



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 424 047  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NANOQ HOLDINGS I AS  
Forretningsadresse: Børehaugen 1  
4006 STAVANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 07.03.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Håvard Nybø  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.08.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1		
Annen driftskostnad	1	10 000	
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 000</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 000</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		3 368	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 368</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>3 368</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-6 632</b>	<b>0</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-5 874	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-758</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat</b>	3	<b>-758</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-758</b>	
<b>Totalresultat</b>		<b>-758</b>	
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	3		
Avsatt til annen egenkapital	3		
Overført fra annen egenkapital	3	-758	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-758</b>	



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	5 874	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 874</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		1 628 319 602	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 628 319 602</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 628 325 476</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		2 500	
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 500</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		103 370	60 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>103 370</b>	<b>60 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>105 870</b>	<b>60 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 628 431 346</b>	<b>60 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	1 030 000	30 000
Overkurs		1 627 369 534	9 930
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 628 399 534</b>	<b>39 930</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	3		
Udekket tap	3	758	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-758</b>	
<b>Sum egenkapital</b>	3	<b>1 628 398 776</b>	<b>39 930</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	4		
Annen kortsiktig gjeld		32 570	20 070
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>32 570</b>	<b>20 070</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>32 570</b>	<b>20 070</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 628 431 346</b>	<b>60 000</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Revenue		82 911 845	
Other operating income		109 457 347	
Restaurasjonsinntekter		29 788 388	
Kontraktsinntekter	1	738 258 337	
Andre driftsinntekter	2, 17	10 173 740	
<b>Sum inntekter</b>	<b>3</b>	<b>970 589 657</b>	
<b>Kostnader</b>			
Raw materials and consumables used		9 473 098	
Payroll expenses	4, 12	378 270 467	
Avskrivning på driftsmidler	5	146 848 916	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 658 621	
Gevinst ved salg av anleggsmidler	5	-23 457 876	
Valutagevinst	16		
Other operating expenses	4, 6, 8, 10, 17	411 518 174	
<b>Sum kostnader</b>		<b>924 311 401</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>46 278 256</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Income from subsidiaries and other group entities		-1	
Other financial income		1 171 660	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 171 659</b>	
Annen rentekostnad		43 666 336	
Other financial expenses		9 021 141	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>52 687 477</b>	
<b>Netto finans</b>	<b>7</b>	<b>-51 515 818</b>	
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 237 562</b>	<b>0</b>
Tax on ordinary result	14	5 999 523	
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-11 237 084</b>	<b>0</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Årsresultat	21	-11 237 084	0
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-11 237 084	
<b>Totalresultat</b>		<b>-11 237 084</b>	
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Minority share		203 685	
Majority share		-11 440 769	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	20	<b>-11 237 084</b>	



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill		726 059 680	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>726 059 680</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under oppføring		1 051 030 761	
Ships		2 690 435 611	
Equipment and other movables		23 708 380	
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5	<b>3 765 174 753</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	18		
Andre langsiktige fordringer	12	296 105	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>296 105</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 491 530 538</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Inventories	9	14 078 520	
<b>Sum varer</b>		<b>14 078 520</b>	
<b>Fordringer</b>			
Accounts receivables	10	106 923 141	
Other receivables	10	212 634 561	
<b>Sum fordringer</b>		<b>319 557 702</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Cash and bank deposits	13, 15	297 623 781	60 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>297 623 781</b>	<b>60 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>631 260 003</b>	<b>60 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>5 122 790 540</b>	<b>60 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Share capital	19	1 030 000	30 000
Overkurs		1 615 885 273	9 930
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 616 915 273</b>	<b>39 930</b>
Other equity			
Minoritetsinteresser		3 028 678	
<b>Sum egenkapital</b>	20, 21	<b>1 619 943 951</b>	<b>39 930</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	12	4 673 044	
Utsatt skatt	14	279 227 696	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>283 900 740</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	2 816 980 320	
Other long term liabilities	11, 17		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 816 980 320</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 100 881 060</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		179 794 595	
Tax payable	14	612 900	
Public duties payable		59 756 006	
Utbytte	20		
Other short term liabilities	11	161 802 028	20 070
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>401 965 529</b>	<b>20 070</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 502 846 590</b>	<b>20 070</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>5 122 790 541</b>	<b>60 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



2019 Konsernregnskap Nanoq Holdings I AS.pdf

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
TORBORG CHETKOVICH	BANKID	2020-06-26 10:20 GMT+2
Liselotte Grønberg Lundberg	NEMID	2020-06-26 10:30 GMT+2
Andreas Koettering	One-Time-Password	2020-06-26 12:58 GMT+2
Ville Poukka	FTN (Danske Bank)	2020-06-29 08:24 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



## **Konsernregnskap 2019**

### **Nanoq Holdings I AS**

**Styrets årsberetning**

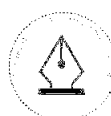
**Resultatregnskap**

**Balanse**

**Kontantstrømoppstilling**

**Noter til regnskapet**

**Revisjonsberetning**



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## ÅRSBERETNING 2019

### Virksomheten

Nanoq Holdings I AS ble stiftet 7. mars 2019. Selskapets primære virksomhet er og eie alle aksjene i Norled AS igjennom datter-datter selskapet Nanoq Invest AS.

Nanoq Invest AS kjøpte alle aksjer i Norled AS 30. juli 2019. Alle aksjer er bokført etter kost metoden i selskapsregnskapet.

Resultatregnskapet i konsernregnskapet for Nanoq Holdings I består i hovedsak av aktiviteten i Norled konsern. For årsregnskapet 2019 viser konsernregnskapet aktiviteten i perioden etter oppkjøpet, 30.07.19.-31.12.19.

Norled- konsernet, hvor Norled AS er morselskap, er et av landets største privateide sjøselskap for transport av passasjerer og har hovedkontor i Stavanger. Norled AS har flere datterselskaper som inngår i konsernet.

Norled ble i 2019 solgt fra Det Stavangerske Dampskibsselskab AS, og kontrolleres nå av det kanadiske investeringsfondet CBRE Caledon Capital Management og det nordiske investeringsfondet Capman Infra.

Konsernets aktivitet er lokalisert i Troms, Trøndelag, Møre og Romsdal, Vestland, Rogaland, Agder, Oslo og Viken.

Aktiviteten i konsernet er drift av ferjer og hurtigbåter med tilhørende restaurasjoner og terminaler. I tillegg har selskapet aktivitet innenfor reiseliv ved utleie av fartøy og tilrettelegging av pakketurer.

Aktiviteten i Agder driftes gjennom det heleide datterselskapet Flekkefjord Dampskipsselskap AS.

Lysefjord AS eier en hurtiggående kombinasjonsbåt som går på kontrakt for morselskapet.

Den landbaserte administrasjonen er ansatt i Norled Drift AS, der formålet er organisering og ledelse av de sjøansatte og driften i Norled AS.

Konsernet transporterte i 2019 om lag 15 millioner passasjerer og 7 millioner personbilenheter.

Norleds visjon er å gi et betydelig bidrag til utviklingen av ferje- og hurtigbåt næringen, gjennom å fokusere på innovasjon og miljøvennlige løsninger. Vår evne og vilje til å stimulere til denne utviklingen vil fortsatt posisjonere Norled som en ledende og lønnsom aktør i den norske ferje- og hurtigbåt industrien.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

### Resultat, kontantstrøm, balanse og likviditet

Omsetningen i Norled-konsernet var for hele 2019 på 2.329 MNOK med et årsresultat på 149 MNOK.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



For Nanoq Holdings I konsern i perioden 30.07.19.-31.12.19. var omsetning 971 MNOK, med årsresultat - 11 MNOK.

Resultatet fra driften (EBITDA) i perioden 30.07.19.-31.12.19. var i 2019 på 195 MNOK.

Konsernet har 2.817 MNOK i langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner pr. 31.12.2019.

Norled har i løpet av 2019 gjennomført en større refinansiering av gjelden i selskapet, herunder utstedt et usikret obligasjonslån på 500 MNOK.

Norled har i 2019 videreført den stabile driften, noe som har resultert i en forbedring i EBITDA og EBITDA-margin fra året før. Hoveddriveren til resultatene i Norled er kontraktsporteføljen i selskapet. Videre har stabil drift med god regularitet og et fåtall uforutsette hendelser bidratt til lønnsomheten.

God aktivitet innenfor turistsegmentet har også bidratt positivt.

Norled har fortsatt i 2019 noen enkeltkontrakter med svak inntjening som påvirker totalregnskapet negativt.

