�ngfristige v�rdopappersinnbeholdninger	25	839	1 007
Uppskjuten skattefordran	27	586	470
Andre l�ngfristige fordringer	28	144	153
		<u>3 771</u>	<u>2 970</u>
<b>Summa anl�gningstillg�nger</b>		<b>16 191</b>	<b>11 884</b>
<b>Oms�tningstillg�nger</b>			
<b>Varulager m m</b>			
R�varer og f�remiddelheter		479	267
Varer under tilberedning		67	76
F�rdige varer og handelsvarer		8 309	7 435
F�rskott til leverant�rer		96	51
		<u>8 953</u>	<u>7 829</u>
<b>Kortfristige fordringer</b>			
Kundfordringer		6 642	4 115
Aktuell skattefordran		91	76
�vriga fordringer		682	520
F�r�betalt kostnader og opplypna innt�kter	29	2 379	1 979
		<u>9 794</u>	<u>6 690</u>
<b>Kortfristige plasseringer</b>	30,40	–	353
<b>Kassa og bank</b>			
Kassa og bank	40	2 486	3 026
		<u>2 486</u>	<u>3 026</u>
<b>Summa oms�tningstillg�nger</b>		<b>21 233</b>	<b>17 898</b>
<b>SUMMA TILG�NGAR</b>		<b>37 424</b>	<b>29 782</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2645DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

15 (66)

## Balansräkning - koncernen

Bel�pp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	31		
Aktiekapital		200	200
�vrigt tilskjuttet eget kapital		182	182
Annat eget kapital inkl �rets resultat		10 585	9 884
Eget kapital h�nforrigt till moderforetagets aksjeeiere		10 967	10 266
Innehav utan best�mmande inflytande		2 240	1 826
<b>Summa eget kapital</b>		<b>13 207</b>	<b>12 092</b>
<b>Avs�tninger</b>			
Avs�tninger f�r pensjoner og lignende forpliktelser	32	759	784
Uppskjuttet skatteskuld	27	1 287	1 049
�vriga avs�tninger	33	254	198
		2 300	2 031
<b>L�ngfristige skulder</b>			
Skulder till kredittilstit	34	2 597	1 874
�vriga skulder		591	490
		3 188	2 364
<b>Kortfristige skulder</b>			
Skulder till kredittilstit		2 206	506
F�rskott fr�m kunder		336	300
Leverant�rsskulder		9 430	7 044
Aktuell skatteskuld		231	120
�vriga skulder		1 710	1 427
Upplupne kostnader og for�rbetalte innt�kter	35	4 814	3 898
		18 729	13 295
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>37 424</b>	<b>29 782</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC49003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6859

17 (66)

## Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

	Aktiekapital	Övrigt tillägnat eget kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Balopp i mkr 2021</b>					
Ingående balans	200	182	9 681	1 825	12 092
Årets resultat			708	925	1 634
<b>Förändringar direkt mot eget kapital</b>					
Omräkningdifferenser			159	3	162
Pensioner			20		20
Övrigt			27	35	63
Summa			206	39	245
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Utdelning				-806	-806
Aktiesgartillskott erhållna				49	49
Förvärv				128	128
Förändring av andel i db			-213	78	-135
Summa			-213	-551	-764
Vid årets utgång	200	182	10 585	2 210	13 207
<b>Balopp i mkr 2020</b>					
Ingående balans	200	182	9 902	1 705	11 990
Årets resultat			239	811	1 050
<b>Förändringar direkt mot eget kapital</b>					
Omräkningdifferenser			-202	-7	-209
Pensioner			-2		-2
Övrigt			-39	-81	-120
Summa			-243	-88	-331
<b>Transaktioner med ägare</b>					
Utdelning				-778	-778
Aktiesgartillskott erhållna				49	49
Förvärv				174	174
Förändring av andel i db			-15	-47	-62
Förändring av andel i intressebolag			1	-1	-
Summa			-14	-603	-617
Vid årets utgång	200	182	9 681	1 825	12 092



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE70760EF2915DC49D03DC23FCD9DCE

Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

15 (66)

**Kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Beløp i mkr</i>	<i>Not</i>	<i>2021</i>	<i>2020</i>
<b>Den løpende virksomheten</b>			
Resultat etter finansielle poster	39	2 404	1 669
Justering for poster som ikke inngår i kassaflødet	41	2 760	2 579
		<u>5 164</u>	<u>4 248</u>
Betalt inkomstskatt		<u>-659</u>	<u>-486</u>
<b>Kassafløde fra den løpende virksomheten før endringer av rörelsekapital</b>		<b>4 505</b>	<b>3 762</b>
<i>Kassafloede fra forändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-551	-184
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1 690	631
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1 982	504
<b>Kassafloede från den löpande verksamheten</b>		<b>4 246</b>	<b>4 113</b>
<b>Investeringsvirksomheten</b>			
Förvärv av materielle anleggningstilgänger	18,19,20,21,22	-1 947	-1 182
Avyttring av materielle anleggningstilgänger	18,19,20,21,22	14	131
Förvärv av immaterielle anleggningstilgänger		-722	-468
Avyttring av immaterielle anleggningstilgänger		24	-
Förvärv av dotterforetag/rörelse, netto likvidpåverkan	41	-2 802	-517
Avyttring av dotterforetag/rörelse, netto likvidpåverkan	41	41	39
Förvärv av finansielle tilgänger		-1 031	-834
Avyttring av finansielle tilgänger		122	134
<b>Kassafloede från investeringsvirksomheten</b>		<b>-6 301</b>	<b>-2 697</b>
<b>Finansieringsvirksomheten</b>			
Opptagne lån		3 625	593
Amortering av lån		-1 383	-995
Amortering av leasingsskuld		-54	-10
Amortering av tilleggsköpeskillinger		-109	-32
Förvärv av andelar utan bestämmande inflytande		-151	-87
Utbetalt utdelning till andelar uten bestämmande inflytande		-816	-778
Övriga transaksjoner med aksjeeiere		1	1
<b>Kassafloede från finansieringsvirksomheten</b>		<b>1 113</b>	<b>-1 308</b>
<b>Årets kassafloede</b>		<b>-942</b>	<b>708</b>
Likvide medel vid årets början		3 379	2 741
Kursdifferens i likvide medel		49	-70
<b>Likvide medel vid årets slut</b>	<b>40</b>	<b>2 486</b>	<b>3 379</b>

This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.Document ID  
ACE7076CE2945DC46003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

19 (66)

## Resultatregning - moderforetaket

Beløpp i mkr	Not	2021	2020
Administrasjonskostnader	1	-191	-160
Øvrige rörelseinntækt		25	20
Rörelseresultat	5,6,7	-166	-140
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i konsernföretag	8	965	287
Øvrige räntinntækt og liknande resultatposter	10	32	32
Räntekostnader og liknande resultatposter	11	-6	-5
Resultat efter finansiella poster		825	174
<b>Bokslutsdisposisjoner</b>			
Koncombidrag, erhållna		312	299
Koncombidrag, lämnade		-179	-374
Resultat före skatt		958	99
Skatt på årets resultat	12	6	42
Årets resultat		964	141



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2545DC43003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

20 (66)

## Balansräkning - moderforetaket

Beløpp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILGÅNGAR</b>			
<b>Anleggningstillgångar</b>			
<i>Materielle anleggningstillgångar</i>			
Førbetlingsutgifter på annans fastighet	19	19	15
Inventarer, verktyg og installasjoner	21	7	6
		<u>26</u>	<u>21</u>
<i>Finansielle anleggningstillgångar</i>			
Andeler i konsernføretag	23	8 266	6 361
Fordringer hos konsernføretag		1 610	–
Andre langfristige verdipappersinnhav	25	3	2
Uppskjuten skattefordran	27	211	205
Andre langfristige fordringer	28	4	4
		<u>10 094</u>	<u>6 572</u>
<b>Summa anleggningstillgångar</b>		<b>10 120</b>	<b>6 593</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristige fordringer</i>			
Fordringer hos konsernføretag		198	2 426
Aktuell skattefordran		14	14
Øvrige fordringer		5	6
Førbetalte kostnader og opplupne inntøker	29	9	6
		<u>226</u>	<u>2 452</u>
<i>Kortfristige plasseringar</i>	30,40	–	353
<i>Kassa og bank</i>			
Kassa og bank	40	133	400
		<u>133</u>	<u>400</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>359</b>	<b>3 205</b>
<b>SUMMA TILGÅNGAR</b>		<b>10 479</b>	<b>9 798</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC49003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

21 (66)

## Balansräkning - moderföretaget

Bel�pp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	31		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		200	200
Reservfond		182	182
		<u>382</u>	<u>382</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balansr�t resultat		8 646	8 505
�rets resultat		964	141
		<u>9 610</u>	<u>8 646</u>
		9 992	9 028
<b>Avs�ttringer</b>			
Avs�ttringer f�r pensjoner og liknende forpliktelser	32	96	92
		<u>96</u>	<u>92</u>
<b>Kortfristige skulder</b>			
Leverant�rskulder		5	5
Skulder till konsernf�retag		327	610
�vriga skulder		5	5
Upplypna kostnader og forutbetalda innt�kter	35	54	58
		<u>391</u>	<u>678</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>10 479</b>	<b>9 798</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC49D03DC23FCD0DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

22 (66)

## Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
<b>Belopp i mkr 2021</b>				
Ingående balans	200	182	8 616	9 028
Årets resultat			964	964
Vid årets utgång	200	182	8 610	8 992
<b>Belopp i mkr 2020</b>				
Ingående balans	200	182	8 505	8 887
Årets resultat			141	141
Vid årets utgång	200	182	8 616	9 028



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2615DC43003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

23 (66)

### Kassafloedesanalys - moderforetaket

Belopp i mkr	2021	2020
<b>Den løpende verksamheten</b>		
Resultat etter finansielle poster	39	825
Justering for poster som ikke inngår i kassafloedet	41	130
		<u>955</u>
Betalt inkomstskatt		<u>-</u>
Kassafloede fra den løpende verksamheten fore forandringar av rorelsekapital		414
<i>Kassafloede fra forandringar i rorelsekapital</i>		
Okning(-)/Minskning(+) av rorelsefordringar		-1
Okning(+)/Minskning(-) av rorelseskuldor		<u>-3</u>
Kassafloede fra den løpende verksamheten		<u>527</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Lamnat akkiegarutskott		-688
Fovrvav av materielle anlaggningsutlganger	19,21	-7
Fovrvav av dotterforetag		-150
Avytllning av dotterforetag		5
Fovrvav av finansielle utlganger		-1
Fovrandring ranlebarande fordringar koncernforetag		<u>-364</u>
Kassafloede fra investeringsverksamheten		<u>-955</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Ethallna koncernbidrag	299	34
Lamnade koncernbidrag		-251
Fovrandring ranlebarande skuldor koncernforetag		351
Utobetald utdelning till moderforetagets akkiegarar		<u>-</u>
Kassafloede fra finansieringsverksamheten		<u>134</u>
<b>Arats kassafloede</b>		-620
Likvide medel vid arats barjan		<u>753</u>
Likvide medel vid arats slut	40	<u>133</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC49D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

24 (66)

## Noter

Beløpp i mkr om inget annet anges

### Not 1 Redovisningsprinsipper

Årsredovisningen har opprørtt i enlighet med årsredovisningslagen og Bokføringsrremndens allmnnne rd BFNR 2012:1 Årsredovisning og konsernredovisning (KS).

