



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 983 077 196  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DEDICARE DOCTOR AS  
Forretningsadresse: Kjøpmannsgata 24C  
7500 STJØRDAL

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bård Christian Kristiansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.07.2025



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	309 863 278	372 477 272
<b>Sum inntekter</b>		<b>309 863 278</b>	<b>372 477 272</b>
<b>Kostnader</b>			
Innkjøpte tjenester	3	110 654 917	188 075 760
Lønnskostnad	2	145 132 887	115 333 478
Annen driftskostnad	2, 3	30 197 146	25 861 336
<b>Sum kostnader</b>		<b>285 984 950</b>	<b>329 270 574</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 878 327</b>	<b>43 206 697</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 301 164	1 462 109
Annen renteinntekt		168 412	99 237
Annen finansinntekt		6 090	102
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 475 665</b>	<b>1 561 448</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		9 012	28 060
Annen rentekostnad		14 844	59 737
Annen finanskostnad		16 660	30 300
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>40 516</b>	<b>118 097</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 435 149</b>	<b>1 443 351</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>26 313 476</b>	<b>44 650 049</b>
Skattekostnad på resultat	4	5 816 615	9 844 933
<b>Årsresultat</b>	5	<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ordinært utbytte		18 000 000	26 000 000
Avsatt til annen egenkapital		2 496 861	8 805 116
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>5</b>	<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	237 711	176 799
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>237 711</b>	<b>176 799</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6, 7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>237 711</b>	<b>176 799</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	23 560 384	27 206 836
Andre kortsiktige fordringer		20 614 117	24 387 998
Konsernfordringer	7	57 988 099	62 071 269
Krav på innbetaling av selskapskapital		295 177	
<b>Sum fordringer</b>		<b>102 457 777</b>	<b>113 666 103</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	5 721 324	3 598 216
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 721 324</b>	<b>3 598 216</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>108 179 101</b>	<b>117 264 319</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 416 812</b>	<b>117 441 118</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 9	905 000	905 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overkurs	5	499 000	499 000
Annen innskutt egenkapital	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 404 000</b>	<b>1 404 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller	5		
Annen egenkapital	5	35 321 857	32 824 995
Udekket tap	5		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>35 321 857</b>	<b>32 824 995</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>36 725 857</b>	<b>34 228 995</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	1 576 484	1 280 930
Betalbar skatt	4	5 877 527	9 939 254
Skyldig offentlige avgifter		7 633 970	4 796 445
Utbytte	5	18 000 000	26 000 000
Kortsiktig konserngjeld	11	4 708 490	9 308 913
Annen kortsiktig gjeld		33 894 485	31 886 582
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>71 690 955</b>	<b>83 212 123</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>71 690 955</b>	<b>83 212 123</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 416 812</b>	<b>117 441 118</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 623413

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 983 077 196  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DEDICARE DOCTOR AS  
Forretningsadresse: Kjøpmannsgata 24C  
7500 STJØRDAL

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bård Christian Kristiansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.07.2025



Organisasjonsnr: 983 077 196  
DEDICARE DOCTOR AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	309 863 278	372 477 272
<b>Sum inntekter</b>		<b>309 863 278</b>	<b>372 477 272</b>
<b>Kostnader</b>			
Innkjøpte tjenester	3	110 654 917	188 075 760
Lønnskostnad	2	145 132 887	115 333 478
Annen driftskostnad	2, 3	30 197 146	25 861 336
<b>Sum kostnader</b>		<b>285 984 950</b>	<b>329 270 574</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 878 327</b>	<b>43 206 697</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 301 164	1 462 109
Annen renteinntekt		168 412	99 237
Annen finansinntekt		6 090	102
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 475 665</b>	<b>1 561 448</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		9 012	28 060
Annen rentekostnad		14 844	59 737
Annen finanskostnad		16 660	30 300
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>40 516</b>	<b>118 097</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 435 149</b>	<b>1 443 351</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>26 313 476</b>	<b>44 650 049</b>
Skattekostnad på resultat	4	5 816 615	9 844 933
<b>Årsresultat</b>	5	<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		18 000 000	26 000 000
Avsatt til annen egenkapital		2 496 861	8 805 116
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	5	<b>20 496 861</b>	<b>34 805 116</b>



