



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 960 622 944  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORRØNA SPORT AS  
Forretningsadresse: Vollsveien 13H  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom Linden  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.07.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		596 495 975	560 251 859
Annen driftsinntekt		1 190 513	6 878 741
<b>Sum inntekter</b>		<b>597 686 488</b>	<b>567 130 600</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		317 269 606	317 283 061
Lønnskostnad		90 372 078	91 370 119
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 004 690	3 538 963
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			778 404
Annen driftskostnad		79 538 179	91 656 729
<b>Sum kostnader</b>		<b>489 184 553</b>	<b>504 627 276</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>108 501 935</b>	<b>62 503 324</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		570 141	654 896
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		10 800	38 364
Annen renteinntekt		294 467	789 076
Annen finansinntekt		32 103 873	6 887 395
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 979 281</b>	<b>8 369 731</b>
Annen rentekostnad		645 230	196 516
Annen finanskostnad		25 096 820	18 583 878
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>25 742 050</b>	<b>18 780 394</b>
<b>Netto finans</b>		<b>7 237 231</b>	<b>-10 410 663</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>115 739 166</b>	<b>52 092 661</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		20 240 763	12 322 397
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>95 498 403</b>	<b>39 770 264</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>95 498 403</b>	<b>39 770 264</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overføring til/fra fond			-1 564 467
Ordinært utbytte		15 000 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital		80 498 401	41 334 731
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>95 498 401</b>	<b>39 770 264</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		120 775	152 287
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>120 775</b>	<b>152 287</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		2 236 365	2 286 969
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		3 658 793	5 468 911
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 895 158</b>	<b>7 755 880</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		10 671 501	4 053 117
Lån til foretak i samme konsern		2 223 870	2 277 315
Investeringer i aksjer og andeler		1 020 000	1 020 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 915 371</b>	<b>7 350 432</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>19 931 304</b>	<b>15 258 599</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		121 061 271	123 114 870
<b>Sum varer</b>		<b>121 061 271</b>	<b>123 114 870</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		110 315 661	123 162 859
Andre fordringer		34 369 167	27 984 961
<b>Sum fordringer</b>		<b>144 684 828</b>	<b>151 147 820</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		186 912 100	77 017 222
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>186 912 100</b>	<b>77 017 222</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>452 658 199</b>	<b>351 279 912</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>472 589 503</b>	<b>366 538 511</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		4 400 000	4 400 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 400 000</b>	<b>4 400 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Avsatt utbytte		-15 000 000	
Annen egenkapital		363 933 432	270 707 915
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>348 933 432</b>	<b>270 707 915</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>353 333 432</b>	<b>275 107 915</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		1 487 681	344 271
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 487 681</b>	<b>344 271</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 487 681</b>	<b>344 271</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		22 561 929	29 655 861
Betalbar skatt		14 589 289	12 471 664
Skyldige offentlige avgifter		19 984 395	16 240 651
Utbytte		15 000 000	
Annen kortsiktig gjeld		45 632 777	32 718 149
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>117 768 390</b>	<b>91 086 325</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>119 256 071</b>	<b>91 430 596</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>472 589 503</b>	<b>366 538 511</b>



**Årsregnskap for 2020**  
**Norrøna Sport AS**

## Årsberetning 2020

### Norrøna Sport AS

#### Virksomhetens art

Norrøna Sport AS driver utvikling, produksjon, markedsføring og salg av sekker og klær til aktivt friluftsliv, samt produkter som støtter opp under denne livsstilen. Produktene distribueres i hovedsak til sportsbutikker og kjeder innen sportsbransjen samt via egneide butikker. Selskapet har alle driftsfunksjoner samlet i ett bygg på Lysaker i Bærum kommune, bortsett fra lageret som håndteres av tredjepart og ligger i Kolding, Danmark. Selskapet har gjennom året hatt filial i Sverige, Tyskland og Sveits.

#### Oversikt over utvikling og resultat

	2020	2019	2018
Driftsinntekter	597 686 488	567 130 600	534 922 969
Driftsresultat	108 501 935	62 503 324	73 253 248
Årsresultat	95 498 401	39 770 264	61 031 688
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Balansesum	472 589 504	366 538 511	340 655 928
Egenkapital	353 333 432	275 107 915	240 876 247
Egenkapitalprosent	74,8%	75,1%	70,7%

Det fremlagte regnskapet gir en rettviseende oversikt over selskapets utvikling og resultat.

#### Fortsatt drift

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

#### Selskapets økonomiske og finansielle stilling

Selskapets økonomiske stilling er solid. Bankbeholdningen var 186 912 100 per 31.12.20.

#### Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var på 3,66 % sammenlignet mot 4,3 % i året før. Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader eller ulykker.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det pågår kontinuerlige tiltak for forbedringer.