## Finansiell risiko

### Markedsrisiko

#### *-Valutarisiko:*

Konsernet har ingen vesentlige løpende transaksjoner i utenlandsk valuta. I forbindelse med inngåelse av byggekontrakter med utenlandske verft for nybygg av fartøy gjøres det konkrete vurderinger av sikringsbehov. Hele det eksisterende byggeprogrammet i utenlandsk valuta er sikret ved hjelp av sikringsinstrumenter mot bank.

#### *-Prisrisiko:*

Aksjene og andelene i balansen er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til kostpris. Risiko er begrenset til kostpris. Kostpris er testet for nedskrivning uten at det er avdekket grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.2019.

#### *- Renterisiko:*

Konsernets renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for selskapets kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantekvivalenter med flytende rente. Fastrentelån reduserer renterisiko for selskapets kontantstrøm. Konsernet vurderer løpende bruk av fastrentelån.

Kontraktene som selskapet har med oppdragsgiver hensyntar også i stor grad svingningene i rentemarkedet gjennom reguleringen av kontraktsinntektene.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav. Omsetningen er i all hovedsak relatert til offentlige kunder.

### Likviditetsrisiko

Konsernet vurderer likviditeten i selskapet som god. Konsernet hadde pr 31.12.2019 fri likviditet på 298 MNOK, noe som tilsvarer 11 % av rentebærende gjeld. Konsernet har tilgjengelige trekkmuligheter under eksisterende lånefasilitet.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Prisrisiko drivstoff

Utviklingen i drivstoffpris har betydning for konsernets resultater i 2019 og utviklingen fremover. Kontraktene konsernet har med oppdragsgiver hensyntar i stor grad svingningene i drivstoffpris gjennom reguleringen av kontraktsinntektene. Som følge av bedre reguleringer av kontraktsinntektene er risikoen knyttet til drivstoffpris avtagende. Konsernet arbeider aktivt for å bedre rammevilkårene knyttet til regulering av alternative energiformer.

## **Arbeidsmiljø**

Norled-konsernet hadde ved årsskiftet 1014 fast ansatte, hvorav 171 er kvinner. Kvinneandelen utgjør 17 %. Av fast ansatte er 902 ansatt i Norled AS, hvorav 120 kvinner. Konsernet hadde i tillegg 33 lærlinger.

Styret i Nanoq Holdings I AS har totalt fire medlemmer, derav to kvinner.

I Norled konsernet er det gjort spesielle tilpasninger for å legge til rette for at man kan fortsette i tjeneste både under svangerskap og som småbarnsforeldre. Norled legger også til rette for deltidsstillinger dersom det er behov for det. Dette gjelder også for eldre arbeidstakere som ønsker redusert arbeidstid.

Rekrutteringen til næringen starter med utdanningsvalg. Norled driver derfor omfattende opplæring av lærlinger. Konsernet har de siste årene hatt en økt satsing på rekruttering generelt som har resultert i mange nyansettelser.

Totalt sykefravær i Norled konsernet var i hele 2019 på 5,5%. Norled er en IA-bedrift. Norled har fokus på sykefravær med vekt på langtidsfravær, og har gjennom helsekampanjer og støtte til treningsaktiviteter bidratt til å øke fokus på fysisk aktivitet.

Personskadefrekvensen (H-verdi – fraværsskader pr. 1 million arbeidstimer) har hatt en negativ utvikling siste år. H-verdien var 7,9 i 2019.

Det ble i januar 2019 utført en arbeidsmiljøundersøkelse for hele Norled konsernet med godt resultat.

For å sikre ansattes rett til medbestemmelse og informasjon i Norled konsernet er det nedsatt flere utvalg der ansattes representanter kan treffe ledelsen, f.eks. arbeidsutvalget, arbeidsmiljøutvalget og IA gruppen. Det avholdes jevnlig møter, og det er god kontakt mellom ledelsen og de tillitsvalgte.

## **Likestilling**

Norled- konsernet tilstreber full likestilling mellom kvinner og menn. Det er innarbeidet rutiner som sikrer at det ikke oppstår kjønnsmessig forskjellsbehandling i saker som lønn, avansement og rekruttering.

## **Diskriminering**

Det er etablert prosedyrer for varsling av kritikkverdige forhold, for konflikthåndtering og for varsling av mobbing / trakassering. Retningslinjene er tilgjengelige i personelhåndboken. Alle arbeidstakere i konsernet har like lønns- og arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, nasjonalitet og etnisk opprinnelse. Konsernet har også etablert etiske retningslinjer som gjelder for alle ansatte.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Regularitet og sikkerhet

Norled konsernets fartøy i rute leverer meget god regularitet, tilsvarende 99,7% på alle ferjeavganger og 99,9% på alle hurtigbåtaganger. Regulariteten måles som antall gjennomførte turer mot antall planlagte turer gjennom året.

Rederiet har hatt en positiv utvikling med hensyn på antall hendelser samt antall funn fra revisjoner og inspeksjoner. Det har allikevel oppstått noen alvorlige hendelser i løpet av 2019. Læring fra disse hendelsene er veldig viktig for rederiet for at en skal kunne forhindre gjentakelse og bli bedre. Resultater fra dette forbedringsarbeidet inkluderer forbedrede prosedyrer og rutiner, tekniske tiltak, og heving av kompetanse og bevissthet hva gjelder sikkerhet.

## Ytre miljø

Norled jobber aktivt for å redusere virksomhetens miljøbelastning. Selskapet er ISO 14001 og ISO 9001 sertifisert og kontinuerlig forbedring er en integrert del av den daglige driften.

Den største bidragsyteren i arbeidet med å redusere utslipp til ytre miljø er fornying av flåten med innføring av utslippsreduserende løsninger. I 2019 ble to nye hurtigbåter satt i drift ved oppstart av ny kontrakt, hvor den ene er en hybrid.

Videre ble det i 2019 iverksatt ombygging av tre naturgass (LNG) ferjer til hybrid. Disse ferjene opererer i Indre Oslofjord. I tillegg ble to diesel ferjer også ombygget til hybrid i 2019, for oppstart i nye kontrakter fra 2020.

Allerede i 2015 kunne Norled skille med ett helelektrisk fartøy, MF Ampere. I 2019 tilførte Norled ytterligere ett lavutslippsfartøy til flåten - denne gang en hybridløsning. I forbindelse med nye anbudskontrakter med krav til lav- og nullutslippsløsninger, planlegges det at flåten i 2020 vil bestå totalt av 17 fartøy med hybridløsninger. Dette er en betraktelig økning som vil gi signifikante reduserte utslipp til luft. Videre har selskapet ytterligere lavutslippsfartøy under bygging for levering etter 2020.

Norled søker kontinuerlig løsninger for å bidra til et bærekraftig miljø og har i 2019 implementert kildesortering på tvers av flåten. Her jobbes det også aktivt mot eiere av de ulike kaiene, samt oppdragsgiver, for å forbedre avfallsmottak på kai med hensyn på god og fornuftig flyt i kildesortering.

Optimalisering av energiforbruk er viktig i Norleds arbeid for å redusere virksomhetens miljøbelastning. Rederiet har derav besluttet å etablere ytterligere tiltak for å redusere utslipp til ytre miljø ved å opprette et prosjekt som identifiserer tekniske og organisatoriske tiltak.

Norled er stolte av å sette ambisiøse mål relatert til å redusere CO2 utslipp. Allerede i 2020 forventes det å ha redusert årlig CO2 utslipp med mer enn 8.379 tonn og i 2021 med ytterligere 5.564 tonn. Dette reduserer årlig CO2 utslipp tilsvarende 11.000 biler.

Resultatet av overnevnte arbeid vil kulminere i en bærekraftsrapport i 2021 som er i henhold til den internasjonale standarden «The Greenhouse Gas Protocol» og gir rederiet dokumentasjonsgrunnlag for veien videre. Norled ønsker å være en ledestjerne som gir våre kunder de beste reiseopplevelser i generasjoner fremover.

## Foretakets utsikter

I 2019 startet Norled opp ny kontrakt på drift av hurtigbåtrute fra Haugesund til Røvær og Feøy. Denne ruten skal driftes av to nye hurtigbåter, hvorav den ene er hybrid hurtigbåt. I tillegg startet Norled opp en kontrakt i Troms med ferjedrift av sommerruten mellom Botnhamn Brensholmen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



2019 har i likhet med de foregående årene også vært et aktivt år med tanke på anbudsarbeid, og Norled har deltatt i flere anbudskonkurranser.

