



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	936 560 288
Organisasjonsform:	Samvirkeforetak
Foretaksnavn:	COOP NORGE SA
Forretningsadresse:	Østre Aker vei 264 0977 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Merete Egelund Valderhaug
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	08.06.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.08.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	3, 4	53 688 000 000	55 492 000 000
Andre driftsinntekter	3, 4	2 512 000 000	2 190 000 000
Sum inntekter		56 200 000 000	57 682 000 000
Kostnader			
Varekostnad	4, 5	49 111 000 000	51 246 000 000
Lønnskostnader	6, 7, 8	2 380 000 000	2 332 000 000
Av- og nedskrivninger	9, 10	350 000 000	288 000 000
Andre driftskostnader	7, 11	4 217 000 000	3 816 000 000
Sum kostnader		56 058 000 000	57 682 000 000
Driftsresultat		142 000 000	
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	12	0	110 000 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		38 000 000	17 000 000
Annen renteinntekt		8 000 000	77 000 000
Gevinst ved avgang datterselskap		0	3 000 000
Valutagevinst		20 000 000	8 000 000
Andre finansinntekter		17 000 000	23 000 000
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler		0	255 000 000
Sum finansinntekter		83 000 000	493 000 000
Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler		438 000 000	26 000 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		48 000 000	8 000 000
Annen rentekostnad		236 000 000	124 000 000
Valutatap		4 000 000	25 000 000
Sum finanskostnader		726 000 000	183 000 000
Netto finans		-643 000 000	310 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-501 000 000	310 000 000
Skattekostnad	14	11 000 000	8 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-512 000 000	302 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Årsresultat		-512 000 000	302 000 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt renter på andelsinnskudd			3 000 000
Overført til/fra annen egenkapital		-512 000 000	299 000 000
Sum overføringer og disponeringer		-512 000 000	302 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	9	622 000 000	239 000 000
Prosjekt under utvikling	9	70 000 000	473 000 000
Andre immaterielle eiendeler	9	575 000 000	599 000 000
Utsatt skattefordel	14	104 000 000	103 000 000
Sum immaterielle eiendeler		1 371 000 000	1 414 000 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	10	158 000 000	107 000 000
Maskiner og anlegg	10	1 156 000 000	858 000 000
Anlegg under utførelse	10	39 000 000	218 000 000
Driftsløsøre, inventar m.m.	10	371 000 000	372 000 000
Sum varige driftsmidler		1 724 000 000	1 555 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	12	5 029 000 000	5 029 000 000
Lån til foretak i samme konsern	4,15	564 000 000	555 000 000
Investeringer i tilknyttet selskap	12	288 000 000	233 000 000
Investering i andre aksjer og andeler	12	1 000 000	1 000 000
Andre langsiktige fordringer	15	110 000 000	157 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 992 000 000	5 975 000 000
Sum anleggsmidler		9 087 000 000	8 944 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	16	1 899 000 000	1 693 000 000
Sum varer		1 899 000 000	1 693 000 000
Fordringer			
Kundefordringer	3	2 309 000 000	1 889 000 000
Andre kortsiktige fordringer		740 000 000	1 507 000 000
Sum fordringer		3 049 000 000	3 396 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Investeringer			
Finansielle investeringer	17	5 985 000 000	6 910 000 000
Sum investeringer		5 985 000 000	6 910 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	39 000 000	508 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		39 000 000	508 000 000
Sum omløpsmidler		10 972 000 000	12 507 000 000
SUM EIENDELER		20 059 000 000	21 451 000 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelsinnskudd	19	693 000 000	693 000 000
Sum innskutt egenkapital		693 000 000	693 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		4 240 000 000	4 753 000 000
Sum opptjent egenkapital		4 240 000 000	4 753 000 000
Sum egenkapital		4 933 000 000	5 446 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	8, 20	415 000 000	386 000 000
Andre langsiktige forpliktelser		114 000 000	133 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		529 000 000	519 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20, 21	520 000 000	518 000 000
Langsiktige innskudd	17	3 078 000 000	3 324 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 598 000 000	3 842 000 000
Sum langsiktig gjeld		4 127 000 000	4 361 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	4 910 000 000	4 624 000 000
Betalbar skatt	14	13 000 000	9 000 000
Skyldige offentlige avgifter		115 000 000	114 000 000
Kortsiktige innskudd	17	2 898 000 000	3 032 000 000
Forskudd fra kunder	3	219 000 000	296 000 000
Annen kortsiktig gjeld	4	2 844 000 000	3 569 000 000
Sum kortsiktig gjeld		10 999 000 000	11 644 000 000
Sum gjeld		15 126 000 000	16 005 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		20 059 000 000	21 451 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	20	388 000 000	423 000 000
Pantstillelser	20	391 000 000	374 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	3, 4	55 344 000 000	57 201 000 000
Andre driftsinntekter	3, 4	2 971 000 000	2 738 000 000
Sum inntekter		58 315 000 000	59 939 000 000
Kostnader			
Varekostnad	4, 5	47 725 000 000	49 822 000 000
Lønnskostnader	6, 7, 8	3 968 000 000	3 910 000 000
Av- og nedskrivninger	9, 10	784 000 000	712 000 000
Andre driftskostnader	7, 11	5 491 000 000	4 975 000 000
Sum kostnader		57 968 000 000	59 419 000 000
Driftsresultat		347 000 000	520 000 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttetselskap og FKV	12	-55 000 000	-50 000 000
Annen renteinntekt		36 000 000	99 000 000
Valutagevinst		28 000 000	15 000 000
Andre finansinntekter		6 000 000	6 000 000
Verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler		0	255 000 000
Sum finansinntekter		15 000 000	325 000 000
Verdiendring markedsbaserte finansielle omløpsmidler		438 000 000	26 000 000
Annen rentekostnad		308 000 000	183 000 000
Valutatap		12 000 000	31 000 000
Andre finanskostnader		6 000 000	2 000 000
Sum finanskostnader		764 000 000	242 000 000
Netto finans		-749 000 000	83 000 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-402 000 000	603 000 000
Skattekostnad	14	49 000 000	104 000 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-451 000 000	499 000 000
Årsresultat		-451 000 000	499 000 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Minoritetsinteresser		11 000 000	7 000 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-462 000 000	492 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	9	622 000 000	239 000 000
Prosjekt under utvikling	9	70 000 000	473 000 000
Andre immaterielle eiendeler	9	701 000 000	777 000 000
Utsatt skattefordel	14	733 000 000	845 000 000
Goodwill	9	31 000 000	19 000 000
Sum immaterielle eiendeler		2 157 000 000	2 353 000 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	10	3 620 000 000	3 431 000 000
Maskiner og anlegg	10	1 518 000 000	1 219 000 000
Anlegg under utførelse	10	222 000 000	437 000 000
Driftsløsøre, inventar m.m.	10	1 216 000 000	1 234 000 000
Sum varige driftsmidler		6 576 000 000	6 321 000 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	1 725 000 000	1 729 000 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	15	86 000 000	99 000 000
Investering i andre aksjer og andeler	12	11 000 000	41 000 000
Andre langsiktige fordringer	15	75 000 000	136 000 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 897 000 000	2 005 000 000
Sum anleggsmidler		10 630 000 000	10 679 000 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	16	2 654 000 000	2 377 000 000
Sum varer		2 654 000 000	2 377 000 000
Fordringer			
Kundefordringer	3	1 982 000 000	1 557 000 000
Andre kortsiktige fordringer		846 000 000	1 017 000 000
Sum fordringer		2 828 000 000	2 574 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Investeringer			
Finansielle investeringer	17	5 985 000 000	6 910 000 000
Sum investeringer		5 985 000 000	6 910 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	171 000 000	653 000 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		171 000 000	653 000 000
Sum omløpsmidler		11 638 000 000	12 514 000 000
SUM EIENDELER		22 268 000 000	23 193 000 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelsinnskudd	19	693 000 000	693 000 000
Sum innskutt egenkapital		693 000 000	693 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		6 148 000 000	6 607 000 000
Minoritetsinteresser		72 000 000	71 000 000
Sum opptjent egenkapital		6 220 000 000	6 678 000 000
Sum egenkapital		6 913 000 000	7 371 000 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	8, 20	437 000 000	409 000 000
Andre langsiktige forpliktelser		118 000 000	137 000 000
Sum avsetninger for forpliktelser		555 000 000	546 000 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	20, 21	1 873 000 000	1 886 000 000
Langsiktige innskudd	17	3 078 000 000	3 324 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		4 951 000 000	5 210 000 000
Sum langsiktig gjeld		5 506 000 000	5 756 000 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	20	31 000 000	41 000 000
Leverandørgjeld		4 843 000 000	4 515 000 000
Betalbar skatt	14	22 000 000	25 000 000
Skyldige offentlige avgifter		281 000 000	263 000 000
Kortsiktige innskudd	17	2 898 000 000	3 032 000 000
Forskudd fra kunder		238 000 000	314 000 000
Annen kortsiktig gjeld		1 536 000 000	1 876 000 000
Sum kortsiktig gjeld		9 849 000 000	10 066 000 000
Sum gjeld		15 355 000 000	15 822 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		22 268 000 000	23 193 000 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	20	1 775 000 000	1 784 000 000
Pantstillelser	20	662 000 000	654 000 000



List of Signatures Page 1/1

Coop Norge SA konsern årsregnskap 2022 - til signering.pdf

Name	Method	Signed at
Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen	BANKID	2023-04-21 16:35 GMT+02
Behring, Anne Berg	BANKID	2023-04-25 09:47 GMT+02
Berg, Knut Roar	BANKID_MOBILE	2023-04-21 15:19 GMT+02
Skarpås, Lise Renee	BANKID_MOBILE	2023-04-21 14:50 GMT+02
Berg, Øystein	BANKID	2023-04-25 15:00 GMT+02
Klovning, Tore	BANKID_MOBILE	2023-04-21 14:00 GMT+02
Sørlien, Arild	BANKID_MOBILE	2023-04-25 14:05 GMT+02
Berghagene, Tore Veia	BANKID_MOBILE	2023-04-21 12:19 GMT+02
Tjomsland, Tore	BANKID_MOBILE	2023-04-24 16:23 GMT+02
Vik-Mo, Bjørn	BANKID_MOBILE	2023-04-24 07:08 GMT+02
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2023-04-23 16:25 GMT+02
Haldorsen, Yngve	BANKID_MOBILE	2023-04-21 17:03 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



2022

**Årsregnskap
Coop Norge
konsern**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



Morselskap		RESULTATREGNSKAP		Konsern	
2021	2022	Note	MNOK	2022	2021
			DRIFTSINTEKTER		
55 492	53 688	3, 4	Salgsinntekter	55 344	57 201
2 190	2 512	3, 4	Andre driftsinntekter	2 971	2 738
57 682	56 200	2	Sum driftsinntekter	58 315	59 939
			DRIFTSKOSTNADER		
51 246	49 111	4, 5	Varekostnad	47 725	49 822
2 332	2 380	6, 7, 8	Lønnskostnader	3 968	3 910
288	350	9, 10	Av- og nedskrivninger	784	712
3 816	4 217	7, 11	Andre driftskostnader	5 491	4 975
57 682	56 058		Sum driftskostnader	57 968	59 419
-	142		DRIFTSRESULTAT	347	520
110	-	12	Inntekt på investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	(55)	(50)
383	83	13	Finansinntekter	70	375
(183)	(726)	5, 13	Finanskostnader	(764)	(242)
310	(643)		Sum netto finans	(749)	83
310	(501)		RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD	(402)	603
(8)	(11)	14	Skattekostnad	(49)	(104)
302	(512)		ÅRSRESULTAT	(451)	499
			Minoritetens andel av årets resultat	11	7
			Majoritetens andel av årets resultat	(462)	492
3	-		Avsatt renter på andelsinnskudd		
299	(512)		Overført til/fra annen egenkapital		
302	(512)		Sum disponeringer		



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



Morselskap		BALANSE		Konsern	
2021	2022	Note	MNOK	2022	2021
103	104	5, 14	Utsatt skattefordel	733	845
1 311	1 267	9	Immaterielle eiendeler	1 424	1 508
1 555	1 724	10	Værlige driftsmidler	6 576	6 321
5 263	5 318	12	Investeringer i aksjer og andeler	1 736	1 770
712	674	15	Andre langsiktige fordringer	161	235
8 944	9 087		Anleggsmidler	10 630	10 679
1 693	1 899	16	Varer	2 654	2 377
1 889	2 309	3	Kundefordringer	1 982	1 557
1 507	740		Andre kortsiktige fordringer	846	1 017
6 910	5 985	17	Finansielle investeringer	5 985	6 910
508	39	18	Bankinnskudd, kontanter o.l.	171	653
12 507	10 972		Omløpsmidler	11 638	12 514
21 451	20 059		SUM EIENDELER	22 268	23 193
693	693	19	Andelsinnskudd	693	693
4 753	4 240		Annen egenkapital	6 148	6 607
-	-		Minoritetsinteresser	72	71
5 446	4 933		Egenkapital	6 913	7 371
386	415	8, 20	Pensjonsforpliktelser	437	409
133	114		Andre langsiktige forpliktelser	118	137
519	529		Avsetning for forpliktelser	555	546
3 324	3 078	17	Langsiktige innskudd	3 078	3 324
518	520	20, 21	Annen langsiktig gjeld	1 873	1 886
3 842	3 598		Langsiktig gjeld	4 951	5 210
3 032	2 898	17	Kortsiktige innskudd	2 898	3 032
-	-	20	Kassekreditt	31	41
4 624	4 910	4	Leverandørgjeld	4 843	4 515
9	13	14	Betalbar skatt	22	25
114	115		Skyldig offentlige avgifter	281	263
296	219	3	Førskudd fra kunder	238	314
3 569	2 844	4	Annen kortsiktig gjeld	1 536	1 876
11 644	10 999		Kortsiktig gjeld	9 849	10 066
21 451	20 059		SUM EGENKAPITAL OG GJELD	22 268	23 193

Oslo, 30. mars 2023
Styret i Coop Norge SA

Tore Tjomsland Styrets leder	Anne Berg Behring Nestleder	Tore Klovning Styremedlem
Yngve Haldorsen Styremedlem	Arild Sørlien Styremedlem	Knut Roar Berg Styremedlem
Øystein Berg Styremedlem	Gunn Elisabeth Danielsen Pinslund Styremedlem	Lise Renee Skarpås Styremedlem
Tore Veia Berghagene Styremedlem	Bjørn Vik-Mo Styremedlem	Philipp Engedal Adm. direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



Morselskap		KONTANTSTRØMOPPSTILLING		Konsern	
2021	2022	Note	MNOK	2022	2021
310	(501)		Resultat før skattekostnad	(402)	603
288	350	9, 10	Avskrivninger og nedskrivninger	784	712
(379)	462		Skatt, gevinster etc	446	(324)
219	311		<i>Tilført fra årets virksomhet</i>	828	991
(257)	(205)		Endring i varebeholdning	(277)	(306)
(277)	(421)		Endring i kundefordringer	(425)	(307)
10	286		Endring i leverandørgjeld	328	(30)
64	(156)		Endring i andre tidsavgrensingsposter	(142)	84
(241)	(185)		Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (1)	312	432
1	4		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11	22
(715)	(477)		Utbetalinger kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	(867)	(1 289)
6	-		Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	41	144
(85)	(55)		Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	(194)	(445)
(1 807)	486		Endring i finansielle investeringer	486	(1 807)
62	38		Endring i langsiktige fordringer	74	(5)
(2 539)	(4)		Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter (2)	(449)	(3 380)
600	11		Opptak av ny langsiktig gjeld	29	622
(608)	(9)		Nedbetaling av langsiktig gjeld	(38)	(633)
138	11		Endring konsernkonto mot datterselskap	-	-
2 623	(380)		Endring av innskudd, kassekreditt og andre forpliktelser	(395)	2 762
-	861		Mottatt konsernbidrag	382	-
(162)	(771)		Utbetalt konsernbidrag	(298)	-
(5)	(3)		Utbetalt renter på andelsinnskudd og utbytte	(25)	(24)
2 586	(280)		Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter (3)	(345)	2 728
(194)	(469)		Netto endring i likviditetsbeholdning (1+2+3)	(482)	(220)
702	508	18	Likvide midler per 1.1.	653	873
508	39	18	Likvide midler per 31.12.	171	653
(194)	(469)		Endring i likviditetsbeholdning	(482)	(220)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



EGENKAPITALOPPSTILLING

Morselskap

MNOK	Andels- innskudd	Annen egenkapital	Total
Egenkapital 1.1.2021	693	4 467	5 160
Årets resultat		302	302
Avsatt renter på andelsinnskudd		(3)	(3)
Endring skattefastsettning for inntektsårene 2014 og 2015		(13)	(13)
Egenkapital 31.12.2021	693	4 753	5 446
Årets resultat		(512)	(512)
Egenkapital 31.12.2022	693	4 240	4 933

Konsern

MNOK	Andels- innskudd	Annen egenkapital	Minoritets- interesser	Total
Egenkapital 1.1.2021	693	6 144	50	6 887
Årets resultat		492	7	499
Utbytte		-	(22)	(22)
Avsatt renter på andelsinnskudd		(3)	-	(3)
Tilgang/avgang		(11)	36	25
Omregningsdifferanse/annet		(14)	-	(14)
Egenkapital 31.12.2021	693	6 607	71	7 371
Årets resultat		(462)	11	(451)
Utbytte		-	(10)	(10)
Tilgang/avgang		2	-	2
Omregningsdifferanse/annet		1	-	1
Egenkapital 31.12.2022	693	6 148	72	6 913



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

Noter til årsregnskapet 2022

REGNSKAPSPRINSIPPER

Generelt

Coop Norge SA eies av 59 samvirkeleg som er Coop Norge SAs medlemmer. Som fellesorganisasjon for samvirkelegene har Coop Norge konsern en bredt sammensatt virksomhet, som omfatter grossist-, industri- og eiendomsvirksomhet, samt butikkdrift (Norsk Butikkdrift AS). Coop Norge konsern inkluderer Coop Norge SA (morselskap), Coop Norge Eiendom konsern, Coop Norge Industri konsern, Coop Norge Transport AS, Norsk Butikkdrift konsern og eierselskaper for logistikkeiendommer. Det blir ikke avgitt konsernregnskap for disse nevnte underkonsernene.