Ledelsen har innført målinger av de ansattes tilfredshet i samarbeid med Great Places to Work Institute, og det legges betydelig vekt på utvikling av bedriftskulturen, samt lederutvikling.



## Likestilling

Selskapet har 103 personer ansatt pr 31.12.2020 hvorav 58 er kvinner og 45 er menn. Av disse er 16 personer ansatt på ledernivå, hvorav 5 er kvinner og 11 er menn. Selskapets styre består av 1 kvinne og 4 menn.

Nøkkeltall	Kvinner	Menn
Midlertidig ansatte	5	3
Ansatte i deltidsstillinger	1	0
Gjennomsnitt antall uker foreldrepermisjon	32	13

Selskapet er opptatt av likestilling både når det gjelder kjønn og nasjonalitet, og bestreber seg til en hver tid å ha et så sammensatt arbeidsteam som mulig. Det jobber i dag personer fra 15 nasjonaliteter fordelt på 3 verdensdeler hos Norrøna.

Selskapet streber etter å rekruttere for en kjønnsbalanse og har gjennom 2020 arbeidet med å utjevne ulikheter i kjønnsbalansen på personer i lederstillinger. Selskapet har som et resultat av dette ansatt 1 kvinne i styret, i tillegg til 2 nye kvinner i lederstillinger.

Selskapet opererer med en fleksibel arbeidstidsordning for å ivareta ansattes behov for å kombinere arbeid med familieliv.

Selskapets strategi er å rekruttere inn til faste stillinger og unngå bruk av midlertidige stillinger så langt det er praktisk mulig. Vi har også som ambisjon å forsøke å tilby faste ansettelse til personer i vikariater og midlertidige stillinger. Ved utgangen av 2020 gikk totalt 4 av 8 personer i midlertidige ansettelse over til fast ansettelse.

Selskapet jobber systematisk med å sikre lik avlønning av like type stillinger. Selskapet har over de senere årene bestrebet en standardisert avlønning på de øvre ledernivåene og har derigjennom sikret en likestilling på lønn. Arbeidsmiljøutvalg (AMU) deltar i høringer på årlige lønnsprosesser, i tillegg til at selskapet streber etter å opparbeide seg en standardisert lønnsstige for å utjevne lønnsforskjeller. Arbeidet som er gjort gjennom 2020 for å sikre dette har gått ut på å utjevne eksisterende forskjeller og ved hyppigere bruk av standardiserte lønnsstiger i rekrutteringsprosesser.

## Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet tror på intern-utvikling av produkter og tjenester. Det aller meste av utviklingen av selskapet skjer med våre egne ansatte. Forskning og utvikling av både produkter, systemer og tjenester gjøres internt. Selskapet har hatt en kontinuerlig utvikling av produktene og produktkonseptene, og nye produktlanseringer forventes å gjøre fortløpende for både for vår/sommer og høst/vinter.

## Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.



Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Selskapet opplyser om vår nulltoleranse for diskriminering gjennom personalhåndbok, i våre arbeidskontrakter, samt ved systematisk opplæring av ledere og ansatte. Våre ledere har opplæring i HMS - obligatorisk introduksjonskurs gjennom bedriftshelsetjenesten.

Selskapet har som mål i 2021 om å jobbe enda mer systematisk med risikoanalyse for likestilling og diskriminering, i samarbeid med AMU og ansatterepresentanter.

### **Framtidig utvikling**

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Sportsbransjen er den senere tid blitt preget av stadige konsolideringer og dermed større forhandlingsmakt i kjede/butikk leddet. Selskapet har de siste årene utviklet forutsigbar distribusjon gjennom nettbutikk og Norrøna retail butikker direkte mot konsumentene, og dette er en betydelig del av omsetningen nå.

Knapphet på enkelte råvarer med tilhørende økning i priser, økte lønninger i produksjonslandene, samt utviklingen i NOK versus valutaer som USD og EUR påvirker selskapets marginer. Vi jobber kontinuerlig med effektiviseringer og kostnadskutt for å klare å opprettholde inntjeningen.

Norrøna jobber aktivt med å utjevne salget i begge sesonger, samt å internasjonalisere merkevaren Norrøna. Denne ekspansjonen sees som en investering for fremtiden og er i ferd med å gi en tryggere økonomisk plattform gjennom tilstedeværelse og vekst i flere markeder.

2020 ble et år der selskapet fikk stresstestet organisasjonen da koronapandemien slo til for fullt i mars. Det ble umiddelbart behov for intensivt arbeid for å få på plass nødvendige kostnadskutt og effektiviseringer for på best mulig måte å ta vare på selskapet og de ansatte i en høyst usikker tid. Selskapet permitterte under den første myndighetspålagte nedstengingen tre fulltidsansatte, hvorav ingen av disse tre hadde mulighet til å utføre sitt daglige virke utenfor arbeidsstedet. Alle tre permitterte var tilbake i fullt arbeid innen tre måneder. God kontroll på kostnader og godt lagspill i hele organisasjonen, samt et solid økonomisk fundament, gjorde at selskapet hadde mulighet til å unngå ytterligere permitteringer.