Norled er i 2019 tildelt fire nye kontrakter. Disse gjelder videre drift av 2 kontrakter, ferjedrift av Finnøysambandet, og hurtigbåtdrift av turistrute Indre Hardanger. I tillegg ble Norled tildelt kontrakt på ferjedrift av sommerruten mellom Botnhamn- Brensholm i Troms, og ferjekontrakt på Sunnmøre som dels er videreføring av eksisterende drift, og dels er ny virksomhet. Sunnmørekontrakten ble tildelt i 2019, og signert i starten av 2020.

I starten av 2020 har Norled videre blitt tildelt en ny ferjekontrakt i Ryfylke med oppstart i 2021.

Norled vil i 2020 starte opp fem nye anbudskontrakter.

I Vestland vil vi videreføre driften av sambandet Fjellberggruten, mens vi skal starte opp driften på sambandet Hjeltestad- Klokkarvik- Lerøy- Bjelkarvik. Denne kontrakten skal driftes ved hjelp av et nybygg og et eksisterende fartøy som skal bygges om til elektrisk framdrift. I tillegg overtar Norled driften på sambandene Mannheller- Fodnes og Vangsnes- Hella- Dragsvik. Denne kontrakten skal driftes av fem nye fartøy.

Norled vil også i 2020 videreføre driften på turistruten i Hardanger på ny kontrakt.

I Møre og Romsdal starter Norled opp en ny kontrakt bestående av sambandene Volda- Folkestad og Solavågen- Festøya. Denne kontrakten vil driftes av to nye fartøy i tillegg til to eksisterende fartøy som skal bygges om til elektrisk framdrift.

Med utgangspunkt i Tromsø vil Norled i 2020 starte opp en ny hurtigbåtkontrakt med tre nye hurtigbåter.

Oppstarten av nye kontrakter medfører også tilførsel av mange nye ansatte fra tidligere operatører, og styret vil benytte anledningen til å ønske dem velkommen til selskapet.

Ved utgangen av 2019 avsluttes det også flere kontrakter, både i Rogaland og Hordaland, og styret vil takke menneskene for lojal og god tjeneste i selskapet over lang tid.

Som følge av de nye tilbudene er Norled inne i en periode med betydelig byggeaktivitet. I løpet av 2019 har selskapet tatt levering av 2 hurtigbåter for produksjonen ut av Haugesund, i tillegg til 2 hurtigbåter som skal gå ut av Tromsø med oppstart i 2020.

Videre har selskapet ytterligere en hurtigbåt under bygging til Tromsø- kontrakten, i tillegg til at det for tiden bygges 12 ferjer for nye kontrakter. Byggingen skjer ved ulike verft både i Norge og internasjonalt.

Utover bygging av nye fartøy pågår det betydelige prosjekter knyttet til infrastruktur for ferjedriften på land.

Norled forbereder seg også på nye kontrakter med oppstart i 2021, herunder ferjekontrakten på Hjelmeland hvor et av to fartøy skal gå på hydrogen. Hydrogenprosjektet er et resultat av en dialogbasert anbudskonkurranse som Norled vant, og utviklingen skjer i tett dialog med leverandører og ansvarlige myndigheter.

Norled vil ha fokus på en sunn inntjening på de enkelte tilbudene hver for seg. Norled vurderer det som avgjørende for investeringskapasiteten i næringen, spesielt sett i lys av teknologitviklingen, at de kontraktene man inngår har tilstrekkelig avkastning på kapitalen.

I tillegg til anbudskontrakter på ferje- og hurtigbåt har selskapet aktivitet innenfor catering og turisme. Selskapet vurderer fortløpende de strategiske mulighetene som ligger innfor disse segmentene.

Styret i Norled er opptatt av rammevilkårene innenfor ferje- og hurtigbåtbransjen i Norge. De siste årenes endringer i krav til materiell som følge av skifte i teknologi medfører et betydelig investeringsbehov. Norled



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

vil jobbe for mer balanserte rammevilkår i de ulike anbudskontraktene. Selskapet vil også, sammen med kollegarederier og bransjeorganisasjon, jobbe aktivt for større forutsigbarhet blant annet med tanke på infrastrukturen på land som følge av mer innslag av elektrisk framdriftsteknologi.

## Hendelser etter balansedagen

WHO erklærte coronaviruset (Covid-19) som en global folkehelsekrise 30. januar 2020. Stor nasjonal utbredelse av coronaviruset i hovedsak fra mars 2020 påvirker Norled i størst omfang på følgende områder:

Operasjonell risiko ved stor utbredelse av coronavirus blant sjøansatte. Fare for å måtte gjøre innstillinger i deler operativ drift som følge av mangel på tilgjengelig kvalifisert personell til å operere fartøyer. For å redusere risiko for virusspredningen til og fra ansatte er det satt inn omfattende tiltak både fra selskapet og oppdragsgivere, blant annet for å redusere kontakt mellom sjøansatte og reisende til et minimum. Fra 15. mars ble det innført stopp av manuell betaling på de fleste samband, kiosker er stengt, og selskapet utfører omfattende oppfølging av ansatte med tanke på karantener. Finansielle følger relatert til operasjonell risiko ved å måtte innstille avganger som følge av mangel på operativt kvalifisert personell er i hovedsak risikoen for trekk i godtgjørelse fra oppdragsgiver for kanselleringer av avganger. Dog er vi møtt med forståelse og har hatt en positiv dialog med oppdragsgivere rundt utfordringene, så Norled anser den finansielle effekten av operasjonell risiko av kansellerte avganger som begrenset, da styret også er av den oppfatning at selskapet kan påberope force majeure.

Forsinket levering av nybygg og ombygginger. Som følge av utbredelsen av coronaviruset både nasjonalt og internasjonalt, har selskapet blitt varslet om, og antar selv også, at det kan bli forsinkelser i levering av nybygg og ombygginger. Dette medfører en operasjonell risiko for hvorvidt Norled blant annet vil klare å oppfylle miljøkrav i kontrakter hvis ombygginger til hybridisering av eksisterende fartøy eller levering av nye nullutslippsfartøy blir vesentlig forsinket. Potensielle finansielle følger av dette er som den operasjonelle risikoen nevnt over, med trekk i godtgjørelse fra oppdragsgiver. Dog er vi også på dette området møtt med forståelse og har hatt en positiv dialog med oppdragsgivere rundt temaet, så Norled anser den finansielle effekten av operasjonell risiko som begrenset, da styret også er av den oppfatning at selskapet kan påberope force majeure.

Økte driftskostnader som blant annet som følger av økt omfang av renhold, desinfisering av fartøy, omlegging av rutiner og mer omfattende organisering av driften med alle utfordringene som coronaviruset medfører. Finansielle følger av dette er ikke kvantifiserbare som følge av fremdeles stor usikkerhet rundt videre utbredelse og lengde på unntakstilstand.

Reduksjon i inntekter på nettokontrakter og cateringomsetning. Som følge av stengte kiosker og redusert omfang av reisende vil følgelig inntekter relatert til nettokontrakter reduseres. Dog er omfanget noe begrenset da Norled sin inntekt i det vesentligste består av faste kontraktsinntekter. Finansielle følger av dette er ikke kvantifiserbare som følge av fremdeles stor usikkerhet rundt videre utbredelse og lengde på unntakstilstand.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



### Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet (MNOK) i Nanoq Holdings I AS:

<u>Overført fra annen egenkapital</u>	0,0
Sum	0,0

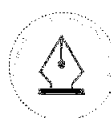
Stavanger, 25. juni 2020

Torborg Margareta Chetkovich  
styreleder

Ville Akseli Poukka  
styremedlem

Andreas Hermann Köttering  
styremedlem

Liselotte Grønberg Lundberg  
styremedlem



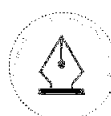
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Resultatregnskap

Nanoq Holdings I AS		Konsern	
2019	Note	2019	
<b>Driftsinntekter og driftskostnader (1.000 kr)</b>			
0		82 912	Passasjerfrakt
0		109 457	Frakt for biler med ferje
0		29 788	Restorasjonsinntekter
0	1	738 258	Kontraktinntekter
0	2, 17	10 174	Annen driftsinntekt
0	3	970 590	<b>Sum driftsinntekter</b>
0		9 473	Varekostnad
0	4, 12	378 270	Lønnskostnad
0	5	146 849	Avskrivning på driftsmidler
0	5	1 659	Nedskrivning av driftsmidler
0	5	-23 458	Gevinst ved salg av anleggsmidler
10	4, 6, 8, 10, 17	411 518	Annen driftskostnad
10		924 311	<b>Sum driftskostnader</b>
-10		46 278	<b>Driftsresultat</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
3		1 172	Annen finansinntekt
0		43 666	Annen rentekostnad
0		9 021	Annen finanskostnad
3	7	-51 516	<b>Resultat av finansposter</b>
-7		-5 238	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>
-6	14	6 000	Skattekostnad på ordinært resultat
-1		-11 237	<b>Ordinært resultat</b>
-1		-11 237	<b>Årsresultat</b>
0		204	Minoritetens andel
0		-11 441	Majoritetens andel
<b>Overføringer</b>			
1		0	Overført fra annen egenkapital
-1	20	0	<b>Sum disponert</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Balanse

