



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

|                      |                               |
|----------------------|-------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 996 756 246                   |
| Organisasjonsform:   | Aksjeselskap                  |
| Foretaksnavn:        | BOUVET NORGE AS               |
| Forretningsadresse:  | Sørkedalsveien 8<br>0369 OSLO |

### Regnskapsår

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2022 - 31.12.2022 |
|-------------------------|-------------------------|

### Konsern

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| Morselskap i konsern: | Nei |
|-----------------------|-----|

### Regnskapsregler

|  |                |
|--|----------------|
| Regler for små foretak benyttet:                           | Nei            |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Forenklet IFRS |

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

|  |            |
|--|------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Trude Hole |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet:  | 25.04.2023 |

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2024



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                 | Note  | 2022                 | 2021                 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                      |       |                      |                      |
| <b>Inntekter</b>                             |       |                      |                      |
| Salgsinntekt                                 | 2     | 2 889 985 000        | 2 532 452 000        |
| <b>Sum inntekter</b>                         |       | <b>2 889 985 000</b> | <b>2 532 452 000</b> |
| <b>Kostnader</b>                             |       |                      |                      |
| Varekostnad                                  | 3     | 340 146 000          | 336 517 000          |
| Lønnskostnad                                 | 4,6   | 1 881 578 000        | 1 679 891 000        |
| Avskrivninger varige driftsmidler            | 13,14 | 63 608 000           | 53 453 000           |
| Amortisering immaterielle eiendeler          | 12    | 802 000              | 992 000              |
| Annen driftskostnad                          | 8,14  | 234 109 000          | 149 802 000          |
| <b>Sum kostnader</b>                         |       | <b>2 520 243 000</b> | <b>2 220 655 000</b> |
| <b>Driftsresultat</b>                        |       | <b>369 742 000</b>   | <b>311 797 000</b>   |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>    |       |                      |                      |
| Annen finansinntekt                          |       | 7 289 000            | 1 824 000            |
| <b>Sum finansinntekter</b>                   |       | <b>7 289 000</b>     | <b>1 824 000</b>     |
| Annen finanskostnad                          |       | 6 815 000            | 5 802 000            |
| <b>Sum finanskostnader</b>                   |       | <b>6 815 000</b>     | <b>5 802 000</b>     |
| <b>Netto finans</b>                          |       | <b>474 000</b>       | <b>-3 978 000</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>   |       | <b>370 216 000</b>   | <b>307 819 000</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat           | 9     | 81 875 000           | 68 132 000           |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b> |       | <b>288 341 000</b>   | <b>239 687 000</b>   |
| <b>Årsresultat</b>                           |       | <b>288 341 000</b>   | <b>239 687 000</b>   |
| <b>Overføringer og disponeringer</b>         |       |                      |                      |
| Avgitt konsernbidrag                         |       | 4 624 000            | 3 619 000            |
| Overføringer til/fra annen egenkapital       |       | 283 718 000          | 236 068 000          |
| <b>Sum overføringer og disponeringer</b>     |       | <b>288 342 000</b>   | <b>239 687 000</b>   |



## Balanse

| Beløp i: NOK                               | Note         | 2022               | 2021               |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                 |              |                    |                    |
| <b>Anleggsmidler</b>                       |              |                    |                    |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>              |              |                    |                    |
| Utsatt skattefordel                        | 9            | 3 006 000          | 2 399 000          |
| Goodwill                                   | 11,12        | 8 850 000          | 8 850 000          |
| Andre immaterielle eiendeler               | 12           | 882 000            | 1 684 000          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>          |              | <b>12 738 000</b>  | <b>12 933 000</b>  |
| <b>Varige driftsmidler</b>                 |              |                    |                    |
| Inventar                                   | 13           | 27 394 000         | 24 547 000         |
| Kontormaskiner og kjøretøy                 | 13           | 3 684 000          | 4 114 000          |
| IT-utstyr                                  | 13           | 22 394 000         | 20 423 000         |
| Rett-til-bruk-eiendeler                    | 14           | 202 694 000        | 187 067 000        |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>             |              | <b>256 166 000</b> | <b>236 151 000</b> |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>           |              |                    |                    |
| Lån til foretak i samme konsern            | 10           | 40 000 000         | 40 000 000         |
| Øvrige finansielle anleggsmidler           |              | 10 000             | 10 000             |
| Andre langsiktige fordringer               | 14           | 5 561 000          | 7 425 000          |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>       |              | <b>45 571 000</b>  | <b>47 435 000</b>  |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                   |              | <b>314 475 000</b> | <b>296 519 000</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |              |                    |                    |
| <b>Varer</b>                               |              |                    |                    |
| Igangværende arbeid                        | 10           | 17 129 000         | 44 991 000         |
| <b>Sum varer</b>                           |              | <b>17 129 000</b>  | <b>44 991 000</b>  |
| <b>Fordringer</b>                          |              |                    |                    |
| Kundefordringer                            | 2,10         | 535 452 000        | 369 005 000        |
| Andre fordringer                           | 10,14,<br>15 | 183 492 000        | 121 579 000        |
| <b>Sum fordringer</b>                      |              | <b>718 944 000</b> | <b>490 584 000</b> |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |              |                    |                    |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende        | 16           | 376 160 000        | 431 492 000        |



## Balanse

| Beløp i: NOK                            | Note | 2022                 | 2021                 |
|---|------|----------------------|----------------------|
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende |      | 376 160 000          | 431 492 000          |
| Sum omløpsmidler                        |      | 1 112 233 000        | 967 067 000          |
| <b>SUM EIENDELER</b>                    |      | <b>1 426 708 000</b> | <b>1 263 586 000</b> |

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

|                                 |    |                  |                  |
|---------------------------------|----|------------------|------------------|
| Selskapskapital                 | 17 | 2 500 000        | 2 500 000        |
| Overkurs                        | 17 | 1 134 000        | 0                |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |    | <b>3 634 000</b> | <b>2 500 000</b> |

#### Opptjent egenkapital

|                                 |  |                    |                    |
|---------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Annen egenkapital               |  | 484 656 000        | 396 336 000        |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b> |  | <b>484 656 000</b> | <b>396 336 000</b> |

#### Sum egenkapital

**488 290 000**      **398 836 000**

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

|  |    |                    |                    |
|--|----|--------------------|--------------------|
| Leieforpliktelser                        | 14 | 168 956 000        | 161 810 000        |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |    | <b>168 956 000</b> | <b>161 810 000</b> |

#### Annen langsiktig gjeld

#### Sum langsiktig gjeld

**168 956 000**      **161 810 000**

#### Kortsiktig gjeld

|                                 |       |                    |                    |
|---------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| Leverandørgjeld                 | 10    | 33 538 000         | 53 670 000         |
| Betalbar skatt                  | 9     | 80 551 000         | 69 326 000         |
| Skyldige offentlige avgifter    |       | 261 640 000        | 216 433 000        |
| Kortsiktige leieforpliktelser   | 14    | 47 137 000         | 38 525 000         |
| Fakturert ikke opptjent inntekt | 2     | 5 096 000          | 4 727 000          |
| Annen kortsiktig gjeld          | 10,18 | 341 500 000        | 320 259 000        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |       | <b>769 462 000</b> | <b>702 940 000</b> |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2022</b>          | <b>2021</b>          |
|---------------------------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Sum gjeld                       |             | 938 418 000          | 864 750 000          |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>1 426 708 000</b> | <b>1 263 586 000</b> |



## Protokoll for ordinær generalforsamling i BOUVET NORGE AS

(organisasjonsnummer 996 756 246)

avholdt 23. mai 2023 digitalt, klokken 10:00.

I henhold til styrets innkalling til ordinær generalforsamling av 27. april 2023, forelå slik

### Dagsorden

1. *Åpning og konstituering av generalforsamlingen ved styrets leder, herunder opptak av fortegnelse over møtende aksjeeiere.*
2. *Valg av møteleder og en person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.*
3. *Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden.*
4. *Godkjenning av årsregnskapet for 2022 for Bouvet Norge AS, samt årsberetningen*
  - a. *Styret foreslår at det utdeles et utbytte for regnskapsåret 2022 på kroner 140 pr. aksje.*
5. *Godkjenning av revisors honorar for 2022.*
6. *Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer.*
7. *Valg av styremedlemmer*



\*\*\*\*\*

**1 ÅPNING OG KONSTITUERING AV GENERALFORSAMLINGEN VED  
STYRETS LEDER, HERUNDER OPPTAK AV FORTEGNELSE OVER  
MØTENDE AKSJEIERE**

Styrets leder Pål Egil Rønn åpnet møtet og opptok fortegnelse over møtende aksjeeiere.

Tilstede var 100 % av aksjene i selskapet representert ved Pål Egil Rønn, som møtte med fullmakt fra morselskapet Bouvet ASA.

**2 VALG AV MØTELEDER OG PERSON TIL Å UNDERTEGNE  
PROTOKOLLEN SAMMEN MED MØTELEDER**

Pål Egil Rønn ble enstemmig valgt til møteleder.

Trude Hole ble enstemmig valgt til å medundertegne protokollen.

**3 GODKJENNING AV INNKALLING OG FORSLAG TIL DAGSORDEN**

Innkalling og dagsorden ble enstemmig godkjent.

**4 GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET FOR 2022 FOR BOUVET NORGE  
AS, SAMT ÅRSBERETNINGEN**

Det fremlagte årsregnskapet og årsberetningen for Bouvet Norge AS ble gjennomgått. Revisors beretning ble lest opp.

Generalforsamlingen fattet enstemmig slik beslutning:

*" Årsregnskapet og årsberetningen for 2022, herunder anvendelse av årets resultat, godkjennes. "*

**5 GODKJENNELSE AV REVISORS HONORAR FOR 2022**

Generalforsamlingen fattet enstemmig slik beslutning:

*" Revisors godtgjørelse for 2022 på NOK 687 700 fastsatt etter regning, godkjennes. "*



## 6 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER

Generalforsamlingen fattet enstemmig slik beslutning:

*" Det utbetales ikke styrehonorar for 2023 til aksjonærvalgte styremedlemmer.  
Ansattvalgte styremedlemmer mottar en godtgjørelse på NOK 44 000 for 2023."*

## 7 VALG AV STYREMEDLEMMER

Samtlige aksjonærvalgte styremedlemmer er på valg. Generalforsamlingen fattet enstemmig følgende vedtak:

*«Til styret velges for ett år:*

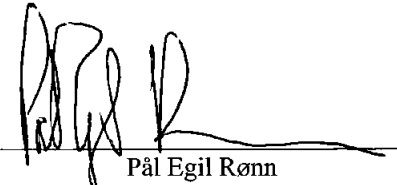
|                           |   |                   |
|---------------------------|---|-------------------|
| <i>Pål Egil Rønn</i>      | - | <i>styreleder</i> |
| <i>Tove Raanes</i>        | - | <i>medlem</i>     |
| <i>Sverre Finn Hurum</i>  | - | <i>medlem</i>     |
| <i>Egil Christen Dahl</i> | - | <i>medlem</i>     |
| <i>Lill Hege Hals</i>     | - | <i>medlem»</i>    |

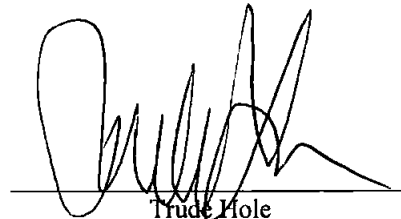
Styret består etter dette av følgende aksjonærvalgte medlemmer:

|                    |   |            |
|--------------------|---|------------|
| Pål Egil Rønn      | - | styreleder |
| Tove Raanes        | - | medlem     |
| Sverre Finn Hurum  | - | medlem     |
| Egil Christen Dahl | - | medlem     |
| Lill Hege Hals     | - | medlem     |

\*\*\*\*\*

Generalforsamlingen ble hevet klokken 10:30.

  
Pål Egil Rønn

  
Trude Hole



BOUVET NORGE AS

## Oppstilling av endringer i egenkapitalen

1. januar - 31. desember

| NOTE   | TNOK                                      | AKSJE-<br>KAPITAL | OVERKURS | SUM INNSKUTT<br>EGENKAPITAL | ANNEN<br>EGENKAPITAL | SUM<br>EGENKAPITAL |
|--------|---|-------------------|----------|-----------------------------|----------------------|--------------------|
|        | Egenkapital pr. 01.01.2021                | 2 500             | 0        | 2 500                       | 160 268              | 162 768            |
|        | Årets resultat                            |                   |          |                             | 239 688              | 239 688            |
| 10, 18 | Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt     |                   |          |                             | -3 619               | -3 619             |
|        | Egenkapital pr. 31.12.2021                | 2 500             | 0        | 2 500                       | 396 337              | 398 837            |
|        | Egenkapital pr. 01.01.2022                | 2 500             | 0        | 2 500                       | 396 337              | 398 837            |
|        | Årets resultat                            |                   |          |                             | 288 342              | 288 342            |
| 10     | Fusjon <sup>1</sup>                       |                   | 1 134    | 1 134                       | 3 674                | 4 808              |
|        | Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital |                   |          |                             | 927                  | 927                |
| 10, 18 | Utbetalt utbytte foregående år            |                   |          |                             | -200 000             | -200 000           |
| 10, 18 | Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt     |                   |          |                             | -4 624               | -4 624             |
|        | Egenkapital pr. 31.12.2022                | 2 500             | 1 134    | 3 634                       | 484 656              | 488 290            |

<sup>1</sup> Nordic Integrator Management AS og Ontopia AS er fusjoner inn i Bouvet Norge AS ved forenklet fusjon av selskap med samme eier. Fusjonen er gjort til kontinuitet i konsern.



