



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	980 495 302
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SKAGERAK ENERGI AS
Forretningsadresse:	Floodeløkka 1 3915 PORSGRUNN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øystein Disch Olsrød
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	06.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt	5,11,1 4	261 302 000	227 176 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>261 302 000</b>	<b>227 176 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	6,18	192 332 000	195 016 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 14	54 848 000	51 800 000
Annen driftskostnad	8,11,1 4	174 487 000	154 044 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>421 667 000</b>	<b>400 860 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-160 365 000</b>	<b>-173 684 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	1 412 500 000	1 298 787 000
Inntekt på andre investeringer	9	51 000	48 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,11	241 336 000	133 605 000
Annen renteinntekt	9	1 626 000	22 896 000
Annen finansinntekt	9		1 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 655 513 000</b>	<b>1 455 337 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9,11	69 103 000	68 220 000
Annen rentekostnad	9	3 918 000	5 155 000
Annen finanskostnad	9	17 000	15 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>73 038 000</b>	<b>73 390 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 582 475 000</b>	<b>1 381 947 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 422 110 000</b>	<b>1 208 263 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	314 063 000	138 746 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 108 047 000</b>	<b>1 069 517 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 108 047 000</b>	<b>1 069 517 000</b>



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	22	62 518 000	85 091 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	22	-13 754 000	-18 720 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		48 764 000	66 371 000
<b>Totalresultat</b>		<b>1 156 811 000</b>	<b>1 135 888 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	22	1 156 811 000	1 135 888 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 156 811 000</b>	<b>1 135 888 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	95 355 000	211 153 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>95 355 000</b>	<b>211 153 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	14	92 182 000	110 284 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	163 079 000	197 436 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>255 261 000</b>	<b>307 720 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	15	5 031 639 000	5 021 639 000
Lån til foretak i samme konsern	17,19, 28	4 748 250 000	4 349 250 000
Investeringer i aksjer og andeler	19	1 000 000	1 000 000
Andre fordringer	17,19	727 062 000	620 996 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 507 951 000</b>	<b>9 992 885 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 858 567 000</b>	<b>10 511 758 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		13 000	13 000
<b>Sum varer</b>		<b>13 000</b>	<b>13 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	184 000	1 517 000
Andre fordringer	20	21 047 000	20 731 000
Konsernkonto fordring	21,28	1 183 000	188 131 000
Konsernfordringer	20,28	26 412 000	21 068 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>48 826 000</b>	<b>231 447 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	21	49 000	472 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>49 000</b>	<b>472 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		48 888 000	231 932 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 907 455 000</b>	<b>10 743 690 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	22	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	22	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	22	5 204 480 000	6 187 839 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 204 480 000</b>	<b>6 187 839 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 299 230 000</b>	<b>8 282 589 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	18	33 291 000	41 798 000
Andre avsetninger for forpliktelser	23	7 000	469 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>33 298 000</b>	<b>42 267 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	14,24, 25,28	1 100 000 000	1 700 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	14	70 000 000	91 160 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 170 000 000</b>	<b>1 791 160 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 203 298 000</b>	<b>1 833 427 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	27	27 164 000	16 780 000
Betalbar skatt	10	211 689 000	287 727 000
Skyldige offentlige avgifter	27	10 850 000	5 698 000
Kortsiktig konserngjeld	26,28	311 554 000	267 236 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Leasing forpliktelse	14	28 404 000	25 365 000
Annen kortsiktig gjeld	27	31 257 000	24 868 000
Gjeld i konsernkontoordning	21,28	1 784 009 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 404 927 000</b>	<b>627 674 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 608 225 000</b>	<b>2 461 101 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 907 455 000</b>	<b>10 743 690 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	25	263 722 000	276 541 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,3,4,1 1	6 434 310 000	7 809 630 000
Annen driftsinntekt	5,11,1 4	543 330 000	902 631 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 977 640 000</b>	<b>8 712 261 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	6,18	601 510 000	637 943 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 14	539 028 000	565 884 000
Annen driftskostnad	7,8,11, 14	1 260 730 000	1 272 549 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 401 268 000</b>	<b>2 476 376 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 576 372 000</b>	<b>6 235 885 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	28 334 000	39 026 000
Inntekt på andre investeringer	9	51 000	48 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,11	148 025 000	88 707 000
Annen renteinntekt	9	15 486 000	25 037 000
Annen finansinntekt	9	101 896 000	71 128 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	9	290 000	5 591 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>294 082 000</b>	<b>229 537 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9,11	50 959 000	67 863 000
Annen rentekostnad	9	21 191 000	13 302 000
Annen finanskostnad	9	73 773 000	68 662 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>145 923 000</b>	<b>149 827 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>148 159 000</b>	<b>79 710 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 724 531 000</b>	<b>6 315 595 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	3 059 996 000	4 120 564 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 664 535 000</b>	<b>2 195 031 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 664 535 000</b>	<b>2 195 031 000</b>
Minoritetsinteresser		5 755 000	11 698 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 658 780 000</b>	<b>2 183 333 000</b>
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	22	106 001 000	40 092 000
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper	22	-4 818 000	624 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	22	-24 478 000	-11 600 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		76 705 000	29 116 000
<b>Totalresultat</b>		<b>1 735 485 000</b>	<b>2 212 449 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	20 323 000	17 435 000
Goodwill	12	209 262 000	209 262 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>229 585 000</b>	<b>226 697 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	13	629 604 000	538 120 000
Bruksretteiendeler	14	141 541 000	157 222 000
Maskiner og anlegg	13		
Skip, rigger, fly og lignende	13	11 946 861 000	11 327 550 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	1 122 867 000	974 264 000
Bruksretteiendeler	14	801 000	805 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>13 841 674 000</b>	<b>12 997 961 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	15	294 789 000	240 550 000
Investeringer i aksjer og andeler	17	12 105 000	15 973 000
Andre fordringer	16,17, 18,19, 28	1 202 065 000	942 315 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 508 959 000</b>	<b>1 198 838 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 580 218 000</b>	<b>14 423 496 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		25 560 000	20 562 000
<b>Sum varer</b>		<b>25 560 000</b>	<b>20 562 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	175 657 000	99 747 000
Fordring konsernkontoordning	21,28	3 801 728 000	5 629 442 000
Andre fordringer	16,17, 20	660 918 000	549 783 000



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Konsernfordringer	20,28	898 000	1 380 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 639 201 000</b>	<b>6 280 352 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	21	255 152 000	334 404 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>255 152 000</b>	<b>334 404 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 919 913 000</b>	<b>6 635 318 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>20 500 131 000</b>	<b>21 058 814 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	22	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	22	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	22	8 921 088 000	9 324 610 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 921 088 000</b>	<b>9 324 610 000</b>

Minoritetsinteresser	22	44 782 000	39 027 000
----------------------	----	------------	------------

<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 060 620 000</b>	<b>11 458 387 000</b>
------------------------	--	-----------------------	-----------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	18	33 631 000	42 387 000
Utsatt skatt	10	815 219 000	581 941 000
Andre avsetninger for forpliktelser	23	842 233 000	712 230 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 691 083 000</b>	<b>1 336 558 000</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	24,25, 28	1 100 000 000	1 700 000 000
Leasingforpliktelse	14	123 346 000	141 436 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Øvrig langsiktig gjeld	16,17	345 000	10 413 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 223 691 000</b>	<b>1 851 849 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 914 774 000</b>	<b>3 188 407 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	27	361 455 000	323 123 000
Betalbar skatt	10	2 849 065 000	4 052 737 000
Skyldige offentlige avgifter	27	410 536 000	1 032 059 000
Kortsiktig konserngjeld	27,28	317 597 000	259 742 000
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	21,28	1 870 005 000	15 725 000
Derivater	16,17	13 318 000	15 581 000
Leasingforpliktelser	14	28 902 000	25 740 000
Øvrig kortsiktig gjeld	27	673 860 000	687 313 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 524 738 000</b>	<b>6 412 020 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 439 512 000</b>	<b>9 600 427 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>20 500 132 000</b>	<b>21 058 814 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 639948

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 980 495 302  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SKAGERAK ENERGI AS  
Forretningsadresse: Floodeløkka 1  
3915 PORSGRUNN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Forenklet IFRS

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øystein Disch Olsrød  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.06.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.08.2024



Organisasjonsnr: 980 495 302  
SKAGERAK ENERGI AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt	5,11,14	261 302 000	227 176 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>261 302 000</b>	<b>227 176 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	6,18	192 332 000	195 016 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13,14	54 848 000	51 800 000
Annen driftskostnad	8,11,14	174 487 000	154 044 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>421 667 000</b>	<b>400 860 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-160 365 000</b>	<b>-173 684 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	1 412 500 000	1 298 787 000
Inntekt på andre investeringer	9	51 000	48 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,11	241 336 000	133 605 000
Annen renteinntekt	9	1 626 000	22 896 000
Annen finansinntekt	9		1 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 655 513 000</b>	<b>1 455 337 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9,11	69 103 000	68 220 000
Annen rentekostnad	9	3 918 000	5 155 000
Annen finanskostnad	9	17 000	15 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>73 038 000</b>	<b>73 390 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 582 475 000</b>	<b>1 381 947 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	10	<b>314 063 000</b>	<b>138 746 000</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 108 047 000</b>	<b>1 069 517 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 108 047 000</b>	<b>1 069 517 000</b>
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	22	62 518 000	85 091 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	22	-13 754 000	-18 720 000



Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		48 764 000	66 371 000
<b>Totalresultat</b>		<b>1 156 811 000</b>	<b>1 135 888 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	22	1 156 811 000	1 135 888 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 156 811 000</b>	<b>1 135 888 000</b>



Organisasjonsnr: 980 495 302  
SKAGERAK ENERGI AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	95 355 000	211 153 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>95 355 000</b>	<b>211 153 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	14	92 182 000	110 284 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	163 079 000	197 436 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>255 261 000</b>	<b>307 720 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	15	5 031 639 000	5 021 639 000
Lån til foretak i samme konsern	17,19,28	4 748 250 000	4 349 250 000
Investeringer i aksjer og andeler	19	1 000 000	1 000 000
Andre fordringer	17,19	727 062 000	620 996 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>10 507 951 000</b>	<b>9 992 885 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 858 567 000</b>	<b>10 511 758 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		13 000	13 000
<b>Sum varer</b>		<b>13 000</b>	<b>13 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	184 000	1 517 000
Andre fordringer	20	21 047 000	20 731 000
Konsernkonto fordring	21,28	1 183 000	188 131 000
Konsernfordringer	20,28	26 412 000	21 068 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>48 826 000</b>	<b>231 447 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	21	49 000	472 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>49 000</b>	<b>472 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>48 888 000</b>	<b>231 932 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 907 455 000</b>	<b>10 743 690 000</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	22	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	22	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	22	5 204 480 000	6 187 839 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 204 480 000</b>	<b>6 187 839 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 299 230 000</b>	<b>8 282 589 000</b>
------------------------	--	----------------------	----------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	18	33 291 000	41 798 000
Andre avsetninger for forpliktelser	23	7 000	469 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>33 298 000</b>	<b>42 267 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld	14, 24, 25,	1 100 000 000	1 700 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	14	70 000 000	91 160 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 170 000 000</b>	<b>1 791 160 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 203 298 000</b>	<b>1 833 427 000</b>
-----------------------------	--	----------------------	----------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	27	27 164 000	16 780 000
Betalbar skatt	10	211 689 000	287 727 000
Skyldige offentlige avgifter	27	10 850 000	5 698 000
Kortsiktig konserngjeld	26, 28	311 554 000	267 236 000
Leasing forpliktelse	14	28 404 000	25 365 000
Annen kortsiktig gjeld	27	31 257 000	24 868 000
Gjeld i konsernkontoordning	21, 28	1 784 009 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 404 927 000</b>	<b>627 674 000</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>3 608 225 000</b>	<b>2 461 101 000</b>
------------------	--	----------------------	----------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 907 455 000</b>	<b>10 743 690 000</b>
---------------------------------	--	-----------------------	-----------------------

### POSTER UTENOM BALANSEN

Garantistillelser	25	263 722 000	276 541 000
-------------------	----	-------------	-------------



Organisasjonsnr: 980 495 302  
SKAGERAK ENERGI AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,3,4,11	6 434 310 000	7 809 630 000
Annen driftsinntekt	5,11,14	543 330 000	902 631 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 977 640 000</b>	<b>8 712 261 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	6,18	601 510 000	637 943 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13,14	539 028 000	565 884 000
Annen driftskostnad	7,8,11,14	1 260 730 000	1 272 549 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 401 268 000</b>	<b>2 476 376 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 576 372 000</b>	<b>6 235 885 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	15	28 334 000	39 026 000
Inntekt på andre investeringer	9	51 000	48 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	9,11	148 025 000	88 707 000
Annen renteinntekt	9	15 486 000	25 037 000
Annen finansinntekt	9	101 896 000	71 128 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	9	290 000	5 591 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>294 082 000</b>	<b>229 537 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	9,11	50 959 000	67 863 000
Annen rentekostnad	9	21 191 000	13 302 000
Annen finanskostnad	9	73 773 000	68 662 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>145 923 000</b>	<b>149 827 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>148 159 000</b>	<b>79 710 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 724 531 000</b>	<b>6 315 595 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	3 059 996 000	4 120 564 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 664 535 000</b>	<b>2 195 031 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 664 535 000</b>	<b>2 195 031 000</b>



Minoritetsinteresser		5 755 000	11 698 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 658 780 000</b>	<b>2 183 333 000</b>
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	22	106 001 000	40 092 000
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper	22	-4 818 000	624 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	22	-24 478 000	-11 600 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		76 705 000	29 116 000
<b>Totalresultat</b>		<b>1 735 485 000</b>	<b>2 212 449 000</b>



Organisasjonsnr: 980 495 302  
SKAGERAK ENERGI AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	20 323 000	17 435 000
Goodwill	12	209 262 000	209 262 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>229 585 000</b>	<b>226 697 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	13	629 604 000	538 120 000
Bruksretteeiendeler	14	141 541 000	157 222 000
Maskiner og anlegg	13		
Skip, rigger, fly og lignende	13	11 946 861 000	11 327 550 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	1 122 867 000	974 264 000
Bruksretteeiendeler	14	801 000	805 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>13 841 674 000</b>	<b>12 997 961 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	15	294 789 000	240 550 000
Investeringer i aksjer og andeler	17	12 105 000	15 973 000
Andre fordringer	16,17,18,	1 202 065 000	942 315 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 508 959 000</b>	<b>1 198 838 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 580 218 000</b>	<b>14 423 496 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		25 560 000	20 562 000
<b>Sum varer</b>		<b>25 560 000</b>	<b>20 562 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	20	175 657 000	99 747 000
Fordring konsernkontoordning	21,28	3 801 728 000	5 629 442 000
Andre fordringer	16,17,20	660 918 000	549 783 000
Konsernfordringer	20,28	898 000	1 380 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>4 639 201 000</b>	<b>6 280 352 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	21	255 152 000	334 404 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>255 152 000</b>	<b>334 404 000</b>



Sum omløpsmidler		4 919 913 000	6 635 318 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>20 500 131 000</b>	<b>21 058 814 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	22	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	22	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	22	8 921 088 000	9 324 610 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 921 088 000</b>	<b>9 324 610 000</b>
Minoritetsinteresser	22	44 782 000	39 027 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 060 620 000</b>	<b>11 458 387 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	18	33 631 000	42 387 000
Utsatt skatt	10	815 219 000	581 941 000
Andre avsetninger for forpliktelser	23	842 233 000	712 230 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 691 083 000</b>	<b>1 336 558 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	24,25,28	1 100 000 000	1 700 000 000
Leasingforpliktelse	14	123 346 000	141 436 000
Øvrig langsiktig gjeld	16,17	345 000	10 413 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 223 691 000</b>	<b>1 851 849 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 914 774 000</b>	<b>3 188 407 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	27	361 455 000	323 123 000
Betalbar skatt	10	2 849 065 000	4 052 737 000
Skyldige offentlige avgifter	27	410 536 000	1 032 059 000
Kortsiktig konserngjeld	27,28	317 597 000	259 742 000
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	21,28	1 870 005 000	15 725 000
Derivater	16,17	13 318 000	15 581 000
Leasingforpliktelser	14	28 902 000	25 740 000
Øvrig kortsiktig gjeld	27	673 860 000	687 313 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 524 738 000</b>	<b>6 412 020 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>9 439 512 000</b>	<b>9 600 427 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>20 500 132 000</b>	<b>21 058 814 000</b>



Organisasjonsnr: 980 495 302  
SKAGERAK ENERGI AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
6

Antall årsverk i regnskapsåret  
145.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 980 495 302  
SKAGERAK ENERGI AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Årsrapport  
2023

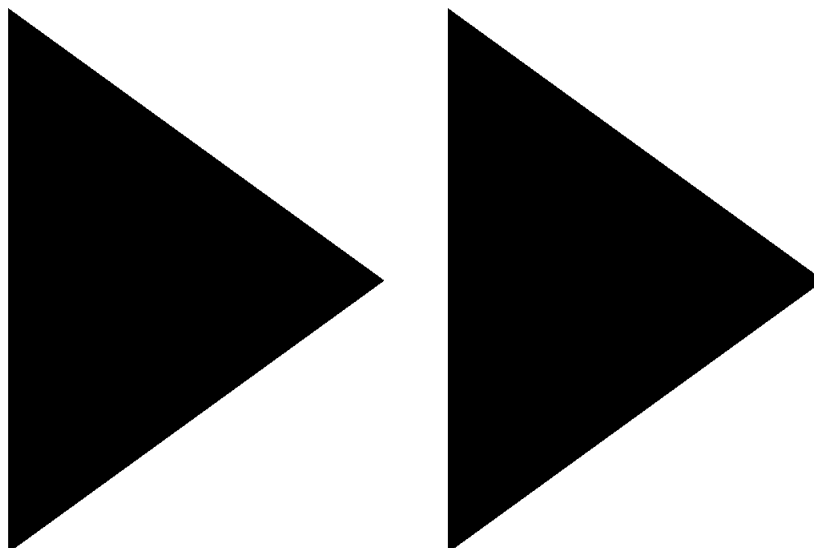
Taktskifte mot en  
grønn framtid





Tiden går fort mot 2030. Vi når ikke målene uten et taktskifte. Det haster. Derfor skal vi se framover og være offensive – sammen med andre. Vi skal være mer enn bare et energiselskap. Vi skal bygge samfunn, kjempe for miljøet og bidra til en bedre framtid for alle. I denne satsingen har vi en ledestjerne som hjelper oss å sette retning:

På lag med en grønn framtid. Dette skal vi fortsette med fram mot 2030. Med enda større trykk og framdrift.







# Innhold





## 01 Dette er Skagerak

- 06 Visjon, ledestjerne og verdier
- 08 Nøkkeltall 2014–2023
- 12 Våre anlegg
- 14 Ledelse
- 16 Vi trenger et taktskifte mot en grønn framtid
- 20 Historien

## 02 Virksomheten

- 24 Styret
- 26 Styrets beretning
- 44 Overordnet organisasjon
- 46 Eierstyring og selskapsledelse

## 03 Bærekraft & samfunnsansvar

- 54 Hvordan jobber vi med bærekraft?
- 56 Bærekraft i tall
- 58 Bærekraftig finans - EUs taksonomi
- 64 Drivkraft: Aktiviteter og bidrag til bærekraftsmål
- 70 Trygg partner: Aktiviteter og bidrag til bærekraftsmål
- 76 Grønn giv: Aktiviteter og bidrag til bærekraftsmål
- 80 Samfunnsregnskap
- 84 Årets sponsorvirksomhet

## 04 Konsernregnskap

- 88 Regnskap + noter
- 148 Revisor
- 151 Om rapporten + kolofon



## Dette er Skagerak

- 06 Visjon, ledestjerne og verdier
- 08 Nøkkeltall 2014–2023
- 12 Våre anlegg
- 14 Ledelse
- 16 Vi trenger et taktskifte mot en grønn framtid
- 20 Historien

### **NYE SATSINGER FOR MER REN ENERGI**

Mot 2030 skal vi skalere våre satsinger på solenergi, landvind, biogass og batteriløsninger. Vi skal også utvikle og tilby tjenester rettet mot å utnytte energi best mulig. I tillegg skal vi utforske nye muligheter innen grønn energi gjennom å bidra og stimulere til nyskaping.

Slik skal vi skape ny vekst for vår virksomhet og bidra med enda mer ren energi til samfunnet.





# Ledestjerne, verdier og visjon, for en bærekraftig utvikling

---

Ledestjernen er tuftet på visjonen og gir ytterligere en inspirasjon i innsatsen framover:

---

Alle selskaper, enheter og medarbeidere i konsernet skal drives av de samme overordnede prinsipper uten at det enkelte selskaps identitet og handlefrihet hemmes. Konsernets kjerneverdier ivaretar dette og skal være førende for alle ansatte:

---

Skagerak skal jobbe systematisk med å forsterke en sentral posisjon i den norske kraftbransjen og bidra aktivt i utviklingen av denne. Dette er uttrykt i konsernets visjon:

---



## På lag med en grønn framtid

Vi skal på veien videre mot en grønnere verden, samarbeide internt og med eksterne for å bringe oss i riktig retning, som et lag mot et felles mål. Her vil vi eksempelvis kunne inngå allianser med både kunder, leverandører, myndigheter eller andre samarbeidspartnere.

### Nyskapende

Vi tenker nytt, utvikler muligheter og skaper verdikjæpende løsninger.

### Kompetent

Vi bruker kunnskap og erfaring til å nå ambisiøse mål og bli anerkjent som ledende innenfor vår bransje.

### Ansvarlig

Vi skaper verdier med omtanke for medarbeidere, kunder, miljø og samfunn.

## Skagerak Energi skal være en framtidrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling

Skagerak Energi er en viktig samfunnsaktør som ønsker å skape noe betydningsfullt og synlig, og på den måten sette tydelige spor.



## Nøkkeltall 2014 — 2023

	Enhet	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Finansielle forhold</b>											
Brutto driftsinntekter	mill kr	7 598	9 561	6 620	2 110	3 376	3 450	2 773	2 489	2 389	2 521
EBITDA <sup>1)</sup>	mill kr	5 115	6 802	4 882	898	2 175	1 987	1 642	1 078	1 405	1 177
EBITDA-margi <sup>2)</sup>	prosent	67,3	71,1	73,8	42,6	64,4	57,6	59,2	43,3	59,0	46,7
EBITDA, underliggende <sup>3)</sup>	mill kr	5 115	6 914	4 865	888	2 058	2 022	1 638	1 308	1 047	1 162
EBITDA-margi <sup>4)</sup> , underliggende <sup>4)</sup>	prosent	67,3	72,3	73,5	42,1	61,0	58,6	59,1	52,6	44,0	46,1
Driftsresultat (EBIT)	mill kr	4 576	6 236	4 367	411	1 681	1 432	1 107	568	894	712
Årsresultat	mill kr	1 665	2 195	1 886	534	2 152	1 070	531	378	692	158
Driftsmargi <sup>5)</sup>	prosent	60,2	65,2	66,0	19,5	49,8	41,5	39,9	22,8	37,6	28,2
Avkastning på egenkapitalen <sup>6)</sup>	prosent	14,8	20,3	20,3	6,4	29,9	18,7	10,4	8,0	16,5	4,1
Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende <sup>7)</sup>	prosent	52,7	75,4	40,8	3,4	14,7	15,2	11,5	8,5	6,0	8,2
<b>Balanse</b>											
Sum eiendeler	mill kr	20 500	21 059	17 921	14 364	14 933	13 032	12 586	11 599	11 946	11 492
Sum gjeld	mill kr	9 439	9 600	7 757	5 902	6 668	6 894	7 274	6 710	7 343	7 735
Egenkapital	mill kr	11 061	11 458	10 164	8 462	8 265	6 138	5 312	4 889	4 603	3 758
Netto rentebærende gjeld <sup>8)</sup>	mill kr	-635	-3 831	-421	3 488	3 585	3 739	4 714	4 783	5 030	5 357
Sysselsatt kapital <sup>9)</sup>	mill kr	10 059	7 306	9 538	11 778	11 692	9 573	9 712	9 442	9 404	8 595
<b>Likviditet</b>											
Likviditetsbeholdning	mill kr	2 187	5 948	3 454	451	179	340	272	207	640	306
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	mill kr	351	5 523	5 085	214	1 101	1 515	931	986	602	599
Investeringer i alt	mill kr	1 412	1 190	1 021	1 014	953	973	852	660	659	810
<b>Antall ansatte</b>											
Kvinner		207	188	178	167	166	156	154	159	160	172
Menn		545	521	506	496	470	477	457	451	457	600
I alt		752	709	684	663	636	633	611	610	617	772
<b>Produksjonen</b>											
Kraftproduksjon	GWh	5 943	3 986	6 504	6 358	4 947	5 820	5 949	5 993	6 071	6 216
Nettkunder	Antall	216 200	213 300	211 000	209 000	205 545	198 666	194 327	190 496	188 700	186 700
Nett	km	18 115	18 014	17 902	17 513	16 969	17 100	17 003	16 933	16 772	16 732
Lvert elektrisk energi til sluttbruker	GWh	6 634	6 307	7 264	7 104	7 136	7 485	7 282	7 110	7 008	6 887
Varmeomsetning	GWh	151	138	155	135	151	141	120	114	88	78
<b>Andre forhold</b>											
Kjøp av varer og tjenester	mill kr	1 066	1 579	961	653	729	845	591	615	545	688
Kostnadsført skatt og offentlige avgifter	mill kr	3 587	4 739	2 576	255	878	997	690	564	447	636
Sykefravær	prosent	3,6	3,8	2,8	3,1	2,9	3,6	4,3	3,1	3,8	3,7
Totalt antall skader pr million arbeidstimer (H2)	#	6,2	3,2	4,2	0,9	10,5	2,1	2,2	4,2	6,8	5,7

1) EBITDA = Driftsresultat før av- og nedskrivninger

2) EBITDA-margi = EBITDA/ Brutto driftsinntekter

3) EBITDA, underliggende = Driftsresultat før av- og nedskrivninger - Urealiserte verdiendringer energikontrakter - Planendring pensjon

4) EBITDA-margi, underliggende = EBITDA, underliggende/ Brutto driftsinntekter

5) Driftsmargi = (Driftsresultat \* 100)/ Brutto driftsinntekter

6) Avkastning på egenkapitalen = (Årsresultat \* 100)/ Gjennomsnittlig egenkapital

7) Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende = (Driftsresultat, underliggende \* 100)/ Gjennomsnittlig sysselsatt kapital, Driftsresultat, underliggende = Driftsresultat - Urealiserte verdiendringer energikontrakter - Planendring pensjon

8) Netto rentebærende gjeld = Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning

- Fordring i konsernkontoordning - Bankinnskudd og kontanter

9) Sysselsatt kapital = Egenkapital + Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning - Fordring i konsernkontoordning - Bankinnskudd og kontanter - Investering i tilknyttede selskaper - Rentebærende fordringer - Kortsiktige investeringer



**6634 GWh**

**5943 GWh**

LEVERT ELEKTRISK ENERGI

**151 GWh**

LEVERT VARME

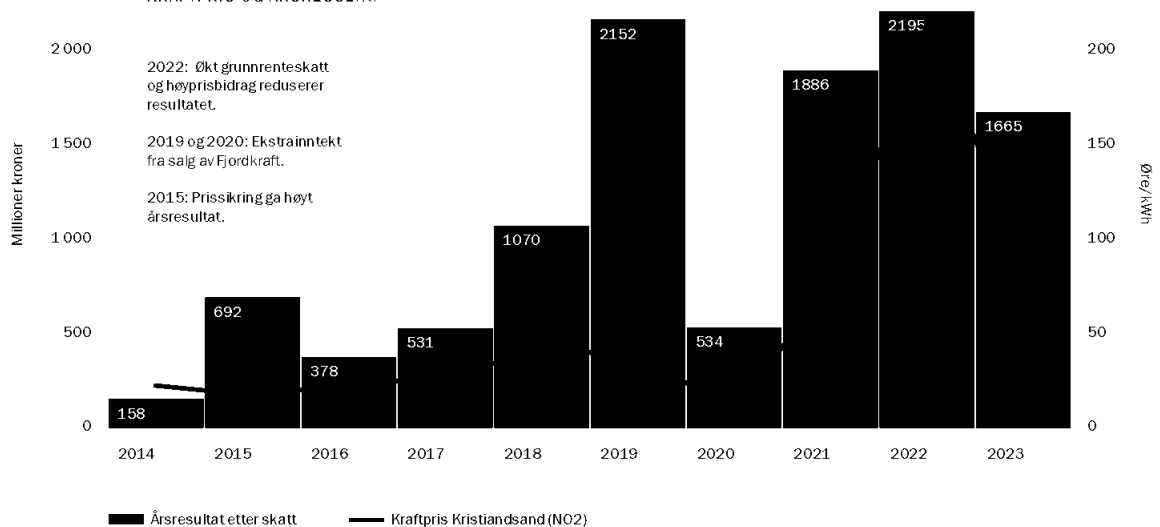
KRAFTPRODUKSJON

**1,7 mrd**

ÅRSRESULTAT

2 500 250

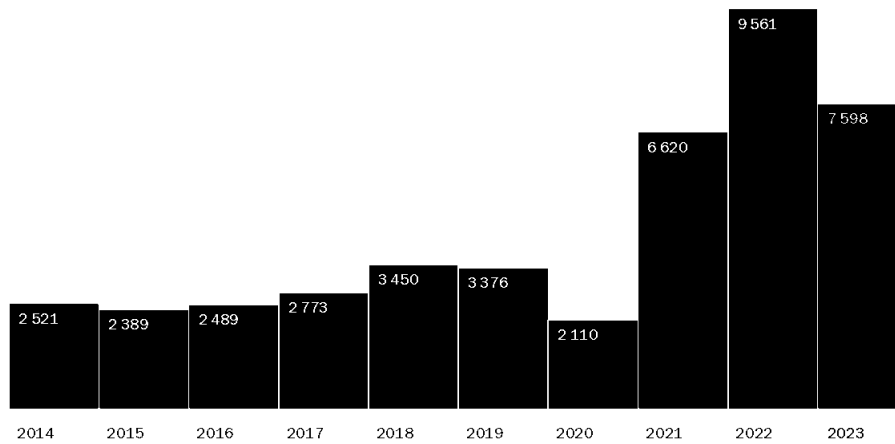
KRAFTPRIS OG ÅRSRESULTAT





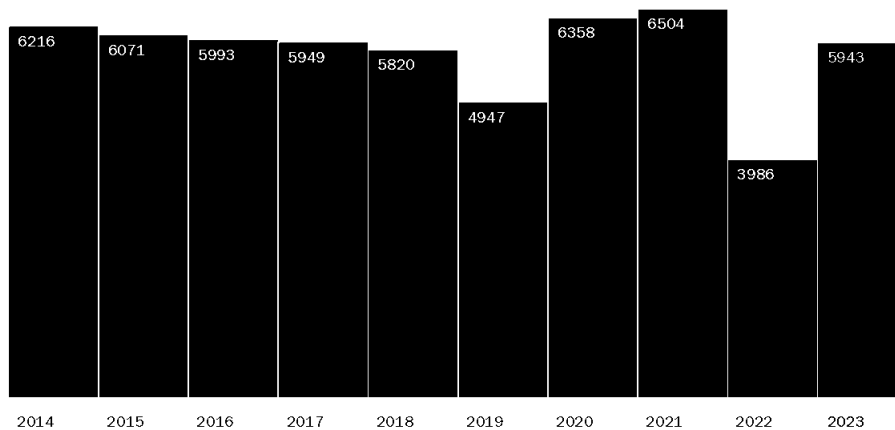
## BRUTTO DRIFTSINNEKTER

Millioner kroner



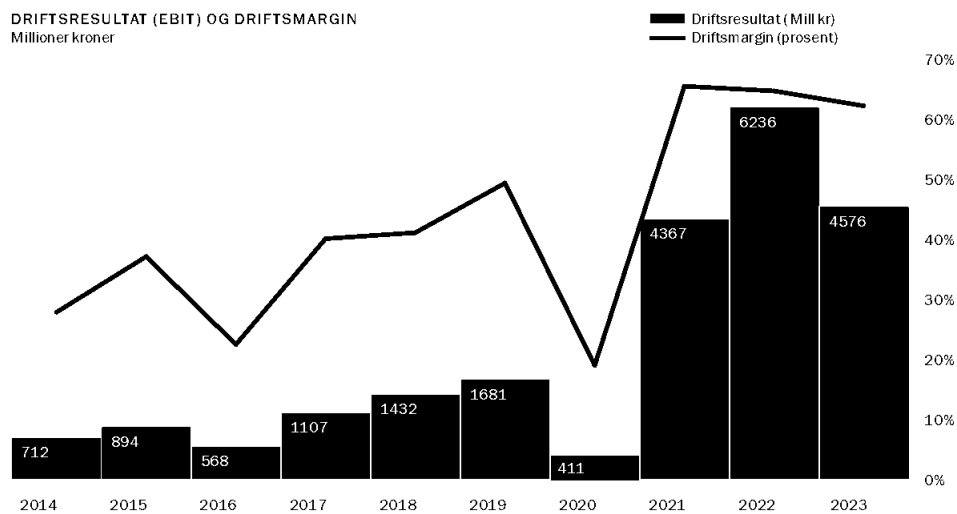
## KRAFTPRODUKSJON

GWh



## DRIFTSRESULTAT (EBIT) OG DRIFTSMARGIN

Millioner kroner

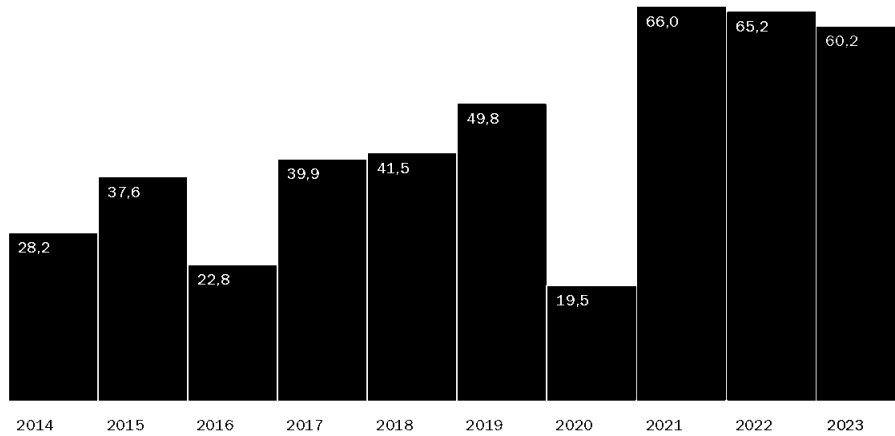


10

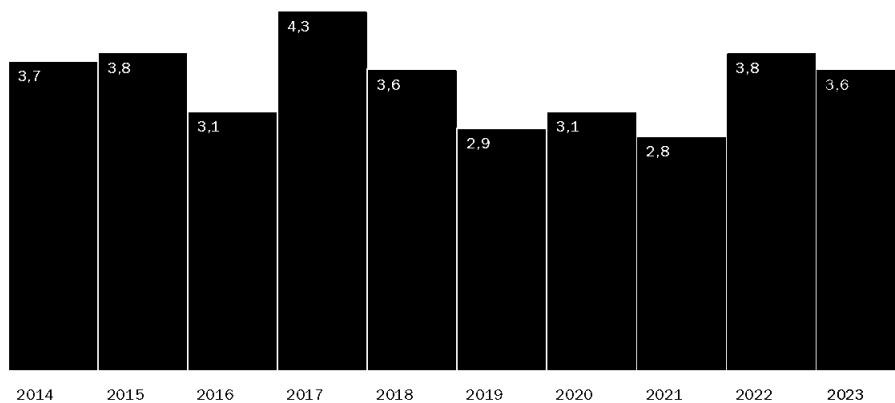
Dette er Skagerak



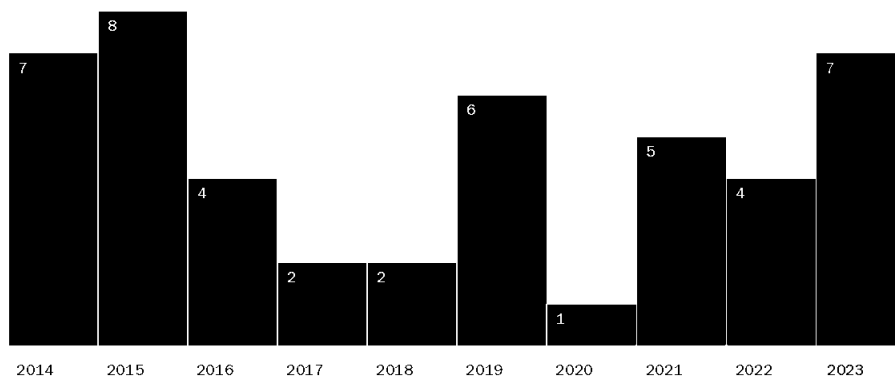
## DRIFTSMARGIN Prosent



## SYKEFRAVÆR Prosent



## ANTALL SKADER EGNE ANSATTE #





## Våre anlegg

Viktige kraftstasjoner:

### Åbjøra kraftverk

Åbjøra kraftverk ligger i Bægnavassdraget. Kraftstasjonen ligger i Valdres syd for Fagernes og vest for Aurdalsfjorden. Kraftverket ble satt i drift i 1951. I 2002 ble en ny kraftstasjon 250 meter lenger inn i fjellet tatt i bruk.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
	568	95	
<b>Nord-Aurdal</b>	I drift siden	Fallhøyde (meter)	<b>100</b>
		442	

### Hjartdøla kraftverk

Hjartdøla kraftverk ligger i Hjartdal kommune og er Skagerak Krafts nest største heleide kraftverk.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
	505	120	
<b>Hjartdal</b>	I drift siden	Fallhøyde (meter)	<b>100</b>
		555	

### Brokke kraftverk

Brokke kraftverk ligger i Valle kommune i Agder og er en av Norges største kraftstasjoner.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
	1779	375	
<b>Valle</b>	I drift siden	Fallhøyde (meter)	<b>31,4</b>
		303	

### Tonstad kraftverk

Tonstad kraftverk ligger i nordenden av Sirdalsfjorden ved tettstedet Tonstad i Agder. Tonstad kraftverk er Norges største målt i produksjon.

Kommune	Produksjon (GWh)	Effekt (MW)	Eierandel (%)
	4284	960	
<b>Sirdal</b>	I drift siden	Fallhøyde (meter)	<b>14,6</b>
		450	



## Størrelse på kraftproduksjon

Ved deleide kraftverk vises Skageraks andel av produksjonen

GWh <100 100 200 300 400 500 600

Våre kraftverk  
● Våre fjernvarmeanlegg  
Konsesjonsområde Lede

# Ledelsen



**JENS BJØRN STAFF**  
Konsernsjef

Jens Bjørn Staff, født 1967, er konsernsjef i Skagerak Energi.

Han er utdannet innenfor økonomi og har en bred næringslivsbakgrunn fra en rekke selskaper, senest som konserndirektør og CFO i Orkla ASA. Før det var han konserndirektør og CFO i Statkraft fra 2011-2014. Han har også flere års ledererfaring fra Statoil.

Staff tiltrådte som konsernsjef i 2020. Han bor i Larvik, er gift og har fire barn.



**ØYSTEIN DISCH OLSRØD**  
Konserndirektør Økonomi og finans

Øystein Disch Olsrød, født 1971, er konserndirektør for økonomi og finans i Skagerak Energi.

Han kom fra stillingen som CFO konsern i Reno Norden ASA. Han har tidligere vært finansdirektør i Green Reefers ASA og Tide ASA. Tidligere i sin karriere har han hatt sentrale stillinger i ulike selskaper innenfor områdene revisjon, finans, regnskap og skatt, samt forretningsutvikling og ledelse.

Øystein Disch Olsrød er utdannet statsautorisert revisor.

Olsrød har vært konserndirektør for økonomi og finans siden 2017. Han bor i Tønsberg, er gift og har tre barn.



**KRISTIAN NORHEIM**  
Konserndirektør Kommunikasjon og myndighetskontakt

Kristian Norheim, født 1976, er konserndirektør for Kommunikasjon og myndighetskontakt i Skagerak Energi.

Han kom til Skagerak fra stillingen som seniorrådgiver i Gambit Hill + Knowlton Strategies. Han har bred erfaring fra sin tid som aktiv politiker for FrP (2004–2015), blant annet som stortingsrepresentant i 2 år.

Norheim har en mastergrad i søsteuropeiske studier fra National & Kapodistrian University of Athens. I tillegg har han hovedfag i statsvitenskap fra Universitetet i Oslo.

Norheim har vært konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt siden 2017. Han bor i Skien og har ett barn.



**ØYSTEIN KRISTOFFERSEN SÆTHER**  
Konserndirektør Innovasjon og forretningsutvikling

Øystein Kristoffersen Sæther, født 1981, er konserndirektør for Innovasjon og forretningsutvikling i Skagerak Energi.

Sæther kom til Skagerak fra stillingen som daglig leder i VARD og har bred erfaring fra olje-, gass- og energiindustrien med særskilt fokus på engineering, innovasjon og forretningsutvikling. Han har også bred erfaring med etablering av nye organisasjoner og ny virksomhet i inn- og utland.

Sæther har en M.Sc. innenfor Business Development & Finance fra Heriot Watt University i Edinburgh og en B.Sc. innenfor gass- og energiteknologi fra Universitetet i Sørøst-Norge.

Sæther har vært konserndirektør siden 2020. Han bor i Skien, er gift og har to barn.



**KARI TEIGEN**  
Konserndirektør HR, HMS og FM

Kari Teigen, født 1978, er konserndirektør for HR og HMS, med ansvar for HR, HMS og Facility Management.

Hun kom til Skagerak fra stillingen som kommunalsjef for Administrasjon og støtte i Porsgrunn kommune. Tidligere har hun jobbet som HR-sjef i Larvik kommune, og hatt flere roller i EY (Ernst & Young) gjennom mange år, blant annet som nasjonal administrasjonsleder for administrative støttefunksjoner i Norge.

Teigen er utdannet bedriftsøkonom fra BI og har videreutdanning innen ledelse fra BI og USN.

Teigen ble konserndirektør i Skagerak i 2021. Hun bor i Porsgrunn, er gift og har to barn.



**ØIVIND ASKVIK**  
Konserndirektør Lede

Øivind Askvik, født 1975, er konserndirektør for Lede.

Øivind har 8 års erfaring fra Forsvaret og 15 års erfaring fra ABB. I ABB hadde han flere sentrale posisjoner, både nasjonalt og internasjonalt. Han har lang erfaring fra området kraftprodukter, kraftsystemer og automatisasjon.

Askvik er utdannet i Forsvaret og har en EMBA i økonomisk styring og ledelse fra NHH, og en master i Applied Business Research fra Swiss Business School.

Askvik har vært konserndirektør for Lede (tidligere Skagerak Nett) siden 2017. Han bor i Sandefjord, er gift og har to barn.



**GEIR KULÅS**  
Konserndirektør Produksjon og energiforvaltning

Geir Kulås, født 1969, er konserndirektør for Produksjon og energiforvaltning.

Han har lang erfaring fra diverse stillinger innenfor Norsk Hydro. Blant annet var han støperisjef og produksjonssjef for Magnesium Norway, før han ble plattformssjef for Oseberg C og siden feltsjef for Heimdal, Vale, og Vilje i Hydro Oil & Energy. I perioden 2012–2017 var han konserndirektør for Skagerak Nett (i dag Lede), og i 2017–2020 samme rolle for Skagerak Kraft.

Han er utdannet sivilingeniør innen industriell kjemi fra NTNU, og MBA i økonomisk styring og ledelse ved NHH.

Kulås har vært konserndirektør for produksjon og energiforvaltning siden 2020. Han bor i Langesund, er gift og har to voksne barn.



**TOR HEIBERG**  
Konserndirektør Digitalisering og IT

Tor Heiberg, født 1967, er konserndirektør for Digitalisering og IT.

Han kom til Skagerak Energi fra stillingen som daglig leder for Elhub. Heiberg har vært sentral i oppbyggingen av Elhub, og har 13 års erfaring fra Statnett.

Heiberg er utdannet samfunnsøkonom, og har jobbet hele karrieren i spennet mellom IT og sentrale funksjoner i kraftbransjen.

Heiberg ble konserndirektør i Skagerak i 2021. Han bor i Lier, med pendlerbolig i Porsgrunn, er gift og har tre barn.