Nanoq Holdings I AS			Konsern	
2019	07.03.2019	Note	2019	07.03.2019
<b>Eiendeler (1.000 kr)</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
0	0		726 060	0
0	0	5	726 060	0
<b>Varige driftsmidler</b>				
0	0		1 051 031	0
0	0		2 690 436	0
0	0		23 708	0
0	0	5	3 765 175	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
1 628 320	0	18	0	0
0	0	10, 12	296	0
1 628 320	0		296	0
1 628 320	0		4 491 531	0
<b>Omløpsmidler</b>				
0	0	9	14 079	0
<b>Fordringer</b>				
0	0	10	106 923	0
3	0	10	212 635	0
3	0	13	319 558	0
103	60	13, 15	297 624	60
106	60		631 260	60
1 628 425	60		5 122 791	60



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Balanse

Nanoq Holdings I AS			Konsern	
2019	07.03.2019	Note	2019	07.03.2019
<b>Egenkapital og gjeld (1.000 kr)</b>				
<b>Innskutt egenkapital</b>				
1 030	30	19	1 030	30
1 627 369	10		1 615 885	10
<b>1 628 399</b>	<b>40</b>		<b>1 616 915</b>	<b>40</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>				
0	0		3 029	0
<b>1 628 399</b>	<b>40</b>	<b>20</b>	<b>1 619 944</b>	<b>40</b>
<b>Gjeld</b>				
<b>Avsetning for forpliktelser</b>				
0	0	12	4 673	0
-6	0	14	279 228	0
<b>-6</b>	<b>0</b>		<b>283 901</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>				
0	0	13	2 816 980	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>2 816 980</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
0	0		179 795	0
0	0	14	613	0
0	0		59 756	0
33	20	11	161 802	20
<b>33</b>	<b>20</b>		<b>401 966</b>	<b>20</b>
<b>27</b>	<b>20</b>		<b>3 502 847</b>	<b>20</b>
<b>1 628 425</b>	<b>60</b>		<b>5 122 791</b>	<b>60</b>

Stavanger, 25.06.2020

Torborg Margareta Chetkovich  
styreleder

Ville Akseli Poukka  
styremedlem

Andreas Hermann Köttering  
styremedlem

Liselotte Grønborg Lundberg  
styremedlem



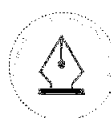
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01.-31.12.

Nanoq Holdings I AS		Konsem	
07.03.19.-31.12.19	Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter:	Note	07.03.19.-31.12.19
-7	Resultat før skattekostnad		-5 238
-3	Netto finansposter	7	51 516
0	Gevinst ved salg av anleggsmidler	5	-23 458
0	Avskrivning varige driftsmidler	5	146 849
0	Nedskrivning varige driftsmidler	5	1 659
0	Endring i varelager	9	-38
0	Endring i kundefordringer	10	-18 013
0	Endring i leverandørgjeld	17	38 264
0	Endring i pensjonsforpliktelser	12	851
0	Betalt skatt	14	-22
10	Endring i andre tidsavgrensingsposter		-212 836
<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-20 465</b>
<hr/>			
07.03.19.-31.12.19	Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter:		07.03.19.-31.12.19
0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	78 229
0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	-490 168
0	Innbetalinger fra andre investeringer		0
-1 628 300	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og kapitalforhøyelser		-2 107 177
0	Betalte renter og annen finanskostnader	7	-128 117
3	Mottatte renter	7	3
<b>-1 628 297</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-2 647 230</b>
<hr/>			
07.03.19.-31.12.19	Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter:		07.03.19.-31.12.19
0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	13	1 040 966
0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	13	-725
1 628 400	Innbetaling av egenkapital		1 628 400
0	Utbytte		0
0	Endring konsernmellomværende	17	0
0	Utbetalinger av konsernbidrag	20	0
<b>1 628 400</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>2 668 641</b>
<hr/>			
<b>103</b>	<b>Netto endring likvider gjennom året</b>		<b>945</b>
<hr/>			
0	Likviditet i Norled ved konserndannelse 30.07.19.		296 679
<b>103</b>	<b>Likvider 31.12.</b>		<b>297 624</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Regnskapsprinsipper

### Generelt

Nanoq Holdings I AS er et norsk aksjeselskap og ble stiftet 7. mars 2019 og har foretaksnummer 922 424 047. Selskapet har sitt hovedkontor på Børehaugen 1, 4006 Stavanger, Norge.

Selskapets funksjonelle valuta er NOK. Alle tall i årsregnskapet er i hele tusen NOK, hvis ikke annet spesifikt er sagt.

Konsernregnskapet viser i hovedsak aktiviteten i Norled konsern fra oppkjøpstidspunktet 30. juli 2019.

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

I det følgende blir selskapets regnskapsprinsipper presentert.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Nanoq Holdings I AS og selskaper som Nanoq Holdings I AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler.

Fordringer blir klassifisert som omløpsmidler dersom de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. Andre eiendeler blir klassifisert som anleggsmidler.

For gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler blir vurdert til det laveste av kostpris og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Materielle anleggsmidler blir vurdert til kostpris. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger blir balanseført til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Valuta

Pengeposter i valuta er vurdert til kursen på balansedagen ved utgangen av regnskapsperioden. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning resultatføres.

#### Nedskrivning av ikke-finansielle anleggsmidler

Vurdering av verdifall blir gjort på en vurderingsenhet som genererer en selvstendig kontantstrøm. Ved indikasjoner på behov for nedskrivning relatert til anleggsmidler, vil det bli vurdert om gjenvinnbart beløp på anleggsmidlene relatert til den tilhørende vurderingsenheten overstiger regnskapsført verdi. Gjenvinnbart beløp beregnes som de høyeste av vurderingsenhetens bruksverdi og netto salgsverdi. Med bruksverdi menes nåverdien av fremtidige kontantstrømmer som forventes å oppstå fra vurderingsenheten mens netto salgsverdi defineres som differansen mellom markedsverdi på balansedagen og antatte salgskostnader.

Fremtidige kontantstrømmer omfatter vurderingsenhetens kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter før skatt tillagt tilhørende anleggsmidlers terminalverdi ved utløp av de kontrakter som eventuelt er grunnlaget for vurderingsenheten. Erstatningsinvesteringer inkluderes i de fremtidige



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

## Regnskapsprinsipper

kontantstrømmene ved beregning av bruksverdi, mens investeringer som øker kapasiteten holdes utenfor.

Dersom den neddiskonterte kontantstrømmen er lavere enn regnskapsført verdi, vil disse anleggsmidlene bli nedskrevet til virkelig verdi.

Nedskrivningen blir tilbakeført dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede, med unntak for nedskrivning av goodwill, som ikke har en slik tilbakeføringsadgang.

### Investeringer i datterselskaper

Datterselskaper blir definert som investeringer der Nanoq Holdings I AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås når selskapet kan utøve kontroll over datterselskapet og har den økonomiske risikoen knyttet til investeringen. Bestemmende innflytelse vil normalt foreligge når Nanoq Holdings I AS har en direkte eller indirekte eierandel på mer enn 50 % av selskapskapitalen. Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

### Inntektsføring

Inntekter blir inntektsført i den perioden de er opptjente, det vil si når risiko og kontroll er gått over på kjøper. Inntektsført beløp utgjør virkelig verdi av vederlaget, etter reduksjon av merverdiavgift og rabatter.

Inntektene inkluderer i hovedsak følgende elementer:

#### *Billettinntekter*

Billettinntekter omfatter inntekter fra passasjerfrakt og frakt av biler. Salg av enkeltreiser blir inntektsført når reisen er gjennomført.

#### *Kontraktsinntekter*

Kontraktsinntekter er tilskudd fra det offentlige ved drift av ruter underlagt konsesjon som er forutsatt å kompensere for manglende inntekter fra kunder og er klassifisert som driftsinntekter. Inntektsføring skjer i samsvar med tildeling fra myndighetene for hver enkelt periode. Krav på kontraktsinntekter blir balanseført som en fordring dersom inntektene ikke fullt ut er innbetalt per årsskiftet.