BOUVET NORGE AS

# Kontantstrømoppstilling

1. januar - 31. desember

| TNOK  | NOTE   | 2022     | 2021     |
|---|--------|----------|----------|
| <b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b> |        |          |          |
| Ordinært resultat før skattekostnad               |        | 370 217  | 307 819  |
| Betalte skatter                                   |        | -69 326  | -66 634  |
| Netto gevinst/tap ved salg av anleggsmidler       | 13     | -102     | -35      |
| Ordinære avskrivninger                            | 13, 14 | 63 608   | 53 453   |
| Amortisering immaterielle eiendeler               | 12     | 802      | 992      |
| Endring i debitorer og kreditorer                 |        | -158 719 | -95 452  |
| Renteinntekter og rentekostnader                  |        | -693     | 3 291    |
| Endring i andre tidsavgrensninger                 |        | 10 917   | -210 623 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter  |        | 216 705  | -7 189   |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>   |        |          |          |
| Netto endring lån til/fra selskap i samme konsern | 10     | 0        | 5 927    |
| Salg av anleggsmidler                             | 13     | 197      | 149      |
| Kjøp av anleggsmidler                             | 13     | -24 679  | -20 790  |
| Innbetalinger fremleie                            | 14     | 1 887    | 1 783    |
| Fusjon til kontinuitet i konsern                  | 10     | 4 808    | 0        |
| Mottatte renter                                   |        | 7 015    | 1 544    |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter    |        | -10 772  | -11 387  |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>  |        |          |          |
| Utbetaling renter leieforpliktelser               | 14     | -5 705   | -4 185   |
| Utbetaling leieforpliktelser                      | 14     | -43 309  | -36 283  |
| Betalte renter                                    |        | -6 322   | -4 835   |
| Utbetalinger av utbytte og konsernbidrag          |        | -205 928 | -4 640   |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter   |        | -261 265 | -49 943  |
| Netto endring i likvide midler                    |        | -55 332  | -68 518  |
| Likvide midler i begynnelsen av året              |        | 431 492  | 500 010  |
| Likvide midler ved årets slutt                    |        | 376 160  | 431 492  |
| Ubenyttede kredittfasiliteter                     |        | 100 000  | 100 000  |



BOUVET NORGE AS

## Noter

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Regnskapet til Bouvet Norge AS for perioden som slutter 31.12.2022 ble godkjent i styremøte 25. april 2023.

Bouvet Norge AS er et aksjeselskap som ble stiftet 2. februar 2011 og er registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Sørkedalsveien 8, 0369 Oslo, Norge. Selskapet leverer konsulenttjenester og kurs innen informasjonsteknologi. Selskapets forretningsidé er å skape muligheter og effektivisere prosesser for sine kunder ved hjelp av nye idéer og ny teknologi i nært samarbeid med kunden.

Bouvet Norge AS er et heleid datterselskap av Bouvet ASA, og inngår i konsernregnskapet til Bouvet ASA. Bouvet Norge AS har forretningsadresse Sørkedalsveien 8, 0369 Oslo. Fullstendig konsernregnskap for 2022 kan lastes ned på [www.bouvet.no](http://www.bouvet.no).

#### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet for regnskapsåret 2022 er avlagt i henhold til regnskapsloven §3-9 og Forskrift om forenklet IFRS (forskrift 2022). Adgangen til å fravike måle- og innregningsregler i henhold til §3-1 i forskrift 2022 benyttes i forbindelse med at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost, med unntak for forpliktelser knyttet til betinget vederlag i oppkjøp som er målt til virkelig verdi.

Selskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta er NOK.

I 2022 er Ontopia AS og Nordic Integrator Management AS fusjonert inn i Bouvet Norge AS ved forenklet fusjon mellom selskap med samme eier. Fusjonen er gjort til kontinuitet i konsern. Fjorårstallene er ikke omarbeidet for å vise sammenlignbare tall.

#### Bruk av estimater i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende

forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

#### Endringer i regnskapsprinsipper og noteopplysninger

Det ble i 2021 gitt en IFRIC-uttalelse: «IFRIC Update about whether, in applying IFRS 15, a reseller of software licences is a principal or agent.», som ledet til en agendabeslutning fra IASB i 2022 med endringer i prinsipp for inntektsføring ved omsetning av lisenser ol. For disse typer transaksjoner opptrer Bouvet som agent, hvilket medfører at inntektene føres netto over inntekt i stedet for brutto over inntekt og varekost.

Ingen av endringene som har blitt implementert har hatt vesentlig effekt på regnskapet for 2022.

#### Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Monetære poster i utenlandsk valuta omregnes ved hver periodeslutt til balansedagens kurs. Ikke-monetære poster måles til historisk kost omregnet på transaksjonstidspunktet. Ikke-monetære poster som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Prinsipper for inntektsføring

Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Inntekter fra salg av tjenester resultatføres først når en forpliktelse oppstår og i takt med leveransene. Kundeprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at



inntektene vil være større enn påløpte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Inntekter fra salg av lisenser ol. der Bouvet opptre som agent inntektsføres netto i tråd med presisering av skillet mellom agent og prinsipal i IFRS 15.

## Kontraktssaldoer

Igangværende arbeid: Er kontraktseiendeler som defineres som retten til vederlag i bytte mot varer eller tjenester som selskapet har overført til en kunde. Hvis selskapet overfører varer eller tjenester til en kunde før kunden betaler vederlag eller før betalingsfristen forfaller, innregnes en kontraktseiendel for opptjent vederlag som er betinget (f.eks. utført, ikke-fakturerte tjenester).

Fakturert ikke opptjent inntekt: Er kontraktsforpliktelser som defineres som en plikt til å overføre varer eller tjenester til en kunde som selskapet har mottatt vederlag fra (eller har rett til vederlag fra som er forfalt). Hvis en kunde betaler vederlag før selskapet overfører varer eller tjenester til kunden, vil en kontraktsforpliktelse innregnes på tidspunktet for betaling. Kontraktsforpliktelser innregnes som inntekt på det tidspunkt konsernet oppfyller leveringsforpliktelsen slik den er spesifisert i kontrakten.

## Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt forpliktelse/eiendel. Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:

- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragsberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet når selskapet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skatt eiendel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skatteeiendelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skatteeiendel i den grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skatteeiendelen. Likeledes vil selskapet redusere den utsatte skatteeiendel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skatteeiendelen.

Utsatt skatt forpliktelse/eiendel er målt basert på forventet fremtidig skattesats.

Utsatt skatt forpliktelse/eiendel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse/eiendel i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt forpliktelse/eiendel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underlig-

gende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatført.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende brukstid:

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| Inventar                   | 5-10 år |
| Kontormaskiner og kjøretøy | 5 år    |
| IT utstyr                  | 3-5 år  |

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

## Leieavtaler

### Vesentlige regnskapsprinsipper

#### Identifisering av en leieavtale

Ved inngåelse av en kontrakt vurderer selskapet hvorvidt kontrakten er eller inneholder en leieavtale. En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overfører retten til å ha kontroll med bruken av en identifisert eiendel i en periode i bytte mot et vederlag.

#### Selskapet som leietaker

##### Atskillelse av bestanddelene i en leiekontrakt

For kontrakter som utgjør eller inneholder en leieavtale, separerer selskapet leiekomponenter dersom det kan dra nytte av bruken av en underliggende eiendel enten alene eller sammen med andre ressurser som er lett tilgjengelige for selskapet, og den underliggende eiendelen verken er svært avhengig av eller tett forbundet med andre underliggende eiendeler i kontrakten. Selskapet regnskapsfører deretter hver enkelt leiekomponent i kontrakten som en leiekontrakt separat fra ikke-leiekomponenter i kontrakten.

##### Innregning av leieavtaler og innregningsunntak

På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregner selskapet en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle sine leieavtaler. Selskapet har hovedsakelig husleieavtaler, men har også diverse andre leieavtaler med avtalevilkår fra 1 til 3 år eller der den underliggende eiendelen har lav verdi. Eksempler er leie av kaffemaskiner, vannmaskiner og parkeringsplasser. Selskapet har besluttet å ikke innregne leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi eller leieavtalen er kortsiktig, og innregner dermed ikke leieforpliktelser og bruksretteeiendeler for noen av disse leieavtalene. I

stedet kostnadsføres leiebetalingene når de inntreffer.

- Kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere)
- Eiendeler av lav verdi (verdi NOK 50 000 eller lavere)

For disse leieavtalene innregner selskapet leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

## Leieforpliktelser

Selskapet måler leieforpliktelser på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av fremtidige leiebetalinger. Leieperioden representerer den uoppsigelige perioden av leieavtalen, i tillegg til perioder som omfattes av en opsjon enten om å forlenge eller si opp leieavtalen dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil (ikke vil) utøve denne opsjonen. Hver opsjon vurderes individuelt. Sannsynlighet for utøvelse av opsjon blir vurdert og utfallet er avgjørende for om opsjon tas (ikke tas) inn i beregningen av leieforpliktsen.

Leiebetalingene som inngår i målingen av leieforpliktsen består av:

- Faste leiebetalinger (herunder i realiteten faste betalinger), minus eventuelle fordringer i form av leieinsentiver
- Variable leiebetalinger som er avhengige av en indeks eller en rentesats, første gang målt ved hjelp av indeksen eller rentesatsen på iverksettelsestidspunktet
- Beløp som forventes å komme til betaling for selskapet i henhold til restverdigarantier
- Utøvelseskursen for en kjøpsoppsjon, dersom selskapet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen
- Betaling av bot for å si opp leieavtalen, dersom leieperioden gjenspeiler at selskapet vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen

Leieforpliktsen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile renten på leieforpliktsen, redusere den balanseførte verdien for å gjenspeile utførte leiebetalinger og måle den balanseførte verdien på nytt for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følger av justeringer i indekser eller rater.

Selskapet inkluderer ikke variable leiebetalinger som ikke er avhengige av en indeks eller rentesats i leieforpliktsen. I stedet innregner selskapet disse variable leiekostnadene i resultatregnskapet.

Selskapet presenterer sine leieforpliktelser på egne linjer i balanseoppstillingen.

## Bruksretteieendeler

Selskapet måler bruksretteieendeler til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall, justert for eventuelle nye målinger av leieforpliktsen.

Anskaffelseskost for bruksretteieendelene omfatter:

- Beløpet fra førstegangs målingen av leieforpliktsen
- Alle leiebetalinger ved eller før iverksettelsestidspunktet,

minus eventuelle leieinsentiver mottatt

- Alle direkte utgifter til avtaleinngåelse påløpt selskapet
- Et anslag over utgiftene påløpt leietaker for demontering og fjerning av den underliggende eiendelen, gjenoppbygging av stedet der enheten er plassert, eller gjenoppbygging av den underliggende eiendelen til den stand som vilkårene i leieavtalen krever, med mindre disse utgiftene påløper under produksjonen av varene.

Selskapet anvender avskrivningskravene i IAS 16 Eiendom, anlegg og utstyr ved avskrivning av bruksretteieendelen, bortsett fra at bruksretteieendelen avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteieendelenes utnyttbare levetid.

Selskapet anvender IAS 36 «Verdifall på eiendeler» for å fastslå om bruksretteieendelen er verdiforringet og for å regnskapsføre eventuelle påviste tap ved verdifall.

## Selskapet som utleier (fremleie)

### Klassifisering av leieavtaler

For kontrakter hvor selskapet er utleier, klassifiserer det hver av sine leieavtaler som enten en operasjonell leieavtale eller en finansiell leieavtale. En leieavtale klassifiseres som en finansiell leieavtale dersom den i det vesentlige overfører alle risikoer og fordeler forbundet med eierskap av en underliggende eiendel. En fremleieavtale klassifiseres som finansiell leieavtale dersom eiendelen, eller del av denne, er fremleid for det vesentlige av gjenværende leieperiode i hovedavtalen og på tilnærmet identiske vilkår. Selskapet som utleier har ingen operasjonelle leieavtaler.

### Finansielle leieavtaler (fremleie)

Selskapet måler finansielle leieavtaler på iverksettelsestidspunktet til nåverdien av leiebetalingene som ikke betales på dette tidspunktet. De finansielle leieavtalene innregnes i balansen som en finansiell fordring og amortiseres fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteieendelenes utnyttbare levetid. De månedlige innbetalingene av leieavtalen fordeles mellom amortisering av den finansielle fordringen og renteinntekt. Den finansielle fordringen måles etterfølgende ved å øke den balanseførte verdien for å gjenspeile eventuelle revurderinger eller endringer av leieavtalen, eller for å reflektere justeringer i leiebetalinger som følge av justeringer i indekser eller rater.

## Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Balanseførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuell av – og nedskrivning.

Anskaffelseskost for immaterielle eiendeler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å anskaffe eiendelen.



Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på dette. Avskrivningsmetode og – periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller – periode behandles som estimatendring.

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid testes for nedskrivning minst årlig, enten individuelt eller for kontantstrømgenererende enheter. Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke. Levetiden vurderes årlig i forhold til om antakelsen om ubestemt levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til bestemt levetid prospektivt.

## Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper.

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og;

- selskapet har tilstrekkelig ressurser og til hensikt å ferdiggjøre utviklingen, og
- det er sannsynlig at det vil tilflytte selskapet fremtidig økonomiske fordeler, og
- utgiftene til utvikling kan måles pålitelig.

Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter.

Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

## Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Selskapet har hovedsakelig offentlige tilskudd i form av SkatteFUNN- prosjekter. SkatteFUNN-tilskudd innregnes i takt med skatteFUNN-prosjektets ferdigstillingsgrad, der andel tilskudd tilknyttet kostnadsførte utgifter innregnes som kostnadsreduksjon og andel tilskudd tilknyttet balanseførte utgifter innregnes som reduksjon av anskaffelseskost på den balanseførte eiendel. SkatteFUNN-tilskuddet kommer til direkte fradrag på den beregnede betalbare skatten i konsernet. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke. Investeringsstilskudd balanseføres og innregnes på en systematisk måte over eiendelens brukstid. Investeringsstilskudd innregnes ved at tilskuddet trekkes fra ved fastsettelse av eiendelens balanseførte verdi.