**INGER ANNE THO BJØRVIK**  
Konserndirektør Konserstrategi

Inger Anne Tho Bjørvik, født 1980, er konserndirektør for Konserstrategi og M&A i Skagerak Energi og daglig leder for Skagerak Energi-partner.

Hun kom til Skagerak fra stillingen som markedsjef for samarbeid og byutvikling i Rambøll, og har tidligere jobbet med strategi og forretningsutvikling i Norsk Jernbanedrift og som prosjektleder i The Boston Consulting Group.

Bjørvik er utdannet siviløkonom ved Handelshøyskolen BI i Sandvika, og har vært i Skagerak siden 2021. Hun bor i Sandefjord, er gift og har tre barn.

# Vi trenger et taktskifte mot en grønn framtid

2023 har stått i utredningenes tegn. Det har ikke manglet på rapporter og analyser som peker på at tilgangen på ny kraft og sterkere nett er de to største utfordringen for kraftsystemet. Utbyggingstakten holder ikke følge med et forventet raskt økende forbruk. Samfunnsdebatten om hvordan utfordringene skal løses spriker adskillig mer. Den dystre realiteten er at det er vanskelig å se hvordan Norge skal klare å nå de klimamålene som er satt for 2030.

“Skagerak skal ta sin rolle i den energitransformasjonen som kommer.”

2023 publiserte FNs klimapanel synteserapporten som sammenfatter publikasjonene deres de siste årene. Det positive er at den konkluderer med at vi fortsatt har mulighet til å nå målet om å begrense oppvarmingen til under 2 grader i 2050. Det mer foruroligende budskapet er vi med dagens politikk styrer mot 3 graders oppvarming.

#### Viktig Kraftløfte

I Norge har ulike utvalg og organer pekt på det som er den største utfordringen her til lands; en stor mangel på kraft og energi for å få realisert det grønne skiftet. Utfordringene er mange og sammensatte, men heldigvis finnes det noen lyspunkter. Ett av disse er trepartssamarbeidet mellom LO, NHO og regjeringen, også kalt Kraftløftet. De tre har gått sammen for å tydeliggjøre budskapet om at vi trenger mer kraft. Industrien sier selv at de ikke får til en omstilling uten mer kraft og understreker at det ikke bare er viktig for omstillingen og det å kunne skape nye arbeidsplasser, men også for å bevare og sikre eksisterende arbeidsplasser.

Så har det vært en utvikling innenfor nettutfordringene også. Statnett har kommet med tydeligere prioriteringer i de nye områdeplanene. Der har nå Grenland kommet høyere opp på prioriteringslisten over områder hvor transmissionsnettet må bygges ut.

#### Fra kraftoverskudd til -underskudd i Vestfold og Telemark

Det hjelper som kjent ikke med kraftnett dersom man ikke også har kraft. I forbindelse med Kraftløftet ble det laget regionale rapporter for hele landet. Rapporten for Vestfold og Telemark forteller at dagens kraftoverskudd i regionen på 5 TWh i løpet av få år blir til et underskudd når den reserverte kapasiteten i nettet bygges ut.

Etter flere år hvor grønne investeringer har vært attraktive, ble 2023 preget av det motsatte. Etter sterkt økende renter, og kraftig prisstigning på innsatsfaktorene, økt skatt og usikre rammebetingelser, har flere prosjekter blitt lagt vekk. Store selskaper i sektoren har fått problemer, og det settes spørsmålstejn ved om det er mulig å få tilstrekkelig lønnsomhet i de investeringene som må til. Mot slutten av året reiste det debatten om Statens rolle. Diskusjonen om forutsigbare rammebetingelser, tilrettelegging gjennom insentiver og subsidier vil fortsette i 2024, og her må Staten bli tydeligere i sine prioriteringer. ►



#### Vind-, sol, eller kjernekraft?

Debatten om hva slags ny fornybar energi vi skal satse på blusset opp igjen i forbindelse med kommunevalgkampen i fjor. Den debatten er krevende. Det er stor motstand mot landbasert vindkraft, men det er det som kan gi oss mest og rimeligst kraft på kort sikt. Det synes å være mer og mer krevende å få til havbasert vindkraft, først og fremst fra et lønnsomhetsperspektiv. Solkraft vil hjelpe noe, men ikke monne i like stor grad som vindkraft. Så har kjernekraft dukket opp i diskusjonen i forbindelse med kommunevalget, men den teknologien har for mange ukjente faktorer til at den kan være en løsning innen 2030-2035.

I debatten mener noen også at alt vil ordne seg bare vi kutter kraftkablene mot utlandet, eller har en mere selektiv tilnærming til når vi velger å eksportere. Vi har hatt mellomlandsforbindelser for strøm siden 60-tallet, og de er svært viktige for forsynings sikkerheten vår. Siden vi har en værbasert kraftproduksjon her til lands, opplever vi fra år til annet at vi produserer mindre strøm enn vi bruker.

Dette væravhengige utfallsrommet er stort i dag, og kommer til å bli større i årene som kommer. Når prognosene for årene som kommer er at forbruket øker mer enn produksjonen, er det mest sannsynlig en dårlig løsning å kutte kraftkablene.

Det vil bli svært krevende å nå de nasjonale klimamålene for 2030, men det er likevel viktig å øke marsjfarten for å nå 2050-målene. Som FNs klimapanel konkluderer er det mulig å nå 2-gradersmålet, men det krever et taktskifte på flere områder både i Norge, og resten av verden.

#### Skagerak med utvidet rolle

I Skagerak Energi har vi tatt et godt skritt videre med å utvikle konsernet. Vi har vedtatt en ny strategi, som er en videreutvikling av den strategien vi har hatt siden 2020, men som er tydelig på at vi skal ta en større og mer utvidet rolle. Vi skal fortsatt utvikle kjernen gjennom vannkraft, nett- og varmevirksomheten, men vi har besluttet å gå tynge inn i nye områder.

Innenfor solkraft utvider vi fra å satse på sol

på tak med Isola Solar, til å omfatte solkraftverk. I 2023 fikk vi blant annet sammen med Greenstat konsesjon for en av landets første solkraftverk. Sammen med samarbeidspartnere ser vi også på mulighetene for å utvikle landbasert vindkraft. Gjerne i kombinasjon med solkraftverk.

Gjennom eierskapet i Air Liquide Skagerak fortsetter vi videreutviklingen av biogass, primært med en satsing i Sverige. Sverige har et mer modent biogassmarked og satser mer ambisiøst på denne energibæreren enn Norge, men vi ser også store muligheter her til lands. Vi har også tatt nye skritt med satsingen vår på mobil energi til utslippsfrie anleggsplasser. Skagerak skal ta sin rolle i den energitransformasjonen som kommer. I den nye strategien er vi enda mer konkret om våre ambisjoner. Vi kan ikke gjøre alt, for klimautfordringen er så store at mange må bidra. Ingen kan gjøre alt, men alle kan gjøre noe.

#### Kraftprisene mer enn halvert

Kraftprisen for året ble mer enn halvert i 2023 sammenlignet med året før. En mindre anstrengt hydrologisk situasjon i Sør-Norge, sammen med lavere gasspriser, er de viktigste årsakene til dette. Ekstremværet Hans viste oss at det ikke bare var positivt. Kraftprisen falt, og var i perioder negativ i kraftprisområde NO1, mens vannet flommet over og forårsaket store skader i Innlandet og Viken fylker.

I kraftprisområde NO2 endte den gjennomsnittlige kraftprisen for året på 90,4 øre/kWh. En kraftig nedgang fra 212,8 året før, men likevel betydelig høyere enn hva man har vært vant til historisk.

#### Viktig lokalt og nasjonalt

Høye kraftpriser merkes på lommeboka til de fleste. Det gir også utslag på Skagerak-konsernets bunnlinje. For regnskapsårene 2022 og 2023 har konsernet et anslag om å betale ut om lag tre milliarder kroner til de offentlige eierne. I tillegg kommer lokalt kjøp av varer og tjenester på anslagsvis 8-900 millioner kroner. Dette er kanskje en mager trøst for folk og næring når strømrregningen skal betales, men det betyr at verdiskapingen føres tilbake til samfunnet som utbytte og ringvirkninger. I tillegg gir det betydelig tilbakeføringer gjennom skattebetalinger.

Det er viktig at Skagerak lykkes, og ikke bare på grunn av de verdiane selskapet skaper for eierne. Skagerak skal være en katalysator for grønn utvikling, og konsernet er en solid og attraktiv kompetansesarbeidsplass som er viktig for regionen. Med utgangspunkt i vår region skal vi videreutvikle det vi er gode på innenfor nettvirksomhet, kraftproduksjon og fjernvarme. Samtidig skal vi aktivt utvikle nye og framtidrettede energiløsninger. Lykkes Skagerak er det en viktig brikke i puslespillet som skal til for å lykkes med energiomstillingen i Norge.



Jens Bjørn Staff  
Konsernsjef

# Historien

Skagerak Energi er historien om gründere, godsbesittere og politikere som så hvordan energien i vannet kunne forbedre samfunnet ved å gi lys og ren kraft. Kull og gass skulle gradvis vike plassen for elektrisiteten. Laugstøl Bruk produserte strøm i Skiensvassdraget i 1885 og allerede året etter kunne Fritzøe verks musikkorps øve i lokaler opplyst av strøm fra Fritzøe verk i Larvik.

I 1913 ble Porsgrund Elektrometallurgiske Aktieselskab (PEA) etablert av sveitsisk kapital (METEOR) og med norsk vannkraft. Året før hadde tre av kommunene langs elva funnet sammen og dannet Skiensfjordens Kommunale Kraftselskap (SKK). I 1920 måtte SKK skyte inn kapital for å redde PEA fra konkurs og ble dermed hovedaksjonær. I mer enn 100 år har det vært et tett forhold mellom kraften og industrien i regionen.

Inspirert av at Fritzøe verks musikkorps fikk øve i elektrisk belyste lokaler allerede i 1886 fortsetter vi å støtte lokale aktører, hvert år – uansett.

Med industrien kom de nye arbeidsplassene, både innenfor og utenfor portene. Blant industriarbeiderne vokste fagforeningene og en ny politisk bevissthet fram. Det skulle gi kraften til en tid med større likhet og en ny verdighet for folk flest.

Gradvis er utfordringene endret. Nå skal kraften brukes til å løfte industrien og samfunnet vårt over i en ny og bærekraftig tid. Kreftene er de samme: Vannet, dristigheten og det gode samarbeidet.

Vi har vært på lag med en grønn framtid siden 1885.

## 1965

### E-verkene i Grenland samles i SKK

I 1965 var SKK blitt en sammenslutning av alle kraftselskapene i området, eid av Skien (50 prosent), Porsgrunn (40 prosent) og Bamble (10 prosent).

## 98–99

### Samlingen til Skagerak begynner

I 1999 overtok SKK Telekraft AS, og VK overtok i 1998 det første kommunalt eide distribusjonsverket, Tønsberg Energi. I løpet av et par år var samtlige e-verk i fylket samlet under VK-paraplyen.

## 1999

### Lanserer mulig fusjon

I 1999 ble tanken om en fusjon av SKK og VK, med Statkraft som medeier, lansert. I 2000 kom Statkraft inn på eiersiden i SKK og VK med en eierandel på 34 prosent i hvert av selskapene. I desember 2000 ga eierkommunene i Vestfold og Grenland klar-signal for fusjonen, og 1. januar 2001 var Skagerak Energi en realitet.

## 2001

### Fusjonerer

Vestfold Kraft (VK) og Skiensfjordens kommunale kraftselskap (SKK) går sammen og danner Skagerak Energi. Etter et halvt år ble Statkraftmajoritets-eier da Vestfold-kommunene bestemte seg for å selge seg ut av selskapet, Skien, Porsgrunn og Bamble beholdt sine aksjer på til sammen 33,38 prosent.

1. april slår Skagerak Energi og Bergenshalvøens kommunale kraftselskap (BKK) sammen sine strømsalgsvirksomheter og danner sammen med Statkraft Fjordkraft AS.



## 1885

### Laugstol Brug blir Norges første everk

Allerede i 1885, seks år etter at Thomas A. Edison framstilte den første glødelampen, og tre år etter at verdens første elektrisitetsverk ble åpnet i New York, produserte Laugstol Brug i Skien elektrisitet. Formålet var først og fremst å skaffe bedre og mindre brannfarlig lys i egen bedrift, men siden det var mye overskuddskraft kunne andre også tegne abonnement.

## 1886

### Første lokale med elektrisk lys i Larvik

I 1886 kunne Sandefjords Blad for telle at: Hr. kammerherre Treschow har i disse dager overleveret Fritzøe Verks Musikkorps til Benyttelse et særdeles præktig Lokale der er forsynet med elektrisk lys.

## 1912

### SKK etableres

Gunnar Knudsen, industrimann og statsminister i to perioder, tok initiativ til et samarbeid mellom kommunene Gjerpen, Solum, Skien og Porsgrunn om kraftutbygging. Skien gikk seg fra samarbeidet, men de tre gjenværende kommunene stiftet 7. juni 1912 Skiensfjordens kommunale kraftelskap (SKK).

## 1920

### Vestfold Kraft etableres

I 1920 ble Vestfold Kraftselskap (VK) stiftet, etter at fylkestinget vedtok å kjøpe halvparten av Fritzøe Verk/ Treschows tallrettigheter og elektriske anlegg.

## 1947

### SKK og VK samarbeider om kraftutbygginger

Samarbeidet mellom SKK og VK har lange tradisjoner. Så tidlig som i 1947 inngikk de to kraftselskapene en avtale om å bygge ut Åbjøra, Hjørdøla, Bagn og Vierød i fellesskap.

## 2021

### Skagerak Nett blir til Lede

Skagerak Nett AS byttet navn til Lede AS. Navneendringen skjer etter en forskriftsendring som sier at nettselskaper ikke kan dele navn med mor- og søsterselskaper i samme konsern.

## 2022

### Utvider biogass-satsing til Sverige

Alle deleide selskaper innenfor nye vekstområder samles i Skagerak Energi-partner. Det omfatter blant annet Air Liquide Skagerak som i løpet av året utvidet virksomheten til Sverige gjennom oppkjøpet av Lidkoping Biogas AB.



### Elektrisitetens grunnlegger



Gunnar Knudsen er kalt elektrisitetens grunnlegger i Norge, og kan like gjerne kalles Skagerak Energis grunnlegger. Dette var bakteppet for kortfilmen om statsmannen som ble lansert på kino i romjulen 2023.

[skagerakenergi.no/superkraft](https://skagerakenergi.no/superkraft)



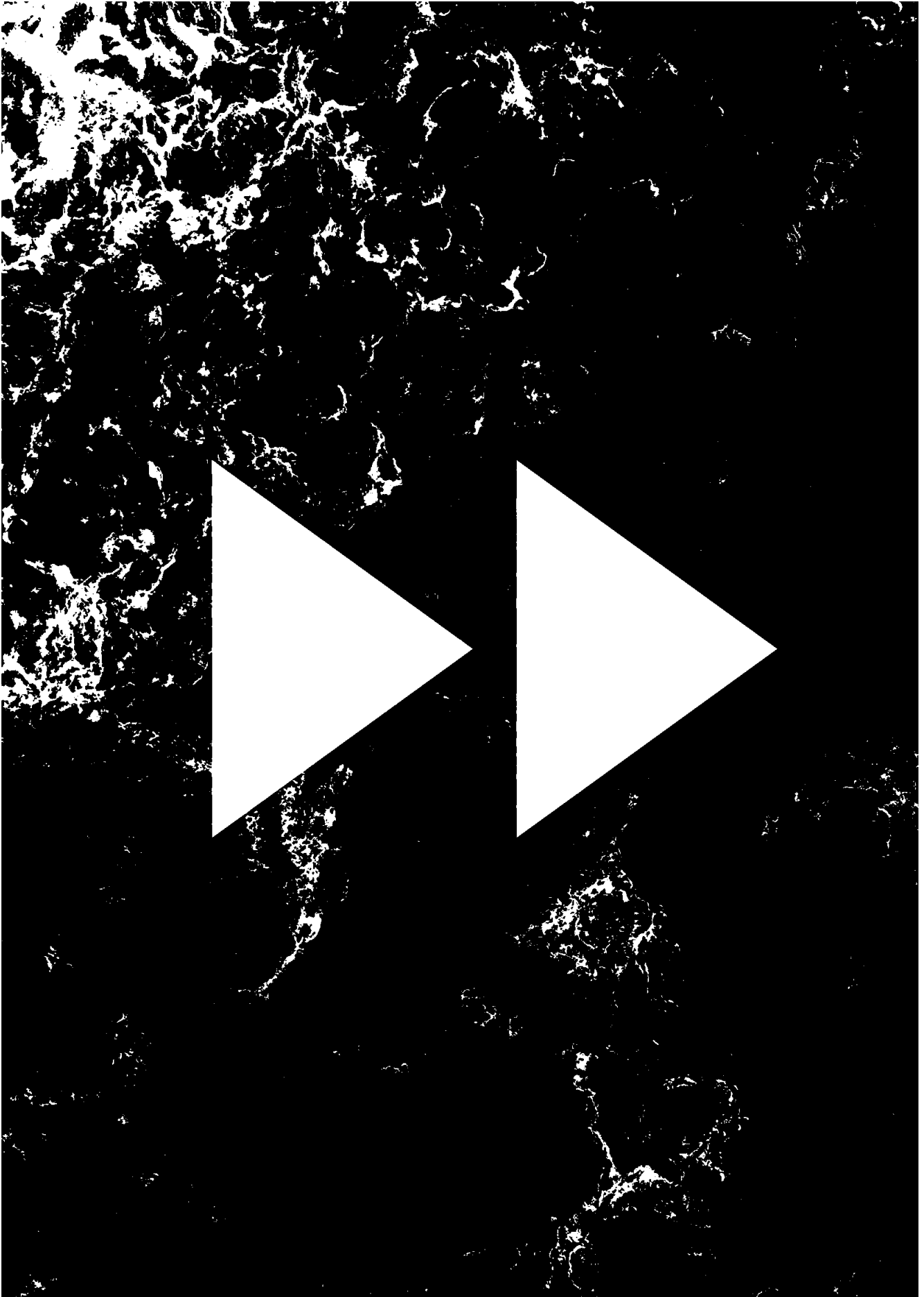
## Virksomheten

- 24 Styret
- 26 Styrets beretning
- 44 Overordnet organisasjon
- 46 Eierstyring og selskapsledelse

### MAKSIMERE VERDIEN I HVER DRÅPE

Vannkraft har vært bærebjelken i vår energiproduksjon siden 1885. Det skal den fortsatt være. Denne kraften skal vi hente enda mer ut av ved å utnytte data og vår unike kunnskap best mulig.

Ambisjonen er å bli best i Norge på vannkraftoptimalisering. Samtidig sikter vi mot å vokse gjennom økt produksjon der det finnes potensial, og utvide kapasiteten gjennom effektoppgradering. Vi skal fortsatt levere ren energi og fleksibilitet til energisystemet.





# Styret



**BIRGITTE RINGSTAD  
VARTDAL**  
Styreleder

Birgitte Ringstad Vardtall, født 1977, er styreleder i Skagerak Energi, og oppnevnt av Statkraft.

Vardtall ble 1.4.2024 ny konsernsjef i Statkraft. Hun var før det konserndirektør i Statkraft med ansvar for Norden, en rolle hun hadde siden 2022. Før det var hun konserndirektør med ansvar for vind- og solkraft i Europa. Hun har bred næringslivserfaring som administrerende direktør og finansdirektør i Golden Ocean, ulike posisjoner i Torvald Klaveness Group og Norsk Hydros energidivisjon. Vardtall har styreerfaring fra en rekke selskaper.

Hun er utdannet sivilingeniør i fysikk og matematikk fra Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU). I tillegg har hun en mastergrad i finansiell matematikk i Herriot-Watt University i Edinburgh.

Vardtall ble valgt som styremedlem og styreleder i 2022.

Vardtall deltok på 8 av 8 styremøter i 2023.



**HEDDA FOSS FIVE**  
Nestleder

Hedda Foss Five, født 1976, er styremedlem i Skagerak Energi, og er oppnevnt av Skien kommune.

Five er ordfører i Skien kommune, og har lang erfaring fra kommunepolitikk, fylkespolitikk, fagbevegelse og sentrale tillitsverv i Arbeiderpartiet. Hun har også erfaring fra styreverv i børsnoterte industrielle selskaper.

Hun har utdannelse innenfor pedagogikk, sosialpedagogikk og organisasjonspsykologi.

Five deltok på 7 av 8 styremøter i 2023.



**ØYSTEIN KÅRE BEYER**  
Styremedlem

Øystein Kåre Beyer, født 1947, er styremedlem i Skagerak Energi og er oppnevnt av Porsgrunn kommune.

Beyer er politiker for Arbeiderpartiet og er medlem av bystyret i Porsgrunn. Han var ordfører i Porsgrunn i perioden 2003-2015.

Han er utdannet lærer og har arbeidet innen opplæring, skole og helse.

Beyer deltok på 8 av 8 styremøter i 2023.



**HENNING VILLANGER**  
Styremedlem

Henning Villanger, født 1964, er styremedlem i styret i Skagerak Energi oppnevnt av Statkraft.

Villanger er senior rådgiver i Statkraft. Han har lang erfaring fra energibransjen, og har hatt styreverv i flere norske kraftselskaper.

Han er utdannet siviløkonom fra Norges Handelshøyskole (NHH).

Villanger deltok på 8 av 8 styremøter i 2023.



**ASBJØRN GRUNDT**  
Styremedlem

Asbjørn Grundt, født 1964, er styremedlem i Skagerak Energi og er oppnevnt av Statkraft.

Grundt har erfaring fra NTH, FFI, Norsk Hydro og Statkraft.

Han er utdannet sivilingeniør fra NTH og har en Master of Management fra BI.

Grundt deltok på 8 av 8 styremøter i 2023.



**CHRISTINA ENDRESEN**  
Styremedlem

Christina Endresen, født 1975, er styremedlem i Skagerak Energi og er oppnevnt av Ståkraft.

Endresen har erfaring fra flere lederstillinger i norske bedrifter, og jobber nå som CEO hos Telenor Infra.

Hun har utdannelse innenfor filosofi og psykologi fra Universitetet i Bergen og NTNU, og anvendt økonomisk ledelse fra BI.

Endresen deltok på 7 av 8 styremøter i 2023.



**GUNNAR MØANE**  
Ansattvalgt styremedlem

Gunnar Møane, født 1959, er ansattvalgt styremedlem i Skagerak Energi.

Møane har lang arbeidserfaring fra Skagerak Energi, og er konserntillitsvalgt.

Møane deltok på 8 av 8 styremøter i 2023.



**KJERSTI HAUGEN**  
Ansattvalgt styremedlem

Kjersti Haugen, født 1966, er ansattvalgt styremedlem i Skagerak Energi.

Kjersti har lang arbeidserfaring fra Skagerak Energi, og jobber til daglig som kommunikasjonsrådgiver/webansvarlig i morselskapet.

Haugen deltok på 8 av 8 styremøter i 2023.



**TROND ERLING JOHANSEN**  
Ansattvalgt styremedlem

Trond Erling Johansen, født 1962, er ansattvalgt styremedlem i Skagerak Energi.

Johansen har lang erfaring som ingeniør i Lede, og er til daglig energingeniør ved driftssentralen.

Johansen deltok på 8 av 8 styremøter i 2023.

I tillegg har følgende deltatt på styremøtene i 2023:

Heidi Therese Herum (varamedlem), 1 av 8 møter.  
Eivind Flateland (varamedlem), 1 av 8 møter.



## Årsberetning 2023

(Sammenligningstall for 2022 i parentes)

### Hovedtrekk fra 2023

- I 2023 ble brutto driftsinntekter 7598 millioner kroner (9561 millioner kroner), en nedgang på 21 % fra 2022. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble 511,5 millioner kroner, 25 % ned fra foregående år. Resultat etter skatt ble redusert med 24 %, til 1665 millioner kroner (2195 millioner kroner).
- Lavere kraftpriser bidro til lavere omsetning i kraftselskapet. Nettvirksomheten økte sine netto driftsinntekter som følge av økt levert energi. Omsetningen i fjernvarmeselskapet viste også en positiv utvikling. Dette bidro til lavere resultat i kraftselskapet, mens både nettselskapet og fjernvarmeselskapet økte sitt resultat sammenlignet med året før.
- Skagerak Energitjenester AS lanserte, som den første leverandøren i landet, fastprisavtaler på strøm til næringslivet med timesprofil.
- Arbeidet med å se om det er mulig å realisere Sauland kraftverk ble gjenopptatt.
- Det ble inngått samarbeidsavtale med Circle K om å levere flyttbare battericontainere til anleggsplasser.
- Skagerak Kraft, sammen med Greenstat ASA, fikk konsesjon for bygging av solkraftverk i Larvik.
- Konsernet har investert i Hark Technologies AS, et selskap som har utviklet programvare til bruk av sanntidsdata for strømforbruk.
- En ny og revidert strategi ble utarbeidet gjennom 2023 og er iverksatt fra 2024. Strategien innebærer at konsernet arbeider videre med nye vekstmuligheter, både innenfor og utenfor dagens kjernevirksomhet.

### Virksomheten

Skagerak Energi AS er et regionalt energikonsern med hovedkontor i Porsgrunn. Kjernevirksomhetene er kraftproduksjon, distribusjon av strøm samt produksjon og distribusjon av fjernvarme. Utover kjernevirksomheten utvikler og investerer konsernet i energirelaterte varer og tjenester. Virksomhetene er organisert i heleide datterselskaper eiet av Skagerak Energi AS.

Skagerak Kraft AS driver produksjon av vannkraft i Sør-Norge og har en årlig gjennomsnittlig produksjon siste 5 år på 5,5 TWh fordelt på 52 hel eller deleide produksjonsanlegg.

Lede AS forvalter og utvikler distribusjonsnettene i Vestfold, Grenland og Hjartrdal i Telemark og Svelvik i Buskerud, samt regionalnettet i Vestfold og store deler av Telemark. Selskapet hadde ved utgangen av året 216 200 kunder.

Skagerak Varme AS driver fjernvarmevirksomhet på sentrale steder i Vestfold og Telemark.

Gjennom det heleide datterselskapet Skagerak Energi partner AS eier Skagerak Energi AS per 31.12.2023 49,0 % i Air Liquide Skagerak AS som markedsfører og distribuerer natur- og biogass, 33,4 % i elektroentreprenørbedriften Laugstol AS, 34,0 % i Isola Solar AS som spesialiserer seg på solcelleanlegg for tak samt bygningsintegre solcelleanlegg, 34,0 % i Hark Technologies AS som driver med programvareutvikling for sanntidsdata av strømforbruk 8,9 % i det nederlandske programvareselskapet Jedlix som tilbyr smart elbillading, 44,0 % i Where, O AS som leverer IOT-løsninger for bedre overvåking og styring av vannmagasiner og 3,4 % i Eylon AS som gjenbraker bilbatterier.

Skagerak Energis visjon er å være en framtidig leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Konsernets forretningsidé er å skape verdier for kunder, eiere og samfunn ved å produsere, transportere og selge energi, og ved å utvikle og levere energirelaterte produkter og tjenester. Kjerneverdiene kompetent, ansvarlig og nyskapende ligger til grunn for utvikling og drift i konsernet.

Med ledestjernen "På lag med en grønn framtid" vil konsernet være en aktiv og viktig ►



# 7598

MNOK

# 90,4

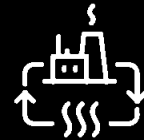
ØRE/KWH (NO2)

I 2023 ble brutto driftsinntekter 7598 millioner kroner (9561 millioner kroner), en nedgang på 21 % fra 2022. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble 5115 millioner kroner, 25 % ned fra foregående år. Resultat etter skatt ble redusert med 24 %, til 1665 millioner kroner (2195 millioner kroner).

Lavere kraftpriser bidro til lavere omsetning i kraftselskapet. Nettvirksomheten økte sine netto driftsinntekter som følge av økt levert energi. Omsetningen i fjernvarmeselskapet viste også en positiv utvikling. Dette bidro til lavere resultat i kraftselskapet, mens både nettselskapet og fjernvarmeselskapet økte sitt resultat sammenlignet med året før.



Skagerak Energijenerer AS lanserte, som den første leverandøren i landet, fastprisavtaler på strøm til næringslivet.



Skagerak Energisatser, gjennom sitt eierskap i AirLiquide Skagerak AS, på bygging av biogassanlegg i Sverige.



Arbeidet med å realisere Sauland kraftverk ble gjenopptatt.



Det ble inngått samarbeidsavtale med Circle K om å levere flyttbare batteri-containerer til anleggsplasser.



Skagerak Kraft, sammen med Greenstat ASA, fikk konsesjon for bygging av solkraftverk i Larvik.



Konsernet har investert i Hark Technologies AS, et selskap som har utviklet programvare til bruk av sanntidsdata for strømforbruk.



En ny og revidert strategi ble utarbeidet gjennom 2023 og er iverksatt fra 2024. Dette innebærer at konsernet arbeider videre med nye vekstmuligheter, både innenfor og utenfor dagens kjernevirksomhet.

«Nedgang i kontinentale priser har smittet over på prisene i Sør-Norge, som i tillegg har blitt påvirket av en styrket hydrologisk balanse.»

bidragsyter til det grønne skiftet, hvor det må satses på økt elektrifisering og andre fornybare energiformer og løsninger.

## Markedsforhold

Ifølge Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) ble det i 2023 levert 152,8 TWh med nedbør i Norge, noe som er 16,8 TWh over gjennomsnittet for perioden 2002-2021. Det var imidlertid regionale forskjeller. Det største positive prosentvise avviket var i Sørøst-Norge (NO1), som fikk nesten 144 % av normalt, mens Nord-Norge (NO4) var den eneste regionen som fikk under normalt med nedbør. Årstilsiget endte på 134,2 TWh, noe som er 2,2 TWh under gjennomsnittet (2002 – 2021). Samlet kraftproduksjon i Norge ble 152,4 TWh, opp 5,4 % fra året før. I den sørlige delen av landet økte

kraftproduksjonen med 18,4 %, mens den i Midt- og Nord-Norge falt med 12,7 %.

Samlet norsk forbruk økte med 2,2 % sammenlignet med året før, og endte på 134,5 TWh. Norge eksporterte 17,9 TWh i 2023, en oppgang på 5,3 TWh fra 2022. Mens eksporten økte med 13,8 TWh i Sør-Norge, falt den med 8,5 TWh i resten av landet. Samlet magasinutfylling i Norge endte ved årets slutt på 62,8 %, noe som er 5,2 prosentpoeng lavere enn median. Til sammenligning lå fyllingsgraden på 65 % ved utgangen av 2022. Selv om fyllingsgraden bedret seg fra 63,1 % til 68,7 % i løpet av året, var det fortsatt et magasinunderskudd i NO2 ved utgangen av året på 3,6 prosentpoeng under median.

Sammenlignet med året før, falt kraftprisene i Sør-Norge i 2023. Det er i all hovedsak lavere kontinentale priser og en bedring i ressursituasjonen som har gitt prisnedgang. Årsprisen endte på 90,4 øre/kWh i prisområde NO2, ned fra 212,8 øre/kWh i 2022. I prisområdene NO1 og NO5 ble årsprisen henholdsvis 76,1 og 76,2 øre/kWh, ned fra 193,9 og 193,4 øre/kWh. På kontinentet har nedgang i gasspriser, lavere etterspørsel, økt fornybar produksjon og høyere fransk kjernekraftproduksjon bidratt til lavere kraftpriser. Nedgang i kontinentale priser har smittet over på prisene i Sør-Norge, som i tillegg har blitt påvirket av en styrket hydrologisk balanse.

1 Året som gikk

## Lede overtar regionalnett i Telemark



I juni inngikk Lede og Føre en avtale om å overføre regionalnettanlegg i Telemark til Lede. Transaksjonen omfattet fem transformatorer, tilhørende koblingsanlegg, skillebrytere og vern i fem regionalnettstasjoner som Føre har delt med Lede.

## Konsernets inntjening og økonomiske utvikling

Konsernet avlegger sine regnskaper i samsvar med forskrift av 7.2.2022 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards). Konsernets brutto driftsinntekter ble 7598 millioner kroner (9561 millioner kroner), en nedgang på 21 % fra foregående år. Nedgangen skyldes primært lavere kraftpriser, men ble delvis kompensert med høyere produksjon.

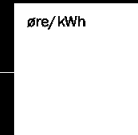
Resultat etter skatt utgjør 1665 millioner kroner (2195 millioner kroner).

Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på energi- ▶



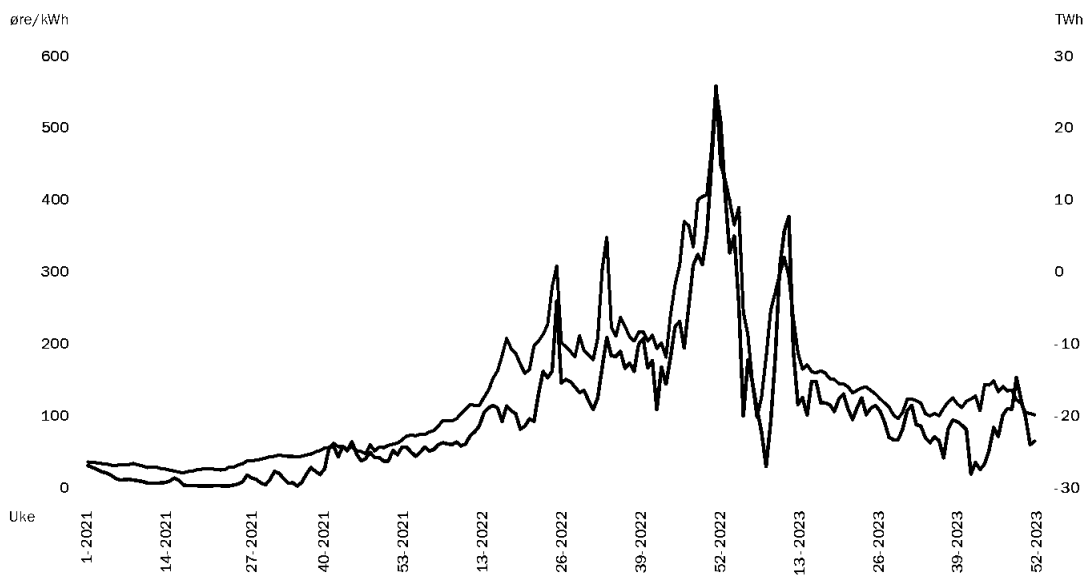
## Gjennomsnittlig kraftpris 2023

Norge er delt inn i fem prisområder for strøm. Prisen i de tre sørligste prisområdene ble mer enn halvert sammenlignet med 2022, men lå fortsatt vesentlig høyere enn i Midt- og Nord-Norge.



Hydrobalansen for Sør-Norge, som sier i hvilken grad det er mer eller mindre vann enn normalt, var negativ i hele 2022, men styrket seg og var positiv i store deler av 2023. Kombinert med lavere gasspriser ga det lavere kraftpriser i 2023 sammenlignet med 2022.

Hydrobalanse Norge (TWh)  
Hydrobalanse maks / min (TWh)  
— NO2-pris (øre/kWh)  
— SRMC gasskraft (øre/kWh)



kontrakter, ble 5115 millioner kroner. Det er en nedgang på 26 % fra foregående år.

Inntekter fra tilknyttede selskaper ble 28 millioner kroner (39 millioner kroner). Netto finansposter i konsernet ble 120 millioner kroner (41 millioner kroner), mens skattekostnad for 2023 ble 3060 millioner kroner (4121 millioner kroner). Som følge av lavere kraftpriser ble grunnrenteskatt for 2023 redusert til 1937 millioner kroner (2760 millioner kroner). Alminnelig inntektsskatt ble redusert med 353 millioner kroner.

## «Det foreslås å utbetale et utbytte på 840 millioner kroner for 2023»

Resultat etter skatt, korrigert for urealiserte verdiendringer på energikontrakter, verdipapirer, rente og valutakontrakter, ble 1664 millioner kroner (2278 millioner kroner, hensyntatt planendring på pensjon). Samlede investeringer i varige driftsmidler i 2023 beløp seg til 1380 millioner kroner (1094 millioner kroner). Hovedtyngden av investeringene har vært i nettselskapet Lede AS (83 %) og kraftprodusenten Skagerak Kraft AS (13 %).

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i konsernet 351 millioner kroner (5523 millioner kroner). Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra den operasjonelle virksomheten knytter seg hovedsakelig til betalt skatt og betalte renter, delvis motvirket av avskrivinger. Netto rentebærende fordring er endret fra 3,8 til 0,6 milliarder kroner. Utover rentebærende gjeld består balansen av rentefri gjeld, herunder skattegjeld på 2,8 milliarder kroner.

Totalkapitalen ved utgangen av 2023 var 20,5 milliarder kroner (21,1 milliarder kroner). Egenkapitalandelen utgjorde 54 % (54 %). Markedsverdien av produksjonsanleggene er vesentlig høyere enn bokført verdi.

Morselskapet Skagerak Energi AS hadde en omsetning på 261 millioner kroner og et driftsresultat på -160 millioner kroner. Omsetningen i morselskapet er primært salg av tjenester til konsernselskaper. Netto finansinntekter utgjorde 1582 millioner kroner, og utgjør i all hovedsak renter på lån til konsernselskap og mottatt konsernbidrag.

Morselskapet hadde en total kapital ved utgangen av 2023 på 10,9 milliarder kroner, hvorav investeringer i datterselskaper utgjør det alt vesentligste. Egenkapitalen ved utgangen av 2023 var på 7,3 milliarder kroner. I tillegg til det ordinære utbytte på 1,1 milliarder, ble det også utbetalt et tilleggsutbytte på 1,0 milliarder i 2023.

### Fortsatt drift

Regnskapet er avlagt etter forutsetning om fortsatt drift. Virksomheten har god soliditet, tilstrekkelig likviditet og en markedsposisjon som, basert på eksisterende prognoser, forventes å gi et godt grunnlag for en langsiktig verdiskaping.

### Årsresultat og disponeringer

Konsernets årsresultat ble 1665 millioner kroner. Årsresultat i morselskapet Skagerak Energi AS ble 1108 millioner kroner. Styret foreslår for generalforsamlingen i Skagerak Energi AS at årets resultat disponeres slik:

Til annen egenkapital: 1108 millioner kroner. Sum disponert: 1108 millioner kroner

Det foreslås å utbetale et utbytte på 840 millioner kroner for 2023, samt konsernbidrag til Skagerak Energitjenester AS på 32 millioner kroner. Styret har vurdert selskapets egenkapital og likviditet etter foreslått utbytteutdeling og anser dette som et forsvarlig nivå ut fra risiko og omfang av virksomheten. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av Skagerak Energis eien-deler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## Inntjening, drift og utvikling i forretningsområdene

### Kraftproduksjon

Netto driftsinntekter for året endte på 5506 millioner kroner, ned med 25 % sammenlignet med året før (7 387 millioner kroner). Hovedårsaken til reduksjonen var lavere priser fra det historisk høye nivået i 2022. Gjennomsnittlig NO2-pris for året ble 90,4 øre/kWh (212,8 øre/kWh), ned 57 % fra 2022. Sammenlignet med 2022 fikk selskapet en reduksjon i kraftsalgsinntektene på 5376 millioner kroner grunnet endring i pris. Samtidig ga en økning i produsert volum en samlet økning i kraftsalgsinntektene på 3566 millioner kroner.

Totalt for 2023 hadde Skagerak Kraft AS en samlet produksjon på 5943 GWh mot 3986

GWh i 2022, en økning på 49 %. Skageraks Kraft AS' produksjon utgjorde 4,3 % (3,1 %) av Norges samlede årsproduksjon av vannkraft. Ved inngangen til 2024 var Skagerak Kraft AS' magasinifylling på 61,5 % (57,9 %).

Driftskostnadene inklusive avskrivninger viser en reduksjon på 41 millioner kroner sammenlignet med året før. Hovedårsaken til reduserte driftskostnader er nedgang i kostnader knyttet til høyprisbidraget på 125 millioner kroner. I 2023 var alle kraftverk med installert effekt på minst 1 MW omfattet av høyprisbidraget. Det ble innført fra 28.09.2022 for kraftverk i grunnrenteposisjon og avviklet 01.10.2023. Høyprisbidraget beregnes som 23 % av den delen av prisen som overstiger 70 øre/kWh i snitt for måneden. Totalt høyprisbidrag for 2023 ble 280 millioner kroner (405 millioner kroner). Eiendomsskatten økte i samme periode med 38 millioner kroner. Lønn og andre driftskostnader økte som følge av etablering av Skagerak Energitjenester AS, vekstsatsing innenfor vann, vind og sol og tiltak knyttet til automatisering og digitalisering.

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på kraftkontrakter og planendring pensjon ble 4502 millioner kroner (6391 millioner kroner), en reduksjon på 30 %.

Skattekostnaden ble redusert med totalt 31 % sammenlignet med fjoråret. Skattekostnaden i 2023 endte på 2692 millioner kroner (3924 millioner kroner), fordelt på betalbar alminnelig skatt 745 millioner kroner (1148 millioner kroner) og betalbar grunnrenteskatt 1833 millioner kroner (2612 millioner kroner). Satsen på grunnrenteskatt ble besluttet økt i 2022 fra 37 % til 45 %. Fra regnskapsåret 2023 er også inntekt knyttet til opprinnelsesgarantier inkludert i grunnrentebeskatningen. Grunnrenteskatt på opprinnelsesgarantier ga en økt skattekostnad på 43 millioner kroner i 2023.

Virksomheten har investert 176 millioner kroner (179 millioner kroner) i varige driftsmidler. De største prosjektene i egne anlegg i 2023 er rehabilitering av dammene Sporevann og Vanebu, kontroll- og apparatanlegg for Grønvollfoss og Årlifoss og turbinrehabilitering på Årlifoss. Skagerak Kraft AS er involvert i syv vilkårsrevisjonssaker. ►

### 2 Året som gikk

## Strømnettet fullt



I september fikk Lede beskjed av Statnett om at det ikke lenger var kapasitet i strømnettet til etableringer utover «vanlig forbruk». I Telemark er det fortsatt litt plass igjen før nettet er fullt. Det vil sette nye industrietableringer på vent til 2035. Litt senere på høsten hevet Statnett grensen for «vanlig forbruk» fra 1 til 5 MW, et grep som blant annet gjør det lettere å etablere nye ladestasjoner for elbiler og tungtransport.



Skagerak Kraft AS eier sammen med Hjartdal kommune, Notodden Energi og grunneiere konsesjon for å bygge Sauland kraftverk i Hjartdal kommune i Telemark. Kraftverket vil ha en normalproduksjon på 220 GWh/år dersom det bygges. Det har vært arbeidet for å avklare om prosjektet kan nå tilstrekkelig lønnsomhet til å forsvare en utbygging. Det er besluttet å sende prosjektet ut på anbud og arbeidet fortsetter i 2024, men det er fortsatt knyttet usikkerhet til om prosjektet lar seg realisere.

#### Nettvirksomheten

Nettvirksomhetens brutto driftsinntekter for 2023 ble 1637 millioner kroner (1755 millioner kroner).

Tariffstøtteordning introdusert i 2022, der inntekter fra Statnetts flaskehalsinntekter ble gitt direkte til nettselskapene slik at de kunne unngå å sette opp tariffene, har også vært gjeldende i 2023 men med et mindre omfang enn for 2022. I 2023 mottok Lede AS 231 millioner kroner i ekstraordinær tariffstøtte, mot 621 millioner kroner i 2022. Støttebeløpet ble beregnet på grunnlag av overført energi i 2021 som viste seg å være høyere enn faktisk volum i 2023. Dette ga en viss overkompensasjon og er hovedårsaken til at netto driftsinntekter økte. Dette vil bli jevnet ut over tid.

Nettleien har vært uendret siden 2021, men fra og med 1.1.2024 var det nødvendig å øke nettleietarifene i Lede AS' konsesjonsområde. Sterk økning i nettinvesteringer, høyere kraftpriser, høy inflasjon og økte renter er årsak til økningen. I tillegg har høye kraftpriser medført vekst i kostnader til energiforbruk i egne anlegg samt indirekte påvirket kostnadsavsetning for tap på krav.

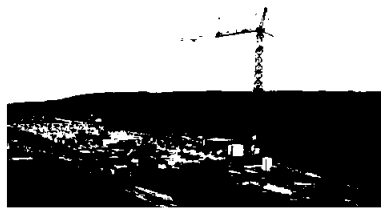
Avskrivninger er redusert med 23 millioner kroner fra 2022. Økt investeringsnivå ble delvis motvirket av forlengede avskrivningstider på enkelte store anleggsklasser. Avskrivning av utrangerte lednings- og stasjonsanlegg inngår med 7 millioner kroner.