Refusjon av miljøavgift fra staten er ment å kompensere for økte kostnader, og er derfor klassifisert som en kostnadsreduksjon.

#### *Restorasjonsinntekter*

Dette er inntekter som genereres via restaurantdrift på båter og ferjer og via kiosksalg. Det meste av omsetningen er kontantsalg. Kontantsalg blir regnskapsført i samme periode som salget er gjennomført.

#### *Renteinntekter*

Renteinntekter blir resultatført etter hvert som inntektene blir opptjent.

#### *Konsernbidrag/Utbytte*

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Regnskapsprinsipper

### Offentlige tilskudd

#### *Investeringsstilskudd*

Investeringsstilskudd blir gitt for at selskapet skal kunne investere i anleggsmidler. Tilskuddet blir balanseført når alle betingelser for tilskuddet er innfridd, og klassifiseres i samsvar med bokføring av underliggende eiendel.

#### *Driftstilskudd*

Tilskudd som kompenserer for kostnader eller inntekter, blir resultatført på en systematisk måte i de samme periodene som kostnaden eller inntekten tilskuddet er ment å kompensere.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til kostpris med fradrag for akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte av- og nedskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelle tap eller gevinster fra salget i forhold til bokført verdi blir resultatført. Anleggsmidler med begrenset levetid blir avskrevet lineært over forventet økonomisk levetid.

Pålopte utgifter til utskifting av deler av driftsmiddel blir balanseført når slike utgifter er forventet å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler relatert til utskiftingene, og utgiftene for utskiftede deler kan måles pålitelig. Alle andre utgifter blir resultatført i den perioden utgiftene påløper.

Kostpris med fradrag for utraneringsverdi blir avskrevet lineært fra kjøpstidspunktet over forventet økonomisk levetid på følgende måte:

Utstyr og inventar	3 – 5 år
Båter	15 - 25 år
Ferjer	15 - 30 år
Eiendommer	25 år
Goodwill	10 år

Avskrivningsperiode og – metode blir vurdert hvert år for å sikre at metoden og perioden som blir benyttet samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utraneringsverdier.

Kjøp og salg av varige driftsmidler vurderes som en del av den ordinære driften til selskapet. Netto gevinst og tap ved salg blir klassifisert som driftskostnad i resultatregnskapet.

### Leie av varige driftsmidler

En avtale om leie blir klassifisert som finansiell eller operasjonell i samsvar med realiteten i hver enkelt avtale. Om det mest vesentlige av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjektet er gått over på leietager, blir avtalen klassifisert som finansiell. Andre leieavtaler blir klassifisert som operasjonelle.

Leide driftsmidler vurdert som finansiell leie blir balanseført til verdien av vederlaget i leieavtalen, og regnskapsført som varige driftsmidler. Avdragsdelen av leien blir balanseført som langsiktig gjeld. Denne gjelden blir redusert med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad, som blir resultatført.

For avtale som blir klassifisert som operasjonell, blir leiebetalingene behandlet som en driftskostnad, med leiekostnaden systematisk fordelt over hele leieperioden.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

## Regnskapsprinsipper

### Finansielle instrumenter/sikring

Et derivat er et finansielt instrument med alle følgende karakteristikk:

- Verdien på instrumentet blir endret som et resultat av endringer i rente, kurs eller pris på et underliggende objekt.
- Instrumentet krever ingen eller liten initiell investering.
- Instrumentet blir gjort opp på en fremtidig dato.

Sikringen reflekteres ved at realiserte og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

### Valutasikringsavtaler

Formålet med valutasikringsavtaler som selskapet har inngått er å sikre større stabilitet og forutsigbarhet relatert til finansiering og betaling av nybygg med oppgjør i utenlandsk valuta. Sikringsinstrumentet regnskapsføres når det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

### Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av kostpris etter FIFU-prinsippet og virkelig verdi. Kostpris for varelager omfatter alle kjøpsutgifter, bearbeidingsutgifter og andre utgifter som er påløpt for å bringe varene til deres sted/lokasjon og tilstand på balansedagen.

Det blir gjennomført nedskrivning for påregnelig ukurans, det vil si differanse mellom kostpris og en lavere virkelig verdi. Virkelig verdi er her antatt fremtidig salgsvederlag med fradrag for salgskostnader.

### Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Kontanter og bankinnskudd

Kontanter og bankinnskudd omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som straks og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra kjøpsdato.

Kontanter og bankinnskudd regnskapsføres til amortisert kost ved bruk av effektiv rente metoden.

### Pensjoner

#### Ytellesbaserte ordninger

Pensjonskostnader og -forpliktelser blir beregnet av aktuar etter lineær opptjening. Utregningene er basert på økonomiske forutsetninger for blant annet diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkasting på pensjonsmidler og aktuarmessige forutsetninger om mellom annet dødsrate og frivillig avgang.

Det balanseførte beløpet av pensjoner utgjør summen av netto pensjonsforpliktelse og akkumulerte estimatavvik. Netto pensjonsforpliktelse er forskjellen mellom den beregnede brutto pensjonsforpliktelsen, som representerer en nåverdi, og pensjonsmidlene vurdert til virkelig verdi.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Regnskapsprinsipper

Endringer i forpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner blir resultatført i den grad de er opptjent. I motsatt fall blir de behandlet sammen med de endringer i forpliktelsene som skyldes endringer i forutsetninger. Dette betegnes samlet som estimatavvik og blir systematisk resultatført over forventet gjenværende opptjeningstid. Estimatavik blir resultatført så langt avviket overstiger det høyeste av 10 % av pensjonsmidlene og 10 % av pensjonsforpliktelsene per inngående balanse i regnskapsåret. Estimatavikene blir med andre ord periodisert ved hjelp av den såkalte korridormetoden.

Dersom pensjonsmidlene overstiger pensjonsforpliktelsene er ordningen overfinansiert. Overfinansieringen blir balanseført i den grad det er sannsynlig at denne vil kunne bli brukt til å innfri forpliktelsene i den aktuelle pensjonsordningen.

Arbeidsgiveravgiften blir kostnadsført ut fra innbetalt pensjonspremie og endring i netto pensjonsforpliktelse i den enkelte pensjonsordning.

### *Innskuddsordning*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelle ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidrag har virkning på betalbar skatt og mott utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp. Skatt på resultatført konsernbidrag føres direkte i skattekostnaden.

### **Bruk av estimater**

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Området som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger er vesentlig for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### **Hendelser etter balansedagen**

Ny informasjon om selskapet sine posisjoner på balansedagen er tatt hensyn til i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden opplyses om dersom dette er vesentlig.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

**Note 1 - Kontraktsinntekter**

Kontraktsinntekter som er inntektsført i resultatregnskapet:

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Offentlige oppdragsgivere	2019
0	Fylke	576 443
0	Stat	161 815
<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>738 258</b>
	Prosentandel av totale driftsinntekter	76 %

**Note 2 - Andre driftsinntekter**

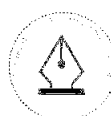
Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Spesifikasjon andre driftsinntekter	2019
0	Leieinntekter	467
0	Varefrakt	1 747
0	Andre inntekter	7 960
<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>10 174</b>

**Note 3 - Fordeling og proforma inntekter**

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Geografisk fordeling av inntekter	2019
0	Nord-Norge	53 350
0	Vestlandet	830 405
0	Sørlandet	16 037
0	Østlandet	70 797
<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>970 590</b>

Nanoq Holdings I AS			Konsern	
2019	2018	Proforma driftsinntekter	2019	2018
0	0	Passasjerfrakt	202 373	192 761
0	0	Frakt for biler med ferje	261 121	242 883
0	0	Restorasjonsinntekter	74 438	83 317
0	0	Kontraktsinntekter	1 764 813	1 811 173
0	0	Annen driftsinntekt	26 907	42 900
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum proforma driftsinntekter</b>	<b>2 329 652</b>	<b>2 373 033</b>

Proforma driftsinntekter viser totale inntekter for Norled konsern 2019 og 2018.


 This file is sealed with a digital signature.  
 The seal is a guarantee for the authenticity  
 of the document.

 Document ID:  
 4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser og lån til ansatte

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Lønnskostnader	2019
0	Lønn	296 306
0	Arbeidsgiveravgift	40 040
0	Pensjonskostnader	17 693
0	Andre ytelser, reisekostnader og kosthold	24 232
<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>378 270</b>
0	Antall årsverk*	1 080

\*oppgitt antall årsverk er gjennomsnitt for Norled konsern hele 2019.

