



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 936 012 248  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INCLUSIFY AS  
Forretningsadresse: Grenseveien 21  
4313 SANDNES

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torben Dyhr-Nielsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.04.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	9 173	
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 173</b>	
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2		
Annen driftskostnad		104 855	
<b>Sum kostnader</b>		<b>104 855</b>	
<b>Driftsresultat</b>	2	<b>-95 682</b>	
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>	3	<b>-95 682</b>	
Skattekostnad på resultat	3		
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-95 682</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-95 682</b>	
<b>Totalresultat</b>		<b>-95 682</b>	
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-95 682	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-95 682</b>	



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		16 556	
<b>Sum fordringer</b>		<b>16 556</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		25 610	
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>25 610</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>42 166</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>42 166</b>	<b>0</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	30 000	
Beholdning av egne aksjer	5		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap		95 682	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-95 682</b>	
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>-65 682</b>	



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		17 023	
Betalbar skatt	3		
Annen kortsiktig gjeld		90 825	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>107 848</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>107 848</b>	
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>42 166</b>	<b>0</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 363555

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 936 012 248  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INCLUSIFY AS  
Forretningsadresse: Grenseveien 21  
4313 SANDNES

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Torben Dyhr-Nielsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivarettatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 04.04.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 936 012 248  
INCLUSIFY AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	9 173	
<b>Sum inntekter</b>		<b>9 173</b>	
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2		
Annen driftskostnad		104 855	
<b>Sum kostnader</b>		<b>104 855</b>	
<b>Driftsresultat</b>	2	<b>-95 682</b>	
<b>Netto finans</b>			
<b>Resultat før skattekostnad</b>	3	<b>-95 682</b>	
Skattekostnad på resultat	3		
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-95 682</b>	<b>0</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-95 682</b>	
<b>Totalresultat</b>		<b>-95 682</b>	
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-95 682	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-95 682</b>	



Organisasjonsnr: 936 012 248  
INCLUSIFY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler  
Immaterielle eiendeler  
Utsatt skattefordel

3

Sum anleggsmidler

Omløpsmidler  
Varer

Fordringer  
Andre kortsiktige  
fordringer  
Sum fordringer

16 556  
16 556

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende  
Bankinnskudd, kontanter o.  
l.

25 610

Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende

25 610

Sum omløpsmidler

42 166

SUM EIENDELER

42 166

0

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital  
Innskutt egenkapital  
Aksjekapital  
Beholdning av egne aksjer  
Sum innskutt egenkapital

5  
5

30 000  
30 000

Opptjent egenkapital  
Udekket tap  
Sum opptjent egenkapital

95 682  
-95 682

Sum egenkapital

4

-65 682

Gjeld  
Langsiktig gjeld  
Utsatt skatt  
Annen langsiktig gjeld

3

Kortsiktig gjeld  
Leverandørgjeld

17 023



Betalbar skatt	3		
Annen kortsiktig gjeld		90 825	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>107 848</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>107 848</b>	
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>42 166</b>	<b>0</b>



Organisasjonsnr: 936 012 248  
INCLUSIFY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00



# Årsregnskap 2025 Inclusify AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 936 012 248



## Resultatregnskap

Inclusify AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>
Salgsinntekt	1	9 173
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>9 173</b>
Annen driftskostnad		104 855
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>104 855</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>2</b>	<b>-95 682</b>
Resultat før skattekostnad	3	-95 682
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>-95 682</b>
<b>Overføringer</b>		
Overført til udekket tap		95 682
<b>Sum overføringer</b>		<b>-95 682</b>

Inclusify AS

Side 2



### Balanse

Inclusify AS

Eiendeler	Note	2025
<b>Omløpsmidler</b>		
<b>Fordringer</b>		
Andre kortsiktige fordringer		16 556
<b>Sum fordringer</b>		<b>16 556</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		25 610
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>42 166</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>42 166</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital	5	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Udekket tap		-95 682
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-95 682</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>-65 682</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld		17 023
Annen kortsiktig gjeld		90 825
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>107 848</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>107 848</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>42 166</b>

Inclusify AS

Side 3



**Balanse**

Inclusify AS  
Sandnes, 2026  
Styret i Inclusify AS

---

Torben Dyhr-Nielsen  
styreleder

Inclusify AS

Side 4



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Inclusify AS er et selskap der virksomheten omfatter Bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning. Selskapet er lokalisert i Sandnes kommune.