EBITDA for 2023 endte på 691 millioner kroner (622 millioner kroner, 2022 korrigert for planendring pensjon), en vekst på 69 millioner kroner eller 11 % fra 2022.

I 2023 ble det investert for 1145 millioner (853 millioner kroner). Investeringer i nettanlegg

3 Året som gikk

## Nettutbygging for Google



Lede startet våren 2023 arbeidet med Gromstul koblingsstasjon i Skien. Arbeidet startet på bestilling av Google som bygger et hyperskala-datasenter på tomten. Google skal stå for transformeringen selv, og tar størstedelen av kostnaden for koblingsstasjonen selv.

utgjør 1033 millioner kroner (755 millioner kroner). Investeringsnivået i 2023 er det høyeste noensinne. Økningen skyldes både flere samtidige store prosjekter og økte materiellpriser. Det er ventet et tilsvarende høyt investeringsnivå framover mot 2030.

De viktigste driverne for økte investeringer er flere tilknytningssaker som følge av elektrifiseringen av samfunnet (industri og infrastruktur). Det er også en sterk økning i antall tilknytninger av sol på tak, drevet av høye kraftpriser.

Av større pågående tilknytningsprosjekter som er utløst av enkeltkunder er Brevik (CO<sub>2</sub>-rensing Heidelberg), Sande (omformerstasjon for Bane NOR) og Gromstul (Google). Disse finansieres i hovedsak av kundene selv. I tillegg kommer en rekke mindre tilknytningsprosjekter (nærings-, ladeanlegg, vei, bolig og solceller på tak). En stor andel av nettinvesteringene går også til å skifte ut anlegg som har nådd sin tekniske levetid. ►



I 2023 leverte Lede AS 6634 GWh (6307 GWh) til 196 000 (193 000) forbrukerkunder og 20 200 (20 000) næringskunder.

Av selskapets 216 200 fakturerte målepunkter gjennomfaktureres 181 000 via kraftleverandør. Dette gir Lede AS svært god sikkerhet for fordringsmassen. Andelen målepunkter som har nettselskapet som kraftleverandør (leveringsplikt) er noe økende, og antallet kunder på leveringsplikt har økt med 7 % til 5723 kunder i 2023.

Lede AS opplever en kraftig økning i antall plusskunder i sitt konsesjonsområde. En plusskunde er en kunde som både forbruker strøm og leverer strøm tilbake på strømmettet. Det vanligste er at disse kundene har solceller på taket. Antallet plusskunder økte med 107 i 2023. Sett over tid er antallet plusskunder nesten doblet siden 2015.

Lede AS' kunder har i gjennomsnitt vært uten strømforsyning i 75 minutter i 2023. Det tilsvarer 54 % av landsgjennomsnittet for perioden 2012-2022, og er en økning på 12 minutter fra 2022. Den vanligste årsaken er høyspentfeil som følge av trefall på linje.

I 2023 var det fire omfattende hendelser i Lede AS' anlegg: Den mest omfattende hendelsen var i Undersbo transformatorstasjon i Larvik hvor det var feil på en endeavslutning på en kabel. Videre var det tre omfattende hendelser i Bergeløkka transformatorstasjon i Larvik som følge av feil på

lysbuevern. Alle hendelsene medførte at deler av Larvik var uten strøm. I tillegg ble det i ni tilfeller satt beredskap i forbindelse med dårlig vær. Kvalitetsjustert inntektsramme ved ikke-levert energi (KILE) ble for 2023 beregnet til 46 millioner kroner.

Lede AS' virksomhet er regulert av NVE som gir omfattende pålegg av oppgaver, tekniske krav til anlegg og krav til organisering og kompetanse. Inntektene i virksomheten fastsettes av NVE etter en modell som belønner effektivitet sammenlignet med andre nettselskaper. NVE måler nettselskapenes effektivitet og avkastning etter NGAAP og ikke IFRS som er regnskapsstandarden i dette konsernregnskapet. Lede AS har en uttalt strategisk målsetning om å ligge over 105 % netteffektivitet, og selskapet arbeider kontinuerlig med kostnadsreduksjoner og effektivisering av virksomheten. Lede AS oppnådde en netteffektivitet på 103,7 % i 2023. Effektiviteten beregnes av regnskapstall fra år 2021.

Per 31.12.2023 var kapitalgrunnlaget i nettvirksomheten (gjennomsnittlig nettkapital tillagt 1%) 5762 millioner kroner (5330 millioner kroner). NVE-kapitalen utgjør grunnlaget for avkastning som i henhold til NVEs innteksreguleringsmodell<sup>1</sup> beregnes med en referanserente.

Nettvirksomhetens monopoldel har gitt en avkastning på 0,14 %-poeng over selskapets avkastningsmål (NVEs referanserente + 1 %).

## Avkastning fra nettvirksomhet

Tall i %	2023	2022	2021	2020	2019
Avkastning fra nettvirksomhet	9,62	11,09	6,75	7,89	7,34
NVEs referanserente	8,48	7,33	5,23	5,15	5,75

1.

NVEs innteksreguleringsmodell legger til grunn nettselskapets regnskap avlagt etter de norske regnskapsreglene i NGAAP (Norwegian Generally Accepted Accounting Principles).

## Fjernvarme

Skagerak Varme AS' leveranse av fjernvarme økte i 2023 til 151 GWh (138 GWh) som følge av økt kundetilknytning og en kald slutt på året. Tilgangen på brensel og spillvarme har vært stabil gjennom året. Prisene på flis har økt betydelig, mens spillvarmeprisen er blitt noe lavere enn året før. Varekost til varmpumpeanleggene har også gått ned som følge av lavere kraftpriser i 2023 enn hva som var tilfelle i 2022. Øvrige driftskostnader er på nivå med fjoråret.

Som følge av regimeskifte i energipriser, har Skagerak Varme AS innført en ny tariffmodell som er tilpasset et mer volatilt kraftmarked. Dette rulles ut til alle kunder ved fornyelse av avtaler. Endring i tariffstruktur og økningen i solgt volum har ført til en omsetningsvekst i 2023 til 171 millioner kroner (139 millioner kroner). Inntektene er redusert med 5,8 millioner kroner knyttet til strømstøtteordningen. Fjernvarmeselskapet må kompensere privatkunder for dette uten at det blir refundert av myndighetene.

Driftsresultatet ble 15,9 millioner kroner mot -17,8 millioner kroner i 2022. EBITDA for året ble 50,3 millioner kroner (15,6 millioner kroner).

Det høye kostnadsnivået i samfunnet, kombinert med økende renter, har medført en utflating av antall byggeprosjekter. Det er imidlertid fortsatt interesse for påkobling av bygg, både nye og eksisterende, og det ble gjort en rekke tilkoblinger av enkeltbygg i alle konsesjonsområdene. Dette er i hovedsak fortettinger på eksisterende hovedrørnett med begrensede investeringskostnader. Samlet er det investert 21,8 millioner kroner i 2023 (21,6 millioner kroner).

## Andre investeringer

Skagerak Energi AS' investeringer i tilknyttede selskaper og andre investeringer er stort sett samlet i datterselskapet Skagerak Energi partner AS. Dette selskapet hadde ved utløpet av 2023 eierandeler i Air Liquide Skagerak AS (49,0 %), Laugstøl AS (33,4 %), Isola Solar AS (34,0 %), Jedlix B.V. (8,9 %), Where<sub>2</sub>O AS (44,0 %), Evyon AS (3,4 %) og Hark Technologies AS (34,0 %).

Bokført resultat av våre andeler er i Skagerak Energi AS' konsernregnskap for 2023 innarbeidet med 28 millioner (39 millioner kroner) for alle tilknyttede selskaper samlet, og bokført verdi i konsernets balanse utgjør 295 millioner kroner (241 millioner kroner). ▶

## 4 Året som gikk

### Oppgraderer i Sande



I Sande oppgraderes Sande transformatorstasjon for å forsyne eksisterende kunder samt forsyne Bane NORs nye omformerstasjon til jernbanen. I 2023 startet også arbeidet med å etablere Hanekleiva transformatorstasjon ved ASKOs nye varelager i Sande.

## Organisasjon og HMS

### Personal og organisasjon

Skagerak Energi AS er organisert som et konsern med et morselskap og seks datterselskap. I tillegg til å ivareta eierrollen utfører også morselskapet stab- og støttefunksjoner for døtrene. Konsernet hadde 707 fast ansatte som utgjorde 690 årsverk ved inngangen til 2024. Midlertidig ansatte og lærlinger kommer i tillegg, og er inkludert i tabellen til høyre.

Skagerak Energi jobber systematisk med å tiltrekke, beholde og utvikle kompetente medarbeidere relatert til framtidig behov, og gjennomfører ulike tiltak innenfor medarbeider- og lederutvikling.

I Skagerak Energi har vi medarbeider- og lederprinsipper som beskriver holdninger og atferd som spiller verdiene våre: Kompetent – Ansvarlig – Nyskapende.

Systematisk arbeid over tid, med tiltak basert på resultatene fra medarbeiderundersøkelsene og utvikling og oppfølging av medarbeidere, antas å bidra til å bygge en robust og tillitsbasert organisasjon. Det vises ved et høyt engasjement i medarbeiderundersøkelsene i konsernet.

I 2023 har nye lederkull i konsernet gjennomført obligatorisk lederutvikling gjennom lederut-

viklingsprogrammet LederGnist. Det styrker det individuelle og samlede lederskapet og bygger en felles ledelseskultur som gjør konsernet i stand til å møte hyppigere endringer, tilrettelegge for ny kompetanse og skape engasjerte medarbeidere. Utviklingen krever mye av organisasjonen. Både for å kunne tilegne seg ny kompetanse, men også for utøvelse av ledelse i en tid med hyppige endringer. Dyktige ledere er en vesentlig faktor for trivsel og motiverte medarbeidere, som igjen gir høyt engasjement og arbeidsglede.

Siden en høy andel ansatte er nær pensjonsalder, er konsernet i en fase med mye rekruttering. I 2023 kom det inn 61 nye fast ansatte medarbeidere, tilsvarende cirka 9 % av arbeidsstokken.

Med høy rekrutteringsaktivitet er merkevarebygging av Skagerak Energi som arbeidsplass (employer branding) en prioritert aktivitet for å tiltrekke riktig kompetanse. Sommerprosjektet for masterstudenter, som ble gjennomført for fjerde gang i 2023, er et eksempel på et slikt strategisk tiltak.

Den pågående omstillingen i energibransjen krever omstilling i arbeidsmetodikk og arbeidskultur. Gjennom 2023 ble det jobbet aktivt med å legge til rette for at vi skal forme framtidens organisasjon gjennom arbeid med å etablere en ►

### 5 Året som gikk

## Konsesjon til solkraftverk



I august fikk Engene Solar, som et av landets første, konsesjon for bygging av et solkraftverk i Lågendalen. Skagerak Kraft eier halvparten av selskapet, mens Greenstat eier den andre halvparten. Anlegget får en middelproduksjon tilsvarende forbruket til 325 husstander og skal etter planen stå ferdig i løpet av 2024.

### 6 Året som gikk

## Damombygginger i Siljan



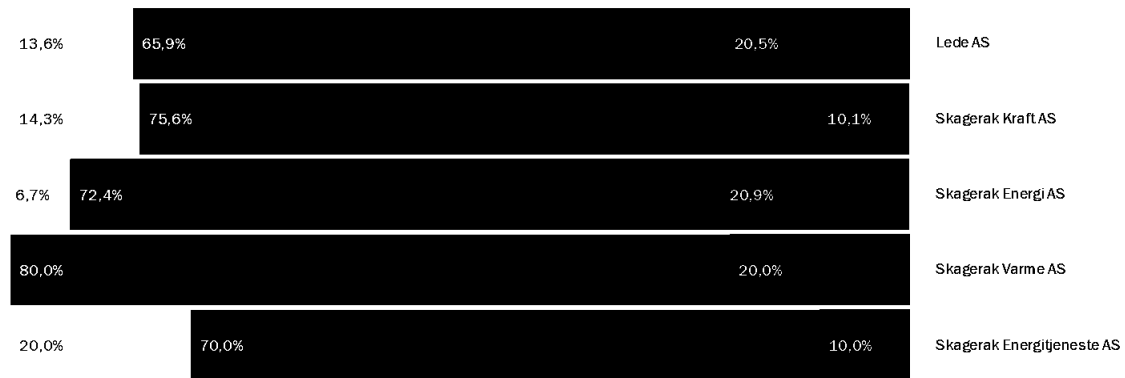
I 2023 ble dammene ved Vanebuvann og Sporvann i Siljanvassdraget bygd om. De nye dammene har fått et labyrintoverløp som gjør det mulig å øke kapasiteten på overløpet og redusere risikoen for oversvømmelse ved Vanebuvann og Sporvann.



## Personal og organisasjon

Selskap	31.12.2023		31.12.2022	
	Antall ansatte	Årsverk	Antall ansatte	Årsverk
Lede AS	396	379	404	386
Skagerak Kraft	168	156	144	138
Morselskapet	163	156	139	134
Skagerak Varme	15	15	15	15
Skagerak Energipartner	0	0	1	1
Skagerak Energitjenester	10	10	5	5
Skagerak Utvikling AS	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>752</b>	<b>716</b>	<b>709</b>	<b>680</b>

## Personal og organisasjon



Aldersgruppe 18-29 ■ 30-59 ■ 60->

kompetansestrategi for konsernet. At de rette menneskene har de rette ferdighetene til enhver tid, er en krevende utfordring. Dette setter store krav til arbeidet med rekruttering av gode talenter og nyutdannede, men ikke minst opplæring og utvikling av medarbeidere og ledere.

Kompetansestrategien vil være med på å forsterke Skagerak som et kompetansehus og som en attraktiv arbeidsplass for kandidater fra flere ulike fagmiljøer, aldersgrupper og geografisk tilhørighet.

Gjennom kompetansestrategien settes retning og tyngde innenfor det strukturerte arbeidet med kompetanse, slik at konsernet i framtiden vil unngå parallelle opplæringsløp, utdaterte og lite relevante opplæringsmetoder- og tema.

Det er stort fokus på inntak av lærlinger og traineer, og vi ser på dette som et viktig innsatsområde i arbeidet med våre rekrutteringsaktiviteter.

## 7 Året som gikk

### Ekstremværet Hans



I august arbeidet Skagerak Krafts mannskaper i Valdres for fullt med å begrense skadene ved anleggene i forbindelse med ekstremværet Hans. Ved Bagn-dammen i Aurdalsfjord ble det tatt opp store mengder kvist og kvast, trær, spiker telt, campingvogner og en død elg! Kraftverkene ble stanset og lukket for å forhindre oversvømmelse. Takket være innsatsen til Skageraks mannskaper ble ingen av anleggene skadet.

Ved utgangen av 2023 har konsernet totalt 22 lærlinger fordelt på 16 i Lede AS (energimontørfaget), 5 i Skagerak Kraft (energioperatørfaget) og 1 i morselskapet (IKT-faget). Konsernet har hatt totalt fire traineer i 2023, samt 15 studenter som har hatt praksis ved siden av studiene.

#### Helse og sikkerhet

Skagerak Energi skal være ledende på forebyggende HMS ved å være en lærende organisasjon med tydelig lederskap og klare HMS-krav. Konsernet arbeider i henhold til nullvisjonen, og sikkerhet er alltid første prioritet.

Skagerak Energi mener at alle uønskede hendelser og ulykker kan forhindres. Det er fokus på leveregler for "Grønn sone". For å være i Grønn sone skal en medarbeider som står i en konkret arbeidssituasjon kunne identifisere, vurdere og kommunisere risiko, for å kunne ta riktige valg. Konsernet arbeider kontinuerlig med forbedringer for å sikre en skadefri hverdag for alle som arbeider i eller for Skagerak Energi, og ønsker å være en aktiv bidragsyter til kunnskapsdeling og samarbeid i bransjen.

Konsernet ønsker en åpen og proaktiv HMS-kultur og et helsefremmende arbeidsmiljø. Helse, miljø og sikkerhet skal ivaretas så tydelig at det preger all virksomhet i konsernet. Hver enkelt medarbeider har ansvaret for å bidra til et inkluderende, skadefritt og trygt arbeidsmiljø.

I 2023 var sykefraværet 3,6 % (3,8 %). Det gjennomføres systematisk og hyppig oppfølging av medarbeidere som har sykefravær og forebyggende arbeid er vektlagt.

I 2023 inntraff 6 personskader på egne ansatte i Skagerak-konsernet, og 3 på innleide entreprenører. Til sammenligning inntraff det i 2022 4 personskader på egne ansatte og 2 på innleide entreprenører. Majoriteten av personskadene var med lav alvorlighetsgrad.

#### Mangfold, likestilling og inkludering

I Skagerak Energi handler mangfold og inkludering om at vi verdsetter alle aspekter ved det å være menneske og at vi skal sikre likeverd og rettferdig behandling av alle. Vi skal ha et inkluderende arbe-

idsmiljø der vi verdsetter våre ulikheter og heier fram den enkeltes superkrefter. Det være seg ulikhet innen alder, etnisitet, kjønn, kompetanse, kulturell bakgrunn, funksjonsevne, erfaring, seksuell orientering, livssyn og politisk overbevisning.

Skagerak skal være en attraktiv arbeidsplass gjennom et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø hvor ansatte opplever trygghet til å være seg selv. Økt mangfold vil gi oss bredere perspektiver, gjøre oss sterkere rustet til å møte utfordringer og øke innovasjonskraften. Skagerak vil også være en aktiv bidragsyter for å inkludere og hindre utenforskap. Å gi muligheter til folk som står utenfor arbeidslivet er et viktig element i virksomhetens sosiale ansvar. Konsernet stiller praksisplasser til disposisjon for eksterne som har behov for arbeidstrening eller utprøving av arbeidsevne.

Av konsernets 752 ansatte er 207 kvinner, som utgjør en andel på 27 %. Konsernet har 90 ledere med en kvinneandel på 21 %. Skagerak Energi har satt seg mål om en kvinneandel på minst 30 % i 2030, og at konsernet har minst 30 % kvinner i lederstillingene. Konsernledelsen bestod i 2023 av 7 menn og 2 kvinner. Konsernstyret har 9 medlemmer, hvorav 4 er kvinner.

Kravene til aktivitets- og redegjørelsesplikten er omtalt i egen artikkel på selskapets nettside skagerakenergi.no.

Kjønnsbalansen er god i de tradisjonelle fagområdene for kvinner, som internservice og økonomi og administrasjon, men lav i øvrige fagdisipliner. Likeledes ses det av analysene at unge kvinner også er underrepresentert i konsernet. Det jobbes derfor med målrettede tiltak på disse områdene. Det er langsiktig arbeid, og resultatene av målrettede tiltak vises over tid.

Skagerak har i 2023 arbeidet med hva mangfold og inkludering betyr for konsernet. I 2024 vil samtlige ansatte bli omfattet av kompetansehevende tiltak innen mangfoldsledelse. Les mer om dette innenfor målområdet Trygg partner på side 70 i årsrapporten.

#### Miljø og bærekraft

Skagerak-konsernet ønsker å ta en tydelig posisjon i det grønne skiftet, og har etablert ledestjernen "På

lag med en grønn framtid". Det setter en tydelig forventning til at konsernet har bærekraft høyt på agendaen. Skagerak jobber aktivt med FNs bærekraftsmål og har valgt ut disse fem målene som danner grunnlag for konsernets mål innenfor bærekraft: 7. Ren energi til alle, 8. Anstendig arbeid og økonomisk vekst, 9. Industri, innovasjon og infrastruktur, 12. Ansvarlig forbruk og produksjon og 15. Livet på land.

De utvalgte målene er innenfor områder der Skagerak-konsernet kan gi vesentlige bidrag. Gjennom 2023 har det vært arbeidet med å oppdatere konsernets strategi. Den nye strategien har med seg tre sentrale elementer fra tidligere utarbeidet målbilde for bærekraft i konsernet. ►

- Vi skaper **drivkraft**
- Vi er en **trygg partner**
- Vi skaper **grønn giv**

#### 8 Året som gikk

### Nett og fjernvarme i samme grøft



Skagerak Varme arbeider for å tilknytte flere kunder til de eksisterende fjernvarmenettet. I forbindelse med kommunens rehabilitering av vann- og avløpsnettet i Nordbyen utvidet Skagerak Varme sitt nett til å omfatte Kompetansebyggeren og Færder videregående skole. Lede benyttet samtidig anledningen til å legge ny høyspenkabel i den samme grøften.

EUs nye direktiv om bærekraftsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) innføres fra regnskapsåret 2024. Direktivet skal sikre en meningsfylt og standardisert rapportering av bærekraftsinformasjon fra bedriftene, fordelt på konsekvenser, risikofaktorer og muligheter. Som en integrert del av CSRD innføres europeiske standarder for bærekraftsrapportering (ESRS) som er standarder for rapportering knyttet til temaene miljø og klima (E), sosiale forhold (S) og virksomhetsstyring (G), samt generelle rapporteringsprinsipper.

Som følge av dette nye rammeverket (CSRD) vil konsernet gjennomføre en dobbel vesentlighet-analyse i 2024. Denne analysen innebærer å kartlegge:

- Virksomhetens påvirkning på miljø og mennesker
- Hvordan miljøendringer og regelverk påvirker virksomhetens finansielle situasjon

Resultatet fra denne analysen vil gi en helhetlig

forståelse av virksomhetens bærekraftsrisiko og de forretningsmessige mulighetene som foreligger. Dette vil gi et godt grunnlag for å ta riktige strategiske valg og utvikle effektive handlingsplaner for å jobbe videre med integrering av bærekraftsvurderinger i relevante prosesser i drift og prosjekt.

Klimaregnskapet for 2023 er satt opp i henhold til ISO 14064:2018, og omfatter direkte utslipp av CO<sub>2</sub>, indirekte utslipp ved forbruk av elektrisitet, samt indirekte utslipp fra tjenestereiser og helikopterbefaringer. Klimaregnskapet er begrenset til enheter hvor konsernet har ≥ 50 % eierskap. Konsernets direkte og indirekte utslipp av CO<sub>2</sub> ble 2128 tonn i 2023.

Skagerak Energi har gode rutiner for sortering og behandling av avfall, og sorteringsgraden var 84 % i 2023. Konsernet har erfart 0 miljøavvik med alvorlig konsekvens i 2023. Skagerak Kraft er sertifisert i henhold til ISO 14001:2015 Ledelsessystemer for miljø.

9 Året som gikk

## Konkretiserer samarbeidet med Circle K



I juni signerte Skagerak Energi og Circle K en ny avtale om å konkretisere samarbeidet om mobil energi, særlig rettet mot bygg- og anleggsbransjen. Skagerak har utviklet batteriløsningen og Circle K stiller med salgs- og distribusjonsapparatene i Norge. Sammen skal de skalere opp og rulle ut den nye ladeløsningen dit hvor behovet er. Som et første skritt var tre mindre mobile lynladere klar til bruk mot slutten av året.

10 Året som gikk

## Fastprisavtale for næringslivet



Skagerak Energijenester lanserte i mai som første kraftleverandør en fastprisavtale med timesprofil for næringslivet. En fastprisavtale for næringslivet skiller seg fra private ved at de i tillegg til pris må avtale volumet de skal bruke. Timesprofilen er unik og gjør det mulig for kunden å fordele forbruket til det tidspunktet på døgnet de trenger den. Energijenester leverer også fastprisavtaler med månedsprofil og flat profil som andre leverandører.

«Skagerak-konsernet tolererer ikke korrupsjon i noen form. Det er forbudt å tilby, gi, akseptere eller motta bestikklser eller andre urettmessige fordeler for forretninger eller privat vinning.»

## Eierstyring, selskapsledelse og risikostyring

Skagerak Energi AS har gode rutiner for eierstyring og selskapsledelse, og det vises til en egen artikkel om tema i denne årsrapporten på side 46.

Skagerak Energi AS har etablert et overordnet styringssystem for å bidra til å oppfylle konsernets strategi og målsettinger og sikre et godt kontrollmiljø.

Konsernet benytter balansert målstyring for å måle gjennomføringen av virksomhetens strategi, og måle resultatoppgåelse. Styringssystemet omfatter også risikostyring, internkontroll og retningslinjer, herunder selskapets verdier og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Skagerak-konsernet tolererer ikke korrupsjon i noen form. Det er forbudt å tilby, gi, akseptere eller motta bestikklser eller andre urettmessige fordeler for forretninger eller privat vinning.

Konsernet kommuniserer aktivt krav og forventet atferd, nedfelt i styrende dokumenter.

Det utoves spesiell årvåkenhet i anskaffelser og gjennomføring av prosjekter. Alle inngåtte avtaler skal være dokumentert og beskrive faktiske forhold, og avtalt kompensasjon skal stå i forhold til tjenesten som ytes.

Skagerak Energi AS' virksomhet er eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. Risikostyring i Skagerak Energi AS er en integrert del av konsernets forretningsvirksomhet, og er innrettet for å styre risiko mot et akseptabelt nivå for å bidra til å sikre oppnåelse av strategiske og operative mål. Den daglige risikostyringen er et linjeansvar. Konsernets viktigste risikoer blir gjennomgått og fulgt opp av konsernledelsen og rapporteres til styret. Konsernet utfører årlig revisjoner og interne tilsyn av utvalgte områder.

De viktigste risikoene er knyttet til utvikling i markedspriser, finansielle variabler, HMS, driftsaktiviteter, forretningsutvikling, og regulatorisk og politisk utvikling.

### Energimarkedsrisiko

Energimarkedsrisiko er risiko for tap eller lavere inntekter på grunn av endringer i markedsvariabler som kraftpriser, andre råvarepriser eller produksjonsvolum. Skagerak Energi AS er eksponert for betydelig markedsrisiko gjennom kraftproduksjon og -handel. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig og dette kan gi store utslag på Skagerak-konsernets resultat. Normalt vil det være en viss utjevning i inntektene ved at prisene er lave i år med stort tilsig og høy produksjon og motsatt. Hydrologiske forhold og økonomiske utsikter i energimarkedene blir kontinuerlig analysert for å sikre best mulig energidisponering. Den finansielle situasjonen i konsernet overvåkes kontinuerlig, og det har ikke blitt vurdert behov for markedsrisikoreducerende tiltak som prissikring av produksjonsporteføljen i 2023. Ved utgangen av året var det ingen aktive sikringsposisjoner av kraftporteføljen. Skagerak Kraft AS sin krafthandelsvirksomhet består hovedsakelig av standardiserte instrumenter på kraftbørsen samt deltakelse i flere reservemarkeder. I tillegg handler Skagerak Energi tjenester AS kraft for eksterne forbruks- og produksjonskunder via krafthandelsavtaler, fastprisavtaler og handel med grønne sertifikater. Risiko håndteres gjennom handelsmandater som dekker de ulike krafthandelsområdene. En uavhengig risikostyringsfunksjon sikrer uavhengig vurdering og måling av risiko. Skagerak Varme AS er eksponert for råvarepriser, kraftpriser og konkurrerende energiløsninger.

### Regulatorisk og politisk risiko

Konsernets virksomheter innenfor energiforsyning er konsesjonspliktige, og i betydelig grad gjenstand for offentlig regulering. Dette gjelder kraft, nett og varme. Nettvirksomheten er et naturlig monopol med offentlig regulerte inntekter. Skagerak Kraft AS og Skagerak Varme AS står overfor en betydelig politisk risiko. Klima- og energipolitikken er tett knyttet til hverandre. For å redusere utslipp av klimagassen CO<sub>2</sub> gjennomføres det tiltak både på europeisk og nasjonalt nivå. Fordi det er en sterk kobling mellom prisen på strøm og prisen på fjernvarme, gjelder denne risikoen også for Skagerak Varme AS. ►

Det viktigste klimatilskottet i EØS-området er ordningen med omsetning av kvoter for utslipp av CO<sub>2</sub>. Ordningen gjelder blant annet for alle kull og gasskraftverk i EØS-området. Prisen på CO<sub>2</sub>-kvotene påvirker direkte kostnadene for å produsere en kilowattime ekstra kraft ved et varmekraftverk. Prisen på termisk kraft er i store deler av året prisdannende for kraften på kontinentet, det vil si at den også er med på å bestemme prisen på kraft produsert av Skagerak Kraft AS. Prisen på CO<sub>2</sub>-kvoter er bestemt av tilbud og etterspørsel, men tilbudssiden er politisk bestemt. Det betyr at politisk vedtatte endringer har stor påvirkning på årsresultatet i Skagerak Energi AS.

## Finansiell risiko

### Rente og valutarisiko

Skagerak Energi AS er indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Produsert kraft selges over kraftbørsen Nord Pool, der prisene løpende noteres i euro. Oppgjøret i valuta veksles på daglig basis tilbake til norske kroner gjennom deltakelse i Statkrafts "inhouse banking"-løsning. Enkelte innkjøp og investeringer foretas i utenlandsk valuta, men konsernets finansstrategi tilsier at store kjøp og investeringer skal valutaskisres til kursen på tidspunktet for investeringsbeslutningen. Valutaek-

11 Året som gikk

## En milliard ekstra til eierne



I desember foreslo styret i Skagerak Energi å utbetale et tilleggsubytte på en milliard kroner til eierne Statkraft og grenlandskommunene. Den ekstra utbetalingen kommer som følge av de siste årenes store kraftinntekter. Utbetalingen erstatter ikke det ordinære utbyttet som vanligvis vedtas på generalforsamlingen i juni i hvert år.

sponeringen er dermed moderat. Konsernet driver en kapitalintensiv virksomhet, og er med normal belåning i forhold til sine eiendeler i betydelig grad eksponert for endringer i rentemarkedet. Av konsernets samlede langsiktige rentebærende gjeld er cirka 72 % finansiert med fast rente. Konsernet har ved utgangen av året mer likviditet enn belåning, og derigjennomingen netto gjeld. Konsernet er i tillegg eksponert for renterisiko gjennom rentenivåets påvirkning på nettvirksomhetens inntektsramme, samt ved skjermingsrentens betydning for beregning av grunnrentebeskatningen innenfor kraftproduksjon.

### Motparts- og kreditt risiko

Motpartsrisiko er risiko for tap av inntekter som følge av at en handelsmotpart går konkurs eller på annen måte ikke oppfyller sine betalingsforpliktelser. Skagerak-konsernet er eksponert for motpartsrisiko blant annet gjennom krafthandel med forbrukskunder, handel med opprinnelsesgarantier og plassering av kontantbeholdning. Motpartsrisiko i forbindelse med salg av kraft fra egen produksjon vurderes som begrenset i og med at Nord Pool er en sentral motpart og handlene gjøres opp daglig. Den eksterne kundeporteføljen til Skagerak håndteres i Skagerak Energi-tjenester AS og her oppstår i større grad motpartsrisiko når det gjelder kraftomsetning for forbrukskunder. I tillegg oppstår det motpartsrisiko i forbindelse med handel av opprinnelsesgarantier i et bilateralt marked. Kredittverdigheten til alle motparter skal vurderes før kontraktsinngåelse og eksponeringen mot enkeltmotparter begrenses via handelsmandater. Kreditt- og motpartsrisikoen i forhold til mandatene følges opp av uavhengig middle office-funksjoner og rapporteres jevnlig til forretningsområdenes ledelse. Motpartsrisiko knyttet til nettdriften er spredt på mange små motparter, og med gode muligheter til å begrense tapene.

### Likviditetsrisiko

Konsernet har likvide reserver gjennom avtaler om trekkmuligheter mot Statkraft. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

### Operasjonell risiko

Skagerak-konsernet håndterer operasjonell risiko gjennom sine ansattes fagkompetanse, prosedyrer, kontroller og beredskapsplaner.

En vesentlig del av virksomheten omfatter samfunnskritisk infrastruktur som bidrar til å dekke befolkningens grunnleggende behov. Forsyningssikkerhet står følgelig helt sentralt i operativ planleg-



ging og drift i Skagerak-konsernet. Risiko knyttet til forsyningssikkerhet inngår også som en del av det samlede risikobildet på konsernnivå, som er gjenstand for vurdering av styret.

Konsernet har etablert system for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser og skader. Alle prosjekter i Skagerak-konsernet gjennomfører risikoanalyser med sikte på å vurdere og planlegge tiltak ved behov.

Skagerak Energi AS har styreansvarforsikring som omfatter tidligere, nåværende og framtidige styremedlemmer, daglig leder og medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i Skagerak Energi AS med datterselskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse. Forsikringen dekker personlig erstatningsansvar for formueskade sikrede har påført noen i sin funksjon i de selskap som er omfattet.

Skagerak-konsernets arbeid med den nye åpenhetsloven er omtalt i en egen artikkel selskapets hjemmeside skagerakerngi.no.

## Framtidsutsikter

Sammenlignet med året før, falt kraftprisene i Sør-Norge i 2023. Det er i all hovedsak lavere kontinentale priser og en bedring i ressursituasjonen som har gitt prisnedgang.

På kontinentet har nedgang i gasspriser, lavere etterspørsel, økt fornybar produksjon og høyere fransk kjernekraftproduksjon bidratt til lavere kraft-

“Det kreves utbygging av nytt nett og forstreking av eksisterende nett i årene som kommer for å øke effektbehovet betydelig i vårt område.”

priser. Nedgang i kontinentale priser har smittet over på prisene i Sør-Norge, som i tillegg har blitt påvirket av en styrket hydrologisk balanse.

Bedring i ressursbalansen, samt fallende priser på gass og CO<sub>2</sub>-kvoter, har siden starten av 2024 senket prisforventningen til inneværende år.

Konsernets nettvirksomhet fortsetter sitt høye aktivitets- og investeringsnivå. Det kreves utbygging av nytt nett og forstreking av eksisterende nett i årene som kommer for å øke effektbehovet betydelig i vårt område. Nettselskapet er gjennom sin tilknytningsplikt en viktig aktør i den økte elektrifiseringen.

Arbeidet med nye vekstområder er ytterligere forsterket gjennom året. Skagerak Energi AS går i 2024 inn i en ny strategiperiode og satser betydelig innenfor ulike områder. Dette skal bidra til utvikling av nye innovative energiløsninger, som bidrar til økt elektrifisering og reduserte klimautslipp. I tillegg forventes ytterligere investeringer i andre selskaper hvor vi kan bidra med vår kompetanse til videreutvikling av nye produkter og tjenester.

PORSGRUNN, 15. MARS 2024

Birgitte Ringstad Vartdal  
Styrets leder

Hedda Foss Five  
Styrets nestleder

Christina Endresen  
Styremedlem

Asbjørn Grundt  
Styremedlem

Henning Villanger  
Styremedlem

Øystein Kåre Beyer  
Styremedlem

Gunnar Møane  
Styremedlem

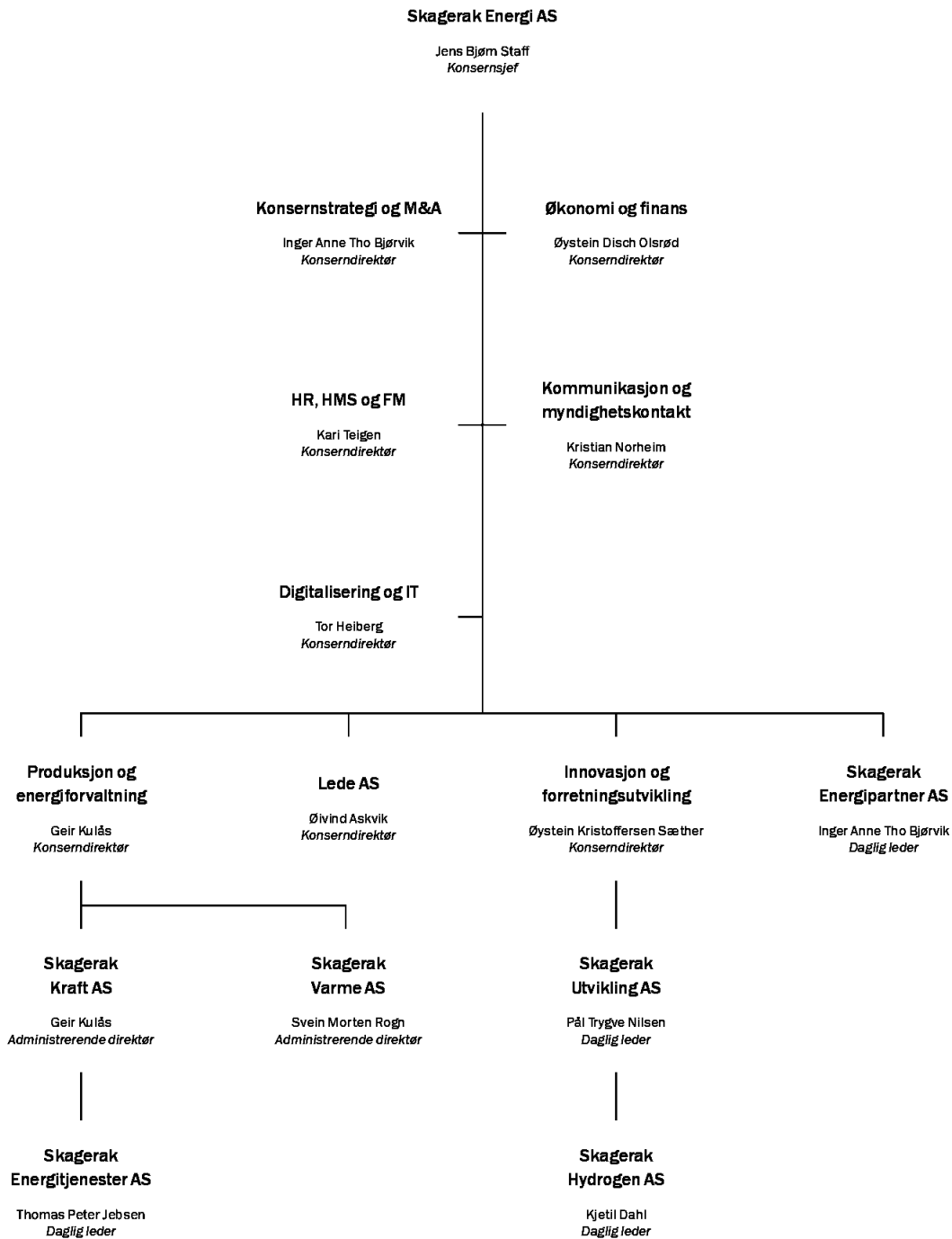
Trond Erling Johansen  
Styremedlem

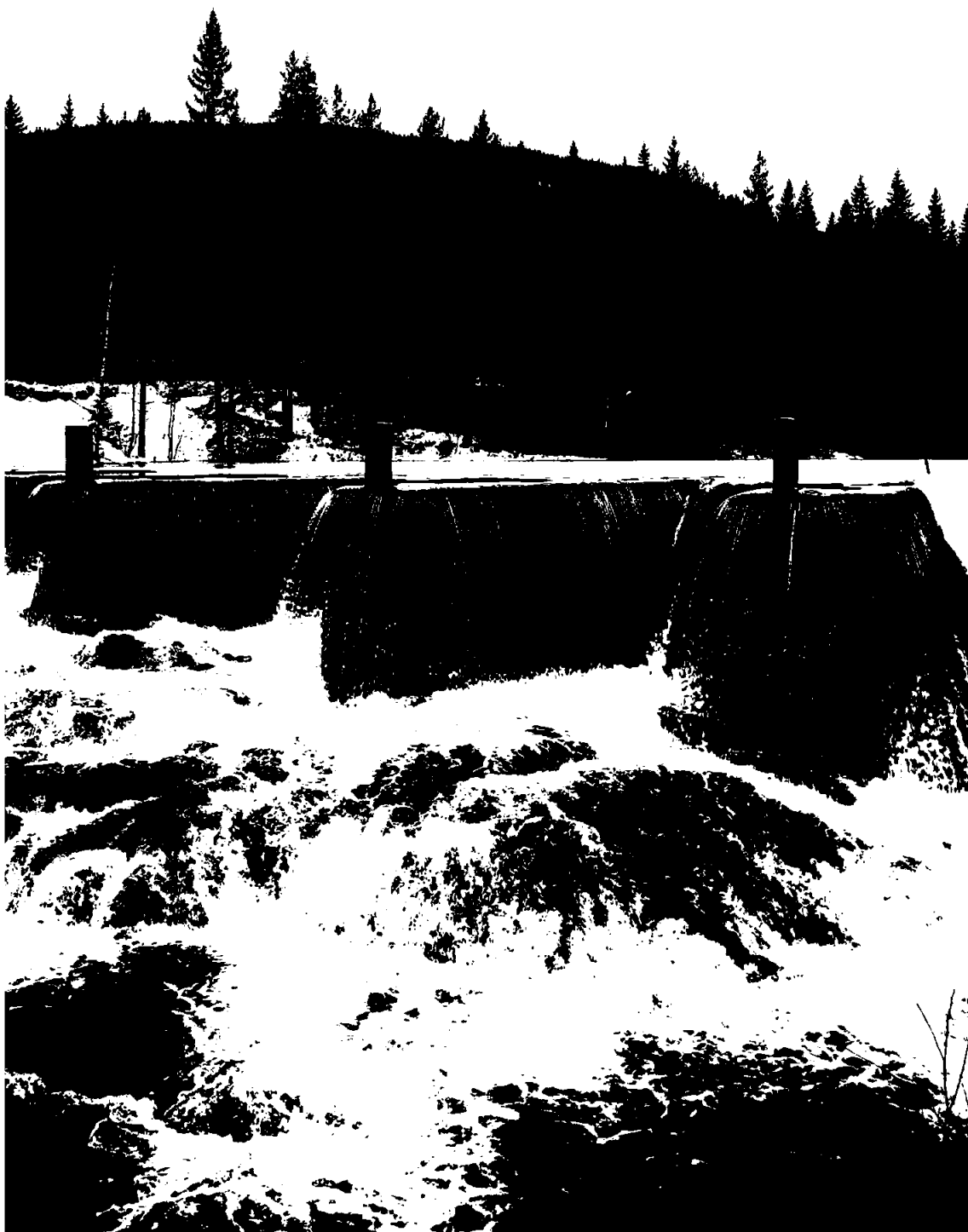
Kjersti Haugen  
Styremedlem

Jens Bjørn Staff  
Konsernsjef



# Overordnet





# Eierstyring

Skagerak Energi AS har valgt, så langt det passer, å følge anbefalingene for eierstyring og selskapsledelse slik de er utformet i Norsk anbefaling om eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Der det er avvik, er disse redegjort for i denne teksten. Se også tabell for oppsummering.

Selskapet har ingen noterte instrumenter på noen børs, og har således frivillig innført NUES.

## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Skagerak Energi styres av eierne gjennom krav fastsatt av generalforsamlingen og styret.

### Eierskap

Eierskapet i Skagerak Energi er delt i tre aksjeklasser, der klasse A-aksjer gir ekstra innflytelse i lokaliseringsspørsmål. A-aksjene utgjør 33,38 prosent av aksjene og eies av de tre Grenlands-kommunene Porsgrunn, Skien og Bamble. Statkraft Industrial Holding AS eier resten av B- og C-aksjene. I tillegg er det vedtatt en aksjonærvtale som gir hver aksjeklasse vetorett i enkelte andre saker av strategisk betydning, herunder ansettelse av konsernsjef. Aksjene i Skagerak Energi kan bare erverves av staten, Statkraft, kommuner og fylkeskommuner eller selskaper eiet av disse. Det foreligger en gjensidig forkjøpsrett til aksjene.

### Styringssystem

Hovedelementene i Skageraks overordnede styringssystem består av:

- Vedtekter
- Visjon og verdier
- Ledelsens og ansattes ansvar
- Fullmakter
- Strategi, handlingsplaner og målekort
- Risikostyring
- Konsernprinsipper og retningslinjer
- Arbeidsprosesser og prosedyrer



## Etisk ansvar

Skageraks forretningsprinsipper inneholder en beskrivelse av Skageraks forpliktelse til å opptre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte og overholde alle gjeldene juridiske krav uansett hvor Skagerak opererer. Konsernet har utarbeidet et sett etiske retningslinjer som er gjeldende for hele konsernet, som også inkluderer forventninger til konsernets leverandører. Etikk og integritet blir til gjennom bedriftskultur og atferden til ledere på alle nivåer er styrende for hvilken retning selskapet går i. Skagerak har spesielt fokus på opplæring av ledere og viktigheten av å få dem til å gå foran med et godt eksempel og styrke den gode kulturen og verdiene som konsernet står for.