## Finansielle instrumenter

Kundefordringer innregnes initialt til virkelig verdi pluss eventuelle transaksjonskostnader. Kundefordringer vurderes etterfølgende til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden hvis amortiseringseffekten er vesentlig. Den bokførte verdien reduseres med eventuelle tap ved verdifall. Avsetning for tap regnskapsføres når det foreligger objektive indikatorer på at selskapet ikke vil motta oppgjør i samsvar med opprinnelige betingelser.

## Likvide midler

Likvide midler er bankbeholdning og kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

## Egenkapital

### Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

## Ansattetyelser

### Innskuddsplan

Selskapet har en innskuddsplan der selskapets forpliktelse overfor den ansatte består i å yte tilskudd av nærmere angitt størrelse til den enkeltes pensjonssparing. Den fremtidige pensjonen er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastningen på pensjonssparingen. Selskapets forpliktelse er fullt ut innfridd ved innskuddsbetalingen. Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

## Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Eventuelle restruktureringsavsetninger innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort i bedriften.

Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når selskapets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunngåelige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

## Betingede forpliktelser og eiendeler

Ikke sannsynlige betingede forpliktelser er ikke regnskapsført i årsregnskapet. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.



En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte selskapet.

### Konsernbidrag

Konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens regler. Det innebærer at konsernbidrag regnskapsføres som en forpliktelse i balansen i avsetningsåret.

### Utbytte

Utbytte fra investering innregnes som inntekt når selskapet sin rett til å motta betaling er foreslått (vedtatt av generalforsamlingen eller på annen måte).

### Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet.

Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

### Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelsestidspunkt

Standardene og tolkningene som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av selskapsregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunkt er frem i tid, er oppgitt under. Selskapets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet, under forutsetning av at EU godkjenner endringene før avleggelse av selskapsregnskapet.

IAS 1 endres med virkning fra 1. januar 2023 der endringen består i å gå bort fra krav om opplysninger om signifikante regnskapsprinsipper, til krav om opplysninger om vesentlige regnskapsprinsipper. Dette innebærer opplysninger om regnskapsprinsipper som av sin natur er av vesentlig karakter selv om det i pengebeløp er ansett uvesentlig. Bouvet jobber med å kartlegge virkningen av endringene.



## Note 2 Driftsinntekter, igangværende arbeid og kundefordringer

### Driftsinntekter

Selskapet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhevbar rett til betaling for ytelser levert til dato. I den grad selskapet har inntekter fra prosjekter hvor selskapet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Når prosjektets utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene vil være større enn påløpte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Det er ingen tapsavsetninger i den forbindelse i 2022 eller 2021.

### Spesifikasjon driftsinntekter

| TNOK                             | 2022      | 2021      |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Geografisk</b>                |           |           |
| Norge                            | 2 874 872 | 2 529 438 |
| Sverige                          | 14 042    | 121       |
| Andre land                       | 1 071     | 2 893     |
| Sum driftsinntekter              | 2 889 985 | 2 532 452 |
| <b>Kontraktstype</b>             |           |           |
| Fast- og målpris                 | 2 372     | 9 052     |
| Løpende timer (variabelt priset) | 2 887 613 | 2 523 400 |
| Sum driftsinntekter              | 2 889 985 | 2 532 452 |

### Igangværende arbeid og forskudd fra kunder

På balansedagen var i alt MNOK 17,13 (2021: MNOK 44,99) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. Av disse var MNOK 16,73 (2021: MNOK 44,68) tjenester levert på løpende avregning og MNOK 0,4 (2021: MNOK 0,31) opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter med elementer av fastpris. Tjenester levert på løpende regning i slutten av regnskapsåret 2022 ble fakturert kunder i begynnelsen av januar 2023. Det er intet netto mottatt forskudd på

kundeprosjekter med elementer av fastpris i 2022 (2021: MNOK 0,012) på balansedagen. På balansedagen var det i alt inntektsført MNOK 2,16 (2021: MNOK 0,52) og kostnadsført MNOK 1,61 (2021: MNOK 0,43) på ikke avsluttede kundeprosjekter med elementer av fastpris. Opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter med elementer av fastpris er avregnet basert på fullføringsgrad som beskrevet ovenfor og i note 1.

| TNOK                            | 2022    | 2021    |
|---------------------------------|---------|---------|
| Igangværende arbeid             | 17 129  | 44 991  |
| Fakturert ikke opptjent inntekt | 5 096   | 4 727   |
| <b>Kundefordringer</b>          |         |         |
| Kundefordringer brutto          | 535 661 | 369 238 |
| Avsetning for tap               | -208    | -232    |
| Kundefordring netto             | 535 454 | 369 005 |

Avsetning tap på kundefordringer for 2022 er TNOK 208 (2021: TNOK 232). Av samlede kundefordringer er TNOK 1 296 (2020: TNOK 2 194) kundefordringer på nærstående parter. Mellomværende med nærstående er spesifisert i note 10.



## Note 3 Varekostnad

| TNOK                      | 2022    | 2021    |
|---------------------------|---------|---------|
| Innleide underkonsulenter | 322 024 | 298 138 |
| Innleide kursinstruktører | 15 386  | 9 934   |
| Innkjøp kursdokumentasjon | 1 911   | 2 138   |
| Utlegg fakturert kunder   | 0       | 228     |
| Innkjøp for videresalg    | 825     | 26 080  |
| Sum varekostnad           | 340 146 | 336 517 |

Omsetning av lisenser og utlegg og reiser fakturert til kunder nettoføres mot inntekter.

Se note 1 for detaljert beskrivelse av prinsipp for nettoføring.

## Note 4 Lønnskostnader og godtgjørelser

| TNOK                                   | 2022      | 2021      |
|--|-----------|-----------|
| Lønn                                   | 1 420 688 | 1 246 358 |
| Bonus/overskuddsdeling                 | 114 436   | 109 402   |
| Arbeidsgiveravgift                     | 231 946   | 208 225   |
| Pensjonskostnader (se note 6)          | 77 815    | 63 952    |
| Personalforsikringer                   | 8 523     | 7 468     |
| Andre ytelser                          | 28 794    | 44 743    |
| Skattefunn                             | -624      | -257      |
| Totale lønnskostnader                  | 1 881 578 | 1 679 891 |
| <b>Gjennomsnittlig antall årsverk:</b> |           |           |
| Administrasjon, salg og ledelse        | 217       | 213       |
| Øvrige ansatte                         | 1 560     | 1 389     |
| Totalt                                 | 1 777     | 1 602     |
| <b>Gjennomsnittlig antall ansatte:</b> |           |           |
| Administrasjon, salg og ledelse        | 217       | 213       |
| Øvrige ansatte                         | 1 568     | 1 398     |
| Totalt                                 | 1 785     | 1 611     |



## Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

TNOK

### Godtgjørelse til styret

| NAVN                      | VERV                                  | UTBETALT HONORAR<br>2022 | UTBETALT HONORAR<br>2021 |
|---------------------------|---------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pål Egil Rønn             | Styrets leder                         | 0                        | 0                        |
| Tove Raanes               | Styrets nestleder                     | 0                        | 0                        |
| Sverre Hurum              | Styremedlem, aksjonærvalgt            | 0                        | 0                        |
| Lill Hege Hals            | Styremedlem, aksjonærvalgt            | 0                        | 0                        |
| Egil Christen Dahl        | Styremedlem, aksjonærvalgt            | 0                        | 0                        |
| Miriam Skår               | Styremedlem, ansattevalgt             | 42                       | 40                       |
| Kia Brekke                | Styremedlem, ansattevalgt             | 42                       | 0                        |
| Jarle Iversen Glittenberg | Styremedlem, ansattevalgt             | 42                       | 40                       |
| Shahrukh Khan             | (Tidligere) Styremedlem, ansattevalgt | 0                        | 40                       |
| Sum                       |                                       | 126                      | 120                      |

Styrets leder, nestleder og styremedlemmer har fått sin godtgjørelse fra morselskapet.

### Godtgjørelse til ledelsen og styret 2022

| NAVN   | LØNN  | BONUS | YTELSE TIL<br>PENSJONS-<br>FORPLIKTELSE | ANNEN<br>GODTGJØRELSE | TOTALT 2022 |
|--|-------|-------|---|-----------------------|-------------|
| Miriam Skår, styremedlem repr. for ansatte               | 721   | 55    | 32                                      | 35                    | 844         |
| Kia Brekke, styremedlem repr. for ansatte                | 660   | 55    | 29                                      | 35                    | 779         |
| Jarle Iversen Glittenberg, styremedlem repr. for ansatte | 975   | 49    | 52                                      | 43                    | 1 120       |
| Sum  | 2 357 | 159   | 113                                     | 113                   | 2 743       |

### Godtgjørelse til ledelsen og styret 2021

| NAVN   | LØNN  | BONUS | YTELSE TIL<br>PENSJONS-<br>FORPLIKTELSE | ANNEN<br>GODTGJØRELSE | TOTALT 2021 |
|--|-------|-------|---|-----------------------|-------------|
| Miriam Skår, styremedlem repr. for ansatte               | 705   | 47    | 27                                      | 57                    | 837         |
| Shahrukh Khan, styremedlem repr. for ansatte             | 690   | 82    | 27                                      | 9                     | 808         |
| Jarle Iversen Glittenberg, styremedlem repr. for ansatte | 934   | 68    | 47                                      | 58                    | 1 107       |
| Sum  | 2 329 | 197   | 102                                     | 124                   | 2 752       |



## Aksjer i selskapet eid direkte og indirekte av styret pr. 31.12.2022<sup>1</sup>

| NAVN                      | VERV                     | ANTALL AKSJER I BOUVET ASA |
|---------------------------|--------------------------|----------------------------|
| Pål Egil Rønn             | Styrets leder            | 60 000                     |
| Tove Raanes               | Styrets nestleder        | 12 950                     |
| Sverre Hurum              | Styremedlem              | 3 579 060                  |
| Lill Hege Hals            | Styremedlem              | 0                          |
| Egil Christen Dahl        | Styremedlem              | 1 828 020                  |
| Miriam Skår               | Representant for ansatte | 17 294                     |
| Kia Brekke                | Representant for ansatte | 1 594                      |
| Jarle Iversen Glittenberg | Representant for ansatte | 7 543                      |
| Sum                       |                          | 5 506 461                  |

<sup>1</sup> Styremedlemmene eier aksjer i Bouvet ASA som igjen eier 100% av aksjene i Bouvet Norge AS.

## Aksjer i selskapet eid direkte og indirekte av ledelsen pr. 31.12.2022<sup>1</sup>

| NAVN                            | VERV                     | ANTALL AKSJER |
|---------------------------------|--------------------------|---------------|
| Per Gunnar Tronsli <sup>2</sup> | Administrerende direktør | 68 260        |
| Trude Hole                      | Finansdirektør           | 24 810        |
| Sum                             |                          | 93 070        |

<sup>1</sup> Ledende ansatte eier aksjer i Bouvet ASA som igjen eier 100% av aksjene i Bouvet Norge AS.

<sup>2</sup> I tillegg eier nærstående av Per Gunnar Tronsli 14 686 aksjer i Bouvet ASA.

## Note 6 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Ved årets slutt er det 1 941 medlemmer i den innskuddsbaserte ordningen.

### Innskuddsplan

Selskapet har en innskuddsplan for samtlige ansatte. Selskapets forpliktelse ovenfor den ansatte består i å yte tilskudd til den enkeltes pensjonssparing med 5% for lønn mellom 5G og 7,1G og 10% av lønnen mellom 7,1G og 12G. Den fremtidige pensjonsutbetalingen til den enkelte ansatte er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastning på pensjonssparingen. Selskapets forpliktelse er fullt ut innfridd ved tilskuddsbetalingen.

### Avstemming av årets totale pensjonskostnad

| TNOK  | 2022   | 2021   |
|---|--------|--------|
| Innskuddsplan - innbetalt tilskudd for året     | 77 815 | 63 952 |
| Årets regnskapsmessige pensjonskostnad (note 4) | 77 815 | 63 952 |



## Note 7 Aksjeprogram ansatte

### Aksjeprogram

Selskapet tar del i Bouvet konsernets aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Tilbudet omfatter ikke ansatte med timelønn. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte ansatte vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den ansatte anledning til å tegne aksjer til en verdi fra NOK 7 500 til NOK 15 000 pr. år mot et lønns-trekk på 100% av tegningsverdien. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i tre år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2022 solgt 366 855 aksjer til en kurs à NOK 56,58 til 100% av tegningsverdien. 1 420 ansatte i Bouvet Norge AS deltok i programmet. Foregående år ble det gjennomført en rettet emisjon mot de ansatte hvor 282 183 aksjer til en kurs à NOK 75,02 med fradrag av 20 % rabatt ble solgt til de ansatte.

Konsernet har også et aksjeprogram som omfatter ledelsen. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte leder vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte leder anledning til å tegne aksjer til en verdi inntil NOK 22 500 pr. år til markedskurs uten subsidiering fra Bouvet. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i tre år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2022 solgt 55 718 aksjer til en kurs à NOK 56,58. 162 ledende ansatte i Bouvet Norge AS deltok i programmet. Foregående år ble det gjennomført en rettet emisjon mot de ledende ansatte hvor 40 761 aksjer til en kurs à NOK 75,02 ble solgt til de ledende ansatte.

Det ble utgitt 417 226 aksjer vederlagsfritt til ansatte i Bouvet Norge AS knyttet til 2019 aksjeprogrammet i 2022. Foregående år ble det utgitt 541 010 aksjer vederlagsfritt knyttet til 2018 aksjeprogrammet.

Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til IFRS 2. Virkelig verdi av programmene er beregnet basert på aksjekursen på tildelingstidspunktet og kostnadsføres over opptjeningsperioden på tre år. Det er kostnadsført TNOK 15 621 i kompensasjonskostnader i 2022. Tilsvarende beløp i 2021 var TNOK 13 880. Gjennstående estimerte kompensasjonskostnader for 2023 til 2025 er pr 31. desember 2022 på TNOK 29 968 ( 2021: 2022 til 2024 TNOK 29 565).