Organisasjonsnr: 983 077 196  
DEDICARE DOCTOR AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	237 711	176 799
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>237 711</b>	<b>176 799</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	6, 7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>237 711</b>	<b>176 799</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	23 560 384	27 206 836
Andre kortsiktige fordringer		20 614 117	24 387 998
Konsernfordringer	7	57 988 099	62 071 269
Krav på innbetaling av selskapskapital		295 177	
<b>Sum fordringer</b>		<b>102 457 777</b>	<b>113 666 103</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	5 721 324	3 598 216
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 721 324</b>	<b>3 598 216</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>108 179 101</b>	<b>117 264 319</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 416 812</b>	<b>117 441 118</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 9	905 000	905 000
Overkurs	5	499 000	499 000
Annen innskutt egenkapital	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 404 000</b>	<b>1 404 000</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for			
vurderingsforskjeller	5		
Annen egenkapital	5	35 321 857	32 824 995
Udekket tap	5		
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>35 321 857</b>	<b>32 824 995</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>36 725 857</b>	<b>34 228 995</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	1 576 484	1 280 930
Betalbar skatt	4	5 877 527	9 939 254
Skyldig offentlige avgifter		7 633 970	4 796 445
Utbytte	5	18 000 000	26 000 000
Kortsiktig konserngjeld	11	4 708 490	9 308 913
Annen kortsiktig gjeld		33 894 485	31 886 582
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>71 690 955</b>	<b>83 212 123</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>71 690 955</b>	<b>83 212 123</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 416 812</b>	<b>117 441 118</b>



Organisasjonsnr: 983 077 196  
DEDICARE DOCTOR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
53.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Dedicare Doctor AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Dedicare Doctor AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Strømsø Torg 9, Postboks 2078 Strømsø, NO-3003 Drammen

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Drammen, 12. juni 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Gorm F. Nymark  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Nymark, Gorm Frode	BANKID	2025-06-15 10:06

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



# Årsregnskap

**Dedicare Doctor AS**  
**Org.nr 983 077 196**

2024





2(13)

Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

## Årsberetning 2024

### Virksomhetens art

Dedicare Doctor AS driver med utleie av leger og psykologer i leide lokaler i Kjøpmannsgt 24 C i Stjørdal kommune. I tillegg har selskapet kontor i Oslo.

Kundegruppen er norske kommuner, sykehus og private helseinstitusjoner.

Dedicare Doctor AS er et datterselskap av Dedicare AB.

### Utvikling i resultat og stilling samt sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

	2024	2023	2022	2021	2020
Driftsinntekter*	309 863 278	372 477 272	297 973 164	155 606 342	88 677 974
Driftsresultat*	23 878 326	43 206 697	42 355 599	21 151 489	17 095 138
Årsresultat	20 496 861	34 805 115	33 094 182	16 556 777	12 132 994
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Balansesum	108 416 812	117 441 118	136 591 584	82 555 592	68 056 946
Egenkapital	36 725 857	34 228 995	25 423 879	20 329 697	17 972 920
Egenkapitalprosent	33,9%	29,1%	18,6%	24,6%	26,4%

\* Fra og med 2022 føres valutakursforandringer (valutagevinster og valutatap) av bevegelseskarakter under driftsinntekter. Disse presenteres tidligere under Finansposter. Sammenligningstallene for 2021 er justert

Dedicare Doctor landet et sterkt 2024, på tross av fall i markedet. Omsetningen redusert fra 372 MNOK i 2023 til 310 MNOK i 2024. EBIT avtok fra 43,2 MNOK i 2023 til 23,9 MNOK i 2024.

Det er stor mangel på leger i Norge, og selv om markedet i 2024 har gått ned i forhold til 2023 forventer vi fortsatt bra etterspørsel etter legevikarer fremover.

Årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen i foretaket, for resultatet i regnskapsåret og stillingen ved regnskapsårets slutt.

### Risikoer og usikkerhetsfaktorer.

Vi ser primært 3 risikoer i Norge. Økende konkurranse fra Svenske og Danske vikarbyråer bidrar til press på lønningene til vikarene og priser til kundene.

Den andre risikoen vi ser er det politiske bildet. Dagens regjering er mindre positivt innstilt til vikarbransjen. Det er vedtatt endringer i loven for innleie av personell, men vi forventer ikke at dette vil påvirke omsetningen til Dedicare. Det vil fortsatt være tillatt å leie inn helsepersonell og pedagogisk personell til vikariater, og også til arbeid av midlertidig karakter – så lenge kunden har en tariffavtale. Og alle våre kunder har tariffavtale. Men så lenge vi har en regjering som er negativt innstilt til vikarbransjen, er det på lang sikt vanskelig å vite hva som kan komme av nye endringer.

Den tredje risikoen vi ser er en innstramming i den offentlige økonomien. Dette kan på den ene siden føre til innstramninger i vikarbudsjetten, men samtidig er sykehus og kommuner helt avhengige av å ha nok mennesker på jobb. Vi er usikre på om dette vil påvirke Dedicares drift.

### Likviditetsrisiko

Selskapet har god tilgang på midler gjennom morselskap og konsernkontoordning, og dette dekker det aller vesentligste av likviditetsbehovet. Likviditetsrisikoen anses derfor å være svært minimal.

### Fortsatt drift

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen. Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av resultatregnskap og balanse med noter. Det er heller ikke etter utgangen av regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har





3(13)

Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

betydning ved bedømmelse av regnskapet. Styret bekrefter derfor at grunnlag for fortsatt drift er å tilstede.

## Markedet

Mangelen på helsepersonell øker i det norske samfunnet. Dette har ført til at i perioden 2020-2023 har markedet for utleie av helsepersonell økt kraftig. I 2024 har markedet for utleie av helsepersonell derimot gått ned med 6,9%.

Det utdannes for lite helsepersonell i Norge i forhold til behovet i markedet samtidig som at mange forlater yrket tidligere enn før. Dette underliggende behovet ser ut til å øke år for år fremover ifølge SSB. Med andre ord forventer vi fortsatt høyt behov for helsepersonell fremover.

## Fremtidige risiko/usikkerheter

Dedicare Doctor AS sin virksomhet er først og fremst gjennom rammeavtaler med kommuner og sykehus i Norge.

## Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- og utviklingsaktiviteter.

## Investeringer, finansiering og likviditet

De samlede investeringer i selskap i regnskapsåret 2024 var kr 0.

Totalkapitalen i selskapet per 31.12.2024 var kr 108 416 812.  
Egenkapitalandelen per 31.12.2024 var 33,9%.

## Ikke-diskriminering og tilgjengelighet

Styret er klar over kravene i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven. Dedicare Doctor AS søker å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn og alder. Dedicares Policy mot trakassering og diskriminering er et overordnet og veiledende dokument som beskriver Dedicares ambisjoner på området samt tilnærmingen og kulturen som vil råde ved Dedicare. I dokumentet Systematisk antidiskrimineringsarbeid beskriver vi mer konkret hvordan vi jobber med inkludering og reduserer risikoen for diskriminering i Dedicare, for eksempel i våre prosesser for rekruttering, utvikling og forfremmelse.

## Arbeidsmiljø og personale

Etter styrets oppfatning er arbeidsmiljøet og trivselen på arbeidsplassen å betrakte som god, Dedicare har gjennomført undersøkelser blant vikarer, som viser svært gode resultater. Undersøkelsen til vikarer ga et resultat på 9,7 av 10. Sykefraværet har vært på 0,8%. Sykefraværet har ikke påvirket selskapets drift. Det er ikke registrert skader eller ulykker i vesentlig grad i løpet av året. Dedicare Norge er sertifisert i arbeidsmiljø etter ISO 45001, som betyr at revisjoner som gjelder arbeidsmiljøet gjennomføres årlig av ekstern revisor. Dedicare Norge ble i 2024 kåret til Norges beste arbeidsplass av Great Place to Work institute. Dedicare Norge ble også kåret til Europas 7. beste arbeidsplass av det samme selskapet.