## Ledelsens og ansattes ansvar

Klare og definerte roller og ansvarsforhold, samt riktig kompetanse, er en viktig forutsetning for god styring og internkontroll. God ledelse, effektiv organisasjonsstruktur, stillingsbeskrivelser og utviklingsplaner er underelementer i dette. Skagerak har satset på en omfattende lederopplæring som i de siste årene i stor grad har fokusert på tydelighet i lederrollen. Ledere har ansvar for å påse at aktiviteter innenfor deres ansvarsområde blir utført i samsvar med styringssystemet og gjeldende lover og forskrifter. Ledere er ansvarlig både for sin egen forretningsatferd og for sine ansattes atferd og etterlevelse. Hver enkelt ansatt er ansvarlig

for å gjøre seg kjent med, og utføre oppgaver i samsvar med, kravene som settes i Skageraks styringssystem samt i gjeldende lover og forskrifter.

## Fullmakter

Fullmaktstrukturen regulerer myndigheten og beskriver oppgaver og ansvar som er gitt konsernstyret, konsernsjef, styret i datterselskaper og ledelsen i datterselskaper.

## Strategi, handlingsplaner og målekort

Styret vedtar konsern- og forretningsstrategier. Med store investeringsbehov er strategi og langtidspaner en kontinuerlig prosess som krever fleksibilitet for best mulig tilpasning til mer usikre og skiftende forutsetninger. Strategibehandlingen det enkelte år vil kunne veksle mellom å ta for seg utvalgte tema, eller en mer fullstendig behandling av konsernets strategiske målbilde og veivalg. For å sette strategien ut i livet, anvendes handlingsplaner og styringskort for konsern, selskaper og avdelinger. Styringskortene inneholder nøkkeltall og indikatorer for de viktigste driverne for å nå de fastsatte målene. De ansatte får sine mål fastlagt gjennom den årlige mål- og utviklingssamtalen.

## Konsernprinsipper og retningslinjer

Konsernprinsipper og retningslinjer beskriver hvordan ansatte i Skagerak skal forholde seg til en rekke områder hvor fagansvaret for en stor ►



del ligger i stabene og går på tvers i konsernet. Prinsippene vedtas av konsernsjef, mens konsernretningslinjene vedtas av ansvarlig direktør. Konsernprinsippene er i stor grad samordnet med konsernpolicies i Statkraft.

#### Arbeidsprosesser

En god beskrivelse av arbeidsprosesser er viktig for sikkerheten og kvaliteten på det arbeidet som utføres. Arbeidsprosessene er bygd opp i et grafisk grensesnitt (LOSEN) ut mot ansatte, og det er de siste årene nedlagt mye arbeid for få til forbedret oversikt på dette feltet. Et viktig poeng i arbeidet med prosessene er at beskrivelsene skal tjene som grunnlag for videre forbedringer, både ved vurdering av meldte avvik og ved forbedringsarbeid i grupper. Kompetente prosesseiere skal være pådrivere for å effektivisere og forbedre hovedprosessene i Skagerak samt føre tilsyn med at prosessene etterleves.

#### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter i styringssystemet rettes inn på tre nivåer (første-, andre- og tredjelinje). Førstelinde omfatter medarbeidere og ledere i linjen (daglig styring og kontroll). Medarbeidere har et løpende ansvar for å gjennomføre etablert internkontroll gjennom sine daglige arbeidsoppgaver. Andrelinje omfatter ledelsen i Skagerak som har ansvar for å utforme, gjennomføre og følge opp internkontroll innenfor sitt ansvarsområde, eksempelvis revidere og utforme fullmaktstrukturer og styrende dokumenter samt følge opp målekort og handlingsplaner, utføre stikkprøver, mv. Tredjelinje har igjen ansvaret for å påse at kontrollaktiviteter er etablert og blir fulgt opp.

## 2. Virksomhet

Skagerak Energis virksomhet er konsentrert om produksjon, omsetning og overføring av elektrisk kraft og annen energi, samt virksomhet i tilknytning til dette. Konsernet har cirka 750 ansatte, en gjennomsnittlig kraftproduksjon på cirka 5,8 TWh og 216 200 nettkunder.

Selskapet er organisert som et konsern med kjernevirksomhetene samlet i de tre heleide datterselskapene Lede, Skagerak Kraft og Skagerak Varme. I tillegg er har Skagerak Energi betydelige andeler i Air Liquide Skagerak og Laugstol. Disse er, sammen med investeringer i andre selskaper, eiet gjennom det heleide datterselskapet Skagerak Energi partner.

Selskapets strategi vedtas av styret på konsernnivå, og gjelder for hele konsernet og de tilhørende datterselskapene.

## 3. Selskapskapital og utbytte

Konsernet hadde ved utgangen av 2023 en egenkapital 11 061 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 54 prosent. Styret har foreslått at det skal deles ut 840 millioner kroner i utbytte for 2023. Dette er ikke fratrukket egenkapitalen før endelig vedtak gjøres på selskapets generalforsamling den 6. juni 2024.

Konsernets utbyttepolitikk skal blant annet gjenspeile at egenkapitalen og likviditeten ansees forsvarlig ut fra virksomhetenes risiko og omfang. Styret vedtok i 2021 en ny og oppdatert utbyttepolitikk, der hensyn til overnevnte, tilser at det tas sikte på å dele ut 50 prosent av utbyttegrunnlaget. Utbyttegrunnlaget defineres som årsresultat korrigert for urealiserte verdiendringer og salgsgjester/-tap.



## 4. Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Selskapet har 3 ulike aksjeklasser, som er nærmere redegjort for under «eierskap» over. Dette er ikke i henhold til NUES. Avviket er begrunnet i aksjonæravtalens bestemmelser om å gi de enkelte eierne ekstra innflytelse i bestemte saker. I alle andre saker har alle aksjer lik stemme. Alle aksjer har samme rett til utbytte.

Transaksjoner med nærstående er redegjort for i note 11 og 28 til regnskapet.

## 5. Aksjer og omsettelighet

Aksjenes omsettelighet er begrenset til å kunne eies av staten, Statkraft, kommuner, fylkeskommuner eller selskaper eiet av disse. Dette framgår av selskapets vedtekter. Dette er et avvik fra NUES. Det foreligger gjensidig forkjøpsrett til aksjene.

## 6. Generalforsamling

Selskapet avholder generalforsamling i henhold til aksjeloven. Selskapet legger til rette for at alle aksjonærer kan delta på generalforsamlingen. Generalforsamlingen behandler de saker som er omtalt i lov og vedtekter.

## 7. Valgkomite

Selskapet har ingen valgkomite. Dette er et avvik fra NUES. Aksjonæravtalens bestemmelser om at hver aksjonærgruppering velger sine styremedlemmer, gjør valgkomiteen unødvendig. Utover dette er det 3 ansatte representanter, valgt av og blant de ansatte.

## 8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret består av 4 medlemmer utpekt av majoritetsseier (Statkraft), 2 representanter fra de to største kommunale eierne og 3 ansattvalgte styremedlemmer. Av Statkrafts 4 styremedlemmer skal minst 1 være uavhengig av hovedeier. Dette er et avvik fra NUES.

## 9. Styrets arbeid

Styrets arbeid er regulert av aksjeloven, andre relevante lover, vedtektene og en egen styreinstruks.

Det er etablert et regnskapsutvalg som et underutvalg til styret. Det er ikke etablert eget kompensasjonsutvalg. Hele styret fyller denne oppgaven.

## 10. Risikostyring og intern kontroll

Skagerak Energi ønsker å ha et bevisst forhold til risiko i alle deler av verdikjeden. Arbeidet med risiko skal gjøres med utgangspunkt i målene for selskapets virksomhet. På alle nivåer skal man spørre: Hva kan gå galt, slik at målene ikke nås? Én gang i året gjøres det en full gjennomgang av risikofaktorer i konsernet. To ganger i året legges det fram en rapport for styret, der ulike risiko-faktorer identifiseres og drøftes. Det lages en tiltaksplan for å redusere risikoen for at noe går galt eller øke sannsynligheten for å oppnå en gevinst. Risikostyring skal være en naturlig måte å tenke på for alle som arbeider mot et mål og fatter beslutninger. Ved større prosjekter er risikovurdering før oppstart obligatorisk. ►



## 11. Godtgjørelse til styret

Styrets medlemmer godtgjøres med det honorar som generalforsamlingen vedtar. Det foreligger ingen resultatbasert honorering av styremedlemmene. Ansatte i Statkraft mottar ikke godtgjørelse for sitt arbeid i selskapets styre, men dette honoraret tilfaller Statkraft Industrial Holding AS. For utfyllende informasjon se note 6 i regnskapet.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Godtgjørelse til ledende ansatte foregår ved at konsernsjefens godtgjørelse fastsettes av styret, mens ledende ansatt som rapporter til konsernsjef får sin godtgjørelse fastsatt av konsernsjef. All godtgjørelse skjer i henhold til selskapets policy.

Informasjon om godtgjørelse til de ledende ansatte framgår av note 6 til regnskapet.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Skagerak Energi har de siste årene styrket innsatsen med å forstå alle interessenters krav, behov og forventninger. I en stadig mer kompleks verden endres muligheter og forventninger raskt, og behovet for informasjon og dialog øker.

Kommunikasjon, dialog og samarbeid med interessenter skal fortsatt prioriteres høyt. Informasjonsaktiviteter, ulike arrangement og møter, gode nettsider og ekstern rapportering skal gi interessentene best mulig innsikt i arbeidet vårt.

## 14. Selskapsovertakelse

Aksjonæravtalen har bestemmelser om forkjøpsrett ved omsetning av aksjer i selskapet. I tillegg er det i samme avtale begrensninger på hvem som kan eie aksjer i selskapet.

## 15. Revisor

Deloitte AS er selskapets valgte revisor. Dette er samme revisor som selskapets majoritets Eier. Ekstern revisor deltar på det styremøte som vedtar endelig årsregnskap. Der møter revisor styret uten at administrasjonen er til stede.

Revisors godtgjørelse framgår av note 8.



<b>ANBEFALINGER FRA NORSK UTVALG FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE (NUES)</b>	<b>I TRÅD MED NUES</b>	<b>AVVIK FORKLART I TEKSTEN</b>
1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	X	
2. Virksomhet	X	
3. Selskapskapital og utbytte	X	
4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående		X
5. Aksjer og omsettelighet		X
6. Generalforsamling	X	
7. Valgkomité		X
8. Styret, sammensetning og uavhengighet		X
9. Styrets arbeid	X	
10. Risikostyring og intern kontroll	X	
11. Godtgjørelse til styret	X	
12. Godtgjørelse til ledende ansatte	X	
13. Informasjon og kommunikasjon	X	
14. Selskapsøvertakelse	X	
15. Revisor	X	



## Bærekraft & samfunnsansvar

- 54 Hvordan jobber vi med bærekraft?
- 56 Bærekraft i tall
- 58 Bærekraftig finans - EUs taksonomi
- 64 Drivkraft: Aktiviteter og bidrag til bærekraftsmål
- 70 Trygg partner: Aktiviteter og bidrag til bærekraftsmål
- 76 Grønn giv: Aktiviteter og bidrag til bærekraftsmål
- 80 Samfunnsregnskap
- 84 Årets sponsorvirksomhet

### **MER OVERSKUDDSENERGI**

Fjernvarme har vært viktig for å fase ut oljefyr og er en framtidig løsning for oppvarming basert på fornybar energi.

Fram mot 2030 skal vi arbeide videre med å fortette fjernvarmenettet og utnytte tilgjengelig overskuddsenergi i regionen. Slik avlaster vi også strømmettet for en best mulig effektbalanse.



# Bærekraft i Skagerak Energi

Bærekraftsfeltet er i stadig utvikling, i Skagerak Energi jobber vi kontinuerlig med å operasjonalisere bærekraft i det vi gjør.

Skagerak Energi leverer ren fornybar energi. Dermed er vi en del av løsningen på vår tids største utfordring: å skape en grønn, bærekraftig framtid.

Men dette gir oss også en stor forpliktelse. Vi må ta i bruk våre styrker i møte med nye krav, ny teknologi og nye muligheter. Vi må bli bedre på det vi kan, og lære oss nye ting. Vi må øke takten, både hos oss selv og ute i samfunnet vi er en del av. Hvordan vi skal ta fatt på denne oppgaven ble nylig lansert i vår nye strategi for 2025-30 «Taktskifte for en Grønn Framtid». Ledestjerna vår har fulgt oss siden forrige strategiperiode, men er minst like gyldig framover.

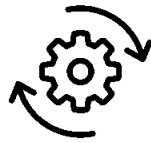
På tampen av 2022 ble Skagerak Energi sitt målbilde for bærekraft vedtatt. Målbildet er utarbeidet med utgangspunkt i de fem utvalgte bærekraftmålene samt hvem vi er, og hva vi driver med i Skagerak. Til hvert av målområdene er det utarbeidet innsatsområder som viser hvilke aktiviteter som enten pågår eller er planlagt. Arbeidet med målbildet har lagt grunnlaget for hvordan vi skal jobbe med bærekraft i ny strategiperiode.

2023 har vært et år vi har jobbet med operasjonalisering av målbildet, planlagt for en ny strategiperiode og forberedt oss på nye krav til bærekraftsrapportering som kommer gjennom bærekraftsdirektivet (CSRD). 2023 har også vært et år med mye aktivitet og spennende prosjekter innenfor satsingsområde som vi redegjør for på de neste sidene. For å styrke arbeidet med bærekraft ble det i september ansatt ny fagleder for bærekraft i seksjon for konsernøkonomi og virksomhetsstyring. Videre har arbeidet med bærekraft i Kraft og Lede blitt styrket gjennom tydeliggjøring av ansvar på bærekraft. For å forberede oss på kommende krav til bærekraftsrapportering er bærekraftskapet i år strukturert med tanke på rapportering basert på aktiviteter fra 2023 på innsatsområdene våre.

Ledestjernen vår gir oss retning:

## På lag med en grønn framtid

Slik bidrar vi:



Vi skaper  
drivkraft



Vi er en  
trygg partner



Vi skaper  
grønn giv



Drivkraft	Trygg partner	Grønn giv
Vi låner av naturens superkrefter og leverer energien dit den trengs	Vi utvikler folk og samfunn	Vi skaper verdier på lag med naturen
<p><b>Produserer mer fornybar energi</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Øke produksjonen</li> <li>Nye energikilder og energibærere</li> </ul> <p><b>Drive fram nye energiløsninger</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Nye forretningsmodeller</li> <li>Flexibilitetsløsninger</li> <li>Distribuert produksjon</li> <li>Innovasjon</li> </ul> <p><b>Utnytter energien optimalt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ivareta og utvikle ressursene</li> <li>Energieffektivisering</li> <li>Digitalisering og automatisering</li> <li>Tiltak for å redusere nett-tap</li> </ul>	<p><b>Sikrer liv og leveranser</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Sikkerhetskultur</li> <li>Alltid på vakt</li> <li>Tilgjengelighet</li> <li>Leveringssikkerhet</li> </ul> <p><b>Utvikler folk og organisasjonen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Flexibilitet</li> <li>Mangfold og inkludering</li> <li>Arbeidsmiljø</li> <li>Lærende organisasjon</li> </ul> <p><b>Viser ansvar i alle ledd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Menneskerettigheter og arbeidsvilkår</li> <li>Anti-korupsjon</li> <li>Samarbeid med og krav til leverandører</li> <li>Humanitært og sosialt engasjement</li> </ul>	<p><b>Reduserer klimaavtrykket</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Klimanøytralt i 2030</li> <li>Redusere forbruk</li> <li>Øke gjenbruk og gjenvinning</li> <li>Grønne anskaffelser</li> </ul> <p><b>Ivareta natur- og miljøressurser</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Opprettholde naturmangfold</li> <li>Bevare kulturminner</li> <li>Bærekraftige designløsninger og god arealbruk</li> </ul>



## Bærekraft

**84** %

SORTERINGSGRAD

**151** GWh

LEVERT VARME  
(FORNYBARANDEL)

**1,09**

ANTALL STRØMBRUDD  
PER SLUTTBRUKER

**2128**

UTSLIPP AV CO<sub>2</sub>  
EKVIVALENTER (SCOPE 1,2,3)

**9**

ANTALL SKADER  
(EGNE ANSATTE OG ENTREPRENØRER)

**3,6** %

SYKEFRAVÆR

**0**

KONSESJONSBRUDD ELLER  
ALVORLIGE MILJØAVVIK

KVINNEANDEL I KONSERN

**18** %

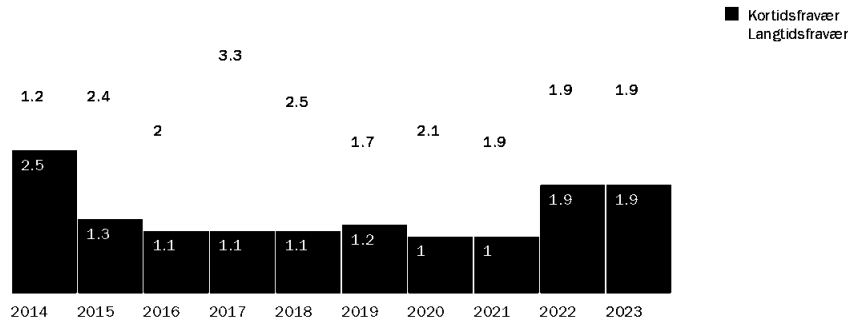
KVINNEANDEL I LEDELSE

**22**

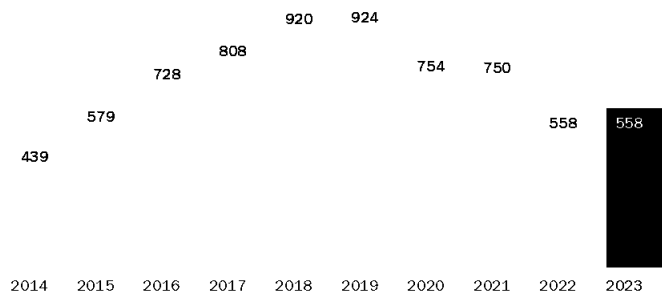
LÆRLINGER



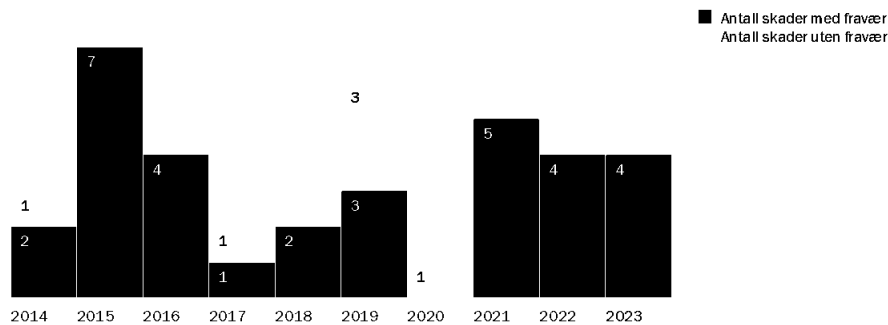
## Sykerfravær (%)



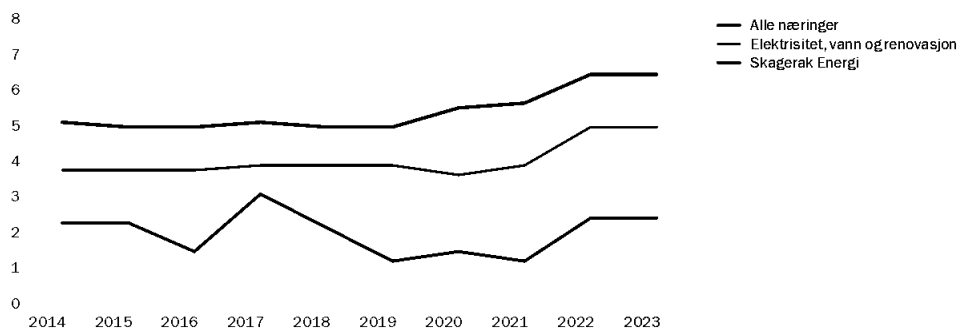
## Antall forbedringsforslag



## Skader

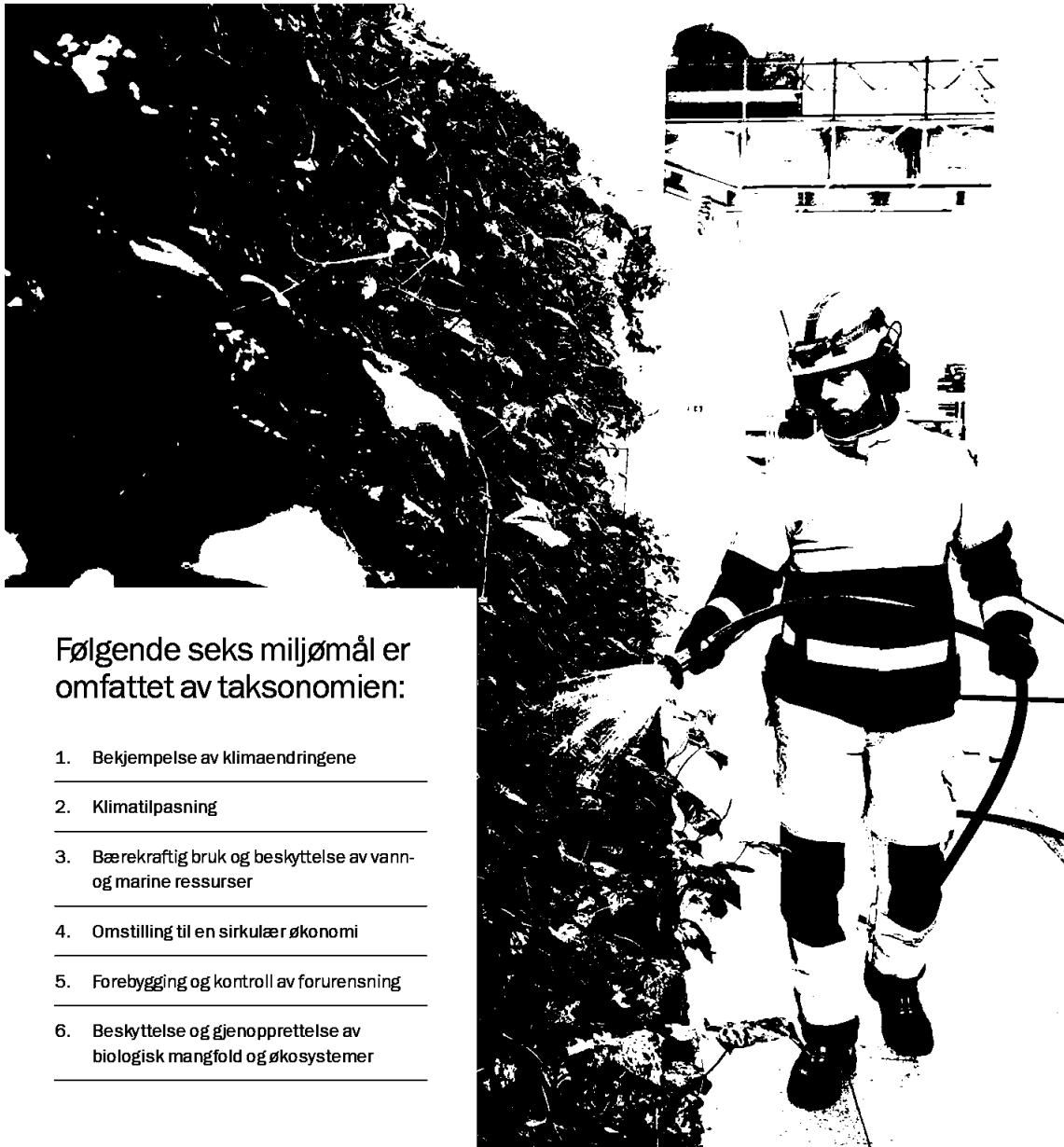


## Utvikling i sykerfravær (%)



# EUs taksonomi

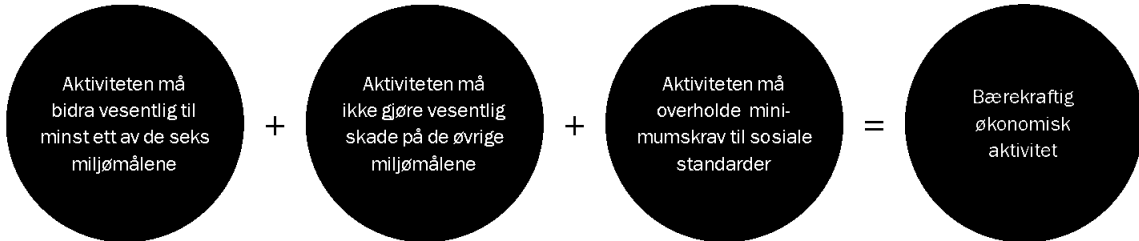
EUs taksonomi for bærekraftige økonomiske aktiviteter er en del av EUs handlingsplan for bærekraftig finans. Taksonomien skal bidra til økte investeringer i bærekraftige aktiviteter som fører til det grønne skiftet.



Følgende seks miljømål er omfattet av taksonomien:

1. Bekjempelse av klimaendringene
2. Klimatilpasning
3. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og marine ressurser
4. Omstilling til en sirkulær økonomi
5. Forebygging og kontroll av forurensning
6. Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer

En økonomisk aktivitet skal klassifiseres som miljømessige bærekraftig når den oppfyller følgende kriterier:



Økonomiske aktiviteter i Skagerak Energi som er omfattet av taksonomien:

Ikke omfattet av taksonomien:



Vannkraft



Distribusjon av elektrisitet (nett)



Fjernvarme

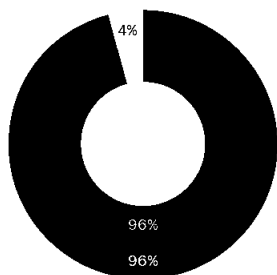


Mobil energi (lagring av elektrisitet)



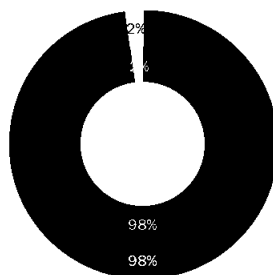
Markedsaktiviteter

## Omsetning (Salgsinntekter)



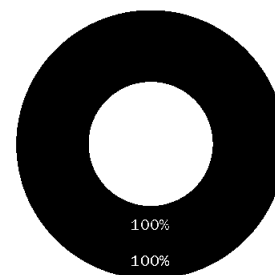
- Oppfyller kriteriene (Aligned)  
Om fattet, oppfyller ikke kriteriene (Eligible, not aligned)
- Om fattet (Eligible)  
Ikke omfattet (Non-eligible)

## Investeringer



- Oppfyller kriteriene (Aligned)  
Om fattet, oppfyller ikke kriteriene (Eligible, not aligned)
- Om fattet (Eligible)  
Ikke omfattet (Non-eligible)

## Driftskostnader



- Oppfyller kriteriene (Aligned)  
Om fattet, oppfyller ikke kriteriene (Eligible, not aligned)
- Om fattet (Eligible)  
Ikke omfattet (Non-eligible)

## Taksonomirapportering for regnskapsår 2023

Skagerak Energi rapporterer konsolidert med Statkraft på taksonomien. For regnskapsåret 2023 har Skagerak Energi rapportert selskapets resultatindikatorer knyttet til konsernets økonomiske aktiviteter som er omfattet av taksonomien i henhold til EUs taksonomiforordning og tilhørende delegerede rettsakter<sup>1</sup>.

Skagerak Energis økonomiske aktivitet bidrar hovedsakelig til Miljømål 1. Bekjempelse av klimaendringer. Som et resultat av dette fokuserer Skageraks rapportering på dette miljømålet. Deler av Skageraks virksomhet kan også vurderes til å ha vesentlig bidrag til Miljømål 2 Klimatilpasning<sup>2</sup>, men for å hindre at aktiviteter legges til to ganger er det ikke rapportert tall for klimatilpasning.

Skagerak Energi har definert fire økonomiske aktiviteter som faller inn under taksonomidefinisjonen for bekjempelse av klimaendringer:

- 4.5 **Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft**
- 4.9 **Omforming og distribusjon av elektrisitet**
- 4.15 **Distribusjon av fjernvarme og kjøling**
- 4.10 **Lagring av energi**

Disse fire aktivitetene danner grunnlaget for Skagerak Energis rapportering på oppfyllelse av taksonomikriteriene.

Det har blitt gjort følgende endringer fra 2022:

Under aktivitet 4.5 Elektrisitetsproduksjon fra vannkraft, er det i 2023 inkludert elektrisitetsproduksjon fra samtlige felleseide kraftverk hvor Skagerak Kraft er minoritetseier og ikke har operatøransvar. Skagerak har fått bekreftelse fra operatørene av de respektive kraftverkene at de oppfyller kravene for å være i samsvar med taksonomien.

For fjernvarme inkluderes all aktivitet under 4.15 Distribusjon av fjernvarme – og kjøling. De økonomiske aktivitetene 4.16 Installasjon og drift av varmepumper og 4.24 Fjernvarme og kjøling fra bioenergi fjernes fra rapporterte aktiviteter, da disse

rapporteres som en del av den økonomiske aktiviteten 4.15 Distribusjon av fjernvarme og kjøling.

For rapporteringen i 2023 har vi også inkludert den økonomiske aktiviteten 4.10 Lagring av elektrisitet som omfatter aktivitetene til konsernet på mobil energi, gjennom Skagerak Utvikling.

Skagerak Energi har hatt tett dialog med Statkraft og fagnettverk i Fornybar Norge for å diskutere forståelsen av EU taksonomiens krav og tilnærming. EU taksonomien er fortsatt et relativt nytt regelverk og det jobbes med bransjesamarbeid for å sikre tilnærmet lik tolkning av regelverket. Skagerak Energi følger løpende med på utviklingen og vil tilpasse eventuelle spesifiseringer og avklaringer. Dette kan ha innvirkning på vår vurdering av aktiviteter som oppfyller taksonomikravene og rapportering av resultatindikatorer i årene som kommer.

## Slik oppfyller vi taksonomikriteriene

Vurdering av vesentlig bidrag til Miljømål 1.

Den største aktiviteten i Skagerakkonsernets portefølje er elektrisitetsproduksjon fra vannkraft, gjennom Skagerak Kraft. For at vannkraft skal bidra vesentlig til oppfyllelse av miljømålet om begrensning av klimaendringer, må ett av de følgende kriteriene være oppfylt:

- **Kraftproduksjonen kommer fra et elvekraftverk som ikke har kunstig magasin/reservoar.**
- **Energitettheten (power density) for kraftproduksjonen er over 5 W/m<sup>2</sup>.**
- **Klimagassutslippene fra kraftproduksjonens livssyklus er lavere enn 100 gCO<sub>2</sub>e/kWh.**

Generelt sett har de fleste vannkraftverkene globalt og nesten alle europeiske anlegg et lavt karbonfotavtrykk med en global median på 18,5 g CO<sub>2</sub>e/kWh<sup>3</sup>. I Norge er referanseverdien for vannkraft enda lavere, med livsløpsutslipp på rundt 3 g CO<sub>2</sub>e/kWh<sup>4</sup>.

<sup>1</sup> «EU Taxonomy Delegated Acts» som inkluderer «the Environmental Delegated Act», «the Climate Delegated Act», «the Complementary Climate Delegated Act», og «the Disclosures Delegated Act».

<sup>2</sup> Se EU 2023/24 Annex 1 for definisjon av aktiviteter

Det krever omfattende arbeid å dokumentere livsløpsutslipp for hvert enkelt vannkraftverk. Vi har derfor vurdert vannkraftproduksjonen opp mot screeningkriteriene for elvekraftverk og krafttetthet (power density). Skagerak Krafts beregninger viser at samtlige vannkraftverk oppfyller kriteriene til vesentlig bidrag.

Skagerak Varme driver fem anlegg i Vestfold og Telemark for produksjon og distribusjon av fjernvarme fra biomasse (Skien og Tønsberg), spillvarme fra industrien (Porsgrunn) og elektriske sjøvannsvärmepumper (Horten og Jarlsøy). Bioanleggene drives med lokalprodusert biomasse, restavfall fra skogsdrift og industri, med en liten andel fossilt brensel for å dekke topplasten. Siden anleggene bruker mer enn 50 prosent fornybar energi oppfyller de kriteriene til vesentlig bidrag. Ettersom Skagerak Varme dekker hele verdikjeden, rapporteres alle aktivitetene fra fjernvarme under 4.15 Distribusjon av fjernvarme.

Ledes nett er tilknyttet sentralnettet i Norge, som igjen er koblet opp mot det europeiske distribusjonsnettet. Aktiviteten oppfyller derfor kriteriene for vesentlig bidrag under aktiviteten 4.9 Omforming og distribusjon av elektrisitet.

Skagerak Utvikling er en tjenesteleverandør av mobil energi hvor bruk av batterier erstatter bruk av fossil energi på blant annet anleggsplasser og oppfyller derfor kriteriene for vesentlig bidrag under 4.10 Lagring av energi.

## Vurdering av vesentlig skade for de øvrige miljømålene («Do No Significant Harm - DNSH»)

### DNSH 2 Klimatilpasning

Skagerak har etablert prosesser i ledelsessystemet som ivaretar interne og eksterne krav relatert til vurdering og overvåking av fysisk klimarisiko for å gjennomføre risikoreduserende tiltak, både i prosjekter og daglig drift av anleggene. Vår vurdering er at samtlige av Skageraks økonomiske aktiviteter tilfredsstiller kravene knyttet til DNSH 2.

### DNSH 3 Vann- og marine ressurser

Dette kriteriet er relevant for Skagerak Krafts og Skagerak Varmes aktiviteter. Kriteriet viser til vanddirektivet (Water Framework Directive<sup>3</sup>). Vanddirektivet er tatt inn i norsk lov gjennom vannforskriften<sup>4</sup>, som gir rammer for forvaltningen av vann. Etter forskriften utarbeides det regionale vannforvaltningsplaner, hvor det settes spesifikke miljømål for vannforekomster. Dette omfatter også tiltaksprogram med forslag til tiltak med sikte på å oppnå målene, og frister for når målene skal være nådd (2027 eller 2033). Foreslåtte tiltak i tiltaksprogrammene skal legges til grunn for myndighetsutøvelse etter sektorlovgivning. Vedtak fra ansvarlig myndighet veier de ulike hensyn som berøres, og setter rammene for kraftprodusentenes oppfølging av vannforskriften i vannforekomster som påvirkes av vannkraftproduksjon. Det er derfor myndighetenes behandling i etterkant av fastsatt vannplan som avklarer og setter frist for hva som eventuelt skal gjennomføres av avbøtende tiltak.

Hovedparten av vannforekomstene som påvirkes gjennom Skageraks vannkraftaktivitet har oppnådd miljømålene iht. vannrammedirektivet og regionale vannplaner. Samtidig omfattes mange vannforekomster av pågående vilkårsrevisjoner og de vil tidligst oppnå miljømålet når revisjonen er avsluttet. For resterende vannforekomster som ikke har nådd miljømålet, og ikke er under revisjon, arbeides det aktivt med kunnskapsinnhenting, planlegging og gjennomføring av tiltak som er nødvendige for å nå miljømålet. Skagerak Krafts ledelsessystem sikrer at eventuelle tiltak blir gjennomført for å oppnå de fastsatte miljømålene. Vi følger tidsrammene som fagmyndighetene har satt, og har til nå gjennomført alle nødvendige tiltak innen fastsatt frist. Selskapets aktiviteter gjennomføres i tråd med godkjente konsesjoner.

Som beskrevet innledningsvis er Skagerak Energi godt kjent med diskusjonen omkring tilnærming og forståelse av taksonomien generelt, og særlig på dette punktet er det ulik tolkning av prinsippene i vannrammedirektivet. For rapporteringsåret 2023 er Skagerak av den oppfatning at selskapet oppfyller kriteriene til DNSH3, men vi vil løpende tilpasse oss eventuelle avklaringer som

<sup>3</sup> International Hydropower association. 2018. Hydropower status report

<sup>4</sup> Norsk institutt for bærekraftsforskning. 2020. The inventory and life cycle data for Norwegian hydroelectricity.



For Skagerak Varmes fjernvarmevirksomhet påvises og styres alle risikoer knyttet til vann som en del av ledelsessystemet. Selskapet overvåker vannbruk, utslipp til vann og mulige lekkasjer i distribusjonsnettet. Vår vurdering er at alle Skageraks Varmes fjernvarmeanlegg oppfyller kriteriene til DNSH 3.

#### DNSH 4 Omstilling til sirkulærøkonomi

Kriteriene under DNSH 4 er relevant for Skagerak Varme, Lede og Skagerak Utvikling. Anlegg og maskiner i Skagerak Energi er generelt sett designet for å ha lang levetid. Skagerakkonsernet krever også at det utarbeides planer for avfallhåndtering. Vi jobber kontinuerlig med å vurdere nye løsninger for gjenbruk av materialer i prosjekt og drift.

#### DNSH 5 Forebygging og kontroll av forurensing

DNSH-kriteriene er relevant for Skagerak Varmes aktiviteter knyttet til fjernvarme og Ledes virksomhet med distribusjon av elektrisitet. Selskapene følger relevante standarder og krav fra myndighetene og vår vurdering er at selskapene oppfyller kriteriene til DNSH 5.

#### DNSH 6 Beskyttelse av biologisk mangfold og økosystemer

De tekniske screeningkriteriene for miljøålet om biologisk mangfold og økosystemer er særlig knyttet til direktivet om miljøkonsekvensutredninger (EIA-direktivet<sup>7</sup>), som i Norge er implementert i forskrift om konsekvensutredninger. Nødvendige avbøtende tiltak skal implementeres før anleggsarbeidet starter. Aktivitet i, eller i nærheten av, områder med sårbart biologisk mangfold krever en egen vurdering.

Skagerak anser kriteriene for beskyttelse av biologisk mangfold og økosystemer som oppfylt gjennom sektorregelverk, konsesjonsprosesser og eventuell oppfølging av disse, der myndighetene avgjør utredningsplikten. Vår vurdering er at selskapene oppfyller kriteriene til DNSH 6.

## Minimumskrav til sosiale standarder

Selskapene i Skagerakkonsernet respekterer internasjonalt anerkjente menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter, herunder organisasjonsfrihet og anerkjennelse av retten til kollektive forhandlinger. Vi støtter avskaffelse av alle former for tvangsarbeid, effektiv avskaffelse av barnearbeid, og eliminering av diskriminering i sysselsetting og yrke.

Skagerak Energi har i 2022 og 2023 styrket arbeidet knyttet til sosiale forhold og selskapsstyring, blant annet i forbindelse med implementeringen av åpenhetsloven i konsernet. Skagerak Energis interne retningslinjer operasjonaliserer hvordan alle selskapene i konsernet skal utføre risikobaserte aktsomhetsvurderinger i tråd med *OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper* og *FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)*. Videre tydeliggjør retningslinjene hvor ansvaret for oppfølging av de ulike kravene i åpenhetsloven er plassert i virksomheten. Skagerak Energis etiske retningslinjer reflekterer tydelige forventninger til at våre medarbeidere og samarbeidspartnere opptrer på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Vi arbeider mot korrupsjon, hvitvasking og annen kriminalitet i alle dens former. Ingen skal tilby, gi, akseptere eller motta urettmessige fordeler, verken for konsernet eller for privat vinning. Alle skal unngå situasjoner som kan gi opphav til interessekonflikt eller som kan innvirke på vår integritet, handlefrihet eller dømmekraft. Skagerak har opprettet en egen varslingskanal hvor blant annet brudd på de etiske retningslinjene skal rapporteres. Selskapet jobber med risikovurderinger og avbøtende tiltak knyttet til forretningssetiske problemstillinger, og har iverksatt et opplæringsprogram for å bidra til bevisstgjøring i organisasjonen.

Ingen av selskapene i Skagerakkonsernet har blitt dømt for brudd på menneskerettigheter eller alvorlige brudd på arbeidstakerrettigheter i denne rapporteringsperioden. Det har ikke vært noen bekreftede tilfeller av betydelige brudd på bestemmelser om korrupsjon eller bestikkelser, konkurranselovgivning eller skattelovgivning i rapporteringsperioden.

<sup>5</sup> Direktiv 2000/60/EF

<sup>6</sup> Forskrift 15. desember 2006 om rammer for vannforvaltningen

<sup>7</sup> EIA-direktivet 2011/92/EU

## Krav til utarbeidelse av resultatindikatorer (KPIer)

De tre resultatindikatorene omsetning, investeringer og driftskostnader er alle fastsatt i samsvar med standardene brukt i konsernregnskapet. For hver indikator er de økonomiske tallene fastsatt på det laveste nivået der det er identifiserbare kontantstrømmer for eiendeler eller grupper av eiendeler (kapitalgenererende enhet) ved å vurdere disse på frittstående basis. Tallene som presenteres er totaler for hver aktivitet etter eliminering av konserninterne transaksjoner.

## Omsetning (salgsinntekter)

Skagerak Energi rapporterer konsolidert med Statkraft på taksonomien. Vi bruker samme definisjon av indikatoren "omsetning" som Statkraft. I 2022 rapporterte vi på netto driftsinntekter, dette er endret i 2023 omsetning for taksonomirapporteringen vår for 2023. I 2023 var konsernets omsetning 7231 millioner kroner, hvorav 96 prosent stammer fra aktiviteter omfattet av taksonomien. 100 prosent av inntektene var relatert til aktiviteter som oppfyller taksonomikravene.

## Investeringer

Taksonomireultatindikatoren for investeringer er avgrenset til investeringer i konsernet på aktiviteter med kommersiell drift. I 2023 var totalen av disse investeringene 1387 millioner kroner, hvorav 98 prosent av investeringene oppfylte taksonomikravene.

## Investeringsplaner

EUs taksonomiforordning stiller krav til utarbeidelse av investeringsplaner som spesifiserer de viktigste sidene ved investeringene som skal fremlegges som en del av taksonomifor rapporteringen. En

betydelig del av Skagerakkonsernets investeringer er knyttet til vedlikehold og utvikling av eiendeler som allerede er i drift.

I Skagerak Kraft jobbes det med flere utbyggingsprosjekter med konsesjon med mål om å få på plass en investeringsbeslutning. Det største vannkraftprosjektet er Sauland kraftverk i Hjartdal med en forventet produksjonskapasitet på ca. 220 GWh. I Lede er det planlagt høyere investeringsaktivitet de neste årene grunnet økt behov for elektrifisering av industri og infrastruktur.

Det vil i årene fremover jobbes videre med å se på potensialet innenfor mobil energi, smart elbiling, solkraft, landvind, biogass og hydrogen.

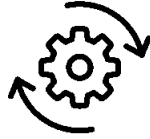
## Driftskostnader

Resultatindikatoren for driftskostnader har samme definisjon som driftskostnader i totalresultatet. I henhold til reguleringene inkluderes kun kostnader knyttet til:

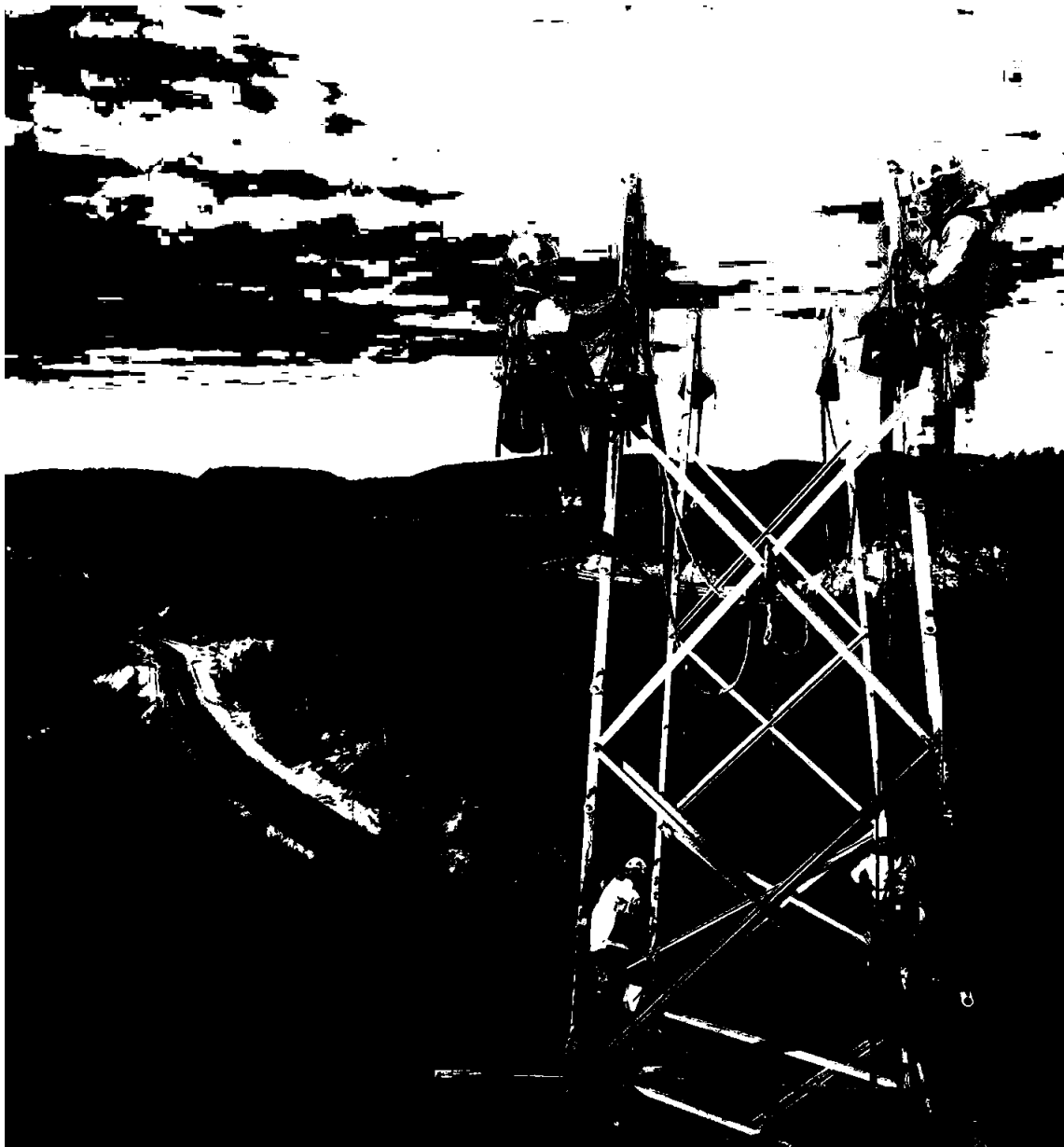
- Forskning og utvikling
- Renovasjon og oppgradering
- Korttidsleie
- Vedlikehold og reparasjon, og andre direkte kostnader tilknyttet daglig drift av anlegg og utstyr som er nødvendig for å fortsette drift.