## Note 8 Annen driftskostnad

| TNOK                                | 2022    | 2021    |
|-------------------------------------|---------|---------|
| Kontorlokaler                       | 19 804  | 13 448  |
| Reise og transport                  | 10 036  | 2 726   |
| Sosiale kostnader og velferdstiltak | 65 909  | 26 000  |
| IKT- kostnader                      | 63 316  | 49 153  |
| Kompetanseutvikling                 | 13 353  | 8 359   |
| Rekrutteringskostnader              | 18 197  | 21 706  |
| Markedsføring                       | 11 270  | 7 041   |
| Fremmede tjenester                  | 12 844  | 9 888   |
| Øvrige kostnader                    | 19 380  | 11 528  |
| Sum annen driftskostnad             | 234 109 | 149 849 |

### Honorar til revisor

| ART                         | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|------|------|
| Ordinær revisjon            | 688  | 639  |
| Skatterådgivning            | 114  | 64   |
| Andre tjenester             | 20   | 98   |
| Andre attestasjonstjenester | 35   | 66   |
| Sum                         | 857  | 867  |



## Note 9 Skatt

### Skattekostnad

| TNOK                 | 2022   | 2021   |
|----------------------|--------|--------|
| Betalbar skatt       | 82 482 | 70 604 |
| Endring utsatt skatt | -607   | -2 473 |
| Skattekostnad        | 81 875 | 68 132 |

### Betalbar skatt

| TNOK  | 2022    | 2021    |
|---|---------|---------|
| Ordinært resultat før skattekostnad                   | 370 217 | 307 819 |
| Permanente forskjeller                                | 1 943   | 1 871   |
| Endring i midlertidige forskjeller                    | 2 760   | 11 239  |
| Grunnlag betalbar skatt                               | 374 919 | 320 929 |
| Skatt 22% som utgjør betalbar skatt på årets resultat | 82 482  | 70 604  |

### Betalbar skatt i balansen

| TNOK                    | 2022   | 2021   |
|-------------------------|--------|--------|
| Beregnet betalbar skatt | 82 482 | 70 604 |
| Avgitt konsernbidrag    | -1 304 | -1 021 |
| Skattefunn              | -627   | -257   |
| Skyldig betalbar skatt  | 80 551 | 69 326 |

### Avstemming av effektiv skattesats

| TNOK                               | 2022    | 2021    |
|------------------------------------|---------|---------|
| Resultat før skatt                 | 370 217 | 307 819 |
| Skatt beregnet til 22%             | 81 448  | 67 720  |
| Ikke fradragsberettigede kostnader | 565     | 468     |
| Skattefunn                         | -138    | -57     |
| Skattekostnad                      | 81 875  | 68 132  |
| Effektiv skattesats                | 22,1 %  | 22,1 %  |

### Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

| TNOK  | 2022    | 2021    |
|---|---------|---------|
| <b>Grunnlag utsatt skattefordel</b>                 |         |         |
| Andre forskjeller                                   | -20 237 | -17 397 |
| Grunnlag utsatt skattefordel – brutto               | -20 237 | -17 397 |
| <b>Grunnlag utsatt skatt forpliktelse</b>           |         |         |
| Driftsmilder  | 6 252   | 6 493   |
| Andre forskjeller                                   | 322     | 0       |
| Grunnlag utsatt skatt forpliktelse – brutto         | 6 574   | 6 493   |
| Grunnlag utsatt skatt - netto                       | -13 663 | -10 903 |
| Netto regnskapsført utsatt skatt / skattefordel (-) | -3 006  | -2 399  |



## Note 10 Transaksjoner med konsernselskaper

Lån, fordringer og gjeld mellom Bouvet Norge AS og øvrige selskaper i samme konsern

| SELSKAP                                      | 2022      |   |                                      | 2021      |   |                                      |
|--|-----------|---|--------------------------------------|-----------|---|--------------------------------------|
|  | UTLÅN TIL | KORTSIKTIG FORDRING OG KUNDE-FORDRINGER | KORTSIKTIG GJELD OG LEVERANDØR-GJELD | UTLÅN TIL | KORTSIKTIG FORDRING OG KUNDE-FORDRINGER | KORTSIKTIG GJELD OG LEVERANDØR-GJELD |
| Bouvet ASA                                   | 40 000    | 118 507                                 | -6 182                               | 50 720    | 114 244                                 | -22 963                              |
| Bouvet Sverige AB <sup>1</sup>               |           | 9 466                                   | -389                                 |           | 2 742                                   | -976                                 |
| Sesam.IO AS <sup>2</sup>                     |           | 108                                     | -92                                  |           | 196                                     | -165                                 |
| Olavstoppen AS <sup>3</sup>                  |           | 336                                     | -5 534                               |           | 1 204                                   | -4 692                               |
| Nordic Integrator Management AS <sup>4</sup> |           |   |                                      |           |   | -1 070                               |
| Ontopia AS <sup>4</sup>                      |           |   |                                      |           |   | -3 651                               |
| Sum  | 40 000    | 128 417                                 | -12 197                              | 50 720    | 118 386                                 | -33 517                              |

<sup>1</sup> Bouvet AB er 100% eid av Bouvet ASA. Bouvet Public Skills AB og Bouvet Sverige AB er heleide datterselskaper av Bouvet AB pr. 31.12.2022

<sup>2</sup> Sesam.io AS er 90,1% eid av Bouvet ASA.

<sup>3</sup> Olavstoppen AS er 100% eid av Bouvet ASA.

<sup>4</sup> Nordic Integrator Management AS og Ontopia AS er i 2022 fusjonert inn i Bouvet Norge AS ved forenklet fusjon mellom selskap med samme eier.

Kjøp og salg fra nærstående parter

| SELSKAP           | 2022     |          | 2021     |          |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|
|                   | KJØP FRA | SALG TIL | KJØP FRA | SALG TIL |
| Bouvet ASA        | 405      |          | 357      |          |
| Bouvet Sverige AB | 6 304    | 9 517    | 13 495   | 3 886    |
| Sesam.IO AS       | 268      | 3 290    | 617      | 2 606    |
| Olavstoppen AS    | 59 937   | 5 207    | 45 270   | 3 158    |
| Sum               | 66 914   | 18 014   | 59 740   | 9 649    |

I tillegg er det beløp knyttet til renteinntekter og rentekostnader som ikke er spesifisert i tabellen over, blant annet TNOK 1 372 i renteinntekter fra morselskapet.

## Note 11 Nedskrivningstest av goodwill

Balansført goodwill i selskapet utgjør pr 31.12.2022 MNOK 8,9. Denne er knyttet til oppkjøpet av virksomheten til Capgemini i Trondheim (MNOK 8,9) i 2014.

Etter oppkjøpet har virksomheten i Capgemini Trondheim blitt integrert med Bouvets virksomhet i Trondheim, slik at denne virksomheten ikke lenger er en egen kontantstrømgenererende enhet, men måles sammen med kontantstrømmer fra øvrig virksomhet i Trondheim. All goodwill fra dette oppkjøpet er allokert til den respektive kontantstrømgenererende enheten.

Samfunnet er inne i en digital transformasjon som forventes å skape store strukturelle endringer. Dette er akselerert av krigen i Ukraina, økt risiko for sensitiv informasjon på avveie og generell økt sikkerhetsrisiko rundt informasjonsteknologi samt økt fokus på bærekraft og introduksjon av ESG. Konsernet tilbyr tjenester og løsninger som er sterkt etterspurt i denne samfunnsendringen og har opplevd en høy etterspørsel fra sine kunder. Det forventes fortsatt høy etterspørsel fremover. Nedskrivningstest av goodwill anses derfor ikke å påvirkes negativt av disse faktorer. Goodwill som er identifisert og balansført er vurdert å ikke ha noen direkte påvirkning fra klimaendringer.

Gjenvinnbart beløp er fastsatt basert på en vurdering av virksomhetens bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente før skatt som hensyntar løpetid og risiko. Fremtidige kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier og en forventning om moderat vekst. Det er lagt til grunn 2% årlig vekst for timepriser og driftskostnader. Renten som er benyttet for diskontering av kontantstrømmene er 7,94% før skatt. Dette er basert på en risikofri rente på 3,22%, tillagt en risikopremie på 4,72%. Diskonteringsrenten er basert på en beregnet WACC utledet fra CAPM metoden. WACC -renten benyttet til å diskontere fremtidig kontantstrøm baserer seg på en risikofri rente, markedets forventning til avkastning, aktiva beta, avkastning gjeld og skattesats. WACC pr 31.12.2022 er omlag 0,1%-poeng over WACC pr. 31.12.2021. Den moderate økningen skyldes i hovedsak at økningen i risikofri rente motvirkets av reduksjon i egenkapitalens risikopremie. Betaverdien er så godt som uendret (0,93 i 2022 mot 0,94 i 2021). EBIT-marginen tar sikte på mellom 12-15% for kontantstrømgenererende enhet Trondheim, som goodwillposten er allokert til.

### Kontantstrømgenererende enheter

Fremskrivning av kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier for de fem første årene, hvor det er lagt inn en forventning om moderat vekst i totalmarkedet, markedsandel og priser på tjenester. Etter ledelsens oppfatning er dette rimelig å anta, da det fortsatt er betydelig etterspørsel etter IT-tjenester. Etter femårsperioden er det lagt inn et forsiktig anslag på 2 % nominell vekst i netto kontantstrømmer før skatt.

### Følsomhetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Capgemini Trondheim / del av virksomheten i Nord Capgeminis virksomhet i Trondheim ble kjøpt i 2014. Ledelsen er av den oppfatning at dette er et kjøp som har gitt merverdi for selskapet. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger. Dersom disse forutsetningene utvikler seg forskjellig fra det som er forutsatt kan dette medføre behov for nedskrivning av goodwill som totalt beløper seg til MNOK 8,9. Dersom ansatte faller fra og man ikke opplever vekst og videreutvikling i Trondheim, men derimot opplever stagnasjon vil virksomhetsområdet kunne komme i en nedskrivningssituasjon dersom øvrige forutsetninger holdes konstante.

Selskapet har gjennomført en sensitivitetsanalyse knyttet til nøkkelforutsetningene for den kontantgenererende enheten (Trondheim). I analysen er det lagt til grunn endring i diskonteringsrente (økt med 1 prosentpoeng), vekst (reduert med 0,5 prosentpoeng), EBIT-margin (reduert med 5 prosentpoeng) samt opphør av vekst i timespris (vekst satt til 0 prosentpoeng). Endringene i faktorene er i første omgang gjennomført hver for seg og til slutt samlet med alle endringene samtidig. Analysen viser at det ikke vil være behov for nedskrivning ved de endringer som er lagt til grunn. Nedskrivning ville først bli aktuelt ved betydelige endringer utover disse. Selskapet mener derfor at ingen endringer i noen av nøkkelforutsetningene innenfor et rimelig mulighetsområde vil medføre at regnskapsført verdi av den kontantstrømgenererende enheten overstiger gjenvinnbart beløp.



## Note 12 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med egenutviklet internett-side.

| TNOK                          | KUNDE-<br>RELASJONER | INTERNETT | GOODWILL | TOTALT<br>2022 | KUNDE-<br>RELASJONER | INTERNETT | GOODWILL | TOTALT<br>2021 |
|-------------------------------|----------------------|-----------|----------|----------------|----------------------|-----------|----------|----------------|
| <b>Anskaffelseskost</b>       |                      |           |          |                |                      |           |          |                |
| Akkumulert 1. januar          | 9 077                | 6 241     | 8 850    | 24 168         | 9 077                | 6 241     | 8 850    | 24 168         |
| Akkumulert 31. desember       | 9 077                | 6 241     | 8 850    | 24 168         | 9 077                | 6 241     | 8 850    | 24 168         |
| <b>Amortisering</b>           |                      |           |          |                |                      |           |          |                |
| Akkumulert 1. januar          | 7 583                | 6 051     | 0        | 13 634         | 6 971                | 5 671     | 0        | 12 642         |
| Årets ordinære amortiseringer | 612                  | 190       |          | 802            | 612                  | 380       |          | 992            |
| Akkumulert 31. desember       | 8 195                | 6 241     | 0        | 14 437         | 7 583                | 6 051     | 0        | 13 634         |
| <b>Bokført verdi</b>          |                      |           |          |                |                      |           |          |                |
| Bokført verdi 1. januar       | 1 494                | 190       | 8 850    | 10 534         | 2 106                | 570       | 8 850    | 11 526         |
| Bokført verdi 31. desember    | 882                  | 0         | 8 850    | 9 732          | 1 494                | 190       | 8 850    | 10 534         |
| Økonomisk levetid             | 10 år                | 5 år      | Ubestemt |                | 10 år                | 5 år      | Ubestemt |                |
| Amortiseringsmetode           | lineær               | lineær    | IA       |                | lineær               | lineær    | IA       |                |

Amortiseringer representerer amortiseringer knyttet til kunderelasjoner og egenutviklet internett-side. Verdi av kunderelasjoner er basert på forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente som hensyntar løpetid og risiko på oppkjøpstidspunktet. Internett-siden amortiseres over forventet levetid.

Goodwill blir ikke amortisert. Imidlertid blir det foretatt test for nedskrivning minst hvert år. Nedskrivningstest av goodwill er omtalt i note11.