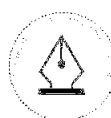
### Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lån/sikkerhet styremedlemmer eller andre nærstående parter. Det er ingen enkelte lån/sikkerhet som utgjør mer enn 5 % av selskapet sin egenkapital.

Nanoq Holdings I AS har ikke daglig leder. Det er heller ikke utbetalt lønn til daglig leder i løpet av 2019.

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Styregodtgjørelse	2019
0	Ingvald Løyning (ut i 2019)	0
0	Roger Johan Andersen	85
0	Martin Økland (ut i 2019)	0
0	Anders Laukhamar	91
0	Roy Arne Rimestad	76
0	Trond Østerhus (ut i 2019)	0
0	Roger Rong Harketstad (ut i 2019)	0
0	Christine Flataker Johannessen (ut i 2019)	0
0	Torborg Margareta Chetkovich	0
0	Ville Akseli Poukka	0
0	Andreas Hermann Köttering	0
0	Liselotte Grønberg Lundberg	0
<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>252</b>

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Revisjonshonorar	2019
0	Lovpålagt revisjon	280
10	Andre attestasjonstjenester	286
0	Skatterådgiving	0
0	Andre tjenester utenfor revisjon	9
<b>10</b>	<b>Sum godtgjørelse til valgt revisor eks mva</b>	<b>575</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Note 5 - Anleggsmidler

### Varige driftsmidler

Konsern	Verdijustering					Sum
	Hurtigbåter	Ferjer	Landanlegg/ Infrastuktur	Utstyr og inventar	Anlegg u. oppføring	
<b>Regnskapsåret 2019</b>						
Balanseført tilgang konserndannelse	1 100 955	1 612 524	17 680	19 480	698 778	3 449 417
Tilgang	0	0	0	0	490 168	490 168
Overføring av ferdige anlegg	68 143	41 379	14 652	13 741	-137 915	0
Avgang	0	58 570	0	0	0	58 570
Avskrivninger	28 764	73 949	1 959	9 509	0	114 181
Nedskrivninger	60	1 596	0	3	0	1 659
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 140 274</b>	<b>1 519 788</b>	<b>30 373</b>	<b>23 708</b>	<b>1 051 031</b>	<b>3 765 175</b>
<b>Per. 31. desember</b>						
Anskaffelseskost	1 797 915	2 999 993	36 355	73 978	1 051 031	5 959 272
Akkumulerte avskrivninger	657 641	1 480 205	5 982	50 269	0	2 194 097
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 140 274</b>	<b>1 519 788</b>	<b>30 373</b>	<b>23 708</b>	<b>1 051 031</b>	<b>3 765 175</b>

Totale investeringsforpliktelser fom. 2020 beløper seg til om lag 1,9 mrd. kr.

### Verdivurdering

Ved avleggelse av årsregnskapet har Norled gjort en verdivurdering av driftsmidler som inngår i anbudskontrakter. Vurderingen er foretatt på fremtidige kontantstrømmer, verdien på driftsmidlene og avkastningskrav (WAAC). Verdivurderingen indikerer ingen nedskrivningsbehov av varige driftsmidler.

### Immaterielle eiendeler

Konsern	Verdijustering		Sum
	Goodwill	kontrakter	
<b>Regnskapsåret 2019</b>			
Balanseført tilgang konserndannelse	757 627	1 101	758 728
Tilgang	0	0	0
Avskrivninger	31 568	1 101	32 668
Nedskrivninger	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>726 060</b>	<b>0</b>	<b>726 060</b>

Avskrivningstid Goodwill er 10 år lineær avskrivning. Avskrivningstid er satt på grunnlag av normal lengde på kontrakter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

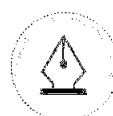


## Note 6 - Spesifikasjon av andre driftskostnader

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019		2019
0	Reparasjoner, vedlikehold, utstyr	115 231
0	Andre operasjonelle rutekostnader	250 035
0	Kjøp administrasjonstjenester	0
10	Andre driftskostnader	46 253
<b>10</b>	<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>411 518</b>

## Note 7 - Finansinntekter og -kostnader

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019		2019
0	Inntekt på investering i datterselskap	0
3	Renteinntekt	1 172
<b>3</b>	<b>Sum finansinntekt</b>	<b>1 172</b>
0	Rentekostnader lån	43 666
0	Andre finanskostnader	9 021
<b>0</b>	<b>Sum finanskostnader</b>	<b>52 687</b>
<b>3</b>	<b>Sum netto rente- og finanskostnader</b>	<b>-51 516</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Note 8 - Leieavtaler

### Norled AS som leietaker – operasjonelle leieavtaler:

Det blir leid båter gjennom operasjonelle leieavtaler. Leieavtalene gjelder typisk for en ruteperiode, som er 1 år. Det er mulighet til å fornye avtalene når de går ut. Leien blir betalt månedlig på grunnlag av faktura. Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter.

Utover dette har selskapet følgende langsiktige avtaler:

Konsern:			
Avtalene er inngått med:	Avtalens varighet	Utløpsdato	Ordinær leiebeting 2019*
Leieavtaler eiendom	5 - 10 år	2019-2026	8 132
Leieavtaler øvrige	2 - 8 år	2019-2021	153 570
<b>Sum</b>			<b>161 702</b>

### Fremtidig minimumsleie knyttet til leieavtaler som ikke kan kanselleres forfaller som følger: 2019

Innen 1 år	161 702
1 til 5 år	300 926
Etter 5 år	12 351
<b>Sum</b>	<b>474 979</b>

\*oppgitte beløp gjelder for hele 2019.

## Note 9 - Varelager

Nanog Holdings I AS		Konsern
2019		2019
0	Drivstoff	12 711
0	Smøreolje	213
0	Restaurasjon	1 155
<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>14 079</b>



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

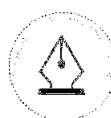


## Note 10 - Kortsiktige og langsiktige fordringer

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Kundefordringer	2019
0	Kundefordringer	109 423
0	Avsetning for tap på kundefordringer	2 500
0	<b>Kundefordringer bokført verdi 31.12.</b>	<b>106 923</b>
<hr/>		
2019	Resultatførte tap i året	2019
0	Årets konstaterte tap	7
0	Innkomet på tidligere tapsførte fordringer	0
0	Endring i avsetning tap på fordringer	0
0	<b>Sum resultatførte tap i året</b>	<b>7</b>
<hr/>		
2019	Andre kortsiktige fordringer	2019
0	Forskuddsbetalte utgifter	87 691
0	Forsikringsoppgjør til gode	8 319
0	Oppjente inntekter	16 919
0	Refusjonskrav el./dieselavgift fartøy	7 078
3	Til gode merverdiavgift	13 117
0	Andre kortsiktige fordringer	68 674
3	<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>201 798</b>
<hr/>		
2019	Fordringer som forfaller senere enn ett år	2019
0	Andre langsiktige fordringer	296
0	<b>Sum fordringer som forfaller senere enn ett år</b>	<b>296</b>

## Note 11 - Annen kortsiktig gjeld

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Annen kortsiktig gjeld	2019
0	Kortdatabase (netto uopptjent inntekt)	39 656
33	Annen kortsiktig gjeld	122 146
33	<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>161 802</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Note 12 - Pensjon

Tjenestepensjonsordninger i Norled AS

Norled AS har foretakspensjonsordninger i livsforsikringselskap for alle ansatte. Foretakspensjonsordningene oppfyller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordning for seilende personell Norled AS

Seilende personell har egen tariffestet tilleggspensjonsordning. Alderspensjon fra 60 - 67 år utgjør 60% av pensjonsgrunnlaget ved full opptjening (360 farts måneder), inklusiv beregnet pensjon fra Pensjonstrygden for sjømenn. Denne ordningen er sikret. Ordningen omfatter 644 aktive ansatte personer, og 199 pensjonister.

For seilende personell er det i tillegg til den tariffestede tjenestepensjonen opprettet en innskuddsbasert pensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenestepensjon. Innskuddspensjonsordningen gir alderspensjonen fra 67 år basert på årlige innskudd som for hvert medlem utgjør 2% av lønn i intervallet 1G til 12G. Pensjonsgrunnlaget utgjør fast lønn, eksklusiv overtid, bonus og andre variable og midlertidige tillegg. Ordningen omfatter 648 personer.

For både den tariffestede tilleggspensjonsordningen og den innskuddsbaserte pensjonsordningen ytes det premie-/innskuddsfritak ved arbeidsuførhet.