Moderfretaget tillmpar samme redovisningsprinsipper som konsernen uten i de fall som anges nodan under avsnittet "Redovisningsprinsipper i moderfretaget".

Redovisningsprinsipperne er ofrdrndre jmfert med tidligere r.

Tilgnger, avsrtninger og skulder har vrderats til anskaffingsvrden om inget annet anges nodan.

### Immaterielle tilgnger

#### Utgifter fr forskning og utveckling

Utgifter fr forskning, dvs. planert og systematisk skende i syfte all erhalle ny vetenskaplig eller teknisk kunnskap og insikt, redovisas som kostnad nr de oppkommer.

Vid redovisning av utgifter fr utveckling tillmpas aktivierungsmodellen. Det innebrr att utgifter som oppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tilgng nr samtlige nodanstende frutsrtninger er oppfyllda:

- Det er teknisk mjlgt all ferdigstalle den immaterielle anleggningstilgngen s att den kan anvndas eller seljas.
- Avsikten er all ferdigstalle den immaterielle anleggningstilgngen og att anvnde eller selja den.
- Frutsrtninger finns fr att anvnde eller selja den immaterielle anleggningstilgngen.
- Det er sannolikt all den immaterielle anleggningstilgngen kommer all generere framtida ekonomiske frdelar.
- Det finns orfordelige og adekvate tekniske, ekonomiske og andre resurser fr att fullfjla utvecklingen og fr all anvnde eller selja den immaterielle anleggningstilgngen.
- De utgifter som er hrfrorige til den immaterielle anleggningstilgngen kan beraknes p all tilfreltliggt sll.

Internt opparbejete immaterielle anleggningstilgnger redovisas til anskaffingsvrde minskat med akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger. Anskaffingsvrdet fr en internt opparbejete immateriell anleggningstilgng utgrs av samtlige direkt hrfrbare utgifter (t.ex. material og lner).

#### Drige immaterielle anleggningstilgnger

Drige immaterielle anleggningstilgnger som frvrvats er redovisate til anskaffingsvrde minskat med akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger.

Utgifter fr internt generert goodwill og varumerken redovisas i resultatrtkningen som kostnad nr de oppkommer.

#### Avskrivninger

Avskrivning sker linjrt over tilgngens beraknede nytjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultatrtkningen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2945DC46303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

25 (66)

<i>Internt utarbeidede immaterielle tilganger</i>	<i>Nyttjandsperiode</i>
Balanserte utgifter for utvikling og liknende arbeidet	3 - 10 år

#### *Førværvede immaterielle tilganger*

Koncessjoner	5 år
Patent	5 år
Lisenser	5 år
Varemerker	5 år
Dataprogram	3 - 5 år
Hysesrett	5 - 10 år
Goodwill	5 - 10 år

Førværvede immaterielle tilganger og goodwill som oppkommer i samband med virksomhetsforvärv skrives i normalfall på fem år. Om förvärvet är av strategisk betydelse och det leder till långvariga synergieffekter och nyttjandsperioden bedöms vara längre än fem år kan avskrivningstiden uppgå till max 10 år.

#### *Materielle anleggningstilganger*

Materielle anleggningstilganger redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### *Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter som oppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de oppkommer.

#### *Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandsperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	<i>Nyttjandsperiode</i>
Byggnader	5 - 33 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 - 10 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandsperioder. I huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandsperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandsperiod varierar.

När en komponent i en anleggningstilgång byts ut, utträddas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

#### *Låneutgifter*

Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av materiell och immateriell anleggningstilgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2945DC46303DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

## Nedskrivninger - materielle og immaterielle anleggningstillgångar samt andelar i konsernføretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats. En nedskrivning av goodwill återförs endast om nedskrivningen föranleds av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

## Leasing

### Leasotagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasogivaren till leasotagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

### Finansiella leasingavtal

Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Utgifter som är direkt hänförliga till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Minimileasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjande perioden.

### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Leasogivare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasogivaren till leasotagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är finansiellt.

### Finansiella leasingavtal

Vid det första redovisningstillfället redovisas en fordran motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet. Direkta utgifter som uppkommit i samband med att ett finansiellt leasingavtal ingåtts periodiseras över leasingperioden. Efter det första redovisningstillfället fördelas den finansiella intäkten så att en jämn fördelning erhålls under leasingperioden.

### Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2645DC46303DC23FCD50DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

27 (66)

## Utländsk valuta

För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

### Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

### Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

### Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittliga kurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

## Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller vägda genomsnittspriser vilket bestäms från dotterbolag till dotterbolag. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normal kapacitetsutnyttjande.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

### Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CEFE2645DC46D03DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

25 (66)

#### Vurdering av finansielle tilgjengelige

Finansielle tilgjengelige vurderes ved første redovisningstilfelle til anskaffingsverdi, inklusive eventuelle transaksjonsutgifter som er direkte hänförlige til förvävet av tilgjengelige.

Finansielle omsättningsstilgjengelige vurderes etter første redovisningstilfelle til det lägst av anskaffingsverdi og nettoförsäljningsverdi på balansdagen.

Kundfordringer og övriga fordringer som utgör omsättningsstilgjengelige vurderes individuelt til det belopp som beräknas inflöta.

Finansielle anläggningstilgjengelige vurderes etter første redovisningstilfelle til anskaffingsverdi med avdrag för eventuelle nedskrivninger och med tillägg för eventuelle uppskrivninger.

#### Nedskrivningsprövning av finansielle anläggningstilgjengelige

Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansielle anläggningstilgjengelige. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringer som är anläggningstilgjengelige. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansielle anläggningstilgjengelige som är väsentliga.

Räntebärande finansielle tilgjengelige vurderes till upplupet anskaffningsverdi med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid vurdering till lägsta värdes princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företags finansielle instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och vurderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansielle tilgjengelige och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) vurderes efter det första redovisningstilfelle till det lägst av anskaffningsverdi och nettoförsäljningsverdi på balansdagen.

#### Vurdering av finansielle skulder

Finansielle skulder vurderes till upplupet anskaffningsverdi. Utgifter som är direkt hänförlige till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsverdi och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansielle skulder och vurderes till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktsen regleras eller överförs på balansdagen.

#### Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företags mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företags mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade separat när säkringen ingår.

#### (i) Säkring av fordringer och skulder i utländsk valuta

Vid säkring av fordringer och skulder i utländsk valuta med valutaterminer vurderes den underliggande fordran eller skulden till terminskurs.

#### (ii) Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta

Resultatet av säkringar av bindande åtaganden och mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsverdi för varulagret.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC46303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

#### (iii) Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

För säkrade valutakursrisker i utländska nettoinvesteringar, har både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderats till balansdagens kurs i koncernredovisningen. Omvärderingseffekterna redovisas direkt i eget kapital.

#### (iv) Säkring av ränterisk

Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteinäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska inbörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

#### Ersättningar till anställda

*Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*  
Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgiftarna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

#### Avgiftsbestämda planer

Avgiftarna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

#### Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgiftarna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktsen redovisas ingen tillgång.

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende på en ågd tillgång redovisas pensionsförpliktsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansierats i egen regi redovisas pensionskulden till det belopp som erhålls från PRI.

Pensionsförpliktelser i koncernens utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i det utländska dotterföretaget. Det kan innebära att s.k. aktuella vinster/förluster redovisas direkt mot eget kapital.

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC46303DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB

Org nr 556223-5859

30 (66)

#### Øvrige långfristige ersättningar till anställda

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

#### Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

#### Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppet baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningsstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

En del av koncernens avsättningar hänför sig till garantiåtaganden och tvister, där bolagens ledningar måste göra egna uppskattningar och bedömningar på värdering och belopp som kommer att krävas för att reglera avtalade förpliktelser gentemot kund. Avsättningar för garantiåtaganden omprövas per balansdagen vid varje bokslutstidpunkt utifrån vid den tidpunkten bästa uppskattning.

#### Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar i samband med förvärv redovisas som långfristig avsättning alternativt kortfristig ej räntebärande skuld, beroende på när de förväntas utfalla.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2945DC46303DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB

Org nr 556223-5859

31 (66)

#### Reserv for forluskontrakt

En avsättning for forluskontrakt redovisas når forventede økonomiske fordelar som beråknas erhållas frå eit kontrakt år lågre år de bundne utgifter for å infria åtagandena enligt kontraktet.

#### Omstrukturingsreserv

En avsättning for omstrukturering av virksomhet redovisas når foretaket måste fullfåje omstruktureringen till fåjld av legal eller informell forpliktelse vilket innebår att foretaket har en faststålld och utfårdig omstrukturingsplan och de som berårs har en vålgrundad oppfatning om att omstruktureringen kommer åll genomfåras.

#### Eventualforpliktelser

En eventualforpliktelse år:

- En måjlig forpliktelse som till fåjld av intråffade håndelser och vars forekomst endast kommer åll bekråftas av en eller flere usåkre framtida håndelser, som inte helt ligger inom foretaketts kontroll, intråffer eller uteblir, eller
- En befintlig forpliktelse till fåjld av intråffade håndelser, men som inte redovisas som skuld eller avsåttning eftersom det inte år sannolikt åll ett utfåede av resurser kommer åll kråvas for åll reglere forpliktelser eller forpliktelsens storlek inte kan beråknas med tillråcklig tillfårlighet.

Eventualforpliktelser år en sammenfallende beteckning for sådana garantier, økonomiske åtaganden och eventuelle forpliktelser som inte tas upp i balansråkingen.

#### Intåktar

Intåktar redovisas når våsentlige risiker og fårmåner åvergår frå såljare till kåpere. Intåktar vårderas till verkliga vårdet av det som erhållits eller kommer åll erhållas, med avdrag for rabatter.

I de fall kåpevilkårene innebår åll kåperen erhåller en finansiering år intåktens verkliga vårde nåvårdet av alla framtida betållninger.

#### Fårsåljing av varer

Vid fårsåljing av varer redovisas intåkten vid leverans.

Fårsåljing av varer i egne butikker intåktredovisas i sin helhet vid fårsåljingstillefålle.

Avsåttninger gås for de risiker for intåktreduksjoner som kvarstår genom åll konsernen tillåmpar åppet kåp i 30 dager i månge butikker samt sedvanlige garantivilkår.

#### Kundlojalitetsprogram

Konsernen har ett antal kundlojalitetsprogram dår kundene tilldeles poång for gjennomfårdå kåp, vilket ger kunden rabatt vid framtida kåp. Bonuspoången redovisas som en separat identifiserbar komponent av den fårsåljingstransaksjon vid vilken de tilldeles. Det verkliga vårdet av bonuspoången redovisas initialt som en kortfristlig skuld, varvid hånym tas till hur månge bonuspoång som forventas bli inlåste. En bedåmning av bonuspoångskulden gås vid varje bokslutstillefålle.

#### Tjånstoppdrag og entreprenåvåtal – låpande råkning

Inkomst frå oppdrag på låpande råkning redovisas som intåkt i takt med åll arbeid utfårs og material levereras eller forbrukas.

#### Tjånstoppdrag og entreprenåvåtal – fast pris

Oppdragsinkomster og oppdragsutgifter for oppdrag till fast pris redovisas som intåkt og kostnad med utgångspunkt frå fårdigstållingsgraden på balansdagen i de fall det går åll gåre på ett tillfårligt såt. Om det inte år måjligt redovisas intåkt endast med det belopp som motsvarer de oppkomne oppdragsutgiftene som sannolikt kommer åll ersåttas av bestålleren.

