



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 926 458 159
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS
Forretningsadresse: Gaustadveien 201
0372 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Joakim Vars Nilsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		5 492 480	6 351 853
Annen driftsinntekt		14 400	
Sum inntekter		5 506 880	6 351 853
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	2		-1 000 200
Varekostnad		1 838 485	2 257 618
Lønnskostnad	3	2 440 631	4 085 648
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 000 200	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad		637 179	1 164 159
Sum kostnader		5 916 496	6 507 224
Driftsresultat		-409 616	-155 372
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			1 440
Annen finansinntekt		2 490	6 417
Sum finansinntekter		2 490	7 857
Annen rentekostnad		30 015	197
Annen finanskostnad		9 659	16 625
Sum finanskostnader		39 674	16 822
Netto finans		-37 184	-8 965
Resultat før skattekostnad		-446 800	-164 337
Skattekostnad på resultat	4		
Årsresultat	5	-446 800	-164 337
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-446 800	-164 337



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Totalresultat		-446 800	-164 337
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	6	-446 800	-164 337
Sum overføringer og disponeringer		-446 800	-164 337



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	2		1 000 200
Utsatt skattefordel	4		
Sum immaterielle eiendeler			1 000 200
Varige driftsmidler			
Sum varige driftsmidler	2		
Sum anleggsmidler			1 000 200
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		864 048	668 612
Andre kortsiktige fordringer		63 727	66 562
Sum fordringer		927 775	735 174
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		531 716	492 015
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		531 716	492 015
Sum omløpsmidler		1 459 490	1 227 189
SUM EIENDELER		1 459 490	2 227 389
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7	31 200	31 200
Beholdning av egne aksjer	7		
Overkurs		325 200	325 200



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum innskutt egenkapital		356 400	356 400
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	15 746	15 746
Udekket tap	6	611 137	164 337
Sum opptjent egenkapital		-595 391	-148 591
Sum egenkapital	5	-238 991	207 809
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		427 223	
Sum annen langsiktig gjeld		427 223	
Sum langsiktig gjeld		427 223	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		160 387	641 184
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		330 483	410 799
Annen kortsiktig gjeld		780 388	967 597
Sum kortsiktig gjeld		1 271 258	2 019 580
Sum gjeld		1 698 481	2 019 580
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 459 490	2 227 389



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 371321

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 926 458 159
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS
Forretningsadresse: Gaustadveien 201
0372 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Joakim Vars Nilsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.02.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 11.04.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 926 458 159
NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		5 492 480	6 351 853
Annen driftsinntekt		14 400	
Sum inntekter		5 506 880	6 351 853
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer	2		-1 000 200
Varekostnad		1 838 485	2 257 618
Lønnskostnad	3	2 440 631	4 085 648
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 000 200	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad		637 179	1 164 159
Sum kostnader		5 916 496	6 507 224
Driftsresultat		-409 616	-155 372
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt			1 440
Annen finansinntekt		2 490	6 417
Sum finansinntekter		2 490	7 857
Annen rentekostnad		30 015	197
Annen finanskostnad		9 659	16 625
Sum finanskostnader		39 674	16 822
Netto finans		-37 184	-8 965
Resultat før skattekostnad		-446 800	-164 337
Skattekostnad på resultat	4		
Årsresultat	5	-446 800	-164 337
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-446 800	-164 337
Totalresultat		-446 800	-164 337
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	6	-446 800	-164 337
Sum overføringer og disponeringer		-446 800	-164 337





Organisasjonsnr: 926 458 159
NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utvikling	2		1 000 200
Utsatt skattefordel	4		
Sum immaterielle eiendeler			1 000 200

Varige driftsmidler

Sum varige driftsmidler	2		
--------------------------------	----------	--	--

Sum anleggsmidler			1 000 200
--------------------------	--	--	------------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		864 048	668 612
Andre kortsiktige fordringer		63 727	66 562
Sum fordringer		927 775	735 174