Et samvirkeleg er et selskap hvor hvert medlems ansvar er begrenset til andelsinnskuddet og hvor selskapets eventuelle utbetaling av overskudd fordeles på medlemmene i henhold til deres kjøp fra samvirkelegat (kjøpeutbytte/etterbetaling).

Hvert samvirkeleg har innbetalt andelsinnskudd til Coop Norge SA. 25 % av eventuell etterbetaling (overskuddsdeling) fra Coop Norge SA reinvesteres i økt andelsinnskudd og fordeles på samvirkelegene basert på deres varekjøp det aktuelle året. Dermed er det forskjell på det enkelte samvirkelegets andelsinnskudd i Coop Norge SA. Andelsinnskuddet kan ikke omsettes. Dersom et medlem melder seg ut, blir andelsinnskuddet tilbakebetalt. Eierne har således ingen mulighet til gjennom salg å realisere de verdiene som egenkapitalen representerer. Utover den nominelle verdi har andelsinnskuddet kun verdi gjennom de fordeler som medlemskapet gir; kjøpeutbytte, etterbetaling, medlemstilbud, rabatter, gode rentevilkår mv. Samvirkeleg kan ikke kjøpes. Dette er en naturlig konsekvens av at andelsinnskuddet ikke kan omsettes.

Samvirke-, innkjøps-, salgs- og produksjonslag som er enige i lagets formål og vedtekter, har rett til å søke styret i Coop Norge SA om å bli medlem mot å betale det fastsatte andelsinnskuddet. Se for øvrig vedtektene i Coop Norge SA paragraf 4 og 6.

Styret i Coop Norge SA har gitt retningslinjer for hvordan overskuddslikviditet i Coop Norge SA kan plasseres i verdipapirer og/eller bankinnskudd.

Regnskapet er satt opp i henhold til de krav som følger av regnskapsloven med forskrifter og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsoliderte selskap

Datterselskap er i konsernet definert som selskap der Coop Norge SA har bestemmende innflytelse ved å kontrollere mer enn 50 % av stemmene, direkte eller indirekte.

Tilknyttede selskap er i konsernregnskapet definert som selskap der Coop Norge SA har betydelig innflytelse gjennom en eierandel på 20-50 %. Disse selskapene konsolideres etter egenkapitalmetoden.

Eliminering av aksjer i datterselskap

I konsernregnskapet er datterselskap konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Ved oppkjøp av selskap er differansen mellom kjøpesummen for aksjene og selskapets totale egenkapital henført til de av selskapets eiendeler eller forpliktelser som har mer-/mindreverdi. Mer-/mindreverdi behandles i henhold til selskapets øvrige vurderingsprinsipper. Eventuell ytterligere restverdi er i konsernregnskapet behandlet som goodwill. Goodwill avskrives i takt med de underliggende forhold, dog med minst 10 % per år. Andre merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelens forventede levetid. Merverdier tilknyttet oppkjøp er bokført med utsatt skatt i henhold til merverdianalysen, med unntak av eiendommer anskaffet for utvikling/videresalg hvor gevinster og tap realiseres gjennom salg av aksjer innenfor fritaksmodellen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

Tilknyttede selskap vises i henhold til egenkapitalmetoden, dvs. konsernets kostpris reguleres med andelen av selskapets resultat etter skatt. Ved negativt resultat tas disse inn inntil kostprisen er i null, med mindre ansvar for selskapets gjeld utover eierandelen er avtalt.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværender mellom selskap som inngår i konsernregnskapet er eliminert. Minoritetsinteressene er spesifisert på egen linje etter "Årsresultat" og på egen linje i balansen under "Egenkapitalen". Konserninterne gevinster ved salg av anleggsmidler er reversert og behandlet som en utsatt inntektsføring.

Omregning av utenlandske selskaper

Ved konsolidering av utenlandske selskaper er resultatregnskapet omregnet til norske kroner etter gjennomsnittskurs for regnskapsperioden, mens balansen er omregnet etter balansedagens kurs. Effekt av omregning vises direkte som endring i egenkapitalen.

Vurderings- og klassifiseringsprinsipper*Eiendeler*

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld i norske kroner balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdi-fall som ikke forventes å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsværdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere. Avsetninger neddiskonteres hvis renteelementet er vesentlig, det vil si normalt sett hvis avsetningen løper over mer enn ti år.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter, avslag og eventuelle offentlige tilskudd. Videre mottar konsernet godtgjørelse fra leverandør som blir definert som annen driftsinntekt når konsernet leverer tjenester til leverandør. Tjenestene inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden. Andre rabatt-er og provisjoner fra leverandører er ført som reduksjon i varekostnad.

Datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både betalbar formueskatt i morselskapet, betalbar skatt på inntekt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt på balansedagen er beregnet med 22 % på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier som forventes å gi opphav til betalbar skatt, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er forskjeller oppstått i én periode og reverseres eller kan reversere i en senere periode. Utsatt skatt og utsatt skattefordel



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

presenteres netto så langt de forventes å reversere i samme periode.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid.

Immaterielle eiendeler består av forskning og utvikling, systemverdi, andre rettigheter og goodwill.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk kostpris, redusert med lineære avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Avskrivningene er klassifisert i resultatregnskapet som ordinære avskrivninger. Satsene for beregning av avskrivningene er fastsatt ut fra vurdering av de enkelte driftsmidlers økonomiske levetid. Driftsmidler hvor gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi, er nedskrevet. Ved salg eller annen avhendelse av varige driftsmidler er gevinst ført som driftsinntekter og tap som driftskostnader.

Leieavtaler

Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell leie etter en konkret vurdering av den enkelte leieavtale. Leieavtaler der leietaker ikke har en vesentlig del av risiko klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Utbetaling ved operasjonelle leieavtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske tilskudd/bidrag fra utleier) føres over resultatregnskapet lineært over leieperioden.

Leieavtaler der konsernet har den vesentlige risiko og kontroll klassifiseres som finansiell leieavtale. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler balanseføres og tilhørende leieforpliktelser blir inkludert i balanseposten annen langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Lån

Lån klassifiseres som kortsiktig gjeld med mindre det foreligger en ubetinget rett til å utsette betaling av gjelden i mer enn tolv måneder fra balansedato.

Rentebytteavtaler (renteswap)

Selskapet bruker rentebytteavtaler til å styre sin risikoeksponering for endringer i rentenivået (kontantstrømsikring). Rentebytteavtaler som oppfyller kravene til å være kontantstrømsikringsinstrumenter balanseføres ikke.

Garantiansvar

Forventede utgifter til fremtidige garantiarbeider knyttet til salg/avsluttede prosjekter kostnadsføres, og føres som avsetning under kortsiktig gjeld i balansen. Avsetningen baseres på historiske erfaringstall for garantier.

Finansielle investeringer

Verdipapirer i form av obligasjoner, sertifikater og omløpsaksjer er klassifisert som finansielle investeringer og vurdert til markedsverdi ved årets slutt. Anleggsaksjer klassifisert som langsiktige investeringer er vurdert til anskaffelseskost. Anleggsaksjer nedskrives når gjenvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi og verdifallet ikke antas å være av forbigående karakter.

Innskudd

Samvirkeag har anledning til å motta og forvalte spareinnskudd fra medlemmene. Ved siden av egenkapitalen er dette en viktig finansieringskilde for lagene. I den grad samvirkeag har overskuddslikviditet, skal denne plasseres i Coop Norge SA. I balansen er disse innskuddene klassifisert både som langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld, avhengig av bindingstid. Rentenivået på plasseringskonti i Coop Norge SA er knyttet til 3-måneders NIBOR slik denne fastsettes i pengemarkedet bankene imellom. Det gis i tillegg tilbud der samvirkeagene kan binde innskudd med fast rente.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til norske kroner etter valutakurser per 31. desember.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

Realisert og urealisert kursgevinst og kurstap knyttet til varestrømmen er ført under drift. Øvrige valutaeffekter er klassifisert under *finansielle poster*, mens omregningsdifferanser på fordringer og gjeld til utenlandske datterselskaper og tilknyttede selskaper er regnskapsført direkte mot egenkapitalen. Av øvrige poster i balansen er kun ubetydelige poster regnskapsført i utenlandsk valuta.

Sikring

Konsernet kan benytte sikringsinstrumenter for å kontantstrømsikre valutarisiko. Verdiendring på sikringsinstrumenter regnskapsføres ikke før sikringsinstrumentet realiseres.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige og likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Bruk av estimater og informasjon om betydelige estimater

De beskrevne regnskapsprinsippene innebærer at ledelsen i Coop Norge SA har anvendt estimater og forutsetninger som påvirker poster i resultat og balanse. Estimatenes baseres på erfaring og en vurdering av underliggende faktorer. Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres. Endringer i regnskapsmessige estimater resultatføres i den perioden estimatene endres med mindre utsatt resultatføring følger av god regnskapsmessig. Vurderinger, estimater og forutsetninger som har vesentlig effekt for regnskapet oppsummeres nedenfor.

Avskrivninger

Avskrivninger av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler er basert på antatt levetid for disse. Endrede markedsforhold, teknologisk utvikling og fremtidige beslutninger kan påvirke forventet levetid. Dette kan gi grunnlag for endrede avskrivningsprofiler og kan påvirke fremtidige resultater.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unntak av nedskrivning av goodwill.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det en uspesifisert avsetning for å dekke antatte tap.

Varelager

Lager av innkjøpte varer verdsettes til laveste av anskaffelseskost etter glidende gjennomsnitt og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning vurderes til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning hvis virkelig verdi (salgspris med fradrag for salgskostnader) er lavere enn kostpris. Salgskostnader inkluderer alle gjenværende salgs-, administrasjons- og lagringskostnader.

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel balanseføres normalt bare i den grad det er sannsynlig at det vil være framtidig skattepliktig overskudd som er stort nok til å nyttiggjøre seg skattefordelen eller ved at det er identifisert eiendeler med merverdier.

Avsetninger

Det foretas avsetninger for forventede fremtidige kostnader i regnskapet basert på estimater og informasjon som er tilgjengelig på tidspunkt for regnskapsavleggelse. Disse avsetningene kan avvike fra faktisk kostnad. Avsetninger knytter seg eksempelvis til omstillingskostnader, tap på fordringer,



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



REGNSKAPSPRINSIPPER forts.

ukurans på varer og betinget tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, herunder omtvistede forhold og rettsaker.

Restruktureringskostnader

Kostnader knyttet til restrukturering av virksomhet periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Kostnader knyttet til restrukturering anses som pådratt når plan for gjennomføring er vedtatt og, hvor aktuelt, nødvendig informasjon er gitt til berørte ansatte.

Fjerningskostnader

Kostnader knyttet til fjerning av anlegg periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet. Avsetningen bygges gradvis opp ved resultatføring i takt med driftsmidlets økonomiske levetid.

Pensjonskostnader og -forpliktelser

Ytelsesbaserte pensjonsordninger:

Pensjonskostnader og -forpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Estimatavvik som overstiger 10 % av det høyeste av forpliktelse og verdier, amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningstid.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger:

Premier til innskuddsbasert ordning kostnadsføres løpende.

Avtalefestet pensjon:

Avtalefestet pensjon er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av premien når den påløper.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

1. FINANSIELL RISIKO

Coop Norge konsern er hovedsakelig utsatt for finansiell risiko gjennom renterisiko, valutarisiko, råvarerisiko, kreditt risiko og likviditetsrisiko. Håndteringen av konsernets finansielle risiko er regulert gjennom en overordnet finanspolicy, som godkjennes av styret i Coop Norge SA. Det er styrets ansvar å vurdere at konsernets finanspolicy er tilpasset formålet og konsernets risikobærende evne og vilje.

Kapitalstyring

Coop Norge konsern opprettholder en egenkapital som reflekterer konsernets mål om en sunn risikoprofil. Konsernets egenkapitalandel var 31,0 % per 31. desember 2022.

Samvirkelagene har en plasseringsplikt for overskuddslikviditet hos Coop Norge SA, forutsatt konkurransedyktige betingelser sett opp mot sammenlignbare innskuddsbetingelser hos banker. Innskudd fra samvirkelagene bidrar til en diversifisert og stabil finansieringsstruktur i konsernet. Konsernet skal generelt søke å opprettholde en diversifisert finansieringsstruktur med spredt forfallsstruktur og flere motparter, som gjør konsernet mindre sårbart overfor spesifikke finansieringskilder og -instrumenter.

Konsernets finanspolicy setter rammer for håndtering av finansiell risiko, slik at den finansielle risikoen er innenfor konsernets risikotoleranse. Risikotoleransen er et uttrykk for konsernets evne og vilje til å ta risiko i lys av hvordan ulike risikofaktorer påvirker virksomheten, og risikotoleransen gjenspeiles i finansielle måltall for konsernet.

Konsernets låneavtaler inneholder betingelser (finansielle covenants) knyttet til oppfyllelse av visse nøkkeltall i forhold til rentedeckningsgrad, samt forholdet mellom kontantstrøm, gjelds nivå og egenkapitalandel. I henhold til låneklausulene skal konsernet til enhver tid oppfylle kravene til netto gjeld som andel av EBITDA på maks 3,0x, samt en egenkapitalandel på minst 25 %. I tillegg skal Coop Norge Eiendom konsern møte krav om en rentedeckningsgrad på minst 1,5x. Kredittmargin er gjenstand for justering ved rentedeckningsgrad i intervallet 1,5x-1,8x. Konsernet tilfredsstiller alle lånebetingelsene med god margin. Coop Norge konsern skal søke å oppfylle kravene til en risikoprofil lik "Investment Grade". Konsernet skal følgelig søke å opprettholde buffer mot kravene i finansielle covenants.

Risiko tilknyttet finansplasseringer

Risiko tilknyttet finansplasseringer har sammenheng med risikoen for at finansplasseringene ikke fungerer som en tilstrekkelig likviditetsbuffer for innskudd fra samvirkelag. Coop Norge SAs strategi for kapitalforvaltning, som vedtas av styret, setter rammene for en forsvarlig og sunn forvaltning av plasseringkontoen til samvirkelagene. Gjennom forvaltningen skal Coop Norge SA søke å oppnå en realavkastning for midlene som i størst mulig grad samsvarer med realveksten i norsk økonomi. Dette betyr at avkastningen minst må tilsvare langsiktig inflasjon.

Finansplasseringer klassifiseres som likvide eiendeler, og bufferen i de likvide midlene må være tilstrekkelig til å kunne dekke innskudd fra samvirkelagene. Avkastningen på finansplasseringene må også være høy nok til å kunne tilby samvirkelagene innskuddsrenter på markedsmessige vilkår.

Renterisiko

Renterisiko knytter seg i hovedsak til konsernets innlånsportefølje. Formålet med håndteringen av konsernets renterisiko er å sikre at konsernets eksponering for endringer i markedsrentene er på et akseptabelt nivå, for å ivareta konsernets finansielle posisjon.

Finansielle instrumenter kan benyttes for å dempe rentesensitiviteten i gjeldsporteføljen, med formål å tilpasse renterisikoen og opprettholde finansiell fleksibilitet. Rentebytteavtaler sikrer selskaper i Coop Norge konsern en fast rente og forutsigbarhet på deler av langsiktig gjeld. En betydelig del av rentesikringen er tilknyttet eiendomsvirksomheten i konsernet. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapenes lån og ved å benytte rentebytteavtaler. I henhold til konsernets finanspolicy skal minst 40-50 % av utestående bankgjeld i Coop Norge Eiendom konsern rentesikres, og sikringsandelen oppfylte kravet i 2022. Økte markedsrenter bidro til økning



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



1. FINANSIELL RISIKO forts.

av finanskostnader i konsernet gjennom fjoråret, men effekten av renteøkningen dempes av rentesikringene.

I tabellen under vises markedsverdien på rentesikringsavtalene dersom de ble realisert per 31. desember 2022. På grunn av høyere rentenivå enn avtalt er markedsverdien samlet sett positiv. Rentebytteavtaler som oppfyller kravene til å være kontantstrømssikringsinstrumenter, balanseføres ikke. Ingen av de eksisterende avtalene er balanseført.

Konsern

MNOK	Sikret lånebeløp	Løpetid	Bokført verdi	Markedsverdi 31.12.2022	Markedsverdi 31.12.2021
Forfalte avtaler					
Coop Norge Eiendom AS	70	30.08.2019 - 14.11.2022	-	-	(0)
Sum	70		-	-	(0)
Aktive avtaler					
Coop Norge Eiendom AS	80	30.08.2019 - 14.11.2023	-	(2)	0
Coop Norge Eiendom AS	80	30.08.2019 - 14.11.2024	-	(3)	(0)
Coop Norge Eiendom AS	80	30.08.2019 - 14.11.2025	-	4	1
Coop Norge Eiendom AS	70	30.08.2019 - 14.11.2026	-	4	1
Coop Norge Eiendom AS	70	30.08.2019 - 14.11.2027	-	5	1
Coop Norge Eiendom AS	70	14.11.2021 - 14.11.2028	-	(5)	(0)
Coop Norge Eiendom AS	70	14.11.2022 - 14.11.2029	-	5	0
Sum	520		-	9	2

Valutarisiko

Coop Norge SA er eksponert for valutasvingninger gjennom import av varer og enkelte øvrige kostnader, samt ved gjennomføring av enkelte investeringer. Policy for å sikre valutaeksponeringen vil avhenge av hvor i organisasjonen valutaeksponeringen oppstår, størrelse på nettoeksponering, og tidsrom for eksponeringen. Det skiller mellom håndtering av driftsrelatert og prosjektrelatert valutarisiko.

Det er foretatt sikring av deler av valutaeksponeringen i prosjektinvesteringer gjennom bruk av derivater. Coop Norge SA har hatt omfattende teknologiinvesteringer i utenlandsk valuta i forbindelse med automatisering av lagerbygg. I prosjektinvesteringer som er utsatt for valutasvingninger, skal som hovedregel minst 50 % investeringsbeløp som forfaller innen de kommende 12 måneder, valutasikres. Per 31. desember 2022 hadde konsernet fullført teknologiinvesteringene tilknyttet automatisering av lagerbygg, og den tilhørende valutaeksponeringen bortfalt tilsvarende.