I 2022 inkluderte Skagerak alle driftsutgifter i resultatoppstillingen i nevneren av KPIen. For 2023 er det bare utgifter fra listen ovenfor inkludert i nevneren, dette utgjør 21,3 millioner kroner for 2023. 100 prosent av driftskostnadene er relatert til aktiviteter som er omfattet av taksonomien og 100 prosent av driftskostnadene oppfyller taksonomikravene.

# Drivkraft



Vi låner av naturens superkrefter og leverer energien der den trengs, gjennom å produsere mer ren energi, aktivt drive frem nye energiløsninger og utnytte energien best mulig.



## Produserer mer fornybar energi

Vi øker vår kapasitet til å produsere og levere ren energi fra vann, biomasse og sol.

Økt produksjon av fornybar energi er helt avgjørende for å nå målene om å redusere den globale oppvarmingen. Industri og infrastruktur skal elektrifiseres og erstatte fossile energikilder. Skagerak Energi skal bidra til økt elektrifisering og gjennom 2023 har det i konsernet blitt jobbet med ny strategi frem mot 2030. Den nye strategien setter retning, men er også tydelig på at tiden mot 2030 går fort, og vi når ikke målene uten et taktskifte.

### Vannkraft

I Skagerak Kraft har det gjennom 2023 blitt jobbet med flere mulige prosjekter for å etablere ny kraftproduksjon og for å hente ut mer kraft fra eksisterende kraftverk. For ny kraftproduksjon har det blitt jobbet med tre ulike utbyggingsprosjekter med konsesjon med mål om å få på plass en investeringsbeslutning. Det største prosjektet er Sauland kraftverk i Hjartdal med en forventet produksjonskapasitet på ca. 220 GWh. I tillegg jobbes det med Føssaberge kraftverk i Vang kommune, og Klovfoss og Støydalen kraftverk i Nissedal kommune, som til sammen kan gi en økt produksjonskapasitet på litt over 30 GWh. Prosjektporteføljen på vannkraft utvikles både i egen regi og i samarbeid med øvrige eiere i våre deleide kraftverk. Organisasjonen er styrket i 2023 for å jobbe med utvikling av denne type prosjekt.

### Nettvirksomhet

Elektrifisering av industri og infrastruktur legger også press på nettkapasiteten. Lede jobber kontinuerlig med å oppgradere og bygge ut nettet. Investeringsnivået i Lede var i 2023 det høyeste noensinne og økningen skyldes både flere og samtidige store prosjekter. De viktigste driverne for økte investeringer er flere tilknytningssaker som følge av elektrifiseringen av samfunnet, samtidig som nettselskapet ser en stor økning i antall tilknytninger av solcelleanlegg på tak.

### Fjernvarme

Fjernvarme er et fleksibelt distribusjonssystem som kan utnytte energikilder som ellers ville gått tapt; jordvarme, varme fra kloakken, husholdnings- og industriavfall, spillvarme fra industrien og rester fra skogsindustrien. Skagerak Varme produserte i 2023 151 GWh mot 138 GWh i 2022. Økningen skyldes økt kundetilknytning og en kald slutt på året.

Økt fornybar energiproduksjon bidrar til FNs bærekrafts mål nummer 7: Ren energi til alle, og spesielt delmål nummer 7.2 Innen 2030 betydelig øke andelen fornybar energi i verdens samlede energiforbruk.

## Nye satsingsområder for mer ren energi

### Solkraft

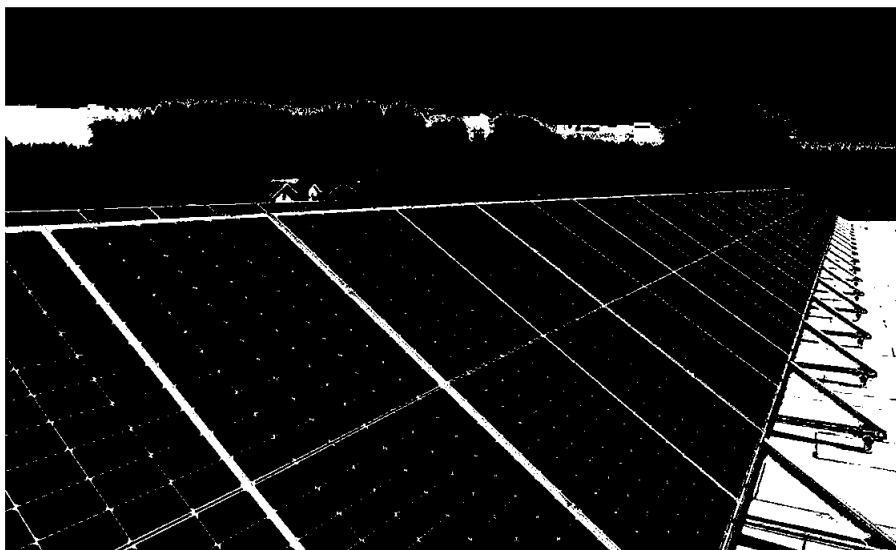
Greenstat Energy AS fikk i august 2023 konsesjon til Engene solkraftverk i Larvik kommune. Det er gitt konsesjon for en installert effekt på inntil 6,1 MWp, og solkraftverket er blant de første som NVE tildeler konsesjon. Solkraftverket er planlagt i et område som over lengre tid har vært benyttet til lager og industri. Greenstat, som har stått for konsesjons-søknaden, eier halvparten av samarbeidsselskapet Engene Solar AS, mens Skagerak Kraft eier den andre halvparten. Det er intensjon om at anlegget skal bygges i 2024.

Skagerak Energipartner er konsernets katalysator for grønn vekst og næringsutvikling gjennom aktive eierskap og ny forretning. Skagerak Energipartner satses på sol gjennom aktivt eierskap av Isola Solar som spesialiserer seg på integrerte solpanel for tak og vegg samt helhetlig solcellesystem for flate tak. Isola Solar satses på det som kalles bifacial-anlegg, som kort fortalt er

paneler med solceller på både topp og underside. Slike paneler produserer opp til 67% mer strøm enn standardpaneler fordi panelene evner å fange opp solenergi både direkte, diffusert og indirekte ved at gjenskinn også blir fanget opp.

### Biogass

Biogass er et viktig innsatsområde for Skagerak Energipartner. I tillegg til å distribuere skal vi også produsere biogass. Ved å utnytte organisk avfall kan vi produsere energi, og samtidig redusere klimaavtrykket. Gjennom selskapet Skagerak Energipartner har vi 49 prosent eierskap i Air Liquide Skagerak. Air Liquide Skagerak markedsfører og distribuerer natur- og biogass til industri, transport/ drivstoff, maritim næring og offentlige bygg. Selskapet leverer biogass til fyllestasjoner for transportsektoren i Telemark, Vestfold og Østfold. I 2023 har det også blitt jobbet videre med å se på mulighetene for et større biogassanlegg på Jæren i samarbeid med flere aktører i biogass-verdikjeden. Skagerak Energipartner jobber også med prosjekter for ekspansjon i Sverige og utforsker ytterligere vekst i Norden.



## Driver frem nye energiløsninger

Vi innoverer og skalerer nye fornybare løsninger innen batteri, overskuddsvarme og energidisponering- og handel

For å opprettholde og styrke Skagerak Energi som fornybarselskap satses det på ny forretning og innovasjon i konsernet. Det jobbes med prosjekter på nye energiløsninger som solkraft, vindkraft og hydrogen samt videreutvikling av mobil energi og smart lading. I flere prosjekter samarbeider vi med andre aktører og forskningsinstitusjoner.

Innsatsen til Skagerak Energi på innovasjon og forretningsutvikling, samt våre nye satsinger på mobil energi og energitjenester er våre bidrag til FNs bærekraftsmål 9 og 8.

### Mobil Energi

Skagerak Energi var tidlig ute med å tilby mobile batterier til byggeplasser og i løpet av 2023 har vi engasjert oss aktivt i utviklingen og implementeringen av mobile energiløsninger. Det har blitt gjennomført flere pilotprosjekter relatert til fossilfrie byggeplasser, blant annet damrehabiliteringsprosjekt i samarbeid med Skagerak Kraft og et prosjekt med NCC i Drammen i regi av Bane NOR. Disse prosjektene har gitt oss gode erfaringer på effektiviteten av teknologien, særlig med tanke på å tilby ren energi fra batterier i situasjoner hvor tradisjonelle løsninger ofte har vært avhengige av fossile brennstoffer.

Det har blitt inngått et formelt samarbeid med Circle K. Dette samarbeidet ser på videreutvikling, kommersialisering, og skalering av et komplett produkt for mobil lading i bygg- og anleggsbransjen. I tillegg har det, med styrets godkjenning, besluttet å satse kommersielt på mobile energiløsninger. Dette innebærer anskaffelse av nytt utstyr, herunder ladetilhengere.

### Skagerak Energitjenester

I et energimarked hvor teknologitvillingen og stadig mer av verdiskapningen ligger nærmere sluttbrukere av strøm er det viktig for et energikonsern som Skagerak Energi å posisjonere på nye og interessante områder. Flere uregulerte energikilder betyr økt behov for styring og lagring av denne ener-

gien. Som et svar på denne utviklingen ble selskapet Energitjenester etablert høsten 2022. Selskapet skal levere tjenester til bedrifter og produsenter med avanserte energibehov, med mål om balansert energistyring til det bedre for bedrifter, naturen og samfunnet.

Gjennom året 2023 har Skagerak Energitjenester langt på vei fått bekreftet sine forventninger til markedet. Vi ser at bedrifter opplever flere av de utfordringene vi søker å løse. Dette gjenspeiles i en sterk vekst i antall kunder og volum, og at kjennskapen til selskapet øker. Av tjenester som utmerker seg er de nye fastpriskontraktene, hvor Skagerak Energitjenester sammen med Statkraft har utviklet et produkt (timesprofilerte fastpriser) som dekker bedrifters behov langt bedre enn slik produktene var utformet ved oppstart av ordningen.

Videre har selskapet deltatt i Statnett sine fleksibilitetsmarkeder gjennom 2023. I markedet for raske reserver (FFR) har Energitjenester aggregerert og styrt en portefølje av ressurser hos kunder som både har bidratt bedriftsøkonomisk og samfunnsøkonomisk.

Et annet viktig område for selskapet er omsetning av kraftproduksjon fra småkraftprodusenter som ikke har egen kompetanse, markedstilgang eller systemer. Skagerak Energitjenester har etablert en kompetent organisasjon som nå dekker grunnbehovene og er rigget for ytterligere vekst. Antall ansatte har økt fra 6 til 10 ansatte og selskapet har en kraftig vekststrategi i årene fremover.



**Delmål 9.1** Utvikle pålitelig, bærekraftig og solid infrastruktur av høy kvalitet, for å støtte økonomisk utvikling og livskvalitet.

**Delmål 9.2** Fremme inkluderende og bærekraftig industrialisering og næringsutvikling.



**Delmål 8.2** Øke den økonomiske produktiviteten gjennom diversifisering, teknologisk fremgang og innovasjon.

## Utnytter energien optimalt

Vi digitaliserer og effektiviserer for å utnytte eksisterende ressurser smartere og maksimere nytteverdi

### Redusere nettap

Distribusjon av strøm medfører også nettap, dette er tap av energi på veien fra produksjon til sluttkunde. På grunn av motstand i strømledningene vil noe strøm alltid gå tapt, men Lede jobber kontinuerlig med å redusere nettapet for å øke effektiviteten i nettet som igjen vil bidra til økt kapasitet. Det er spesielt to tiltak som Lede har tatt tak i; balansekontroll i nettstasjonen og optimalisere driften av nettet. I forbindelse med utrulling av AMS-målere har en gjort beregninger på størrelsen nettapet og videre gjort antagelser om hvor stor andel av resterende nettap som skyldes umålte og feilmålte anlegg. Det er blitt laget en modell som beregner hvordan nettet bør driftes for å redusere nettapet. Ved å kjøre denne modellen på hele nettet og gjøre nødvendige omkoblinger kan vi aktivt ta tak i nettapet for å sikre at det blir som lavt som mulig for å bedre effektiviteten i nettet.

### Økt vannkraftproduksjon gjennom bedre datainnsamling - Where<sub>2</sub>O

Where<sub>2</sub>O er selskap som ble opprettet med det formål å øke norsk vannkraftproduksjon med opptil en TWh i året, noe som tilsvarer årsforbruket til 50 000 norske husstander. Gjennom utvidet datainnsamling kan energiindustrien utnytte vannet i nedslagsfeltet bedre. Erfaringer fra bruk av IoT for snømålinger på Svalbard brukes for å gjøre vannmålinger i nedslagsfelt og bekkeinntak bedre, enklere og mer tilgjengelig. Where<sub>2</sub>O har hatt et pilotprosjekt i vassdrag hvor Skagerak Kraft har vannkraftproduksjon, og har vist potensiale for økt produksjon på opptil 1,2 prosent fra kraftverk med regulerte magasiner. I dag har Skagerak Kraft utplassert 140 sendere som måler vannstander og vannføringer. Gjennom detaljert informasjon om vann og snø i nedbørsfeltene, reduseres risikoen for vanntap grunnet overløp i bekkeinntak av magasinene, og dette medfører at mer vann kan utnyttes til energiproduksjon. Where<sub>2</sub>O eies av Telenor Svalbard og Skagerak Energi partner.



**Delmål 8.2** Øke den økonomiske produktiviteten gjennom diversifisering, teknologisk fremgang og innovasjon.

**Delmål 7.3** Innen 2030 få forbedring en av energieffektivitet på verdensbasis til å gå dobbelt så fort.



# Trygg partner



Vi utvikler folk og samfunn rundt oss ved å sørge for sikkerhet i arbeid og leveranser, utvikle mennesker og organisasjon og utvise ansvarlighet i alle ledd.



## Sikrer liv og leveranser

Vi planlegger og gjennomfører vårt arbeid med fokus på sikker adferd, god beredskap og omsorg for hverandre

et skal være trygt og godt å jobbe i Skagerak Energi, og vi skal være ledende på forebyggende HMS gjennom å være en lærende organisasjon med tydelig lederskap og klare HMS-krav. Målet er null skader, lavt sykefravær og høyt engasjement.

### Operasjonell sikkerhet

Nullvisjonen er styrende for HMS-arbeidet i konsernet, ulykker skjer ikke av seg selv, de forårsakes og kan derfor forhindres. Konsernet legger stor vekt på å forebygge skader og redusere antall nestenulykker. I 2023 inntraff 6 personskader på egne ansatte i Skagerak-konsernet, og 3 personskader på entreprenører. I tillegg erfarte konsernet 3 HIPO-hendelser. En HIPO-hendelse er en høypotensialhendelse, som under ubetydelig endrede omstendigheter kunne ført til alvorlig personskade med varige men eller dødsfall. En HIPO hendelse er en høypotensialhendelse. Formålet med å rapportere HIPO er å løfte frem de alvorligste hendelsene hvor det var nære på, undersøke dem og iverksette tiltak for å unngå at tilsvarende kan skje i fremtiden. Under ekstremværet «Hans» ble det satt beredskap i Skagerak Kraft, og driftsområde Valdres var hardt belastet i den perioden. Det er i etterkant gjennomført en evaluering av hvordan situasjonen ble håndtert, med identifisering av flere gode læringspunkter.

### Leveregler Grønn Sone

- Jeg er fokusert og tilstede i hverdagen
- Jeg har forstått arbeidsoppgaven og forholder meg til plan for gjennomføring
- Jeg gjør løpende risikovurderinger og stopper opp ved endrede forutsetninger
- Jeg roser sikker adferd og sier ifra når jeg ser risiko for farlige situasjoner

Grønn sone er implementert som et forebyggende verktøy i hele konsernet for å jobbe med HMS-kultur. Veien til Grønn Sone går gjennom å identifisere risiko, vurdere og kommunisere risiko, for så å ta riktige valg. Skagerak Energi krever at alle entreprenører som utfører oppdrag for konsernet skal ha høyt HMS-fokus, og at arbeidsbetingelser skal være i henhold til gjeldene lowverk for alle som utfører arbeid for konsernet. I 2023 har det blitt gjennomført kurs for ledere i Grønn sone, fokus har vært på hvordan lede i Grønn sone som adresserer lederes ansvar inn i det psykososiale arbeidsmiljøet.



**Delmål 8.8** Beskytte arbeiderrettigheter og fremme et trygt og sikkert arbeidsmiljø for alle arbeidstakere

## Utvikler folk og samfunn

Vi jobber for en inkluderende og lærende organisasjon som løpende videreutvikler evner og kultur for å nå målene våre

### Likestilling og diskriminering

Skagerak Energis konsernprinsipper og etiske retningslinjer omhandler ikke-diskriminering, toleranse og likebehandling og det arbeides fortløpende med tiltak for bevisstgjøring i Skagerak-konsernet. Alle retningslinjer og posedyrer er forankret hos konserndirektør og er drøftet med de tillitsvalgte. Gjennom konsernets avvikssystem vil eventuelle brudd på våre interne retningslinjer identifiseres og følges opp gjennom tiltak. Skagerak har også tydelige rutiner for varsling, som kan benyttes ved brudd på de etiske retningslinjene, herunder bestemmelsene om ikke-diskriminering, toleranse og likebehandling. I årsrapporten redegjøres det hvert år om arbeidet vi gjør for likestilling og mot diskriminering i konsernet.

#### Tilstand for kjønnslikestilling

Skagerak Energi er opptatt av å gi alle like muligheter for ansettelse, kompetanseutvikling, avansement og øvrige arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, seksuell legning, funksjonsevne og sosial og kulturell bakgrunn. Kjønnsbalansen er god i de tradisjonelle fagområdene for kvinner, som internservice og økonomi og administrasjon, men lav i øvrige fagdisipliner. Samtidig er unge kvinner underrepresentert i konsernet. Av konsernets 752 ansatte er 207 kvinner, en andel på 27 prosent og gir en økning på 0,5 prosentandel fra i fjor. Konsernet har 90 ledere med en kvinneandel på 21 prosent som er en nedgang på 1 prosentpoeng fra i fjor.

#### Likelønn og kjønnsfordeling

Tabellen viser gjennomsnittlig lønnsnivå i prosent for kvinner og menn sammenlignet mot totalt gjennomsnitt for ulike stillingsgrupper. De forskjellene som eksisterer på lønnsnivå er vurdert å være et resultat av variasjoner i utdanning, erfaringer, prestasjoner, innsats og rolle i konsernet – og ikke et spørsmål om kjønn, etnisk bakgrunn eller andre diskriminerende kriterier.

2023  
GJENNOMSNIITT AV ÅRSLØNN (HOVEDSTILLING)

Stilling	Kvinne I %	Mann I %
Seksjonsleder	97	103
Avdelingsleder	103	99
Team leder	99	100
Overingeniør	97	103
Senioringeniør	97	104
Fagingeniør	98	102
Fagleder	93	107
Fagspesialist	96	104
Fagkonsulent	99	101
Konsulent	99	101

#### Midlertidig ansatte

Av selskapets 23 midlertidige ansatte er 52 % kvinner. Nær halvparten av de midlertidige ansatte er studenter som ønsker relevant praksis som et ledd i utdannelsen og arbeider litt ved siden av studiene.

#### Ansatte i deltidstillinger

3,9 % av kvinner og 3,2 % av menn tok ut foreldrepermisjon i 2023. I snitt tok kvinner ut 20 uker og menn ut 12 uker. Menn tok i større grad ut gradert fødselspermisjon over en lengre periode enn kvinner.

#### Ansatte som jobber ufrivillig deltid

Selskapet har som hovedregel at alle ansattes i heltidsstilling, men at deltid er en mulighet i forbindelse med uttak av gradert AFP, AAP (arbeidsavklaringspenger), gradert uførepensjon, eller ønsker opp mot konsernets livsfasepolitikk. Det blir også lagt til rette for at ansatte med nedsatt funksjonsevne kan arbeide i redusert stilling. Det gjennomføres årlige møter med de tillitsvalgte hvor det drøftes bruk av deltid i konsernet.



**Delmål 8.5** Innen 2030 oppnå full og produktiv sysselsetting og anstendig arbeid for alle kvinner og menn, inkludert ungdom og personer med nedsatt funksjonsevne, og oppnå lik lønn for likt arbeid.

## Mangfold og inkludering

I 2023 har det vært jobbet aktivt med mangfold og inkludering, og arbeidsgruppen har bestått av ressurser fra HMS, HR, bærekraft og tillitsvalgte. Arbeidet har blant annet omfattet forankring av hva mangfold og inkludering betyr i Skagerak: I løpet av 2023 er ambisjonen for mangfold og inkludering forankret og tiltaksplan for hvordan organisasjonen skal jobbe med dette er besluttet. Opplæring vil ruller ut i 2024.

Skagerak skal være en attraktiv arbeidsplass gjennom et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø hvor ansatte opplever trygghet til å være seg selv. Økt mangfold vil gi oss bredere perspektiver, gjøre oss sterkere rustet til å møte utfordringer og øke

innovasjonskraften. Skagerak vil også være en aktiv bidragsyter for å inkludere og hindre utenforskap. Å gi muligheter til folk som står utenfor arbeidslivet er et viktig element i virksomhetens sosiale ansvar.

En tiltaksplan for hvordan konsernet skal arbeide med mangfold og inkludering er vedtatt, og tiltaksplanen består både av konkrete tiltak og mål. Det er besluttet et kompetanseløft knyttet til mangfoldsledelse gjennom et e-læringskurs bestående av to moduler rettet mot ledere og en modul rettet mot samtlige ansatte. Det er i dag 27 % kvinner i konsernet, innen 2030 har Skagerak mål om 30 % kvinnelige ansatte, inkludert 30 % kvinner i lederstillinger. I det videre arbeidet skal mangfold og inkludering måles som en del av medarbeiderundersøkelsen.

### Mangfold og inkludering

I Skagerak Energi verdsetter vi alle aspekter ved det å være menneske og vi skal sikre likeverd og rettferdig behandling av alle. Vi skal ha et inkluderende arbeidsmiljø der vi verdsetter våre ulikheter og heier frem den enkeltes superkraft. Det være seg ulikhet innen alder, etnisitet, kjønn, kompetanse, kulturell bakgrunn, funksjonsevne, erfaring, seksuell orientering, livssyn og politisk overbevisning.

## Samarbeidskraft

Samarbeidskraft er et konsernfelles initiativ som handler om å utnytte samspillet mellom teknologi, kultur, organisasjon og arkitektur i Skagerak. Målet er å rigge de ansatte og konsernet for fremtiden gjennom å utnytte selskapets totale styrker og kompetanse. Samarbeidskraft er med på å sikre at vi er en attraktiv arbeidsplass som tiltrekker oss nye ressurser med superkraft. Kulturbygging og organisasjonsutvikling står sentralt i alt arbeid som gjøres i Samarbeidskraft.

I 2023 har det vært fokus på å øke den digitale kompetanse i konsernet. Det har blitt arbeidet med et verktøy for enkel oversikt, utarbeidelse, publisering og administrering av opplæring for medarbeidere og ledere. Det har blitt gjennomført opplæring på Microsoft 366-produkter for alle ansatte for å ta den digitale hverdagen ett hakk videre. I tillegg har det i konsernet blitt iverksatt flere initiativer for å forme fremtidens arbeidsplass ved å sikre at vi har lokaler og fasiliteter som støtter opp under fremtidens behov.

## Helhetlig kompetanseutvikling

Kompetanse står sentralt i den nye konsernstrategien, og mye av arbeidet innenfor kompetanse i 2023 har dreid seg om å lage en Kompetansestrategi for hele konsernet. Denne ble skrevet ut basert på hvordan arbeidet med kompetanse har vært, og hvordan vi ønsker det skal være i fremtiden.

I Skagerak Energi har vi tro på at det er den enkelte ansatte som står i førersetet for sin egen utvikling. Vi legger derfor til rette for individuelle utviklingsløp som kan se ulikt ut fra medarbeider til medarbeider. Vi tror det er den enkelte ansatte selv, i god dialog med sin leder, som vet best hva som skal til for å møte dagens og morgendagens krav til kompetanse innenfor sin rolle. Slike individuelle utviklings tiltak kan dreie seg om nye arbeidsoppgaver, tilgang på ulike opplæringsmoduler, verktøy som støtter læring og mer omfattende etter- og videreutdanningsprogram, for å nevne noe.

Vi tror på verdien av å integrere læring i egen

arbeidshverdag som en sentral del av det å bygge kompetanse. Vi har derfor brukt mye av 2023 på å kartlegge ulike verktøy og systemer som skal støtte oss med dette. I 2024 håper vi å kunne ta noen av dem i bruk.

## Optimalisere medarbeiderreisen

Gjennom året har det vært jobbet med å optimalisere medarbeiderreisen. Vi ønsker å bidra til en positiv og best mulig medarbeiderreise for alle våre jobbsøkere og medarbeidere. Samtidig jobber vi med å digitalisere arbeidsprosessene internt for HR og lederne. Vi har utført tiltak og aktiviteter for å forbedre forberedelsene til nyansettelser. Slik at vi sørger for at alt er klart før oppstart, at den nyansatte blir tatt godt imot og opplever mestring.

## Attraktiv arbeidsplass

På Skagerak Energi sine karrieresider på nett og i alle våre stillingsannonser legger vi vekt på at vi er en arbeidsplass som arbeider aktivt for å skape et arbeidsmiljø preget av likeverd, mangfold og gjensidig respekt hvor vi viser hverandre tillit. Hos oss deler vi læringspunkter med hverandre, og sammen skaper vi en inspirerende arbeidsplass med god kultur og sunne verdier på lag med en grønn framtid. Vi er bevisst vårt samfunnsansvar og opplever at vi er en arbeidsgiver som har respekt for våre ansatte med høy grad av tillit og fleksible arbeidsforhold. I 2023 har vi hatt fokus på rett kommunikasjon på rett sted og har brukt mye tid på å være synlig og delaktig på relevante arenaer og flater. Målet vårt er å gjennomføre gode rekrutteringsprosesser slik at vi får nye positive kompetansetilskudd til organisasjonen og kulturen vår, og at de som ikke ble valgt denne gangen fikk allikevel en så positiv opplevelse hos oss at de går videre som ambassadører for vårt grønne lag!

## Ansvarlighet i alle ledd

En av Skageraks tre kjerneverdier er "Ansvarlig". Vi har en grunnleggende forpliktelse til å opptre med en høy etisk standard og i overensstemmelse med gjeldene juridiske krav uansett hvor vi opererer.

om et norsk selskap opererer Skagerak i samsvar med gjeldende norske lover og regler. Ved utarbeidelse av våre styringsdokumenter støtter vi oss på relevante internasjonale rammeverk som OECDs retningslinjer for flernasjonale selskap og FNs veiledende prinsipper for menneskerettigheter og næringsliv.

I 2023 har det blitt gjennomført revisjon av Skagerak Energis etiske retningslinjer, endringene ble godkjent av styret. De etiske retningslinjene tydeliggjør Skagerakkonsernets forventninger til at våre medarbeidere og samarbeidspartnere opptrer på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte. Formålet med retningslinjene er at de skal gi veiledning ved vanskelige vurderinger og bidra til å fremme bevissthet om etiske problemstillinger hos alle som representerer Skagerak.

I løpet av 2023 ble første del av et obligatorisk e-læringskurs for alle ansatte rullet ut, samt at det ble gjennomført dilemmatreninger med ledelsen og konsernstyret. Prioriterte temaer i e-læringskurset var temaene «menneske- og arbeidstakerrettigheter», «likeverd, mangfold og respekt» og «sanksjonsregelverket». Et annet viktig tema i e-læringskurset var informasjon om varslingsskanal, og ivaretagelse av rettighetene til de som varsler. I det videre arbeidet i 2024 vil det gjennomføres ytterligere opplæring og trening i de etiske retningslinjene, både gjennom e-læringskurs og skreddersydd dilemmatreninger. Treningene vil gjennomføres med en risikobasert tilnærming for ulike grupper i selskapet. Prioriterte temaer for opplæringen i 2024 vil være korrupsjon, bestikkelser og interessekonflikter, samt håndtering av taushetspliktig informasjon (herunder konkurransesensitive opplysninger).

Skagerak støtter og respekterer internasjonalt anerkjente menneske- og arbeidstakerrettigheter, og jobber aktivt med å redusere risikoen for å medvirke til negativ påvirkning/brudd. Skagerak Energi er forpliktet til å gjøre aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis, noe som er forankret i selskapets styrende dokumenter og interne rutiner. Videre stiller Skagerak Energi krav til sine leverandører og forretningspartnere når det gjelder samfunnsansvar og respekt for menneske-

og arbeidstakerrettigheter. Levereglene inneholder bestemmelser knyttet til blant annet tvangsarbeid/moderne slaveri, barnarbeid, HMS, organisasjonsfrihet og retten til kollektive forhandlinger og bærekraftige anskaffelser.

I løpet av 2023 har virksomheten jobbet målrettet med tiltak for å sikre en tettere oppfølging av leverandører og forretningspartnere, øke kompetansen i organisasjonen om menneske- og arbeidstakerrettigheter, samt videreutvikle interne rutiner og prosesser for arbeidet med aktsomhetsvurderinger. Skagerak Energi vil publisere årlig redegjørelse i tråd med kravene i åpenhetsloven på nettsiden vår, under fanen «Åpenhet». Datterselskapene i Skagerakkonsernet som er omfattet av lovkravene vil publisere tilsvarende redegjørelse på sine respektive nettsider under fanen «Åpenhet».

Skagerak driver sin virksomhet i henhold til høye etiske standarder. Det har ikke vært noen domfellelser knyttet til korrupsjon eller bestikkelser, konkurranselovbrudd eller skattelovbrudd i løpet av 2023.

### Samarbeid med og krav til leverandører

I Skagerakkonsernet forplikter vi oss til ansvarlig innkjøpspraksis. Vi er tydelige på forventninger til våre leverandører og andre forretningsforbindelser om at de skal bidra til å overholde grunnleggende menneskerettigheter og krav til anstendige arbeidsforhold. Skagerak stiller gjennom kontraktsmessige forpliktelser krav til leverandører med hensyn til miljø, sikkerhet, arbeidstakers rettigheter, lønn og korrupsjon. I 2023 har det vært mye fokus på å forberede for nye krav på klima- og miljø i anskaffelsesprosessen. Det har blitt jobbet med kompetansebygging og standardisering av klima og miljøkrav til leverandører gjennom kontinuerlig oppdatering malverket i tråd med endringene i regelverket for å sikre en enhetlig tilnærming til bærekraft i anskaffelser i Skagerak-konsernet. Samarbeid og erfaringsutveksling med bransjeorganisasjoner og andre selskaper både i og utenfor energi-bransjen er viktig i møte med nye krav og endringer i regelverket.



**Delmål 12.6.** Stimulere selskaper, særlig store og flernasjonale selskaper, til å innføre bærekraftige arbeidsmetoder og integrere informasjon om bærekraft i sine rapporteringsrutiner

## Grønn giv



Vi skaper grønn giv og verdier på lag med naturen gjennom å redusere klimaavtrykket kontinuerlig på vei mot klimanøytral virksomhet i 2030, og ved å jobbe for å ivareta klima- og miljøressurser, for eksempel opprettholdelse av naturmangfold.



## Vårt klimafotavtrykk

Vi skal redusere klimafotavtrykket vårt gjennom redusert forbruk, økt gjenbruk og gjenvinning og grønne anskaffelser.

Økt produksjon av fornybar energi er et viktig bidrag til reduserte utslipp av klimagasser og nå målet om å begrense global oppvarming til to grader. Skagerak Energi produserer fornybar energi som er vårt viktigste bidrag til bekjempelse av klimaendringene. Selv om vi produserer ren fornybar energi har vi både direkte og indirekte klimagassutslipp fra vår egen drift og verdikjede som vi må arbeide med for å redusere. Som en følge av innføringen av nye krav i EUs bærekraftsdirektiv vil vi løpet av 2024 jobbe med videre kartlegging av våre klimautslipp både i drift og verdikjede, spesielt med tanke på innfasing av flere kategorier under Scope 3.

### Økt fokus på miljø og klima i prosjekt

En viktig andel av vårt fotavtrykk skjer i våre prosjekter og i 2023 gjennomførte Skagerak Kraft et prosjekt med særskilt fokus på miljø og klima. Prosjektet var et myndighetspålagt damrehabiliteringsprosjekt av to damer i Siljanvassdraget (dam Sporevann og dam Vanebu). En viktig del av prosjektet var å jobbe sammen med leverandører på hvordan en kan få leveranser som bedre ivaretar miljø og klimahensyn. For å kartlegge hva leverandørene kunne og var villige til å levere på ble det sendt ut en forespørsel for informasjon (RFI) på dette i forkant. Miljøkravene som ble satt i prosjektet var følgende:

- Lavkarbonbetong klasse A .
- Miljøstål - Kravet var 600 kg tonn CO2 ekvivalenter pr. tonn produserte stål.
- Gjenbruk av betong lokalt – betongprøver tatt ut i forkant av prosjekt.
- Klimagassestimat i forkant av oppstart og klimagassregnskap for hele prosjektet.
- Elektriske anleggsmaskiner på deler av prosjektet vha. mobile batterier som ble trans-

portert til anleggssområdet ved biogass som drivstoff.

Ved ferdigstillelse av prosjektet i november 2023 kunne en vise til en besparelse på 265,7 tonn CO2 ekvivalenter. Erfaringene fra prosjektet er at det er viktig å integrere bærekraft tidlig i prosjektfasen for å få til gode designløsninger. Videre har prosjektet vært viktig for Skagerak Kraft for å vise at det er mulig å løfte miljø i prosjekter og samtidig få dette til på en god måte i praksis.

### Klimaregnskap

Klimaregnskapet for 2023 viser et totalutslipp på 2128 tonn CO2-ekvivalenter mot 1833 tonn CO2-ekvivalenter i 2022.

Klimaregnskapet er delt inn i følgende kategorier:

- **Scope 1** Direkte utslipp: 1966,3 tonn CO2-ekvivalenter
- **Scope 2** Indirekte utslipp innkjøpt elektrisitet og varme: 0 tonn CO2-ekvivalenter grunnet kjøp av opprinnelsesgarantier
- **Scope 3** Andre indirekte utslipp: 162 tonn CO2-ekvivalenter

Utslippene i Scope 1 omfatter drivstofforbruk for egne kjøretøy, verktøy og aggregater, bruk av fossil brensel i produksjon av fjernvarme, samt utslipp av SF6-gass. Drivstofforbruk knyttet til bruk av montørbiler sto for et utslipp på 1038 (1041,7) tonn CO2-ekvivalenter, og drivstofforbruk knyttet til bruk av poolbiler stod for et utslipp på 15,9 (24,9) tonn CO2-ekvivalenter. En stor andel av våre Scope 1 utslipp er knyttet til bilkjøring. Skagerak Energi har mål om å være klimanøytral innen 2030. Skal dette målet nås må bilparken elektrifiseres i et høyere tempo. Det er for 2023 registret en økning i utslipp på 259 tonn CO2 ekvivalenter, som utgjør en økning på 15 prosent. Denne økningen skyldes primært økt produksjon og bruk av fossil spisslast hos Skagerak



**Delmål 12.2** Innen 2030 oppnå en bærekraftig forvaltning og effektiv bruk av naturressurser

**Delmål 12.5** Innen 2030 redusere avfallsmengden betydelig gjennom forebygging, reduksjon, materialgjenvinning og ombruk

**Delmål 7.3** Innen 2023 få forbedringen av energifektivitet på verdensbasis til å gå dobbelt så fort

Varme og utslipp av SF<sub>6</sub>-gass som brukes i brytere i kraftverk og strømmnett. SF<sub>6</sub> gass er en av de mest potente klimagassene som finnes og Lede jobber nå med å se på muligheter for SF<sub>6</sub>-frie løsninger.

Konsernet har ikke utslipp knyttet til Scope 2. Årsaken til dette er at det kjøpes opprinnelsesgarantier for elektrisitetsforbruket.

Utslippene i Scope 3 omfatter tjenestereiser med fly og egen bil, samt helikopterbefaringer. For 2023 har det vært en økning av Scope 3 utslipp med 36 tonn CO<sub>2</sub> ekvivalenter, dette skyldes primært økte utslipp knyttet til utførte tjenestereiser med fly.

Klimaregnskapet for 2019 benyttes som basisår for å måle endringer. Tabellen under viser utviklingen. Det vil gjennom 2024 jobbes videre med kartlegging av konsernets klimautslipp og metodikk for klimaregnskapet spesielt med tanke på innfasing av flere indikatorer under Scope 3.

## Avfall

Skagerak-konsernet hadde i 2023 en sorteringsgrad på avfallet på 84 %, og klarte med dette ikke å nå målet på 87 % eller høyere. Totalt genererte konsernet 518 tonn med avfall, hvorav 127 tonn med farlig avfall.

## Bærekraftig drift og utvikling av våre eiendommer

Skagerak-konsernet eier og drifter mange bygninger. I Skagerak Energi har det gjennom 2023 blitt satt i gang flere tiltak for bærekraftig drift og utvikling av disse eiendommene. Blant annet har det blitt innstalert solcelleanlegg på tak på hovedkontoret og på montørstasjonen på Enger. Ved hovedkontoret i Porsgrunn er det gjennomført ulike tiltak for å redusere energiforbruket, gjennom tiltak med ekstra isolering, bedre styringssystemer og utskiftning av spjeld/aktuatorer. Her er det også gjennomført en «BREEAM in use» analyse og resultatet ligger an til å bli «very good».

El-ladepunktene i hovedkontorets parkeringskjeller er blitt en del av Ledes «Strømfleksprosjekt» som innebærer installering av styringssystemer som reduserer effektbelastningen. Dersom det er kapasitetsproblemer i Lede's anleggnett i området kan effektuttaket også styres ned.

TABELL 5 KLIMAUTSLIPP

Fordeling	2019	2020	2021	2022	2023
Scope 1	2505,2	1897,6	2189,1	1708,0	1966,3
Scope 2	151,8	0,0	0,0	0,0	0,0
Scope 3	188,4	106,2	77,3	125,6	161,9
<b>Totalt</b>	<b>2845,4</b>	<b>2003,8</b>	<b>2266,4</b>	<b>1833,0</b>	<b>2128,0</b>

## Vårt arbeid med naturmangfold

Vi skal bidra til naturmangfold og øke vår kunnskap om naturen der vi påvirker. For oss er kunnskapsbasert forvaltning vårt grunnlag for drift og utvikling.

amfunnet erfarer i dag en naturkrise. For oss i Skagerak Energi er samspill med og ivaretagelse av natur en viktig del av vår bærekraftig verdiskaping. Samtidig som vi arbeider systematisk og investerer i ny kunnskap og løsninger for å ivareta naturmangfold erkjenner vi viktigheten av å ha et bedre kunnskapsgrunnlag om naturen rundt oss. I 2023-25 vil vi derfor prioritere å øke vår kunnskap om naturen der vi påvirker. På lag med grønn fremtid betyr for oss å både ivareta naturmangfold og levere på våre tjenester knyttet til fornybar energi.

Ved Dalsfos kraftverk i Kragerøvassdraget har Skagerak Kraft etablert et ålefangstanlegg som fanger nedvandrende ål. Ålen blir derfra transportert forbi de fire vannkraftanleggene nedstrøms, før den slippes ut nederst i vassdraget. Effektiviteten på anlegget vil bli optimalisert gjennom driftserfaring og læring fra overvåkningsdata. Anlegget har vært i drift i to sesonger og i 2023 ble det fanget og replassert 113 ål.



## Forskning og utvikling

### Grønn laserteknologi

Som en del av vårt arbeid på forskning og utvikling har vi i 2023 jobbet med et prosjekt for bruk av grønn laser som ny teknologi for utvikling av digital tvilling for regulerte vassdrag. Grønn laser teknologi hjelper oss å forstå hvordan vassdragene påvirkes av vannkraftregulering, og endres over tid. Laseren kan effektivt kartlegge bunntopografien for å generere en digital tvilling av regulerte vassdrag. En digital tvilling kan brukes som et effektivt verktøy for å overvåke økosystemet under vann og gi informasjon om mulige miljøendringer. Digital tvilling for regulerte vassdrag vil være et viktig verktøy i arbeid med nye prosjekter, restaurering av vassdrag, og miljøbasert vannføring i forbindelse med vilkårsrevisjoner og konsesjonsarbeid. Skagerak har deltatt i kartlegging av fire vassdrag i 2023; Vallaråi, Hjartdøla, Heddøla og Tinnåa. Analyser og videre arbeid vil gjennomføres i 2024.

### Samarbeid med studenter

I Skagerak Kraft har en gjennom 2023 involvert studenter i arbeidet på ytre miljø. To sommerstudenter fra USN gjennomførte miljøkartlegging av vassdrag og tre bachelorstudenter har sett på temaer som miljøløsninger og vannkraft, naturrestaurering av vassdrag og naturrisiko samt bakkemontert solkraft.



**Delmål 12.2** Innen 2030 oppnå en bærekraftig forvaltning og effektiv bruk av naturressurser



**Delmål 15.1** Bevare og gjenopprette bærekraftig bruk av ferskvannsbaserte økosystemer og tjenester som benytter seg av disse økosystemene

## Samfunnsregnskap

Et tilleggsutbytte til eierne på en milliard kroner gjorde at uttaket fra konsernet oversteg verdiskapingen i 2023. Kraftrealterte skatter og offentlige eiere gjør at størstedelen av verdiskapingen går til staten og nærmere 50 kommuner.

Skagerak Energi har offentlige eiere både direkte gjennom de tre kommunene i Grenland, som eier vel én tredjedel, og indirekte via Statkraft, som eier resten av selskapet. Skatt og avgifter var på 3,6 milliarder kroner i 2023, inkludert høyprisbidrag (4,7 milliarder kroner i 2022).

I desember 2023 ble det utbetalt et tillegg-utbytte til eierne på 1000 millioner kroner. Dette kommer i tillegg til det ordinære utbyttet for 2023 som vedtas og utbetales i forbindelse med generalforsamlingen i juni 2024. I henhold til Skageraks utbyttepolitikk vil det ordinære utbyttet for 2023 bli 840 millioner kroner (1139 millioner kroner i 2022). Med dette resultatet vil eierkommunene Skien, Porsgrunn og Bamble vil motta 280 millioner kroner i ordinært utbytte for 2023 (380 millioner kroner i 2022).

Tillegg-utbyttet gjør at det gikk 6074 millioner kroner ut av selskapet, mens verdiskapingen var beregnet til 5976 millioner kroner i 2023. Det kommer som følge av at konsernet har opparbeidet seg en solid finansiell posisjon etter de siste årenes gode resultater i Skagerak Kraft, og vil ikke hindre kommende investeringsplaner.