Norrøna mottok koronastøtte fra staten på 318 919 kr, noe som er blitt tilbakebetalt i 2021 gitt det sterke resultatet for året.

### **Etisk handel**

Norrøna jobber for å fremme gode arbeidsforhold hos våre leverandører, og dette ønsker vi å gjøre i samarbeid med dem. For å tydeliggjøre hva vi forventer av alle våre



samarbeidspartnere er det utarbeidet retningslinjer, såkalte Code of Conduct for etisk handel. Disse dekker grunnleggende krav til menneske- og arbeidstakerrettigheter samt miljø og skal være signert av alle som produserer varer for Norrøna.

Norrøna kontrollerer alle nye fabrikker i henhold til våre etiske retningslinjer. Fabrikken inngår deretter i vår revisjonssyklus der behovet for revisjon eller revisjon vurderes kontinuerlig. CSR-revisjonene blir utført av uavhengige revisorer som snakker det lokale språket og kjenner lokal lovgivning. Disse funnene ble gjennomgått av vår CSR-ansvarlige og leder for forsyningskjeden. Det etableres en forbedringsplan, og den vil bli fulgt opp gjennom dialog og fabrikkbesøk. Vi legger vekt på godt samarbeid med fabrikkene våre og erkjenner at dette er en kontinuerlig prosess. Dette er en del av vårt forsøk på å gjøre verdikjeden vår så ansvarlig og bærekraftig som mulig.

I 2019 ble 91% av fabrikkene våre revidert av en tredjepart. I 2020 planla vi en 100% revisjon, men Covid-19-situasjonen gjorde dette vanskelig da partneren vår ikke kunne reise til alle fabrikker. Derfor klarte vi i 2020 25% av de planlagte inspeksjonene. I løpet av første kvartal 2021 har vi revidert alle de resterende fabrikkene som var planlagt i 2020. Hvis Covid-situasjonen avtar i løpet av 2021, kan vårt mål om å inspisere 100% av fabrikkene oppnås.

Norrøna samarbeider tett med leverandørene for å ha fokus på prognostisering av ordremengde og forventet vekst for å forenkle produksjonsplanleggingen, og gjøre den så forutsigbar som mulig. Vi har en god struktur på oppfølging av materialleverandører for å sikre tilstrekkelig tid og forutsigbarhet for fabrikkene som produserer våre produkter. Dette har som mål å holde overtidsbruk nede, samtidig som vi får sendt varene med båt eller tog, og dermed unngå flyfrakt. Til tross for den store usikkerheten industrien vår sto overfor i begynnelsen av pandemien, jobbet Norrøna hardt for å fortsette som vanlig mot våre forretningsforbindelser. I tider med usikkerhet vet vi at forutsigbarhet er en verdifull faktor, så vi fokuserte på å være fleksible på begge sider av verdikjeden. Norrøna klarte å holde produksjonsprognosen i løpet av 2020 uten å kansellere noen ordrer til våre leverandører og produsenter. Samtidig hjalp vi kundene våre med å utsette eller kansellere bestillingen når det var nødvendig.

Norrøna har vært medlem av Etisk Handel Norge (nytt navn i 2019, tidligere Initiativ for etisk handel) siden 2007. Etisk Handel Norge er en medlemsorganisasjon og et ressursenter for etisk handel som jobber for å fremme menneske- og arbeidstakerrettigheter, utvikling og miljø. Medlemskap innebærer en forpliktelse til å jobbe med utfordringer i egen leverandørkjede, og til å rapportere åpent om status og fremdrift i arbeidet. Forventninger fra Etisk Handel Norge og rapporteringsformen endret seg i 2019. De har nå laget nye krav til medlemmer som er i tråd med OECDs retningslinjer for aktsomhetsvurderinger og UNs Guiding Principles. I rapporteringen skal nå alle tiltak dokumenteres.

Norrøna er medlem av Sustainable Apparel Coalition (SAC) og har vært i rådgivende komiteer for The Brand & Retail Module (BRM) og Transparency. I 2020 var vi et av få selskaper som fullførte og fullstendig bekreftet BRM gjennom en tredjepartsrevisjon. I 2020 har over 60% av våre Tier1-fabrikker og 80% av våre Tier 2-leverandører sendt inn Higg Index FEM. Vi sporer også fiberbruken vår gjennom Textile Exchange Corporate Fiber & Material Benchmarking, og piloterer Biodiversity Benchmark. I tillegg er vi i den rådgivende komiteen for den nye benchmarken for tekstilutveksling biologisk mangfold. Norrøna er også



medlem av det svenske tekstilinitiativet for klimatiltak (STICA) hvor vi i 2019 målte våre Scope 1 & 2-utslipp og jobber med å måle og publisere Scope 3-karbonutslipp for 2020. I 2020 fortsatte Norrøna sitt partnerskap med Fashion For Goods og fortsetter å jobbe med innovative oppstarter for å transformere tekstilindustrien. Vi følger også selskapets veikart som krever at 100% av materialet vårt blir tredjepartsbekreftet med partnere som Bluesign for å sikre kjemikalieoverensstemmelse, og god vann- og luftbeskyttelse.