En bekrård forluskontrakt redovisas som kostnad eftersom det år sannolikt att de totale oppdragsutgiftene kommer åll åverstege den totale oppdragsinkomsten.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID  
ACEF706CE2945DC4630C3DC23FCD5DCE



Axel Johnson AS

Org nr 556223-5859

32 (66)

#### *Ränta och utdelning*

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

#### **Offentliga bidrag**

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

#### *Statliga stöd*

Bidrag form av statliga stöd redovisas när företaget har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget. Om det däremot finns krav på framtida prestation redovisas bidragen när prestation är utförd.

#### *Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar*

Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

#### **Koncernredovisning**

##### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynon. Det innebär att förvärsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynon innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader redovisas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs-köpeskillning. I förvärsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritets-intresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

##### *Goodwill*

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara netto-tillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

##### *Tilläggsköpeskillning*

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2945DC46303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB

Org nr 556223-5859

33 (66)

#### *Justering av forvärvsanalys*

I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskallning och bedömning.

#### *Förändringar i ägarandel*

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar eller att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

#### *Intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Aktieinnehav i intresseföretag och gemensamt styrda företag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagets egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och reducerat med eventuella intervinster. I koncernens resultaträkning redovisas "Andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat" koncernens andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat före skatt justerat för avskrivningar på förvärvade övervärden, inklusive avskrivning på goodwill. Koncernens andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags redovisade skatter ingår i koncernens skattekostnader. Intresseföretagets och gemensamt styrda företags skatt redovisas separat för att ge en rättvisande bild av koncernens rörelseresultat. Koncernens intresseföretag och gemensamt styrda företag är relativt stora och de är en del av koncernens verksamhet.

Erhållna utdelningar från intresseföretag och gemensamt styrda företag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade eller förvärv av intresseföretagen och gemensamt styrda företagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Intresseföretaget Dustin har ett brutet räkenskapsår 1 september till 31 augusti. Redovisningen av Dustin bygger på deras delårsrapport per 30 november 2021 och resultatet för 2021 avser perioden 1 december 2020 - 30 november 2021.

#### *Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet. Realiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2945DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

31 (66)

## Redovisningsprinsipper i moderforetaket

Redovisningsprinsipperne i moderforetaket overensstemmer med de oven angivne redovisningsprinsipperne i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

### Andelar i datterforetag, interessforetag og gemensamt styrede foretag

Andelar i datterforetag, interessforetag og gemensamt styrede foretag redovises till anskaffingsværdi minsket med akkumulerede nedskrivninger. I anskaffingsværdiet indgår forutom inkøpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvävet.

### Skatt

I moderforetaket såredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

### Koncernbidrag och aktieägarutskott

Koncernbidrag som erhållits/fåmnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/fåmnade koncernbidraget har påverkat foretagets aktuella skatt.

Aktieägarutskott som fåmnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

### Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att foretagsledningarna i koncernbolagen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, inläkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs samt i framtida perioder om förändringen påverkar framtida perioder. Bedömningar gjorda av foretagsledningen vid tillämpningen av K3, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

### Nedskrivning varulager

Delar av koncernens försäljning är säsongberoende och inför varje försäljningssäsong finns betydande lager av färdigställda produkter. Delar av produkterna är modeberoende och det finns alltid risk för att priser senare måste sätts ner eller att produkter måste kasseras. I bokslutet görs nedskrivningar för inkurans baserat på historiska utfall de senaste två åren för motsvarande produktgrupper. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga. Inkuransreserven motsvarar i genomsnitt 1-3% av det totala anskaffningsvärdet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2615DC46303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB

Org nr 556223-5859

35 (66)

#### *Nedskrivningsprøving av goodwill*

Koncernen prøver ved indikation om något nedskrivningsbehov utöver avskrivninger enligt plan forsligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs.

I samband med årsbokslutet 2021-12-31 beräknades återvinningsvärdet för flera av innehaven inom Axel Johnson AB, Axel Johnson International och Novax. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden från verksamheten för den kommande 3-5 årsperioden. Antaganden har gjorts om försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapital och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter och bolagens affärsplaner. För åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig tillväxt om motsvarande den underliggande marknaden tillämpats. För de fall en sådan inte kunnat fastställas med tillförlitlighet har utgångspunkten varit ett antagande om en tillväxt motsvarande BNP-tillväxt i respektive land. Det erhållna kassaflödet diskontorats med en vägd kapitalkostnad (WACC) fastställd med utgångspunkt från koncernens kapitalkostnad och med hänsyn tagen till den bedömda risken för det enskilda fallet. Tillämpad WACC har under året varit i intervallet 11,5-17,0% (10,7-14,4%) efter skatt. Beräkningarna har visat att det bedömda nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet i koncernen.

#### *Tilläggsköpeskillingar*

I samband med företagsförvärv utgörs ofta en del av köpeskillingen av tilläggsköpeskillingar som kommer att betalas ut i en framtid beroende på resultaten i de förvärvade enheterna. När förvärvsanalysen upprättas görs en bedömning av det sannolika utfallet utifrån de rådande förhållandena. Vid varje bokslutstillfälle görs nya bedömningar av troligt utfall.

Vid varje bokslutstillfälle görs nya bedömningar av troligt utfall av tilläggsköpeskillingarna. Då tilläggsköpeskillingarna löper under begränsad tid (ofta kortare än 3 år) och i länder med låg ränta och inflation görs ingen nuvärdesberäkning av dessa. Under år 2021 har nedskrivningar av tilläggsköpeskillingar påverkat koncernens resultat positivt med 9 (72) MSEK. Nedskrivningar av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter samt övriga rörelsekostnader. I de fall justering av tilläggsköpeskilling sker inom 12 månader från förvärvstillfället till följd av ändrad värdering av tilläggsköpeskilling redovisas justeringen över balansräkningen med påverkan på goodwill.

#### *Minoritetsintresse*

Det finns dotterbolag inom AxIntor som inte är ägda till 100% men som i koncernredovisningen redovisas som om de vore ägda till 100% på grund av att det i aktieöverfätelseavtalen finns köp & sälj optioner som gör det mycket sannolikt att ett utköp av minoriteten kommer att ske. För dessa dotterbolag redovisas således inget minoritetsintresse. En bedömning har skett av det framtida utköpet av minoriteten i respektive dotterbolag vilket i koncernredovisningen redovisas som en övrig långfristig skuld. Under år 2021 har omvärdering av skuldposterna påverkat koncernens resultat negativt med 10 (11) mkr.

#### *Uppskjutna skatter*

Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att kunna uttryttas i framtiden.

#### *Pensionsåtaganden*

I några av koncernens utländska enheter redovisas pensionsåtaganden med hjälp av aktuella antaganden. En förändring i något av dessa antaganden kan för det enskilda bolaget få stor påverkan på pensionsavsättningen och pensionskostnaden men på koncernnivå bedöms dock förändringarna ha begränsad påverkan.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2945DC46303DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

35 (66)

## Not 3 Nettoomsättning per rörelsegrän och geografisk marknad

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegrän</i>		
Handel - detaljhandel	9 508	8 792
Handel - dagligvaruhandel	42 436	41 611
Handel - business-to-business	42 741	36 461
	<u>94 685</u>	<u>86 864</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	81 248	74 711
Övriga Norden	4 823	4 746
Övriga Europa	7 084	6 236
Övriga länder	1 530	1 171
	<u>94 685</u>	<u>86 864</u>

## Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
<i>Koncern</i>		
<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	22	23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	3
Skatterådgivning	1	1
Andra uppdrag	2	2
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	11	8
Skatterådgivning	2	2
Andra uppdrag	4	1
<i>Moderföretag</i>		
<i>PricewaterhouseCoopers AB</i>		
Revisionsuppdrag	1	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2545DC46D03DC23FCD0DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

37 (66)

## Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2021	varav mån	2020	varav mån
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	37	22%	35	29%
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	19 122	46%	18 373	46%
Norge	634	42%	536	42%
Danmark	389	80%	250	76%
Finland	438	60%	444	57%
Belgien	54	67%	57	68%
Estland	56	70%	54	67%
Frankrike	267	69%	271	69%
Irland	58	71%	58	72%
Italien	94	69%	83	67%
Lettland	38	76%	41	80%
Litauen	24	83%	24	83%
Nederländerna	580	84%	588	84%
Polen	295	70%	281	69%
Portugal	9	89%	9	100%
Ryssland	50	62%	11	73%
Schweiz	21	86%	6	75%
Slovakien	–	–	7	100%
Spanien	161	75%	160	76%
Storbritannien	491	71%	423	71%
Tjeckien	110	72%	107	72%
Tyskland	324	74%	319	73%
Ungern	146	41%	20	75%
Österrike	22	55%	24	58%
Kina	21	52%	11	55%
Övriga länder	560	74%	380	70%
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>23 964</b>	<b>51%</b>	<b>22 539</b>	<b>50%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>24 001</b>	<b>51%</b>	<b>22 574</b>	<b>50%</b>

## Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
<b>Moderföretaget</b>		
Styrelsen	56%	60%
Övriga ledande befattningshavare	67%	67%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelser i moderföretaget och koncernbolagen*	55%	53%
Övriga ledande befattningshavare	29%	33%

\* Axel Johnson International, Ahlers, Kicks, Skincity och Novax, Martin & Servers samt delägandet i börsnoterade dotterföretaget Avlood och intres dotterföretaget Dustin.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CEFE2645DC46D03DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

35 (66)

## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnader)	79 1)	49 (24)	64 1)	37 (17)
Dotterföretag (varav pensionskostnader)	10 359	3 671 (921)	9 694	3 559 (804)
Koncernen totalt (varav pensionskostnader)	10 438 2)	3 720 (945)	9 758 2)	3 596 (821)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 11 mkr (f.ä. 6 mkr) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 88 mkr (f.ä. 84 mkr).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 48 mkr (f.ä. 42 mkr) koncernens ledning och tidigare verkställande direktör avseende 540 (506) personer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser uppgår till 97 mkr (f.ä. 94 mkr).

## Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav samtalen o.d.)	22 (10)	57	16 (5)	48
Dotterföretag (varav samtalen o.d.)	256 (50)	10 103	233 (39)	9 461
Koncernen totalt (varav samtalen o.d.)	278 (60)	10 160	249 (44)	9 509

## Avgångsvederlag

Nuvarande verkställande direktör har en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader. Vid uppsägning från företagets sida ulgär även en avgångsersättning motsvarande tolv månaderslöner. Företaget äger rätt att avräkna inkomster från annan arbetsgivare.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2545DC49303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

39 (66)

## Not 6 Av- og nedskrivninger av materielle og immaterielle anleggningstillgångar

	2021	2020
<b>Konsernan</b>		
<i>Avskrivninger er tilgjengelig plan fordelt på per tilgang</i>		
Balanserte utgifter for utviklingsarbeid og likn	-17	-78
Koncessjoner, patent, lisenser, varumærker	-132	-129
Hytterettigheter og liknende rettigheter	-162	-168
Goodwill	-1 079	-839
Byggnader	-17	-23
Nedlagde kostnader på annens fastighet	-26	-22
Maskiner og andre tekniske anleggninger	-63	-66
Inventarier, verktøy og installasjoner	-986	-969
	<u>-2 542</u>	<u>-2 294</u>
<i>Avskrivninger er tilgjengelig plan fordelt på per funksjon</i>		
Kostnad for solgte varer	-1 337	-1 211
Følselingskostnader	-863	-806
Administrasjonskostnader	-335	-270
Øvrige rørelsekostnader	-7	-7
	<u>-2 542</u>	<u>-2 294</u>
<i>Nedskrivninger fordelt på per tilgang</i>		
Koncessjoner, patent, lisenser, varumærker	-2	-2
Goodwill	-14	-9
Nedlagde kostnader på annens fastighet	-4	-3
Inventarier, verktøy og installasjoner	-2	-13
	<u>-22</u>	<u>-27</u>
<i>Nedskrivninger fordelt på per funksjon</i>		
Kostnad for solgte varer	-4	-10
Følselingskostnader	-18	-11
Administrasjonskostnader	-	-6
	<u>-22</u>	<u>-27</u>
<b>Moderforetaket</b>		
<i>Avskrivninger er tilgjengelig plan fordelt på per tilgang</i>		
Nedlagde kostnader på annens fastighet	-2	-2
Inventarier, verktøy og installasjoner	-1	-1
	<u>-3</u>	<u>-3</u>
<i>Avskrivninger er tilgjengelig plan fordelt på per funksjon</i>		
Administrasjonskostnader	-3	-3
	<u>-3</u>	<u>-3</u>

## Not 7 Operationell leasing

### Leasingavtal der foretaket er leasetagere

#### Koncern

Fremtidige minimale leaseavgifter avseende ikke

opsagningsbare operationelle leasingavtal

inom ett år

Mellan ett och fem år

Senare än fem år

	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	3 192	2 961
Mellan ett och fem år	6 909	7 089
Senare än fem år	2 628	1 877
	<u>12 729</u>	<u>11 917</u>
	2021	2020
Råkningsårets kostnadsførte leasingavgifter	<u>3 578</u>	<u>3 400</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE70780EF2945DC46303DC23FCD50DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6859

40 (66)

<i>Moderforetaket</i>	<u>2021-12-31</u>	<u>2020-12-31</u>
<i>Fremtids minimaleavgifter avseende icke oppsägningbare operationelle leasingavtal inom ett år</i>	16	12
<i>Mellan ett och fem år</i>	17	–
<i>Senare än fem år</i>	17	–
	<u>50</u>	<u>12</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	16	12

<b>Not 8</b>	<b>Resultat från andelar i koncernföretag</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Moderforetaket</i>			
Utdelning		1 088	510
Realisationsresultat vid avyttring av andelar		–	12
Nedskrivningar		-123	-235
		<u>965</u>	<u>287</u>

<b>Not 9</b>	<b>Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Koncernen</i>			
Räntetäckter, övriga		2	1
Utdelning från övriga värdepapper		14	0
Realisationsresultat vid avyttring av andelar		51	3
Nedskrivningar/Anerkännelse av tidigare nedskrivningar		–	-6
Kursvinster/kursförluster på finansiella tillgångar		7	0
		<u>74</u>	<u>-2</u>

<b>Not 10</b>	<b>Övriga räntetäckter och liknande resultatposter</b>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<i>Koncernen</i>			
Räntetäckter, övriga		14	22
Realisationsresultat kortfristiga placeringar		–	-10
Nedskrivningar/Anerkännelse av tidigare nedskrivningar		–	-9
Kursvinster/kursförluster på finansiella tillgångar		47	-53
Övrigt		6	11
		<u>67</u>	<u>-40</u>
<i>Moderforetaket</i>			
Räntetäckter, koncernföretag		30	33
Räntetäckter, övriga		1	9
Nedskrivningar/Anerkännelse av tidigare nedskrivningar		1	-10
		<u>32</u>	<u>32</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2645DC46303DC23FCD50DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6859

41 (66)

## Not 11 Råntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Råntekostnader, övriga	-12	-13
Kursvinster/kursförluster på finansiella skulder	-31	41
Övrigt	-25	-18
	<u>-134</u>	<u>-50</u>
<i>Moderföretaget</i>		
Råntekostnader, koncernföretag	-2	-2
Övrigt	-4	-3
	<u>-6</u>	<u>-5</u>

## Not 12 Skatt på årets resultat

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattkostnad	-141	-648
Aktuell skattkostnad - intresseföretag	-40	-24
Uppskjuten skatt	11	53
	<u>-170</u>	<u>-619</u>
	2021	2020
<i>Moderföretaget</i>		
Uppskjuten skatt	6	42
	<u>6</u>	<u>42</u>

## Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<i>Koncernen</i>				
Resultat före skatt		2 404		1 689
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	495	21,4%	357
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,7%	17	0,1%	2
Avslutning av koncernmässig goodwill	12,4%	299	10,9%	182
Andra icke-avdragsgilla kostnader	2,3%	55	3,1%	51
Ej skattepliktiga intäkter	2,7%	65	0,3%	5
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1,2%	30	1,1%	19
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,2%	5	0,5%	8
Skatt hänförlig till tidigare år	0,5%	12	0,1%	1
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0%	1	0,2%	3
Uppskjuten skatt på investeringsbidrag	2,0%	49	0,0%	
Övrigt	0,7%	18	0,1%	1
Redovisad effektiv skatt	32,0%	770	37,1%	619



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2545DC46D03DC23FCD50DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

42 (66)

Modulføretag	Prosent	Beløp	Prosent	Beløp
Resultat før skatt		958		99
Skatt onlig gällande skattesats för modulføretag	20,6%	197	21,4%	21
Ej avdragsgilla kostnader	2,9%	28	53,5%	53
Ej skattepliktiga intäkter	23,9%	229	121,2%	120
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%		2,0%	2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,2%	2	0,0%	
Övrigt	0,0%		2,0%	2
Redovisad effektiv skatt	0,6%	6	42,2%	42

## Not 13 Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	624	499
Rörelseförvärv	6	32
Övriga investeringar	106	103
Avyttringar och utrangeringar	-52	-9
Via sålda dotterföretag	-	-5
Omklassificeringar	4	5
Årets omräkningsdifferenser	5	-1
Vid årets slut	693	624
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-374	-296
Rörelseförvärv	-2	-3
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	47	6
Via sålda dotterföretag	-	2
Omklassificeringar	-	-5
Årets avskrivning	-17	-78
Årets omräkningsdifferenser	-4	-
Vid årets slut	-410	-374
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-2	-2
Vid årets slut	-2	-2
Redovisat värde vid årets slut	281	248



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2615DC46303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6859

43 (66)

Not 14	Koncessioner, patent, lisenser, varumärken samt liknande rättigheter	2021-12-31		2020-12-31	
<i>Koncernen</i>					
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början		1 697		1 479	
Rörelseförvärv		604		5	
Övriga investeringar		453		315	
Avyttringar och utrangeringar		-160		-2	
Via sålda dotterföretag		-		-17	
Omklassificeringar		-19		-77	
Årets omräkningsdifferenser		3		-6	
Vid årets slut		<u>2 578</u>		<u>1 697</u>	
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Vid årets början		-730		-617	
Rörelseförvärv		-1		-2	
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		148		1	
Via sålda dotterföretag		-		14	
Årets avskrivning		-132		-129	
Årets omräkningsdifferenser		-2		3	
Vid årets slut		<u>-717</u>		<u>-730</u>	
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>					
Vid årets början		-139		-138	
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar		57		1	
Årets nedskrivningar		-2		-2	
Vid årets slut		<u>-84</u>		<u>-139</u>	
Redovisat värde vid årets slut		<u>1 777</u>		<u>828</u>	

Not 15	Hyresrätter och liknande rättigheter	2021-12-31		2020-12-31	
<i>Koncernen</i>					
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början		2 037		1 922	
Nyanskaffningar		3		14	
Rörelseförvärv		132		5	
Avyttringar och utrangeringar		-14		-4	
Via sålda dotterföretag		-		-1	
Omklassificeringar		57		102	
Årets omräkningsdifferenser		-		-1	
Vid årets slut		<u>2 215</u>		<u>2 037</u>	
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>					
Vid årets början		-1 677		-1 510	
Rörelseförvärv		-104		-3	
Avyttringar och utrangeringar		7		4	
Omklassificeringar		-		-	
Årets avskrivning		-162		-168	
Vid årets slut		<u>-1 936</u>		<u>-1 677</u>	
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>					
Vid årets början		-1		-1	
Vid årets slut		<u>-1</u>		<u>-1</u>	
Redovisat värde vid årets slut		<u>278</u>		<u>359</u>	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC46303DC23FCD50DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

44 (66)

Not 16	Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerte anskaffingsverdener</i>			
Vid årets början		8 949	8 366
Rørelseforvärv <sup>1</sup>		2 454	965
Øvrige forvärv		120	–
Avyttringar, utrangeringar og nedlaggning av verksamhet		-2	-184
Omklassifiseringar		67	3
Årets omräkningsdifferensar		120	-201
Vid årets slut		11 708	8 949
<i>Akkumulerte avskrivningar</i>			
Vid årets början		-6 016	-5 364
Rørelseforvärv		-5	-33
Avyttringar, utrangeringar og nedlaggning av verksamhet		–	112
Omklassifiseringar		-78	–
Årets avskrivning		-1 079	-839
Årets omräkningsdifferensar		-70	108
Vid årets slut		-7 248	-6 016
<i>Akkumulerte nedskrivningar</i>			
Vid årets början		-50	-113
Avyttringar og nedlaggning av verksamhet		–	72
Omklassifiseringar		11	–
Årets nedskrivningar		-14	-9
Vid årets slut		-53	-50
Redovisat värde vid årets slut		4 407	2 883
1) Inkluderer justeringar av forvärvsanalyse, se not 1.			
Goodwillavskrivningar og nedskrivningar		-1 093	-848
Goodwillavskrivningar i intressforetag		-419	-276
Totala goodwillavskrivningar og nedskrivningar		-1 512	-1 124

Not 17	Førskott avseende immaterielle anleggningstillganger	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
Førskott vid årets början		22	9
Omklassifiseringar		-42	-25
Under året utbetalda førskott		40	38
Redovisat värde vid årets slut		20	22

Not 18	Byggnader og mark	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerte anskaffingsverdener</i>			
Vid årets början		552	697
Nyanskaffninger		5	6
Rørelseforvärv		47	11
Avyttringar og utrangeringar		–	-1
Avyttring av dotterforetag		–	-157
Omklassifiseringar		2	7
Årets omräkningsdifferensar		6	-11
Vid årets slut		612	552



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2915DC49D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

45 (66)

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Akkumulerte avskrivninger</b>		
Vid årets början	-245	-262
Rörelseförvärv	-20	-2
Via sålda dotterföretag	-	36
Omklassificeringar	-1	-
Årets avskrivning	-17	-24
Årets omräkningsdifferenser	-4	7
Vid årets slut	<u>-287</u>	<u>-245</u>
<b>Akkumulerte uppskrivningar</b>		
Vid årets början	43	43
Rörelseförvärv	-	2
Årets omräkningsdifferenser	1	-2
Vid årets slut	<u>44</u>	<u>43</u>
<b>Akkumulerte nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-	-2
Via sålda dotterföretag	-	2
Vid årets slut	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>369</b>	<b>350</b>
<b>Varav mark</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<i>Koncernen</i>		
Akkumulerte anskaffningsvärden	30	46
Rörelseförvärv	1	-
Avyttring av dotterföretag	-	-18
Omklassificeringar	-	3
Årets omräkningsdifferenser	-	-1
Redovisat värde vid årets slut	<u>31</u>	<u>30</u>
<b>Not 19</b>	<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>	
<i>Koncernen</i>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Akkumulerte anskaffningsvärden		
Vid årets början	299	270
Nyanskaffningar	15	15
Rörelseförvärv	33	51
Avyttringar och utrangeringar	-10	-48
Omklassificeringar	1	15
Årets omräkningsdifferenser	2	-4
Vid årets slut	<u>343</u>	<u>299</u>
<b>Akkumulerte avskrivningar</b>		
Vid årets början	-132	-134
Rörelseförvärv	-5	-15
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	8	37
Årets avskrivning	-26	-22
Årets omräkningsdifferenser	-1	2
Vid årets slut	<u>-159</u>	<u>-132</u>
<b>Akkumulerte nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-3	-
Årets nedskrivningar	-4	-3
Vid årets slut	<u>-7</u>	<u>-3</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>177</b>	<b>164</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2945DC46303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