### 13 milliarder til lokal økonomi siste ti år

Samlet lokal etterspørsel generert fra lønn, skatt, utbytte og kjøp av varer og tjenester var på 1798 millioner kroner i 2023. Konsernet kjøpte varer og tjenester for over 2,4 milliarder kroner, medregnet investeringer. Hvis det antas at cirka en tredjedel ble kjøpt lokalt, ga dette 807 millioner kroner i etterspørsel etter varer og tjenester hos lokalt næringsliv. I tillegg vil ansattes lønn og utbytte til de eierkommunene Skien (15,21 prosent), Porsgrunn (14,83 prosent) og Bamble (3,34 prosent) komme lokaløkonomien til gode.

I løpet av de siste 10 årene har Skagerak Energi stimulert lokal økonomi med nesten 13 milliarder kroner.

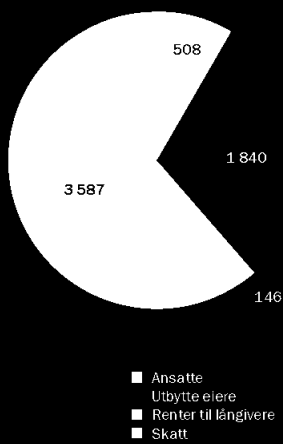
### Lønn til 4900 ansatte

#### innenfor helse og utdanning.

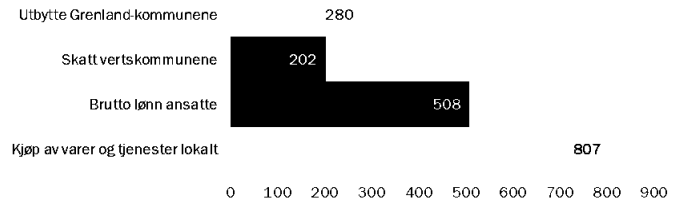
Skagerak Energi og de ansatte betalte i fjor 3,6 milliarder kroner i skatt og avgifter. Det er nok til å dekke lønnen til 900 sykepleiere, 1000 helsefagarbeidere, 1000 sykehusleger, 1000 barnehagelærere og 1000 lektorer (lærere med mastergrad) – til sammen 4900 stillinger innenfor helse og utdanning.



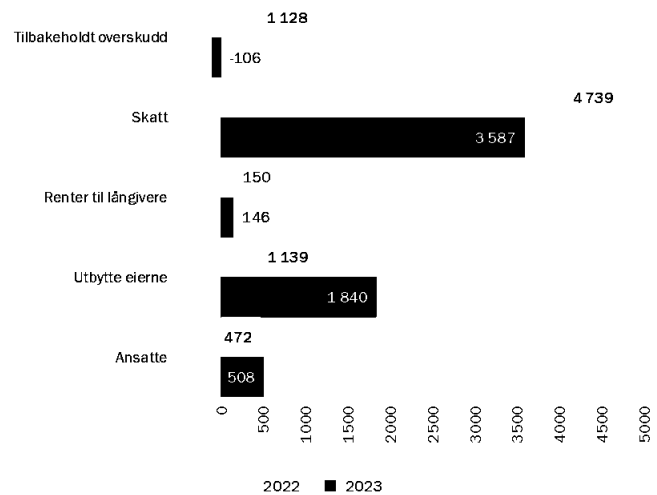
### Fordelingen av verdier for 6082 millioner kroner



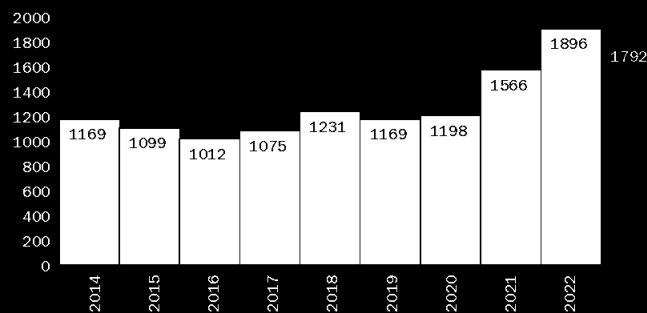
### Bidrag til lokal etterspørsel i 2023



### Fordeling av verdiskaping

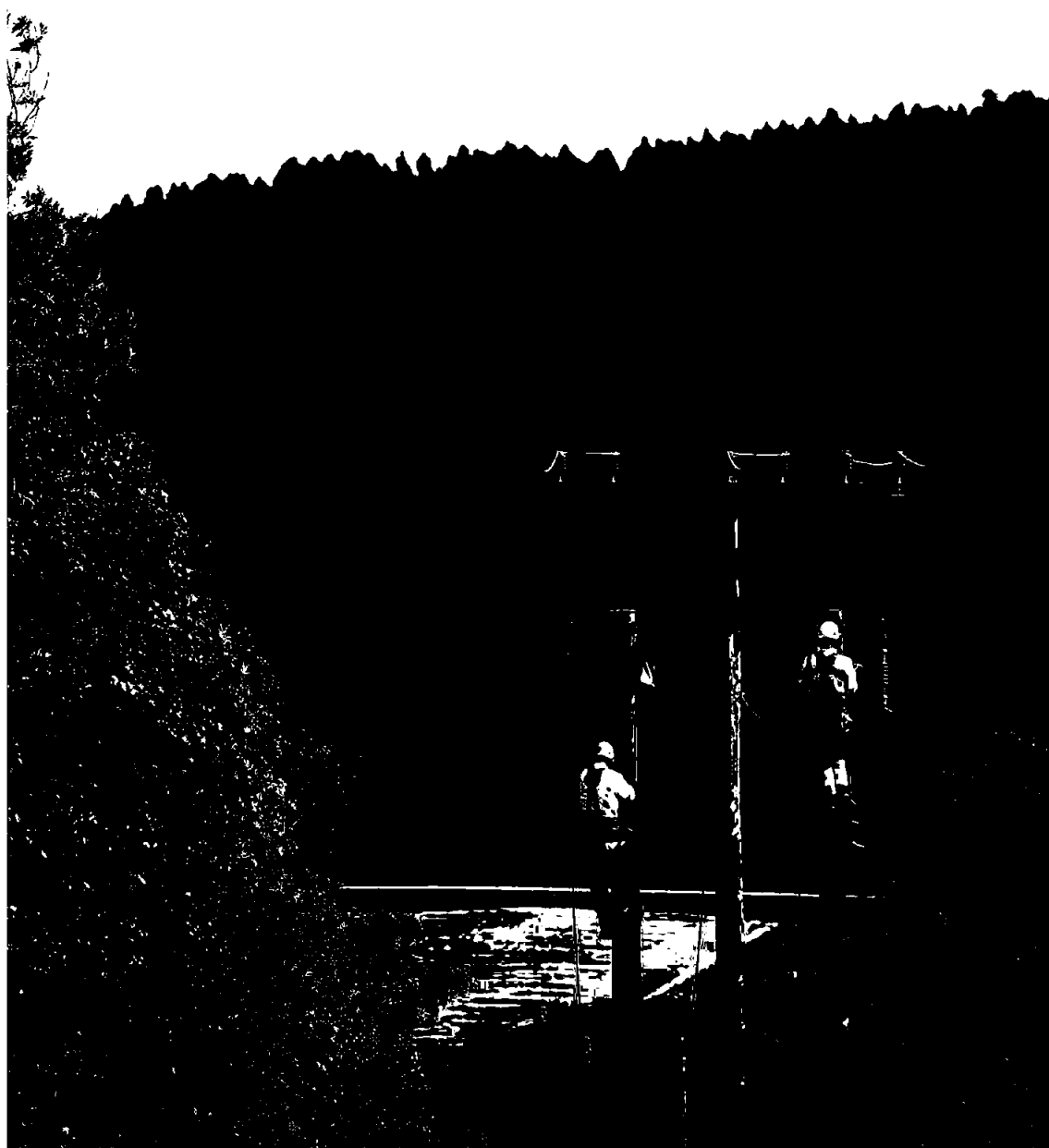


### 13 milliarder kroner til lokal etterspørsel på ti år





«Skien, Porsgrunn og Bamble vil  
få i underkant av 280 millioner  
kroner i utbytte.»



# Kvinner på vei opp!

Skagerak Energi støtter en rekke aktører innen idrett, kultur og organisasjonsliv. De fleste aktørene vi samarbeider med har tilhold i regionen, men vi har også nasjonale og internasjonale partnere.

Med Skagerak-kula på brystet rykket Odds Ballklubb kvinner opp til 1. divisjon i 2023. Skagerak Energi har vært med som generalsponsor for kvinnene siden oppstarten i 2020.

Det har vært spilt kvinnefotball i Telemark i 50 år, men det var først i 2020 Odds etablerte et kvinnelag, med mål om å bli en toppklubb også på kvinnesiden. Formålet er å skape en stabil elitesatsing for kvinnefotballen i Telemark og en telemarksmoell for talentutvikling av jenter. Opprykket til 1. divisjon er et viktig steg på vei mot målet om toppseriespill.

Skageraks logo ser du på midt på drakta til både kvinne- og herrelaget, og på veggene til Skagerak Arena, men samarbeidet er ikke begrenset til den sportslige satsingen. Solcelleanlegget på stadiontaket, og batteribanken rett utenfor arenaen vitner om en tilstedeværelse utenom den rent økonomiske. Her har det gjennom flere år foregått forsknings- og utviklingsaktiviteter innenfor fornybar kraftproduksjon og nettvikling. Og under det hele sørger fjernvarme fra Skagerak at spillerne holder seg snø- og isfri gjennom vinteren.

I 2023 tok Gjerpen-kvinnene igjen steget opp i øverste divisjon på håndballbanen. Gjerpen har spilt med Skagerak-kula på brystet siden 2018, og etter tre sesonger i 1. divisjon er laget endelig tilbake i toppdivisjonen, der de hører hjemme.



## Støtter jenteskole i Kenya

Skagerak Energi satses også på kvinner et helt annet sted, i en helt annen verdensdel faktisk. Via Strømmestiftelsen deltar Skagerak i et bistandsprosjekt i Kenya. I Masai Maraområdet støttes en egen skole for jenter, Mara Girls Leadership School. Utdanning er viktig i kampen for rettigheter, mot barneekteskap, og ikke minst mot omskjæring av jenter, som er svært utbredt i disse områdene. Skolen har i flere år hatt svært gode resultater.

I Skagerak er prosjektet er ansatt-drevet, ved at konsernets medarbeidere melder seg som givere med et valgfritt beløp som trekkes månedlig over lønns slippen. Konsernet dobler summen av det de ansatte gir, og grovt regnet bidrar ansatte og konsernet med i overkant av 1 million kroner per år.

## Fossilfri festival

Skagerak støtter også ulike arrangementer innenfor kulturområdet. Med mottoet «Ingen kraft, ingen rock» sørget Skagerak Energi for en fossilfri Røra-festival i Porsgrunn. Mobile batterier erstattet dieselaggregater som vanligvis brukes ved slike arrangementer for å ha nok strøm til lyd og lys.

I Porsgrunn bidrar Skagerak Energi økonomisk til Du Verden vitensenter. Gjennom støtten bidrar konsernet til å styrke interessen for realfag hos oppvoksende generasjoner.

Skagerak Energi støtter også andre idrettslag, foreninger og kulturliv med mindre beløp. Hver vår og høst deler konsernet ut 200 000 kroner til arrangementer, drakter og andre formål.



## Skagerak Energis største sponsora i 2023

- Gjerpens Håndballklubb
- Grenland Pride
- Hold Norge Rent
- Kirkens Bymisjon
- Lyk-z & Døtre
- Odds BK
- Odds BK Kvinner
- Parkjazz
- PIT (Porsgrunn internasjonale teaterfestival)
- Porsgrunn ska og reggae-festival
- Rørafestivalen
- Skagerakfestivalene i Bamble
- Sommerfesten Skien
- Strømmestiftelsen
- Tall Ships Race
- Ungt Entreprenørskap
- Du Verden Vitensenteret



## Konsernregnskap

88 Regnskap + noter

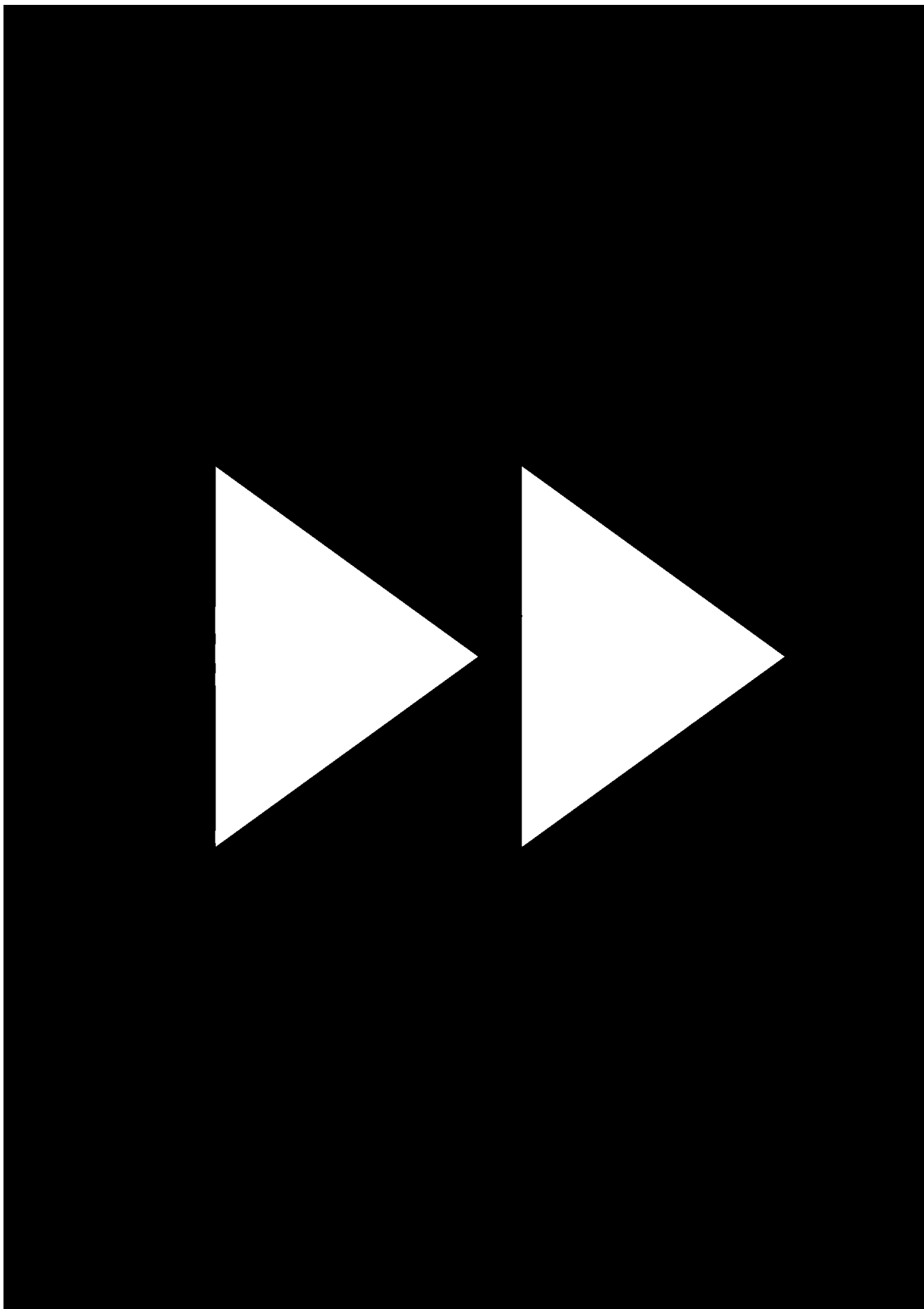
148 Revisor

151 Om rapporten + kolofon

### SKAPE NORGES LEDENDE NETTSELSKAP

Lede skal tilby den smarteste og mest robuste infrastrukturen som er mulig i vår region. Fram mot 2030 skal vi utnytte eksisterende strømnnett smartere ved å digitalisere og effektivisere, redusere nett-tapet og bygge ut ny kapasitet.

Slik skal vi bli Norges ledende nettselskap – til beste for over 200.000 innbyggere, lokal industri og nye etableringer.





# Konsernregnskap

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS		
2023	2022		Note	2023	2022
		<b>Driftsinntekter</b>			
5 713 843	7 623 824	Kraftsalgsinntekter	2, 3, 11	0	0
1 341 127	1 034 202	Nettinntekter	4, 11	0	0
543 330	902 631	Andre driftsinntekter	5, 11, 14	261 302	227 176
<b>7 598 300</b>	<b>9 560 657</b>	<b>Brutto driftsinntekter</b>		<b>261 302</b>	<b>227 176</b>
-253 392	-320 141	Energikjøp	2	0	0
-367 276	-503 903	Overføringskostnader	11	0	0
8	-24 352	Urealisert verdienøring energikontrakter	11	0	0
<b>6 977 640</b>	<b>8 712 261</b>	<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>261 302</b>	<b>227 176</b>
-601 510	-637 943	Lønn og andre personalkostnader	6, 18	-192 332	-195 016
-432 447	-517 987	Regulatoriske kostnader	7	0	0
-828 284	-754 562	Andre driftskostnader	8, 11, 14	-174 486	-154 044
<b>5 115 400</b>	<b>6 801 769</b>	<b>Driftsresultat før av- og nedskrivinger (EBITDA)</b>		<b>-105 517</b>	<b>-121 884</b>
-539 028	-565 884	Av- og nedskrivinger	12, 13, 14	-54 848	-51 800
<b>4 576 372</b>	<b>6 235 885</b>	<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>-160 365</b>	<b>-173 684</b>
<b>28 334</b>	<b>39 026</b>	<b>Inntekt fra datter- og tilknyttet selskap</b>	<b>15</b>	<b>1 412 500</b>	<b>1 298 787</b>
		<b>Finansposter</b>			
265 458	184 921	Finansinntekter	9, 11	243 013	156 550
-145 922	-149 828	Finanskostnader	9, 11, 14	-73 038	-73 390
290	5 591	Urealisert verdienøring verdipapirer, rente- og valutakontrakter	9	0	0
<b>119 826</b>	<b>40 684</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>169 975</b>	<b>83 160</b>
<b>4 724 532</b>	<b>6 315 596</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 422 110</b>	<b>1 208 263</b>
-3 059 996	-4 120 564	Skattekostnad	10	-314 064	-138 746
<b>1 664 535</b>	<b>2 195 031</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>1 108 047</b>	<b>1 069 517</b>
		<b>Årsresultat fordelt på:</b>			
5 755	11 698	Minoritetsinteresser			
1 658 780	2 183 333	Majoritetsinteresser			
		<b>Opplysninger om:</b>			
		Utbetalt utbytte		1 139 000	934 000
		Utbetalt tilleggsutbytte		1 000 000	



## Totalresultat

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS		
2023	2022		Note	2023	2022
<b>1 664 535</b>	<b>2 195 031</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>22</b>	<b>1 108 047</b>	<b>1 069 517</b>
<b>Andre inntekter og kostnader</b>					
<b>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskap i senere periode:</b>					
106 001	40 092	Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner		62 518	85 091
-4 818	624	Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper		0	0
-24 478	-11 600	Skattrelatert til andre inntekter og kostnader		-13 754	-18 720
<b>76 706</b>	<b>29 116</b>	<b>Andre inntekter og kostnader etter skatt</b>	<b>22</b>	<b>48 764</b>	<b>66 371</b>
<b>1 741 241</b>	<b>2 224 147</b>	<b>Årets totalresultat</b>		<b>1 156 811</b>	<b>1 135 888</b>
<b>Årets totalresultat fordelt på:</b>					
5 755	11 698	Minoritetsinteresser			
1 735 485	2 212 449	Majoritetsinteresser			



# Balanse

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2023	31.12.2022		Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EIENDELER</b>					
<b>Anleggsmidler</b>					
20 323	17 435	Utsatt skattefordel	10	95 355	211 153
209 262	209 262	Immaterielle eiendeler	12	0	0
13 841 674	12 997 961	Varige driftsmidler	13, 14	255 261	307 720
294 789	240 550	Investering i datter- og tilknyttede selskaper	15	5 031 639	5 021 639
2 254	8 993	Derivater	16, 17	0	0
1 084 492	809 447	Pensjonsmidler	18	670 595	555 709
127 424	139 848	Øvrige finansielle anleggsmidler	17, 19, 28	4 805 717	4 415 537
<b>15 580 218</b>	<b>14 423 496</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 858 567</b>	<b>10 511 758</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
25 560	20 562	Beholdninger		13	13
829 887	638 150	Fordringer	20, 28	47 643	43 316
7 586	12 759	Derivater	16, 17	0	0
3 801 728	5 629 442	Fordring konsernkontoordning	21, 28	1 183	188 131
255 152	334 404	Bankinnskudd og kontanter	21	49	472
<b>4 919 913</b>	<b>6 635 318</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>48 888</b>	<b>231 931</b>
<b>20 500 131</b>	<b>21 058 814</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 907 455</b>	<b>10 743 690</b>



KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Egenkapital</b>					
1 695 539	1 695 539	Aksjekapital	22	1 695 539	1 695 539
399 211	399 211	Overkurs	22	399 211	399 211
<b>2 094 750</b>	<b>2 094 750</b>	<b>Innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750</b>	<b>2 094 750</b>
8 921 087	9 324 610	Annen egenkapital	22	5 204 480	6 187 839
<b>8 921 087</b>	<b>9 324 610</b>	<b>Oppjent egenkapital</b>		<b>5 204 480</b>	<b>6 187 839</b>
44 782	39 027	Minoritetsinteresser	22	0	0
<b>11 060 620</b>	<b>11 458 387</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 299 230</b>	<b>8 282 589</b>
<b>Gjeld</b>					
815 219	581 941	Utsatt skatt	10	0	0
33 631	42 387	Pensjonsforpliktelser	18	33 291	41 798
842 233	712 230	Andre avsetninger for forpliktelser	23	8	469
1 223 346	1 841 436	Rentebærende langsiktig gjeld	14, 24, 25, 28	1 170 000	1 791 160
346	10 414	Derivater	16, 17	0	0
<b>2 914 774</b>	<b>3 188 407</b>	<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>1 203 298</b>	<b>1 833 427</b>
328 902	275 740	Rentebærende kortsiktig gjeld	14, 26, 28	328 404	275 365
1 870 005	15 725	Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	21, 28	1 784 009	0
2 849 065	4 052 737	Betalbar skatt	10	211 689	287 727
13 318	15 581	Derivater	16, 17	0	0
1 463 447	2 052 236	Annen kortsiktig rentefri gjeld	27, 28	80 823	64 581
<b>6 524 737</b>	<b>6 412 019</b>	<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>2 404 926</b>	<b>627 673</b>
<b>9 439 511</b>	<b>9 600 427</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>3 608 225</b>	<b>2 461 101</b>
<b>20 500 131</b>	<b>21 058 814</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 907 455</b>	<b>10 743 690</b>

Porsgrunn 15. mars 2024

Birgitte Ringstad Vartdal  
styrets leder

Hedda Foss Five  
styrets nestleder

Christina Endresen  
styremedlem

Asbjørn Grundt  
styremedlem

Henning Villanger  
styremedlem

Øystein Kåre Beyer  
styremedlem

Gunnar Møane  
styremedlem

Trond Erling Johansen  
styremedlem

Kjersti Haugen  
styremedlem

Jens Bjørn Staff  
konsernsjef



## Kontantstrømoppstilling

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
4 724 532	6 315 596	Resultat før skatt	1 422 110	1 208 263
1 526	14 716	Gevinst(-)/tap ved salg av anleggsmidler	-1	-275
539 028	565 884	Av- og nedskrivninger	54 848	51 800
3 789	106 891	Øvrige resultatposter uten kontanteffekt	-22	23 404
-4 057 757	-2 014 659	Betalt skatt	-287 727	-128 170
<b>1 211 117</b>	<b>4 988 428</b>	<b>Netto tilført fra årets virksomhet</b>	<b>1 189 208</b>	<b>1 155 022</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
-785 644	643 201	Endring i beholdninger og andre kortsiktige poster	11 916	-9 263
1 875	2 038	Utbytte fra tilknyttet selskap	0	0
-28 334	-39 026	Inntekt fra tilknyttet selskap	0	0
-48 153	-72 066	Endring i andre langsiktige poster	-460 336	1 074 331
<b>350 861</b>	<b>5 522 575</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>740 788</b>	<b>2 220 091</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
Investeringer i varige driftsmidler:				
-709 530	-463 234	-knyttet til økning i kapasitet	0	0
-670 136	-629 406	-knyttet til reinvesteringer	-21 573	-38 671
9 421	4 959	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	29 529	286
12 495	11 760	Innbetaling av lån fra andre foretak	8 820	8 820
-3 582	0	Utbetaling av lån til andre foretak	0	0
-32 828	-93 028	Netto inn-/utbetaling ved investering i andre foretak	-10 000	0
<b>-1 394 160</b>	<b>-1 168 948</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>6 776</b>	<b>-29 565</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
3 681 994	-2 505 003	Endring i konsernkonto	1 970 956	-331 916
-578 948	-925 795	Endring av kortsiktig/langsiktig gjeld	-578 442	-925 260
-2 139 000	-934 000	Utbetalt utbytte	-2 140 500	-934 000
<b>964 046</b>	<b>-4 364 798</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-747 986</b>	<b>-2 191 176</b>
-79 252	-11 171	Netto endring i betalingsmidler	-422	-651
334 404	345 576	Betalingsmidler per 01.01.	472	1 122
<b>255 152</b>	<b>334 404</b>	<b>Betalingsmidler per 31.12.</b>	<b>49</b>	<b>472</b>



# Regnskapsprinsipper

## Generell informasjon

Skagerak Energi AS er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge. Skagerak Energi AS er eiet av Statkraft Industrial Holding AS med 66,62 prosent, Skien Kommune med 15,21 prosent, Porsgrunn Kommune med 14,83 prosent og Bamble Kommune med 3,34 prosent. Skagerak Energi AS konsern inngår i konsernregnskapet til Statkraft AS ([www.statkraft.no](http://www.statkraft.no)).

## Regnskapsregler

Skagerak Energi avlegger konsernregnskapet i samsvar med forskrift av 7.2.2022 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards). Iht. forskriftens kapittel 3 måle- og innregningsregler er følgende forenklinger gjort; Videreføring av balanseført verdi etter kostmetoden som anskaffelseskost for eiendeler i datterselskap og tilknyttede selskap i selskapsregnskapet (§3-1 nr 4). Samme vurdering av avskrivningsenhet (dekomponering) er lagt til grunn i selskapsregnskapet og konsernregnskapet (§3-2 nr 1).

### Sammenligningstall

Alle beløpsmessige størrelser i resultat, balanse, kontantstrøm og tilleggsplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

## Sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

### Konsolidering av konsernregnskap

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede økonomiske stillingen for morselskapet Skagerak Energi AS og dets kontrollerende eierandeler i andre selskaper presentert som én økonomisk enhet. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster

og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

I konsernregnskapet inkluderes de selskapene hvor Skagerak Energi direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse eksisterer normalt der eierskapet direkte eller via andre kontrollerte enheter overstiger 50 prosent. Datterselskaper kjøpt eller etablert i løpet av året inkluderes fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet.

Konsernregnskapet inkluderer datterselskapene Skagerak Kraft AS, Lede AS, Skagerak Varme AS, Skagerak Energipartner AS og Skagerak Utvikling AS, samt datterdatterselskapene Grunnåi Kraftverk AS, Sauland Kraftverk AS, Gjuvåa Kraftverk AS, Skagerak Energitjenester AS og Skagerak Hydrogen AS.

### Oppkjøp

Ved oppkjøp legges transaksjonstidspunktet til grunn for fastsetting av kostpris og mer- eller mindreverdianalyser. Transaksjonstidspunktet er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til deres virkelige verdi. En eventuell forskjell mellom kostpris og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser føres som goodwill eller inntektsføres dersom kostpris er lavest. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill.

### Tilknyttede selskaper

Eierandeler i selskaper hvor Skagerak Energi har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse (ikke deleide kraftverk), er behandlet etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, vises på egen linje i konsernets resultatoppstilling. I balansen er investeringen klassifisert som anleggsmiddel og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter samt egenkapitalføringer i selskapet.

Prinsipper for å innarbeide kjøp av tilknyttede

selskaper er de samme som for kjøp av datter-selskaper.

I selskapsregnskapet er tilknyttede selskap behandlet etter kostmetoden.

#### **Deleide kraftverk**

Kraftverk med delt eierskap, det vil si verk Skagerak Energi driver, men der andre er medeiere, og verk andre driver, men der Skagerak Energi er medeier, er regnskapsført i henhold til IFRS 11. Produsert kraft, med unntak av konsesjons- og frikraft, disponeres av medeierne direkte. Kraftverkene tas inn som felleskontrollerte driftsordninger med Skagerak Energis andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld.

## Inntekts- og kostnadsføring

#### **Inntektsføring generelt**

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde. For å oppnå dette bruker IFRS 15 en femstegsmodell til å bokføre inntekter som oppstår fra kontrakter med kunder.

#### **Kraftsalgsinntekter**

##### **Produksjon**

Inntektene fra Produksjon omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer, hovedsakelig kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som forventes mottatt, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Skagerak Energi benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Når kraft selges via Nord Pool, vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at produsentene

har bindende kontrakter med børsen. Innen enkelte geografiske områder er det pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Skagerak Energi har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 anvendes analogt og inntekter fra salg av konsesjonskraft presenteres som kraftsalgsinntekter.

Realiserte inntekter fra fysisk og finansiell handel i energikontrakter presenteres som kraftsalgsinntekter. Der slike fysiske og finansielle kontrakter er omfattet av IFRS 9 som finansielle instrumenter (derivater), presenteres endringer i virkelig verdi av slike kontrakter under urealiserte verdiendringer energikontrakter.

#### **Konsesjonskraft**

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. For enkelte konsesjonskraft-avtaler er det inngått avtaler om finansielt oppgjør, der Skagerak Energi dekker forskjellen mellom spot- og konsesjonsprisen.

#### **Kunder**

Skagerak energi kjøper kraft fra små kraftleverandører og selger kraften på kraftbørser og til sluttbrukere, hvilket innebærer å håndtere både volum- og ubalanserisiko. Inntekter fra denne kategorien består hovedsakelig av markedsadgangssaktiviteter innenfor rammen av IFRS 15.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Skageraks kunder må Skagerak avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Skagerak er prinsipal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Skagerak er agent). Når det undersøkes hvorvidt Skagerak er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønsmessige priser på leveransene, og om det er Skagerak som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Skagerak er prin-

sipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som kraftsalgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på egen linje i resultatoppstillingen. Er Skagerak en agent, blir vederlaget presentert netto som kraftsalgsinntekter.

Grønne sertifikater, det vil si elsertifikater og opprinnelsesgarantier, fra egen produksjon regnes som et offentlig tilskudd og bokføres etter reglene i IAS20. Skagerak har valgt løsningen som fremkommer i IAS 20.23 som tillater at ikke-monetære tilskudd ved første gangs innregning, innregnes til nominelt beløp og inntektsføringen av tilskuddet da utsettes til tidspunkt for realisasjon av sertifikatet. Rett til å motta miljøsertifikater opptjenes per produserte kraftenhet. På produksjonstidspunktet kan en med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av kraftsalgsinntekter. Grønne sertifikater kjøpt og holdt for salg blir bokført som varelager i henhold til IAS 2. Skagerak Energi har per 31.12.2023 ingen beholdning som er holdt for salg.

Kjøp og salg av grønne sertifikater med hensikt å tjene på kortsiktige prisendringer (trading) bokføres etter reglene i IFRS 9. Forward kontrakter måles til virkelig verdi etter IFRS 13, og endring i virkelig verdi innregnes som gevinst eller tap i resultatregnskapet.

#### Magasinbeholdninger

Magasinert vann balanseføres ikke. Opplysninger om mengde vann i magasinene er gitt i note 3.

#### Nettinntekter

Inntekter fra nettaktiviteter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir bokført til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Nettvirksomheten er underlagt regulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter modell for beregning av inntektsrammer og fastsetter årlig størrelsen på inntektsrammen. Sum tillatt inntekt for det enkelte nettselskapet

består av NVEs fastsatte inntektsramme tillagt overføringskostnader til sentralnettet, eiendomsskatt, investeringstillegg, forhåndsgodkjente kostnader knyttet til forskning og utvikling, gebyrer Elhub og fratrukket årets faktiske avbruddskostnader (KILE). Inntektsrammen oppdateres årlig på grunnlag av nettselskapenes rapporterte regnskapstall to år tidligere (referanseåret). Sammenlignende analyser av selskapenes effektivitet benyttes til å beregne en kostnadsnorm for hvert enkelt selskap. Årets inntektsramme for det enkelte selskap beregnes som summen av 30 prosent av selskapets egne kostnader i referanseåret og 70 prosent av beregnet kostnadsnorm.

Nettinntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarer faktiske nettleieinntekter korrigert for overføringskostnader til sentralnett og eiendomsskatt. Faktiske nettleieinntekter tilsvarer periodens leverte volum avregnet til den til enhver tid fastsatte tariff, samt gebyr- og morarenteinntekter og overskudd fra leveringsplikt. Forskjellen mellom faktisk nettleieinntekt og tillatt inntekt utgjør mer- eller mindreinntekt. Mer- eller mindreinntekt er ikke balanseført. Størrelsen på denne er opplyst i note 4.

#### Offentlige tilskudd

Olje- og energidepartementet vedtok 27.10.2022 en midlertidig forskrift om omfordeling av Statnetts ekstraordinære flaskehalsinntekter. Forskriften gjelder for perioden 1.1.2022 – 31.12.2023 med gitte begrensninger og flaskehalsinntektene fordeles etter gitte forutsetninger. Nettselskapet i konsernet kommer inn under forskriften og er tildelt en andel av de omfordelte flaskehalsinntektene. Omfordelingen av flaskehalsinntektene omfattes av definisjonene i IAS 20.3 for offentlige myndigheter, offentlig støtte, offentlig tilskudd og tilskudd knyttet til resultat. Siden omfordeling av flaskehalsinntekter er en helt ny type offentlig støtte er Skagerak konsern ikke forpliktet til å følge tidligere praksis knyttet til andre typer offentlig støtte, men vurderer denne særskilt. Inntekten fra tildelt flaskehalsinntekt innregnes i «Andre driftsinntekter» og spesifiseres i note 5.

Øvrige offentlige tilskudd vurderes særskilt, og

blir regnskapsmessig behandlet som en korleksjon til den posten tilskuddet er ment å dekke.

#### Andre driftsinntekter

Andre driftsinntekter inkluderer blant annet fjernvarmeinntekter. Fjernvarmeinntekter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra egenprodusert og transportert fjernvarme blir bokført til det beløp som enheten har rett til å fakturere.

Konsernet mottar anleggsbidrag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Skagerak Energi eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Skagerak har konkludert med at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (en leveringsforpliktelse). Inntektene blir derfor bokført som inntekter over tid. Skagerak har konkludert med at det er mest korrekt å bokføre inntektene over forventet levetid for tilhørende eiendeler innenfor infrastruktur.

#### Konsesjonsavgifter og erstatninger

Det blir årlig innbetalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

#### Eiendomsskatt

Eiendomsskatt for kraftverk blir beregnet på

grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader og betalt grunnrenteskatt i det enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten er beregnet på samme grunnlag som i grunnrentebeskatningen, med utgangspunkt i verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft benyttes faktisk kontraktspris.

Eiendomsskattegrunnlaget fremkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rente over all fremtid, og til fradrag kommer nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader til utskifting av driftsmidler. Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,1 prosent til 0,7 prosent eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad med unntak av eiendomsskatt på nettanlegg som inngår som reduksjon i nettinntekter.

#### Avgift for kraftproduksjon – Høyprisbidrag

Avgift på kraftproduksjon (høyprisbidrag) ble for store vannkraftverk (installert effekt over 10 MW) innført fra 28.9.2022. Fra 1.1.2023 omfattet avgiften også inntekter fra kraft produsert i vannkraftverk med installert effekt på minst 1 MW.

Avgiften beregnes separat for kraft som tas ut til spotpris, konsesjonskraft, uttakskraft og egenkraft. Øvrige kontrakter om kraft beregnes samlet. Høyprisbidraget ble avviklet 1.10.2023.

Avgiften beregnes med 23 % av gjennomsnittlig kraftpris per måned av prisen over 70 øre per kWh i hvert prisområde multiplisert med faktisk produsert kWh. Kostnader til pumpekraft skal fordeles jevnt over samlet produksjon i avgiftsperioden og trekkes fra i inntektene fra kraftproduksjonen.

Produksjon som omfattes av kontraktsunntak i grunnrenteskatten, og andre avtaler om faktisk levering av et fast volum til fast pris, verdsettes til kontraktspris. Konsernet har ingen slike fastpriskontrakter. For leveranser av konsesjonskraft benyttes faktisk kontraktspris som er betraktelig under 70 øre per kWh og det beregnes dermed ingen avgift på konsesjonskraft. Virksomheter som senest 27. september 2022 har inngått finansielle kontrakter for å sikre inntekter fra omsetning til

spotmarkedspris, kan justere avgiftsgrunnlaget med gevinst og tap fra slike kontrakter. Konsernet har ingen slike kontrakter.

Høyprisbidraget kommer ikke til fradrag ved beregning av grunnlaget for grunnrenteskatt og eiendomsskatt. Avgiften kommer heller ikke til fradrag i grunnlaget for selskapsskatt. Høyprisbidraget er presentert som regulatoriske kostnader.

#### Forsknings- og utviklingskostnader

Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel.

#### Valuta

Valutagevinst og –tap presenteres som finansposter. Samlede valutagevinster og samlede valutatap presenteres brutto som henholdsvis finansinntekter og finanskostnader. I note 9 Finansposter inngår valutagevinster i Andre finansinntekter og valutatap i Andre finanskostnader.

Bankkonti, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

#### Skatt

Selskaper i konsernet som driver med vannkraftproduksjon, er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet må derfor beregne overskuddsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

**Overskuddsskatt** blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til fremføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i fremtiden. Skatt på poster ført i oppstilling over totalresultat er ført mot andre inntekter og kostnader og skatt på poster knyttet til egenkapi-

taltransaksjoner er ført mot egenkapitalen.

**Naturressursskatt** er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger overskuddsskatt, kan fremføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt skatt (renteberende fordring).

**Grunnrenteskatt** er overskuddsavhengig og utgjør fra og med 1.1.2022 57,7 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter over syv år brukes faktisk kontraktspris. Kraft som leveres til en strømleverandør i henhold til langsiktig fastpris kontrakt, og som leveres videre i henhold til standard fastprisavtaler i sluttbrukermarkedet, verdsettes til kontraktsprisen. Inntekter av opprinnelsesgarantier skal medtas i grunnlaget fra 1.1.2023. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, grunnrenterelatert selskapsskatt og direkte fradrag for investeringer for å komme frem til skattegrunnlagets netto grunnrenteinntekt. For investeringer som var aktiveringspliktige før 1.1.2021 er det fradrag for avskrivninger og en friinntekt på investeringer. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Normrenten er for 2023 fastsatt til 3,8 %.

Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet i 2007 eller senere kan samordnes mot ny positiv grunnrenteinntekt på selskaps- og konsernnivå før skatteverdien av en eventuell netto negativ grunnrenteinntekt utbetales. Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet til og med 2006 kan fremføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt fra samme kraftverk.

Utsatt skattefordel knyttet til fremførbare underskudd er beregnet med basis i kraftverk hvor det er

sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes innenfor en tidshorisont på ti år, samt midlertidige forskjeller for alle kraftverk som ikke er i betalbar grunnrenteposisjon. Avsetning til utsatt grunnrenteskatt på fremførbar negativ grunnrente og kontantstrøminvesteringer skjer med nominell skattesats på 57,7 %. Avsetning til utsatt grunnrenteskatt på pensjoner og investeringer etter gammel modell (før 1.1.21) skjer med nominell skattesats 45 %. Friinntekt behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente.

**Utsatt skatt og utsatt skattefordel** knyttet til overskuddsskatt motregnes dersom selskapet har juridisk rett til å motregne de innregnede beløpene. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til overskuddsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert på egne linjer i balansen. I konsernet presenteres utsatt skatt og skattefordel brutto i henhold til IAS 12.

**Regler for minimumsskatt** i henhold til Pillar II regelverket, vil bli introdusert med effekt fra og med inntektsåret 2024. Skagerak Energi er en del av Statkraft konsernet og vil være omfattet av regelverket. Skagerak har derimot ikke virksomhet i land med lavere skattesats enn minimumssatsen (15 %) og forventer ingen eller kun begrensede skattebetalinger som følge av denne lovgivningen med dagens virksomhet og det var følgelig ingen betalbar skatt knyttet til «top-up» skatt i 2023. Det er heller ikke innregnet eller gitt noteopplysninger om utsatt skatt knyttet til dette skatteregimet for regnskapsåret 2023, siden Skagerak har anvendt unntaket for det.

## Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

### Klassifisering som kortsiktig / langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balansedagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig.

Presentasjon av finansielle instrumenter i henholdsvis kortsiktige og langsiktige poster skjer i tråd med de generelle retningslinjene for slik klassifisering. For langsiktig gjeld er første års avdrag presentert som kortsiktig post.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, er balanseført til historisk kost i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill avskrives ikke, men det gjennomføres en nedskrivningstest årlig.

### Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelig for bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler inkluderer utgifter for å anskaffe eller utvikle eiendelen for bruk.

Lånekostnader for større investeringer blir beregnet og balanseført. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført. Ved tidsbegrensede konsesjoner, avsettes det for fjerningsforpliktelser. Det føres en motpost i økt balanseført verdi av den aktuelle anleggsinvesteringen, og denne avskrives over konsesjonsperioden.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader. Indirekte kostnader balanseføres ikke.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi



hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Tomter er ikke gjenstand for avskrivning. Vannfallretigheter er klassifisert som tomter under kraftanlegg og avskrives ikke, da det ikke foreligger hjemfallsrett og verdiene anses som evigvarende. Periodisk vedlikehold blir balanseført med avskrivning over perioden frem til neste vedlikehold forventes gjennomført. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Reparasjoner og løpende vedlikehold innregnes i resultatet når det påløper. Hvis nye deler innregnes i balansen, fjernes delene som ble skiftet ut og eventuell gjenværende balanseført verdi innregnes som tap ved avgang.

#### Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi med fradrag av salgskostnader.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

#### Leieavtaler

Skageraks leiekontrakter omfatter hovedsakelig følgende typer eiendeler:

Avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler samt leie av land og løsøre.

Skagerak anvender IFRS 16 Leieavtaler, der nåverdien av fremtidige leiebetalingar innregnes som forpliktelse. Retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteiendelen) innregnes med en verdi tilsvarende leieforpliktelsen

justert for eventuelle forskuddsbetalinger og/eller utsatte leiebetalingar, som en eiendel. Brukesretteiendelen og leieforpliktelsen blir ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men fremkommer i egen note.

Avskrivning av bruksretteiendelen og rentekostnader på leieforpliktelser er innregnet i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen består av hovedstol og rentedel. Begge effektene er presentert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

En leieforpliktelse blir revurdert under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i fremtidige leiebetalingar som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen bli justert mot bruksretteiendelen med et tilsvarende beløp.

I henhold til reglene for innregningsunntak i IFRS 16.5 innregnes ikke kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der underliggende eiendel har lav verdi.

#### Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter regnskapsføres når selskapet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Første gangs innregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene som er aktuelle for Skagerak er beskrevet nedenfor.

#### *Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet*

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter.
- Rentebytteavtaler
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål

**Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost**

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Skagerak har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Kredittap på eiendeler trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

**Presentasjon av derivater i resultat og balanse**

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregningsrett faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av energiderivater på egen linje under driftsinntekter, mens endring i verdi av finansielle derivater presenteres på egen linje under finansposter.

**Pensjoner****Ytelsesplaner**

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes lønn. Kravet til full

pensjonsopptjening er fra 30 til 40 år. Ansatte som ikke har full opptjening får sin pensjon redusert forholdsmessig. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Nåverdien av fremtidige ytelser i pensjonsordningene opptjent på balansedagen beregnes ved bruk av påløpte ytelsers metode.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader, og består av

summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og beregnet avkastning på pensjonsmidlene. Dette inkluderer endringer i pensjonsplaner som er opptjent på endringstidspunktet.

Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuariemessige forutsetninger eller grunnlagsdata føres løpende over totalresultatet. Dette inkluderer avvik mellom beregnet og faktisk avkastning på pensjonsmidlene.

Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

**Innskuddsplaner**

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernselskapene betaler faste bidrag til en forvalter uten ytterligere forpliktelser for selskapene etter at innskuddet er betalt. Innskuddene kostnadsføres som lønnskostnad.

**Lagerbeholdning/reservedeler**

Innkjøpte standardvarer og reservedeler knyttet til driften klassifiseres som omløpsmidler, og vurderes etter FIFO til laveste verdis prinsipp.

**Bankinnskudd og kontanter**

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Størrelsen på bankinnskudd og kontanter i konsernet reflekterer at de fleste bankkonti er tilknyttet en konsernkontoordning eid av Statkraft AS. Fordring og kortsiktig gjeld knyttet til konsernkontoordningen er presentert på egne linjer i balansen. Linjen bankinnskudd og kontanter bør sees i sammenheng med linjene knyttet til konsernkontoordningen.

**Egenkapital**

Foreslått utbytte og konsernbidrag ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital.

Utbyttet og konsernbidrag regnskapsføres som kortsiktig gjeld når det blir vedtatt.

#### Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at en strøm av ressurser som omfatter økonomiske fordeler ut fra foretaket vil kreves for å gjøre opp forpliktelsen. Avsetninger innregnes med det beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende plikten på balansedagen. Dersom vesentlig, tas det hensyn til tidsverdien av penger ved beregning av avsetningens størrelse.

Det foretas ingen innregning av betingede eiendeler eller betingede forpliktelser.

#### Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser balanseføres om det eksisterer en juridisk eller faktisk plikt, om det kan sannsynliggjøres at denne plikten vil få økonomiske konsekvenser og at denne forpliktelsen kan beregnes basert på pålitelige estimater.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i foretakets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomheten og finansieringsvirksomheten. Utbytte betalt til eiere og til minoritetsinteresser er presentert under finansieringsaktiviteter.

## Vurderinger, estimater og forutsetninger

#### Skjønnsmessige vurderinger

Ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper har selskapets ledelse utøvd skjønn på de følgende områder der dette har hatt vesentlig betydning for

hvilke beløp som har blitt innregnet i konsernets resultat og balanse:

#### Estimater og forutsetninger

De viktigste antagelser vedrørende fremtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater på balansedagen, og som kan ha betydelig risiko for vesentlige endringer i innregnede beløp av eiendeler og forpliktelser innenfor det kommende regnskapsåret, er diskutert nedenfor.

#### Utsatt skattefordel

Balanseføring av utsatt skattefordel innebærer bruk av skjønn, og foretas i den grad det er sannsynliggjort at fordelene vil bli utnyttet. Konsernet balansefører også utsatt skattefordel knyttet til grunnrentebeskatningen av netto produksjonsinntekter fra vannkraftverk. Utsatt skattefordel vedrørende negativ grunnrenteinntekt til fremføring er balanseført med det beløp som forventes å komme til anvendelse innenfor en tidshorisont på ti år. Tidspunkt for når fremførbar negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse estimeres på grunnlag av forventning om fremtidige inntekter og kostnader, og er særlig avhengig av forventninger til fremtidige kraftpriser.

#### Goodwill

Goodwill testes årlig for nedskrivning i tråd med IAS 36. Det er utviklet en kontantstrømbasert modell for verdifulding av nettvirksomheten og det er denne som benyttes som utgangspunkt for beregning av gjennvinnbart beløp. Beregningen bygger på en rekke sentrale forutsetninger knyttet til forventede inntekter, kostnader og investeringer fra nyeste langtidsplan komplettert med fremskrivninger etter planperioden. Videre benyttes konsernets gjeldende avkastningskrav for nettvirksomhet. Den nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som da fremkommer, sammenholdes med bokførte verdier for å vurdere om det er grunnlag for nedskrivning av goodwill. En sentral forutsetning for opprettholdelse av goodwill, er at nettvirksomheten beholder en effektivitet som er høyere enn gjennomsnittet for nettbransjen og derigjennom leverer en meravkastning utover referanserenten.



## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet levetid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessige vurderinger og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivninger, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

## Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av energikontrakter er til dels beregnet basert på forutsetninger som ikke er fullt ut observerbare i markedet. Dette gjelder særlig ved verdsettelse av langsiktige kraftkontrakter. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine vurderinger på den informasjon som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste skjønn.

## Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelser innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Pensjonsforpliktelsene er beregnet av en uavhengig aktuar i desember i regnskapsåret som et estimat på situasjonen 31.12. med utgangspunkt i påløpt ytelsesmetode. Ledelsen vurderer at endringer i forutsetninger og grunnlagsdata frem mot balansedagen ikke vil ha vesentlig effekt på tallene.

Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Ledelsen vurderer at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19. Se note 18 for ytterligere informasjon om pensjoner. I noten er det også vist hvor sensitive beregningene er i forhold til de viktigste forutsetningene.

## Innføring av nye og endrede standarder

Det er ingen nye standarder implementert i 2023. Endringer i eksisterende standarder påvirker ikke regnskapet vesentlig i 2023.





# Noter til regnskap

Note 1	Resultat per forretningsområde .....	106
Note 2	Kraftsalgsinntekter .....	110
Note 3	Magasin og produksjon .....	111
Note 4	Nettinntekter .....	111
Note 5	Andre driftsinntekter .....	112
Note 6	Lønn og andre personalkostnader .....	112
Note 7	Regulatoriske kostnader .....	114
Note 8	Andre driftskostnader .....	114
Note 9	Finansposter .....	115
Note 10	Skatter .....	116
Note 11	Nærstående parter resultat .....	118
Note 12	Immaterielle eiendeler .....	120
Note 13	Varige driftsmidler .....	121
Note 14	Leieavtaler .....	125
Note 15	Eierandeler i datter- og tilknyttede selskap .....	128
Note 16	Finansielle instrumenter .....	129
Note 17	Finansielle eiendeler og forpliktelser .....	130
Note 18	Pensjon .....	132
Note 19	Øvrige finansielle anleggsmidler .....	135
Note 20	Fordringer .....	135
Note 21	Likvide midler .....	136
Note 22	Egenkapital .....	136
Note 23	Andre avsetninger for forpliktelser .....	138
Note 24	Rentebærende langsiktig gjeld .....	139
Note 25	Pantstillelser og garantiansvar .....	140
Note 26	Rentebærende kortsiktig gjeld .....	140
Note 27	Annen kortsiktig rentefri gjeld .....	141
Note 28	Nærstående parter balanse .....	142
Note 29	Markedsmessig og finansiell risiko .....	146
Note 30	Viktige enkelthendelser og andre forhold .....	147
Note 31	Hendelser etter balansedagen .....	147



## Note 1 · Resultat per forretningsområde

2023 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energipartner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsern
Kraftsalgsinntekter	5 713 894	0	0	0	0	-51	5 713 843
Nettinntekter	0	1 341 127	0	0	0	0	1 341 127
Andre driftsinntekter	75 952	296 032	170 662	97	263 659	-263 071	543 330
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>5 789 846</b>	<b>1 637 159</b>	<b>170 662</b>	<b>97</b>	<b>263 659</b>	<b>-263 123</b>	<b>7 598 300</b>
<i>Herav interne</i>	<i>366 768</i>	<i>-52 466</i>	<i>1 020</i>	<i>0</i>	<i>252 741</i>	<i>-263 122</i>	<i>304 941</i>
<i>Herav eksterne</i>	<i>5 423 078</i>	<i>1 689 625</i>	<i>169 642</i>	<i>97</i>	<i>10 918</i>	<i>-1</i>	<i>7 293 358</i>
Energikjøp	-253 392	0	0	0	0	0	-253 392
Overføringskostnader	-30 555	-336 721	0	0	0	0	-367 276
Urealisert verdiendring energikontrakter	8	0	0	0	0	0	8
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>5 505 907</b>	<b>1 300 438</b>	<b>170 662</b>	<b>97</b>	<b>263 659</b>	<b>-263 123</b>	<b>6 977 640</b>
Lønn og andre personalkostnader	-188 532	-209 978	-18 998	-946	-192 391	9 336	-601 510
Regulatoriske kostnader	-432 447	0	0	0	0	0	-432 447
Andre driftskostnader	-382 862	-399 583	-101 364	-967	-179 976	236 468	-828 284
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>4 502 066</b>	<b>690 876</b>	<b>50 301</b>	<b>-1 816</b>	<b>-108 708</b>	<b>-17 319</b>	<b>5 115 400</b>
Av- og nedskrivninger	-184 277	-263 488	-34 388	-52	-56 824	1	-539 028
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>4 317 789</b>	<b>427 388</b>	<b>15 912</b>	<b>-1 867</b>	<b>-165 532</b>	<b>-17 318</b>	<b>4 576 372</b>
Inntekt fra datter- og tilknyttet selskap	1 694	0	0	1 875	1 412 500	-1 387 735	28 334
Finansinntekter	270 554	6 036	4 283	138	243 953	-259 506	265 458
Finanskostnader	-93 147	-208 226	-20 862	-11 105	-74 406	261 824	-145 922
Urealisert verdiendring verdipapirer, rente- og valutakontrakter	0	0	290	0	0	0	290
Skattekostnad	-2 691 830	-49 824	47	2 800	-312 939	-8 250	-3 059 996
<b>Årsresultat</b>	<b>1 805 060</b>	<b>175 374</b>	<b>-330</b>	<b>-8 160</b>	<b>1 103 576</b>	<b>-1 410 985</b>	<b>1 664 535</b>



Balanse per 31.12.2023 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energi partner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsern
Varige driftsmidler	5 525 863	7 412 217	606 394	30	297 170	0	13 841 674
Investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	16 602	0	0	207 107	0	71 080	294 789
Investering i datterselskaper	0	0	0	0	5 031 639	-5 031 639	0
Andre anleggsmidler	93 255	587 381	21 981	14 557	5 573 032	-4 846 451	1 443 755
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>5 635 720</b>	<b>7 999 598</b>	<b>628 375</b>	<b>221 693</b>	<b>10 901 842</b>	<b>-9 807 010</b>	<b>15 580 218</b>
Sum omløpsmidler	4 409 998	497 781	131 638	33 396	65 211	-218 112	4 919 913
<b>Sum elendeler</b>	<b>10 045 718</b>	<b>8 497 379</b>	<b>760 013</b>	<b>255 090</b>	<b>10 967 053</b>	<b>-10 025 122</b>	<b>20 500 131</b>
Sum egenkapital	5 662 008	2 731 911	241 456	103 789	7 304 750	-4 983 294	11 060 620
Rentebærende langsiktig gjeld	0	4 200 751	460 831	100 000	1 210 014	-4 748 250	1 223 346
Andre langsiktige forpliktelser	1 140 635	607 073	18 803	185	33 299	-108 567	1 691 428
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 140 635</b>	<b>4 807 824</b>	<b>479 635</b>	<b>100 185</b>	<b>1 243 313</b>	<b>-4 856 817</b>	<b>2 914 774</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	41 461	19	390	44 535	2 112 503	0	2 198 907
Andre kortsiktige forpliktelser	3 201 614	957 627	38 533	6 581	306 487	-185 012	4 325 830
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>3 243 075</b>	<b>957 645</b>	<b>38 923</b>	<b>51 116</b>	<b>2 418 990</b>	<b>-185 012</b>	<b>6 524 737</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>10 045 718</b>	<b>8 497 379</b>	<b>760 013</b>	<b>255 090</b>	<b>10 967 053</b>	<b>-10 025 122</b>	<b>20 500 131</b>
Investeringer i økt kapasitet	0	709 530	0	0	0	0	709 530
Vedlikeholdsinvesteringer	162 140	323 564	4 275	0	0	0	489 979
Andre investeringer i varige driftsmidler	14 616	112 253	17 534	0	65 282	-29 528	180 157
Investering (inkl. kapitaltilskudd) i tilknyttet selskap	6 063	0	0	41 535	0	-15 000	32 598
Investering i finansielle eierandeler	0	30	0	0	200	0	230
<b>Sum investeringer 2023</b>	<b>182 819</b>	<b>1 145 377</b>	<b>21 809</b>	<b>41 535</b>	<b>65 482</b>	<b>-44 528</b>	<b>1 412 493</b>
Syssestatt kapital <sup>1)</sup>	1 936 848	6 700 284	630 253	37 555	5 808 324	-5 054 374	10 058 892

1) Syssestatt kapital = Egenkapital + Lang-/kortsiktig rentebærende gjeld og gjeld i konsernkto. ordning  
- Bankinnskudd, kontanter og fordring i konsernkto. ordning - Rentebærende fordringer - Korts. invest. og invest. i tilknyttet selskap



2022 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energipartner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsern
Kraftsalgsinntekter	7 647 794	0	0	0	0	-24 073	7 623 720
Nettinntekter	0	1 034 202	0	0	0	0	1 034 202
Andre driftsinntekter	39 800	720 832	139 112	55	227 176	-224 239	902 735
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>7 687 593</b>	<b>1 755 034</b>	<b>139 112</b>	<b>55</b>	<b>227 176</b>	<b>-248 312</b>	<b>9 560 657</b>
<i>Herav interne</i>	<i>24 278</i>	<i>6 531</i>	<i>1 072</i>	<i>0</i>	<i>10 744</i>	<i>-248 312</i>	<i>0</i>
<i>Herav eksterne</i>	<i>7 663 315</i>	<i>1 748 503</i>	<i>138 040</i>	<i>55</i>	<i>216 432</i>	<i>0</i>	<i>9 560 657</i>
Energikjøp	-320 141	0	0	0	0	0	-320 141
Overføringskostnader	44 094	-547 998	0	0	0	0	-503 903
Urealisert verdiendring energikontrakter	-24 352	0	0	0	0	0	-24 352
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>7 387 195</b>	<b>1 207 036</b>	<b>139 112</b>	<b>55</b>	<b>227 176</b>	<b>-248 312</b>	<b>8 712 261</b>
Lønn og andre personalkostnader	-172 705	-257 362	-18 644	-485	-195 016	6 269	-637 943
Regulatoriske kostnader	-517 987	0	0	0	0	0	-517 987
Andre driftskostnader	-344 306	-377 024	-104 907	-16 323	-154 044	242 043	-754 562
<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)</b>	<b>6 352 197</b>	<b>572 650</b>	<b>15 561</b>	<b>-16 753</b>	<b>-121 884</b>	<b>0</b>	<b>6 801 769</b>
Av- og nedskrivninger	-194 593	-286 078	-33 362	-52	-51 800	0	-565 884
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>6 157 603</b>	<b>286 572</b>	<b>-17 801</b>	<b>-16 805</b>	<b>-173 684</b>	<b>0</b>	<b>6 235 885</b>
Inntekt fra datter- og tilknyttet selskap	2 115	0	0	2 038	1 298 787	-1 263 914	39 026
Finansinntekter	146 532	2 099	470	557	156 550	-121 286	184 921
Finanskostnader	-80 472	-100 927	-14 624	-1 701	-73 390	121 286	-149 828
Urealisert verdiendring verdipapirer, rente- og valutakontrakter	0	0	5 591	0	0	0	5 591
Skattekostnad	-3 924 435	-41 541	5 783	640	-138 746	-22 267	-4 120 564
<b>Årsresultat</b>	<b>2 301 344</b>	<b>146 203</b>	<b>-20 581</b>	<b>-15 271</b>	<b>1 069 517</b>	<b>-1 286 181</b>	<b>2 195 031</b>



Balanse per 31.12.2022 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett virksomhet	Fjernvarme	Skagerak Energi partner	Annet	Konsern- posteringer	Skagerak konsern
Varige driftsmidler	5 541 595	6 532 846	615 718	82	307 720	0	12 997 961
Investering i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet	8 846	0	0	165 572	0	66 133	240 550
Investering i datterselskaper	0	0	0	0	5 021 639	-5 021 639	0
Andre anleggsmidler	72 178	460 442	23 135	15 073	5 182 399	-4 568 241	1 184 985
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>5 622 618</b>	<b>6 993 288</b>	<b>638 853</b>	<b>180 727</b>	<b>10 511 758</b>	<b>-9 523 748</b>	<b>14 423 496</b>
Sum omløpsmidler	5 855 137	493 518	83 166	9 692	231 931	-38 127	6 635 318
<b>Sum eiendeler</b>	<b>11 477 756</b>	<b>7 486 806</b>	<b>722 019</b>	<b>190 419</b>	<b>10 743 690</b>	<b>-9 561 875</b>	<b>21 058 814</b>
Sum egenkapital	5 304 574	2 530 093	213 274	86 130	8 282 589	-4 958 273	11 458 387
Rentebærende langsiktig gjeld	0	3 841 773	457 753	100 000	1 791 160	-4 349 250	1 841 436
Andre langsiktige forpliktelser	1 034 873	474 032	19 283	241	42 267	-223 725	1 346 971
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>1 034 873</b>	<b>4 315 805</b>	<b>477 036</b>	<b>100 241</b>	<b>1 833 427</b>	<b>-4 572 975</b>	<b>3 188 407</b>
Rentebærende kortsiktig gjeld	14 620	19	356	1 105	275 365	0	291 465
Andre kortsiktige forpliktelser	5 123 689	640 890	31 352	2 942	352 308	-30 627	6 120 555
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>5 138 309</b>	<b>640 909</b>	<b>31 708</b>	<b>4 047</b>	<b>627 673</b>	<b>-30 627</b>	<b>6 412 019</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>11 477 756</b>	<b>7 486 806</b>	<b>722 019</b>	<b>190 419</b>	<b>10 743 690</b>	<b>-9 561 875</b>	<b>21 058 814</b>
Investeringer i økt kapasitet	41 019	422 215	0	0	0	0	463 234
Vedlikeholdsinvesteringer	130 104	332 837	5 130	0	0	0	468 072
Andre investeringer i varige driftsmidler	7 937	98 284	16 443	0	39 590	0	162 253
Investering (inkl. kapitaltilskudd) i tilk- nyttet selskap	3 218	0	0	86 466	0	0	89 684
Investering i finansielle eierandeler	0	0	0	7 250	0	0	7 250
<b>Sum investeringer 2022</b>	<b>182 278</b>	<b>853 336</b>	<b>21 573</b>	<b>93 716</b>	<b>39 590</b>	<b>0</b>	<b>1 190 493</b>
Syssestatt kapital <sup>1)</sup>	-190 811	6 120 799	632 875	21 584	5 745 982	-5 024 406	7 306 022

1) Syssestatt kapital = Egenkapital + Lang-/kortsiktig rentebærende gjeld og gjeld i konsernko.ordning  
- Bankinnskudd, kontanter og fordring i konsernko.ordning - Rentebærende fordringer - Korts. invest. og invest. i tilknyttet selskap



## Note 2 · Kraftsalgsinntekter

Skagerak optimaliserer sin kraftproduksjon på lang sikt ved å disponere de fysiske vannressursene i forhold til spotpris (område pris).

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
5 408 791	7 215 821	Produksjon til spotpriser <sup>1)</sup>	0	0
45 398	28 666	Industrikontrakter og konsesjonskraft	0	0
-126	0	Realisert gevinst/tap energiderivater	0	0
258 048	323 759	Salgsinntekter kunder <sup>2)</sup>	0	0
11 389	31 439	Øvrige netto inntekter kraftsalg <sup>3)</sup>	0	0
-9 657	24 139	Grønne sertifikater	0	0
<b>5 713 843</b>	<b>7 623 824</b>	<b>Sum kraftsalgsinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-253 392	-320 141	Energikjøp <sup>2)</sup>	0	0
<b>5 460 451</b>	<b>7 303 683</b>	<b>Kraftsalgsinntekter justert for energikjøp</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Spotpris NO2 var 904 kr/MWh i 2023, 2128 kr/MWh i 2022. Regnskapsmessig oppnådd kraftpris var 918 kr/MWh i 2023 og 1818 kr/MWh i 2022. Inkluderer regulerkraft.

2) Inkluderer tjenester tilknyttet markedsadgang til produsenter og forbrukere av fornybar energi.

3) Inkluderer handelsavgifter og estimatavvik.

Skagerak har de neste 10 årene langsiktige leveringsforpliktelser til konsesjonskraftavtagere til selvkost/OED pris med en mengde på 0,4 TWh årlig.

Skagerak må avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å fremskaffe varen eller tjenesten selv (Skagerak er prinsippal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Skagerak er agent). I de tilfeller der Skagerak er prinsippal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som salgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på en egen linje i resultatoppstillingen. Nettoinntekt av kjøp og salg er vist i tabellen nedenfor.

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
258 048	323 759	Salgsinntekter kunder	0	0
-253 392	-320 141	Energikjøp kunder	0	0
<b>4 656</b>	<b>3 618</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



### Note 3 · Magasinbeholdning og produksjon

	MAGASINBEHOLDNING			PRODUKSJON		
	31.12.2023	31.12.2022	Maks. kapasitet	2023	2022	Middel
Tall i TWh	2,3	2,2	3,8	5,9	4,0	5,8

Årsproduksjonen i 2023 er ca. 3 % høyere enn middelproduksjon for forretningsområde kraftproduksjon. Tilsiget i 2023 ble 6,4 TWh.

### Note 4 · Nettinntekter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
1 482 747	1 576 529	Fakturerte overføringsinntekter	0	0
-127 263	-528 297	Overføringskostnad fra overliggende nett	0	0
-14 357	-14 031	Eiendomsskatt nettanlegg	0	0
<b>1 341 127</b>	<b>1 034 202</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til forskrift til energiloven gis separat regnskapsinformasjon om resultateneheten innen regionalt distribusjonsnett og lokalt distribusjonsnett (monopolvirksomhet) for Lede AS. Årets tall blir endelig avregnet året etter.

	REGIONALT DISTRIBUTJONSNETT		LOKALT DISTRIBUTJONSNETT	
	2023	2022	2023	2022
Netto driftsinntekter	143 276	478 288	1 127 215	708 401
Driftskostnader	254 232	271 870	558 298	606 672
Driftsresultat	-110 956	206 418	568 917	101 730

Akkumulert mindreinntekt iht. NVEs inntektsrammeregulering utgjør per 31.12.2023 133,9 millioner kroner (per 31.12.2022 44,6 millioner kroner). Mindreinntekt balanseføres ikke iht. IFRS.



## Note 5 · Andre driftsinntekter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
168 413	136 751	Fjernvarmeinntekter	0	0
231 414	621 121	Flaskehalsinntekter <sup>1)</sup>	0	0
143 503	144 759	Øvrige driftsinntekter <sup>2)</sup>	261 302	227 176
<b>543 330</b>	<b>902 631</b>	<b>Sum</b>	<b>261 302</b>	<b>227 176</b>

1) Flaskehalsinntekter er omfordelt fra Statnett og innregnes som offentlig tilskudd

2) Øvrige driftsinntekter inkluderer forsikringsoppgjør

## Note 6 · Lønn- og andre personalkostnader

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
615 419	551 335	Lønn	151 628	130 296
93 060	77 472	Arbeidsgiveravgift	23 685	18 527
61 447	154 014	Pensjonskostnader inkl. arb. g. avgift	6 369	35 124
33 244	29 757	Andre ytelser	13 016	15 019
17 152	19 289	Lønns- og personalkostnader deleide kraftverk	0	0
-218 813	-193 924	Balanseførte lønnskostnader <sup>1)</sup>	-2 365	-3 950
<b>601 510</b>	<b>637 943</b>	<b>Sum</b>	<b>192 332</b>	<b>195 016</b>
699	666	Gjennomsnittlig antall årsverk <sup>2)</sup>	145	128

1) Balanseførte lønnskostnader knytter seg til egne ansattes arbeid på investeringsprosjekter i konsernet.

2) Gjennomsnittlig antall årsverk er beregnet på grunnlag av årsverk per 31.12.2023 og 31.12.2022.

Pensjonskostnader er nærmere beskrevet i note 18.



## Lønn og andre ytelser ledende ansatte

Lønn og andre ytelser <sup>2)</sup>	Lønn	Naturalytelser og annet <sup>4)</sup>	Sum 2023	Sum 2022
Jens Bjørn Staff, konsernsjef	3 538	604	4 142	3 966
Kari Teigen, konserndirektør HR, HMS og FM	1 622	223	1 845	1 698
Øystein Disch Olsrød, konserndirektør Økonomi og Finans	1 875	272	2 147	1 989
Kristian Norheim, konserndirektør Kommunikasjon og Myndighetskontakt	1 653	234	1 886	1 759
Øystein K. Sæther, konserndirektør Innovasjon og Forretningsutvikling	1 876	268	2 144	2 056
Tor Heiberg, konserndirektør Digitalisering og IT	1 892	274	2 165	1 974
Inger Anne Tho Bjørvik, konserndirektør Konsernsstrategi og M&A	1 617	224	1 840	0
Geir Kulås, konserndirektør Produksjon og Energiforvaltning	2 151	184	2 335	2 228
Øivind Askvik, konserndirektør og daglig leder i Lede AS	2 063	307	2 370	2 191
<b>Pensjonsopptjenning<sup>3)</sup></b>			<b>2023</b>	<b>2022</b>
Jens Bjørn Staff, konsernsjef			155	144
Kari Teigen, konserndirektør HR, HMS og FM			155	144
Øystein Disch Olsrød, konserndirektør Økonomi og Finans			155	144
Kristian Norheim, konserndirektør Kommunikasjon og Myndighetskontakt			155	144
Øystein K. Sæther, konserndirektør Innovasjon og Forretningsutvikling			155	144
Tor Heiberg, konserndirektør Digitalisering og IT			155	144
Inger Anne Tho Bjørvik, konserndirektør Konsernsstrategi og M&A			155	0
Geir Kulås, konserndirektør Produksjon og Energiforvaltning <sup>2)</sup>			301	311
Øivind Askvik, konserndirektør og daglig leder i Lede AS			155	139
<b>Godtgjørelse til styret<sup>4)</sup></b>			<b>2023</b>	<b>2022</b>
Birgitte Ringsstad Vartdal, styrets leder <sup>3)</sup>			0	0
Hedda Foss Five, nestleder			144	142
Øystein Kåre Beyer, styremedlem <sup>5)</sup>			113	110
Henning Villanger, styremedlem <sup>3)</sup>			0	0
Christina Endresen, styremedlem			100	97
Asbjørn Grundt, styremedlem <sup>3)</sup>			0	0
Gunnar Møane, ansattevalgt styremedlem <sup>5)</sup>			113	110
Kjersti Haugen, ansattevalgt styremedlem			100	97
Trond Erling Johansen, ansattevalgt styremedlem			100	97

1) Gjelder konsernledelse og styre per 31.12.2023.

2) Gjelder opptjenning i ytelsebaseret pensjonsordning.

3) Styrerepresentanter ansatt i Statkraft mottar ikke personlig styrehonorar. Honorar for disse styrerepresentantene tilfaller Statkraft Industrial Holding AS. For 2023 utgjør dette 360 000,-.

4) Naturalytelser og annet omfatter bilordning, skattepliktig andel av forsikringer, elektronisk kommunikasjon og reise- og diettgodtgjørelser samt tillegg i lønn for pensjonsopptjenning som ikke dekkes av konsernets innskuddsbaserte pensjonsordning.

5) For styremedlemmer som også er medlem av regnskapsutvalget, utbetales tilleggshonorar. For 2023 utgjør dette 13 000,-.

Alle beløp er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

For styrerepresentantene valgt av de ansatte er det kun oppgitt styrehonorar.

Konsernsjef har avtale om 12 måneders etterlønn dersom selskapet ønsker å avvikle arbeidsforholdet.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelse eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av konsernledelsen, styret eller andre valgte selskapsorganer. Ingen i konsernledelsen har avtale om bonus eller resultatbasert avlønning i sine ansettelsesavtaler. Det er heller ikke utbetalt slike ytelser.

Konsernledelsen omfattes av de generelle pensjonsordningene i selskapet som beskrevet i pensjonsnoten, se note 18.

For Geir Kulås er det inngått avtale om en supplerende pensjonsordning og gruppelevsfor forsikring for lønn utover 12 G. Den øvrige konsernledelsen som ikke inngår i den supplerende pensjons- og forsikringsordningen, kompenseres med tillegg i lønn (beløpet inngår i Naturalytelser og annet i tabellen ovenfor).



## Note 7 · Regulatoriske kostnader

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
111 439	73 196	Eiendomsskatt	0	0
41 059	40 184	Konsesjonsavgifter	0	0
279 949	404 607	Avgift for kraftproduksjon - Høyprisbidrag	0	0
<b>432 447</b>	<b>517 987</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 8 · Andre driftskostnader

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
136 733	108 391	Materiell	17 031	24 441
314 363	303 649	Fremmedytelser	103 942	84 077
4 248	2 561	Tap på fordringer	0	0
133 638	136 884	Kostnader deleide kraftverk og reguleringsforeninger	0	0
26 943	20 267	Erstatninger	0	0
212 358	182 810	Øvrige driftskostnader	53 513	45 527
<b>828 284</b>	<b>754 562</b>	<b>Sum</b>	<b>174 486</b>	<b>154 044</b>

Honorar til revisor fordeler seg som følger:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
1 602	1 423	Lovpålagt revisjon	383	354
168	210	Andre attestasjons tjenester	10	61
5	14	Skatte- og avgiftsrådgivning	0	0
23	0	Øvrige tjenester	23	0
<b>1 799</b>	<b>1 647</b>	<b>Sum</b>	<b>416</b>	<b>415</b>

Linjen for lovpålagt revisjon inneholder avtalt honorar samt kostnadsført revisjonsrelaterte tjenester. Resterende linjer er kostnadsført i året. Alle beløp er eksklusiv mva.



## Note 9 · Finansposter

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
		<b>Finansinntekter</b>		
148 025	88 707	Konserninterne renteinntekter (inkl. Statkraft-konsern)	241 336	133 605
15 486	25 037	Andre renteinntekter	1 626	22 896
51	48	Utbytte	51	48
101 896	71 128	Andre finansinntekter	0	1
<b>265 458</b>	<b>184 921</b>	<b>Sum</b>	<b>243 013</b>	<b>156 550</b>
		<b>Finanskostnader</b>		
-50 959	-67 863	Konserninterne rentekostnader (inkl. Statkraft-konsern)	-69 102	-68 220
-21 191	-13 302	Andre rentekostnader	-3 918	-5 155
-4 098	0	Verdipapirer realisert tap	0	0
-69 674	-68 662	Andre finanskostnader	-17	-15
<b>-145 922</b>	<b>-149 828</b>	<b>Sum</b>	<b>-73 038</b>	<b>-73 390</b>
		<b>Urealisert verdiendring verdipapirer, rente- og valutakontrakter</b>		
290	5 591	Rentebytteavtaler, verdiendring	0	0
<b>290</b>	<b>5 591</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>119 826</b>	<b>40 684</b>	<b>Sum</b>	<b>169 975</b>	<b>83 160</b>



## Note 10 · Skatter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2023	2022	2023	2022	
1 034 236	1 453 196	Betalbar skatt alminnelig inntekt	211 689	287 727
1 814 832	2 599 046	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
84 481	22 483	Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	102 374	-25 221
121 710	160 905	Endring utsatt skatt på grunnrente	0	0
4 738	-115 066	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år <sup>1)</sup>	0	-123 760
<b>3 059 996</b>	<b>4 120 564</b>	<b>Resultatført skattekostnad</b>	<b>314 064</b>	<b>138 746</b>

1) Skagerak Energi mottok i 2022 vedtak fra Skatteklagenemda i klagesaken knyttet til endret skatteoppgjør for 2008 og 2009 vedrørende tap knyttet til Telenor Cinclus. Skagerak Energi vant i all hovedsak frem i sin klage. Til gode skatt (123,8 millioner kroner) inkludert renter (21,6 millioner kroner) er regnskapsført.

For 2023 reduserer friinntekten den betalbare grunnrenteskatten med 54,5 millioner kroner (2022: 33,6 millioner kroner).

I 2021 ble grunnrenteskatten for vannkraft lagt om til en kontantstrømskatt med umiddelbar utgiftsføring for nye investeringer og fradragføring av 22 % selskapsskatt i grunnlaget for grunnrenteskatten. I Statsbudsjetten for 2023 ble skattesatsen for grunnrenteskatt vedtatt, med tilbakvirkende kraft for 2022, til 45 % som medfører en teknisk grunnrenteskattesats på 57,7 %. Inntekter av opprinnelsesgarantier skal medtas i grunnlaget fra 01.01.2023.

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2023	2022	2023	2022	
1 039 397	1 389 431	22 % skatt av resultat før skatt	312 864	265 818
-6 267	-13 337	Effekt skattefrie inntekter inkl. utbytte	-11	-4 763
85 587	99 585	Effekt ikke fradagsberettede kostnader	1 210	1 451
4 738	-115 066	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år	0	-123 760
1 814 832	2 599 046	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
121 710	160 905	Endring utsatt skatt grunnrente	0	0
<b>3 059 996</b>	<b>4 120 564</b>	<b>Resultatført skattekostnad</b>	<b>314 064</b>	<b>138 746</b>
<b>64,8 %</b>	<b>65,2 %</b>	<b>Effektiv skattesats</b>	<b>22,1 %</b>	<b>11,5 %</b>

Nedenfor er det for morselskapet vist hvordan man kommer fra regnskapsmessig resultat til skattegrunnlag for beregning av overskuddsskatt.

SKAGERAK ENERGI AS		
	2023	2022
Resultat før skattekostnad	1 422 110	1 208 263
Skattefrie inntekter inkl. utbytte	-50	-21 651
Ikke fradagsberettede kostnader	5 501	6 597
Endring av midlertidige forskjeller	-465 338	114 643
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>962 224</b>	<b>1 307 851</b>
Skattesats	22%	22%
Beregnet overskuddsskatt	<b>211 689</b>	<b>287 727</b>
<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>211 689</b>	<b>287 727</b>



Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og beregning av utsatt skattefordel og utsatt skatt på balansedagen:

Utsatt skattefordel:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
38 558	5 418	Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	1 004 900	1 411 000
-5 082	-2 679	Derivater	0	0
-14 355	-430	Driftsmidler	-107 407	-128 020
-3 750	4 081	Pensjonsforpliktelser	-559 837	-436 444
75 896	66 160	Andre langsiktig poster	95 774	113 250
91 268	72 551	Midlertidige forskjeller og fremførb. underskudd	433 430	959 786
22,0 %	22,0 %	Anvendt skattesats	22,0 %	22,0 %
<b>20 079</b>	<b>15 961</b>	<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>95 355</b>	<b>211 153</b>
5 693	5 263	Driftsmidler, grunnrentebeskatning før 1.1.21	0	0
-4 018	-1 550	Driftsmidler, grunnrentebeskatning etter 1.1.21	0	0
1 676	3 713	Grunnlag utsatt skatt grunnrente	0	0
45,0 %	45,0 %	Anvendt skattesats før 1.1.21	0,0 %	0,0 %
57,7 %	57,7 %	Anvendt skattesats etter 1.1.21	0,0 %	0,0 %
<b>244</b>	<b>1 474</b>	<b>Utsatt skattefordel grunnrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>20 323</b>	<b>17 435</b>	<b>Balanseført utsatt skattefordel per 31.12</b>	<b>95 355</b>	<b>211 153</b>

Utsatt skattefordel er balanseført til full nominell verdi, da langtidsprognoser viser at konsernet vil få skattbare overskudd. Utsatt skattefordel er balanseført med utgangspunkt i fremtidig inntjening.

Utsatt skatt:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
17 858	-12 463	Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	0	0
-8 906	-6 923	Derivater	0	0
1 290 599	973 259	Driftsmidler	0	0
969 652	693 682	Pensjonsforpliktelser	0	0
-576 831	-462 869	Andre langsiktig poster	0	0
-235	0	Fremførbart underskudd/godtgjørelse	0	0
1 692 137	1 184 687	Midlertidige forskjeller og fremførb. underskudd	0	0
22,0 %	22,0 %	Anvendt skattesats	22,0 %	22,0 %
<b>372 272</b>	<b>260 632</b>	<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
533 308	575 963	Driftsmidler, grunnrentebeskatning før 1.1.21	0	0
453 504	277 279	Driftsmidler, grunnrentebeskatning etter 1.1.21	0	0
64 507	44 518	Pensjon, grunnrentebeskatning	0	0
-152 065	-204 327	Fremførbart negativ grunnrenteinntekt etter 1.1.21	0	0
899 254	693 432	Grunnlag utsatt skatt grunnrente	0	0
45,0 %	45,0 %	Anvendt skattesats før 1.1.21	0 %	0 %
57,7 %	57,7 %	Anvendt skattesats etter 1.1.21	0 %	0 %
<b>442 947</b>	<b>321 309</b>	<b>Utsatt skatt på grunnrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>815 219</b>	<b>581 941</b>	<b>Balanseført utsatt skatt per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 11 · Nærstående parter resultat

Skagerak Energi har eierskap i 18 datterselskap, datterdatterselskap og tilknyttede selskap. Eierandeler i selskapene er presentert i note 15. Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og på armlengdes prinsipp. Slik internhandel er eliminert på konsernnivå.

Statkraft er Skageraks største eier. Transaksjoner mellom Skagerak og Statkraft er gjort på armlengdes prinsipp. Det er etablert en særskilt låneavtale slik at Skagerak ved kapitalbehov låner av Statkraft til forretningsmessige vilkår. Oversikt over eiere fremgår av note 22.

Konserndirektør som er angitt i note 6 regnes som nærstående til Skagerak Energi AS. I tillegg regnes konsernets øvrige ledelse også som nærstående av Skagerak Energi AS. Transaksjoner med disse omfatter kun lønnsrelaterte ytelser. Transaksjoner mellom selskapet og medlemmer av styret omfatter vedtatt styrehonorar.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi AS:

Resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2023	2022
Andre driftsinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	80313	76439
Andre driftsinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap til datter	643	947
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap til datter	1559	1369
Andre driftsinntekter	Isola Solar AS	Tilknyttet selskap til datter	0	326
Andre driftsinntekter	Lede AS	Datter	141628	133221
Andre driftsinntekter	Skagerak Varme AS	Datter	8437	6258
Andre driftsinntekter	Skagerak Energi partner AS	Datter	15801	419
Andre driftsinntekter	Skagerak Energijøenester AS	Datterdatter	1157	94
Andre driftsinntekter	Skagerak Utvikling AS	Datter	4897	0
<b>Netto driftsinntekter</b>			<b>254436</b>	<b>219074</b>
Andre driftskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap til datter	3351	3629
Andre driftskostnader	Skagerak Kraft AS	Datter	2261	6056
Andre driftskostnader	Lede AS	Datter	11107	15850
Andre driftskostnader	Skagerak Varme AS	Datter	1224	1072
Andre driftskostnader	Skagerak Energi partner AS	Datter	1	419
Andre driftskostnader	Skagerak Energijøenester AS	Datterdatter	393	103
Andre driftskostnader	Skagerak Utvikling AS	Datter	482	0
Andre driftskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	1003	1141
<b>Driftskostnader</b>			<b>19822</b>	<b>28268</b>
Finansinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	1976	14202
Finansinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	0	6932
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap til datter	1625	1292
Finansinntekter	Lede AS	Datter	213513	98890
Finansinntekter	Skagerak Varme AS	Datter	18401	12255
Finansinntekter	Skagerak Energi partner AS	Datter	6081	1325
Finansinntekter	Skagerak Utvikling AS	Datter	1364	0
Finanskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	69102	68220
<b>Netto finansposter</b>			<b>173859</b>	<b>66676</b>
<b>Sum</b>			<b>408472</b>	<b>257482</b>

Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Andre driftsinntekter består blant annet av regnskapstjenester, husleie, IKT og HR-tjenester. Finanspostene består i hovedsak av renter på konserninterne lån og renter på bankkonti tilknyttet Statskrafts konsernkontosystem.



Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi konsern:

Resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2023	2022
Kraftsalgsinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	25 134	78 689
Kraftsalgsinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	16 243	24 827
Kraftsalgsinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	14 846	8 726
Kraftsalgsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	-10 407	-6 225
Kraftsalgsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 852	4 838
Nettinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	3 367	-54 728
Nettinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	109 096	100 484
Nettinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-3 135	430
Andre driftsinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	4 078	4 422
Andre driftsinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	376	2 899
Andre driftsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	590	419
Andre driftsinntekter	Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	744	1 122
Andre driftsinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	78	78
Andre driftsinntekter	Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	469	1 041
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 870	1 649
Andre driftsinntekter	Isola Solar AS	Tilknyttet selskap	0	326
Andre driftsinntekter	Engene Solar AS	Tilknyttet selskap	150	0
Andre driftsinntekter	Hark Technologies AS	Tilknyttet selskap	26	0
Overføringskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	-1 043	7 017
Overføringskostnader	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	0	-188
Overføringskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	4 358	38
Overføringskostnader	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	2 640	-2 268
Urealisert verdiendringer kraftkontrakter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	14 998	-2 806
<b>Netto driftsinntekter</b>			<b>174 417</b>	<b>161 592</b>
Andre driftskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	2 693	4 447
Andre driftskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	36 008	28 275
Andre driftskostnader	Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	124 596	128 258
Andre driftskostnader	Where2O AS	Tilknyttet selskap	1 507	183
Andre driftskostnader	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	660	935
Andre driftskostnader	Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-41	-387
Andre driftskostnader	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	742	1 414
<b>Driftskostnader</b>			<b>166 163</b>	<b>163 125</b>
Finansinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	145 510	87 956
Finansinntekter	Nape Kraftverk AS	Tilknyttet selskap	374	340
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 625	1 292
Finansinntekter	Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	3	24
Finansinntekter	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	524	245
Finansinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	188	273
Finanskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	48 443	67 112
Finanskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	105	247
Finanskostnader	Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	146	361
<b>Netto finansposter</b>			<b>99 529</b>	<b>22 410</b>
<b>Sum</b>			<b>107 783</b>	<b>20 877</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Transaksjoner med Statnett konsernet gjelder i hovedsak overføringskostnader i sentralnettet relatert til nettinntekter samt mottatte flaskehalsinntekter. Transaksjoner med Statkraft-konsernet vedrørende kraftsalgsinntekter gjelder i hovedsak realiserte effekter av prissikringsavtaler. Finanskostnader mot Statkraft gjelder Skagerak Energis lånefinansiering gjennom Statkraft.



## Note 12 · Immaterielle eiendeler

### 2023

<b>KONSERN</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Sum</b>
Balanseført verdi per 1.1	209 262	209 262
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>209 262</b>	<b>209 262</b>
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	333 513
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-124 251	-124 251
Balanseført verdi per 31.12	209 262	209 262

### 2022

<b>KONSERN</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Sum</b>
Balanseført verdi per 1.1	209 262	209 262
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>209 262</b>	<b>209 262</b>
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	333 513
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	-124 251	-124 251
Balanseført verdi per 31.12	209 262	209 262

Goodwill er relatert til erverv av nettvirksomheter i Vestfold i årene 1998-2000 (206,1 millioner kroner) og kjøp av Hjørdal Elverk AS i 2019 (3,2 millioner kroner).

Merverdi ved tidligere oppkjøp av nettselskaper i Vestfold (1998-2000) er henført til henholdsvis nettanlegg og goodwill. Den underliggende nettvirksomheten vurderes å være av meget langsiktig karakter. Merverdien ved mer effektiv nettdrift, reduserte kostnader til ledelse og intern tjenesteproduksjon med mer, forventes å ha samme varighet som selve virksomheten.

Merverdi ved kjøp av aksjer i Hjørdal Elverk AS er henført til aksjer og goodwill. Merverdier er balanseført da det er sannsynlig at eiendelene vil gi økonomiske fordeler.

Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes en gang i året og når det er forhold som tilsier at en nedskrivingsvurdering må gjennomføres. Sentrale forutsetninger i nedskrivingsvurderingene er NVE-rente, avkastningskrav og utvikling i nettkapital. Med utgangspunkt i plan for neste 5 år og forutsetningene beregnes virkelig verdi av egenkapitalen i nettvirksomheten, som så måles opp mot bokførte verdier. Det er i 2023 ikke gjort nedskrivning av goodwill.

Sensitivitetsanalyse:

	<b>Endring</b>			
	<b>-0,5%</b>	<b>-0,25%</b>	<b>+0,25%</b>	<b>+0,5%</b>
Endring i merverdi ved endret meravkastning	-1 142 254	-571 127	571 127	1 142 254
Endring i merverdi ved endret avkastningskrav	489 374	233 175	-214 485	-413 512

Sensitivitetsanalysen viser hvor mye merverdien for nettvirksomheten (merverdi ut over innregnet goodwill) endrer seg ved 0,25 % og 0,5 % endring i parameterene forventet meravkastning utover risikofri rente og avkastningskrav.