## Det ytre miljø

Norrønas visjon er "Velkommen til naturen", for oss handler dette om driven etter å gi kundene våre den beste mulige naturopplevelsen. En naturlig følge av dette er at vi alltid har vært og er opptatt av å ivareta planeten vår og å sikre at vi etterlater et minst mulig fotavtrykk når vi utøver vår virksomhet.

For å tydeliggjøre Norrønas ambisjoner, kommuniserte vi selskapets komplette CSR-strategi i desember 2015. Dette gjorde vi gjennom et veikart for perioden 2015 til 2020 med ambisiøse mål ved utgangen av 2020. I strategien listes konkrete målsetninger for en rekke satsningsområder, og vi rapporterer status på fremdrift årlig. I 2020 er vi ved enden av veikart del 1 2015-2020 og de fleste målene vi har satt oss er nådd eller vi er veldig nære. Vi har lært at denne metoden og jobbe på har vært effektiv, og vi starter nå på veikart del 2.

Neste skritt for oss er bærekrafts veikartet 2021-2029. Dette ble styregodkjent i 2019. I dette veikartet så er målene mye mer ambisiøse og tøffere og vi ser vi trenger en lengre horisont for å kunne jobbe langsiktig med radikale endringer av hvordan selskapets fotavtrykk reduseres mest mulig. I veikartet tar vi for oss alle påvirkninger selskapet har på miljøet og sosiale forhold gjennom hele verdikjeden. Vi kommer fremdeles til å jobbe med årlig rapportering og formidling av de initiativene vi som selskap jobber med. Både for å være transparente men også for å dele informasjon overfor konkurrenter og andre i verdikjeden da bærekraft og trygge sosial arbeidsforhold er noe som vi må jobbe med hele sportsbransjen sammen.

Norrøna er også med i en rekke samarbeid i bransjen og organisasjoner for at vi som bransje løser bærekraftsutfordringer, dyrevelferd og trygge sosiale arbeidsforhold sammen. Det er ingen tvil om at mange av disse målene er utfordrende. Vi har likevel bevisst valgt å sette tøffe og ambisiøse målsetninger som vi jobber hardt for å nå. CSR er nå en naturlig del av vår drift – noe som bekreftes både i 2021 og 2029-strategien. Vi erkjenner at vi må gjennomføre radikale endringer for å kunne bidra i et større omfang til arbeidet for miljøet og en renere planet.

## Finansiell risiko

Selskapet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likviditetsrisiko; selskapets evne til å innfri forpliktelser ved forfall

Selskapet håndterer markedsrisikoen ved å følge med på endringer i rente-, valuta-, og råvaremarkedene og tilpasse seg deretter. Det er en stadig økende andel internasjonal handel og det er ingen garanti for at selskapet til enhver tid vil klare å eliminere all markedsrisiko.



Selskapet håndterer kredittrisikoen ved å ha en tett og profesjonell oppfølging av eksisterende kunder i samarbeid med et eksternt inkassobyrå, samt kredittvurdering av alle nye kunder.

Selskapet har etablert tilfredsstillende rammer for å håndtere likviditetsrisikoen. Styret anser at selskapet har en god likviditetssituasjon.

### **Resultat, investeringer, finansiering og likviditet**

Omsetningen i selskapet ble 597,7 millioner i 2020 mot 567,1 millioner i 2019. Årsresultatet ble 95,5 millioner mot 39,7 millioner i 2019.

De samlede investeringene i selskapet var 0,1 million i varige driftsmidler.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2020 var 187,0 millioner mot 77,0 millioner forrige år. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Selskapets kortsiktig gjeld utgjorde 98,8 % av samlet gjeld i selskapet per 31.12.2020 og 99,6 % per 31.12.2019. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 353,3 millioner, sammenlignet med 275,1 millioner per 31.12.2019.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 110,0 millioner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 0,1 millioner. Selskapet hadde ikke kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør 109,9 millioner.