45 (66)

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Modørføretag</i>		
<i>Akkumulerte anskaffingsvärden</i>		
Vid årets början	34	32
Nyanskaffningar	5	2
Vid årets slut	39	34
<i>Akkumulerte avskrivningar</i>		
Vid årets början	-19	-17
Årets avskrivning	-2	-2
Vid årets slut	-21	-19
Redovisat värde vid årets slut	19	15

**Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerte anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	640	712
Nyanskaffningar	35	34
Rörelseförvärv	50	20
Avyttringar och utrangeringar	-14	-11
Via sålda dotterföretag	-	-99
Omklassificeringar	11	10
Årets omräkningsdifferenser	16	-26
Vid årets slut	738	640
<i>Akkumulerte avskrivningar</i>		
Vid årets början	-470	-501
Rörelseförvärv	-36	-17
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	11	10
Via sålda dotterföretag	-	85
Omklassificeringar	-1	-
Årets avskrivning	-63	-66
Årets omräkningsdifferenser	-12	19
Vid årets slut	-573	-470
Redovisat värde vid årets slut	165	170

**Not 21 Inventarier, verktyg och installationer**

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerte anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	11 685	11 085
Nyanskaffningar	496	839
Rörelseförvärv	361	280
Avyttringar och utrangeringar	-651	-610
Via sålda dotterföretag	-28	-105
Omklassificeringar	502	271
Årets omräkningsdifferenser	49	-75
Vid årets slut	12 416	11 685



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE70760EF2915DC46D03DC23FCD50DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

47 (66)

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Akkumulerte avskrivninger</i>		
Vid årets början	-8 426	-8 022
Rörelseförvärv	-219	-176
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	621	576
Via sålda dotterföretag	13	96
Omklassificeringar	4	5
Årets avskrivning	-986	-968
Årets omräkningsdifferenser	-41	63
Vid årets slut	<u>-9 034</u>	<u>-8 426</u>
<i>Akkumulerte nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-17	-8
Rörelseförvärv	-1	-
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	10	1
Omklassificeringar	-1	1
Årets nedskrivningar	-2	-11
Vid årets slut	<u>-11</u>	<u>-17</u>
Redovisat värde vid årets slut	3 371	3 242
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerte anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	14	13
Nyanskaffningar	2	1
Vid årets slut	<u>16</u>	<u>14</u>
<i>Akkumulerte avskrivningar</i>		
Vid årets början	-8	-7
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-1	-1
Vid årets slut	<u>-9</u>	<u>-8</u>
Redovisat värde vid årets slut	7	6

#### Leasing

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Inventarier som inleasas under finansiella leasingavtal ingår med ett redovisat värde om	197	106

Under övriga kort- respektive långfristiga skulder i koncernen redovisas nuvärdet av framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

Not 22	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
Vid årets början		648	620
Rörelseförvärv		7	2
Avyttringar och utrangeringar		-	-4
Omklassificeringar		-581	-303
Investeringar		1 501	333
Redovisat värde vid årets slut		<u>1 575</u>	<u>648</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2915DC49003DC23FCD50DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6858

48 (66)

Not 23	Andelar i konsernføretag	2021-12-31	2020-12-31
<b>Moderføretaget</b>			
Ackumulerte anskaffingsværdien			
Vid årets början		7 449	6 735
Förvärv		150	50
Avyttring		-20	-258
Via akkordgarantiskott		1 883	923
Vid årets slut		9 462	7 449
Ackumulerte nedskrivninger			
Vid årets början		-1 088	-853
Avyttring		15	-
Årets nedskrivninger		-123	-235
Vid årets slut		-1 196	-1 088
Redovisat värde vid årets slut		8 266	6 361

## Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i konsernföretag

	2021-12-31		2020-12-31	
Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde	Redovisat värde
Axel Johnson Internationell AB, 556057-8873, Stockholm	5 865 186	100,0	1 610	1 610
Euforest AB, 556697-1169, Örnsköldsvik	11 015	51,0		
Nordeye AB, 558235-8062, Stockholm	25 000	100,0		
SCM Citra Oy, 2862991-9, Estö (FI)	100	100,0		
Forankra AB, Svanö, 556258-0679, Värmdö	10 000	100,0		
Ho-Ro International IM AB, 556312-5813, Göteborg	3 000	100,0		
Forankra Pol Sp. z o.o. 1818-974, Goleniow (PL)	1	100,0		
J.M.T. Mäkinen Oy, 2567658-4, Lahti (FI)	1 000	100,0		
Hskitt Oy, 724 697, Kasrpa (FI)	10 000	100,0		
Forankra España S.L., 860092699, Cardanyola del V.	2 500	100,0		
ACK S.A.S., 493 665 871, Lyon (FR)	1	100,0		
AJ International Holding GmbH, MFB 10666, Engen	1	100,0		
Cartex Lifting Ltd, 05 304 747, Harworth (GB)	100 000	100,0		
Cartex Svenska AB, 556083-2577, Tåby	45 000	100,0		
Cartex Latvija SIA, 4000 379 1168, Riga (LV)	100	100,0		
Cartex Eesti OÜ, 1120 0535, Tallinn (EE)	100	100,0		
Cartex Finland Oy, 368 570, Espoo (FI)	25 000	100,0		
UAB Cartex Lietuva, 1167 651, Vilnius (LT)	100	100,0		
Cartex Norge AS, 835 708 745, Oslo (NO)	1 000	100,0		
Cartex Danmark A/S, 16 058 248, Vejens (DK)	4	100,0		
Menhens AxLoed Group B.V., 54.83.02.81, Amsterdam	2 571 429	100,0		
Hama Holland B.V., 14625774, Maastricht (NL)	250	100,0		
AMC Instruments s.r.l., 09612620010, Turin (IT)	1	100,0		
Lifting Gear UK Group Ltd, 09540927, Skelmersdale	1 000	100,0		
Meridus Group Ltd, 09540927, Queensborough (GB)	10 000	100,0		
Calden Conveyor A/S, 14 264 132 Gallen (DK)	370	63,5		
H² Nordic A/S, 89078 388, Bergen (NO)	200	51,0		
OCS Holding AB, 556560-2827, Borås	1 500	50,0		
Ball d.o.o. 5290155000, Mladavz na Dravskem (SI)	100	100,0		
Cables Y Eslingas S.L., B66740267, Cardanyola De	303 000	100,0		
Traction Lévage S.A.S., 301 331 922, Gardanne Cac	242 000	100,0		
Egit Verne AS, 964476543, Oslo (NO)	300	100,0		
MAK Aandrijvingen B.V., 3317352, Amsterdam (NL)	15 925	100,0		
Nomo Kullager AB, 556308-7641, Tåby	10 000	100,0		
Nomo Bearing Co, 310115400240807, Shanghai (CN)	1	100,0		
Svenst Elektrodynamo AB, 556268-0110, Järnköping	10 000	100,0		



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2615DC46D03DC23FCD0DCE


**Axel Johnson AB**

48 (66)

Org nr 556233-6858

<i>Traction Lavage S.A.S, 301331922, Gardanne Cede.</i>	242 000	100,0		
<i>Jens S. Transmisjoner AB, 556043-7005, Norrköping</i>	54 285	100,0		
<i>Gällvare Industriservice AB, 556446-9275, Gällvare</i>	3 428	100,0		
<i>Acorn Industrial Services Group Ltd, 0550 0626, Mal</i>	1 800	100,0		
<i>Spruit Transmissies B.V., 37066433, Alkmaar (NL)</i>	57 820	100,0		
<i>IOW TRADE sp. z o.o., 0000033320, Warszawa (PL)</i>	100	90,0		
<i>IOW SERVICE sp. z o.o., 0000045135, Koctice (PL)</i>	100	90,0		
<i>Passerotti sp. z o.o., 0000266697, Bielsko-Biala (PL)</i>	105 000	100,0		
<i>KIT Kubínský Tříteč Technika KIT, 08-09-006126,</i>	1	100,0		
<i>Arkov, spol. s r.o., 474 72 316, Staliny (CZ)</i>	3 212	88,0		
<i>IOW Bulgaria Ltd, 131111220, Sofia (BG)</i>	501	57,0		
<i>AB KaroseriMebhür, 556028-4605, Malmö</i>	8 000	100,0		
<i>Eigenbrodt AB, 556037-5254, Upplands Väsby</i>	300	100,0		
<i>Widni Oy, 2581410-8, Vanda (FI)</i>	100	100,0		
<i>Ingenjörstills Trans-Auto AB, 556308-1818, Södert</i>	25 000	100,0		
<i>Stemmanmer AB, 556614-6386, Örebro</i>	1 000	100,0		
<i>CDS Produkter AB, 556265-8582, Kungälv</i>	1 050	100,0		
<i>Axel Johnson Int. Holding Pty Ltd, 651476050, Wash</i>	20 885	100,0		
<i>SKS Holding OY, 2855530-7, Helsinki (FI)</i>	2 500	100,0		
<i>Axlow Holding AB, 556356-6529, Stockholm</i>	10 000	100,0		
<b>Axstores AB, 556030-8800, Stockholm</b>	<b>22 500 000</b>	<b>100,0</b>	<b>1 396</b>	<b>1 296</b>
<i>Kicks Kosmetikkedjan AB, 556432-9281, Stockholm</i>	1 000	100,0		
<i>Äntena AB, 556797-8126, Stockholm</i>	100 000	100,0		
<b>Novax AB, 556064-8484, Stockholm</b>	<b>500 000</b>	<b>100,0</b>	<b>178</b>	<b>178</b>
<i>F#ippe K Group AB, 556608-3068, Stockholm</i>	889 912	83,7		
<i>RCO Security Group AB, 556881-3660, Järnåsa</i>	1 992 400	99,6		
<i>Datema Holding AB, 556896-4587, Solna</i>	11 000 000	55,0		
<i>AB Färsödlarna i Sverige, 558232-7877, Stockholm</i>	100 000	100,0		
<i>E-Ax Sweden AB, 556016-4302, Stockholm</i>	500	100,0		
<i>Novax Gym Holding AB, 559168-1100, Stockholm</i>	50 000	100,0		
<i>Novax Ingredients Ltd, 13222244, East Yonahire (GB)</i>	7 645	76,5		
<b>Martin &amp; Servera AB, 556233-2451, Stockholm</b>	<b>445 357</b>	<b>100,0</b>	<b>1 835</b>	<b>1 835</b>
<i>Martin &amp; Servera Restauranghandel AB, 559135-554</i>	500	100,0		
<i>Martin &amp; Servera Logistik AB, 559135-5531, Stockhol</i>	500	100,0		
<i>Grönstakshallen Scenuds AB, 556263-6610, Stockhol</i>	3 880	100,0		
<i>Galates AB, 556504-0606, Stockholm</i>	50 000	100,0		
<i>Martin &amp; Servera Oy, 2549886-8, Mariehamn, Åland</i>	2 842 183	100,0		
<i>Cleano Holding AB, 556578-4368, Västertuna</i>	1 000	100,0		
<i>Amazing Brands Stockholm AB<sup>1)</sup>, 556224-5620, Stockh</i>	2 500	100,0	–	5
<i>Skincity Sweden AB, 556836-9366, Stockholm</i>	1 000	100,0	494	344
<i>Effortless Skin Ltd, 07078817, Manchester</i>	12 308	100,0		
<i>Skincity Norway AS, 920704204, Norge</i>	100	100,0		
<i>Skincity Finland OY, 2907388-7, Finland</i>	100	100,0		
<i>AxiMedia AB, 556629-8088, Stockholm</i>	1 000	100,0	1 597	225
<i>AxSol AB, 556690-7969, Stockholm</i>	1 000	100,0	723	441
<i>Energiengagemang Sverige AB, 556884-1841, Strån</i>	682	60,0		
<b>AxiRetail AB, 556039-2226, Stockholm</b>	<b>2 900 000</b>	<b>100,0</b>	<b>421</b>	<b>421</b>
<i>Axfood AB (publ), 556542-0824, Stockholm</i>	105 040 264	50,1		
<i>Apothem AB, 559084-8401, Stockholm <sup>**</sup></i>	508 063	66,5		
<b>Humis AB, 558236-9341, Stockholm</b>	<b>100 000</b>	<b>100,0</b>	<b>12</b>	<b>6</b>
			<b>8 266</b>	<b>5 361</b>

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna.

