



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 830 436  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEDELSESRÅDGIVNING AS  
Forretningsadresse: Leilighet 209  
Damsgårdsveien 62  
5058 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Helge Gundersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 087 430	1 626 521
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 087 430</b>	<b>1 626 521</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			51 646
Lønnskostnad	2	591 678	560 302
Avskrivning	4	967	5 865
Annen driftskostnad	2	312 192	222 486
<b>Sum kostnader</b>		<b>904 837</b>	<b>840 299</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>182 593</b>	<b>786 222</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer		2 135	
Annen finansinntekt		174 193	86 345
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>176 328</b>	<b>86 345</b>
Annen finanskostnad		35	261
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>35</b>	<b>261</b>
<b>Netto finans</b>		<b>176 293</b>	<b>86 084</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>358 886</b>	<b>872 306</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	78 577	176 908
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>280 309</b>	<b>695 398</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>280 309</b>	<b>695 398</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	8	280 309	695 398
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>280 309</b>	<b>695 398</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4		967
<b>Sum varige driftsmidler</b>			<b>967</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	5	3 361 435	2 586 180
Andre fordringer		33 465	21 362
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 394 900</b>	<b>2 607 542</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 394 900</b>	<b>2 608 509</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		215 936	156 180
Andre fordringer			1 030
<b>Sum fordringer</b>		<b>215 936</b>	<b>157 210</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	6	<b>142 681</b>	<b>1 135 837</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>358 617</b>	<b>1 293 047</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 753 517</b>	<b>3 901 556</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 8	30 000	30 000



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	3 497 890	3 517 580
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 497 890</b>	<b>3 517 580</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>3 527 890</b>	<b>3 547 580</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		213
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>213</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>213</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 969	8 891
Betalbar skatt	3	78 790	176 695
Skyldige offentlige avgifter	6	82 493	117 584
Annen kortsiktig gjeld		54 375	50 593
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>225 627</b>	<b>353 763</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>225 627</b>	<b>353 976</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 753 517</b>	<b>3 901 556</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 509809

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 830 436  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEDELSESRÅDGIVNING AS  
Forretningsadresse: Leilighet 209  
Damsgårdsveien 62  
5058 BERGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Helge Gundersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.06.2025

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.06.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 922 830 436  
LEDELSESRÅDGIVNING AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 087 430	1 626 521
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 087 430</b>	<b>1 626 521</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad			51 646
Lønnskostnad	2	591 678	560 302
Avskrivning	4	967	5 865
Annen driftskostnad	2	312 192	222 486
<b>Sum kostnader</b>		<b>904 837</b>	<b>840 299</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>182 593</b>	<b>786 222</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på andre investeringer		2 135	
Annen finansinntekt		174 193	86 345
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>176 328</b>	<b>86 345</b>
Annen finanskostnad		35	261
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>35</b>	<b>261</b>
<b>Netto finans</b>		<b>176 293</b>	<b>86 084</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	3	78 577	176 908
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>280 309</b>	<b>695 398</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>280 309</b>	<b>695 398</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	8	280 309	695 398
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>280 309</b>	<b>695 398</b>



Organisasjonsnr: 922 830 436  
LEDELSESRÅDGIVNING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	4		967
<b>Sum varige driftsmidler</b>			<b>967</b>

#### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og andeler	5	3 361 435	2 586 180
Andre fordringer		33 465	21 362
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 394 900</b>	<b>2 607 542</b>

#### Sum anleggsmidler

		<b>3 394 900</b>	<b>2 608 509</b>
--	--	------------------	------------------

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer		215 936	156 180
Andre fordringer			1 030
<b>Sum fordringer</b>		<b>215 936</b>	<b>157 210</b>

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	6	142 681	1 135 837
--	---	---------	-----------

#### Sum omløpsmidler

		<b>358 617</b>	<b>1 293 047</b>
--	--	----------------	------------------

#### SUM EIENDELER

		<b>3 753 517</b>	<b>3 901 556</b>
--	--	------------------	------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7, 8	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8	3 497 890	3 517 580
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 497 890</b>	<b>3 517 580</b>