**Årsresultat og disponeringer**

Styret foreslår følgende disponering av årsoverskuddet på 95 498 401:

Avsatt til utbytte	15 000 000
Overført til annen egenkapital	<u>80 498 401</u>
Sum	95 498 401

Lysaker, 29. april 2021

Jørgen Jørgensen  
Nestleder / Daglig leder

Christian Stabell Eriksen  
Styreleder

Olav Johan Thorstad  
Styremedlem

Anna Pradzynska  
Styremedlem

Lars Johan Andreas Persson  
Styremedlem



## Resultatregnskap

### Norrøna Sport AS

	Note	2020	2019
Salgsinntekt	1	596 495 975	560 251 859
Annen driftsinntekt		1 190 513	6 878 741
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>597 686 488</b>	<b>567 130 600</b>
Varekostnader		-317 269 606	-317 283 061
Lønnskostnader	2	-90 372 078	-91 370 119
Avskrivning og nedskrivning på driftsmidler	4	-2 004 690	-4 317 367
Annen driftskostnad	3,5,15,17	-79 538 179	-91 656 729
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-489 184 553</b>	<b>-504 627 276</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>108 501 935</b>	<b>62 503 324</b>
Inntekt på investeringer i datterselskap	7	570 141	654 896
Annen renteinntekt		305 267	827 440
Annen finansinntekt	16	32 103 873	6 887 395
Annen rentekostnad		-645 230	-196 516
Annen finanskostnad	16	-25 096 820	-18 583 878
<b>Netto finans</b>		<b>7 237 229</b>	<b>-10 410 663</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		115 739 164	52 092 661
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-20 240 763	-12 322 397
<b>Ordinært resultat</b>		<b>95 498 401</b>	<b>39 770 264</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>95 498 401</b>	<b>39 770 264</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til fond for vurderingsforskjeller		0	-1 564 467
Avsatt til utbytte		15 000 000	0
Annen egenkapital		80 498 401	41 334 731
<b>Sum</b>	<b>13</b>	<b>95 498 401</b>	<b>39 770 264</b>



## Balanse

### Norrøna Sport AS

	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Lisenser	4	120 775	152 287
Sum immaterielle eiendeler		120 775	152 287
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	2 236 365	2 286 969
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 658 793	5 468 911
Sum varige driftsmidler		5 895 158	7 755 880
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	10 671 501	4 053 117
Lån til foretak i samme konsern		2 223 870	2 277 315
Investeringer i aksjer og andeler	10	1 020 000	1 020 000
Sum finansielle anleggsmidler		13 915 371	7 350 432
Sum anleggsmidler		19 931 304	15 258 599
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	11	121 061 271	123 114 870
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8,9	110 315 661	123 162 859
Andre fordringer		34 369 167	27 984 961
Sum fordringer		144 684 829	151 147 820
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	186 912 100	77 017 222
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		186 912 100	77 017 222
Sum omløpsmidler		452 658 200	351 279 912
Sum eiendeler		472 589 504	366 538 511



## Balanse

### Norrøna Sport AS

	Note	2020	2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13,14	4 400 000	4 400 000
Sum innskutt egenkapital		4 400 000	4 400 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	348 933 432	270 707 915
Sum opptjent egenkapital		348 933 432	270 707 915
Sum egenkapital		353 333 432	275 107 915
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	6	1 487 681	344 271
Sum avsetning for forpliktelser		1 487 681	344 271
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		22 561 929	29 655 861
Betalbar skatt	6	14 589 289	12 471 664
Skyldig offentlige avgifter		19 984 395	16 240 651
Utbytte	13	15 000 000	0
Annen kortsiktig gjeld		45 632 777	32 718 149
Sum kortsiktig gjeld		117 768 391	91 086 325
Sum gjeld		119 256 072	91 430 596
Sum egenkapital og gjeld		472 589 504	366 538 511

Lysaker, 29. april 2021

Jørgen Jørgensen  
Nestleder / Daglig leder

Christian Stabell Eriksen  
Styreleder

Olav Johan Thorstad  
Styremedlem

Anna Pradzynska  
Styremedlem

Lars Johan Andreas Persson  
Styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

### Norrøna Sport AS

	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	115 739 164	52 092 661
Periodens betalte skatt	-13 818 044	-18 512 824
Avskrivninger og nedskrivninger	-2 004 690	4 317 367
Endring i varelager	2 053 599	-26 489 495
Endring i kundefordringer	12 847 198	-25 539 392
Endring i leverandørgjeld	-7 093 932	14 719 201
Endring i andre tidsavgrensingsposter	2 282 592	-2 255 170
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	110 005 887	-1 667 652
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i datterselskap	0	-11 353 051
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-111 009	-521 714
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-111 009	-11 874 765
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved utbytte	0	-30 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	-30 000 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	109 894 878	-43 542 417
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	77 017 222	120 559 639
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	186 912 100	77 017 222



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Det gjøres ingen avsetning til forventede garantiarbeider da selskapet støtter seg på garantier gitt av underleverandører.

### Utgifter til forskning og utviklingskostnader

Utgifter til forskning og utviklingskostnader i forbindelse med SkatteFUNN kostnadsføres.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper dersom eierandelen og kontrollen overstiger 50 %. Eierandeler under 50 % ansees som tilknyttet selskap og føres etter kostmetoden. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.



## Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

## Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg.

## Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

## Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, som ikke er sikret ved bruk av terminkontrakter, balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

## Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

## Pensjoner

Selskapet har en kollektiv pensjonsordning for de faste ansatte som er bosatt i Norge. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap og er en innskuddsplan. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, selskapets pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

## Kontanter

Kontanter og kontantekvivalenter er klassifisert som kontanter i balansen. Selskapet har en kassekreditt og en konsernkontoordning. Kassekreditten er klassifisert som kortsiktig gjeld dersom det samlet sett er overtrekk i konsernkontoordningen. Alle kontoer som inngår i konsernkontoordningen presenteres netto.



## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Note 1 - Salgsinntekt

	2020	2019
Fordeling av salget		
Sekker, klær og utstyr Norge	337 108 273	305 356 623
Sekker, klær og utstyr andre land	259 387 702	254 895 236
Sum salgsinntekter	596 495 975	560 251 859

### Note 2 - Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

	2020	2019
Lønn	75 467 908	74 242 410
Arbeidsgiveravgift	10 942 683	11 511 927
Pensjonskostnader	2 956 601	2 906 158
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 004 886	2 709 624
Sum lønnskostnader	90 372 078	91 370 119



## Ytelser til ledende personer

Daglig leder		
Lønn og andre ytelser	1 375 308	1 544 530
Pensjonskostnad	80 977	79 502
Styremedlemmer	420 000	420 000
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	103	103

## Note 3 - Revisjon

	2020	2019
Revisjon	621 188	460 314
Andre tjenester	11 378	23 088
Sum godtgjørelse til revisor	632 566	483 402

## Note 4 - Varige driftsmidler

	Lisenser	Inventar o.l	Fast eiendom, tomt	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	157 539	41 703 677	3 246 164	45 107 380
Tilgang	0	111 009	0	111 009
Nedskrivning	0	-26 743 364	0	-26 743 364
Omregningsdifferanse	0	10 029	0	10 029
Anskaffelseskost 31.12.	157 539	15 081 351	3 246 164	18 485 054
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	5 252	36 234 766	959 195	37 199 213
Ordinære avskrivninger	31 512	1 922 574	50 604	2 004 690
Nedskrivning	0	-26 739 732	0	-26 739 732
Omregningsdifferanse	0	4 950	0	4 950
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	36 764	11 422 558	1 009 799	12 469 121
Balanseført verdi 31.12.	120 775	3 658 793	2 236 365	6 015 933
Forventet økonomisk levetid	5 år	3-10 år	30-100 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



## Note 5 - Annen driftskostnader

Det er kostnadsført 9.207.968 i husleiekostnad (2019: 9.317.777). Husleiekontraktene utløper i perioden 2021 - 2025. Gjenværende ansvar utgjør 36 millioner.

Selskapet har 16 leasingkontrakter med forskjellige avslutningstidspunkter fra 2021 til 2023. Kostnad for 2020 er 1,8 millioner og totalt gjenstående ansvar er 1,4 million.

## Note 6 - Skatt

	2020	2019
Beregning av utsatt skatt		
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	97 406	231 276
Varelager	-750 000	-1 000 000
Fordringer	248 001	-3 609 636
Sum midlertidige forskjeller	-404 593	-4 378 360
Utsatt skattefordel basert på 22%	89 010	963 239
Ubeskattede reserver	-1 576 692	-1 307 510
Utsatt skatt/skattefordel i balansen	-1 487 681	-344 271

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historisk resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.

	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	115 739 164	52 092 661
Permanente forskjeller	-6 691 210	9 102 895
Årets endring i midlertidige forskjeller	-3 973 767	1 613 736
Årets skattegrunnlag	105 074 187	62 809 292
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	23 116 321	13 818 044
Kreditfradrag	-4 364 544	0
For lite (for mye) avsatt skatt tidligere år	1 922 268	-149 075
Ubeskattede reserver	-1 576 692	-1 307 510
Endring i utsatt skatt	1 143 410	-39 062
Skattekostnad i resultatregnskapet	20 240 763	12 322 397
Betalbar skatt i skattekostnaden	23 116 321	13 818 044
Kreditfradrag	-4 364 544	0
Andre poster (forskudd/skyldig)	-3 783 927	-1 346 380
Reduksjon for skattefunn	-378 561	0
Betalbar skatt i balansen	14 589 289	12 471 664



## Note 7 - Investeringer i datterselskap

Selskap	Forretningskontor	Stemmeandel	Eierandel
Norrøna Sport AB	Strømstad, SE	100%	100%
Norrøna Sport, Inc	Colorado, USA	100%	100%
Whiteout Norway AS	Lysaker, NO	100%	100%
Norrøna Factory UAB	Vilnius, LT	100%	100%
Norrøna Hvitserk Adventure AS	Oslo, NO	51%	51%

