



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	975 381 722
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ARCUS NORWAY AS
Forretningsadresse:	Destilleriveien 11 1481 HAGAN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Tore Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.05.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	578 237 000	574 743 000
Andre driftsinntekter		224 676 000	244 896 000
Gevinst ved salg av driftsmidler		47 000	71 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>802 960 000</b>	<b>819 710 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		413 516 000	419 317 000
Lønnskostnad	3	106 742 000	108 260 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		23 573 000	23 987 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		6 816 000	
Annen driftskostnad		191 245 000	190 135 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>741 892 000</b>	<b>741 699 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>61 068 000</b>	<b>78 010 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		11 269 000	906 000
Annen renteinntekt		41 000	73 000
Annen finansinntekt		13 257 000	58 304 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>24 567 000</b>	<b>59 283 000</b>
Annen rentekostnad		2 404 000	5 963 000
Annen finanskostnad		9 867 000	28 374 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 271 000</b>	<b>34 337 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>12 296 000</b>	<b>24 946 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>73 364 000</b>	<b>102 956 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	18 932 000	28 438 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>54 432 000</b>	<b>74 518 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>54 432 000</b>	<b>74 518 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>54 432 000</b>	<b>74 518 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>54 432 000</b>	<b>74 518 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		54 432 000	74 518 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>54 432 000</b>	<b>74 518 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare		440 000	713 000
Varemerker		116 817 000	150 256 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>117 257 000</b>	<b>150 969 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse		9 269 000	6 976 000
Maskiner og anlegg		167 563 000	184 120 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 156 000	3 683 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>179 987 000</b>	<b>194 779 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		12 360 000	12 360 000
Investeringer i aksjer og andeler		200 000	200 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 560 000</b>	<b>12 560 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>309 804 000</b>	<b>358 308 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>204 710 000</b>	<b>202 183 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		20 537 000	16 657 000
Andre kortsiktige fordringer		10 579 000	7 135 000
Kundefordringer konsern		101 314 000	110 133 000
Innestående i konsernkontoordning		100 756 000	
Andre fordringer på selskap i samme konsern		88 525 000	101 916 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>321 710 000</b>	<b>235 841 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>526 420 000</b>	<b>438 024 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>836 224 000</b>	<b>796 331 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		62 164 000	62 164 000
Overkurs		194 842 000	194 842 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>257 007 000</b>	<b>257 007 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		32 080 000	41 479 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>32 080 000</b>	<b>41 479 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>289 087 000</b>	<b>298 486 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		8 969 000	7 987 000
Utsatt skatt		14 850 000	13 638 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>23 819 000</b>	<b>21 625 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		72 918 000	85 325 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>72 918 000</b>	<b>85 325 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>96 737 000</b>	<b>106 950 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Konvertible lån			34 705 000
Leverandørgjeld		64 868 000	63 784 000
Skyldig offentlige avgifter		6 319 000	7 676 000
Kortsiktig konserngjeld		258 833 000	126 837 000
Avsatt utbytte / Konsernbidrag		80 547 000	128 423 000
Annen kortsiktig gjeld		39 834 000	29 469 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>450 400 000</b>	<b>390 896 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>547 137 000</b>	<b>497 846 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>836 224 000</b>	<b>796 331 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

# Selskapsregnskap

**Arcus Norway AS**

2021



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Arcus Norway AS

### ÅRSBERETNING 2021

#### OM VIRKSOMHETEN

Selskapets forretningskontor er i Nittedal kommune.

Selskapet er del av Anora konsernet, hvor morselskapet, Anora Group Plc, er notert på børsen i Helsinki i Finland.

Arcus Norway AS har 5 heleide datterselskap, samt 4 datterselskap som er eid 99%. I tillegg eier Arcus Norway AS 12,1 % av aksjene i Atlungstad Brenneri AS.

Arcus Norway AS utvikler, produserer, importerer, markedsfører og selger brennevinsbaserte produkter, samt produserer vinbaserte produkter. Selskapet selger produkter til de nordiske vinmonopolene, dagligvarehandelen, hotell- og restaurantnæringen, DFTR (tax free) og på utvalgte eksportmarkeder gjennom datterselskaper og andre selskaper i samme konsern.

#### ØKONOMISK UTVIKLING

Arcus Norway AS hadde driftsinntekter på 803,0 MNOK i 2021 mot 819,7 MNOK året før, som tilsvarer en nedgang på 2,0%.