## Likestilling og mangfold

Selskapet har i 2024 43 årsverk ansatte hvorav 61% er menn.

Selskapets styre består av 1 mann og 2 kvinne. Selskapets ledelse er innforstått med de samfunnsmessige forventninger om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Ledelsen består av 1 mann og 5 kvinner (83% kvinner).

## Likestilling mellom kjønnene

	Kvinner	Menn	Totalt
Kjønnsbalansen totalt i virksomheten	17	26	43
Midlertidig ansatte	0	0	0





4(13)

Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

Ansatte i deltidsstillinger	72	113	185
Gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon	-	-	-
Ansatte som jobber ufrivillig deltid	0	0	0

#### Kjønnsfordeling på ulike stillingsnivåer

	Kvinner	Menn	Totalt
Konsulenter	17	26	43
Internt personale	0	0	0
Styre	2	1	3

#### Lønnsforskjeller totalt og på ulike stillingsnivå

	Kvinner	Menn	Totalt
Konsulenter (gjennomsnitt per år, NOK)	425 211	387 704	812 915
Internt personale	-	-	-
Styre	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>425 211</b>	<b>387 704</b>	<b>812 915</b>

#### Dedicares oppfyllelse av aktivitetsplikten

Dedicare er Nordens største rekrutterings- og bemanningsselskap innen omsorg og sosialt arbeid og ønsker også å være nummer én når det gjelder likeverd og mangfold. Det er viktig for oss fra et menneskelig perspektiv, men også for vår konkurranseevne. Vår kjernevirksomhet består av rekruttering og bemanning innenfor mangelstyrken, noe som betyr at det er forretningskritisk for oss å tiltrekke oss flest mulig potensielle kandidater uavhengig av kjønn, kjønnsidentitet eller uttrykk, etnisitet, seksuell legning, religion eller annen tro, funksjonshemming, eller alder. Dette er også viktig med tanke på rekruttering av ansatte til våre kontorer. Dersom vi ikke lykkes med å rekruttere, er risikoen for at mangel på kandidater hindrer vår vekst. Vi jobber derfor systematisk gjennom medarbeidernes reise i Dedicare for å fremme likeverd og mangfold og motvirke diskriminering og krenkende forskjellsbehandling gjennom policydokumenter, standardiserte prosesser og intern opplæring.

For eksempel jobber vi etter en standardisert og kompetansebasert utvelgelses- og rekrutteringsprosess for å minimere risikoen for diskriminering og dermed fremme mangfold hos Dedicare. Vi passer på å utforme kravprofiler på en ikke-diskriminerende måte og utformer annonser for å tiltrekke brede kandidatgrupper. Vi skal rekruttere basert på kundens formelle kravprofil og vi er klar over at krav og ønsker fra kunden ikke skal være diskriminerende og bidrar i så fall til å justere kravprofil og utlysning som en del av vår rådgivning i rekrutterings- eller bemanningsoppdraget.

Dedicare bruker maler for arbeidskontrakter og vilkår som er standardiserte. Som arbeidsgivere må vi arbeide mot likelønn og andre vilkår for våre arbeidstakere, uavhengig av kjønn og opprinnelse. Ellers risikerer vi å bidra til økte lønnsgap mellom menn og kvinner i arbeidsmarkedet. Vi gjennomfører lønnskartlegging annethvert år for å sjekke at lønnsfastsettelsen fungerer på en måte som ikke er diskriminerende.

Vi må også arbeide for å gi de samme vilkårene for kvinner og menn når det gjelder muligheten for foreldrepermisjon uten å påvirke lønnsutviklingen eller karrieremulighetene negativt. Vi gjennomgår kontinuerlig risiko for våre ansatte når det gjelder evnen til å forene foreldreskap og arbeid, rekrutterings- og opprykksprosess, arbeidsforhold, opplæring og kompetanseutvikling, lønn og andre arbeidsforhold.