#### Sum egenkapital

		<b>3 527 890</b>	<b>3 547 580</b>
--	--	------------------	------------------



<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	3	213
Sum avsetninger for forpliktelses		213
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>213</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	9 969	8 891
Betalbar skatt	3 78 790	176 695
Skyldige offentlige avgifter	6 82 493	117 584
Annen kortsiktig gjeld	54 375	50 593
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>225 627</b>	<b>353 763</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>225 627</b>	<b>353 976</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>3 753 517</b>	<b>3 901 556</b>



Organisasjonsnr: 922 830 436  
LEDELSESRÅDGIVNING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
7

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	1.00	30000.00	30000.00
0.00	30000.00	0.00	

  

<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
GUNDERSEN BJØRN HELGE	1.00	100.00%	Ordinære aksjer

  

<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>
	1.00	100.00%

Note  
2

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	489375.00	455324.00

  

<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	72832.00	68417.00

  

<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
		7900.00

  

<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	27163.00	22003.00

  

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	589370.00	553644.00

Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

Note

#### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
1.00



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



## Ledelsesrådgivning AS

Org.nr: 922 830 436

---

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Kortsiktige plasseringer*

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



## Ledelsesrådgivning AS

Org.nr: 922 830 436

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 2 - Lønnskostnader, antall ansatte og lån til ansatte

<i>Lønnskostnader</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønninger	489 375	455 324
Arbeidsgiveravgift	72 832	68 417
Pensjonskostnader	0	7 900
Andre ytelser	27 163	22 003
Sum	<u>589 370</u>	<u>553 644</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 1 årsverk.

Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har fravalgt revisjon og har derfor ingen kostnader knyttet til dette.

#### Note 3 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt	78 790	176 695
Endring utsatt skatt	-213	213
Årets totale skattekostnad	<u>78 577</u>	<u>176 908</u>

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	358 886	872 306
Permanente forskjeller	353	-58
3% av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	64	2 052
Tilbakeføring av inntektsført utbytte	-2 135	0
Regnskapsmessig gev. realisasjon av aksjer og andre finansielle instrumenter	0	-68 387
Endring i midlertidige forskjeller	967	-2 756
Årets skattegrunnlag	<u>358 135</u>	<u>803 157</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	78 790	176 695

<i>Oversikt over endringer i midlertidige forskjeller som påvirker skattbart resultat</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Driftsmidler inkl goodwill	967	-2 756
Sum endring i midl. forskjeller som påvirker skattegrunnlaget	<u>967</u>	<u>-2 756</u>



## Ledelsesrådgivning AS

Org.nr: 922 830 436

### Noter til regnskapet for 2024

#### Note 4 - Varige driftsmidler

	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	17 595	17 595
Anskaffelseskost 31.12.	17 595	17 595
Akk.avskrivning 31.12.	-16 628	-16 628
Balanseført pr. 31.12.	967	967
Årets avskrivninger	967	967
Økonomisk levetid	3	
Avskrivningsplan	Lineær	

#### Note 5 - Beholdning verdipapirfond

Selskap	Anskaff.kost	Markedsverdi
Alfred Berg Likviditet Pluss		3 361 435

Eierandeler i aksjer og fond er vurdert til virkelig verdi 31.12.

Selskapet eier ikke over 10 % i noen av markedsbaserte aksjer eller rentefond. Ingen investering utgjør mer enn 50% av den regnskapspliktiges egenkapital

#### Note 6 - Bankinnskudd

Bundne skattetrekkmidler utgjør	2024 24 261
---------------------------------	----------------

#### Note 7 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1	30 000	30 000
		30 000	
Sum	1		30 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
GUNDERSEN BJØRN HELGE, Styreleder	1	100 %	100 %



**Ledelsesrådgivning AS**

Org.nr: 922 830 436

---

**Noter til regnskapet for 2024**

**Note 8 - Egenkapital**

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.2024	30 000	3 523 580	3 547 580
Årsresultat	0	280 309	280 309
Tilleggsutbytte i løpet av året	0	-300 000	-300 000
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>30 000</b>	<b>3 503 889</b>	<b>3 527 889</b>