Driftsresultatet utgjorde 61,1 MNOK, sammenlignet med 78,0 MNOK året før.

Driftsmarginen ble på 7,6% mot fjorårets 9,5%.

Resultat før skatt ble på 73,4 MNOK mot 103,0 MNOK i 2020. Det gir en resultatgrad på 7,6%, mot 12,6% året før.

Ved utgangen av 2021 hadde selskapet bokført egenkapital på 289,1 MNOK (34,6%), mot tilsvarende 298,5 MNOK ved utgangen av 2020 (37,5%).

#### FINANSIELLE FORHOLD

Selskapet er utsatt for finansiell risiko knyttet til kredittrisiko, renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Styret i konsernet har en finanspolicy hvor rammer og retningslinjer for styring av den finansielle risikoen er definert.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Arcus Norway AS sin finansielle stilling og resultat.

#### EIERFORHOLD

Arcus-Gruppen AS eier 100 % av aksjene i Arcus Norway AS. Selskapet er del av Anora konsernet som er børsnotert i Finland.

#### MARKEDSFORHOLD

Arcus Norway AS er Norges største produsent av brennevin og en betydelig importør av vin.

Selskapet har sterke markedsposisjoner innen viktige brennevinssegmenter som Akevitt, Bitter, Vodka og Cognac.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

Arcus Norway AS hadde i 2021 en samlet eksportandel på ca. 32% som er uendret sammenlignet med 2020.

## **ORGANISASJON, MENNESKE OG MILJØ**

### **Medarbeidere**

Arcus Norway AS arbeider systematisk med utvikling av medarbeidere og organisasjon i henhold til selskapets forretningsstrategier.

Antall ansatte i selskapet er 108 ved utgangen av året.

Sykefraværet i Arcus Norway AS har vært 4,1% i 2021, som er en nedgang fra 5,0% i 2020. Det jobbes aktivt med å redusere sykefraværet i hele organisasjonen.

Det ble rapportert inn 109 uønskede hendelser i 2021, som er på nivå med 110 rapporterte uønskede hendelser i 2020. Det har ikke vært noen rapporterte skader med fravær i 2021 sammenlignet med 1 i 2020.

### **Likestilling**

Den samlede kjønnsfordelingen i Arcus Norway AS er 30 % kvinner og 70 % menn. Av midlertidige ansatte har selskapet 6, hvorav 3 er kvinner og 3 er menn. Selskapet har 3 ansatte i deltidsstillinger, hvorav alle er kvinner. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon utgjør 31 uker for kvinner og 15 uker for menn i 2021. Selskapet vektlegger å gi like muligheter til alle medarbeidere uavhengig av kjønn.

Selskapet har som målsetting å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

### **Forsikring for styrets medlemmer**

Arcus Holding AS, som er morselskap i den norske virksomheten av Anora konsernet, har tegnet styreansvarsforsikring som dekker styremedlemmenes mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Denne forsikringen gjelder også alle Arcus Holding AS' datterselskap.

### **Miljø**

Selskapet arbeider systematisk med å redusere påvirkningene virksomheten har på det ytre miljø.

### **Samfunnsansvar**

Konsernets CSR-policy og etiske regelverk beskriver prinsippene for samfunnsansvar og det generelle ansvaret som hviler på konsernets ledelse og ansatte. Arcus konsernet har også et etisk regelverk, og som framgår av selskapets internettsider.

## **FORTSATT DRIFT**

Regnskapet er avlagt i henhold til regnskapslovens § 3-3a under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for dette ligger vedtatte planer for 2022 og selskapets langsiktige strategiske målsettinger.

## **FREMTIDSUTSIKTER**

Covid-19 pandemien har definitivt preget selskapet også i 2021. Selskapet har hatt vesentlig positive effekter knyttet til salget i Vinmonopolet som følge av stengte grenser. I motsatt



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

retning har det vært vesentlig negative effekter knyttet til salget til Horeca som følge av nedstenging av serveringssteder.

Det er forventet at effektene fra Covid-19 pandemien også vil påvirke selskapet i 2022, men at det gradvis vil avta utover i året i samsvar med vaksinerings og gjenåpning av samfunnet for øvrig. Dette påvirker når caféer restauranter og hoteller igjen vil ha normal aktivitet, men også hvordan reisemønsteret vil utvikle seg som har stor betydning for selskapets salg til Vinmonopolet.