## Note 2 Lønnskostnader

Inclusify AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2025 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.



### Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:	
Betalbar skatt	0
Endring i utsatt skattefordel	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>

Skattepliktig inntekt:	
Resultat før skatt	-95 682
Permanente forskjeller	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-95 682</b>

Betalbar skatt i balansen:	
Betalbar skatt på årets resultat	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-95 682
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	95 682
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

### Note 4 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2024	0	0	0
Årets resultat		-95 682	-95 682
Stiftelse 29.07.2025	30 000		30 000
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>-95 682</b>	<b>-65 682</b>



## Note 5 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Inclusify AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	300	100,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>300</b>		<b>30 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Torben Dyhr-Nielsen	300	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
Torben Dyhr-Nielsen	styreleder	300
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>300</b>

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 7 pages before this page  
Dokumentet inneholder 7 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 7 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 7 sider før denne side

Detta dokument innehåller 7 sidor före denna sida

Torben Dyhr-Nielsen

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Inklusify AS

9079afba-b705-447e-8298-928ebac88004 - 2026-02-17 12:01:47 UTC +02:00

BankID - 39551e9f-0808-4264-87f4-1c9d1462c56e - NO

Authority to sign - Asemavalluutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuutus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/8dceb2eb-94fe-4925-a2bd-538aed875c9f>

 **visma sign**  
www.vismasign.com



# Årsregnskap 2025 Inclusify AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 936 012 248



## Resultatregnskap

Inclusify AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>
Salgsinntekt	1	9 173
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>9 173</b>
Annen driftskostnad		104 855
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>104 855</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>2</b>	<b>-95 682</b>
Resultat før skattekostnad	3	-95 682
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>-95 682</b>
<b>Overføringer</b>		
Overført til udekket tap		95 682
<b>Sum overføringer</b>		<b>-95 682</b>



### Balanse

Inclusify AS

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>
<b>Omløpsmidler</b>		
<b>Fordringer</b>		
Andre kortsiktige fordringer		16 556
<b>Sum fordringer</b>		<b>16 556</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		25 610
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>42 166</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>42 166</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital	5	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Udekket tap		-95 682
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-95 682</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>-65 682</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld		17 023
Annen kortsiktig gjeld		90 825
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>107 848</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>107 848</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>42 166</b>

Inclusify AS

Side 3



**Balanse**

Inclusify AS  
Sandnes, 2026  
Styret i Inclusify AS

---

Torben Dyhr-Nielsen  
styreleder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Inclusify AS er et selskap der virksomheten omfatter Bedriftsrådgivning og annen administrativ rådgivning. Selskapet er lokalisert i Sandnes kommune.

## Note 2 Lønnskostnader

Inclusify AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2025 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:	
Betalbar skatt	0
Endring i utsatt skattefordel	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>0</b>

Skattepliktig inntekt:	
Resultat før skatt	-95 682
Permanente forskjeller	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-95 682</b>

Betalbar skatt i balansen:	
Betalbar skatt på årets resultat	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-95 682
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	95 682
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2024	0	0	0
Årets resultat		-95 682	-95 682
Stiftelse 29.07.2025	30 000		30 000
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>-95 682</b>	<b>-65 682</b>



## Note 5 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Inclusify AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	300	100,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>300</b>		<b>30 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Torben Dyhr-Nielsen	300	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

<b>Navn</b>	<b>Verv</b>	<b>Ordinære</b>
Torben Dyhr-Nielsen	styreleder	300
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>300</b>