## Note 13 Varige driftsmidler

| TNOK                          | IT-UTSTYR | KONTOR-<br>MASKINER<br>OG KJØRE-<br>TØY | INVENTAR | TOTALT<br>2022 | IT-UTSTYR | KONTOR-<br>MASKINER<br>OG KJØRE-<br>TØY | INVENTAR | TOTALT<br>2021 |
|-------------------------------|-----------|---|----------|----------------|-----------|---|----------|----------------|
| <b>Anskaffelseskost</b>       |           |   |          |                |           |   |          |                |
| Akkumulert 1. januar          | 59 878    | 11 527                                  | 40 850   | 112 256        | 43 602    | 10 132                                  | 37 966   | 91 700         |
| Tilgang i året                | 15 921    | 1 309                                   | 7 449    | 24 679         | 16 297    | 1 585                                   | 2 908    | 20 790         |
| Avgang i året                 | -2 148    | -831                                    | -987     | -3 967         | -21       | -190                                    | -24      | -234           |
| Akkumulert 31. desember       | 73 651    | 12 005                                  | 47 312   | 132 968        | 59 878    | 11 527                                  | 40 850   | 112 256        |
| <b>Avskrivninger</b>          |           |   |          |                |           |   |          |                |
| Akkumulert 1. januar          | 39 455    | 7 413                                   | 16 302   | 63 170         | 27 488    | 5 781                                   | 12 369   | 45 639         |
| Avgang ordinære avskrivninger | -2 078    | -831                                    | -962     | -3 872         | -17       | -79                                     | -24      | -120           |
| Årets ordinære avskrivninger  | 13 879    | 1 740                                   | 4 578    | 20 196         | 11 984    | 1 711                                   | 3 957    | 17 651         |
| Akkumulert 31. desember       | 51 256    | 8 321                                   | 19 918   | 79 495         | 39 455    | 7 413                                   | 16 302   | 63 170         |
| <b>Bokført verdi</b>          |           |   |          |                |           |   |          |                |
| Bokført verdi 1. januar       | 20 423    | 4 114                                   | 24 547   | 49 085         | 16 113    | 4 351                                   | 25 597   | 46 061         |
| Bokført verdi 31. desember    | 22 394    | 3 683                                   | 27 394   | 53 472         | 20 423    | 4 114                                   | 24 547   | 49 085         |
| Økonomisk levetid             | 3 år      | 5 år                                    | 5-10 år  |                | 3 år      | 5 år                                    | 5-10 år  |                |
| Avskrivningsmetode            | lineær    | lineær                                  | lineær   |                | lineær    | lineær                                  | lineær   |                |



## Note 14 Leieavtaler

### Rett-til-bruk-eiendeler

For selskapet er det i hovedsak husleieavtaler som faller inn under kriteriene i IFRS 16. Bouvet leier lokaler på de 13 stedene det drives virksomhet. Selskapets rett-til-bruk-eiendeler presenteres i tabellen under:

| TNOK                               | HUSLEIE-AVTALER<br>2022 | HUSLEIE-AVTALER<br>2021 |
|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>Anskaffelseskost</b>            |                         |                         |
| Akkumulert 1. januar               | 287 107                 | 264 973                 |
| KPI-justering                      | 6 347                   | 23 788                  |
| Justering utøvd opsjon forlengelse | 11 571                  |                         |
| Tilgang                            | 41 154                  |                         |
| Avgang i året                      | -3 279                  | -1 654                  |
| Akkumulert 31. desember            | 342 900                 | 287 107                 |
| <b>Avskrivninger</b>               |                         |                         |
| Akkumulert 1. januar               | 100 040                 | 64 603                  |
| Avgang ordinære avskrivninger      | -2 960                  | -357                    |
| Årets ordinære avskrivninger       | 43 128                  | 35 794                  |
| Akkumulert 31. desember            | 140 208                 | 100 040                 |
| <b>Bokført verdi</b>               |                         |                         |
| Bokført verdi 1. januar            | 187 067                 | 200 370                 |
| Bokført verdi 31. desember         | 202 694                 | 187 067                 |

Rett-til-bruk-eiendeler avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksretteiendelenes utnyttbare levetid.

### Fremleiefordringer

Selskapet fremleier kontorlokaler til søsterselskapet Sesam.io AS.

#### Endringer i fremleiefordringer

| TNOK  | 2022   | 2021   |
|---|--------|--------|
| Totale fremleiefordringer 1. januar                 | 8 240  | 9 845  |
| Nye/endrede fremleiefordringer innregnet i perioden | 426    | 71     |
| Innbetaling av hovedstol                            | -1 763 | -1 676 |
| Innbetaling av renter                               | -124   | -120   |
| Renteinntekt tilknyttet fremleiefordringfordringer  | 124    | 120    |
| Total fremleiefordring 31. desember                 | 6 903  | 8 240  |
| Langsiktig fremleiefordring                         | 5 141  | 6 565  |
| Kortsiktig fremleiefordring                         | 1 763  | 1 675  |

I 2022 ble det betalt totalt MNOK 54,46 (2021: 46,39) for leieavtaler, hvorav MNOK 2,87 (2021: MNOK 2,06) gjelder ikke balanseførte leieavtaler.

#### FREMTIDIGE LEIEBETALINGER PR. ÅR

| TNOK                                       | FREMTIDIGE LEIE-<br>BETALINGER | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027 | >2027 |
|--|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-------|
| Udiskonterte fremleiefordringer 31.12.2022 | 7 391                          | 1 887 | 1 887 | 1 887 | 1 730 |      | -     |



## Leieforpliktelser

### Endringer i leieforpliktelser

| TNOK  | 2022    | 2021    |
|---|---------|---------|
| Totale leieforpliktelser 1. januar                              | 200 335 | 214 073 |
| Nye/endrede leieforpliktelser innregnet i perioden <sup>1</sup> | 59 067  | 22 545  |
| Betaling av hovedstol   | -43 309 | -36 283 |
| Betaling av renter  | -5 705  | -4 185  |
| Rentekostnad tilknyttet leieforpliktelser                       | 5 705   | 4 185   |
| Totale leieforpliktelser 31. desember                           | 216 093 | 200 335 |
| Langsiktig leieforpliktelser                                    | 168 956 | 161 810 |
| Kortsiktig leieforpliktelser                                    | 47 137  | 38 525  |

<sup>1</sup> avgang av balanseført verdi for gammel leiekontrakt i Sarvika er trukket ut lik som netto avgang kostpris og akkumulerte avskrivninger

I 2022 er det totalt betalt MNOK 51,5 (2021: MNOK 42,3) for leieavtaler, hvorav MNOK 2,5 (2021: MNOK 1,8) gjelder ikke-balanseførte leieavtaler.

| TNOK                                      | FREMtidige LEIE-BETALINGER | FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR |        |        |        |        |        |
|---|----------------------------|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   |                            | 2023                             | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | > 2027 |
| Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2022 | 233 152                    | 52 343                           | 51 656 | 44 610 | 42 016 | 20 036 | 22 491 |

| TNOK                                      | FREMtidige LEIE-BETALINGER | FREMtidige LEIEBETALINGER PR. ÅR |        |        |        |        |        |
|---|----------------------------|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
|   |                            | 2022                             | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | > 2026 |
| Udiskonterte leieforpliktelser 31.12.2021 | 211 675                    | 42 236                           | 41 843 | 41 350 | 35 581 | 33 089 | 17 577 |

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Selskapet har ikke vesentlige restverdigarantier knyttet til sine leieavtaler.

### Andre leiekostnader innregnet i resultatet

| TNOK   | 2022  | 2021  |
|--|-------|-------|
| Driftskostnader knyttet til kortsiktige leieavtaler    | 0     | 0     |
| Driftskostnader knyttet til lav verdi leieavtaler      | 2 527 | 1 816 |
| Totale leiekostnader inkludert i andre driftskostnader | 2 527 | 1 816 |

### Opsjoner om å forlenge en leieavtale

Selskapets leieavtaler av bygninger har leieperioder som varierer mellom 1 og 10 år. Flere av avtalene inneholder en rettighet til forlengelse som kan utøves i løpet av avtalens siste periode. Ved inngåelse av en avtale vurderer selskapet om rettigheten til forlengelse med rimelig sikkerhet vil utøves. Selskapets potensielle fremtidige leiebetaling som ikke er inkludert i leieforpliktelsene knyttet til forlengelsesopsjoner er MNOK 233,8 (brutto) per 31. desember 2022.



## Note 15 Andre kortsiktige fordringer

| TNOK   | 2022    | 2021    |
|--|---------|---------|
| Fordring på Bouvet ASA <sup>1</sup>                | 118 507 | 77 726  |
| Fordringer på ansatte                              | 25 707  | 22 073  |
| Forskuddsbetalte kostnader                         | 28 329  | 16 425  |
| Andre fordringer                                   | 132     | 1 730   |
| Finansielle fordringer leiekontrakter <sup>2</sup> | 2 203   | 1 676   |
| Fordringer på nærstående parter <sup>1</sup>       | 8 614   | 1 949   |
| Sum andre kortsiktige fordringer                   | 183 492 | 121 579 |

<sup>1</sup> Se note 10.

<sup>2</sup> Se note 14.

## Note 16 Likvide midler

| TNOK                                 | 2022    | 2021    |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Likvide midler - ubundne midler      | 305 725 | 371 215 |
| Ansattes skattetrekk - bundne midler | 70 436  | 60 278  |
| Likvide midler i balansen            | 376 160 | 431 492 |

Selskapet har ubenyttede kredittfasiliteter TNOK 100 000 pr. 31.12.2022 (2021: TNOK 100 000). Det foreligger ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.



## Note 17 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

| AKSJONÆRER | 2022      | 2021 |
|------------|-----------|------|
| Bouvet ASA | 2 500 000 | 100% |
| Sum        | 2 500 000 | 100% |

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Det er ikke avsatt utbytte i Bouvet Norge AS per 31.12.2022, men vil bli gitt TNOK 350 000 i utbytte etter vedtak om utdeling på generalforsamlingen. I 2022 er det avgitt TNOK 5 928 i konsernbidrag med skattemessig effekt til Bouvet ASA ( 2021: TNOK 4 640.) Utbyttet som utdeles etter vedtak på generalforsamling er inntektsført med TNOK 350 000 i Bouvet ASA pr. 31.12.2022. Det er i regnskapet for Bouvet Norge AS valgt å ikke bokføre avsetning av utbytte i tråd med valgadgang under forenklet IFRS. Inntektsføring i Bouvet ASA er gjort som følge av overveiende sannsynlighet for utdeling i tråd med NRS (V) - Regnskapsføring av inntekt. Disponering av resultat i 2022 er således gjort over annen EK foruten avgitt konsernbidrag med skattemessig effekt til Bouvet ASA.

## Note 18 Annen kortsiktig gjeld

| TNOK                                     | 2022    | 2021    |
|--|---------|---------|
| Påløpt lønn, feriepenger og bonus        | 314 381 | 291 165 |
| Ansattes ferie- og avspaseringssaldo     | 12 164  | 9 901   |
| Annen kortsiktig gjeld                   | 9 027   | 9 832   |
| Gjeld til nærstående parter <sup>1</sup> | 5 928   | 9 361   |
| Sum annen kortsiktig gjeld               | 341 500 | 320 259 |

<sup>1</sup> Se note 10.

## Note 19 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært andre hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker selskapets finansielle stilling.



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Bouvet Norge AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bouvet Norge AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, oppstilling av endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Peritoo dokumentnøkle: 7HB-ZE-5Q5HC-57EMM-QAEIG-LX45U-JOOYS



årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 26. april 2023  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Leiv Aschehoug  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning – Bouvet Norge AS 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Perneo dokumentnøgle: 7:HB:ZE:5:Q5HC:57EMM:0:AEI6-LX45U-JOOVS



BOUVET NORGE AS

# Årsberetning

## Viktige hendelser

**2022 har vært et meget sterkt år for Bouvet. Selskapet har levert sterk vekst i antall medarbeidere, omsetning og resultat. Første kvartal var fortsatt preget av Covid-19-restriksjoner, men selskapet var tilbake til mer normalisert hverdag fra andre kvartal.**

Bouvet har hatt høy gjentakelsesgrad av eksisterende kunder som har forlenget og utvidet sine avtaler gjennom året. Selskapets tjenester innen teknologi, design, kommunikasjon og rådgivning har alle vært svært etterspurt og det har vært en økning av leveranser med tverrfaglige team. Sammen med viktige kunder som Bane Nor, Kystverket og Statens vegvesen, har Bouvet i 2022 etablert strategiske partnerskap for å levere forretningskritiske løsninger.

Bouvet har gjennom året opplevd økende aktivitet innen energisektoren. Selskapet utvikler og forvalter samfunnskritiske løsninger både hos Equinor og Statnett, og har blant annet jobbet med løsninger innen olje- og gassutvinning og energiforsyning. Hos Equinor er selskapet med på transformasjonen mot fornybar energi i deres havvindssatsning.

I den endrede sikkerhetssituasjonen har Bouvet bidratt med å øke kunders digitale sikkerhet og har videreført selskapets langsiktige engasjement innen forsvarssektoren. Dette har alltid vært et viktig felt for Bouvet, og nå er engasjementet i sektoren av enda mer samfunnskritisk karakter. Som en del av Norges totalforsvar har selskapet også oppdrag hos blant annet Politiet og AMK-sentralen.

Helse- og velferdstjenester definerer selve velferdssamfunnet, og Bouvet har i løpet av 2022 bidratt både gjennom digitalisering og organisasjonsutvikling. Medarbeiderne har gjennom flere år opparbeidet seg en sektorspesifikk kjernekompetanse og bidrar i strategiske diskusjoner for å løse fremtidens utfordringer med endrede demografiske og økonomiske forutsetninger.

Eksempelvis ble Bouvet valgt som strategisk partner for digitalisering og «Organizational Readiness» av Boliden, en av Norges største prosessindustribedrifter, som har som mål å bli verdens mest miljøvennlige og moderne sinkverk våren 2024.

Resultatet av årets kundetilfredsundersøkelse befestet Bouvets posisjon som en ledende totalleverandør og viste at selskapets langsiktige arbeid for å være "beste arbeidsplass, og en kundeorientert og suksessfull virksomhet" gir resultater.

Bouvets kursavdeling har gjennom året hatt totalt 6 472 deltakere fordelt på 445 kurs, noe som er en økning sammenlignet med fjoråret.