### Merverdianalyse

	Balanseført egenkapital på kjøpstidspunkt	Goodwill	Anskaffelseskost
Norrøna Sport AB	90 000	0	90 000
Norrøna Sport, Inc	1	0	1
Whiteout Norway AS	80 000	0	80 000
Norrøna Factory UAB	24 243	0	24 243
Norrøna Hvitserk Adventure AS	4 312 457	7 040 594	11 353 051

### Beregning av balanseført verdi

	1.1	Årets resultatandel	Justeringer direkte mot egenkapitalen	31.12.
Norrøna Sport AB	212 638	214 569	26 727	453 934
Norrøna Sport, Inc	-7 248 769	-1 883 514 *	-16 511	0
Whiteout Norway AS	702 624	355 572	13 452	1 071 648
Norrøna Factory UAB	-966 427	-4 383 751 *	1 754	0
Norrøna Hvitserk Adventure AS	11 353 051	-2 207 133 *	0	9 145 919
Sum	4 053 117		25 422	10 671 501

#### \* Norrøna Sport, Inc.

Årets resultatandel 2020	-9 148 795
Tilbakeføring av årets resultatandel 2019	7 265 281

#### \* Norrøna Factory UAB

Årets resultatandel 2020	-5 348 424
Tilbakeføring av årets resultatandel 2019	964 673

#### \* Norrøna Hvitserk Adventure AS

Årets resultatandel 2020	-799 015
Avskrivning goodwill	-1 408 119



## Note 8 - Fordringer

	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	111 049 095	126 988 034
Avsetning til tap på kundefordringer	-733 434	-3 825 175
Kundefordringer i balanse	110 315 661	123 162 859

## Balanseført verdi av pantsatte eiendeler

Varige driftsmidler	5 895 158	7 755 880
Varer	121 061 271	123 114 870
Kundefordringer	110 315 661	123 162 859
Sum	237 272 090	254 033 609

## Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	2020	2019
Foretak i samme konsern m.v.	93 780 823	58 832 989
Kundefordringer i balanse	93 780 823	58 832 989

## Note 10 - Investering i aksjer

	Eierandel	Anskaffelseskost	Periodens- verdiendring	Balanseført verdi
Turtagrø Hotel AS	10,0%	1 000 000	0	1 000 000
Norspo AS	3,5%	20 000	0	20 000
Balanseført verdi 31.12.		1 020 000	0	1 020 000

## Note 11 - Varer

	2020	2019
Råvarer	11 450 116	16 123 498
Varer under tilvirkning	6 459 781	8 076 125
Innkjøpte ferdigvarer	103 901 374	99 915 247
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	121 811 271	124 114 870
Avsetning for ukurans	-750 000	-1 000 000
Bokført verdi varebeholdning	121 061 271	123 114 870



## Note 12 - Bundne bankinnskudd og trekkrettigheter

	2020	2019
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekksmidler	2 770 629	2 986 528
Trekkrettigheter		
Ubenyttet kassekreditt	102 000 000	12 000 000

## Note 13 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	4 400 000	270 707 915	275 107 915
Årets resultat		95 498 401	95 498 401
Utbytte		-15 000 000	-15 000 000
Andre endringer		-2 272 884	-2 272 884
Egenkapital 31.12	4 400 000	348 933 432	353 333 432

## Note 14 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjekapitalen på 4.400.000 kr består av 400 aksjer á 11.000 kroner.

Morselskapet og eneaksjonær, Arktis Holding AS, har forretningskontor i Vollsveien 13 H, 1366 Lysaker, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

100% av aksjene eies av styrets nestleder og daglig leder, Jørgen Jørgensen, gjennom Arktis Holding AS.

## Note 15 - Forskning og utvikling

	2020	2019
Utgifter til FoU	1 992 427	0

Forskning og utvikling drives på både sekker og bekledning. Det er forventet at samlet inntjening av pågående FoU motsvarer medgåtte samlede utgifter. Selskapet har fått godkjent carbon reduksjon prosjekt som utviklingsprosjekt innen skattefunn-ordningen. 19% av godkjente prosjektkostnader er bokført som reduksjon av kostnader i resultatregnskapet.

## Note 16 - Agio og disagio

I posten annen finansinntekt inngår agio med 32.073.873 og i posten annen finanskostnad inngår disagio med 30.620.679. Agio/disagio oppstår på pengeposter i valuta.



## Note 17 - Transaksjoner nærstående parter

Norrøna Sport AS har hatt følgende vesentlige transaksjoner med nærstående parter:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salg av varer til søsterselskap (1)	110 592 385	100 717 025
Salg av administrative tjenester til søsterselskap (2)	1 289 200	1 354 570
Kjøp av administrative tjenester fra søsterselskap	60 000	60 000
Kjøp av konsulenttjenester fra søsterselskap	0	900 928

(1) Varer til søsterselskap er priset etter samme prinsipper som benyttes mot tredjepart.