\*\* Amazing Brands Stockholm AB har under räkenskapsåret sålls från Axel Johnson AB till Kicks Kosmetikkedjan AB.

\*\* Apothem ägs per 2021-12-31 till 53,44% av dotterföretaget Axfood AB och 39,86% av helägda dotterföretaget Novax AB.

Ägarandel avser aggregerad andel som konsolideras med hänsyn till indirekt minoritet via Axfoods ägarandel.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2945DC46003DC23FCD0DCE



**Axel Johnson AB**

Org nr 556223-5859

50 (66)

#### **Rørelseforvärv under räkenskapsåret**

*Axel Johnson AB* har under räkenskapsåret förvärvat aktier i Skincity och ökat ägarandelen med 17,9% från 82,1% till helägt 100%.

*Novax AB* har under räkenskapsåret förvärvat 76,5% av *Novax Ingredients Ltd* vilka i sin tur förvärvat samtliga aktier i *Ulinck & Short Ltd* vilka producerar växtbaserade ingredienser till livsmedelsproducenter. Dotterföretaget *Svenska Norgy AB* som bedriver gymverksamhet (STC) har under året förvärvat *Puls och Träning AB*. *Novax AB* och dotterföretaget *D-Ax Sweden AB* har även förvärvat *OnoLab AB* och *fm with Bruce AB* vilka redovisas som intresseföretag och bedriver verksamhet inom företagshälsovård respektive träningsmedlemskapstjänster.

*AxSol AB* har under räkenskapsåret förvärvat 60% av aktierna i *Energijogagemang Sverige AB* som erbjuder solcellsanläggningar av storskalig solenergi på både tak och mark. Tillägsinvesteringar har även skett i *Olovo A/S* och *Solkompagniet AB* vilka efter investeringarna redovisas som intresseföretag.

*Axfood AB* slutförde den 1 oktober förvärvet av 100 procent av aktierna i *Bergendahl's Food AB* samt 9,9 procent av aktierna i *City Gross Sverige AB*. Innehavet i *City Gross* rapporteras som ett intresseföretag då *Axfood* via avtal bedöms ha ett betydande inflytande. *Axfood* har möjlighet via optionsavtal att stegvis under en femårsperiod förvärva ytterligare aktier upp till ett sammanlagt ägande om 30%.

*Axel Johnson International* har under räkenskapsåret gjort följande rörelseförvärv:

Den 4 januari förvärvades 100% av aktierna i *The Pump Company*. Bolaget, baserat i West Sussex, England, är distributör av vätskehanteringsutrustning. Bolaget har en årsomsättning på ca 12 MSEK och 3 anställda.

Den 1 maj förvärvades 100% av aktierna i *Inca Control Pty Ltd*. Bolaget tillverkar kontrollpaneler för pumpar i jordbruk, industri och kommersiella miljöer och är bolaget i Glenndening, Australien. Årsomsättningen uppgår till ca 17 MSEK och bolaget har ca 10 anställda.

Den 4 maj förvärvades 100% av aktierna *Abra Kulclagersenteret AS*. Bolaget, baserat i Trondheim i Norge, är ledande distributör av premium legemärken, främst inom MRO-segmentet. Bolaget har en årsomsättning om ca 40 MSEK och har 8 anställda.

Den 31 maj förvärvades 100% av aktierna i *KTT Kubinsky Tomitės Technika KIL*. Bolaget, med huvudkontor i Sopron i Ungern, är distributör och tillverkare av tätningsmaterial. Bolaget har en årsomsättning på ca 56 MSEK och har ca 120 anställda.

Den 1 juni förvärvades 100% av aktierna i *RPT s.r.l*. Bolaget är ett familjeägt bolag i Milano/Genoa regionen, Italien och är experter på översyn och teknisk revision av centrifugal- och volumetriska pumpar samt industriella blandare. Årsomsättningen uppgår till ca 17 MSEK och bolaget har ca 10 anställda.

Den 1 juni förvärvades 100% av aktierna i *CDS Produkter AB*. Bolaget, med huvudkontor i Kungälv, är återförsäljare av fordonskomponenter, främst belysning till personbilar och tunga nyttofordon. Bolaget har en årsomsättning på ca 32 MSEK och 6 anställda.

Den 15 juni gjorde *Jons S. Transmissioner AB* inköpsförvärv av verksamheten *Reva Drivteknik*. *Reva* är en svensk distributör av industriella kopplingar och bromsar med magnetteknik och betjänar kunder i Sverige samt delar av Norge.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2915DC46D03DC23FCD9DCE



**Axel Johnson AB**  
Org nr 556223-5859

51 (66)

Den 1 juli forvårvades 70% av aktierna i System Cleaners, med huvudkontor i Aalborg, Danmark. Bolaget är en dansk leverantör av kompletta öppna växtrengöringssystem och produkter för den globala livsmedels- och dryckesindustrin. Årsomsättningen uppgår till ca 136 MSEK och antalet anställda uppgår till ca 55.

Den 31 augusti förvärvades 100% av aktierna i Chain Applications Pty Ltd. Bolaget, med verksamhet i Australien, tillhandahåller företagen lyft- och riggutrustning och relaterade tjänster. Bolaget har en årsomsättning på ca 258 MSEK och har ca 125 anställda.

Den 1 september förvärvades 90% av aktierna i MIAS Group. MIAS Group består av tre bolag: MIAS Group AB, MIAS Cylinderfabrik AB och MIAS Filter AB. Bolaget har sitt huvudkontor i Ängelholm. MIAS Filter är en återförsäljare av filter och MIAS Cylinder tillverkar och säljer hydrauliska cylindrar. Gruppen har en årsomsättning på ca 40 MSEK och har ca 8 anställda.

Den 1 september förvärvades 100% av aktierna i Ateliers Ehrismann SA. Bolaget är ett Genèvebaserat företag som är verksamt inom elmotorer, pumpar och andra elektriska och mekaniska maskiner. Årsomsättningen uppgår till ca 37 MSEK med 14 anställda.

Den 13 oktober förvärvades 100% av aktierna i Galbraith Engineering. Bolaget, baserat i Christchurch, Nya Zeeland, är marknadsledare i Nya Zeeland inom brandskyddssystem och involverat i att bygga pumpsatser för bevakning, snötilverkning och frostbekämpning. Årsomsättningen uppgår till ca 35 MSEK och bolaget har 14 anställda.

Den 19 november förvärvades 51% av aktierna i TP Nordic AS. TP Nordic är bolaget i Bergen, Norge och har en marknadsledande position inom fiskodlingsutrustning och fiskoindustri. Kärnbutdet består av kugghjul och elmotorer i rostfritt stål. Bolaget har en årsomsättning om ca 80 MSEK och har 11 anställda.

Den 1 december förvärvades 80% av aktierna i Starline Valves OY. Bolaget, beläget i Vanda, Finland är en väletablerad distributör av ventiler och ställdon. Årsomsättningen uppgår till ca 100 MSEK och bolaget har 15 anställda.

Den 17 december förvärvades 100% av aktierna i Lifting Gear UK Group Ltd. Gruppen, som består av 7 bolag, har sitt säte i England. Lifting Gear UK är en komplett leverantör av lyftlösningar med fokus på uthyrning av utrustning, men erbjuder även produktförsäljning och tjänster som lunga lyftprojekt och stråddarsydd design och tillverkning. Gruppen har en årsomsättning på ca 125 MSEK och ca 85 anställda.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE70780EF2945DC4630C3DC23FC050DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6859

52 (66)

Not 24	Andelar i inntressforetag	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Akkumulerte anskaffingsvärden</i>			
	Vid årets början	1 340	1 292
	Förvärv	890	444
	Avyttring, försäljningslikvid	–	-239
	Omklassificeringar	216	75
	Realisationsresultat vid avyttring/utspädning	188	91
	Resultatandel från inntressforetag	81	42
	Årets goodwillavskrivningar	-419	-276
	Årets utdelning	-71	-63
	Årets skatt	-40	-24
	Årets omräkningsdifferenser	17	-2
	Redovisat värde vid årets slut	2 202	1 340

Realisationsresultat avser främst redovisningsmässig effekt i samband med Dustins förvärv av Centralpoint. Dustin finansierade förvärvet genom dels en rikstad nyemission, i vilken Axel Johnson deltog med sin ägarandel, dels genom betalning till säljarna i form av nyemitterade aktier i Dustin vilket medförde en utspädning av koncernens ägarandel. Utspädning jämföras redovisningsmässigt med avyttring varvid ett realisationsresultat uppstår utan någon kassaflödeseffekt. Motsvarande utspädningseffekter finns även inom övriga innehav i inntressforetag, bland annat Voyado som också finansierat förvärv med nyutgivna aktier.

#### Specifikation av koncernens innehav av andelar i inntressforetag och gemensamt styrda foretag

Inntressforetag / org nr, säte	2021-12-31	
	Andelar / antal i %	Kapitalin dolars värde i koncernen
<b>Indirekt ägda</b>		
Dustin Group AB (publ) 556703-3062, Stockholm	30 904 788 27%	1 096
Aqua Dental AB 556812-1189, Stockholm	4 062 529 33%	162
ApoEx AB 556633-4149, Stockholm	87 658 44%	88
Personalkollen Sverige AB 556842-6786, Umeå	200 561 23%	37
Voyado AB 556787-0208, Stockholm	424 068 35%	77
Leeroy Group AB 556746-8060, Sundsvall	2 925 784 34%	54
IM WITH BRUCE AB 559037-5597, Stockholm	18 411 25%	36
OneLab AB 556870-4264, Stockholm	7 702 26%	32
Otovo AS 915501680, Oslo, Norge	22 907 273 20%	213
Solkompagniet Sverige AB 556780-1336, Stockholm	709 968 37%	74
City Gross Sverige AB 556587-2451, Hålsjöholm	10%	333
		2 202

Marknadsvärdet per 2021-12-31 för innehavet i Dustin Group AB var 3 279 (1 692) mkr. Innehavet i Otovo AS, vilka är noterade på Euronext Growth Oslo, hade ett marknadsvärde motsvarande 622 mkr per 2021-12-31.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2645DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-6859

53 (66)

## Spesifikasjon av koncernens innehav av andelar i interasseforetag och gemensamt styrda foretag

Interasseforetag / org nr, asle	2020-12-31	
	Andelar / antal i % 0	Kapitalen delens verdi i koncernen
<b>Indirekt Agda</b>		
Dustin Group AB (publ) 556703-3062, Stockholm	22 940 565 30%	802
Aqua Dental AB 556812-1189, Stockholm	4 062 529 33%	217
Apolix AB 556633-4149, Stockholm	87 658 44%	101
Apothem AB 1) 553094-8401, Stockholm	409 458 92%	34
Personalkollen Sverige AB 555842-6786, Umeå	200 561 23%	48
Voyado AB 556787-0208, Stockholm	424 068 37%	77
Leeroy Group AB 556746-8060, Sundsvall	929 825 30%	61
		1 340

1) Apothem egs via dotterforetagen Axfood AB och Novax AB. Apothem redovisades fram till och med 2020-12-31 som ett interasseforetag. Per 1 januar 2021 gjordes en omklassifisering av Apothem till dotterforetag.