Arbeidsgiveravgift

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser inkluderer arbeidsgiveravgift.

Nanog Holdings I AS		Konsem
2019		2019
0	Nåverdi av fondsbaserte forpliktelser	78 770
0	Nåverdi av ikke-fondsbaserte forpliktelser	0
0	Virkelig verdi av pensjonsmidler	-74 674
0	Arbeidsgiveravgift	577
0	Estimatavvik	-16 176
0	Estimat etterregulering seilende personel	0
0	<b>Sum netto ytelsesbasert pensjonsforpliktelse 31.12</b>	<b>-11 503</b>
<hr/>		
2019		2019
<b>Endring i nåverdi av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser</b>		
0	PBO pr 1.1.	86 149
0	Årets pensjonsopptjening	7 669
0	Arbeidsgiveravgift	1 122
0	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	2 190
0	Planendring / (avkortning)	0
0	Estimatavvik	-14 974
0	Pensjonsutbetalinger før aga arbeidsgiveravgift	-3 386
0	<b>PBO 31.12.</b>	<b>78 770</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

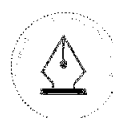
Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Note 12 - Pensjon

Nanog Holdings I AS		Konsem
2019		2019
	<b>Endring i pensjonsmidler</b>	
0	Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 1.1.	77 393
0	Avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm. kost	1 905
0	Estimatavvik	-4 461
0	Midler ved (planendring) / avkortning	0
0	Innbetalt premie / til premiefond	3 223
0	Pensjonsutbetalinger	-3 386
0	<b>Pensjonsmidler (markedsverdi) pr. 31.12.</b>	<b>74 674</b>
2019		2019
	<b>Kostnad innregnet i resultatet</b>	
0	Årets pensjonsopptjening	7 669
0	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	2 190
0	Pensjonskostnad (brutto)	9 859
0	Forventet avkastning på pensjonsmidlene fratrukket adm. k	-3 362
0	Pensjonskostnad (netto) før AGA	6 497
0	Administrasjonskostnader	1 457
0	Resultatførte estimatavvik	1 334
0	Arbeidsgiveravgift	1 122
0	<b>Resultatført pensjonskostnad etter AGA*</b>	<b>10 410</b>
2019		2019
	<b>Kostnad innskuddsbaserte pensjonsordninger</b>	
0	Innskuddsbasert pensjonsordning	13 445
0	Resultatført innskuddsbaserte pensjonsordninger*	<b>13 445</b>
		2019
	<b>Aktuarielle forutsetninger for beregning av kostnad</b>	
	Avkastning på pensjonsmidlene	3,80 %
	Diskonteringsrente	2,30 %
	Lønnsvekst	2,25 %
	Regulering av opptjent pensjon i folketrygden	2,00 %
	Regulering av pensjoner under utbetaling	0,50 %
		2019
	<b>Aktuarielle forutsetninger ved beregning av forpliktelse</b>	
	Avkastning på pensjonsmidlene	3,80 %
	Diskonteringsrente	2,30 %
	Lønnsvekst	2,25 %
	Regulering av opptjent pensjon i folketrygden	2,00 %
	Regulering av pensjoner under utbetaling	0,50 %

\*oppgitte beløp gjelder for hele 2019.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

## Note 13 - Rentebærende gjeld og pantsettelse

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Spesifikasjon gjeld	2019
0	Ordinær langsiktig gjeld	1 701 450
0	Obligasjonslån	500 000
0	Byggelån	615 530
<b>0</b>	<b>Sum gjeld sikret med pant</b>	<b>2 816 980</b>
2019	Gjeld til kredittinstitusjoner	2019
0	Pantelån	2 816 980
0	Første års avdrag langsiktig gjeld	245 435
<b>0</b>	<b>Sum ekskl. første års avdrag</b>	<b>2 571 545</b>
2019	Selskapet har følgende nedbetalingsplan for pantelån:	2019
0	Avdrag år 1	245 435
0	Avdrag år 2	301 288
0	Avdrag år 3	301 288
0	Avdrag år 4	301 288
0	Avdrag år 5	1 667 681
0	Sum avdrag år 1-5	2 816 980
0	Ordinær langsiktig gjeld som forfaller senere enn 5 år	0
<b>0</b>	<b>Ordinær langsiktig gjeld sikret med pant</b>	<b>2 816 980</b>
	Garantiansvar, kausjonsansvar, garanti for trafikkloyve o.l	613 843
2019	Rentebærende gjeld	2019
0	Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner/pantegjeld	2 816 980
<b>0</b>	<b>Brutto rentebærende gjeld</b>	<b>2 816 980</b>
103	Rentebærende eiendeler	297 624
<b>-103</b>	<b>Netto rentebærende gjeld/(eiendeler)</b>	<b>2 519 356</b>

Norled AS's gjeld ble i sin helhet refinansiert i 2019. Til fordel for langsiktig gjeld mot kredittinstitusjoner har Norled stilt pant i alle eiendeler som sikkerhet. I tillegg er det stillet garanti fra Nanoq Invest AS, gjeldende fra 27. januar 2020.

Norled AS utstedte november 2019 ett senior usikret obligasjonslån på 500 mill. Det betales flytende rente hver 3. måned. Obligasjonslånet forfaller i 2024.

Konsemets beregninger viser at Norled overholder covenants pr 31.12.19.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

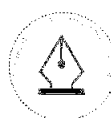


## Note 14 - Skatt

Nanoq Holdings I AS		Konsern
2019	Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2019
	<b>Midlertidige forskjeller</b>	
0	Anleggsmidler	1 298 265
0	Kundefordringer	-2 500
0	Gevinst- og tapskonto	65 222
0	Andre forskjeller	98 945
0	Pensjon, se note 12	11 733
0	Netto midlertidige forskjeller	1 471 666
	Andre forskjeller	0
-27	Underskudd til fremføring	-202 449
<b>-27</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>1 269 217</b>
-6	Utsatt skatt	279 228
<b>-6</b>	<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>279 228</b>
2019	Beregning av skattepliktig inntekt	2019
-7	Resultat før skattekostnad	-3 742
-20	Permanente forskjeller	420
27	Endring i midlertidige resultatforskjeller	-24 485
0	Effekt av konserndannelse	30 593
0	Anvendelse av fremførbart underskudd	0
<b>0</b>	<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>2 786</b>
2019	Fordeling av skattekostnaden	2019
0	Betalbar skatt på årets resultat	613
0	For mye, for lite avsatt i fjor	0
0	Sum betalbar skatt	613
-6	Endring i utsatt skatt	5 387
<b>-6</b>	<b>Skattekostnad</b>	<b>6 000</b>

## Note 15 - Bundne midler

Norled AS og Norled Drift AS har etablert skattetrekksgaranti på henholdsvis MNOK 40 og 5 MNOK.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

## Note 16 - Finansielle instrumenter og risikostyring

### Finansielle risikofaktorer

Konsemet blir gjennom sine aktiviteter eksponert mot ulike typer finansiell risiko: Markedsrisiko, kredittisiko og likviditetsrisiko. Konsemet sin overordnede plan for styring av finansiell risiko fokuserer på å redusere risikoen knyttet til hendelser som kan ha negativ effekt på konsemet sine finansielle resultater. Risikostyringen i konsemet ivaretas av ledelsen med retningslinjer godkjent av styret i Norled AS.

#### **Markedsrisiko**

##### a) Valutarisiko

Norled har inngåtte avtaler om bygging av fartøy med kontraktssum avtalt i både Euro (EUR) og Singapore dollar (SGD). For å sikre større stabilitet og forutsigbarhet relatert til finansiering, redusere risiko for store svingninger i valuta som påvirker investeringsstørrelse og påfølgende avkastning av investeringen, er fremtidige utbetalinger til verft i utenlandsk valuta sikret ved hjelp av sikringsavtaler.

Ved inngåelse av sikringsinstrumenter er det avtalt kjøp av EUR og SGD i fremtidige terminer som selskapet forventer og utføre avtalte utbetalinger til verft i utenlands valuta. Selskapet oppnår en sikring hvor fremtidige utbetalinger til verft ikke vil bli påvirket av valutasvingninger. Valutaderivater med en urealisert negativ verdi på 1 MNOK er ikke regnskapsført som følge av sikringsbokføring.

##### b) Prisrisiko

Aksjer i balansen er investeringer i datterselskaper som er heleid av Norled AS. Aksjene er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til kostpris. Risiko er begrenset til kostpris. Kostpris er testet for nedskrivning uten at det er avdekket grunnlag for nedskrivning pr. 31.12.19.