(2) Administrative tjenester til nærstående selskap er solgt til kostpris.



## Audit trail

<b>TITLE</b>	Signing of Norrøna Sport AS Annual Report 2020
<b>FILE NAME</b>	Norrøna Sport AS Årsregnskap 2020.pdf
<b>DOCUMENT ID</b>	8752fc2d3cf027933bcdd8fdc84c8588afe4a1b1
<b>AUDIT TRAIL DATE FORMAT</b>	MM / DD / YYYY
<b>STATUS</b>	● Completed

### Document history



SENT

**05 / 10 / 2021**

19:14:37 UTC

Sent for signature to Christian Stabell Eriksen (cse@centragruppen.no), Jørgen Jørgensen (jorgen.jorgensen@norrøna.no), Olav Johan Thorstad (ojthorstad@gmail.com), Anna Pradzynska (anna.pradzynska@elkjop.no) and Johan Persson (johan.persson@norrøna.no) from birgitte.fjellstad@norrøna.no  
IP: 81.191.205.15



VIEWED

**05 / 10 / 2021**

19:39:05 UTC

Viewed by Olav Johan Thorstad (ojthorstad@gmail.com)  
IP: 195.139.119.174



SIGNED

**05 / 10 / 2021**

19:39:32 UTC

Signed by Olav Johan Thorstad (ojthorstad@gmail.com)  
IP: 195.139.119.174



VIEWED

**05 / 10 / 2021**

20:02:54 UTC

Viewed by Christian Stabell Eriksen (cse@centragruppen.no)  
IP: 89.11.248.24



## Audit trail

<b>TITLE</b>	Signing of Norrøna Sport AS Annual Report 2020
<b>FILE NAME</b>	Norrøna Sport AS Årsregnskap 2020.pdf
<b>DOCUMENT ID</b>	8752fc2d3cf027933bcdd8fdc84c8588afe4a1b1
<b>AUDIT TRAIL DATE FORMAT</b>	MM / DD / YYYY
<b>STATUS</b>	● Completed

### Document history



 VIEWED	<b>05 / 10 / 2021</b> 20:05:29 UTC	Viewed by Jørgen Jørgensen (jorgen.jorgensen@norrøna.no) IP: 81.166.204.28
 SIGNED	<b>05 / 10 / 2021</b> 20:05:48 UTC	Signed by Christian Stabell Eriksen (cse@centragruppen.no) IP: 89.11.248.24
 SIGNED	<b>05 / 10 / 2021</b> 20:18:39 UTC	Signed by Jørgen Jørgensen (jorgen.jorgensen@norrøna.no) IP: 81.166.204.28
 VIEWED	<b>05 / 11 / 2021</b> 07:35:53 UTC	Viewed by Johan Persson (johan.persson@norrøna.no) IP: 84.210.82.18
 SIGNED	<b>05 / 11 / 2021</b> 09:31:46 UTC	Signed by Johan Persson (johan.persson@norrøna.no) IP: 84.210.82.18
 VIEWED	<b>05 / 20 / 2021</b> 15:33:01 UTC	Viewed by Anna Pradzynska (anna.pradzynska@elkjop.no) IP: 81.167.121.0



## Audit trail

<b>TITLE</b>	Signing of Norrøna Sport AS Annual Report 2020
<b>FILE NAME</b>	Norrøna Sport AS Årsregnskap 2020.pdf
<b>DOCUMENT ID</b>	8752fc2d3cf027933bcdd8fdc84c8588afe4a1b1
<b>AUDIT TRAIL DATE FORMAT</b>	MM / DD / YYYY
<b>STATUS</b>	● Completed

### Document history

 SIGNED	<b>05 / 20 / 2021</b> 15:58:17 UTC	Signed by Anna Pradzynska (anna.pradzynska@elkjop.no) IP: 81.167.121.0
 COMPLETED	<b>05 / 20 / 2021</b> 15:58:17 UTC	The document has been completed.



RSM Norge AS

Til generalforsamlingen i Norrøna Sport AS

Filipstad Brygge 1, 0252 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00  
F +47 23 11 42 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Norrøna Sport AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 95 498 401. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

## THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/ is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo Dokumentnøkkel: 4DUMB-0NXTP-427ZN-HNNYA-AZ46C-FEPJZ



Revisors beretning 2020 for Norrøna Sport AS



Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 29. april 2021  
RSM Norge AS

Lars Løyning  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Lars Løyning

Partner

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1140989

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-07-05 19:18:38Z



## Lars Løyning

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1140989

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-07-05 19:18:38Z



Penneo Dokumentnøkkel: 4DUMB-0NXTP-4Z7ZN-HNNYA-AZ46C-FEPJZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>