Kjent valutaeksponering innen dagligvare og faghandel som ikke i tilstrekkelig grad kan utlignes med justerte priser mot kundene, kan vurderes sikret mot valutasvingninger. I 2022 importerte Coop Norge SA varer og tjenester i utenlandsk valuta, og av konsernets samlede leverandørgjeld per 31. desember 2022 på MNOK 4 843 utgjorde leverandørgjelden i utenlandsk valuta MNOK 455. Resultateffekten av valutahåndteringen i Coop Norge SA relatert til drift ga i 2022 et netto tap på MNOK 25, og resultateffekter av finansiell karakter ga en netto gevinst på MNOK 16.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

1. FINANSIELL RISIKO forts.

I tabellen under vises Coop Norge konsernets bokførte verdier av leverandørgjeld i utenlandsk valuta per 31. desember 2022, omregnet til norske kroner:

MNOK	2022	2021
DKK	28	24
EUR	367	404
GBP	41	-
SEK	11	11
USD	8	33
Sum	455	472

Råvarepriserisiko

Råvarepriserisiko i Coop Norge konsern er primært knyttet til innkjøp av kraft. Priserisiko tilknyttet sukker og konsentrater er av begrenset betydning for konsernet. For kjøp av kraft har Coop Norge konsern inngått prissikringskontrakter. Per 31. desember 2022 har porteføljen en urealisert gevinst på MNOK 84 beregnet ut fra markedsverdi per 31. desember 2022. Det er for øvrig ikke gjort andre sikringer av råvarepriser i 2022.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. Tilgang på likviditet styres aktivt gjennom likviditetsplanlegging og rapportering fra løpende drift, kortsiktige og langsiktige låneopptak, samt forvaltning av en likvid plasseringsportefølje. Finansielle plasseringer skal i all hovedsak være likvide, slik at midler kan realiseres innenfor en tidsramme på få dager. Samlet likviditetsrisiko anses som lav.

Coop Norge SA og Coop Norge Eiendom AS har etablert kommitterte kreditttrammer hos banker for å sikre tilgjengelig likviditet ved behov, og Coop Norge SA har i tillegg en løpende kassekreditt.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for at en motpart ikke overholder sine betalingsforpliktelser. Coop Norge konsern er eksponert mot kreditt- og motpartsrisiko i forbindelse med investeringer i aksje- og obligasjonsfond og pengemarkedsplasseringer, i tillegg til daglig drift med varehandel.

Håndtering av kredittrisiko knyttet til kundereskontro er definert i Coops kredittpolicy. Kredittrisiko fra kundefordringer følges tett opp med risikoreducerende tiltak og vurderes som begrenset. Som motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer velger Coop Norge konsern finansinstitusjoner med solid kredittverdighet.

Finansiell markedsrisiko preget av høy inflasjon, økte renter og geopolitisk uro

Finansmarkedene gjennomgikk et historisk tilbakeslag i 2022. Ukraina-krigen bidro til å påføre verdensøkonomien det kraftigste inflasjonssjokket på flere tiår, og prisstigningen var bredt basert på tvers av produkt- og tjenestekategorier samt geografiske områder. Inflasjonspresset var høyt allerede før krigen, med høy etterspørsel støttet opp av lave renter og gjenåpning av økonomien etter pandemien. Ettersom krigen bidro til å innskrenke varetildbudet og forsyningslinjer for den globale varehandelen, skjøt inflasjonen ytterligere fart, med økte produsent-, råvare- og fraktkostnader. For å demme opp for den høye inflasjonen, hevet sentralbankene i en rekke land styringsrentene, både raskt og kraftig. Det ga utslag i betydelig høyere markedsrenter gjennom fjoråret, noe som førte til rekordsvake aksje- og kredittmarkeder ute og her hjemme. Følgelig hadde finansporteføljen i Coop Norge SA samlet sett også negativ avkastning på 6,4 % i 2022. Finansporteføljen i Coop Norge SA bygger imidlertid på en konservativ forvaltningsstrategi, som tar sikte på å forvalte samvirkelagenes overskuddslikviditet plassert i Coop Norge SA på en ansvarlig og sunn måte. Det bidro til å dempe nedgangen i porteføljen gjennom fjoråret. Målt over et lengre historisk perspektiv har finansporteføljen gitt en positiv avkastning på nivå med langsiktig avkastningsmål i Coop Norge SA.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



2. VIRKSOMHETSOMRÅDER

Morselskap

MNOK	2022	2021
	Driftsinntekter	Driftsinntekter
Vareforsyning/engros	56 200	57 682

Konsern

MNOK	2022		2021	
	Driftsinntekter	herav interne	Driftsinntekter	herav interne
Vareforsyning/engros ¹⁾	56 172	7 114	57 689	7 633
Detailhandel	9 280	216	9 882	233
Eiendomsvirksomhet	205	12	247	13
Annet/eliminering	(7 342)	(7 342)	(7 879)	(7 879)
Sum	58 315	-	59 939	-

¹⁾ Konsernets virksomhet utenfor Norge er ubetydelig, og det presenteres derfor ikke geografisk segmentinformasjon.

3. TRANSAKSJONER OG MELLOMVÆRENDE MED SAMVIRKELAG

Coop Norge SA er samvirkelagenes fellesorganisasjon og var eid av 59 samvirkelag per 31. desember 2022. Transaksjoner med samvirkelagene er dermed å betrakte som nærstående parter. Disse vises spesifisert under.

Morselskap			Konsern	
2021	2022	MNOK	2022	2021
		Resultatposter		
43 807	42 723	Salgsinntekter	42 524	43 611
386	359	Andre driftsinntekter	399	418
944	1 159	Andre driftskostnader	1 159	944
106	202	Rentekostnader	202	106
		Balansposter		
781	985	Kundefordringer	988	784
-	-	Andre kortsiktige fordringer	1	3
6 335	5 945	Innskudd	5 945	6 335
296	219	Forskudd fra kunder	219	296
153	180	Annen kortsiktig gjeld	210	179



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



4. MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

Morselskap

Resultatposter	MNOK	2022	2021
Salgsinntekter ¹⁾		6 938	7 465
Andre driftsinntekter		228	221
Varekjøp		2 314	2 274
Andre driftskostnader		423	426
Renteinntekter		38	17
Rentekostnader		48	8

Fordringer	MNOK	2022	2021
Langsiktige fordringer		564	555
Kundefordringer		418	434
Andre kortsiktige fordringer		1	482

Gjeld	MNOK	2022	2021
Leverandørgjeld		445	403
Annen kortsiktig gjeld		1 764	2 232

¹⁾ Coop Norge SA sitt salg til egneide butikker i Norsk Butikkdrift AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



5. BRUTTO- OG NETTOPRESENTASJON

Morselskap

MNOK **2022**

Varekostnad

Varekostnad brutto	49 136
Valutagevinst	(70)
Valutatap	95
Varekostnad netto	49 111

Verdiendring finansielle plasseringer

Realisert gevinst finansielle plasseringer	(1)
Realisert tap finansielle plasseringer	15
Urealisert gevinst finansielle plasseringer	(6)
Urealisert tap på finansielle plasseringer	482
Renteinntekter finansielle plasseringer	(52)

Verdiendring finansielle plasseringer netto **438**

Konsern

MNOK **2022**

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel brutto	817
Utsatt skatt	(84)

Utsatt skattefordel netto **733**

6. LØNSKOSTNADER

Morselskap			Konsern		
2021	2022	MNOK	2022	2021	
1 895	1 934	Lønninger, honorarer, m.m.	3 246	3 211	
236	249	Arbeidsgiveravgift	442	423	
151	143	Pensjonskostnader	197	198	
50	54	Andre ytelser	82	78	
2 332	2 380	Lønnskostnader	3 968	3 910	
1 933	1 947	Antall gj.sntl. årsverk	4 422	4 447	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



7. GODTGJØRELSER

Godtgjørelser til ledende personer

Coop Norge SA

TNOK	2022	2021
Årsmøtet	426	166
Styret	2 153	2 412

Administrerende direktør

Lønn	4 269	7 660
Pensjonskostnad	3 783	6 715
Annen godtgjørelse	4 536	248

Administrerende direktør

Administrerende direktør fratradte sin stilling i Coop Norge SA 31. juli 2022, og arbeidsforholdet opphørte 31. januar 2023. Fra den 23. juni 2022 ble daglig leder i datterselskapet Norsk Butikkdrift AS innleid som konstituert administrerende direktør i Coop Norge SA. Kostnadene for innleie presenteres på linjen "Annen godtgjørelse" i tabellen over og utgjør TNOK 4 412. Godtgjørelser til tidligere administrerende direktør inngår i tabellen over frem til og med 31. juli 2022.

I oppsigelsestiden mottok tidligere administrerende direktør fast lønn og tilleggssytelser i henhold til arbeidsavtale. For 2022 utgjorde dette TNOK 3 272 i lønn og godtgjørelse, og pensjonskostnad TNOK 2 702. Selskapet er forpliktet til å utbetale 18 måneders fastlønn etter arbeidsforholdets opphør i månedlige terminer og utgjør TNOK 10 831. Sluttvederlaget gir ikke rett til opptjening av feriepenger eller rett til pensjonsytelser.

Administrerende direktør i selskapet er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende kollektive pensjons- og forsikringsordninger i konsernet. Administrerende direktør deltar ikke i noen bonusordninger og er heller ikke berettiget til særskilt vederlag for styreverv i konsernets selskaper.

Øvrig ledergruppe

Øvrig ledergruppe er medlemmer i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger som gjelder for konsernet, herunder driftspensjonsordninger for lønn over 12G. For ansatte med ytelsesbasert driftspensjonsordning gir denne en samlet pensjon inkludert folketrygdens ytelser på 66 % av lønn. For ansatte med innskuddspensjon avsettes det et årlig sparebeløp med utgangspunkt i lønn over 12G. Enkeltmedlemmer i ledergruppen har en pensjonsalder på 64 år. I perioden 64 til 67 år mottar de en pensjon tilsvarende 66 % lønn.

Samlet godtgjørelse og pensjonskostnad til de øvrige medlemmene av ledergruppen utgjorde MNOK 42 i godtgjørelser og MNOK 8 i pensjonskostnad.

Det er ikke ytet lån til eller stilt sikkerheter til fordel for administrerende direktør, øvrig ledergruppe eller styrets leder.

Godtgjørelse til konsernrevisor

Morselskap			Konsern	
2021	2022	TNOK	2022	2021
915	975	Lovpålagt revisjon	3 919	3 675
336	890	Attestasjon	1 205	542
687	2 282	Andre tjenester ¹⁾	3 414	1 557
1 938	4 147	Sum	8 538	5 774

¹⁾ Deler av bistanden som er fakturert Coop Norge SA gjelder arbeid som kommer hele konsernet til gode.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



8. PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapene i Coop Norge konsern er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Pensjonsordningene i konsernet tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapene i konsernet har som hovedordning en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelser knyttet til innskuddspensjonen, og innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Flere av selskapene i konsernet er med i fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen og er en flerforetaks pensjonsordning. Det foreligger ikke tilgjengelig, pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte for lønn ut over 12G. Tilleggsordningene er både innskuddsbaserte og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn ut over 12G avsettes det for påløpte forpliktelser og utbetalinger dekkes over drift. For Coop Norge konsern utgjør ikke resultatført aktuært tap MNOK 73 per 31. desember 2022.

Konsernets kostnader og forpliktelser knyttet til over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalinger.

Morselskap		Konsern		
2021	2022	MNOK	2022	2021
Netto pensjonskostnader				
22	24	Nåverdi av årets pensjonsopptjening	26	25
7	9	Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	9	8
(0)	(0)	Forventet avkastning på pensjonsmidler	(0)	(1)
25	10	Resultatført avik fra forutsetninger/plan	11	25
53	42	Netto pensjonskostnader etter NRS	45	57
98	101	Kostnadsført innskudd og pensjoner over drift	152	142
151	143	Sum pensjonskostnader	197	198
Netto pensjonsforpliktelse per 31.12.				
485	456	Brutto pensjonsforpliktelse	472	506
20	20	Pensjonsmidler	27	32
465	437	Netto pensjonsforpliktelse	445	474
(118)	(72)	Ikke-resultatførte avik fra forutsetninger	(73)	(117)
347	365	Balanseført netto pensjonsforpliktelse	372	356
39	50	Uforsikret pensjonsforpliktelse utenfor NRS	65	52
386	415	Balanseført netto pensjonsforpliktelse	437	409
Beregningsforutsetninger				
1,8 %	3,2 %	Diskonteringsrente	3,2 %	1,8 %
2,9 %	4,9 %	Avkastning på pensjonsmidler	4,9 %	2,9 %
2,5 %	3,8 %	Lønnsregulering	3,8 %	2,5 %
2,3 %	3,5 %	G-regulering	3,5 %	2,3 %
0,0 %/1,5 %	0,0 %/2,0 %	Pensjonsregulering	0,0 %/2,0 %	0,0 %/1,5 %



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

9. IMMATERIELLE EIENDELER

Morselskap

MNOK	Forskning og utvikling	Andre immatr. eiendeler	Prosjekt under utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2022	576	802	473	1 850
Tilgang	13	-	106	119
Reklassifisering ¹⁾	498	-	(509)	(11)
Anskaffelseskost 31.12.2022	1 086	802	70	1 958
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(458)	(227)	-	(684)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	(7)	-	-	(7)
Balansført verdi 31.12.2022	622	575	70	1 267
Årets avskrivninger	123	23	-	146

Økonomisk levetid 3-5 år 40 år

Konsern

MNOK	Forskning og utvikling	Andre immatr. eiendeler	Goodwill	Prosjekt under utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2022	576	1 474	387	473	2 909
Tilgang	13	2	23	106	144
Avgang	-	-	-	-	-
Reklassifisering ¹⁾	498	-	-	(509)	(11)
Anskaffelseskost 31.12.2022	1 086	1 476	410	70	3 042
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(458)	(775)	(379)	-	(1 612)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	(7)	-	-	-	(7)
Balansført verdi 31.12.2022	622	701	31	70	1 424
Årets avskrivninger	123	78	11	-	212

Økonomisk levetid 3-5 år 3-40 år 5 år

¹⁾ Netto reduksjon på MNOK 11 består av kostnadsføring av tidligere aktiverte prosjekter under utvikling.

Goodwill i konsernet med bokført verdi på MNOK 11 per 31. desember 2022 relateres til Ferskvarerhuset AS. Coop Norge Industri AS kjøpte seg opp til 100 % eierandel i selskapet i starten av 2022.

Ved tilbakekjøpet av Coop Norge Handel AS (fusjonert inn i Coop Norge SA i 2017) fra Coop Norden AB i 2007 fikk Coop Norge SA full tilgang til Coop Norge Handels virksomhet i Norge; leverandøravtaler, systemer knyttet til logistikk og distribusjon av varer til samvirkelagene i Norge. Kostpris knyttet til denne verdien, kalt systemverdi, er balansført som andre immaterielle eiendeler og avskrives lineært over antatt levetid. Bokført verdi per 31. desember 2022 utgjør MNOK 575.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

**10. VARIGE DRIFTSMIDLER****Morselskap**

MNOK	Bygninger, tomter m.m.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.m.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2022	155	1 261	998	218	2 631
Tilgang	3	24	35	308	370
Avgang	(2)	(4)	(1)	-	(8)
Reklassifisering	62	370	60	(487)	5
Anskaffelseskost 31.12.2022	218	1 652	1 091	39	2 999
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(60)	(494)	(700)	-	(1 254)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	(2)	(20)	-	(22)
Balansført verdi 31.12.2022	158	1 155	371	39	1 724
Årets avskrivninger	12	97	95	-	204
Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler	324	7	99	-	430
Balansført verdi 31.12.2022 som er finansiell leasing	-	10	-	-	10
Økonomisk levetid	3-20 år ¹⁾	5-20 år	3-20 år		

Konsern

MNOK	Bygninger, tomter m.m.	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar m.m.	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2022	4 738	2 157	3 276	437	10 608
Tilgang	191	64	223	322	800
Avgang	(5)	(34)	(101)	-	(140)
Tilgang/avgang konsernselskaper	43	-	-	5	49
Reklassifisering	74	410	59	(539)	5
Anskaffelseskost 31.12.2022	5 042	2 598	3 457	225	11 322
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	(1 321)	(1 078)	(2 220)	-	(4 619)
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	(100)	(3)	(21)	(3)	(127)
Balansført verdi 31.12.2022	3 620	1 517	1 216	222	6 576
Årets avskrivninger på varige driftsmidler	100	176	298	-	574
Årets nedskrivninger og reverserte nedskrivninger på varige driftsmidler	(4)	(1)	-	3	(2)
Årets av- og nedskrivninger	96	175	298	3	572
Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler	791	18	113	-	922
Balansført verdi 31.12.2022 som er finansiell leasing	-	81	-	-	81
Økonomisk levetid	7-100 år ¹⁾	5-20 år	3-20 år		

¹⁾ Tomter avskrives ikke.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

**11. ANDRE DRIFTSKOSTNADER**

Morselskap			Konsern	
2021	2022	MNOK	2022	2021
1 305	1 485	Markedsføringskostnader	1 552	1 376
974	1 077	Frakt	1 232	1 112
355	422	Leie lokaler, energi og øvrige lokalkostnader	1 272	1 103
		Leie maskiner, inventar og kostnadsførte		
231	215	anskaffelser	321	363
283	250	Fremmede tjenester	331	372
124	131	Reparasjon og vedlikehold	280	253
544	637	Andre driftskostnader	503	396
3 816	4 217	Sum	5 491	4 975

12. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER

Datterselskap i morselskap

MNOK	Forretn. kontor	Eier-/ stemmeandel	Bal.ført verdi 31.12.2022
	Oslo	100 %	4
	Oslo	100 %	4
	Nordre Follo	100 %	1 063
	Oslo	100 %	176
	Oslo	100 %	185
	Oslo	100 %	1
	Oslo	100 %	46
	Oslo	100 %	116
	Oslo	100 %	52
	Oslo	100 %	34
	Oslo	100 %	3 348
Sum investering i datterselskap			5 029
Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet i morselskap			
	Oslo	50 %	281
	Herøy	34 %	1
	Tåstrup, DK	25 %	3
	Oslo	50 %	3
Sum investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet			288
Andre investeringer			
			2
Sum investering i aksjer og andeler			5 318

¹⁾ Verdssettelsen av aksjene i Aera Payment & Identification AS underbygges av en verdivurdering av selskapet i forbindelse med en planlagt rettet emisjon mot eksternt investor. Ut fra selskapets situasjon med årlige driftsunderskudd er tidligere nedskrivninger ikke reversert.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

**12. INVESTERINGER I AKSJER OG ANDELER forts.****Tilknyttede selskap i konsern**

Nedenfor er vist årets endring i konsernets verdi for vesentlige tilknyttede selskaper.