1. september 2021 fusjonerte Arcus konsernet med Altia konsernet i Finland, etter å ha mottatt godkjenninger fra konkurransemyndighetene i Norge, Sverige og Finland. Det nye konsernet, Anora, vil ha en unik merkevareportefølje, flere ressurser for å utvikle nye produkter, bli mer attraktive for internasjonale partnere og merkevareeiere.


Selskapet får dermed et enda bedre utgangspunkt for lønnsom vekst, med muligheter for å ytterligere utviklet en allerede godt posisjonert portefølje av sterke merkevarer og mange attraktive partnere.

## RESULTATDISPONERING

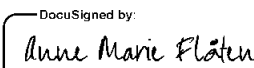
Styret foreslår at årets resultat på 54 432 TNOK i Arcus Norway AS blir disponert som følger:

Avgitt konsernbidrag til morselskap	62 827 TNOK
Overført fra annen egenkapital	-8 395 TNOK
<b>Sum overført</b>	<b>54 432 TNOK</b>

Gjelleråsen, 7. april 2022

DocuSigned by:  
  
F5DC42F802A846B  
Henrik B. Thomsen  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
45FF461E7793466...  
David Måsønder

DocuSigned by:  
  
800A19693A97459...  
Anne-Marie Flåten

DocuSigned by:  
  
3CF4D4049C8F4D4...  
Cato Christiansen

DocuSigned by:  
  
5F0DCA4F8879415...  
Tore Hagen



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Resultatregnskap 2021

### Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekter	2	578 237	574 743
Annen driftsinntekt	2	224 676	244 896
Gevinst ved salg av driftsmidler	2	47	71
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>802 960</b>	<b>819 710</b>
Endring i beholdning av varer under tilvirkning		-6 826	10 395
Varekostnader		420 342	408 922
Lønnskostnader m.m.	3	106 742	108 260
Avskrivning	5, 6	23 573	23 987
Nedskrivning	5, 6	6 816	0
Annen driftskostnad	4	191 245	190 136
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>741 892</b>	<b>741 700</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>61 068</b>	<b>78 010</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap		11 269	906
Annen renteinntekt		41	73
Annen finansinntekt		13 257	58 304
Annen rentekostnad		2 404	5 963
Annen finanskostnad		9 867	28 374
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>16</b>	<b>12 296</b>	<b>24 946</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>73 364</b>	<b>102 956</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	18 932	28 438
<b>Årsoverskudd</b>		<b>54 432</b>	<b>74 518</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag etter skatt	11	62 827	100 170
Overført til/fra annen egenkapital	11	-8 395	-25 652
<b>Sum overføringer</b>		<b>54 432</b>	<b>74 518</b>



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Balanse pr. 31.12 Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2021	2020
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Programvare	6	440	713
Varemerker	6	116 817	150 256
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>117 257</b>	<b>150 969</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg under utførelse	5	9 269	6 976
Maskiner og anlegg	5	167 563	184 120
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	3 156	3 683
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>179 988</b>	<b>194 779</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	12 360	12 360
Investeringer i andre aksjer	7	200	200
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 560</b>	<b>12 560</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>309 805</b>	<b>358 308</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager</b>			
Varelager	9	204 710	202 183
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		20 537	16 657
Kundefordringer på selskap i samme konsern	12	101 314	110 133
Mellomværende i konsernkontoordning	8,12,16	100 756	0
Andre fordringer på selskap i samme konsern	12	88 525	101 916
Andre fordringer		10 577	7 134
<b>Sum fordringer</b>		<b>321 709</b>	<b>235 840</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>526 419</b>	<b>438 023</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>836 224</b>	<b>796 331</b>



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Balanse pr. 31.12 Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2021	2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10	62 164	62 164
Overkurs	11	194 842	194 842
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>257 006</b>	<b>257 006</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	32 080	41 479
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>32 080</b>	<b>41 479</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>11</b>	<b>289 086</b>	<b>298 485</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	14	14 850	13 638
Pensjonsforpliktelser	15	8 969	7 987
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>23 819</b>	<b>21 625</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	72 918	85 325
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>72 918</b>	<b>85 325</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Trekk i konsernkontoordning	8,12	0	34 705
Leverandørgjeld		60 856	54 096
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	12	4 012	9 688
Skyldig offentlige avgifter		6 319	7 676
Skyldig konsernbidrag	12	80 547	128 423
Annen kortsiktig gjeld på selskap i samme konsern	12	258 833	126 839
Annen kortsiktig gjeld		39 834	29 469
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>450 401</b>	<b>390 896</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>547 138</b>	<b>497 846</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>836 224</b>	<b>796 331</b>