Våre prosesser for medarbeidersamtaler er enhetlige for å sikre at alle ansatte har samme muligheter til å diskutere videreutdanning og karriereutvikling. Vår forfremmelsesprosess krever at den ansatte har oppfylt forhåndsidentifiserte kriterier og HR-sjefen er involvert i alle lederansettelser som også





5(13)

Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196  
krever godkjenning i ledergruppen.

I vårt bærekraftsarbeid har vi diskutert og analysert eksisterende retningslinjer, instruksjoner, prosesser, nøkkeltall osv. Kartleggingen viste hva som kunne betraktes som relevante bærekraftsaspekter ved forretnings- og prioriteringsområdene for bærekraft. Blant annet har selskapets interesser valgt mangfold og likestilling som prioriterte bærekraftsområder for Dedicares virksomhet. Selvfølgelig er disse områdene av stor relevans i vår virksomhet. Som arbeidsgiver må vi sørge for at vi arbeider for likestilling og mangfold, samt bekjempe diskriminering og alle andre typer offensiv diskriminering. Mer informasjon finnes i Dedicare Groups Bærekraftsrapport.

Dedicare arbeider for å fremme likestilling og mangfold. Dette er tatt hensyn til i valgkomiteens utarbeidelse av forslag til styret basert på de krav som selskapets virksomhet og utvikling på styrets samlede kompetanse, erfaring og bakgrunn. Valgkomiteens forslag innebærer allsidighet og bredde av medlemmenes kompetanse, erfaring og bakgrunn. Forslaget oppfyller også målet om å søke kjønnsbalanse, da tre av de fem foreslåtte medlemmene er kvinner.

#### Åpenhetsloven

Redegjørelsen for åpenhetsloven er publisert på selskapets nettside (<https://www.dedicare.no/apenhetsloven/>). Redegjørelsen vil oppdateres før fristen 30.06.25.

#### Miljørapport

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø.

#### Opplysning om ansvarsforsikring for styret og daglig leder

Det er tegnet ansvarsforsikring for styret og daglig leder gjennom Ryan Speciality Group Nordics AB. Forsikringen er tegnet via morselskapet Dedicare AB og gjelder for hele konsernet.

#### Hendelser etter balansedagen

Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

12.06.2025  
Stjördal

---

Bård Kristiansen  
Styrets leder

---

Lene Langås Ødegård  
Daglig leder/Styremedlem

---

Anette Sandsjö  
Styremedlem





Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

6(13)

## Resultatregnskap

### Dedicare Doctor AS

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salginntekt	1, 2	309 863 278	372 477 272
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>309 863 278</b>	<b>372 477 272</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnader	3	145 366 461	115 757 557
Innkjøpte tjenester	2	110 654 917	188 075 760
Annen driftskostnad	2, 3	29 963 574	25 437 258
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>285 984 952</b>	<b>329 270 575</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>23 878 326</b>	<b>43 206 697</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 301 164	1 462 109
Annen renteinntekt		168 412	99 237
Annen finansinntekt		6 090	102
Rentekostnad til foretak i samme konsern		9 012	28 060
Annen rentekostnad		14 844	59 737
Annen finanskostnad		16 660	30 300
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 435 150</b>	<b>1 443 351</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		26 313 476	44 650 048
Skattekostnad på ordinært resultat	4	5 816 615	9 844 933
<b>Ordinært resultat</b>		<b>20 496 861</b>	<b>34 805 115</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>20 496 861</b>	<b>34 805 115</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		18 000 000	26 000 000
Avsatt til annen egenkapital		2 496 861	8 805 115
<b>Sum overføringer</b>	5	<b>20 496 861</b>	<b>34 805 115</b>





Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

7(13)

## Balanse

### Dedicare Doctor AS

Note                      2024                      2023

#### Eindeler

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel                      4                      237 711                      176 799