Bouvets regionale modell og strategiske plattform støtter lokale markeder kombinert med utnyttelse av kompetanse og kapasitet på tvers av regionene. Av oppdrag å trekke frem er tjenestedesign for Legevakten i Tromsø hvor Bouvet vant med fagkompetanse fra selskapets ulike regioner.

Bouvet har vært nominert til ulike fagpriser. Blant annet for løsninger utviklet i samarbeid med kunder innen merkevarebygging. Selskapets medarbeidere har i tillegg blitt nominert og vunnet nasjonale og internasjonale priser for deres faglige bidrag innen data, analyse og kunstig intelligens og test.

I 2022 har Bouvet rekruttert kontinuerlig, i sterk konkurranse med andre aktører. Selskapet økte antall medarbeidere med 199 personer gjennom året og hadde 1874 medarbeidere ved årets slutt.

## Virksomheten

Digitalisering gjennom utvikling, design, kommunikasjon og rådgivning er sentralt i Bouvets daglige arbeid, og selskapet er en viktig digitaliseringspartner for mange virksomheter. Kundene setter pris på Bouvets evne til å forstå og løse utfordringer gjennom tverrfaglige team, spisskompetanse og leveransemodeller tilpasset den enkelte kundes behov. Det skaper kontinuitet og tillit, og dermed langsiktige relasjoner.



## Delingskultur

Bouvet er opptatt av trivsel, sosialt samhold og lagånd. Dette skaper og gjensker selskapet ved å fokusere på kontinuerlig læring og videreutvikling av en veletablert delingskultur. Denne delingskulturen er samtidig et av de mest fremtredende kjennetegnene til det medarbeiderne kjenner som Bouvet-kulturen. Den gjenspeiles ikke bare i konkrete kompetansedelingsinitiativer, men også i Bouvets daglige arbeid, der samarbeid og raushet står sentralt – ikke minst i samhandling med kundene.

Medarbeidere deler selv via blogger, podcast, i sosiale medier og stiller opp som foredrags- og kursholdere. I #bouvetdeler-bloggen på nettsiden til Bouvet, har alle medarbeidere anledning til å poste blogger om teknologi, arbeidsmetodikk, løsninger, nyheter, take aways fra konferanser eller annet faglig innhold.

Den største arenaen for deling er likevel BouvetOne, Bouvets faglige internkonferanse som avholdes to ganger i året. Her er det de ansatte som holder foredrag for kollegaer – 67 timer med deling og rundt 80 foredrag på en kveld.

Alle regioner i Bouvet har i 2022 arrangert BouvetOne fysisk, med mulighet for å strøme foredragene for de som ønsker det.

## Bouvets regionale modell

Bouvets regionale modell gir de enkelte regionene stor grad av selvbestemmelsesrett og mulighet til å ta desentraliserte beslutninger. Selskapets strategiske plattform og visjon: «Vi går foran og bygger fremtidens samfunn», samt verdigrunnlag, bygger opp om en kontekst- og tillitsbasert ledelse som skal hindre byråkrati. Dette gjør det mulig for regionene, og den enkelte avdeling, å kunne tilpasse seg raskt til endringer i markedsituasjon og medarbeidernes behov.

I denne modellen, er ledernes forvaltning av sin rolle og beslutningsansvar nøkkelen til videreføring av Bouvets verdier og kultur. Det samme gjelder hvordan de følger opp fokus på organisk vekst slik at selskapet oppnår riktig veksttakt i de lokale markedene og viderefører kulturen.

## Nærhet til kundene

Bouvets regionale modell gjør det også enklere å tilpasse seg lokale markeder. Dette er viktig. Flere virksomheter prioriterer leverandører som i tillegg til god teknologikunnskap, har kulturell forståelse, bransjekunnskap og lokal tilstedeværelse.

Gjennom Bouvets nærhet og delingskultur, legges det til rette for en god og effektiv tilnærming til kundens utfordringer og dermed langsiktig samarbeid.

Samarbeid på tvers av selskapets regioner gir også lokale kunder tilgang på kompetanse, erfaring og leveransekapasitet fra hele selskapet. Dette videreutvikler kvaliteten på selskapets leveranser, samt stimulerer lokal tjenesteutvikling med selskapets ressurser.

## Strategiske kunde- og leverandørforhold

Gjennom samhandling med Bouvets viktigste kunder, utvikler og tilpasser selskapet sine leveranseformer kontinuerlig. Slik samhandling med store og samfunnskritiske virksomheter krever gjensidig forpliktelse og høy fleksibilitet, med tanke på tilgjengelig kompetanse. Men dreiningen fra enkeltstående oppdragsleveranser til forpliktende og skalerbare tjenesteleveranser, skaper merverdi både for selskapets kunder og for Bouvet.

## Høy kompetanse

Bouvet er ettertraktet for sin sterke fagkompetanse og forretningsforståelse. Med bredde- og spisskompetanse innen kommunikasjon, design, rådgivning og teknologi, kan Bouvet bistå kunder over tid med å løse utfordringer i hele verdikjeden, fra strategi til analyse, utvikling og endring.

Kompetanseheving er naturlig integrert i Bouvets oppdrag, gjennom tverrfaglige konsulentteam med ulike perspektiver og erfaringer. Kunnskapsoverføring skjer også på tvers av regionene enten ved deling i fagnettverk, eller gjennomføring av oppdrag sammen.

Bouvet har etablert egne skoler og opplæringsprogram for å sikre felles utvikling innen tjenesteområder som eksempelvis prosjektledelse, design, virksomhetsarkitektur, systemutvikling, power platform og sikkerhet. Medarbeidere benytter også Bouvets eget kurstilbud for å ta relevante sertifiseringer og utvikle egen kompetanse innenfor nye områder.

I tillegg deltar Bouvets medarbeidere på mange eksterne arenaer for å videreutvikle – og dele – egen kompetanse. I sum fører dette til at Bouvet kan møte kundenes behov for spisskompetanse og sette sammen team av konsulenter med utfyllende kompetanse og personlige egenskaper. Dette gjør Bouvet i stand til å møte fremtidens utfordringer med høy kompetanse og kvalitet i alle ledd.

Tjenester som Bouvet leverer til sine kunder skal alltid ha nødvendig fokus på sikkerhet. Mange av selskapets kunders tjenester inngår i kritisk infrastruktur for samfunnet, og det er av største viktighet at disse ikke blir rammet. Bouvet har derfor kontinuerlig fokus på å utvikle kompetanse innenfor sikkerhet. I 2022 har selskapet jobbet med å videreutvikle og forsterke kompetanse innen sikkerhet innen alle tjenester.

I løpet av 2022 gjennomførte Bouvet resertifiseringsprosess i henhold til standardene for Kvalitetssystem (ISO9001). Dette vil ytterligere øke eksisterende og potensielle kunders tillit til leveranse kvaliteten og -evne.

## Balansert kundeportefølje

Bouvet jobber systematisk og strategisk med å sikre langsiktige kunderelasjoner innenfor flere ulike sektorer. Dette har resultert i at flere kunder ønsker utvidet bistand fra Bouvet. En langsiktig og stabil kundebase gjør selskapet mindre utsatt for konjunktursvingninger og reduserer salgskostnadene.



Hele 98,1 prosent av omsetningen i 2022 kom fra kunder som var kunder også i foregående år.

Inntektene fra selskapets 20 største kunder utgjorde 68,1 prosent av selskapets samlede inntekter i 2022. Tilfredse kunder vil alltid være de beste ambassadørene, og gode referanser er verdifulle i salgsarbeidet. I kundetilfredsundersøkelsen som ble gjennomført høsten 2022, opprettholdt selskapet en score som allerede var på et svært høyt nivå.

I tillegg fortsatte Bouvet å vinne oppdrag hos nye kunder i 2022. I sum har det gitt en betydelig økning i omsetning innenfor de fleste sektorer.

### Solid virksomhet

Selskapets resultater i 2022 viser at Bouvet har en riktig forretningsmodell og et tjenestespekter godt tilpasset kundenes behov og medarbeidernes ønske om faglige utfordringer og samfunnsnyttige oppdrag. Bouvet styres etter klare prinsipper og retningslinjer. Dette gir en solid, veldrevet og velrenommert virksomhet.

### Hovedtrekk i markedet

Markedet for Bouvets tjenesteområder er godt i Norge. For året som helhet stod de fire sektorene olje og gass, offentlig, kraftforsyning og tjenesteytende, for 75,7 prosent av selskapets omsetning.

### Sikkerhet

I 2022 har det vært et eskalerende trusselbilde og en økende bevissthet rundt både IT-sikkerhet og sikkerhet generelt i samfunnet. Bouvets kunder har større fokus på sikkerhet og noen har iverksatt vesentlige endringer i egne planer for å møte det nye trusselbildet. Det har vært mange meldinger om sikkerhetshendelser i media i løpet av året, både offentlige, kommunale og private organisasjoner har vært utsatt for alvorlige cyberangrep, såsom ransomware og phishing-angrep.

Bouvet bidrar til sine kunders sikkerhet bl.a. gjennom sikkerhetsrådgivning, identitets- og tilgangsstyring, sikkerhet i leveransene og bistand til å avdekke sårbarheter gjennom penetrasjonstesting. Bouvet som samfunnsaktør og leverandør må hele tiden jobbe med å beskytte både egne og kunders interesser, og samarbeider tett med sine kunder for å heve sikkerhetsnivået.

### Skyteknologi

Bouvets kunder har økt bruken av skyteknologi. Bruk av skyteknologi og skyplattformer blir generelt vurdert som mer effektivt og fleksibelt enn tradisjonell drift og utvikling, i tillegg til at skyteknologi i større grad muliggjør både brukerdrevet og forretningsdrevet innovasjon. Kunder i både privat og offentlig sektor har derfor ofte skyteknologi som sitt første valg. Samtidig er de også i større grad villige til å prøve kombinasjoner av offentlige sky-plattformer, standardiserte komponenter og

SaaS-tjenester for å løse behov i hele virksomheten. Flere av selskapets kunder har derfor etterspurt Bouvets kompetanse på dette området og valgt Bouvet som partner i deres skysatsinger.

I 2022 har flere kunder tatt i bruk offentlige skyplattformer. Dette gjør de for å etablere nye samhandlingsformer, bedre prosessering av data og for å få tilgang til teknologi og funksjonalitet som muliggjør kontinuerlig innovasjon og brukerrettede tjenester. Dette er gjerne de første stegene på veien til å ta i bruk moderne teknologiplattformer.

Bouvet jobber tett med sine kunder for å utnytte slike muligheter i plattformene, eksempelvis innen mobilapplikasjoner, selvbetjeningsløsninger, digital arbeidsplass, stordataanalyse, maskinlæring og automatisering generelt.

Bouvets brede tjenestespekter gjør at selskapet kan bidra i virksomheters skyreise ut fra deres situasjon og kontekst. Bouvets tjenester innen dette området utvikles dessuten kontinuerlig sammen med kunder og skypartnere.

### Lavkode

Selskapet opplever økning i oppdrag innen lavkode og oppsett av arbeidsflyt, logikk, datafangst og datamodellering.

Økt programmeringskompetanse blant ansatte hos Bouvets kunder, og ønske om å utvikle egne arbeidsverktøy for avansert bruk av data, har økt etterspørselen etter tjenester forbundet med innføring, utvikling og forvaltning av lavkode-løsninger. For å møte det økende behovet rundt lavkodekompetanse lanserte derfor Bouvet i 2022 et eget Power Platform Academy, hvor selskapet utdanner nye konsulenter og kundens egne ansatte i lavkode og selvbetjening.

For Equinor har Bouvet blant annet bidratt til å utvikle Centre for Enablement (CfE) for utvikling og forvaltning av selvbetjeningsløsninger hos Equinor. Av andre avtaler kan nevnes Statens vegvesen, Norske Shell, Aker BP, Stavanger kommune og Kystverket.

### Datadrevne virksomheter

Stadig flere av Bouvets kunder etablerer dataplattformer basert på skyteknologi for å kunne realisere sine ambisjoner om å bli mer datadrevne. I 2022 har Bouvet gjennomført flere oppdrag som har vist stort gevinstpotensial på dette området. Oppdragene har blant annet vært innenfor utvikling av digitale tvillinger, bruk av kunstig intelligens og maskinlæring, opplæring via augmented/virtual reality (AR/VR) i fagapplikasjoner samt avansert bruk av data til beslutningsstøtte generelt.

For å oppnå rask og forretningsdrevet utvikling, inkluderer denne type oppdrag kompetanse fra hele Bouvets tjenesteportefølje – som rådgivning, tjenestedesign, brukeropplevelse, data science, kunstig intelligens og maskinlæring, tingenes internett, mixed reality, augmented reality, dataplattformer og skyteknologi. Bouvet har fagkombinasjonen og tjenestebredden som er nødvendig for å kunne jobbe strategisk og helhetlig fra start til mål i etableringen av dataplattform.



## Digitalisering av virksomheten

Digitalisering har stor påvirkning på en virksomhets organisasjon og kultur, og det å ta riktige og fremtidsrettede avgjørelser i et komplekst digitalt landskap er utfordrende. Dette har økt etterspørselen innen digital ledelse, smidige rådgivere og endringsledelse, for å sikre at ønskede krav til gevinster blir realisert. Det menneskelige og organisatoriske aspektet må ivaretas, samtidig som man utnytter de teknologiske mulighetene og håndterer eventuelle begrensninger.

Bouvet har i 2022 forsterket sine tjenester for å levere helhetlige rådgivningstjenester i krysningen mellom teknologi, forretning og mellommenneskelige relasjoner. Gjennom tverrfaglig kompetanse og tett samarbeid med kundene bistår selskapet hele veien fra overordnet strategi til utforming og utvikling av konkrete løsninger.