MNOK	Eier- andel	Anskaff.	Bal.ført	Tilgang/	Res.	Utbytte/	Bal.ført
		kost 1.1.2022	verdi 1.1.2022	avgang 2022	andel 2022 ²⁾	andre just 2022	verdi 31.12.2022
Aera Payment & Identification AS	50 %	346	74	55	(74)		56
Amco Eiendom AS	50 %	249	371		6		377
Coop Hordaland Eiendom AS	50 %	208	228		10		237
Coop Innlandet Eiendom AS	50 %	69	97		0		98
Coop Oppdal Eiendom AS	50 %	20	25		1		26
Coop Trading A/S	25 %	3	18		1	1	20
Coop Vest Eignedom II AS	50 %	40	53		(1)		52
Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS	50 %	75	65		4		69
Demag Utvikling AS	46 %	37	38	14	1		52
dunnhumby Norge AS	50 %	3	24		19	(16)	27
Gardemoen Logistikkcenter AS	50 %	97	100		3	(10)	93
Kilen Handespark AS	40 %	50	32	11	(2)		41
Krokdalsmyra Eiendom AS	50 %	40	44		1		45
Nedremarka Eiendom AS	50 %	156	179		8	(23)	165
Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS	34 %	28	28		(0)		28
Sandviksveien 40 AS	50 %	19	19		(0)		19
Sjøgata 42 AS	50 %	20	23		1		24
Skjetteveien 40 AS	50 %	25	22		(0)		22
Stasjonen Eiendom AS	33 %	-	-	26	2		28
Strømsø Utvikling AS	33 %	78	72	3	(4)	(17)	55
Tverrlandsenteret AS	50 %	19	18	5	(4)		19
Øksnes Handespark AS	50 %	14	16		1		17
Øvrige tilknyttede selskaper		180	185	(25)	(4)	(0)	155
Sum tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet		1 773	1 729	89	(29)	(64)	1 725
Investering i andre aksjer og andeler			41	(30)			11
Sum investeringer i aksjer og andeler			1 770				1 736

²⁾ Av resultatandel er MNOK 26 i Coop Norge Eiendom konsern presentert under "Andre driftsinntekter". Resultatandel for resten av Coop Norge konsern presenteres under finans på regnskapslinjen "Inntekt på investering i datterselskap, tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet" negativt med MNOK -55.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



13. FINANSIELLE POSTER

Morselskap			Konsern	
2021	2022	MNOK	2022	2021
17	38	Renteinntekter fra datterselskap	-	-
-	-	Renteinntekter fra tilknyttede selskap	3	2
77	8	Renteinntekter fra andre	33	96
3	-	Gevinst ved avgang datterselskap	-	-
		Verdiendring av markedsbaserte finansielle		
255	-	omløpsmidler	-	255
8	20	Valutagevinst	28	15
23	17	Andre finansinntekter	6	6
383	83	Sum finansinntekter	70	375
8	48	Rentekostnader til datterselskap	-	-
106	202	Rentekostnader til samvirkeleg	202	106
18	34	Rentekostnader andre inkl. rentebytteavtale	106	77
		Verdiendring markedsbaserte finansielle		
26	438	omløpsmidler	438	26
25	4	Valutatap	12	31
-	-	Andre finanskostnader	6	2
183	726	Sum finanskostnader	764	242



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

**14. SKATTER**

Morselskap		Konsern		
2021	2022	MNOK	2022	2021
Årets skattekostnad				
20	-	Betalbar skatt	12	67
1	(1)	For mye avsatt i fjor	(1)	1
(22)	(1)	Endring i utsatt skatt	24	27
9	13	Formueskatt	13	9
8	11	Skattekostnad	49	104
Beregning av årets betalbare skatt				
310	(501)	Resultat før skattekostnad	(402)	603
-	-	Resultatandeler fra tilknyttede selskap	29	13
(473)	-	Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-
(324)	494	Permanente forskjeller	554	(152)
105	(7)	Endring midlertidige forskjeller	(92)	58
-	14	Endring i framførbart underskudd	(51)	(452)
(382)	-	Grunnlag betalbar skatt	39	70
(84)	-	Skatt 22 %	9	15
84	-	Reklassifisert til Andre kortsiktige fordringer	-	-
9	13	Formueskatt	13	9
9	13	Sum betalbar skatt i balansen	22	25
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt				
277	361	Varige driftsmidler	558	422
69	29	Fordringer	5	43
(215)	(259)	Varelager	(282)	(254)
(386)	(415)	Avsetninger for forpliktelses	(466)	(453)
91	73	Gevinst- og tapskonto	142	179
(304)	(250)	Avsetning etter god regnskapsskikk	(288)	(353)
-	(14)	Ligningsmessig underskudd	(3 017)	(3 444)
(468)	(475)	Grunnlag beregning utsatt skatt	(3 348)	(3 860)
-	-	Midlertidige forskjeller som ikke inngår i beregning av utsatt skatt	(15)	(20)
(468)	(475)	Sum skattereduserende midl. forskjeller	(3 333)	(3 839)
(103)	(104)	Utsatt skattefordel i balansen	(733)	(845)
(22)	(1)	Endring utsatt skattefordel i resultatregnskapet	24	27
Avstemning av konsernets skatteprosent				
68	(110)	22 % skatt av resultat før skatt	(88)	133
9	13	Formueskatt	13	9
(71)	109	Permanente forskjeller	128	(31)
1	(1)	Korreksjon av skatt for tidligere år	(1)	1
1	-	Andre endringer	(4)	(8)
8	11	Skattekostnad	49	104



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

15. ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER

Morselskap			Konsern	
2021	2022	MNOK	2022	2021
		Langsiktige fordringer på		
555	564	Datterselskap, rentebærende	-	-
-	-	Tilknyttede selskap, rentebærende	86	99
10	5	Andre selskap/organisasjoner, rentebærende	7	53
147	105	Andre fordringer, rentefri	68	83
712	674	Andre langsiktige fordringer	161	235

16. VARER

Morselskap			Konsern	
2021	2022	MNOK	2022	2021
-	-	Innkjøpte råvarer	167	135
-	-	Ferdige tilvirkede varer	54	36
1 693	1 899	Varer	2 433	2 206
1 693	1 899	Sum varer	2 654	2 377

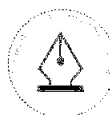
17. INNSKUDD OG FINANSIELLE INVESTERINGER

MNOK	2022	2021
Langsiktige innskudd	3 078	3 324
Kortsiktige innskudd	2 898	3 032
Sum innskudd	5 976	6 356

Samvirkelagene og noen relaterte selskaper plasserer sin overskuddslikviditet hos Coop Norge SA. Disse innskuddene utgjør ved årsslutt MNOK 5 976 inkludert renter. Renten på plasseringskonto fastsettes kvartalsvis i forhold til 3 måneders NIBOR tillagt en margin på 0,5 %-poeng. Det tilbys også fast rente på tidsinnskudd med løpetid på 1 til 3 år. Disse innskuddene utgjorde MNOK 5 006 per 31. desember 2022 og er inkludert i beløpet over. Rentekostnaden i 2022 var 2,67 % av gjennomsnittlig innskudd. Alle innskudd forfaller innen 2025.

Finansielle investeringer

MNOK	Pålydende/ Balanseført			Pålydende/ Balanseført		
	Ansk.kost 31.12.2022	mark.verdi 31.12.2022	Avkastning 2022	Ansk.kost 31.12.2021	mark.verdi 31.12.2021	
Norske pengemarkedsfond	546	545	1,6 %	1 017	1 017	
Norske aksjefond	694	911	-5,8 %	694	967	
Globale aksjefond	711	822	-12,0 %	689	933	
Norske obligasjonsfond	1 655	1 549	-3,1 %	1 574	1 598	
Globale obligasjonsfond	2 399	2 159	-9,9 %	2 393	2 395	
Sum/gjennomsnitt	6 005	5 985	-6,4 %	6 367	6 910	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



18. BANKINNSKUDD OG TILGJENGELIG LIKVIDITET

Morselskap			Konsem	
2021	2022	MNOK	2022	2021
-	-	Kontanter	74	55
508	39	Andre bankinnskudd	97	598
508	39	Sum bankinnskudd og kontanter	171	653

Coop Norge SA

Konsemet har skattetrekksgarantier fra et garantiinstitutt på til sammen MNOK 250, hvorav MNOK 110 gjelder Coop Norge SA. Morselskapet har en kassekreditt på MNOK 400 og en trekkfasilitet i bank på MNOK 2 000. Per årsskiftet er det ikke trukket på fasilitetene. Enkelte deleide selskap i Coop Norge Industri konsem har kassekredittrettigheter på til sammen MNOK 70, hvor det er trukket MNOK 31 per 31. desember 2022.

Coop Norge Eiendom AS

Selskapet har en trekkfasilitet i bank på MNOK 1 500, hvorav MNOK 343 er ubenyttet per 31. desember 2022. I tillegg har selskapet en trekkramme på MNOK 658 i Coop Norge SA, hvorav MNOK 94 er ubenyttet per årsskiftet.

19. ANDELSINNSKUDD I MORSELSKAPET

Andelskapitalen i Coop Norge SA består av andelsinnskudd fra innmeldte lag. Lagenes ansvar for Coop Norge SAs forpliktelser begrenses til andelskapitalen. Selskapet kan utdele etterbetaling (overskuddsdeling) til medlemmene innenfor rammen av forsvarlig egenkapital og vedtektenes bestemmelser, begrenset oppad til årsoverskuddet. Selskapet kan innenfor de samme rammene yte konsernbidrag til innmeldte lag og foretak i Coop Norge konsem.

De største eiere av Coop Norge SA

	MNOK		Antall medlemmer
	Andelsinnskudd	Andelsinnskudd	
Coop Øst SA	129	18,6 %	489 110
Coop Midt-Norge SA	116	16,8 %	265 993
Coop Nordvest SA	86	12,4 %	174 187
Coop Sørvest SA	63	9,1 %	244 361
Coop Innlandet SA	46	6,7 %	107 514
Coop Nord SA	45	6,4 %	109 520
Coop Hordaland SA	34	5,0 %	167 556
Coop Nordland SA	32	4,6 %	70 842
Coop Økonom SA	29	4,2 %	83 773
Coop Sørøst SA	28	4,0 %	146 619
Coop Finnmark SA	17	2,5 %	31 997
Coop Vestviken SA	16	2,4 %	65 091
Coop Oppdal SA	12	1,8 %	20 798
Coop Fosen SA	6	0,9 %	7 992
Madla Handelslag SA	5	0,7 %	27 990
Coop Klepp SA	4	0,5 %	12 464
Coop Ottadalen SA	3	0,5 %	4 198
Coop Nærbo SA	2	0,3 %	4 338
Coop Hammerfest SA	2	0,3 %	5 146
Coop Gjesdal SA	2	0,3 %	6 370
20 største eiere	679	98,0 %	2 045 859
Alle Coop Norges 59 eiere per 31.12.2022	693	100 %	2 066 651



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



20. PANTSTILLELSER OG GARANTIER

Morselskap			Konsern	
2021	2022	MNOK	2022	2021
Pantstillelser				
-	-	Pantesikret langsiktig gjeld	1 353	1 369
374	391	Pantstillelser forpliktelse	391	374
-	-	Pantesikret kassekreditt	31	41
374	391	Sum pantstillelser	1 775	1 784
Bokført verdi på pantsatte eiendeler				
-	-	Eiendom/driftsmidler	2 372	2 430
185	185	Aksjer/netto eiendeler i konsernselskaper	111	109
-	-	Kundefordringer	99	124
185	185	Sum bokført verdi på pantsatte eiendeler	2 582	2 663
Garantier:				
423	388	Garantiforpliktelse husleie, lån i tilhørende prosjekter og driftsrelaterte forhold	662	654

Morselskap

Det er ikke knyttet pant til gjeld i morselskapet. Banklån i Coop Norge SA er basert på en negativ pantsettelseserklæring.

Konsern

Aksjene i Coop Norge SA sitt datterselskap Coop Norge Langhus Eiendom AS er stilt som sikkerhet for pensjonsforpliktelser over drift.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



21. ANNEN LANGSIKTIG GJELD

Morselskap

MNOK	2022				2021			
	Beløp	Gj.snitt rente	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Gj.snitt rente	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år
Gjeld til kredittinstitusjoner 31.12.	520	2,2 %	39	200	518	1,7 %	7	267

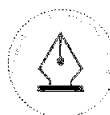
Konsern

MNOK	2022				2021			
	Beløp	Gj.snitt rente	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Gj.snitt rente	Forfall innen 1 år	Forfall etter 5 år
Gjeld til kredittinstitusjoner 31.12.	1 873	3,8 %	46	231	1 886	2,4 %	15	303

Finansielle leieavtaler (er inkludert i langsiktig gjeld ovenfor)

Morselskap og konsern

MNOK	2022				2021			
	Beløp	Forfall innen 1 år	Forfall innen 2-5 år	Forfall etter 5 år	Beløp	Forfall innen 1 år	Forfall innen 2-5 år	Forfall etter 5 år
Finansielle leieavtaler								
Coop Norge SA	10	4	6	-	18	7	11	-
Datterselskap	75	7	37	31	78	7	35	36
Sum finansielle leieavtaler	85	11	43	31	96	14	46	36



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



22. ENDRINGER I KONSERNET

Coop Norge Industri konsern

Kjøp	Eierandel	Type selskap
Ferskvarehuset AS - økt eierandel fra 75 %	100 %	Datterselskap

Fusjoner	Eierandel	Type selskap
Goman-Bakeriet AS Nord-Trøndelag til Goman AS	100 %	Datterselskap
Goman Nordland AS til Goman AS	100 %	Datterselskap

Norsk Butikkdrift konsern

Norsk Butikkdrift AS har i 2022 kjøpt 2 datterselskaper som eier eiendommer hvor det drives butikker som morselskapet eier.

Kjøp	Eierandel	Type selskap
Anders Wigens vei 2 AS	100 %	Datterselskap
Gjerdeveien 49 Eiendom AS	100 %	Datterselskap

Coop Norge Eiendom konsern

Coop Norge Eiendom AS har som formål å kjøpe, utvikle, drifte og videreselge forretningseiendommer, først og fremst for Coops handelsvirksomhet i Norge. Ved rullering av porteføljen av eiendommer vil et antall selskaper og andeler hvert år selges og nye komme til. Følgende vesentlige endringer har funnet sted i 2022:

Salg	Eierandel	Type selskap
Sentrumsbygget Nes AS	100 %	Datterselskap
Verdal Utvikling AS	100 %	Datterselskap
IEU Møbel Invest AS	50 %	Tilknyttet selskap
Byggforvaltning Norge AS	33 %	Tilknyttet selskap

Kjøp	Eierandel	Type selskap
Bjømerud Eiendom DA	100 %	Datterselskap
Byportalen AS	100 %	Datterselskap
Coop Eiendom Sørvest AS - økt eierandel fra 75 %	100 %	Datterselskap
Prost Bloms gate Eiendom AS	100 %	Datterselskap
Prost Bloms gate Eiendom 32 B AS	100 %	Datterselskap
AS Auglendsdalen 80	33 %	Tilknyttet selskap



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



23. SELSKAP I KONSERNET

Coop Norge konsern består 31. desember 2022 av følgende selskap under morselskapet Coop Norge SA:

Datterselskap	Eierandel
Bergmoen Øst 2 AS, Ullensaker	100 %
Bergmoen Øst 4 AS, Ullensaker	100 %
Coop Forum SA, Oslo	100 %
Coop Norge Eiendom AS, Nordre Follo (eget konsern, se under)	100 %
Coop Norge Industri AS, Oslo (eget konsern, se under)	100 %
Coop Norge Langhus Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Stavanger Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Stavanger Eiendom II AS, Oslo	100 %
Coop Norge Transport AS, Oslo	100 %
Coop Norge Tromsø Eiendom AS, Oslo	100 %
Coop Norge Trondheim Eiendom AS, Oslo	100 %
Monsterykk AS, Oslo	100 %
Norsk Butikkdrift AS, Oslo (eget konsern, se under)	100 %

Tilknyttede selskap/felleskontrollert virksomhet	Eierandel
Aera Payment & Identification AS, Oslo	50 %
Coop Trading A/S, Tåstrup, Danmark	25 %
Dagligvarehandelens Miljøforum AS, Oslo	33 %
dunnhumby Norge AS, Oslo	50 %

Coop Norge Industri konsern

Datterselskap	Eierandel
Coop Norge Industri AS	
A/S Røra Fabrikker, Inderøy	100 %
Coop Norge Kaffe AS, Oslo	100 %
Goman AS, Oslo	100 %
Goman Lindås AS, Lindås	100 %
Goman Kjelstad AS, Lena	50,01 %
Goman Nordvest AS, Sjøvik	50,01 %
Ferskvarehuset AS, Ullensaker	100,00 %
Nord Blomst AS, Lørenskog	50,10 %
TradeWay AS, Trondheim	50,01 %

Tilknyttede selskap/felleskontrollert virksomhet	Eierandel
Norsk Kvalitetsmat AS, Sumadal	45 %

Norsk Butikkdrift konsern

Datterselskap	Eierandel
Norsk Butikkdrift AS	
Gauselbakken 8 Eiendom AS, Oslo	100 %
Håkonsgaten 36 Eiendom AS, Oslo	100 %
Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS, Oslo	100 %
Sandviksveien 94 Eiendom AS, Oslo	100 %
Anders Wigans vei 2 AS, Oslo	100 %
Gjerdeveien 49 Eiendom AS, Oslo	100 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



23. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

Datterselskap	Eierandel
Ankertunet AS, Nordre Follo	100 %
Baglo Holding AS, Nordre Follo	100 %
Beitostølen AS, Nordre Follo	100 %
Byportalen AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 10 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 11 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 12 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 13 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 14 AS, Nordre Follo	100 %
CNE Prosjekt 15 AS, Nordre Follo	100 %
Coop Eiendom Forvaltning AS, Nordre Follo	100 %
Coop Eiendom Sørvest AS, Nordre Follo	100 %
Coop Raufoss Kjøpesenter AS, Nordre Follo	100 %
Coop Vest Eigedom III AS, Nordre Follo	100 %
Dr. Munks gate 6 Porsgrunn AS, Nordre Follo	100 %
Drøbakveien 14 og 18 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Einerhaugveien 1 og 2 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Enebakkveien 289 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Gomsrud Tomt AS, Nordre Follo	100 %
Granstunet Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Haakon Tvettersvei 8 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Heggedalsveien 350 AS, Nordre Follo	100 %
Hellestubben Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Hommersåkveien 20 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Ingeborg Aas vei 4 AS, Nordre Follo	100 %
Jembanegata 6 Kongsvinger AS, Nordre Follo	100 %
Kjeppestadveien 2 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Kvartal 15 Gjøvik AS, Nordre Follo	100 %
Lauvåsen Kristiansand AS, Nordre Follo	100 %
Meierikvartalet AS, Nordre Follo	100 %
Nedre Nøttveit 12 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Prost Bloms Gate Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Prost Bloms Gate Eiendom 32 B AS, Nordre Follo	100 %
Pustutveien 6-14 AS, Nordre Follo	100 %
Rosenlund Bydelssenter AS, Nordre Follo	63 %
Sagveien Stokke AS, Nordre Follo	100 %
Sallhusveien Utvikling I AS, Nordre Follo	100 %
Sandstuveien 57 AS, Nordre Follo	100 %
Smidsrød Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Stoa Bransjesenter AS, Nordre Follo	100 %
Stoa Holding AS, Nordre Follo	100 %
Svaleveien 6 AS, Nordre Follo	100 %
TAG Tromøy AS, Nordre Follo	100 %
Tåsenveien 28 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Veitvedt Utvikling AS, Nordre Follo	100 %
Vestli Nærssenter Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Ørsnesveien 33 AS, Nordre Follo	100 %
Årdalssenteret AS, Nordre Follo	100 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



23. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

Aksjer eiet av datterselskaper	Eierandel
Coop Vest Eigedom III AS	
Coop Vest Eigedom Volda AS, Nordre Follo	100 %
Ingeborg Aas vei 4 AS	
Risvollan Utvikling AS	50 %
Prost Bloms Gate Eiendom AS	
Bjømerud Eiendom DA	100 %
Rosenlund Bydelssenter AS	
Industrigata 17 AS, Nordre Follo	100 %

Tilknyttede selskap	Eierandel
Amco Eiendom AS, Sumadal	50 %
AS Auglendsdalen 80, Stavanger	33 %
Atriumsgården AS, Klepp	33 %
Bjerketunet AS, Kongsvinger	50 %
Coop Eiendom Rogaland AS, Klepp	20 %
Coop Hordaland Eiendom AS, Kårkstad	50 %
Coop Innlandet Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Oppdal Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Vest Eigedom II AS, Nordre Follo	50 %
Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Coop Øst Etablering AS, Nordre Follo	50 %
Demag Utvikling AS, Narvik	46 %
Fiskå Utvikling AS, Nordre Follo	50 %
Forum Tjensvoll AS, Nordre Follo	50 %
Gardemoen Logistikk-senter AS, Ullensaker	50 %
Glommengata 3 AS, Kongsvinger	50 %
Kilen Handelspark AS, Asker	40 %
Krokdalsmyra Eiendom AS, Fauske	50 %
Kvassnesveien 3 og 5 AS, Bergen	50 %
Leknesletta AS, Svølvær	25 %
Lumberveien 5-7 AS, Nordre Follo	50 %
Madla Revheim Utvikling AS, Klepp Stasjon	33 %
Mariero Utvikling AS, Stavanger	50 %
Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS, Oslo	34 %
Nedre marka Eiendom AS, Bryne	50 %
Randbergveien Utvikling AS, Stavanger	25 %
Ruggevik Næringspark AS, Nordre Follo	50 %
Sandviksveien 73/75 AS, Nordre Follo	50 %
Setrevegen 2 AS, Stryn	46 %
Sjøgata 42 AS, Nordre Follo	50 %
SKjettenveien 40 Eiendom AS, Jessheim	50 %
Somaveien Holding AS, Klepp	25 %
Stasjonen Eiendom AS, Ålgård	33 %
Strandparken Utvikling AS, Asker	40 %
Strømsø Utvikling AS, Oslo	33 %
Teie Eiendom AS, Nøtterøy	50 %
Teie Torg Eiendom AS, Nordre Follo	50 %
Tolvsrød Eiendom AS, Tønsberg	50 %
Tvenlandssenteret AS, Bodø	50 %
Vear Utvikling AS, Tønsberg	50 %
Våland Utvikling AS, Stavanger	25 %
Øksnes Handelspark AS, Bodø	50 %
Ålgård Sentrum Eiendom AS, Ålgård	33 %
Åsane Bolig AS, Asker	25 %
Åsane Energi AS, Asker	50 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



23. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

Aksjer eiet av tilknyttede selskap	Eierandel
------------------------------------	-----------

Amco Eiendom AS

Amfi Bygg Nærbø AS, Sumadal	50 %
Amfi Bygg 2 Nærbø AS, Sumadal	100 %
Amfi Bygg Eidsvoll AS, Sumadal	100 %
Amfi Bygg Elverum AS, Sumadal	100 %
Amfi Bygg Fauske AS, Sumadal	100 %
Amfi Bygg Åmes AS, Sumadal	100 %
Coop Rørvik Eiendom AS, Sumadal	50 %
Skippergata 1 AS, Sumadal	100 %
Dølastugu Eiendom AS, Sumadal	50 %
Sogningen Storsenter AS, Sumadal	100 %

Coop Eiendom Rogaland AS

Madla Vest AS, Klepp	100 %
----------------------	-------

Coop Hordaland Eiendom AS

Bergen Logistikkbygg AS, Kokstad	100 %
Sluttraaen AS, Kokstad	100 %
Åsane Utvikling AS, Kokstad	100 %
Åsane Handel AS, Kokstad	100 %
Horisont Drift AS, Kokstad	100 %

Coop Innlandet Eiendom AS

Bitivegen 56 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Fabrikkvegen 6 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Fagemes Sentrum Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Innlandsporten Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Jembanegata 1 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Kongsvegen 3 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Kongsvegen 5 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Lomoen Vinstra AS, Nordre Follo	100 %
Reinsvoll Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sommerroeven 1A Eiendom, Nordre Follo	100 %
Storgata 34 Eiendom AS, Nordre Follo	100 %
Sørdorptunet Eiendom AS, Nordre Follo	100 %

Coop Oppdal Eiendom AS

M 8 Oppdal AS, Nordre Follo	100 %
M 11 Oppdal AS, Nordre Follo	100 %
Moøya Støren AS, Nordre Follo	100 %

Coop Vest Eigested II AS

Citus AS, Førde	50 %
Coop Vest Eigested Ulsteinvik AS, Nordre Follo	100 %
Førde Handlingspark AS, Sumadal	50 %
Moengården Vest AS, Nordfjordeid	38 %
Eidsgata 33 AS, Nordfjordeid	100 %

Coop Vestfold og Telemark Eiendom AS

Holmejordet Tomteselskap AS, Nordre Follo	100 %
Jembanegt. 3 Porsgrunn AS, Nordre Follo	100 %
Lauvåsen Drangedal AS, Nordre Follo	100 %
Storgt. 137 AS, Nordre Follo	100 %
Telemarksvegen AS, Nordre Follo	100 %



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



23. SELSKAP I KONSERNET forts.

Coop Norge Eiendom konsern

Aksjer eiet av tilknyttede selskap	Eierandel
Kilen Handelspark AS	
Kilen Syd AS, Asker	100 %
Reservatveien Bolig AS, Asker	100 %
Reservatveien 4 AS, Asker	100 %
Reservatveien 8 AS, Asker	100 %
Tolkanten AS, Asker	100 %
Tolkanten Bolig AS, Asker	100 %
Marstrandgata 9 & 11 Prosjekt AS	
Marstrandgata 9 & 11 AS, Oslo	100 %
Somaveien Holding AS	
Somaveien 1 AS, Klepp Stasjon	100 %
Strandparken Utvikling AS	
Strandparken Holding AS, Hammerfest	50 %
Strandparken 2 AS, Hammerfest	100 %
Strandparken Mellom AS, Hammerfest	100 %
Strømsø Utvikling AS	
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate AS, Oslo	100 %
Bjørnstjerne Bjørnsonsgate 86-92 AS, Oslo	100 %
Bjørnstjerne Eiendom AS, Oslo	100 %
C O Lunds Gate 26 AS, Oslo	100 %
Drammen Handelspark AS, Oslo	100 %
Teie Torg Eiendom AS	
Smidsrødveien 2 B AS, Tønsberg	100 %
Smidsrødveien 4 A AS, Tønsberg	100 %
Teie Bolig AS, Tønsberg	100 %
Tolvsrød Eiendom AS	
Valløveien 62 AS, Tønsberg	100 %
Valløveien 60A AS, Tønsberg	100 %
Valløveien 60B AS, Tønsberg	100 %
Vear Utvikling AS	
Bekkeveien 200 AS, Tønsberg	100 %
Bekkeveien Eiendom AS, Tønsberg	100 %
Ålgård Sentrum Eiendom AS	
Magneten Handel AS, Ålgård	50 %
Magneten Næring AS, Ålgård	100 %
Norwegian Outlet AS, Farsund	50 %
Stasjonen Bolig AS, Ålgård	100 %

SAMVIRKELAGENES GARANTIFOND AL

Samvirkeagenes Garantifond AL er eid av Coop Norge SA. Garantifondets styre velges av samvirkeagenes og Coop Norge SA har dermed ikke bestemmende innflytelse overfor Samvirkeagenes Garantifond AL. Garantifondet blir av denne grunn ikke konsolidert i Coop Norge konsern. Se egen oppstilling i note 25.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

24. HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN OG IKKE BALANSEFØRTE FORPLIKTELSER**Konkurransetilsynet**

Konkurransetilsynet (KT) forhåndsvarslet 15. desember 2020 Coop Norge SA om et overtredelsesgebyr som følge av en angivelig overtredelse av konkurranseloven § 10/EØS-avtalen art. 53. Varselet knytter seg til praktiseringen av Bransjenormen for sammenlignende reklame. Det varslede gebyret som er på omlag MNOK 4 800. Endelig varsel ble mottatt 9. juli 2021. Et varsel fra KT er et foreløpig skritt i saksbehandlingen, og utgjør ikke et bindende vedtak. Coop Norge SA har som part i saken rett til å inngi merknader til varselet, slik at KT's videre saksbehandling kan bygge på en forsvarlig og kontradiktorisk prosess. Resultatet av saksbehandlingen kan enten være at KT henlegger saken, eller går videre med et vedtak basert på hele eller deler av skadeteorien i varselet. I januar 2022 ble det avklart at Coop Norge SA fikk frist til 28. februar 2022 med å inngi tilsvar til KT. Coop Norge SA er sterkt uenig i Konkurransetilsynets konklusjoner i varselet, og har signalisert at et eventuelt endelig vedtak vil bringes inn for domstolene. Styrets oppfatning er at varselet bygger på flere faktiske og rettslige feilslutninger. Saken er i en tidlig fase, og et endelig vedtak fra Konkurransetilsynet foreligger ikke. Disse forholdene innebærer at det ikke er mulig å gjøre sannsynlighetsvurderinger opp mot NRS 13 knyttet til utfall i en sak.

Annet

Det har ikke inntruffet andre hendelser etter balansedagen 31. desember 2022, og konsernet er ikke involvert i andre tvister eller rettsaker av betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat av den økonomiske virksomhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983

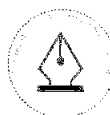


25. SAMVIRKELAGENES GARANTIFOND AL

Tall fra regnskapet i Samvirkelagenes Garantifond AL

Resultatregnskap	MNOK	2022	2021
DRIFTSINTEKTER			
Medlemsavgift fra samvirkelagene		53	44
Renteinntekter finansielle investeringer		8	12
Netto kursgevinst obligasjoner/aksjer		-	2
Verdøkning markedsbaserte finansielle omløpsmidler		-	18
Sum driftsinntekter		61	76
DRIFTSKOSTNADER			
Netto kurstap obligasjoner		-	4
Verdireduksjon markedsbaserte finansielle omløpsmidler		71	-
Andre driftskostnader		1	1
Sum driftskostnader		72	5
DRIFTSRESULTAT		(11)	71
ÅRSRESULTAT		(11)	71

Balanse	MNOK	2022	2021
OMLØPSMIDLER			
Finansielle investeringer		1 027	1 039
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2	0
Sum omløpsmidler		1 029	1 040
SUM EIENDELER		1 029	1 040
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital		1 029	1 040
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 029	1 040



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
F469BA2181A84ECBAE9459896F053983



List of Signatures Page 1/1

Styrets Årsberetning Coop Norge SA 2022 - til signering.pdf

Name	Method	Signed at
Pinslund, Gunn Elisabeth Danielsen	BANKID	2023-04-21 16:33 GMT+02
Behring, Anne Berg	BANKID	2023-04-25 09:47 GMT+02
Berg, Knut Roar	BANKID_MOBILE	2023-04-21 15:18 GMT+02
Skarpås, Lise Renee	BANKID_MOBILE	2023-04-21 14:52 GMT+02
Berg, Øystein	BANKID	2023-04-25 15:01 GMT+02
Klovning, Tore	BANKID_MOBILE	2023-04-21 14:01 GMT+02
Sørlien, Arild	BANKID_MOBILE	2023-04-25 14:05 GMT+02
Berghagene, Tore Veia	BANKID_MOBILE	2023-04-21 12:18 GMT+02
Tjomsland, Tore	BANKID_MOBILE	2023-04-24 16:22 GMT+02
Vik-Mo, Bjørn	BANKID_MOBILE	2023-04-24 07:07 GMT+02
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2023-04-23 16:25 GMT+02
Haldorsen, Yngve	BANKID_MOBILE	2023-04-21 17:02 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: AAF242C9114E4E2DB8DBBF3D37EE29F7

Coop Norge SA Årsberetning 2022

HØY AKTIVITET OG BEDRET UNDERLIGGENDE DRIFT I ET ÅR PREGET AV STERK MARKEDSURO

Etter sterkt økende omsetning og resultater i 2020 og 2021, har 2022 vært preget av markedsure, svekkede vekstutsikter og krevende verdenshandel med kraftig økning av pris på varer og innsatsfaktorer.

- I februar 2022 ble alle koronatiltak opphevet, og omsetningen falt etter gjenåpning av samfunnet. Utover våren førte energikrisen, krigen i Ukraina, tørke og reduserte avlinger i deler av verden til sterk økning i råvarepriser, transport- og produksjonskostnader. Dette førte igjen til økte priser på dagligvarer til forbruker.
- Økt inflasjon og renter førte også til at stadig flere la handelen til lavprisbutikker. Extra sto for 57 % av Coops dagligvareomsetning i 2022. Til sammen hadde Coops dagligvarebutikker en omsetning på MNOK 59 696 og markedsandelen gikk ned med 0,1 prosentpoeng fra 2021 til 29,5 % i 2022.
- Coop styrket igjen posisjonen som markedsleder i privatmarkedet for bygg, og økte markedsandelen i privatmarkedet for byggevare med over 1 prosentpoeng til 37 %. Den store fremgangen skyldes svært god organisk vekst, spesielt for Obs BYGG, og viser betydningen av Coops sterke merkevare innen bygg og Obs BYGGs tydelige posisjon som lavprisleder.
- Årsresultatet for 2022 ble sterkt påvirket av sterk markedsure som påvirker finansresultatet, samt den underliggende driften i konsernet med høyere kostnader, og endte på MNOK -451.
- Det var et kraftig tilbakeslag i kapitalmarkedene ute og her hjemme preget av historisk høy inflasjon, krig og energikrise. Markedsnedgangen var bredt basert på tvers av ulike investeringsklasser, med negativ avkastning både i aksje- og obligasjonsporteføljen, og Coop Norge konsern endte med netto finanskostnader på MNOK 749.
- Ved utgangen av 2022 hadde samvirkelagene totalt 2 066 651 medeiere. I april 2022 lanserte Coop familiemedlemskap, slik at familiemedlemmer kan spare sammen.
- For nær 770 000 medeiere er Coopay det foretrukne betalingsmiddel. Dette styrker kundelojalitet og bidrar til økt omsetning, og Coopay er et viktig element i videre utvikling av den digitale kundeflaten.
- Ved utgangen av 2022 var 59 samvirkelag medeiere i Coop Norge SA, tre færre enn ved utgangen av 2021.
- I 2022 vedtok styret målbilder på de sentrale områdene i Coops bærekraftsstrategi: Et sirkulært Coop, et ansvarlig Coop, et mangfoldig Coop, et miljøvennlig hjem og en sunnere handlekurv. Tilhørende tiltak innarbeides fortløpende, og rapportering har høy prioritet. Se for øvrig egen bærekraftsrapport for 2022.
- Coop Norge Eiendom ferdigstilte et nytt bærekraftig handelsbygg. Både i utvikling og gjennomføring av eiendomsprosjektet har Coop Norge Eiendom, i samarbeid med Coop Sørøst SA og Coop Norge SA tatt i bruk nye energieffektive løsninger, i tråd med selskapets nye bærekraftstrategi. Ambisjonen til prosjektet er å redusere energibehovet ned til en tredjedel av gjennomsnittlig energibruk for dagligvareeiendom i Norge.
- Coop var med på å lansere prosjektet «Like muligheter», sammen med flere av idrettens særforbund. Prosjektet har på kort tid gitt en rekke positive resultater, og ble belønnet med Sponsorprisen «Årets samfunnsengasjement 2022».