## Not 25 Andre langfristige verdapappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerte anskaffingsverden</i>		
Vid arets borjan	1 073	785
Tillkommande tilleganger	100	368
Avgaende tilleganger	-40	-
Omklassifiseringar	-228	-80
Vid arets slut	905	1 073
 <i>Akkumulerte nedskrivninger</i>		
Vid arets borjan	-66	-74
Omklassifiseringar	-	8
Vid arets slut	-66	-66
<b>Redovisat verdi vid arets slut</b>	<b>839</b>	<b>1 007</b>
 <b>Modertforetaget</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<i>Akkumulerte anskaffingsverden</i>		
Vid arets borjan	2	2
Tillkommande tilleganger	1	-
Vid arets slut	3	2
Avser aktier i MHI Liv AB, org nr 556784-5499. Ajarandelen oppger til 21,7% men behandles som andre langfristige verdapappersinnehav da det inte ar ett vinstutdelende foretag.		



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC49003DC23FCD0DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

51 (66)

## Not 26 Finansiella instrument och riskhantering

### Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Verkligt värde på derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas		
Valutatermener med positivt marknadsvärde	9	14
Valutatermener med negativt marknadsvärde	-56	-142
	<u>-47</u>	<u>-128</u>

För valutatermener bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från bankens kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom de av koncernen fastställda växelkurserna.

### Säkringsredovisning

#### Säkring av skulder i utländsk valuta

Koncernens policy är att i första hand matcha kortfristiga externa finansiella placeringar, inlösta lån och inlåning med kortsiktiga externa eller inlösta lån och inlåning i samma valuta för att minimera omräknings exponeringen. För det andra kan koncernen använda derivat (valutaswappar) för att säkra omräknings exponering av betydande värde. Inga sådana instrument finns utstående vid periodens utgång. Dessutom skall kassa i utländsk valuta begränsas till ett minimum eller matchas mot utbetalningar inom en snar framtid eller mot valutatermener.

#### Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta

Koncernens hantering av transaktions exponering är att minimera effekterna av kortsiktiga förändringar i valutakurser på kostnader och intäkter genom att antingen skapa naturliga säkringar eller genom säkring av kontrakterad och prognostiserad transaktions exponering. Valet beror på vilken metod som minskar risken mest och anpassas till varje företags unika förutsättningar. Säkringarna görs där transaktions exponeringen uppstår. Använda instrument är valutatermener.

Säkring sker på nettoexponeringsbasis - det vill säga försäljningsintäkter minus inköps-kostnader, räntebetalningar och amorteringar av utlandsskulden, utdelningar etc.

Respektive underkoncern har sin egen policy för hur stor del av exponeringen som säkras och med vilken löptid beroende på säkerheten och synligheten i valutaflödena.

#### Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

Omräknings exponering i balansräkningen som härstammar från utländska nettotillgångar, eget kapital och goodwill i utländska dotterbolag och långsiktig in- och utlåning i utländsk valuta, säkras inte. Därmed begränsas omräknings exponering genom att matcha fördelningen av bolagets utländska nettotillgångar.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2945DC46303DC23FCD9DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

55 (66)

## Not 27 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
	Temporær skuldnad	Temporær skuldnad
Väsentliga temporära skuldnader hänförliga till uppskjuten skattefordran		
Anläggningstillgångar	1 036	317
Omsättningsstillgångar	-121	-98
Skulder och avsättningar	-499	-427
Obeskattade reserver	4 769	4 219
Skattomässigt underskottsavdrag	-1 495	-1 380
Övriga temporära skillnader	-17	-16
	<u>3 615</u>	<u>2 615</u>

Skattomässiga underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgår till 148 (42) mkr.

Koncernen	2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i			
Anläggningstillgångar	116	264	-148
Omsättningsstillgångar	40	9	31
Skulder och avsättningar	109	-	109
Obeskattade reserver	-	1 014	-1 014
Skattomässigt underskottsavdrag	313	-	313
Övriga temporär skillnader	8	-	8
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	<u>586</u>	<u>1 287</u>	<u>-701</u>

Koncernen	2020-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i			
Anläggningstillgångar	56	119	-63
Omsättningsstillgångar	33	11	22
Skulder och avsättningar	96	2	94
Obeskattade reserver	-	917	-917
Skattomässigt underskottsavdrag	285	-	285
Övriga temporär skillnader	1	0	1
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	<u>470</u>	<u>1 049</u>	<u>-579</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC46003DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

56 (66)

	2021-12-31	2020-12-31
	Temporär skuldnad	Temporär skuldnad
<b>Moderföretaget</b>		
Väsentliga temporära skuldnader för vilka uppskjuten skatt bokförts		
Skulder och avsättningar	-90	-87
Skattomässigt underskottsavdrag	-932	-909
	<u>-1 022</u>	<u>-996</u>

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Moderföretaget</b>			
Uppskjuten skatt avseende temporära skuldnader i			
Skulder och avsättningar	19	-	19
Skattomässigt underskottsavdrag	192	-	192
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>211</u>	<u>-</u>	<u>211</u>

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
<b>Moderföretaget</b>			
Uppskjuten skatt avseende temporära skuldnader i			
Skulder och avsättningar	18	-	18
Skattomässigt underskottsavdrag	187	-	187
Uppskjuten skattefordran/skuld	<u>205</u>	<u>-</u>	<u>205</u>

Not 28	Andra långfristiga fordringar	2021-12-31	2020-12-31
<b>Koncernen</b>			
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början		140	144
Tillkommande fordringar		15	32
Reglerade fordringar		-26	-34
Omklassificeringar		-	0
Årets omräkningsdifferenser		-	-1
Vid årets slut		<u>132</u>	<u>140</u>
Akkumulerade upp- och nedskrivningar			
Vid årets början		13	15
Under året återförda nedskrivningar		-	-1
Årets nedskrivningar		-2	-
Årets omräkningsdifferenser		1	0
Vid årets slut		<u>12</u>	<u>13</u>
Redovisat värde vid årets slut		<u>144</u>	<u>153</u>
<b>Moderföretaget</b>			
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början		4	4
Vid årets slut		<u>4</u>	<u>4</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2545DC46D03DC23FCD50DCE



Axel Johnson AS  
Org nr 556223-5859

57 (66)

Not 29	Førtbetalte kostnader og opplypna inntøker	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncern</i>			
Hyrer	865	765	
Opplypna leverantørsbonus og dyrtikt	820	729	
Øvriga poster	694	485	
	<u>2 379</u>	<u>1 979</u>	
<i>Moderforetag</i>			
Hyrer	6	3	
Øvriga poster	3	3	
	<u>9</u>	<u>6</u>	

## Not 30 Kortfristige plasseringar

Redovisat vdrde 2020-12-31  verenssl mde med marknadsvdrdet. Portf ljen av kortfristige likviditetsplasseringar avyttrades under första halvåret 2021.

Not 31	Eget kapital	2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderforetag</i>			
<i>Aktieslag A</i>			
Antall aktier	1 500 000	1 500 000	
Kvotvdrde i kr	100	100	
R�stvdrde	10	10	
<i>Aktieslag B</i>			
Antall aktier	500 000	500 000	
Kvotvdrde i kr	100	100	
R�stvdrde	1	1	

## Föreslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att frillt eget kapital, 9 610 407 725 kr disponeras enligt följande:

Utdelning 2 000 000 aktier � 112,50 kr per aktie	225 000 000
Balanseras i ny r�kning	9 385 407 725
Summa	<u>9 610 407 725</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC49D03DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

55 (66)

## Not 32 Afsættninger for pensioner og lignende forpligtelser

### Förmånsbestämde förpliktelser

Koncernen har förmånsbestämde pensionsplaner i ett fåtal länder. Koncernen har valt att redovisa pensionsförpliktelser i utländska dotterföretag i koncernredovisningen på samma sätt som pensionsförpliktelser redovisas i dotterföretagen varför upplysning lämnas om karaktären på och innebörden av de förmånsbestämde planer dotterföretagen har eller har haft under räkenskapsåret enligt nedan.

Svenska pensionsplaner redovisas enligt K3s förklaringsregler se not 1.

Planerna utanför Sverige täcker vissa bolag i Norge, Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära sin pensionering. Pensionsförpliktelserna i dotterföretagen fastställs i enlighet med lokala värderingsprinciper men som i huvudsak baseras på antaganden om diskonteringsränta, livslängdsantagande och löneökningstakt. I framför allt Norge och Storbritannien har dotterföretagen tryggt delar av sina pensionsförpliktelser genom motsvarande pensions-tillgångar. Vid fastställande av pensionsförpliktelser netto görs även antaganden om förväntad avkastning på pensionsmodell. I princip sker ingen ny intjäning i denna kategori.

### Pensionskostnad

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i vissa länder direkt mot eget kapital.

De förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i balansräkningen och på raderna för finansiella tillgångar och avsättningar. Pensionskostnaden avseende de avgiftsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen och på raderna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

### Koncernen

#### Pensionskostnad

	2021	2020
Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad såld vara	371	313
Försäljningskostnader	306	282
Administrationskostnader	253	207
Övriga rörelsekostnader	3	6
Finansiella kostnader	12	13
	945	821

### Koncernen

#### Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelsena: (vägda genomsnittsvärden)

	2021-12-31	2020-12-31
Diskonteringsränta	0,5-1,9%	0,5-2,2%
Inflationstakt	1,0-3,35%	0,5-2,95%
Duration	5,7-19,5 år	6,4-22,4 år
Genomsnittlig duration	15,7 år	17,3 år



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2915DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

58 (66)

Not 33	Övriga avsättningar	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Tilläggsköpeskilling	216	157
	Garantiåtaganden	21	12
	Övrigt	17	29
		<u>254</u>	<u>198</u>

<i>Koncernen</i>	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	198	269
Avsättningar som gjorts under året	12	19
Förvärv av bolag	90	50
Belopp som tagits i anspråk under året	-13	-12
Amortering av tilläggsköpeskilling	-21	-32
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-15	-89
Omklassificering	-1	1
Årets omräkningsdifferens	4	-8
Redovisat värde vid årets slut	<u>254</u>	<u>198</u>

Not 34	Långfristiga skulder	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Skulder som förfaller senare än ett år men inom fem år från balansdagen:		
	Skulder till kreditinstitut	2 597	1 874
	Övriga skulder	591	490
		<u>3 188</u>	<u>2 364</u>

<i>Koncernen</i>	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för långfristiga skulder		
Fastighetsinteckningar	22	10
Förelagsinteckningar	144	149
Aktier	200	153
	<u>366</u>	<u>312</u>

<i>Moderföretaget</i>		
Ställda säkerheter för långfristiga skulder	Inga	Inga



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

60 (66)

Not 35	Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
Personal		2 921	2 660
Hyror		53	58
Kommission		77	55
Räntor		2	2
Kundbonus		558	208
Övriga poster		1 203	915
		<u>4 814</u>	<u>3 898</u>
<i>Moderföretaget</i>			
Personal		51	57
Övriga poster		3	1
		<u>54</u>	<u>58</u>
Not 36	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen	2021-12-31	2020-12-31
<i>Ställda säkerheter</i>			
<i>För egna skulder och avsättningar</i>			
Fastighetsintockningar		22	10
Förelagsintockningar		196	227
Tillgångar med äganderättsförbehåll		238	151
Aktier		—	6
		<u>456</u>	<u>393</u>
<i>Övriga ställda pantor och säkerheter</i>			
Spärrade bankmedel		5	0
Summa ställda säkerheter		<u>461</u>	<u>393</u>
		2021-12-31	2020-12-31
<i>Eventalförpliktelser</i>			
Garantiföretagen, PRI		101	95
Borgensförbindelser, övriga		2	2
Övriga eventalförpliktelser		143	100
		<u>246</u>	<u>198</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2915DC49D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

61 (66)

## Not 37 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - moderföretaget

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Tillgångar med äganderättsförbehåll	4	4
	4	4
<i>Övriga ställda pantar och säkerheter</i>	Inga	Inga
<b>Summa ställda säkerheter</b>	4	4
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiåtaganden, PRI	90	86
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	1 583	297
Övriga eventalförpliktelser	2	2
	1 675	385

## Not 38 Transaktioner med närstående

*Närståenderelationer som innebär ett bestämmande inflytande*  
Koncernen

Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Axel Johnson Holding AB, 556245-2549.

### Moderföretaget

Utöver de närståenderelationer som anges för koncernen har moderföretaget närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 23.

### Närståendetransaktioner

Koncernen har närståendetransaktioner med Axel Johnson Holding AB i form av lämnade koncernbidrag samt lämnade utdelningar.

Axel Johnson AB hyr en fastighet av Oxunda Förvaltning. Oxunda och Axel Johnsons har samma verklig huvudman.

AxFast AB hyr ut fastigheter till företag inom Axfood och Åhléns hyr ut lokaler till Axfood.

Axel Johnson Internationals dotterföretag har närståendetransaktioner med ett fåtal ledande befattningshavare tillika tidigare ägare till dotterföretag.

Samtliga dessa transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF7076CE2945DC46D03DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

62 (66)

Not 39	Betalda räntor och erhållen utdelning	2021	2020
<i>Koncernen</i>			
	Erhållen utdelning	85	58
	Erhållen ränta	12	24
	Erlagd ränta	-12	-13
		2021	2020
<i>Moderföretaget</i>			
	Erhållen utdelning	1 088	510
	Erhållen ränta	31	42
	Erlagd ränta	-6	-5
Not 40	Likvida medel	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	2 486	3 026
	Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	—	353
		2 486	3 379
		2021-12-31	2020-12-31
<i>Moderföretaget</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
	Banktillgodohavanden	133	400
	Kortfristiga placeringar, jämförda med likvida medel	—	353
		133	753

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 41 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen  
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2021	2020
<i>Koncernen</i>		
Av- och nedskrivningar	2 605	2 358
Realiserade kursdifferenser	-1	15
Rearsultat försäljning av anläggningstillgångar	-63	-25
Rearsultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-41	80
Resultatandelar i intresseföretag	149	140
Erhållen utdelning från intresseföretag	11	58
Avsättningsfordringar avseende pensioner	-13	-15
Övriga avsättningar	-11	-64
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	10	32
	2 760	2 579



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2945DC46D03DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

63 (66)

	2021	2020
<b>Modørførløget</b>		
Av- og nedskrivninger	126	238
Resultat forsalgning av anleggningstillgønger	–	1
Avsøtninger/forordninger avsende pensjoner	4	1
	<u>130</u>	<u>240</u>

#### Transaksjoner som inte medfær betalingar

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Koncernen</b>		
Bedømt øj utbetald tilleggskøpeskilling	90	72
Førvær av tillgøng genom finansiell lease	110	40

#### Førvær av datterførtøg/rørelse, netto likvidpøvørkø

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Koncernen</b>		
Immaterielle anleggningstillgønger	3 083	748
Materielle anleggningstillgønger	213	88
Finansielle anleggningstillgønger	26	79
Vareløger	560	147
Rørelseforordninger	1 162	202
Likvide medel	631	122
Summa tillgønger	<u>5 675</u>	<u>1 386</u>
Innehøv utan bestømmønde inflytønde	128	49
Avsøtninger	158	23
Røntebørende skulder	97	244
Rørelseskulder	1 859	366
Summa avsøtninger og skulder	<u>2 242</u>	<u>682</u>
Køpeskilling	-3 548	-713
Avgøer: Bedømt øj utbetald tilleggskøpeskilling <sup>1</sup>	90	45
Søljøreverser	25	29
Utbetald køpeskilling	<u>-3 433</u>	<u>-639</u>
Avgøer: Likvide medel i den førvørvøde virksomhøten	631	122
Pøvørkø på likvide medel	<u>-2 802</u>	<u>-517</u>

1) Inkluderer justøring av førvørvøsanølyse, se not 2.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACEF076CE2915DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

61 (66)

## Avyttring av dotterforetag/rørelse, netto likvidpàverkan

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Avyttrede tilgànger og skulder</i>		
Immaterielle anleggningstilgànger	–	6
Materielle anleggningstilgànger	15	85
Finansielle anleggningstilgànger	5	40
Varulager	18	89
Rørelsefordringer	15	83
Likvide medel	-1	18
Summa tilgànger	52	321
Realisationsresultat	42	80
Innehav utan bestàmmende innflytande	1	–
Ràntebàrrende skulder	–	15
Rørelseskulder	49	136
Summa skulder	92	231
Førsalningspris	40	57
Erhàlten kòpeskilling	40	57
Avgàr: Likvide medel i den avyttrede virksomheten	1	-18
Pàverkan på likvide medel	41	39

### Not 42 Øvrige rørelseinntàkter

Øvrige rørelseinntàkter inkluderer stòd til fòljd av Covid19 pandemien bàde under 2021 og 2020. Erhàllet kortlidspermittierungsstòd ingår med 15 (117) mkr, omstàllningsstòd 33 (55) mkr, sjuklønner 106 (132) mkr samt liknende stòd for virksomheter i andre lànder med 3 (31) mkr.

Under 2021 ingår utbetaling fra Fora/AFA arbeidsgivarfòrsàkring som erhàlles basert på tidligere gjordà premiebetalingar, inntàkten oppgår til 145 mkr.

### Not 43 Koncernoppgifter

Bolaget er moderbolag i Axel Johnson AB-koncernen. Bolaget er hølàgt dotterforetag til Axel Johnson Holding AB, 556245-2549, med sàte i Stockholm, som oppràtter koncernredovisning for den stòrste koncernen i Sverige. Axel Johnson Holding AB àgs av Axel Johnson Holding BV, 24273165, med sàte i Amsterdam. Dette bolags koncernredovisning kan erhàlles direkt fra bolaget.

### Inkòp og fòrsàlning inom koncernen

Koncernen og moderbolagets totale inkòp fra og fòrsàlning til andre foretag inom hela den foretagsgrupp som koncernen tilhør var fòrsumbare.

Se Not 38 for transaksjoner med nàrstøende.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2915DC46D03DC23FCD9DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

65 (66)

## Not 44 Väsentliga händelser efter balansdagen

De senaste veckorna tillhör de mest allvarstygda och mörka i Europas moderna historia. Det är ofallbart och oerhört tragiskt att ett europeiskt demokratiskt land med 44 miljoner invånare är under en fullskalig rysk invasion som fått och kommer att få enorma humanitära följder. Ekonomiskt syns effekter på energi- och finansmarknader och en ökad oro hos konsumenterna. Koncernen har endast en mycket liten direkt finansiell exponering mot Ryssland och Ukraina, men kommer givetvis påverkas av de indirekta effekterna i närliggande länder och globalt. Dessa effekter är i dagsläget mycket svåra att bedöma.

Den 11 oktober meddelade PRI ideell förening att de beslutat om förändring i beräkningsgrunderna gällande ålderspension för ITP2-planen. Förändringarna gäller från och med den 1 januari 2022.

De tre största förändringarna är:

- 1) Uppdaterad diskonteringsränta från 4% (3,84% efter avdrag) till 3% (2,85% efter avdrag).
  - 2) Uppdaterat livslängdsantagande. PRI anger en generell uppgång om ca 2% för samtliga kunder, men likt diskonteringsräntan är denna effekt beroende av det underliggande beståndet i pensionsplanen.
  - 3) Konsolideringsreserven beräknas som 2% av kapitalvärdet istället för 4%.
- För koncernen innebär omräkningen per den 1 januari 2022 att pensionskulden ökar med ca 50 mkr. Särskild löneskatt tillkommer med ca 12 mkr.

Axel Johnson International AB har den 1 februari avyttrat Gällivare Industriservice AB samtidigt som en majoritetsandel i Lodéns Industrimontage AB förvärvades. Den 28 februari förvärvades danska bolaget Pumpegruppen A/S. Vidare förvärvades den 1 mars Drivsystem 05 AB samt Bronco Transmission AB. Under februari har nytt låncavtal med Svensk Exportkredit tecknats vilket utökar koncernens låncapacitet med 100 miljoner EUR.

AxSol har utökat ägarandelen i Solkompaniet Sverige AB genom en riktad nyemission varmed AxSol efter emissionen äger 51% och innehavet omklassificeras till dotterföretag.

KICKS har efter balansdagen kommunicerat planer på en investering i ett nytt automatiserat lager.

Novax har efter balansdagen ökat sitt ägande i intresseförstaget Personalkollen Sverige AB.

Axfood: Konkursverket godkände den 9 februari 2022 Mathems övertagande av MatLsc, i samband med vilket Axfood blir näst största delägare i Mathem då avyttringen av MatLsc sker mot betalning i form av aktier i Mathem.

## Not 45 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Sollditet:	(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7676CE2945DC46303DC23FCD5DCE



Axel Johnson AB  
Org nr 556223-5859

65 (66)

Stockholm den dag som framgår av vår underskrift.

Caroline Berg  
*Ordförande*

Marie Ehrning  
*Vice ordförande*

Antonia Axelson Johnson

Alexandra Mönier

Tomas Franzón

Jonas Samuelson

Anders Helsing  
*Arbetsgarerepresentant*

Lilian Månelius  
*Arbetsgarerepresentant*

Rasmus Tallón  
*Arbetsgarerepresentant*

Mia Brunell Livfors  
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår underskrift.  
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe  
*Auktoriserad revisor*



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID  
ACE7076CE2645DC46D03DC23FCD9DCE



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Axel Johnson AB, org.nr 556223-6959

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Axel Johnson AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av Axel Johnson årsberättelse 2021 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

1 av 3



## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Axel Johnson AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

2 av 3



En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe  
Auktoriserad revisor



## Deltagare

**PRICEWATERHOUSECOOPERS AB** 556067-4276 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2022-03-17 16:52:07 UTC**

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN RIPPE

Datum

Johan Rippe

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post