**Sum immaterielle eiendeler                      237 711                      176 799**

**Sum anleggsmidler                      237 711                      176 799**

#### Omløpsmidler

##### Fordringer

Kundfordringer                      6                      23 560 384                      27 206 836

Andre kortsiktige fordringer                      20 909 294                      24 387 998

Konsernfordringer                      7                      57 988 099                      62 071 269

**Sum fordringer                      102 457 777                      113 666 103**

Bankinnskudd, kontanter o.l.                      8                      5 721 324                      3 598 216

**Sum omløpsmidler                      108 179 101                      117 264 319**

**Sum eiendeler                      108 416 812                      117 441 118**





Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

8(13)

## Balanse

### Dedicare Doctor AS

Note 2024 2023

#### Egenkapital og gjeld

##### Egenkapital

5,9

##### Innskutt egenkapital

###### Aksjekapital

5,9

905 000

905 000

###### Overkurs

5

499 000

499 000

##### Sum innskutt egenkapital

1 404 000

1 404 000

##### Opptjent egenkapital

###### Annen egenkapital

5

35 321 857

32 824 995

##### Sum opptjent egenkapital

35 321 857

32 824 995

##### Sum egenkapital

5

36 725 857

34 228 995

#### Gjeld

##### Kortsiktig gjeld

###### Leverandørgjeld

10

1 576 484

1 280 930

###### Betalbar skatt

4

5 877 527

9 939 254

###### Skyldig offentlige avgifter

7 633 970

4 796 445

###### Utbytte

5

18 000 000

26 000 000

###### Konserngjeld

11

4 708 490

9 308 913

###### Annen kortsiktig gjeld

33 894 485

31 886 581

##### Sum kortsiktig gjeld

71 690 955

83 212 123

##### Sum gjeld

71 690 955

83 212 123

##### Sum egenkapital og gjeld

108 416 812

117 441 118

12.06.2024

Stjørdal

Bård Kristiansen

Styrets leder

Lene Langås Ødegård

Daglig leder/Styremedlem

Anette Sandsjö

Styremedlem





Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

9(13)

## Kontantstrømoppstilling

Dedicare Doctor AS	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad	4	26 313 476	44 650 048
Periodens betalte skatt	4	-9 939 254	-9 421 129
Endring i kundefordringer	6	3 693 961	10 153 256
Endring i vareleverandørgjeld	10	248 045	-8 999 484
Endring i andre tidsavgrensingsposter		1 612 786	-22 295 269
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>21 929 014</b>	<b>14 087 423</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Endring konsernkontoordning*		6 194 094	14 370 191
Utbetalinger av utbytte	5	-26 000 000	-28 000 000
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-19 805 906</b>	<b>-13 629 809</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>		<b>2 123 108</b>	<b>457 614</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		3 598 216	3 140 605
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>8</b>	<b>5 721 324</b>	<b>3 598 216</b>
<i>Denne består av:</i>			
Bankinnskudd m.v.*	8	5 721 324	3 598 216
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg		0	0

\*Deler av selskapets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Det innebærer at selskapets kontantbeholdning formelt sett er en fordring eller gjeld til morselskapet, og behandlet som dette i regnskapet og kontantstrømoppstillingen. Endring på konsernkonto blir vist netto i kontantstrømoppstillingen.





10(13)

Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

## Noter til årsregnskapet

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Inntekter

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.





11(13)

Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

## Note 1 Driftsinntekter

Alle salgsinntekter gjelder salg av tjenester i Norge og Sverige.