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.		531 716	492 015
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		531 716	492 015

Sum omløpsmidler		1 459 490	1 227 189
-------------------------	--	------------------	------------------

SUM EIENDELER		1 459 490	2 227 389
----------------------	--	------------------	------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7	31 200	31 200
Beholdning av egne aksjer	7		
Overkurs		325 200	325 200
Sum innskutt egenkapital		356 400	356 400

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	6	15 746	15 746
Udekket tap	6	611 137	164 337
Sum opptjent egenkapital		-595 391	-148 591

Sum egenkapital	5	-238 991	207 809
------------------------	----------	-----------------	----------------



Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Utsatt skatt	4	
Annen langsiktig gjeld		
Langsiktig konserngjeld	427 223	
Sum annen langsiktig gjeld	427 223	
Sum langsiktig gjeld	427 223	
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	160 387	641 184
Betalbar skatt	4	
Skyldig offentlige avgifter	330 483	410 799
Annen kortsiktig gjeld	780 388	967 597
Sum kortsiktig gjeld	1 271 258	2 019 580
Sum gjeld	1 698 481	2 019 580
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 459 490	2 227 389



Organisasjonsnr: 926 458 159
NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
4.00




Årsregnskap 2025


Nsb - Marketing Best Practice AS




Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

vie v.
GROUP

 BankID Signing
Nielsen, Joakim Vars
2026-03-27

 BankID Signing
Hurum, Sverre Finn
2026-03-27

 BankID Signing
Hole, Trude
2026-03-27

 BankID Signing
Støback, Julius Einan
2026-03-31



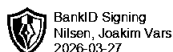
RESULTATREGNSKAP

NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

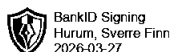
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		5 492 480	6 351 853
Annen driftsinntekt		14 400	0
Sum driftsinntekter		5 506 880	6 351 853
Varekostnad		1 838 485	2 257 618
End. beh. varer u.tilv. og ferdigvarer	2	0	-1 000 200
Lønnskostnad	3	2 440 631	4 085 648
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 000 200	0
Annen driftskostnad		637 179	1 164 159
Sum driftskostnader		5 916 496	6 507 224
Driftsresultat		-409 616	-155 372
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		0	1 440
Annen finansinntekt		2 490	6 417
Annen rentekostnad		30 015	197
Annen finanskostnad		9 659	16 625
Resultat av finansposter		-37 184	-8 965
Resultat før skattekostnad		-446 800	-164 337
Resultat		-446 800	-164 337
EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat	5	-446 800	-164 337
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap	6	446 800	164 337
Sum overføringer		-446 800	-164 337

NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

SIDE 2



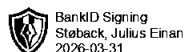
BankID Signing
Nilsen, Joakim Vars
2026-03-27



BankID Signing
Hurum, Sverre Finn
2026-03-27



BankID Signing
Hole, Trude
2026-03-27



BankID Signing
Støback, Julius Einan
2026-03-31



BALANSE

NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

	Note	2025	2024
Utvikling	2	0	1 000 200
Sum immaterielle eiendeler		0	1 000 200
Sum anleggsmidler		0	1 000 200
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		864 048	668 612
Andre kortsiktige fordringer		63 727	66 562
Sum fordringer		927 775	735 174
Bankinnskudd, kontanter o.l.		531 716	492 015
Sum omløpsmidler		1 459 490	1 227 189
Sum eiendeler		1 459 490	2 227 389

NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

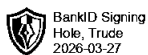
SIDE 3



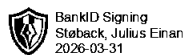
BankID Signing
Nilsen, Joakim Vars
2026-03-27