##### c) Renterisiko

Konsemet har ingen rentesikringer per 31.12.19. Konsemet sine renterisiko er knyttet til langsiktige lån og bankinnskudd. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsemet sine kontantstrøm som delvis reduseres av den motsatte effekten av kontantekvivalenter med flytende rente. Risiko relatert til utvikling i renter reduseres også i vesentlig grad som følge av nærsjøindeks regulering av kontraktsinntekter.

##### d) Oljepris

Norled har ingen inngåtte oljesikringsavtaler per 31.12.19. Risiko relatert til utvikling i oljepris reduseres i vesentlig grad som følge av nærsjøindeks regulering av kontraktsinntekter.

#### **Kredittisiko**

Konsemet sine eksponering for kredittisiko er knyttet til kundefordringer samt transaksjoner i forbindelse med billettsalg. Kredittisiko knyttet til billettsalg er minimal, siden oppgjør i all hovedsak er kontant. Kredittisikoen for kundefordringene er også lav, siden motpart i det vesentlige er offentlige kunder. Maksimal risikoeksponering er balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen.

#### **Likviditetsrisiko**

Kontantstrøm følges opp av konsemet sine økonomiavdeling. Det blir løpende gjennomført vurderinger med hensyn til kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser og lånebehov i forbindelse med investeringer. Selskapet har oppfylt sine forpliktelser ved forfall i 2019. Forfallstrukturen på selskapets forpliktelser er listet opp i note 13.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Note 17 - Nærstående parter

### Konsernselskaper

Selskap i konsernet kjøper tjenester av Norled Drift AS innen økonomi, regnskap, it-tjenester og drift av fartøy.

Det er etablert konsernkortordning i Norled konsernet.

Det foreligger ingen konsernmellomværende fra Nanoq Holdings I AS eller Nanoq Holdings I konsern per 31.12.19.

## Note 18 - Datterselskaper

Navn på selskap	Org. nr.	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel
Nanoq Holdings II AS	922 423 954	14.05.2019	Stavanger	100 %
Nanoq Invest AS	922 423 989	14.05.2019	Stavanger	100 %
Norled AS	981 940 768	30.07.2019	Stavanger	100 %
Flekkefjord Dampskipsselskap AS	911 712 253	30.07.2019	Flekkefjord	100 %
Norled Drift AS	996 226 441	30.07.2019	Stavanger	100 %
Lysefjord AS	983 983 189	30.07.2019	Stavanger	56%*
Lysefjorden Rutelag AS	983 983 227	30.07.2019	Stavanger	100 %
Stanor Management AS	965 798 617	30.07.2019	Stavanger	100 %
Norled Caribbean AS	918 486 755	30.07.2019	Stavanger	100 %

Resultat og egenkapital i datterselskap	Bokført verdi	Årets resultat	Egenkapital
Nanoq Holdings II AS	1 628 320	-3	1 628 296
Nanoq Invest AS	1 628 220	-5 679	1 622 520
Norled AS	1 479 458	149 275	606 672
Flekkefjord Dampskipsselskap AS	14 600	8 145	13 296
Norled Drift AS	7 600	1 861	4 041
Lysefjord AS	986	1 405	8 907
Lysefjorden Rutelag AS	200	-3	258
Stanor Management AS	1 350	330	1 906
Norled Caribbean AS	100	-9	61

\*Nanoq Holdings I konsern eier 66% av Lysefjord AS som følge av at Lysefjorden Rutelag AS eier 10% av aksjene i Lysefjord AS.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



## Note 19 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Beløp i NOK

Aksjekapitalen består av:	Antall ordinære aksjer	Pålydende	Sum
Aksjer 31.12.	1 000	1 030	1 030 000

Aksjene i Nanoq Holdings I AS eies 50% av CMNI Puerto S.å.r.l og 50% av CBRE Caledon Capital Management.

## Note 20 - Egenkapital

### Nanoq Holdings I AS

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Min. andel	Sum
Stiftelseskapital 07.03.19.	30	10	0	0	0	40
Kapitalforhøyelse	1 000	1 627 360	0	0	0	1 628 360
Årets resultat	0	0	0	-1	0	-1
Overført fra overkurs	0	-1	0	1	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>1 030</b>	<b>1 627 369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 628 399</b>

### Konsern

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Min. andel	Sum
Stiftelseskapital 07.03.19.	30	10	0	0	0	40
Kapitalforhøyelse	1 000	1 627 360	0	0	0	1 628 360
Effekt av konserndannelse	0	0	0	-43	2 825	2 782
Årets resultat	0	0	0	-11 441	204	-11 238
Overført fra overkurs	0	-11 484	0	11 484	0	0
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>1 030</b>	<b>1 615 885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 029</b>	<b>1 619 944</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F

## Note 21 - Hendelser etter balansedagen

WHO erklærte coronaviruset (Covid-19) som en global folkehelsekrise 30. januar 2020. Stor nasjonal utbredelse av coronaviruset i hovedsak fra mars 2020 påvirker Norled i størst omfang på følgende

Operasjonell risiko ved stor utbredelse av coronavirus blant sjøansatte. Fare for å måtte gjøre innstillinger i deler operativ drift som følge av mangel på tilgjengelig kvalifisert personell til å operere fartøyer. For å redusere risiko for virusspredningen til og fra ansatte er det satt inn omfattende tiltak både fra selskapet og oppdragsgivere, blant annet for å redusere kontakt mellom sjøansatte og reisende til et minimum. Fra 15. mars ble det innført stopp av manuell betaling på de fleste samband, kiosker er stengt, og selskapet utfører omfattende oppfølging av ansatte med tanke på karantener. Finansielle følger relatert til operasjonell risiko ved å måtte innstille avganger som følge av mangel på operativt kvalifisert personell er i hovedsak risikoen for trekk i godtgjørelse fra oppdragsgiver for kanselleringer av avganger. Dog er vi møtt med forståelse og har hatt en positiv dialog med oppdragsgivere rundt utfordringene, så Norled anser den finansielle effekten av operasjonell risiko av kansellerte avganger som begrenset, da styret også er av den oppfatning at selskapet kan påberope force majeure.

Forsinket levering av nybygg og ombygginger. Som følge av utbredelsen av coronaviruset både nasjonalt og internasjonalt, har selskapet blitt varslet om, og antar selv også, at det kan bli forsinkelser i levering av nybygg og ombygginger. Dette medfører en operasjonell risiko for hvorvidt Norled blant annet vil klare å oppfylle miljøkrav i kontrakter hvis ombygginger til hybridisering av eksisterende fartøy eller levering av nye nullutslippsfartøy blir vesentlig forsinket. Potensielle finansielle følger av dette er som den operasjonelle risikoen nevnt over, med trekk i godtgjørelse fra oppdragsgiver. Dog er vi også på dette området møtt med forståelse og har hatt en positiv dialog med oppdragsgivere rundt temaet, så Norled anser den finansielle effekten av operasjonell risiko som begrenset, da styret også er av den oppfatning at selskapet kan påberope force majeure.

Økte driftskostnader som blant annet som følger av økt omfang av renhold, desinfisering av fartøy, omlegging av rutiner og mer omfattende organisering av driften med alle utfordringene som coronaviruset medfører. Finansielle følger av dette er ikke kvantifiserbare som følge av fremdeles stor usikkerhet rundt videre utbredelse og lengde på unntakstilstand.

Reduksjon i inntekter på nettokontrakter og cateringomsetning. Som følge av stengte kiosker og redusert omfang av reisende vil følgelig inntekter relatert til nettokontrakter reduseres. Dog er omfanget noe begrenset da Norled sin inntekt i det vesentligste består av faste kontraktsinntekter. Finansielle følger av dette er ikke kvantifiserbare som følge av fremdeles stor usikkerhet rundt videre utbredelse og lengde på unntakstilstand.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4C93025C41B54FC8A3D11BCCA36BB26F



# Deloitte.

Deloitte AS  
Strandsvingen 14 A  
NO-4032 Stavanger  
Norway

Tel: +47 51 81 56 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Nanoq Holdings I AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Nanoq Holdings I AS' årsregnskap som viser et underskudd i selskapsregnskapet på kr 1 000 og et underskudd i konsernregnskapet på kr 11 237 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Nanoq Holdings I AS per 31. desember 2019 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Nanoq Holdings I AS per 31. desember 2019 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

© Deloitte AS



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Nanoq Holdings I AS

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### *Styrets ansvar for årsregnskapet*

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Nanoq Holdings I AS

mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stavanger, 25. juni 2020  
Deloitte AS

**Arnstein Antonsen**  
statsautorisert revisor