## Design

Brukeradopsjon er en avgjørende suksessfaktor ved digitalisering, og Bouvet har i 2022 opplevd økt etterspørsel etter selskapets tjenester innen design av nye løsninger og designsystemer for god forvaltning og videreutvikling av løsninger. Slik bidrar Bouvet til en helhetlig tilnærming til kunde- og ansattopplevelse ved ulike digitale løsninger og sikrer at de tas i bruk på en optimal måte.

Fagpersoner med kompetanse innen tjenestedesign, design thinking, universell utforming og design av forretningskritiske brukergrensesnitt, er viktig i selskapets leveranser av tverrfaglige team. Dette gjelder i alle faser av et oppdrag, fra innsikt og analyse, produktutvikling og lanseringer, samt målinger for forbedringer og videreutvikling.

Selskapets spisskompetanse innen design, tverrfaglig tilnærming, samt domenekompetanse, har gitt Bouvet en spesiell posisjon i markedet for å vinne oppdrag innenfor de sektorene Bouvet opererer i. Et eksempel er et oppdrag hos Nordland fylkeskommune, hvor flere regioner og fagdimensjoner har bidratt til utviklingen av en salgsløsning for buss og båt.

## Fokus på bærekraft

Bouvets største påvirkning til at verden går i en mer bærekraftig retning er gjennom de digitale løsningene selskapet skaper for kundene. Dette gjelder alle sektorene Bouvet opererer i, og berører alle fag- og tjenesteområder. Spesielt har selskapet bidratt med sin tilstedeværelse innen energiproduksjon og distribusjon, hvor selskapet er med og sikrer energiforsyningen til Norge og Europa og reduksjon av CO<sub>2</sub>-avtrykk. Innen offentlig sektor har Bouvet hatt leveranser i 2022 som styrker den sosiale dimensjonen innen helse og omsorg, samt i utvikling av offentlige digitale tjenester.

Større bevissthet og kommende regulatoriske krav, har også økt etterspørselen fra Bouvets kunder etter løsninger som kan øke deres transparens rundt klimaspørsmål.

## Økonomi og finans

### Driftsinntekter

Bouvet hadde i 2022 driftsinntekter på 2 890,0 millioner kroner sammenlignet med 2 532,5 millioner kroner forrige år. Dette er en økning på 14,1 prosent fra 2021. Bouvet hadde i 2022 en økning i gjennomsnittlig antall medarbeidere på 10,8 prosent sammenlignet med 2021 som bidrar til veksten i driftsinntektene. En økning på 5,1 prosent i prisene på selskapets timebaserte tjenester for 2022 sammenlignet med 2021 har også positiv effekt på driftsinntektene. Faktureringsgraden for selskapets konsulenter var 0,5 prosentpoeng høyere i 2022 sammenlignet med 2021, hvilket også har en positiv effekt på driftsinntektene. En ny presisering i IFRS 15 har medført endring i prinsipp for innregning av inntekt ved videresalg av standard programvare. Dette har medført en nettoføring av varekostnad mot driftsinntekter på 24,6 millioner kroner for 2022.

Det har i 2022 vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i 2021 stod for 98,1 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder som har tilkommet gjennom året bidratt med en samlet driftsinntekt på 55,5 millioner kroner.

Bouvet har som strategi å benytte egne medarbeidere i våre tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning innleie er innenfor gjeldende reguleringer. Underkonsulentenes andel av total omsetning var 12,5 prosent i 2022 som er en nedgang fra 2021 hvor underkonsulentenes andel av total omsetning utgjorde 13,1 prosent.

### Driftskostnader

Den samlede kostnadsutviklingen i Bouvet viste en vekst i driftskostnadene på 13,5 prosent, og de totale driftskostnadene endte på 2 520,2 millioner kroner i 2022 sammenlignet med 2 220,7 millioner kroner foregående år.

Varekostnadene øker med 1,1 prosent til 340,1 millioner kroner. Økningen i varekostnad er påvirket av endring i metode for innregning av videresalg av programvare. Endringen har medført en nettoføring av varekostnad på 24,6 millioner kroner mot driftsinntekter og er gjort som følge av ny presisering i IFRS 15. Dette påvirker ikke resultatet til Bouvet. Sammenligningstallene for 2021 er ikke omarbeidet, men effekten ville vært en reduksjon i varekostnaden på 26,2 millioner kroner om sammenligningstallene hadde blitt omarbeidet. Personalkostnadene for året som helhet øker med 12,0 prosent fra foregående år til 1 881,6 millioner kroner. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 64,4 millioner kroner sammenlignet med 54,4 millioner kroner foregående år. Andre driftskostnader øker samlet med 84,3 millioner kroner fra foregående år til 234,1 millioner kroner. Økningen i andre driftskostnader kan i stor grad forklares som økning i kostnader som tidligere var påvirket av Covid-19 pandemien, samt økte kostnader knyttet til den generelle veksten i Bouvet og den generelle prisøkningen i samfunnet.



Selskapet har hatt en økning i gjennomsnittlig lønnskostnad per ansatt på 2,5 prosent i 2022, sammenlignet med en økning på 2,7 prosent i 2021.

## Resultat

I 2022 oppnådde Bouvet et driftsresultat (EBIT) på 369,7 millioner kroner sammenlignet med 311,8 millioner kroner i 2021. Dette representerer en økning på 18,6 prosent. EBIT-marginen endte på 12,8 prosent, sammenlignet med 12,3 prosent i 2021.

Resultat før skatt endte på 370,2 millioner kroner i 2022, opp fra 307,8 millioner kroner i 2021. Dette tilsvarer en økning på 20,3 prosent.

Resultat etter skatt endte på 288,3 millioner kroner i 2022, opp fra 239,7 millioner kroner i 2021. Dette tilsvarer en økning på 20,3 prosent.

## Balanse, kontantstrøm og finansielle forhold

Bouvet hadde ved regnskapsårets slutt en totalbalanse på 1 426,7 millioner kroner sammenlignet med 1 263,6 millioner kroner året før. Selskapet har god kontroll og oversikt over fordringsmassen og oppfatter denne som solid.

Selskapets egenkapital utgjorde på balansedagen 488,3 millioner kroner sammenlignet med 398,8 millioner kroner foregående år. I løpet av 2022 har selskapet overført utbytte til morselskapet, Bouvet ASA, på til sammen 200,0 millioner kroner. Selskapets soliditet målt ved bokført egenkapitalandel var per 31.12.2022 på 34,2 prosent sammenlignet med 31,6 prosent per 31.12.2021.

Selskapet hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 217,5 millioner kroner i 2022 mot -10,5 millioner i 2021. Selskapet har ingen rentebærende gjeld, og likviditetsbeholdningen på 376,2 millioner kroner per 31.12.2022 er plassert i bank.

De samlede investeringene i selskapet i 2022 var 24,7 millioner kroner og har medgått til innkjøp av nye driftsmidler. Selskapet har i løpet av året solgt driftsmidler for 0,2 millioner kroner, mottatt innbetaling fra fremleie med 1,8 millioner kroner og fusjonert inn søsterselskapene Ontopia AS og Nordic Integrator Management AS til kontinuitet med en verdi på 4,8 millioner kroner, slik at netto investeringer for året er 17,9 millioner kroner sammenlignet med 12,9 millioner i 2021.

Styret mener Bouvet har tilstrekkelig kapital til å finansiere selskapets forpliktelser, investeringsbehov og drift gjennom interne midler.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2022 er satt opp under denne forutsetning. Til grunn for dette legges selskapets langsiktige prognoser samt dets egenkapital- og likviditetssituasjon.

## Risiko og usikkerhetsforhold

Risikobildet preges av den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energikrisen, skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Økt inflasjon er en av konsekvensene. Denne usikkerheten er forsterket av den pågående krigen i Ukraina.

Bouvet er eksponert for ulike risiko- og usikkerhetsfaktorer av operasjonell, finansiell og markedsmessig karakter. Styling og håndtering av usikkerhetsfaktorer er en integrert del av forretningsdriften for å bidra til å nå selskapets strategiske og finansielle mål.

Styret i Bouvet sørger for at selskapets ledelse kartlegger alle relevante risikofaktorer, og at det foreligger nødvendige risikohåndteringssystemer og -verktøy for å redusere omfanget av uønskede hendelser av strategisk, operasjonell eller finansiell karakter.

## Operasjonelle risikofaktorer

De viktigste operasjonelle risikofaktorene Bouvet er eksponert for er knyttet til gjennomføring av prosjekter for kunder og tilgang på ansatte med relevant kompetanse.

## Estimatrisiko

Estimatrisiko er risiko for avvik i estimater som ligger til grunn for inngåelse av kontrakter med kunder, hvor kontraktene har elementer av fastpris.

## Omdømmerisiko

Omdømmerisiko vil i hovedsak kunne oppstå som en følge av at en leveranse ikke har tilstrekkelig kvalitet.

## Risiko knyttet til tilgang på kompetanse

Bouvet er avhengig av tilgang på relevant kompetanse for å kunne levere kvalitet og for å dekke kundenes etterspørsel. En økt turnover blant ansatte og generelt stramt arbeidsmarked er viktige elementer knyttet til slik risiko.

## IT-sikkerhetsrisiko

Urolighet globalt gjør at trusselnivået med hensyn til IT-sikkerhet er høyt nasjonalt og globalt. Dette innebærer økende informasjonssikkerhetsrisiko i våre kundeleveranser og med hensyn til selskapets interne infrastruktur og egne systemer. Vår rolle som samfunnsaktør og en viktig leverandør til store private og offentlige organisasjoner i utvikling av samfunnskritisk infrastruktur gjør at både personellsikkerhet, fysisk sikring og IT-sikring er høyt prioritert hos Bouvet. Selskapet jobber systematisk med å øke medarbeideres kompetanse innen sikkerhet på alle nivå i bedriften, for å sikre sine kunders og selskapets egne data og leveranser mot sikkerhetsbrudd.

Leverandørkjedeangrep er vurdert som å være en stor trussel av både Nasjonal Sikkerhetsmyndighet (NSM), og av Bouvets kunder. Selskapet jobber aktivt for å motvirke sikkerhetsbrudd på egne interne systemer gjennom til enhver tid å oppdatere



teknologiske sikkerhetsløsninger, prosedyrer og rutiner. Dette innbefatter også evaluering av leverandører og samarbeidspartnere. Selskapet arbeider også aktivt med trusselovervåking for å avverge hendelser.

Bouvet forholder seg aktivt til NSM's retningslinjer og anbefalte tiltak for å styrke sikkerheten og samarbeider aktivt med sine kunder med beredskap i tilfelle sikkerhetshendelser. I tillegg gjennomfører selskapet jevnlig bevissthetskampanjer og øvelser for å opprettholde en god sikkerhetskultur.

### Finansielle risikofaktorer

De viktigste finansielle risikofaktorene Bouvet er eksponert for, er relatert til likviditet og kreditt. Styret foretar løpende vurderinger og fastsetter retningslinjer for hvordan ledelsen skal håndtere disse.

### Kredittrisiko

Bouvets kundeportefølje består hovedsakelig av store, finansielt solide foretak og organisasjoner med høy kredittverdighet. Selskapet har ingen vesentlig kredittrisiko knyttet mot en enkelt motpart, eller flere motparter som kan ses på som en gruppe som følge av likheter i kredittrisikoen. Selskapet reduserer sin eksponering ved at motparter underlegges kredittvurdering før eventuell vesentlig kreditt godkjennes.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Bouvet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Selskapet håndterer denne typen risiko ved å til enhver tid ha tilstrekkelig med likvider til å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter. Selskapet fører løpende oversikter over forfallstrukturen for selskapets finansielle forpliktelser hvor det gjennomgående tas høyde for alle muligheter for krav om tidligere innløsning. Selskapet hadde ved utgangen av året ingen rentebærende gjeld og bankinnskudd på 376,2 millioner kroner. Videre har selskapet ubenyttede kredittfasiliteter på til sammen NOK 100 millioner.

### Markedsrisiko

Markedsrisiko omfatter i hovedsak eksterne faktorer som kan påvirke virkelige verdier eller fremtidige kontantstrømmer.

### Renterisiko

Endringer i rentenivået påvirker finansielle inntekter, finansielle kostnader og resultatoppstillingen. Ved utgangen av 2022 hadde Bouvet ingen rentebærende gjeld. Selskapets renterisiko begrenser seg derfor kun til en eventuell reduksjon i finansielle inntekter og kan således betegnes som begrenset.

### Valutarisiko

Mesteparten av Bouvets virksomhet er i norske kroner og risiko knyttet til valutasingninger kan således betraktes som begrenset.

### Prisrisiko

Den finansielle utviklingen i Bouvet er primært avhengig av markeds- og prisutviklingen i det skandinaviske tjenestemarkedet innenfor teknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring generelt. Med høy andel faste kostnader er selskapet eksponert for svingninger i aktivitetsnivået. Bouvet har som strategi å benytte egne medarbeidere i våre tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter.

### Risikodekning

Til tross for at Bouvet søker å redusere konsekvensene av uønskede hendelser gjennom risikohåndteringssystemer vil det alltid gjenstå risikofaktorer som ikke kan håndteres av preventive tiltak på en adekvat måte. Bouvet søker derfor så langt mulig å dekke denne typen risiko gjennom kjøp av forsikringer som skade- og ansvarsforsikring.

### Aksjeprogram for ansatte

Konsernet har vedtatt incentividninger for ansatte i form av overskuddsdeling og aksjespareprogram. Ansatte i Bouvet Norge AS deltar i disse incentividningene.

### Disponering av årets resultat

Selskapets resultat etter skatt ble 288,3 millioner kroner i 2022 sammenlignet med 239,7 millioner kroner i 2021. Selskapets egenkapital pr. 31.12.2022 før utbytte er 488,3 millioner kroner.

Styret foreslår at av årets resultat etter skatt overføres 283,7 millioner kroner til annen egenkapital og 4,6 millioner kroner avgis som konsernbidrag til Bouvet ASA. Videre foreslår styret at det utbetales et utbytte på 350,0 millioner kroner.