BankID Signing
Hurum, Sverre Finn
2026-03-27



BankID Signing
Hole, Trude
2026-03-27



BankID Signing
Støback, Julius Einan
2026-03-31



BALANSE

NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	7	31 200	31 200
Overkurs		325 200	325 200
Sum innskutt egenkapital		356 400	356 400
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	6	15 746	15 746
Udekket tap	6	-611 137	-164 337
Sum opptjent egenkapital		-595 391	-148 591
Sum egenkapital	5	-238 991	207 809
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig konserngjeld		427 223	0
Sum annen langsiktig gjeld		427 223	0
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		160 387	641 184
Skyldig offentlige avgifter		330 483	410 799
Annen kortsiktig gjeld		780 388	967 597
Sum kortsiktig gjeld		1 271 258	2 019 580
Sum gjeld		1 698 481	2 019 580
Sum egenkapital og gjeld		1 459 490	2 227 389

Oslo, 25.02.2026

Styret i Nsb - Marketing Best Practice AS

Joakim Vars Nilsen
styremedlem

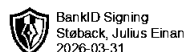
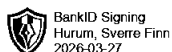
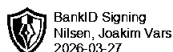
Julius Støback
styremedlem

TRUDE HOLE
styreleder

Sverre Finn Hurum
styremedlem

NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS

SIDE 4





Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Nsb - Marketing Best Practice AS er et selskap der virksomheten omfatter konsulentvirksomhet knyttet markedsføring, samt deltagelse i andre selskaper med lignende virksomhet. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.

Note 2 Anleggsmidler

	Andre rettigheter, egenutviklet
Anskaffelseskost pr. 01.01.2025	1 000 200
Anskaffelseskost 31.12.2025	1 000 200
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2025	0
Årets ordinære avskrivninger	1 000 200
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2025	1 000 200
Bokført verdi 01.01.2025	1 000 200
Tilgang i året	
Årets avskrivning og nedskrivning	1 000 200
Bokført verdi 31.12.2025	0
Økonomisk levetid	1 år

Produktutvikling, egenutviklet 2024 for avskrivning 12 mnd fra 01.01.2025.



Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	2 025 769	3 407 530
Arbeidsgiveravgift	301 325	520 542
Andre ytelser	157 575	151 791
Sum	4 085 648	4 079 864

Selskapet har i 2025 sysselsatt 4 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

REVISOR

Selskapet er ikke revisjonspliktig fra 2025 og har registrert fravalg revisjon 30.10.2025

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-446 800	-164 337
Permanente forskjeller	0	6 235
Skattepliktig inntekt	-446 800	-158 102
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-604 902	-158 102	446 800
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	604 902	158 102	-446 800
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Stiftelse	30 000	325 200	0	15 746	370 946
Årets resultat				-446 800	-446 800
Kapitalforhøyelse	1 200	325 200			326 400
Pr 31.12.2025	31 200	650 400	0	-431 054	250 546

Note 6 Fortsatt drift

Styrets arbeid i 2025 har i hovedsak bestått av å forvalte inntektene og redusere kostnadene for å sikre løpende drift. I budsjettene for 2026 er det lagt opp til en nøktern drift som skal skape en bærekraftig økonomi. Man har i redusert antall ansatte til 2 og samtidig stiller aksjonærer med lån for å styrke likviditeten. Det arbeides med å øke dagens inntekter.

Driften av Nsb - Marketing Best Practice AS synes således ikke å medføre risiko for tap for kreditorene.

Grunnlaget for styrets konklusjon om fortsatt drift er basert på grunnlaget dagens drift er etablert på, den gode kommunikasjonen mot kreditorer og et konservativt anslag på inntekter i årene som kommer.