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
AAF242C9114E4E2DB8DBBF3D37EE29F7

- I 2022 bidro Coop med rekordhøye MNOK 12,7 til Rosa sløyfe-aksjonen og forskning på brystkreft. Aksjonen i Coops butikker er svært godt likt, og målinger viser at hele 80 % av det norske folk er positive til samarbeidet (tall fra Norstat).
- I mars 2022 donerte Coop Norge SA MNOK 10 til Røde kors for å bidra til deres hjelpearbeid som følge av krigen i Ukraina.
- Philipp Engedal ble ansatt som ny administrerende direktør etter at Geir Inge Stokke sluttet sommeren 2022. Bent Olafsen Aamotsmo var konstituert i stillingen frem til Engedal tiltrådte stillingen 1. februar 2023.

DETTE ER COOP

Coop er i dag Norges nest største dagligvareaktør og den største innenfor privatsegmentet i byggevaremarkedet. Coop har en sterk strategisk posisjon og plass i forbrukernes hverdag på mange områder. Coop ønsker å skape positive verdier for mennesker, miljøet og Coop.

Over 2 millioner medlemmer eier Coop gjennom sine lokale samvirkelag.

Samvirkelagene eier Coop Norge SA, og selskapet er samvirkelagenes fellesorganisasjon. Coop Norge SA har forretningskontor i Oslo og er morselskap i Coop Norge konsern.

Som fellesorganisasjon for samvirkelagene har Coop Norge konsern en bredt sammensatt virksomhet, som omfatter grossist-, industri- og eiendomsvirksomhet, samt butikkdrift (Norsk Butikkdrift AS). Konsernet inkluderer Coop Norge SA, Coop Norge Eiendom konsern, Coop Norge Industri konsern, Coop Norge Transport AS, Norsk Butikkdrift konsern og eierselskaper for logistikkeiendommer.

Samvirkelagene

Samvirkelagene er egne selvstendige juridiske enheter.

Ved utgangen av 2022 var 59 samvirkelag medeiere i Coop Norge SA, tre færre enn ved utgangen av 2021. Nedgangen skyldes at Coop Hølonda og Coop Nordvest har fusjonert, Coop Korgen har fusjonert med Coop Nordland og Coop Morgedal er avviklet. Markedsutvikling, kostnadssynergier og samling av kompetanse er drivere for de strukturelle endringene.

Samvirkelagene hadde en reduksjon i omsetning på 2,4 % i 2022. Samlet omsetning i 2022 var MNOK 53 799 (MNOK 55 105). Samvirkelagene registrerte en reduksjon i driftsresultatet fra MNOK 1 560 til MNOK 909, i hovedsak som følge av redusert omsetning i tillegg til et generelt høyere kostnadsnivå. Resultat før skattekostnad for 2022 endte på MNOK 988 (MNOK 1 921).

Coop medlem

Også i 2022 opplevde samvirkelagene stor økning i medlemsmassen, med til sammen 107 572 nye medeiere. Netto tilvekst i antall medlemmer i 2022 utgjorde 4,2 %. Yngre medeiere sto for den største delen av veksten. 35 % av de nye medeierne er under 30 år og 57 % er under 40 år. Ved utgangen av 2022 hadde samvirkelagene totalt 2 066 651 medeiere. I april 2022 lanserte Coop familiemedlemskap, slik at familiemedlemmer kan spare sammen, og antallet familiemedlemmer er økende.

Stadig flere medeiere bruker Coops digitale kanaler på tvers av både app og web. Ved utgangen av 2022 hadde appen 14 % flere unike brukere enn ved utgangen av 2021. I 2023 arbeides det blant annet med å styrke relevans og personlig brukeropplevelse. I 2023 lanseres nye nettsider på coop.no, for å gi kundene mer inspirasjon og muligheter.

Coopay er etablert som et foretrukket betalingsmiddel for mange av de mest lojale medeierne. Ved årsskiftet var det 769 069 medeiere som benyttet Coopay som betalingsmiddel.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
AAF242C9114E4E2DB8DBBF3D37EE29F7

Medeierne i samvirkelagene er lojale. Registrert medlemsandel (gjennom medlemskort eller app) er høy, men er i 2022 redusert med 1 prosentpoeng (fra 69,86 % til 68,84 %). Det er flere årsaker til dette, blant annet pandemieffekter, økt selvskanning og innføring av ny medlemsmodell.

Samlet medeiernytte for 2022 var MNOK 2 531 (MNOK 2 525), en økning på 0,2 %, på tross av at omsetningen falt med 2,4 %. Av dette fikk medeierne utbetalt MNOK 1 324 til medlemskonto, som inkluderte kjøpeutbytte, bonus fra samarbeidspartnere, kjedevise bonuser samt gjenbruksbonus på handlenett. Medeierne fikk kontantrabatter på MNOK 1 208 knyttet til blant annet medlemskupp, kuponger og kontantrabatter hos samarbeidspartnere i medlemsprogrammet. Samarbeidspartnere i medlemsprogrammet bidro også med bonus til medeierne og inntekter til Coop.

Samvirkelagens Garantifond AL

Samvirkelagens Garantifond er et andelslag hvor Coop Norge SA er eneeier, men ikke har kontrollerende innflytelse, og regnskapet konsolideres ikke inn i Coop Norge konsern. Formålet med fondet er å skape trygghet for medeierne ved å garantere for låneinnskudd i samvirkelag som er tilsluttet Coop Norge SA. Fondet bygges opp med avkastning fra fondets kapital og innbetaling av avgift fra samvirkelagene og Coop Norge SA. Fondet forvaltes i en portefølje med en moderat risikoprofil, bestående av norske pengemarkedsplasseringer, samt norske og globale obligasjons- og aksjefond.

Fondets totale drifts- og finansinntekter ble i 2022 MNOK 61 (MNOK 76), og fondet oppnådde et negativt årsresultat på MNOK -11 (MNOK 71). Fondets totale balanse per 31. desember 2022 var MNOK 1 029 (MNOK 1 040), og fondet er 100 % egenkapitalfinansiert. Innskuddsordningen i samvirkelagene er underlagt tilsyn av Finanstilsynet. Finanstilsynet godkjenner fondets vedtekter og har bestemt metodikk for beregning av fondets minimumsstørrelse og beregning av avgiften som betales til fondet, og har stilt andre krav og forutsetninger for at innskuddsordningen kan opprettholdes. Samvirkelagens Garantifond ivaretar rapportering og oppfølging opp mot Finanstilsynet på vegne av samvirkelagene.

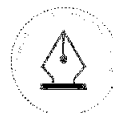
EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Samvirkelagene skal utøve aktivt eierskap i Coop Norge SA, og foretaket tjener som interesseorganisasjon for disse. Videre skal Coop Norge SA ivareta fellesoppgaver for å trygge og skape verdier, og gjennom dette bidra til at samvirkelagene drives effektivt og kunderettet.

Med bakgrunn i en rekke kritiske medieopplag våren 2021, besluttet styret i Coop Norge SA å sette ned et utvalg for å evaluere eierstyringsmodellen i selskapet. Utvalget var bredt sammensatt for å representere ulike roller, geografi, kompetanse, mangfold og kjønn. Mandatet for arbeidet var å gjennomføre en evaluering av dagens eierstyring av Coop Norge SA, samt utarbeide forslag til forbedring. Resultatene fra arbeidet skulle være fremtidsrettet og det skulle legges til grunn at virksomheten til enhver tid skal ledes og styres i tråd med formelle krav, god praksis og utviklingstrekk som kjennetegner god eierstyring i store norske bedrifter. Samtidig skulle arbeidet legge vekt på god forretningsmessig oppfølging av Coop Norge konsern, og hvordan man kan styrke og utvikle samhandlingen med samvirkelagene og medeierens innflytelse i fellesorganisasjonen.

Utvalget avga sin innstilling medio 2022. Innstillingen ble sendt på høring blant samvirkelagene og deretter behandlet i relevante organer, herunder Årsmøtet Coop Norge i samsvar med utvalgets innstilling ble det gjort endringer i retningslinjer for valgkomiteen i Coop Norge SA og i vedtektene ved at alle samvirkelag ble gitt anledning til å stille i Årsmøtet med minst to årsmøte-representanter i samsvar med valgreglene. Videre sluttet styret og Årsmøtet seg til utvalgets vurderinger om å opprettholde flere sider av dagens eierstyring av Coop Norge SA, og å tydeliggjøre kommunikasjon omkring Coops egenart som føderativt samvirke hvor Coop Norge SA er et sekundær-samvirke og fellesorganisasjon for sine eiere, samvirkelagene.

Årsmøtet i Coop Norge SA er foretakets høyeste organ, og alle samvirkelag som er medeier i



Coop Norge SA har rett til å være representert med én årsmøtorepresentant som utøver eierrettighetene på vegne av samvirkelaget. I tillegg har hvert samvirkelag rett til å møte med ytterligere én eller flere årsmøtorepresentanter med møte- og talerett i samsvar med valgreglene. De ansatte har fire representanter som er valgt av og blant de ansatte i Coop Norge konsern i henhold til særlige valgregler.

Ordinært årsmøte avholdes hvert år innen utgangen av juni måned. Årsmøtets ordfører eller styret i Coop Norge SA innkaller til årsmøte med minst 14 dagers varsel med sakliste og sakspapirer. Møtene ledes av ordføreren, varaordfører eller særskilt valgt ordstyrer. Årsmøtets viktigste oppgave er å kontrollere at Coop Norge SA blir ledet i samsvar med formålet, den alminnelige lovgivning, Coop Norge SAAs vedtekter og de vedtak som Årsmøtet ellers fatter.

Årsmøtet i Coop Norge SA velger valgkomité. Det er vedtektsfestet at valgkomiteen skal bestå av fem medlemmer og tre varamedlemmer. Funksjonstiden er to år, med komiteens leder og to medlemmer på valg det ene året, og de to øvrige året etter. Valgkomiteen innstiller på alle valg. Årsmøtet skal foreta. Godtgjørelsen til styret fastsettes årlig av Årsmøtet, etter innstilling fra valgkomiteen.

Styret i Coop Norge SA består av elleve styremedlemmer, hvorav syv styremedlemmer velges av Årsmøtet, og fire velges av og blant de ansatte. Styret består per i dag av åtte menn og tre kvinner, som gir en kvinneandel på 27,2 %. Det er vedtektsfestet at i alle valgte organer i Coop Norge SA skal det tilstrebes en kjønnsmessig likeverdig representasjon.

Styrets arbeid har gjennom året blant annet vært knyttet til tilsyn og kontroll med driften, behandling av drifts- og finansregnskap, å påse at Coop Norge konsern har tilfredsstillende intern kontroll, forretningsutvikling og strategi.

Det er tegnet styreansvarsforsikring som dekker alle styremedlemmer og administrerende direktør. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av administrerende direktør, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Styreansvarsforsikringen dekker også datterselskap, tilknyttede selskap eller andre selskap der ansatte i Coop Norge konsern er styremedlemmer på vegne av Coop.

Det er vedtektsfestet at medlemmer av styret i Coop Norge SA, valgte årsmøtorepresentanter og administrerende direktør i Coop Norge SA ikke må delta i behandlingen eller avgjørelsen av noen spørsmål som har slik betydning for vedkommende selv eller nærstående at medlemmet må anses å ha en fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken.

COOP OG MARKEDET I 2022

Dagligvarer

2022 var et krevende år for dagligvarebransjen. 2020 og 2021 var preget av pandemi, der mange var på hjemmekontor, tidvis stengte grenser og nedstenging av restaurantbransjen i flere perioder. Dette bidro til å løfte omsetningen i dagligvaremarkedet. I februar 2022 ble alle koronatiltak opphevet, og volumveksten fikk en tilbakegang. Utover våren førte energikrisen, krigen i Ukraina, tørke og reduserte avlinger i deler av verden til sterk økning i råvarepriser, transport- og produksjons-kostnader. Dette førte igjen til økte priser på dagligvarer til forbruker. Spesielt høy var veksten 1. juli, som samsvarer med tidspunktet for økning i innkjøpsprisene. Dagligvareprisene holdt seg høye ut året. Akkumulert for året økte prisene med 6,6 % i 2022.

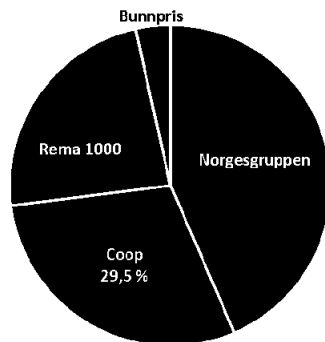
Høy inflasjon og renter, sammen med økte dagligvarepriser, førte til endringer i kundenes handlevaner. Man så en dreining mot at kundene i større grad handlet billigere varer, kjøpte mer tilbudsvarer, kuttet i impulshandel og generelt sett handlet færre varer. Akkumulert for året 2022 falt volumet med 9,2 %, inkludert effekten av lavprisdreiningen.



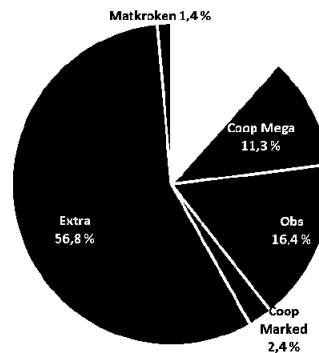
For året under ett var volumnedgangen større enn prisøkningene, og markedsveksten endte på -2,8 %. Opp mot det siste normalåret 2019 var veksten på nærmere 14 %. Redusert svenskehandel og fortsatt mange på hjemmekontor er noen av grunnene til dette.

Høy inflasjon og økte renter, sammen med økte matvarepriser, førte også til at en økende andel legger handelen sin til lavprisbutikker, og lavprissegmentet økte med 1,3 prosentpoeng til 69,9 %. Til sammen hadde Coops dagligvarebutikker en omsetning på MNOK 59 696 og markedsandelen gikk ned fra 29,7 % i 2021 til 29,5 % i 2022. Lavpriskjeden Extra oppnådde den laveste tilbakegangen av Coops kjeder både totalt og organisk med en tilbakegang på henholdsvis -0,4 % og -3,3 %. Extra sto for 57 % av Coops dagligvareomsetning i 2022..

Coops markedsandel i dagligvare



Kjedenes andel av Coops dagligvareomsetning



Samvirkelagene etablerte 10 dagligvarebutikker i 2022. I tillegg omprofilerte både samvirkelagene og Norsk Butikkdrift AS mange butikker. 12 butikker ble omprofilert til Extra og 15 butikker til Coop Prix. Totalt hadde Coop i Norge 1 126 dagligvarebutikker per 31. desember 2022, som ga en netto nedgang på 14 butikker. Extra hadde en tilvekst på 16 butikker i 2022 gjennom nyetableringer og omprofileringer fra andre kjeder, og har 551 butikker ved utgangen av 2022.

Byggevarer

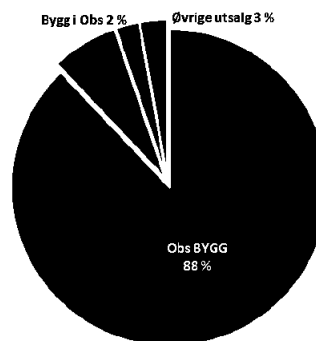
Byggevarer er det viktigste og største faghandelsområdet for Coop i Norge, og utgjør ca. 10 % av omsetningen ut av butikk.

Byggevarerhandel gjennom kjeden Obs BYGG og konseptet Coop Byggmix har bidratt til en sterk markedsposisjon. Obs BYGG er prisleder i bransjen og største aktør i privatmarkedet, og kjeden ble ytterligere forsterket i 2022 gjennom etablering av et nytt byggevarehus i Alta. Per 31. desember 2022 hadde samvirkelagene 57 Obs BYGG og 44 Coop Byggmix.

Etter to år med pandemi og høy aktivitet innen hus/hjem og oppussing, ble det i 2022 en nedgang i privatmarkedet. Markedstallene fra Virke viser en vekst for byggevarekjedene i 2022 på 2,6 %, hvorav proffmarkedet økte med 8,0 % og privatmarkedet gikk ned med 6,1 %.

Prisene i byggevaremarkedet økte også betydelig i 2022 og var, i likhet med dagligvare, påvirket av ytre faktorer som vareknapphet, høye råvarepriser og høye energi-, transport- og produksjonskostnader.

Konseptenes andel av Coops byggevareomsetning



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
AAF242C9114E4E2DB8DBBF3D37EE29F7

Coop styrket igjen posisjonen som markedsleder i privatmarkedet for bygg. Omsetningen hos Coop falt mindre enn markedet (-1,6 %) og endte på MNOK 7 166. Obs BYGG hadde en vekst på 0,3 %, særlig i kategorien varme og ventilasjon. Coops markedsandel i privatmarkedet økte med over 1 prosentpoeng og har med dette passert 37 %. Den store fremgangen skyldes svært god organisk vekst, spesielt for Obs BYGG, og viser betydningen av Coops sterke merkevarer innen bygg og Obs BYGGs tydelige posisjon som lavprisleder.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Coop Norge konsern

Redusert omsetning, økt pris på innsatsfaktorer og sterk uro i finansmarkedene medvirket til underskudd for Coop Norge konsern i 2022

Coop Norge konsern hadde i 2022 salgsinntekter på MNOK 55 344 (MNOK 57 201), en nedgang fra 2021 på 3,2 %. Salgsinntektene er redusert med utbetalt kjøpeutbytte på 1,95 % (1,5 %) til samvirkeleagene på MNOK 469 (MNOK 467). Reduksjonen i salgsinntekter henger sammen med gjenåpningen av samfunnet etter covid-19 pandemien. Andre driftsinntekter utgjorde MNOK 2 971 (MNOK 2 738), og økningen er blant annet relatert til tilskudd fra leverandører og økt tjenestesalg.

Bruttofortjenesten for konsernet for 2022 ble MNOK 7 619 (MNOK 7 379), en økning på 0,9 prosentpoeng fra 12,9 % til 13,8 %. Økningen skyldes blant annet vridning i salgsmix, i tillegg til kompensasjon for en kraftig prisstigning på vesentlige innsatsfaktorer.

Sum driftskostnader eksklusive varekostnad var MNOK 10 243 (MNOK 9 597), og utgjorde 18,5 % (16,8 %) av salgsinntekter. Driftskostnadene økte kraftig som følge av vesentlige endringer i prisen på flere viktige innsatsfaktorer, særlig for frakt, bemanning og energi. Engangseffekter av å drifte to lagersystemer i prosjektfasen med utvidelse av hovedlagrene til dagligvare (CLog) og faghandel/bygg (Langhus) forsterket dette bildet i 2022. Driftsutfordringer ved produksjonsanlegg som eies av Coop Norge Industri AS har også gitt kostnader utover normalnivå.