## Note 2 Transaksjoner med nærstående

Salginntekt	2024	2023
Morselskap	-	-
Søsterselskap	2 810 526	183 665
<b>Sum</b>	<b>2 810 526</b>	<b>183 665</b>

  

Kjøp av varer og tjenester	2024	2023
Morselskap	8 394 254	2 312 458
Søsterselskap	31 073 769	31 525 560
<b>Sum</b>	<b>39 468 024</b>	<b>33 838 018</b>

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	128 841 636	103 433 562
Arbeidsgiveravgift	13 217 164	10 551 509
Pensjonskostnader	2 053 897	707 297
Andre ytelser	1 253 764	1 065 189
<b>Sum</b>	<b>145 366 461</b>	<b>115 757 557</b>

  

Sysselsatte årsverk	43	33
---------------------	----	----

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret. Utbetales i Dedicare AB. Lønn for daglig leder er utbetalt i Dedicare Management AS.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor (inkl.mva)	2024	2023
Lovpålagt revisjon (inkl. bistand med årsreg.) - PwC	233 752	187 498
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer) - PwC	45 632	43 745
Annen bistand	9 999	31 748
<b>Sum</b>	<b>289 383</b>	<b>262 991</b>





Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

12(13)

## Note 4 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Fordringer	-803 630	-803 630	0
Avsetninger mv	-276 875	0	276 874
<b>Sum</b>	<b>-1 080 505</b>	<b>-803 630</b>	<b>276 875</b>
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-1 080 505</b>	<b>-803 630</b>	<b>276 875</b>
Utsatt skatt / skattefordel (22 %)	-237 711	-176 799	60 912
<b>Årets skattekostnad</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		26 313 476	44 650 049
Permanente forskjeller		125 680	99 655
Endring i midlertidige forskjeller		276 875	428 726
<b>Skattepliktig inntekt</b>		<b>26 716 031</b>	<b>45 178 430</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		5 877 527	9 939 255
Endring i utsatt skattefordel		-60 912	-94 320
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>		<b>5 816 615</b>	<b>9 844 933</b>
Beregning av effektiv skattesats:			
Resultat før skatt		26 313 476	44 650 049
Beregnet skatt av resultat før skatt		5 788 965	9 823 011
Skatteeffekt av permanente forskjeller		27 650	21 924
<b>Sum</b>		<b>5 816 614</b>	<b>9 844 935</b>
Effektiv skattesats		22,0%	22,0%
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		5 877 527	9 939 953
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>		<b>5 877 527</b>	<b>9 939 254</b>

## Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen Egenkapital	Sum Egenkapital
Egenkapital 01.01.2024	905 000	499 000	0	32 824 995	34 228 995
Årsresultat	0	0	0	20 496 861	20 492 953
Avsatt utbytte	0	0	0	-18 000 000	-18 000 000
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>905 000</b>	<b>499 000</b>	<b>0</b>	<b>35 321 857</b>	<b>36 725 857</b>





Dedicare Doctor AS  
Org.nr 983 077 196

13(13)

## Note 6 Kundefordringer

	2024	2023
Foretak utenfor konsern	23 560 384	27 206 836
<b>Sum</b>	<b>23 560 384</b>	<b>27 206 836</b>

## Note 7 Konsernfordringer

	2024	2023
Morselskap	55 877 175	62 071 269
Søsterselskap	2 110 924	0
<b>Sum</b>	<b>57 988 099</b>	<b>62 071 269</b>

## Note 8 Bankinnskudd

	2024	2023
Herav bundne bankinnskudd	5 721 324	3 598 216
<b>Sum</b>	<b>5 721 324</b>	<b>3 598 216</b>

## Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 905 000 består av 905 aksjer à kr. 1 000.  
Dedicare AB eier samtlige aksjer. Dedicare Doctor AS inngår i konsolideringen av Dedicare AB.  
Konsernregnskapet kan fås utlevert hos Dedicare AB, Ringvägen 100, 10tr, 118 60 Stockholm, Sverige.

## Note 10 Leverandørgjeld

	2024	2023
Foretak utenfor konsern	1 576 484	1 263 454
Foretak i samme konsern	-	17 476
<b>Sum</b>	<b>1 576 484</b>	<b>1 280 930</b>

## Note 11 Konserngjeld

	2024	2023
Morselskap	1 367 877	543 873
Søsterselskap	1 340 613	8 765 040
<b>Sum</b>	<b>4 708 490</b>	<b>9 308 913</b>