Note 7 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I NSB - MARKETING BEST PRACTICE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	31 200	1,0	31 200
Sum	31 200		31 200

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Osay Holding AS	15 000	48,1	48,1
Shit Happens AS	15 000	48,1	48,1
HAVGATT AS	800	2,6	2,6
TRUDE HOLE	400	1,3	1,3
Totalt antall aksjer	31 200	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
TRUDE HOLE	styreleder	400
Totalt antall aksjer		400



VIEW Group AS

OSLO | 25.02.2026

FULLSTENDIGHETSERKLÆRING/ LEDELSESERKLÆRING

Bekreftelse til årsoppgjøret i Nsb - Marketing Best Practice AS:

Vi bekrefter herved etter beste evne og overbevisning at:

1. Selskapets bokførte driftsinntekter er fullstendige og uttrykker virkelig verdi av de varer og tjenester virksomheten har levert til utenforstående i løpet av 2025.
2. Bokførte driftskostnader tilhører selskapet og uttrykker verdien av forbrukte varer og tjenester mottatt fra utenforstående i løpet av 2025.
3. Selskapet har hjemmel til alle eiendeler i balansen, det er ingen pantsettelsler av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av note i årsregnskapet.
4. Vi kjenner ikke til gjeld utover hva som er medtatt i balansen. Vi kjenner heller ikke til garantiforpliktelser, sikkerhetsstillelser, erstatningssøksmål eller pågående prosesser og lignende utover hva som fremgår av årsoppgjøret.
5. Det har ikke skjedd viktige hendelser – eksempelvis oppsigelse av lån, kontraktsinngåelse, rettstvister med mulig økonomisk ansvar, leieavtaler av betydning, vesentlige valuta- eller prisendringer, betydelige tap på fordringer etc. – etter 31. desember 2025.
6. Vi erkjenner vårt ansvar for regnskaps- og internkontrollrutiner som er utformet for å forhindre og avdekke misligheter og feil.
7. Vi bekrefter at det er gitt tilstrekkelige opplysninger i årsregnskapet om eventuelle transaksjoner med nærstående parter.

Vi har gjennomgått det offisielle regnskapet som VIEW Group AS har bistått oss med å sette opp, og kjenner ikke til forhold som burde vært medtatt eller fremstilt på annen måte.

Ledelsen er ikke kjent med at det foreligger forhold eller situasjoner som ikke fremgår av årsregnskapet/årsberetningen som kan vurderes å true selskapets fortsatte drift eller eksistens.

Med vennlig hilsen
Nsb - Marketing Best Practice AS

Joakim Vars Nilesen
Daglig leder



GENERALFORSAMLINGS PROTOKOLL

for generalforsamling i Nsb - Marketing Best Practice AS 926 458 159

Generalforsamling i Nsb - Marketing Best Practice AS ble avholdt elektronisk 25.02.2026.

Følgende aksjonærer var til stede:

Eier:	Representert ved:	Antall aksjer/stemmer:
Osay Holding AS	Julius Støback	15000 / 48,1
Shit Happens AS	Joakim Vars Nilsen	15000 / 48,1
Havgatt AS	Sverre Hurum	800 / 2,6
Trude Hole		400 / 1,3

Således var 100 % av aksjekapitalen representert.

1. Åpning av generalforsamlingen.

Styrets leder Joakim Vars Nilsen åpnet generalforsamlingen.

2. Godkjenning av innkalling og dagsorden.

Innkalling og dagsorden ble godkjent.

3. Valg av møteleder og én person til å undertegne protokollen.

Joakim Vars Nilsen ble valgt til møteleder og til å undertegne protokollen.

4. Årsoppgjør.

Selskapets regnskap for 2025 ble gjennomgått. Det fremlagte resultatregnskap og balanse ble besluttet fastsatt som selskapets offisielle regnskap for 2025.

5. Disponering av årsresultatet.

Generalforsamlingen godkjente at årets underskudd dekkes av annen egenkapital. Det ble besluttet å ikke dele ut aksjeutbytte for 2025.

6. Godkjenning av godtgjørelse til styrets medlemmer.

Generalforsamlingen vedtok å ikke betale godtgjørelse til styremedlemmer.

7. Valg til styret.

Det sittende styret ble gjenvalgt.

Flere saker forelå ikke til behandling og generalforsamlingen ble hevet.

OSLO, 25.02.2026

Joakim Vars Nilsen