Med utgangspunkt i ovenstående, endte driftsresultatet for Coop Norge konsern på MNOK 347 (MNOK 520). De økte kostnadene Coop Norge konsern har opplevd i 2022 blir ikke kompensert fullt ut i bruttomarginen.

Netto finanskostnader for 2022 utgjorde MNOK -749 (MNOK 83). Negativt resultat i finanspostene følger hovedsakelig av økte rentekostnader og et betydelig verdifall for forvaltningsporteføljen. Porteføljen ga en negativ avkastning på MNOK 438 gjennom året. Det har sammenheng med en kraftig nedjustering i kapitalmarkedene ute og her hjemme som en effekt av stor markedsusikkerhet. Markedsnedgangen var bredt basert på tvers av ulike investeringsklasser, med negativ avkastning både i aksje- og obligasjonsporteføljen.

Coop Norge konsern oppnådde et årsresultat i 2022 på MNOK -451 (MNOK 499). Resultat før skattekostnad i 2022 var MNOK -402 (MNOK 603). Årsresultatet for 2022 ble sterkt påvirket av markedsuro som påvirker finansresultatet, samt den underliggende driften i konsernet med høyere kostnader.

Totalkapitalen redusert, men opprettholder solid balanse

Coop Norge konserns totalbalanse per 31. desember 2022 var på MNOK 22 268 (MNOK 23 193).

Anleggsmidler var ved årsslutt MNOK 10 630 (MNOK 10 679), marginalt endret fra 2021.

Omløpsmidlene er redusert med MNOK 876 fra 2021 til 2022, i hovedsak som følge av reduserte finansielle investeringer og bankinnskudd. Økt varebeholdning, som følge av økt lagerkapasitet



og flere lagerførte varegrupper samt økning i kundefordringer, trekker sum omløpsmidler opp. Omløpsmidler per 31. desember 2022 var MNOK 11 638.

Langsiktig gjeld var MNOK 4 951 ved årsslutt 2022, en reduksjon på MNOK 259 som knytter seg til langsiktige innskudd fra samvirkelag.

Kortsiktig gjeld ble redusert med MNOK 217 til MNOK 9 849 per 31. desember 2022, hvor hovedårsaken er en reduksjon i kortsiktige innskudd fra samvirkelag samt annen kortsiktig gjeld på til sammen MNOK 474. Økt leverandørgjeld med MNOK 328 motvirker noe av reduksjonen.

Egenkapitalen per 31. desember 2022 utgjorde MNOK 6 913 (MNOK 7 371). Dette utgjorde en egenkapitalandel på 31,0 %, en reduksjon på 0,8 prosentpoeng fra 2021. Nedgangen i egenkapitalandelen skyldes i hovedsak underskuddet til Coop Norge konsern i 2022.

Solid finansiell posisjon og positiv kontantstrøm fra drift

Coop Norge konsern hadde ved utgangen av 2022 kredittrammer på til sammen MNOK 3 970. Total tilgjengelig likviditet per 31. desember 2022 utgjorde MNOK 2 952, hvorav MNOK 2 781 i kommitterte, ubenyttede kredittrammer og MNOK 171 i likvide midler. Finansielle investeringer var bokført til markedsverdi og utgjorde MNOK 5 985 (MNOK 6 910) ved årsskiftet.

Coop Norge konsern hadde i 2022 en netto endring i likviditetsbeholdning på MNOK -482 (MNOK -220).

Kontantstrøm fra driften for 2022 var MNOK 312 hvor årets kontantstrøm tilført fra virksomheten var positiv med MNOK 828, men ble trukket ned av endringer i arbeidskapital med økning i varelager og kundefordringer. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med MNOK 449 hvor investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler er delvis kompensert av en reduksjon i finansielle investeringer. Uttak av innskudd fra samvirkelag og andre ga en netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter på minus MNOK 345.

Nærmere om datterselskaper

Coop Norge Industri konsern

Coop Norge Industri konsern består av Coop Norge Kaffe AS, A/S Røra Fabrikker, Ferskvarerhuset AS, Nord Blomst AS, TradeWay AS og bakerikonsernet Goman. Industrikonsernet oppnådde et resultat før skattekostnad i 2022 på MNOK -127 (MNOK 58). Resultatet er preget av kostnader knyttet til utvidet produktspekter, endret etterspørsel, effekter tilknyttet økt inflasjon og begrenset tilgang på råvarer og innsatsfaktorer. Det er også en vesentlig økning i kostnader tilknyttet eksterne forhold, eksempelvis energi og transport.

Året 2022 har vært utfordrende for industrivirksomheten, hvor spesielt fallende volum har påvirket drift og lønnsomhet. Fokus har vært å sikre og styrke servicegraden mot kunde for alle konsernets selskaper, samt gjøre tilpasninger tilknyttet endrede makro- og geopolitiske forhold. Dette har gitt et særlig behov for å tilpasse seg markedet med riktig sortiment, øke produktiviteten, styrke kvaliteten på tvers i konsernet, samt investere for fremtidig vekst. Konsernet har et særskilt fokus på sikker produksjon og trygg mat, og det har blitt jobbet videre med FSSC sertifisering av flere produksjonsanlegg.

Coop Norge Industri konsern jobber kontinuerlig med forbedringer og investerer fortløpende for å opprettholde og videreutvikle konsernets solide posisjon, i et marked med økende konkurranse og endrede forbrukerpreferanser. Konsernet er forberedt på å innta nye markedsområder og bransjer ved aktuelle muligheter.

Coop Norge Eiendom konsern

Coop Norge Eiendom AS forvalter en portefølje av handelseiendommer på til sammen 275 000 kvm, fordelt på kjøpesenter, handelsparker og enkeltstående butikkeiendommer.





Selskapet er i tillegg deleier i mange eiendomsselskaper og den totale eiendomsmassen gjennom heleide og deleide selskaper utgjør totalt ca. 650 000 kvm.

Coop Norge Eiendom konsern har hovedfokus på utvikling, samt salg av ferdig utviklet eiendom. Et historisk svakt marked for salg av eiendom resulterte i et beskjedent økonomisk bidrag fra virksomheten med et resultat før skattekostnad på MNOK 3 i 2022. Fjoråret var også et år der handelseiendom falt i verdi, generelt er det estimert nedgang på cirka 15 %. Med solide leietakere og tilhørende attraktiv virksomhet, er eiendommene som tilhører Coop Norge Eiendom konsern i mindre grad påvirket av verdinedgangen i markedet. Coop Norge Eiendom konsern bidro for øvrig til totalt fem nye butikketableringer i 2022.

Coop Norge Eiendom ferdigstilte i 2022 en ny bærekraftstrategi. Det er også utarbeidet en handlingsplan for å sikre at tiltak blir utført, slik at man oppnår de ønskede effekter. Sentralt i tiltaksplanen er å redusere utslippene vesentlig. Eiendomsbransjen står for inntil 20 % av utslippene i Norge, og skal redusere disse med 55 % innen 2030. Coop Norge Eiendom er et større eiendomsselskap og vil med de valgte tiltak i bærekraftstrategien sikre et viktig bidrag for samfunnets målsetting. Selskapet utgir for 2022 selskapets første bærekraftsrapport.

Coop Norge Eiendom konsern arbeidet videre med profesjonalisering av virksomheten gjennom hele 2022, med hovedfokus på forbedret virksomhetsstyring og kompetanseutvikling.

Norsk Butikkdrift konsern

Norsk Butikkdrift AS ble overtatt gjennom oppkjøp i 2015, og selskapets primære formål er å drive handel gjennom profesjonell butikkdrift. Ved utgangen av 2022 hadde Norsk Butikkdrift AS 314 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet på franchisebasis. Filialene hadde salgsinntekter på MNOK 8 597 og franchisebutikkene salgsinntekter på MNOK 5 080 i 2022.

Norsk Butikkdrift konsern oppnådde et resultat før skattekostnad i 2022 på MNOK 274. Selskapets totale inntekter falt med 6,1 % fra 2021 til 2022. Dette var en forventet konsekvens av at samfunnet normaliserte seg etter covid-19 pandemien.

Norsk butikkdrift konsern består av Norsk Butikkdrift AS, samt seks selskaper som eier eiendommen hvor Norsk Butikkdrift AS har butikker. Ett av disse selskapene ble ervervet i 2022. Bakgrunnen for kjøpet er å sikre eierposisjon og langsiktig butikkdrift.

Coop Norge SA

Resultatet ble påvirket av uro i finansmarkedet og økte kostnader

Salgsinntektene falt med 3,3 % fra MNOK 55 492 til MNOK 53 688 i 2022. Omsetningsreduksjonen kommer som forventet etter 2 år med pandemi og stopp i grensehandel.

Selskapets bruttofortjeneste for 2022 ble MNOK 4 577 (MNOK 4 246), en økning på 0,9 prosentpoeng fra 7,7 % til 8,5 %. Den økte bruttofortjenesten kompenseres for de økte kostnadene og ga et driftsresultat på MNOK 142 for 2022.

Kraftig økning i pris på flere viktige innsatsfaktorer trekker opp kostnadsnivået og økningen er spesielt stor for frakt, bemanning og energi. For å sikre varer ut i butikk ble en høyere andel av omsetningen distribuert gjennom de regionale lagrene i 2022, som ga økte kostnader. Det ble i forbindelse med utvidelsene av hovedlagrene til dagligvare (CLog) og faghandel/bygg (Langhus) også driftet to lagersystemer som ga økte kostnader.

Netto finanskostnader for 2022 utgjorde MNOK -643 (MNOK 310). Negativt resultat i finanspostene følger hovedsakelig av økte rentekostnader og et betydelig verdifall for forvaltningsporteføljen. Porteføljen ga en negativ avkastning på MNOK 438 gjennom året. Det har sammenheng med en kraftig nedjustering i kapitalmarkedene ute og her hjemme, som en effekt



Langsiktig gjeld er knyttet opp mot pengemarkedsrenten NIBOR, og det er inngått rentesikringsforretninger for å redusere risiko for svingninger i kontantstrømmen som følge av endringer i det kortsiktige rentemarkedet. En betydelig del av rentesikringen er tilknyttet eiendomsvirksomheten. I henhold til konsernets finanspolicy skal minst 40-50 % av utestående bankgjeld i Coop Norge Eiendom konsern rentesikres, og sikringsandelen oppfylte kravet i 2022. Økte markedsrenter bidro til økning av finanskostnader i konsernet gjennom fjoråret, men effekten av rentøkningen dempes av rentesikringene.

Konsernet er eksponert for valutasingninger gjennom import av varer og enkelte øvrige kostnader, samt ved gjennomføring av enkelte investeringer. Det benyttes finansielle instrumenter for å sikre deler av valutarisikoen. I prosjektinvesteringer som er utsatt for valutasingninger, skal som hovedregel minst 50 % av investeringsbeløp som forfaller innen de kommende tolv måneder, valutasikres. Minstekravet til slik valutasikring var oppfylt med god margin gjennom 2022. Innenfor industrivirksomheten kjøpes det inn konsentrater og sukker, som er utsatt for eksponering mot råvarerisiko. For kjøp av kraft er det inngått prissikringskontrakter.

Kreditrisiko knyttet til kundefordringer vurderes som begrenset og følges tett opp med risiko-reducerende tiltak. Som motparter ved derivatkontrakter og finansplasseringer velges finansinstitusjoner med høy kredittverdighet.

Finansforvaltningen i Coop Norge SA har utspring i samvirkelagens plasseringsplikt hos Coop Norge SA for overskuddslikviditet. Gjennom forvaltningen skal selskapet søke å oppnå en realavkastning for midlene som i størst mulig grad samsvarer med realveksten i norsk økonomi. Styret har vedtatt en strategi for kapitalforvaltning i likvide plasseringer med en moderat risikoprofil, for å sikre en forsvarlig, og langsiktig forvaltning. Målt over et lengre historisk perspektiv har finansporteføljen gitt en positiv avkastning på nivå med langsiktig avkastningsmål i Coop Norge SA. Plasseringsporteføljen består av investeringer i bankinnskudd, samt penge-markeds-, obligasjons- og aksjefond. I tråd med forvaltningsstrategien utgjør obligasjonsporteføljen den største andelen av totalporteføljen. I tillegg skal forvaltningen også ha en vesentlig bærekraftig profil der inntil 40 % av den globale porteføljen er plassert i spesifikt bærekraftige fond. Gjennom forvaltningen skal selskapet søke å oppnå en realavkastning for midlene som i størst mulig grad samsvarer med realveksten i norsk økonomi. Til tross for at flere bærekraftige fond leverte svakere avkastning enn andre fond i 2022, er bærekraftsatsingen i kapitalforvaltningen verdiforankret og uten et definert mål om nødvendigvis å oppnå høyere relativ avkastning. Over et lengre historisk perspektiv har imidlertid bærekraftige fond levert en avkastning på nivå med andre fond.

MEDARBEIDERE – HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

HR- og kompetansearbeid i Coop Norge konsern skal legge til rette slik at medarbeidere og ledere kan ivareta gode leveranser og settes i stand til å utvikle virksomheten i tråd med vedtatt strategi.

Arbeidsmiljø

I Coop Norge konsern utvikles ledelsessystemer som sørger for at hver enkelt medarbeider kan bli sett for de kvalitetene de besitter og at disse kan brukes til det beste for virksomheten. Medarbeiderundersøkelse som omhandler trivsel, engasjement og samarbeid ble gjennomført i 2022 med en svarprosent på 77 %. Oppfølging av undersøkelsene gjøres i hver avdeling, er en naturlig del av arbeidet med arbeidsmiljøet og inngår i HMS-arbeidet.

Per 31. desember 2022 hadde Coop Norge konsern 5 912 medarbeidere, fordelt på 2 532 kvinner og 3 380 menn. Dette inkluderte medarbeidere i gruppene: fast ansatt, midlertidig ansatt, lærling og lære kandidat, arbeidsmarkedstiltak og medarbeidere i kategorien varig tilrettelagt arbeid. Utover dette finnes stillingskategoriene tilkallingshjelp og sesongmedarbeider som ikke inngår i selskapets redegjørelse for status mangfold og likestilling, men som berøres i avsnittet om ufrivillig deltid.



Totalt sykefravær i Coop Norge konsern var i 2022 på 6,4 %. Det gjennomføres forebyggende tiltak mot arbeidsrelaterte plager og sykdom i samarbeid med bedriftshelsetjenestene. Det ble gjennom året gjennomført flere spørreundersøkelser for å kartlegge arbeidsforholdene utover den faste årlige medarbeiderundersøkelsen.

En viktig del av medarbeiderundersøkelsen omhandler kritikkverdige forhold. Slike tilfeller tas på høyeste alvor og tilpassede handlingsplaner følges opp i avdelingene hvor dette har forekommet. Alle medarbeidere følges opp gjennom medarbeidersamtalene knyttet til den uttalte nulltoleransen mot trakassering og kritikkverdige forhold.

Status mangfold og likestilling

Coop Norge konserns mangfolds- og likestillingsarbeid baseres på en bred definisjon av mangfold og inneholder alder, kjønn, funksjonsgrad, etnisitet, livssyn, kulturell bakgrunn, seksuell orientering, utdanning, erfaring, kompetanse og interesser. Mangfolds- og likestillingsarbeidet er viktig for å bygge kultur og også en viktig del av arbeidet for sosial bærekraft.

Under ellers like vilkår skal personer av det underrepresenterte kjønn prioriteres ved ansettelser. I alle valgte organer i Coop Norge SA tilstrebes en kjønnsmessig likeverdig representasjon. Coop Norges konsernledelse har 27,2 % kvinner per 31. desember 2022. Kvinneandelen i Coop Norge SAs styre er 27,2 %.

Coop Norge konsern	Antall Kvinner	Antall Menn
Konsernledelse og direktører	27	56
Funksjonær og kontromedarbeidere	435	609
Butikkmedarbeidere	1 661	1 329
Industrimedarbeidere	278	487
Logistikk- og transportmedarbeidere	131	899

Ufrivillig deltid og foreldrepermisjon

Coop Norge konsern gjennomførte mot slutten av 2022 en kartlegging av uønsket deltid som følge av Aktivitetsplikten. Undersøkelsen ble sendt ut til medarbeidere i konsernet som ikke er definert som fulltidsansatte og svarprosenten var på 28,4 %. Norsk Butikkdrift AS deltok ikke i spørreundersøkelsen i år. «Ufrivillig deltid» er de av respondentene fra undersøkelsen som svarte «ja» til at de ønsket en fulltidsstilling i konsernet, og hvor svarprosent også i år er lik mellom kjønnene. «Midlertidig ansatte» er definert som ringehjelp, sesonghjelp og andre tidsberammede kontrakter. Resultatet av undersøkelsen følger i tabellen nedenfor.

Midlertidig ansatte (160 kontrakter)		Deltidskontrakter (229 kontrakter)		Ufrivillig deltid - % av antall respondenter per kjønn	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
34,5 %	65,5 %	37 %	63 %	13 %	38,4 %

2 966 ansatte i Coop Norge SA med datterselskap per 07.11.2022 (uten Norsk Butikkdrift AS)

I etterkant av undersøkelsen settes det sammen et utvalg som utarbeider en handlingsplan med aktuelle tiltak for å forebygge kjønnsdiskriminering.

Konsernet hadde i alt 213 ansatte i foreldrepermisjon i løpet av 2022, hvorav 80 var kvinner og 133 var menn. I gjennomsnitt hadde kvinner 19,31 uker og menn 13,73 uker foreldrepermisjon i 2022.

Arbeid for mangfold og likestilling

I Coop Norge konsern tilstrebes en ledelsespraksis som fremmer mangfold og likestilling i organisasjonen. Lederskap som fremmer mangfold og likestilling er helt sentralt for å nå



konsernets strategiske mål. En større gruppe ledere har gjennomgått sertifisering i mangfoldsledelse iht. NS11201:2018.