## Note 13 • Varige driftsmidler

2023 Skagerak Energi AS	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre <sup>2)</sup>	Sum
Balanseført verdi per 1.1	31 443	165 993	197 436
Tilgang	21 573	0	21 573
Overført mellom anleggsgrupper	-48 454	48 454	0
Avgang	0	-30 231	-30 231
Avskrivinger	0	-26 401	-26 401
Avgang akkumulerte av- og nedskrivinger	0	703	703
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>4 562</b>	<b>158 517</b>	<b>163 079</b>
Anskaffelseskost per 31.12	4 562	388 380	392 943
Akkumulerte av- og nedskrivinger per 31.12		-229 863	-229 863
Balanseført verdi per 31.12	4 562	158 517	163 079

2022 Skagerak Energi AS	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre <sup>2)</sup>	Sum
Balanseført verdi per 1.1	17 741	166 961	184 701
Tilgang	38 671	0	38 671
Overført mellom anleggsgrupper	-24 968	24 968	0
Avgang	0	-6 998	-6 998
Avskrivinger	0	-25 925	-25 925
Avgang akkumulerte av- og nedskrivinger	0	6 987	6 987
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>31 443</b>	<b>165 993</b>	<b>197 436</b>
Anskaffelseskost per 31.12	31 443	370 158	401 601
Akkumulerte av- og nedskrivinger per 31.12		-204 165	-204 165
Balanseført verdi per 31.12	31 443	165 993	197 436



2023 Konsern	Nettanlegg <sup>1)</sup>	Kraftanlegg <sup>2)</sup>	Varmeanlegg	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre <sup>3)</sup>	Sum
Balansført verdi per 1.1	5 670 428	5 162 868	496 451	974 265	535 924	12 839 935
Tilgang	0	0	0	1 370 209	0	1 370 209
Overført mellom anleggsgrupper	741 586	268 504	3 356	-1 231 063	217 617	0
Avgang	-16 273	-28 395	0	0	-33 799	-78 468
Balansførte låneutgifter	0	0	0	9 456	0	9 456
Avskrivninger	-192 505	-170 696	-23 430	0	-122 690	-509 321
Avgang akk. av- og nedskrivninger	14 630	20 340	0	0	32 551	67 521
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>6 217 865</b>	<b>5 252 620</b>	<b>476 376</b>	<b>1 122 867</b>	<b>629 604</b>	<b>13 699 332</b>
Anskaffelseskost per 31.12	11 129 723	11 506 967	881 281	1 122 867	1 424 391	26 065 231
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 911 858	-6 254 347	-404 905	0	-794 788	-12 365 898
Balansført verdi per 31.12	6 217 865	5 252 620	476 376	1 122 867	629 604	13 699 332
Forventet økonomisk levetid	3-70 år	5-100 år	20-50 år		3-50 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	Lineær	

2022 Konsern	Nettanlegg <sup>1)</sup>	Kraftanlegg <sup>2)</sup>	Varmeanlegg	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og løsøre <sup>3)</sup>	Sum
Balansført verdi per 1.1	5 295 169	5 070 161	514 525	907 962	517 943	12 305 761
Tilgang	0	0	0	1 090 975	0	1 090 975
Overført mellom anleggsgrupper	608 670	280 779	3 356	-1 026 337	133 532	0
Avgang	-32 378	-15 020	-66	0	-52 307	-99 770
Balansførte låneutgifter	0	0	0	1 664	0	1 664
Avskrivninger	-226 483	-182 624	-23 561	0	-106 124	-538 791
Avgang akk. av- og nedskrivninger	25 448	9 571	0	0	45 075	80 094
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>5 670 427</b>	<b>5 162 868</b>	<b>494 255</b>	<b>974 265</b>	<b>538 120</b>	<b>12 839 934</b>
Anskaffelseskost per 31.12	10 404 411	11 266 859	880 642	974 265	1 237 856	24 764 033
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 733 983	-6 103 991	-386 387	0	-699 736	-11 924 099
Balansført verdi per 31.12	5 670 427	5 162 868	494 255	974 265	538 120	12 839 934
Forventet økonomisk levetid	3-60 år	5-100 år	20-50 år		3-50 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	Lineær	

- 1) Tomter knyttet til Nettanlegg klassifiseres sammen med Nettanlegg, men avskrives ikke.
- 2) Fallrettigheter og tomter knyttet til kraftanlegg klassifiseres sammen med kraftanlegg, men avskrives ikke.
- 3) Tomter knyttet til bygg og annen fast eiendom klassifiseres sammen med disse, men avskrives ikke.

Som følge av gjennomgang av konsernets avskrivningsplan er avskrivningstiden for de fleste anleggsgrupper tilhørende nettanlegg økt med 5-35 år. Endring i avskrivningsplan fordeler virkningen over gjenværende avskrivningstid («knekkpunktmetoden») og er innført fra 1.1.2023 med en reduksjon i årets avskrivninger på 47,6 millioner kroner.

Konsernet har mottatt 1,6 millioner kroner i ENOVA tilskudd i 2023 (5,2 millioner kroner i 2022). Enova tilskuddene er knyttet til forretningsutvikling av fossilfrie energiløsninger med 1,1 millioner kroner (4,7 millioner kroner i 2022) og til varmeanlegg med 0,5 millioner kroner (0,5 millioner kroner i 2022).



## Deleide kraftverk

Kraftverk med videre hvor det er delt eierskap med andre, eller hvor fylkeskommuner med videre har rettigheter til å ta ut og disponere en andel av kraftproduksjonen mot kostnadsdekning, er ført opp etter fradrag for verdien av de andres rettigheter beregnet som deres relative andel av uttak av kraft.

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har følgende rettigheter til uttak av kraft i kraftanlegg som driftes av Skagerak:

	Andres andeler
Sundsbarm	8,50%
Bagn	20,00%

Skagerak konsern har medtatt følgende balanseposter i deleide kraftverk:

	Eierandel	Varige driftsmidler	Andre eiendeler	Langsiktig gjeld	Kortsiktig gjeld	Sum
Bagn	80,00%	202 526				202 526
Finnøyla	50,00%	91 252	17 798	-146	-18 923	89 982
Folgefonnverkene	14,94%	150 527				150 527
Hekni	33,33%	88 754				88 754
Otra Kraft	31,40%	337 607	53 526		-42 630	348 503
Ulla-Førre	1,49%	22 116				22 116
Otteraaens Brugseierforening <sup>1)</sup>		247 830	1 827			249 657
Sira-Kvina	14,60%	732 732	129 206		-126 796	735 142
Skollenborg <sup>2)</sup>		75 852	7 417		-7 584	75 685
Sundsbarm	91,50%	273 477				273 477
Svelgfoss	23,94%	140 633				140 633
<b>Sum</b>		<b>2 363 306</b>	<b>209 774</b>	<b>-146</b>	<b>-195 933</b>	<b>2 377 002</b>

1) Skageraks eierskap i Otteraaens Brugseierforening består av andeler via Otra Kraft DA (31,4 %) og Hekni Kraftverk (33,33 %). Driftsinntekter og kostnader fordeles etter eierandeler for de ulike reguleringene.

2) Skageraks eierandel i Skollenborg kraftverk er 48,5 % av produksjonsanlegg og 36,03 % av damanlegg. Eierandelen gir Skagerak rettighet til 30,8 % av produsert energi. Ansvar for langsiktig gjeld følger eierandelene for anlegg.

Varige driftsmidler i Hekni, Folgefonnverkene, Ulla-Førre, Sundsbarm, Bagn og Svelgfoss blir balanseført og avskrevet direkte i Skagerak Krafts regnskap. Andel av omløpsmidler og gjeld i disse deleide verkene innarbeides ikke da de anses som uvesentlige.



Deleide kraftverk er innarbeidet i konsernresultatet med følgende beløp:

	Sira Kvina	Otra Kraft	Øvrige kraftverk	Sum 2023	Sum 2022
Kraftsalgsinntekter	11 122	6 556	17 449	35 127	38 492
Andre driftsinntekter	15 094	1 564	2 983	19 641	11 353
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>26 216</b>	<b>8 120</b>	<b>20 432</b>	<b>54 768</b>	49 845
Overføringskostnader	506	1 570	5 458	7 534	-44 802
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>25 710</b>	<b>6 550</b>	<b>14 974</b>	<b>47 234</b>	94 648
Lønnskostnader	9 500	1 782	5 745	17 027	20 324
Avskrivinger	14 683	16 231	43 760	74 673	70 380
Konsesjonsavgifter	9 106	6 524	10 927	26 557	26 063
Andre driftskostnader	21 602	18 223	76 142	115 967	122 185
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>54 891</b>	<b>42 760</b>	<b>136 575</b>	<b>234 225</b>	238 952
<b>Driftsresultat</b>	<b>-29 181</b>	<b>-36 210</b>	<b>-121 600</b>	<b>-186 991</b>	-144 304
Finansinntekter	381	565	1 930	2 876	1 071
Finanskostnader		24	247	270	26
<b>Netto finansposter</b>	<b>381</b>	<b>542</b>	<b>1 684</b>	<b>2 606</b>	1 045
<b>Netto</b>	<b>-28 800</b>	<b>-35 668</b>	<b>-119 917</b>	<b>-184 385</b>	-143 259

Kraftsalgsinntekter i tabellen over inneholder kun konsesjonskraft, mens konsernets andel av produksjonsmengde inntektsføres direkte i Skagerak Kraft AS.



## Note 14 • Leieavtaler

Skagerak har balanseført leieavtaler i samsvar med IFRS 16.

### Skagerak Energi som leietaker

#### Bruksretteiendeler:

2023 Skagerak Energi AS	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	6 130	103 349	805	110 284
Nye kontrakter	198	0	282	481
Avgang kontrakter	-175	0	0	-175
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	478	9 541	20	10 039
Avskrivinger	-1 578	-26 562	-306	-28 446
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>5 053</b>	<b>86 328</b>	<b>801</b>	<b>92 182</b>

2022 Skagerak Energi AS	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	7 203	121 238	0	128 441
Nye kontrakter	0	0	920	920
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	370	6 429	0	6 799
Avskrivinger	-1 442	-24 318	-115	-25 875
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>6 130</b>	<b>103 349</b>	<b>805</b>	<b>110 284</b>

2023 Konsern	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	53 873	103 349	805	158 027
Nye kontrakter	198	0	282	481
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	3 980	9 541	20	13 541
Avskrivinger	-2 838	-26 562	-306	-29 707
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>55 213</b>	<b>86 328</b>	<b>801</b>	<b>142 342</b>

2022 Konsern	Tomt og annen eiendom	Kontor- bygninger	Løsøre	Sum
Balanseført verdi per 1.1	53 656	121 238	104	174 998
Nye kontrakter	0	0	920	920
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter	2 774	6 429	0	9 203
Avskrivinger	-2 556	-24 318	-219	-27 093
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>53 873</b>	<b>103 349</b>	<b>805</b>	<b>158 027</b>



## Beløp som er resultatført:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
450	1 239	Inntekter fra fremleie av bruksretteiendeler <sup>1)</sup>	450	1 239
-46	-6	Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene <sup>2)</sup>	0	0
-7 231	-5 725	Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi <sup>2)</sup>	-2 358	-2 284
-29 707	-27 093	Avskrivinger på bruksretteiendeler <sup>3)</sup>	-28 446	-25 875
-5 860	-6 773	Rentekostnader fra leieforpliktelser <sup>4)</sup>	-3 381	-4 400
<b>-42 394</b>	<b>-38 357</b>	<b>Sum</b>	<b>-33 735</b>	<b>-31 320</b>

1) Presentert som Andre driftsinntekter

2) Presentert som Andre driftskostnader

3) Presentert som Avskrivinger

4) Presentert som Rentekostnader

## Beløp som er innregnet i kontantstrømoppstillingen:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
28 949	25 795	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol <sup>1)</sup>	28 442	25 260
5 860	6 773	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel <sup>1)</sup>	3 381	4 400
<b>34 809</b>	<b>32 568</b>	<b>Sum kontantutbetaling for leieforpliktelse</b>	<b>31 824</b>	<b>29 661</b>

1) Presentert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter

## Leieforpliktelser:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
		<b>Rentebærende gjeld, kortsiktig</b>		
28 902	25 740	Leieforpliktelser	28 404	25 365
		<b>Rentebærende gjeld, langsiktig</b>		
123 346	141 436	Leieforpliktelser	<b>70 000</b>	91 160
<b>152 248</b>	<b>167 175</b>	<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>98 404</b>	<b>116 525</b>



## Forfallsplan leieforpliktelser – udiskonterte kontraktmessige kontantstrømmer:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
2023	2022		2023	2022	
34 766	32 530	0-1 år	31 784	29 782	
82 919	107 494	1-5 år	71 306	96 502	
107 611	104 979	5 år og senere	0	0	
<b>225 296</b>	<b>245 004</b>	<b>Sum udiskonterte leieforpliktelser per 31.12</b>	<b>103 090</b>	<b>126 283</b>	

## Skagerak Energi som utleier

### Operasjonell leieavtale:

Skagerak Energi AS har fremleie av lokaler i kontorbygg, og har klassifisert disse kontraktene som operasjonelle leieavtaler. Tabellen under viser en forfallsplan for innbetaling av de udiskonterte leiebetalingene.

## Forfallsplan for leiebetalinger – udiskonterte kontraktmessige kontantstrømmer:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS		
2023	2022		2023	2022	
0	601	0-1 år	0	601	
0	0	1-5 år	0	0	
0	0	5 år og senere	0	0	
<b>0</b>	<b>601</b>	<b>Sum udiskonterte leiebetalinger per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>601</b>	



## Note 15 • Eierandeler i datter- og tilknyttede selskap

Datter- og tilknyttede selskaper eid direkte og indirekte av Skagerak Energi AS:

	Hovedkontor	Eier- og stemmeandel <sup>1)</sup>	Balansf. verdi <sup>2)</sup>	Årets resultat	Egenkapital <sup>3)</sup>
<b>Aksjer i datterselskaper:</b>					
Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	100%	2 627 457	1 793 275	5 566 452
Lede AS	Porsgrunn	100%	2 066 739	267 058	2 846 219
Skagerak Varme AS	Porsgrunn	100%	233 337	2 191	259 043
Skagerak Energi partner AS	Porsgrunn	100%	94 106	16 605	160 381
Skagerak Utvikling AS	Porsgrunn	100%	10 000	-4 398	14 411
<b>Sum</b>			<b>5 031 639</b>		
<b>Aksjer i datterdatterselskap:</b>					
Grunnåi Kraftverk AS	Porsgrunn	55%	6 485	12 296	87 113
Sauland Kraftverk AS	Hjartdal	67%	670	34	1 126
Gjuvåa Kraftverk AS	Porsgrunn	100%	21 294	2 947	34 998
Skagerak Energi tjenester AS	Porsgrunn	100%	20 000	-4 562	15 625
Skagerak Hydrogen AS	Porsgrunn	100%	60	-76	136
<b>Aksjer i tilknyttede selskap i datterselskap:</b>					
Nape Kraft AS <sup>4)</sup>	Grimstad	49%	1 495	1 898	15 338
Laugstol AS <sup>4)</sup>	Porsgrunn	33%	4 676	1 355	63 160
Air Liquide Skagerak AS <sup>5)</sup>	Porsgrunn	49%	138 117	33 702	198 329
Isola Solar AS <sup>4)</sup>	Larvik	34%	30 000	-1 731	13 659
Where2O AS <sup>4)</sup>	Longyearbyen	44%	4 314	-1 984	7 689
Engene Solar AS <sup>4)</sup>	Larvik	50%	8 881	-204	17 342
Hark Technologies AS <sup>4)</sup>	Oslo	34%	15 000	-1 756	31 432
Fossum Sol 1 AS <sup>6)</sup>	Skien	33%	400		

1) Eier- og stemmeandel er lik på selskaps- og konsernnivå.

2) Balansført verdi tilsvarer kostpris fratrukket eventuelle nedskrivninger og tilbakebetalt kapital.

3) Selskapenes egenkapital per 31.12.2023 eller annet tidspunkt iht. fotnote.

4) Resultat tilsvarer innarbeidet resultatandel for 2023. Egenkapital i henhold til foreløpig regnskap for 2023.

5) Resultat tilsvarer innarbeidet resultatandel for 2023 og inkluderer resultatandel fra Lidköping Biogas AB. Egenkapital i henhold til offisielt regnskap 2022 for Air Liquide Skagerak AS.

6) Selskapet ble slettet 07.03.23, og er i konsesjonssøknadsfasen. Regnskap foreligger ikke.

Aksjer i datter- og tilknyttede selskap er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Tilknyttede selskap er representert ved morselskapets eierandel ved oppføring av resultat, mens datter-selskapenes resultat er oppgitt til 100 %.

Aksjer i tilknyttede selskap er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Beregningen av årets resultatandel for tilknyttede selskaper baserer seg på prognoser for 2023.

Spesifikasjon av balanseførte endringer i tilknyttede selskap i Skagerak konsern:

	Inngående balanse	Estimert resultatandel 2023	Estimatavvik 2022	Mottatt utbytte	Føringer mot utvidet resultat	Årets tilgang	Utgående balanse
Nape Kraftverk AS	5 628	1 898	0	0	0	0	7 525
Laugstol AS	20 454	1 355	1 246	-1 875	-5 666	0	15 514
Air Liquide Skagerak AS	191 661	33 702	-4 780	0	848	0	221 431
Isola Solar AS	17 766	-1 731	435	0	0	10 000	26 471
Where2O AS	1 824	-1 984	153	0	0	1 535	1 528
Engene Solar AS	3 218	-204	0	0	0	5 663	8 677
Hark Technologies AS	0	-1 756	0	0	0	15 000	13 244
Fossum Sol 1 AS	0	0	0	0	0	400	400
<b>Sum</b>	<b>240 550</b>	<b>31 279</b>	<b>-2 945</b>	<b>-1 875</b>	<b>-4 818</b>	<b>32 598</b>	<b>294 789</b>



## Note 16 • Finansielle instrumenter

### Derivater fordring, langsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
1 337	1 838	Rentebytteavtaler	0	0
917	7 155	Energiderivater	0	0
<b>2 254</b>	<b>8 993</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Derivater fordring, kortsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
1 632	841	Rentebytteavtaler	0	0
5 953	11 918	Energiderivater	0	0
<b>7 586</b>	<b>12 759</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Derivater forpliktelser, langsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
346	10 414	Energiderivater	0	0
<b>346</b>	<b>10 414</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Derivater forpliktelser, kortsiktig:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
13 318	15 581	Energiderivater	0	0
<b>13 318</b>	<b>15 581</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 17 • Finansielle eiendeler og forpliktelser

Skagerak Energis finansielle instrumenter i 2023 og 2022 består av energiderivater og rentebytteavtaler. I tillegg er det finansielle instrumenter i form av kundefordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer, egenkapitalinstrumenter og lån.

Innregnet verdi og virkelig verdi er lik for alle finansielle eiendeler og forpliktelser vurdert til amortisert kost bortsett fra for langsiktig gjeld Statkraft-konsern og første års avdrag på langsiktig gjeld, se henholdsvis note 24 og 26.

### Beskrivelse av kontrakter og forutsetninger for verdsettelse:

#### Kraftkontrakter

Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte diskonterte sluttkurser på balansedagen. For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet fremtidig kontantstrøm på basis av markedspriskurve på balansedagen. Markedspriskurven fastsettes på grunnlag av noterte sluttkurser på kraftbørser. Flere kraftkontrakter refererer til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser.

#### Rentederivater

Verdsettelse av rentebytteavtaler skjer gjennom bruk av verdsettelsesteknikker der forventede fremtidige kontantsstrømmer diskonteres til nåverdier. Beregning av forventede kontantsstrømmer og diskontering av disse skjer ved bruk av observerte markedsrenter. Beregnede nåverdier kontrolleres mot tilsvarende beregninger fra motparter i kontraktene i de tilfeller hvor slike er tilgjengelige.

#### Aksjer og andeler

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser for likvide verdipapirer. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer.

#### Eiendeler og forpliktelser innregnet til virkelig verdi, fordelt på nivå for virkelig verdi-måling

Selskapet klassifiserer virkelig verdimålinger ved å bruke et virkelig verdi-hierarki som reflekterer betydningen av data som brukes i utarbeidelsen av målingene. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

**Nivå 1:** Ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.

**Nivå 2:** Andre data enn de noterte prisene som inngår i nivå 1, som er observerbare for eiendelen eller forpliktelsen enten direkte, det vil si som priser, eller indirekte, det vil si avledet av priser.

**Nivå 3:** Data for eiendelen eller forpliktelsen som ikke bygger på observerbare markedsdata.

2023	Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:				
Skagerak Energi AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	1 000	1 000
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>



2022		Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
Skagerak Energi AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	1 000	1 000
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

2023		Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
Konsern	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel	16	866	51	0	917
Energiderivater, kortsiktig eiendel	16	1 542	4 411	0	5 953
Energiderivater, langsiktig gjeld	16	-295	-51	0	-346
Energiderivater, kortsiktig gjeld	16	-8 907	-4 411	0	-13 318
Sum energiderivater, netto		-6 793	0	0	-6 793
Rentederivater, langsiktig eiendel	16	1 337	0	0	1 337
Rentederivater, kortsiktig eiendel	16	1 632	0	0	1 632
Sum rentederivater, netto		2 969	0	0	2 969
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	12 105	12 105
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12 105</b>	<b>12 105</b>

2022		Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:			
Konsern	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel	16	0	7 155	0	7 155
Energiderivater, kortsiktig eiendel	16	0	11 918	0	11 918
Energiderivater, langsiktig gjeld	16	-3 259	-7 155	0	-10 414
Energiderivater, kortsiktig gjeld	16	-3 663	-11 918	0	-15 581
Sum energiderivater, netto		-6 923	0	0	-6 923
Rentederivater, langsiktig gjeld	16	1 838	0	0	1 838
Rentederivater, kortsiktig gjeld	16	841	0	0	841
Sum rentederivater, netto		2 679	0	0	2 679
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	19	0	0	15 973	15 973
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 973</b>	<b>15 973</b>

### Fordeling av neddiskontert verdi av derivater på tidsperioder

For derivater med markedsverdi der kontraktsmessige forfall er avgjørende for forståelsen av tidspunktet for kontantstrømmene, er de neddiskonterte verdiene fordelt på tidsperioder som vist i tabellen under:

	2024	2025	2026	2027	2028	Etter 2028
Energiderivater med positiv markedsverdi	5 953	649	267	0	0	0
Energiderivater med negativ markedsverdi	-13 318	0	-51	-295	0	0
Rentebytteavtale med positiv markedsverdi	1 632	577	377	309	74	0
<b>Sum</b>	<b>-5 732</b>	<b>1 226</b>	<b>593</b>	<b>14</b>	<b>74</b>	<b>0</b>

## Note 18 • Pensjon

Skagerak er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Skagerak har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven. Pensjonsplanene omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

### Innskuddsplaner

Skageraks pensjonsordning for nyansatte i heleide selskaper er fra og med 1. mars 2016 en innskuddsordning plassert hos et eksternt forsikringsselskap. Innskuddssatsen er 6 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1 G og 12 G. Pensjonsinnskuddet plasseres i en felles forhåndsvalgt spareprofil, men ansatte kan i stedet velge mellom fem spareprofiler og noen utvalgte fond med ulik forventet avkastning og risiko. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger. Medarbeidere ansatt etter 1. mars 2016, og andre medarbeidere som valgte å endre sin pensjonsordning til konsernets innskuddspensjonsordning, vil også omfattes av privat avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Privat AFP er en livsvarig pensjon som tas ut sammen med alderspensjon fra folketrygden.

### Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger

Skagerak-konsernet har etablert og lukket en offentlig tjenestepensjonsordning i egen pensjonskasse, Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK). Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK, vil også være omfattet av offentlig avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP presenteres fra og med 31.12.2022 sammen med pensjonsordningen i SEPK som sikret pensjonsordning. Offentlig AFP er alderspensjon som tidligst kan tas ut fra måneden etter fylte 62 år, og som utbetales fram til fylte 67 år. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1959 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget. Ansatte som slutter før pensjonsalder får en oppsatt pensjonsrettighet ved en opptjeningsstid på minst tre år. 1. april 2022 vedtok Stortinget endret regulering av alderspensjon under utbetaling. Den nye metoden bruker et gjennomsnitt av lønns- og prisvekst for regulering av pensjoner. Den forrige metoden var basert på lønnsvekst fratrukket en fast faktor på 0,75 %. Aktuar har for Skagerak konsern beregnet effekten av endret regulering til 88 millioner kroner som er regnskapsført som planendring og inkludert i pensjonskostnaden for 2022.

### Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK)

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK betaler to prosent medlemsinnskudd til pensjonsordningen. Pensjonskassens investeringsstrategi gir rammer for kapitalforvaltningen. Forvaltningen skal alltid være innenfor gjeldende regelverk. Innenfor rammen av forsvarlig sikkerhet, god risikospredning og likviditet, skal det over en lang tidshorisont søkes å oppnå så god avkastning som mulig. Avkastningen skal sikre at pensjonskassen er i stand til å betjene de fremtidige, langsiktige pensjonsforpliktelsene. Investeringsstrategien gir klare rammer for plasseringsformer og aktivasammensetning. Forvaltningen er organisert gjennom bruk av eksterne forvaltere.

### Aktuarielle beregninger

Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet fremtidig lønnsregulering frem til pensjonsalder. Beregningene tar utgangspunkt i medlemsbestand og lønnsdata ved utgangen av året.



Spesifikasjon av pensjonsmidler/-forpliktelser:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
-2 610 680	-2 496 214	Pensjonsforpliktelser brutto	-667 554	-650 205
3 665 728	3 269 016	Pensjonsmidler i pensjonskassene	1 308 972	1 169 281
<b>1 055 048</b>	<b>7 72 802</b>	<b>Netto pensjonsmidler (-forpliktelser)</b>	<b>641 418</b>	<b>519 076</b>
-4 186	-5 742	Arbeidsgiveravgift - sikrede og usikrede ordninger	-4 114	-5 165
<b>1 050 861</b>	<b>767 060</b>	<b>Netto balanseførte pensjonsmidler (-forpliktelser)</b>	<b>637 304</b>	<b>513 911</b>
-33 631	-42 387	Pensjonsforpliktelser	-33 291	-41 798
1 084 492	809 447	Pensjonsmidler	670 595	555 709

Bevegelse i aktuariemessige gevinster/tap innregnet i totalresultat:

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
2023	2022		2023	2022
524 388	564 480	Akk. beløp innregnet i totalresultat før skatt 1.1	35 878	120 969
-106 001	-40 092	Innregnet i perioden	-62 518	-85 091
418 387	524 388	Akk. beløp innregnet i totalresultat før skatt 31.12	-26 640	35 878
99 845	123 165	Utsatt skatt vedr. akt.messig gev./tap innregnet i totalresultat	-2 943	10 811
<b>318 542</b>	<b>401 223</b>	<b>Akk. beløp innregnet i totalresultat etter skatt 31.12</b>	<b>-23 697</b>	<b>25 067</b>

Sammensetning av pensjonsmidler i egen pensjonskasse til markedsverdi:

PENSJONSMIDLER	2023		2022	
Egenkapitalinstrumenter	1 686 235	46%	1 471 057	45%
Rentebærende instrumenter	1 539 606	42%	1 242 226	38%
Annet	439 887	12%	555 733	17%
<b>Sum</b>	<b>3 665 728</b>	<b>100%</b>	<b>3 269 016</b>	<b>100%</b>





## Note 19 • Øvrige finansielle anleggsmidler

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
0	0	Lån gitt til konsernselskap	4 748 250	4 349 250
115 319	123 875	Øvrige langsiktige lån og fordringer	56 467	65 287
12 105	15 973	Andre aksjer og andeler	1 000	1 000
<b>127 424</b>	<b>139 848</b>	<b>Sum</b>	<b>4 805 717</b>	<b>4 415 537</b>

## Note 20 • Fordringer

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
898	1 380	Kortsiktige fordringer konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	26 412	21 068
175 657	99 747	Kundefordringer	184	1 517
351 380	214 169	Periodiserte inntekter	1 017	503
28 721	22 135	Forskuddsbetalte kostnader	12 049	12 105
202 084	227 162	Omløpsmidler deleide kraftverk	0	0
71 148	73 556	Øvrige kortsiktige fordringer	7 980	8 122
<b>829 887</b>	<b>638 150</b>	<b>Sum</b>	<b>47 643</b>	<b>43 316</b>





KONSERN	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritet	Sum
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>8 046 166</b>	<b>23 423</b>	<b>10 164 339</b>
Ordinært utbytte for 2021, vedtatt og utbetalt 2022			-934 000		-934 000
Stiftelseskostnader ført direkte mot egenkapital			-4		-4
Effekt knyttet til kjøp av minoritetsandel				3 906	3 906
Årets resultat			2 183 333	11 698	2 195 031
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			624		624
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			28 492		28 492
<b>Egenkapital per 31.12.2022</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>9 324 610</b>	<b>39 027</b>	<b>11 458 387</b>
Ordinært utbytte for 2022, vedtatt og utbetalt 2023			-1 139 000		-1 139 000
Utbetalt tilleggsutbytte			-1 000 000		-1 000 000
Stiftelseskostnader ført direkte mot egenkapital			-9		-9
Årets resultat			1 658 780	5 755	1 664 535
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			-4 818		-4 818
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			81 523		81 523
<b>Egenkapital per 31.12.2023</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>8 921 087</b>	<b>44 782</b>	<b>11 060 620</b>

Det er foreslått et ordinært utbytte på 840 millioner kroner for 2023.

AKSJEFORDELING	Antall	Pålydende	Balanseført
Skien kommune A-aksjer	455 679	0,566	257 914
Porsgrunn kommune A-aksjer	444 321	0,566	251 486
Bamble kommune A-aksjer	100 000	0,566	56 600
Statkraft Industrial Holding AS B-aksjer	1 018 524	0,566	576 485
Statkraft Industrial Holding AS C-aksjer	977 128	0,566	553 054
<b>Sum</b>	<b>2 995 652</b>	<b>0,566</b>	<b>1 695 539</b>

Aksjekapitalen består av 2.995.652 aksjer pålydende kroner 566.  
Alle aksjeklasser har lik stemmerett og lik rett til utbytte.

Følgende særlige bestemmelser knytter seg til de forskjellige aksjeklasser:

- Vedtak om å lokalisere selskapets hovedkontor, konsernledelse, og/eller administrasjon knyttet til selskapets kraftproduksjons- og engrosvirksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor kommunene Skien og Porsgrunn kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av A-aksjene.
- Vedtak om å lokalisere administrasjonen knyttet til selskapets nettvirksomhet og/eller sluttkundeomsetningsvirksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor Vestfold fylke kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av C-aksjene.



## Note 23 • Andre avsetninger for forpliktelser

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
298 542	303 852	Forpliktelse fallrettigheter	0	0
543 691	408 378	Andre avsetninger for forpliktelser	8	469
<b>842 233</b>	<b>712 230</b>	<b>Sum</b>	<b>8</b>	<b>469</b>

Spesifikasjon av forpliktelse fallrettigheter og andre avsetninger for forpliktelser:

SKAGERAK ENERGI AS	Andre forpliktelser	Sum
Inngående balanse 1.1.2023	469	469
Beløp som er benyttet i perioden	-461	-461
<b>Utgående balanse 31.12.2023</b>	<b>8</b>	<b>8</b>

KONSERN	Legale forpliktelser	Andre forpliktelser	Sum
Inngående balanse 1.1.2023	10 000	702 230	712 230
Nye avsetninger i perioden	33 777	112 743	146 519
Beløp som er benyttet i perioden	-123	-16 304	-16 427
Reklassifisering	0	-89	-89
<b>Utgående balanse 31.12.2023</b>	<b>43 653</b>	<b>798 579</b>	<b>842 233</b>

Andre forpliktelser er i hovedsak forpliktelse knyttet til fallrettigheter og utsatt inntektsføring av anleggsbidrag. Fallrettigheter er evigvarende. Anleggsbidrag inntektsføres over tilhørende anleggs levetid.



## Note 24 • Rentebærende langsiktig gjeld

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
1 100 000	1 700 000	Langsiktig gjeld Statkraft-konsern	1 100 000	1 700 000
123 346	141 436	Leasingforpliktelse	70 000	91 160
<b>1 223 346</b>	<b>1 841 436</b>	<b>Sum</b>	<b>1 170 000</b>	<b>1 791 160</b>

Gjennomsnittlig rente på konsernets låneportefølje er 3,0 % per 31.12.2023. Markedsverdien på langsiktig gjeld er 22,7 millioner kroner lavere enn bokført verdi per 31.12.2023. Låneporteføljen har en durasjon på 2,6 år.

	2024	2025	2026	2027	2028	Etter 2028
<b>Avdragsplan Skagerak Energi konsern</b>	300 000	0	600 000	500 000	0	0

Forfallsoversikt leieforpliktelser se note 14.



## Note 25 • Pantstillelser og garantiansvar

### **Pantstillelser:**

Skagerak Energi AS med datterselskaper har avgitt negativt pant til sikkerhet for kassekreditt, bankgarantier og lån fra Statkraft AS.

### **Garantiansvar:**

Skagerak Energi AS har avgitt garantier i NOK på til sammen 230 millioner kroner og i EUR 3 millioner EUR. Garantiene er stillet i forbindelse med kapitaldekning i Skagerak Energi Pensjonskasse (2 garantier på hhv. 30 og 200 millioner kroner). Garanti i EUR er stilt i forbindelse med handel i kraftmarkedet.

Skagerak konsernet har totalt 37 millioner kroner i bankgarantier som ikke er balanseført (Skagerak Energi AS 9 millioner kroner). Bankgarantier gjelder skyldig skattetrekk på 36 millioner kroner og 1 million kroner knyttet til handel på Nord Pool.

## Note 26 • Rentebærende kortsiktig gjeld

Første års avdrag langsiktig/kortsiktig gjeld beløper seg til 300 millioner kroner per 31.12.2023. Markedsverdien på 1. års avdrag langsiktig gjeld er 4,4 millioner kroner lavere enn bokført per 31.12.2023.

Kortsiktig leieforpliktelse utgjør 29 millioner kroner.



## Note 27 • Annen kortsiktig rentefri gjeld

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2023	31.12.2022		31.12.2023	31.12.2022
17 597	9 742	Kortsiktig gjeld til konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	11 554	17 236
361 455	323 123	Leverandørgjeld	27 164	16 780
410 536	1 032 059	Skyldige offentlige avgifter	10 850	5 698
123 203	265 057	Periodiserte kostnader	21 361	16 629
195 933	229 202	Kortsiktig gjeld deleide kraftverk	0	0
354 724	193 053	Øvrig kortsiktig gjeld	9 896	8 238
<b>1 463 447</b>	<b>2 052 236</b>	<b>Sum</b>	<b>80 823</b>	<b>64 581</b>



## Note 28 • Nærstående parter balanse

Skagerak Energi har eierskap i 18 datterselskap, datterdatterselskap og tilknyttede selskap. Eierandeler i selskapene er presentert i note 15. Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og på armlengdes prinsipp. Slik internhandel er eliminert på konsernivå.

Statkraft er Skageraks største eier. Transaksjoner mellom Skagerak og Statkraft er gjort på armlengdes prinsipp. Det er etablert en særskilt låneavtale slik at Skagerak ved kapitalbehov låner av Statkraft til forretningsmessige vilkår. Oversikt over eiere fremgår av note 22.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Mellomværende med nærstående til Skagerak Energi AS:

### 2023 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsernkontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	0	1 334	0	3 497
Lede AS	Datter	4 200 000	1 243	0	7 950
Skagerak Varme AS	Datter	408 250	32	0	8 848
Skagerak Energi partner AS	Datter	100 000	67	0	1 861
Skagerak Utvikling AS	Datter	40 000	837	0	656
Skagerak Energi tjenester AS	Datterdatter	0	88	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap til datter	26 460	178	0	471
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	0	1 183	0
<b>Sum</b>		<b>4 774 710</b>	<b>3 779</b>	<b>1 183</b>	<b>23 282</b>

### 2022 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsernkontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	0	1 626	0	3 701
Lede AS	Datter	3 841 000	1 351	0	6 335
Skagerak Varme AS	Datter	408 250	44	0	6 592
Skagerak Energi partner AS	Datter	100 000	0	0	1 325
Skagerak Energi tjenester AS	Datterdatter	0	94	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap til datter	35 280	97	0	446
Isola Solar AS	Tilknyttet selskap til datter	0	407	0	0
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	0	188 131	0
<b>Sum</b>		<b>4 384 530</b>	<b>3 619</b>	<b>188 131</b>	<b>18 399</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Langsiktige fordringer gjelder utlån fra Skagerak Energi AS til datterselskap.



## 2023 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Skagerak Varme AS	Datter	0	154	0	0
Statkraft konsernet	Konsernspiss	1 100 000	0	1 784 009	311 400
Laugstol AS	Tilknyttet selskap til datter	0	217	0	0
<b>Sum</b>		<b>1 100 000</b>	<b>370</b>	<b>1 784 009</b>	<b>311 400</b>

## 2022 SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Lede AS	Datter	0	339	0	0
Skagerak Kraft AS	Datter	0	14	0	0
Skagerak Varme AS	Datter	0	91	0	0
Skagerak Energitjenester AS	Datterdatter	0	8	0	0
Statkraft konsernet	Konsernspiss	1 700 000	0	0	266 784
Laugstol AS	Tilknyttet selskap til datter	0	790	0	0
<b>Sum</b>		<b>1 700 000</b>	<b>1 242</b>	<b>0</b>	<b>266 784</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Skagerak Energi AS har lånefinansiering fra Statkraft. Per 31.12.2023 er 1 100 000 klassifisert som langsiktig gjeld, mens 300 000 er klassifisert som kortsiktig gjeld.



Mellomværende med nærstående til Skagerak Energi konsern:

## 2023 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsern-kontorordning	Andre fordringer
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	0	3 801 728	875
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	4 580	3	0	53
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	26 460	402	0	471
Hark Technologies AS	Tilknyttet selskap	0	26	0	0
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	591	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	1 358	0	0
<b>Sum</b>		<b>31 040</b>	<b>2 380</b>	<b>3 801 728</b>	<b>1 399</b>

## 2022 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kundefordringer	Konsern-kontorordning	Andre fordringer
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	0	5 629 442	1 267
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	8 255	0	0	76
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	8	0	2 062
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	35 280	473	0	446
Isola Solar AS	Tilknyttet selskap	0	407	0	0
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	1 694	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	870	0	0
<b>Sum</b>		<b>43 535</b>	<b>3 453</b>	<b>5 629 442</b>	<b>3 850</b>



## 2023 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft konsernet	Konsernspiss	1 100 000	6 197	1 870 005	315 474
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	6 718	0	0
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	16 056	0	0
Eviny konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	73	0	0
Where2O AS	Tilknyttet selskap	0	476	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	681	0	0
<b>Sum</b>		<b>1 100 000</b>	<b>30 202</b>	<b>1 870 005</b>	<b>315 474</b>

## 2022 KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandørgjeld	Konsern- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft konsernet	Konsernspiss	1 700 000	9 742	15 725	283 373
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	2 984	0	0
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	10 143	0	0
Å Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	1 086	0	0
<b>Sum</b>		<b>1 700 000</b>	<b>23 954</b>	<b>15 725</b>	<b>283 373</b>



## Note 29 • Markedsmessig og finansiell risiko

I sin virksomhet utsetter Skagerak seg for ulike typer risiki. De viktigste er naturlig nok knyttet til produksjon av og handel med kraft, men foretaket er også utsatt for ulike finansielle risiki og operasjonell risiko.

### Markedsrisiko

Skageraks hovedvirksomhet er produksjon av og handel med kraft og er i hovedsak eksponert for markedsrisiko gjennom egen kraftproduksjon. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig, og dette kan gi store utslag på resultatet.

### Renterisiko

Finansstrategien fastlegger rammer for innlån og plasseringer. Det er forutsatt at Skagerak skal legge en totalvurdering til grunn ved styringen av konsernets renterisiko. Strategisk mål for durasjon er at denne skal ligge innenfor 2 til 5 år. Strategien angir at andelen med rentebinding utover ett år skal være minimum 25 %, og maksimum 75 %. Det legges videre til grunn at lang rentebinding primært skal være over 5 år, men ikke lenger enn 15 år. Som instrumenter for å oppnå ønsket sikringsgrad kan det benyttes lån med fastrente og/eller lån med flytende rente, rente- og valutabytteavtaler (rente- og valutaswapper), fremtidige renteavtaler (FRA-kontrakter) og kjøpsopsjoner som sikringsinstrument.

### Valutarisiko

Skagerak skal ikke ta valutarisiko ved låneopptak. Alle rentekostnader og avdrag skal være sikret mot norske kroner, såfremt de ikke er sikret mot tilsvarende inntekter i samme valuta. Produsert kraft selges over kraftbørsen Nord Pool der prisene løpende noteres i Euro. Selskapet er derfor indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Skagerak valutasikrer ikke denne indirekte valutaeksponeringen knyttet til kraftsalg.

### Forfallsrisiko

Skageraks behov for finansiering dekkes av Statkraft. Retningslinjer knyttet til finansieringen er nedfelt i strategidokumenter. Se note 24 for forfallstruktur på rentebærende gjeld til Statkraft. I tillegg inneholder note 14 forfallsstruktur på leieforpliktelser og -avtaler og note 17 forfallsstruktur på neddiskontert verdi av derivater.



## Note 30 • Viktige enkelthendelser og andre forhold

Det er ingen vesentlige enkelthendelser i 2023.

Skagerak Energi har en omfattende virksomhet og vil derfor kunne være involvert i større eller mindre tvistesaker.

Det er ved regnskapsavleggelsen ingen tvistesaker som vil kunne påvirke Skageraks resultat eller likviditet i vesentlig grad.

I kraftverksbransjen vil det naturlig foreligge avtaler som ved endringer i underliggende betingelser vil kunne medføre fremtidige tap eller gevinster.

Skagerak konsernets virksomhet foregår i all hovedsak i Sør-Norge og er ikke direkte påvirket av Russland – Ukraina konflikten. Som en konsekvens av konflikten er det økt fokus på sikkerhet knyttet til konsernets digitale løsninger.

## Note 31 • Hendelser etter balansedagen

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning på regnskapet.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Leivollen 23  
NO-3736 Skien  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Skagerak Energi AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Skagerak Energi AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, totalresultat og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, totalresultat og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og
- gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registret - Foretakstegsteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Skagerak Energi AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Skagerak Energi AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Skien, 26. april 2024  
Deloitte AS

*Hilde B. Krudsen*

Hilde B. Krudsen  
statsautorisert revisor



## Om rapporten

Årsrapporten fra Skagerak Energi AS skal gi et mest mulig dekkende og korrekt bilde av konsernets virksomhet i 2023. Styrets beretning og årsregnskapet danner kjernen i rapporten, som omhandler både finansielle og ikke-finansielle forhold. For ikke-finansielle forhold er rapporteringen avgrenset til selskaper som er heleid av Skagerak Energi AS. Rapporter fra tidligere år er tilgjengelig på [www.skagerakenergi.no](http://www.skagerakenergi.no)

### Besøksadresse

Skagerak Energi AS  
Flødeløkkå 1  
3915 Porsgrunn

### Postadresse

Skagerak Energi AS  
Postboks 80  
3901 Porsgrunn

### E-post

firmapost@  
skagerakenergi.no

### Internett

[www.skagerakenergi.no](http://www.skagerakenergi.no)

### Telefon

35 93 50 00

### Rapportansvarlig

Kristian Norheim, konsern-  
direktør kommunikasjon og  
myndighetskontakt

### Tekst

Skagerak Energi

### Design

Mission AS

### Foto

Frederik Ringnes/NTB: Omslag, s1  
Christian Houge: s2, s6, s7, s47, s93  
Tsvetan Ivanov/Gettyimages: s5  
Tom Riis: s14, s15, s19, s24, s25, s38, s40  
Poul Green/Unsplash: s16  
Ole Janssen/Unsplash: s18  
Fenomen: s21 (filmklipp)  
Marc Chesneau/Gettyimages: s23  
Ellen Esborg: s28, s37, s38  
Kjell Løyland: s30, s31, s33, s34, s45  
Greenstat: s34 (fotomontasje)  
Fredrik H. Gjevre: s36  
Martin May/Unsplash: s53  
Dag Jenssen: s64, s69, s70, s83  
Isola Solar: s66  
Adobe stock: s76  
Aleksander W. Tollefsen: s79  
Odds Ballklubb: s84, s85  
Matthew Henry/Unsplash: s87



**Besøksadresse**  
Floddøløkkå 1  
3915 Porsgrunn

**Postadresse**  
Postboks 80  
3901 Porsgrunn

**Internett**  
[www.skagerakenergi.no](http://www.skagerakenergi.no)