### Ansvarsforsikring for styremedlemmer eller daglig leder

Morselskapet, Bouvet ASA, har tegnet ansvarsforsikring for styremedlemmer i Bouvet ASA og datterselskaper, samt konsernledelsen og ledelse i datterselskapene.

### Samfunnsansvar

#### Samfunnsrolle

Bouvet skal være et selskap som skaper positive ringvirkninger i samfunnet. Dette skjer gjennom selskapets verdiskaping, medarbeidernes bidrag til utvikling og effektivisering hos kunder og gjennom rollen som arbeidsgiver. Selskapet har oppdrag innenfor de fleste sektorene. I samarbeid med kundene defineres og utvikles løsninger som vil påvirke og skape effekter i samfunnet. Visjonen «Vi går foran og bygger fremtidens samfunn» gir retning og motivasjon. Den påvirker valg i den enkeltes hverdag, i oppdrag, i kunde- og partnerrelasjoner og i samarbeid med utdanningsinstitusjoner.



Bouvet utøver samfunnsansvar ved å:

- Ivareta rettigheter og legge vekt på sosiale forhold og faglig utvikling for sine medarbeidere
- Leverer produkter og tjenester som skaper verdi for selskapets kunder, deres kunder og samfunnet som helhet
- Dele sin kompetanse med kunder, fagmiljøer og andre, og på den måten bidra til utviklingen av Norge som teknologinasjon
- Ta miljøhensyn i den daglige driften, blant annet gjennom Miljøfyrtårn-sertifisering av sine kontorer og ISO 14001 sertifisering av virksomheten
- Tufte virksomheten på prinsipper om god forretningsskikk og aktivt bekjempe kriminalitet og korrupsjon
- Bidra i samfunnet gjennom prosjekter og egen drift i henhold til samfunnets verdier sett fra globale retningslinjer
- Bidra i oppdrag hvor driverne ikke kun er økonomiske, men har insentiver innen bærekraftig utvikling

En tydelighet rundt samfunnsansvar er med på å øke Bouvets muligheter til å tiltrekke seg nye medarbeidere og kunder. Slik kan selskapet bidra med kompetanse innen digitalisering for å dekke samfunnets behov for å utvikle en bærekraftig verden for nåværende og kommende generasjoner.

Selskapet jobber innenfor fire fokusområder:

- Vi skal ha fokus på bærekraft i alle relasjoner med kunder og samarbeidspartnere
- Vi skal utvikle og dele kompetanse på bærekraft
- Vi skal omfavne en inkluderende og mangfoldig kultur
- Vi skal gå foran og holde orden i eget hus

Arbeidet innenfor disse områdene samt konsernets vesentlighetsanalyser er nærmere beskrevet i konsernets rapport om samfunnsansvar, ESG og bærekraft som er tilgjengelig på [bouvet.no](http://bouvet.no).

## Medarbeidere og organisasjon

Bouvets medarbeidere og deres kompetanse er den viktigste ressursen i Bouvet. Det legges derfor stor vekt på faglig utvikling gjennom seminarer, sertifiseringer og kunnskapsdeling – og ved at læring er integrert i arbeidsutførelsen. Medarbeidere har stort engasjementet som bidrar til å synliggjøre selskapets kompetanse og gjøre Bouvet til en attraktiv arbeidsplass. I tillegg til å tilby utfordrende arbeidsoppgaver, arbeider selskapet aktivt for å beholde og forsterke et godt sosialt miljø. Bouvet har i 2022 gjennomført lederprogrammet Grunnsteiner i Bouvet for nye ledere og startet opp Lederskolen for ledere med personalansvar. Programmene vektlegger kulturbygging, trygghet i lederrollen og lederverktøy. Medarbeiderundersøkelsen gjennomført høsten 2022 viser at Bouvetere har høy arbeidsglede som resultat av interessante oppgaver med spennende utfordringer og stolthet rundt egen arbeidsplass.

Totalt sykefravær i 2022 var 5,1 prosent, en økning fra 4,0 prosent i 2021. Det totale sykefraværet var på 177 241 timer. Det er meldt inn én ulykke som yrkesskade i 2022.

Bouvet har avtale med lokale legesentre for bedriftshelsetjeneste. Helse, miljø og sikkerhet er et prioritert område. På dette området har Bouvet dokumenterte rutiner og ansvarsforhold. Dette inkluderer lokale verneombud og arbeidsmiljøutvalg.

Bouvet arbeider langsiktig med å øke kvinneandelen blant selskapets medarbeidere. Kvinneandelen i selskapet er 30,3 prosent, en økning fra 29,6 prosent i 2021. I ledelsen er kvinneandelen 34,9 prosent som er en økning fra 33,9 prosent foregående år.

Bouvet har for selskapet valgt å redegjøre for arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26a i egen rapport. Likestillingsredegjørelsen er tilgjengelig på [bouvet.no](http://bouvet.no).

## Mangfold og inkludering

Alle medarbeidere er forpliktet til å bidra til et positivt og profesjonelt arbeidsmiljø. Dette innebærer at i Bouvet behandler de hverandre med respekt og alle former for diskriminering er uakseptabelt. Dette gjelder blant annet diskriminering basert på livssyn, etnisitet, kjønn, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, seksuell orientering, alder, funksjonsnedsettelse, graviditet og omsorgsoppgaver, eller fag og erfaring.

Bouvet jobber med å skape et trygt ansattmiljø som er bygget på mangfold, bred kompetanse og rom for at folk med ulik bakgrunn kan bidra. Mangfold inkluderer også mangfold i faglig bakgrunn. Denne allsidigheten er viktig for at Bouvet skal kunne levere råd, løsninger og tjenester som ser helheten hos selskapets kunder. Bouvet ser mangfold og inkludering som en forutsetning for en moderne virksomhet og et moderne samfunnsvirke og suksess.

## Miljø

Bouvet har som mål å jobbe med kontinuerlige forbedringer for å bidra på Parisavtalens målsetning. For Bouvet er det viktig at hvordan de jobber med egen påvirkning av klima- og miljøavtrykk er integrert i virksomheten og en naturlig del av selskapets oppgave.

Bouvet er miljøsertifisert i henhold til standardene Miljøfyrtårn og ISO 14001 sertifisert. Nye kontorer sertifiseres etter hvert som de blir etablert. Beskrivelse av arbeidet innen bærekraft er tatt inn i konsernets rapport om samfunnsansvar, ESG og bærekraft som er tilgjengelig på [bouvet.no](http://bouvet.no).



## Korrupsjon

Bouvet finner enhver form for korrupsjon uakseptabel, og alle ansatte må utvise stor varsomhet når det gjelder gaver og invitasjoner fra kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Det er ikke varslet om kritikkverdige forretningsforhold i 2022.

## Etikk

Bouvet ser viktigheten av å ha klare etiske retningslinjer for sine medarbeidere. Som konsultentselskap er dette særdeles viktig. Retningslinjene slår fast at de alltid skal gi råd som er best for kunden, at de til enhver tid gjeldende lover og regler følges og at medarbeidere har en respektfull omgang med andre mennesker i sitt arbeid. Etiske retningslinjer og Etiske retningslinjer for leverandører er tilgjengelig på bouvet.no. Det er mottatt og håndtert to varsler om trakasserende oppførsel i 2022.

## Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Bouvet vurderer det slik at selskapet opererer i en bransje og på lokasjoner der det er lav risiko for brudd på sentrale områder som personvern, forretningsførsel, HMS, menneskerettigheter og arbeidsforhold.

Per 1. januar 2023 har Bouvet kommersielle relasjoner med totalt over 1400 leverandører. Av disse har selskapet valgt å gå i dialog med alle direkteleverandører der vi har kjøpt varer og tjenester for mer enn 2MNOK. Dette gir oppfølging av 88 direkteleverandører.

Bouvet har for konsernet valgt å redegjøre for arbeidet med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen rapport. Rapport Åpenhetsloven er tilgjengelig på bouvet.no.

## Organisasjon

Bouvet arbeider etter en regional modell der nærhet til kundene er viktig. Strukturen lar Bouvet jobbe som en nettverksorganisasjon med lokal, relevant og fremtidsrettet kompetanse.

Selskapet har tretten kontorer i Norge. Disse ligger i Arendal, Bergen, Drammen, Førde, Grenland, Haugesund, Kristiansand, Oslo, Sandvika, Stavanger, Tromsø, Trondheim og Sandefjord. Antall medarbeidere økte til 1 874, som er 199 flere enn ved utgangen av 2021.

Bouvet vil fortsette å bygge videre på den regionale modellen, men samtidig være fellesskapsorientert. Ambisjonen er å være bransjeledende i regionene de opererer i.

## Utsikter

En rekke forhold fremtvinger fortsatt et stort behov for digitalisering i samfunnet. Dette er blant annet økte krav til sikkerhet, nye markedsforhold, endrede samhandlingsformer, aldrende befolkning og nye krav og holdninger til bærekraft og spesielt det grønne skiftet. Digitaliseringen driver endring både innen private og offentlige virksomheter. Omstillingen kan ses allerede i sektorer hvor Bouvet er sterkt til stede, som innen olje & gass og kraftforsyning. Disse sektorene tar aktivt grep i overgangen til et lavkarbonsamfunn, samt håndtering av situasjonen med kraftunderskudd i sammenheng med produksjon og distribusjon.

Økt fokus på sikkerhet har økt i takt med et mer urolig verdensbilde. Det iverksettes endringer i den enkelte virksomhet og samfunnet for øvrig for å møte et nytt trusselbilde. Bouvet har blant annet oppdrag hos aktører som er en del av Norges totalforsvar og har sikkerhet integrert i oppdrag.

Bærekraft som også inkluderer nåværende og kommende regulatoriske krav, vil være pådriver for omstilling og endringstakt hos virksomheter og samfunnet for øvrig. Det å jobbe operativt med bærekraft og ha et aktivt forhold til ESG gjør at markedet og den enkelte virksomhet må tenke nytt. Eksempelvis vil utvikling og implementering av sirkulærøkonomi skape endring innen eksisterende virksomheters forretningsmodeller, samt rom for etablering av nye virksomheter og funksjoner hos eksisterende.

Regulatoriske, samfunns- og markedsmessige omstillinger tilsier at kommende teknologinvesteringer vil være viktige for virksomheters fremtidige lønnsomhet. Bruken av sky-teknologi fortsetter å øke og endrer hvordan næringslivet og samfunnet kan nyttiggjøre data for å lykkes i å bli datadrevne virksomheter. Tilgang på data gir grunnlag for innovasjon, økt utviklingshastighet og mulighet til å utnytte ulike teknologier. Lavkodeteknologier gjør at flere kan delta i utviklingen av digitale løsninger og avansert bruk av data. Denne type utviklingsplattformer tilbyr selvbetjening blant ansatte og dermed rask produksjon av verdiskapende applikasjoner som skaper direkte gevinster. Flere virksomheter har tilgang til verktøyene, men få har satt de i system og tatt ut effekten hvorav Bouvet har kompetanse og tjenester til å bidra.

Introduksjon av ChatGPT har den senere tiden satt fokus på hvordan kunstig intelligens kan påvirke samfunnet. Hvordan denne teknologien kan nyttiggjøres på en lovlig, effektiv og etisk måte må utforskes. Bouvet tar del i dette arbeidet gjennom egne fagmiljøer og samarbeid med andre virksomheter og forskningsinstitusjoner, for så å kunne se verdien for selskapets kunder i oppdrag.



Det er en økende bevissthet om at hindrene for en vellykket digitalisering kan være strukturelle og organisatoriske, og ikke teknologiske. Introduksjon av nye digitale tjenester gir virksomheter læring og tydeliggjør hvordan de best kan lykkes med samhandling mellom menneske og maskin. Behovet for å involvere medarbeidere i digital utvikling av egen arbeidsplass vil være viktig for å få effekter i møte med endringer. Dette krever digital lederkompetanse, kunnskap om utviklingsprosesser, smidig utvikling og involvering, samt endringsledelse i tillegg til selve teknologiutviklingen.

Virksomhetene etterspør derfor i større grad enn tidligere en tverrfaglig tilnærming og kompetanse innen design, teknologi og rådgivning for å oppnå sine målsetninger. De ønsker leverandører med helhetsforståelse og erfaring innen kontinuerlig og verdidrevet produkt- og organisasjonsutvikling.

Bouvetts regionale modell og endringsvilje, samt vår kompetanse og tjenestebredde gjør at selskapet er godt tilpasset disse endringene og har tro på at utviklingen av leveranser av team innenfor entreprisetaler vil øke.

Selskapets fokus på medarbeider først, kompetanseutvikling, delingskultur og godt omdømme ved rekruttering gjør at Bouvet har den kompetansen markedet etterspør. Alt ligger derfor til rette for videreutvikling av en allerede kompetent og motivert organisasjon, hvor målet er å sikre fornøyde kunder, høy gjentakelsesgrad og en fortsatt positiv utvikling for selskapet.

Styret anser selskapets fremtidsutsikter som gode.

Oslo, 25. april 2023  
Styret i Bouvet Norge AS

|                                      |                                     |  |  |                                   |
|--------------------------------------|-------------------------------------|--|--|-----------------------------------|
| Sign.                                | Sign.                               | Sign.  | Sign.  | Sign.                             |
| Pål Egil Rønn<br>Styrets leder       | Tove Raanes<br>Styrets nestleder    | Sverre Hurum<br>Styremedlem                        | Lill Hege Hals<br>Styremedlem                  | Egil Christen Dahl<br>Styremedlem |
| Sign.                                | Sign.                               | Sign.  | Sign.  |                                   |
| Miriam Skår<br>Styremedlem/ans.repr. | Kia Brekke<br>Styremedlem/ans.repr. | Jarle Iversen Glittenberg<br>Styremedlem/ans.repr. | Per Gunnar Tronsli<br>Administrerende direktør |                                   |