HR-avdelingen i Coop Norge SA er ansvarlige for den overordnede oppfølgingen av mangfoldsarbeidet, men alle ledere med personalansvar og beslutningsmyndighet har i sitt daglige arbeid et personlig ansvar for å sørge for at man har en ledelsespraksis som fremmer likestilling og hindrer diskriminering. Temaer som berører mangfold og likestilling er jevnlig til diskusjon i HR og med øvrig ledelse. Ved sporadiske tilfeller har temaer som berører mangfold og likestilling også vært diskutert med de tillitsvalgte. I løpet av 2023 vil dette arbeidet struktureres i større grad.

Gjennom kartlegging av risikofaktorer knyttet til likestilling og mangfold har vi identifisert at lederstyrt rekruttering, lønnsjusteringer, tildeling av prosjekter og spennende oppgaver og forfremmelser er situasjoner og arenaer hvor ubevisst diskriminering kan forekomme. Tiltakene for å motvirke denne ubevisste diskrimineringen er ledertrening som fokuserer på den enkeltes faktiske kompetanse, verdien av mangfold og enhetlige prosesser med objektive kriterier i vurderingene som ligger til grunn. Dette tiltaket imøtekommes gjennom blant annet fokus på ledersamlinger, ledertrening for ulike grupper og gjennom bred oppfølging av blant annet våre HR Business Partnere. Gjennom 2023 vil det gjøres et arbeid på vår rekrutteringsprosess og hvordan denne kan forbedres.

Kultur og kompetanseutvikling

I 2022 har kompetansearbeidet hatt fokus på oppbygging av en ny læringsportal, Coopskolen. Coopskolen har til hensikt å skape en tett bro mellom mikrolæringen man får gjennom den digitale plattformen og arbeidshverdagen. Coopskolen ble lansert for Coop Norge SA i løpet av høsten 2022, og vil bli lansert for resten av Coop i Norge gjennom 2023.

I Coopskolen kan medarbeiderne melde seg på en rekke fysiske kurs, utover de digitale opplæringsløpene. Disse fysiske kursene holdes i hovedsak av egne medarbeidere og kursporteføljen omfatter tilbud til både ledere og andre medarbeidere.

HMS

Coop Norge konsern har mål, handlingsplaner og rutiner for internkontroll/HMS-arbeid ved alle enheter. Helse, miljø og sikkerhet vektlegges på lik linje med produksjon, teknikk og økonomi, og det gjennomføres årlige internrevisjoner innen de viktigste HMS-områdene. I 2022 gjennomførte man internrevisjoner ved hovedkontoret på Grorud, samt logistikkenhetene CLog, Trondheim, Tromsø, Stavanger, Bergen og Faghandel. Det observeres klare forbedringer fra foregående år.

Hver enhet i konsernet har et eget partssammensatt arbeidsmiljøutvalg (LAMU), og alle er tilknyttet bedriftshelsetjenesteordning. Sentralt AMU i konsernet (AMUK) har gjennomført de planlagte fire møtene samt ekstraordinære møter for å blant annet informere om resultatene fra medarbeiderundersøkelsen. Hvert kvartal har det blitt gjennomført møter i Hovedverneombudsforum, samt HMS Brukerforum; et fellesmøte med HMS-organisasjonen i Coop Norge SA. Det utarbeides årlig en rapport for HMS til styret i Coop Norge SA.

Gjennom året har man jobbet for å styrke kompetansen og ressurser innen Akan og psykisk helse. Verneombudsorganisasjonen har fått flere verneombud, og samtlige enheter har et samlende hovedverneombud. Det er gjennomført lovpålagt 40-timers HMS-kurs for verneombud, ledere og medlemmer i arbeidsmiljøutvalgene. 100 medarbeidere tok dette kurset i 2022. I HMS-ukene var det mange aktiviteter og foredrag som ble delt med samtlige enheter i Coop Norge SA.

I 2022 ble det i Coop Norge SA rapportert 149 personskader, 576 HMS-avvik, 348 uønskede hendelser og 34 forbedringsforslag. Coop Norge Industri konsern rapporterte totalt 75 personskader, 488 HMS-avvik og 153 uønskede hendelser. 51 av personskadene skjedde hos bakerikonsernet Goman, 17 hos Ferskvarehuset AS, 6 hos A/S Røra Fabrikker og 1 hos TradeWay AS.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
AAF242C9114E4E2D8DBBF3D37EE29F7

Den store reduksjonen i registrerte HMS-avvik fra 2021 skyldes endringer i organisasjonen, og med det bortfall av god praksis for avvikrapportering. Enheten jobber godt med å øke registreringene igjen, i samarbeid med hovedverneombud.

Det er jobbet godt med rotårsaksanalyse som verktøy på de alvorlige personskadene og uønskede hendelser med stort skadepotensiale, og erfaringer er delt mellom enhetene via HMS-organisasjonene.

Overenskomster og organisering

Ansatte i Coop Norge SA med datterselskap er organisert i følgende fagforeninger:

Butikkmedarbeidere:	Landsoverenskomsten med Handel og Kontor
Kontor og administrasjonsansatte:	Kontoroverenskomsten med Handel og Kontor
Ledere og butikksjefer m.v.:	Lederoverenskomsten med Handel og Kontor
Lager og Logistikkmedarbeidere:	Grossistoverenskomsten med Fellesforbundet
Ledere og butikksjefer m.v.:	Avtale for ledere med Ledeme
Kontor/Ledere:	Overenskomst med NITO
Baker og Konditor:	Baker- og Konditoroverenskomsten med Norsk Nærings- og nytelsesmiddelforbund
Mat og drikke:	Mat og drikkeoverenskomsten med Norsk Nærings- og nytelsesmiddelforbund
Transport:	Overenskomst for transportselskaper med Fellesforbundet
Tekniske funksjonærer:	Overenskomst for tekniske funksjonærer med Forbundet for Ledelse og teknikk
Arbeidsleder:	Overenskomst for arbeidsledere med Forbundet for Ledelse og teknikk.

BÆREKRAFT

Ny strategi for bærekraft ble vedtatt av styret i Coop Norge SA i 2021. Strategien har fem fokusområder: Et sirkulært Coop, et ansvarlig Coop, et mangfoldig Coop, et miljøvennlig hjem og en sunnere handlekurv. I 2022 har styret vedtatt målbilder på disse sentrale områdene. Tilhørende tiltak innarbeides fortløpende, og rapportering har høy prioritet.

Coop Norge SAs bærekraftsrapportering gjøres i henhold til Global Reporting Initiative (GRI). Styret har fått presentert en vesentlighetsanalyse for rapportering i henhold til GRI, som inneholder vurderinger omkring de mest relevante faktorer og mål som bør prioriteres med tanke på tiltak og rapportering.

Coop i Norge har satt et mål om å redusere klimautslippene med 40 % innen 2025, sammenlignet med 2017. Store investeringer i klimavennlig og energieffektiv teknologi og egenprodusert energi på Coop Logistikkcenter (CLog) er gjennomført i 2022. Solceller på tak og fasade, batteriløsning for å styre energiforbruket og levering av spillvarme til fjernvarmenettet er innovative løsninger. Resultatene så langt er gode og gjør nå at Coop nærmer seg målet om å bli Norges første energipositive logistikkcenter.

Styret vil også trekke fram samarbeidet mellom samvirkelag, Coop Norge Eiendom og Coop Norge SA som har gitt Norges første fleksibilitetsklare dagligvarebygg.

Coop Norge SA følger opp bransjeavtalen om reduksjon av matsvinn, hvor målet er 30 % reduksjon innen 2025 sammenlignet med 2019. Det oppleves allerede en positiv utvikling, men innsatsen skal økes ytterligere gjennom tiltak som bedre emballasje, forbedringer i automatisk varesupplering og svinnreducerende tiltak i samarbeid med leverandørene. Coop har i løpet av året testet et forbedret nedpriskonsept, Matredder'n, som blir implementert i 2023, i tillegg til donasjon til To Good to Go og matsentraler hvor Coop er største bidragsyter.



Gjennom handelens felles løsning for redusert plastposeforbruk, Handelens Miljøfond, bidrar kundene med betydelige beløp til plastrydding, teknologiutvikling og redusert plastbruk. 1 januar 2022 økte kontingenten til Handelens Miljøfond til 1 krone pr plastbærepose. Sammen med det stadig mer populære handle nettet med gjenbruksbonus, har dette redusert antall plastposer ytterligere. Coop vil i 2023 gjennomføre ytterligere tiltak for å redusere plastposeforbruk.

Åpenhetsloven trådte i kraft i juli 2022. Lovens formål er å «fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold». Loven stiller også krav om risikovurderinger og er et viktig og riktig skritt i retning av mer åpenhet om forholdene i komplekse verdikjeder. Styret anser det som svært viktig å være en ansvarlig samfunnsaktør. Coop har gjennom det siste året gjennomført et omfattende arbeid for å forberede organisasjonen til å møte forpliktelsene i Åpenhetsloven. Det er blant annet utført aktsomhetsvurdering på overordnet strategisk nivå, identifisert tiltak for å redusere risiko, samt områder som det skal gjennomføres mer operative vurderinger på. Det er etablert en tverrfaglig referansegruppe for å sikre ansvarlig forretningspraksis på tvers av organisasjonen, og redegjørelse om arbeidet tilgjengelig gjøres på Coops nettsider innen 30. juni 2023. For ytterligere informasjon om arbeidet rundt åpenhetsloven se, <https://coop.no/coop-og-barekraft/apenhetsloven-i-coop/>.

Styret viser til bærekraftsrapporten for detaljer og resultater.

VIKTIG SPONSORSAMARBEID – «ÅRETS SAMFUNNSENGASJEMENT»

Coop er en av Norges største og mest profilerte sponsorer innen kultur, idrett og humanitært arbeid både lokalt, nasjonalt, og internasjonalt. Sponsorvirksomheten er viktig for å underbygge og vedlikeholde Coops solide omdømme, og et viktig virkemiddel for å styrke merkevarer og satsingsområder. Sponsorvirksomheten omfatter aktiviteter og samarbeidspartnere som er relevante for butikker, medeiere og ansatte over hele landet.

Året 2022 ble preget av krig i Europa. Coop startet innsamling til Ukraina med stort engasjement fra kundene og donasjonsknapp i kassene. Coop Norge SA, som største sponsor til verdenscupen i langrenn, var sentrale da russiske utøvere (som også er medlemmer av det russiske militæret) ble nektet start.

I 2022 bidro Coop med rekordhøye MNOK 12,7 til Rosa sløyfe-aksjonen og forskning på brystkreft. Aksjonen i Coops butikker er svært godt likt, og målinger viser at hele 80 % av det norske folk er positive til samarbeidet (tall fra Norstat).

Coop heier på alle og ønsker å gå fremst i kampen for like muligheter i idretten, uansett kjønn, økonomi, kulturell bakgrunn og funksjonsevne. Coop var i januar 2021 med på å lansere prosjektet «Like muligheter», sammen med flere av idrettens særforbund. Prosjektet har på kort tid gitt en rekke positive resultater, og ble belønnet med Sponsorprisen «Årets samfunnsengasjement 2022».

Coop er en av landets største støttespillere til barne- og breddeidretter. Mange klubber sliter med bortfall av inntekter fra kontingenter, og mange barn faller utenfor fellesskapet på grunn av vanskelig familieøkonomi. I 2022 var Coop-dugnaden sammen med Røde Kors, der barn fra familier med svak økonomi kan få dekket treningsavgift og medlemskontingent av Coop, viktigere og mer etterspurt enn noen gang. Coop Norge SA støttet 4 100 barn fra hele Norge, og satsingen ble også utvidet til å gjelde treningsutstyr til de barna som trenger det mest. I tillegg til dette, støttet også Coop 1 000 lokale klubber med til sammen 20 000 drakter gjennom den populære draktkampanjen.



Coop Solidaritetsfond

Coop Solidaritetsfond har til formål å samle inn og forvalte pengemidler som skal nyttes til solidaritetsarbeid og kooperative tiltak i utviklingsland og i Norge, for gjennom dette å fremme den sosiale og økonomiske utviklingen. Solidaritetsfondets inntekter kommer fra donasjon på panteautomatene i butikkene. Fondet har siden 2006 samarbeidet med Norsk Folkehjelp. I 2022 gikk støtten til minehundsenteret GTC i Sarajevo og utviklings- og sivilsamfunnsprosjekter i Bolivia, Mosambik og Kambodsja. Det totale bidraget til disse prosjektene var på MNOK 3. I 2022 ble det i tillegg gjennomført en rekke andre solidaritetsaktiviteter, med:

- bevilget tilleggsstøtte på NOK 200 000 til Norsk Folkehjelp Sanitetsungdoms sommercamp avholdt på Tonstadli leirsted, Sirdal i Agder.
- bevilget tilleggsstøtte på MNOK 1 til Norsk Folkehjelp og deres arbeid "CPP - Conflict Preparedness and Protection" i Ukraina.
- inngått ny samarbeidsavtale med Norges Vel på MNOK 1 for å støtte deres arbeid med klimasmart risproduksjon i Tanzania.
- bevilget NOK 250 000 gjennom utdeling av Coop Solidaritetsfondprisen, hvor medeierne sammen stemte frem Leger Uten Grenser som vinner.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Philipp Engedal ble ansatt som ny administrerende direktør etter at Geir Inge Stokke sluttet sommeren 2022. Bent Olafsen Aamotsmo var konstituert i stillingen frem til Engedal tiltrådte stillingen 1. februar 2023.

FREMTIDSUTSIKTER

Coop opererer i krevende markeder med sterk konkurranse. Markedene er preget av raske endringer, hvor fleksibilitet og evne til rask tilpasning og omstilling er avgjørende. Innledningen til 2023 har utfordret alle aktørene gjennom tilspisset priskonkurranse i markedet. Denne krevende situasjonen medfører at konsernet foretar løpende vurderinger av eventuelle tiltak for å sikre konsernets finansielle posisjon og konkurransekraft.

Konkurransekraft for Coop i Norge må sikres gjennom å sette kunden først og ha bransjens mest effektive verdikjede. Dette krever enda tettere samarbeid i hele verdikjeden, endringsvilje og nytenkning, og at organisasjonen jobber målrettet med strategiske tiltak tilknyttet nettopp dette.

Selv om de siste årene har vært preget av uforutsigbarhet og utfordringer, har det også skapt mulighetsrom for mange selskaper. Forbrukernes vaner har vært i sterk endring, og gjennom pandemien så man blant annet en økning i netthandel, lokal handel og fokus på bærekraft. På vei ut av pandemien og i løpet av 2022, er det tegn som tyder på at flere av disse trendene har stabilisert seg.

2022 har bydd på nye utfordringer. Krigen i Ukraina skapte en sjokkbølge gjennom Europa og andre deler av verden og har skapt usikkerhet i forsyningskjeden innenfor bransjene Coop opererer i. Høye energipriser, begrenset tilgjengelighet på enkelte råvarer og flaskehals i fremføring og matvareproduksjon er noen av konsekvensene. Som følge av dette, har året gitt betydelig prisoppgang på matvarer og alkoholfrie drikkevarer. Økende inflasjon har ført til strammere pengepolitikk med økte renter som resultat. Fremover forventes at den høye prisveksten sammen med vedtatte og kommende renteøkninger vil dempe forbruket og bidra til at forbrukerne blir mer kostnadsfokuserte. Forbrukertillitsundersøkelser viser at norske husholdninger er mer pessimistiske mht. egen økonomi enn noen gang tidligere målt. Samtidig er det lav arbeidsledighet og fortsatt høye innskudd på sparekonto, slik at husholdningene i det korte bildet ikke opplever en begrensning i egen økonomi. For å ivareta Coops medeiere og samtidig sikre markedsposisjonen, vil Coop nøye vurdere effekten av trendene og gjøre rette valg til det beste for forbrukeren.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
AAF242C9114E4E2DB8DBBF3D37EE29F7



Selv om enkelte kunders preferanser og handlemønstre er i endring, er de gode kundemøtene og gode kundeopplevelser sentralt for å lykkes. Etter en tid med kraftig vekst i netthandel har de fysiske butikkene igjen fått økt fokus. De fysiske butikkene er Coops viktigste salgskanal, og Coop må gi kundene de beste og mest sømløse kundeopplevelsene. Over halvparten av kjøp i fysiske butikker i Norge er digitalt påvirket i forkant. Det betyr at fremtidens butikker må ta i bruk eksisterende og ny teknologi for å sikre en sømløs overgang mellom fysisk og digital handel.

Menneskene er Coops viktigste ressurs og de ansatte er helt avgjørende for å lykkes fremover. For å møte dagens og fremtidens behov må man sikre at organisasjonen til enhver tid har engasjerte ansatte med rett kompetanse. Videreutvikling av organisasjonen, læring og kompetanseutvikling, sammen med styrket lederskap, står sentralt.

Styret vil takke alle samvirkelag og forretningsforbindelser for godt samarbeid i året som har gått.

Styret vil også rette en stor takk til alle ansatte for deres innsats og bidrag i 2022. Året som mange forventet ville føre med seg en normalisering etter flere år med pandemi viste seg å skape nye store utfordringer. De ansatte har lagt ned en betydelig innsats hver dag for å sikre at man møter kundens behov. Det store engasjementet hos de ansatte har fortsatt med uforminsket styrke for å møte den tøffe konkurransen om kundene.

Oslo, 30. mars 2023

Tore Tjomsland Styrets leder	Anne Berg Behring Nestleder	Tore Klovning Styremedlem
Arild Sørlien Styremedlem	Yngve Haldorsen Styremedlem	Bjørn Vik-Mo Styremedlem
Lise Skarpås Styremedlem	Gunn Elisabeth Danielsen Pinslund Styremedlem	Knut Roar Berg Styremedlem
Tore Vea Berghagene Styremedlem	Øystein Berg Styremedlem	Philipp Engedal Administrerende direktør



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
AAF242C9114E4E2DB8DBBF3D37EE29F7



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til årsmøtet i Coop Norge SA

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Norge SA.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Årsrapporten for øvrig forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Dersom vi ved gjennomlesing av årsrapporten konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å kommunisere forholdet til styret.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Martin Aasen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Martin Aasen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5992-4-3054519

IP: 88.89.xxx.xxx

2023-04-26 20:05:08 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 2SY51-6AEDB-EQJM-701W7-XEN3A-VY1YE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>