Gjelleråsen, 7. april 2022

DocuSigned by:

F5DEA2F189BA849B

Henrik B. Thomsen  
Styrets leder

DocuSigned by:

8B7881E7703168

David Måsønder

DocuSigned by:

D03A13633A67490

Anne-Marie Flåten

DocuSigned by:

3CF4D1948C8F4D4

Cato Christiansen

DocuSigned by:

5F0DC44F0879415...

Tore Hagen



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Kontantstrømoppstilling 2021

### Arcus Norway AS

(1000 NOK)	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		73 364	102 956
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-47	-71
Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	5,6	30 389	23 987
Endring i pensjonsavsetninger		-23	-4 066
Endring i varelager		-2 527	-11 087
Endring i kundefordringer		4 939	-1 592
Endring i leverandørgjeld		1 084	-402
Endring i andre tidsavgrensingsposter		150 950	-76 880
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>258 129</b>	<b>32 845</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av aksjer		0	0
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		47	71
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5,6	-7 716	-9 768
Innbetaling ved salg av varemerker	6	25 831	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>18 162</b>	<b>-9 697</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto endring i konsernkontoordning		-135 461	51 061
Betalte avdrag til kredittinstitusjoner		-12 407	-11 857
Utbetalinger av utbytte/konsernbidrag		-128 423	-62 352
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-276 291</b>	<b>-23 148</b>
<b>Netto endring i bankinnskudd, kontanter eller lignende</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 01.01.		0	0
<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende per 31.12</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Arcus Norway AS

### Noter til regnskapet 2021

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Selskapet holder til på Gjelleråsen i Nittedal kommune, rett nord for Oslo.

Selskapet produserer og importerer alkoholholdige drikkevarer for salg. Selskapets hovedmarked er Norden, men selskapet selger også til blant annet Tyskland og USA.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med norsk regnskapsstandard og god regnskapsskikk.

#### Inntektsføringsprinsipper

Salgsinntekter er presentert netto etter fradrag for merverdiavgift, rabatter til kunde og fraktkostnader. Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester.

#### Varekostnad

Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Innkjøp av varer i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner på tidspunktet varen mottas.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder utgifter til forskning og utvikling, er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes tilvirkningskost med fradrag av evt ukurante råvarer. Ukurans på varer og råvarer vurderes individuelt mhp salgsverdi i tillegg til en mindre generell avsetning.

#### Aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskaper er vurdert etter kostmetoden. Aksjene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke erforbigående. Utbytte og andre utdelinger fra datterselskaper er inntektsført samme år som det er avsaft i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en generell avsetning for å dekke antatt tap.

#### Konsernkontoordning

Selskapet eier ikke og bokfører derfor ikke beholdning av kontanter da de tar del i en konsernkontoordning. Arcus Holding AS administrerer konsernets konsernkontoordning. På balansedagen vil positiv beholdning klassifiseres som andre kortsiktige fordringer, mens negativ beholdning klassifiseres som annen kortsiktig gjeld.

#### Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter som ikke er benyttet til sikring bokføres på balansedagen til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Finansielle instrumenter som benyttes i en sikringsstrategi bokføres i resultatet i samme periode som effektene av objektene som blir sikret reflekteres i resultatet.

#### Pensjoner

Netto pensjonskostnader for ytelsesplaner omfatter periodens pensjonsopptjening, inkludert fremtidig lønnsvekst og rentekostnad på den beregnede forpliktelsen, fratrukket innskudd og forventet avkastning på pensjonsmidlene. Forskuddsbetalt pensjon føres som langsiktig åendel i balansen i den grad det er sannsynlig at over-finansieringen kan utnyttes eller tilbakebetales. Tilsvarende fremkommer en langsiktig forpliktelse i regnskapet når pensjonsforpliktelsen er større enn pensjonsmidlene. Netto pensjonskostnader klassifiseres som lønnskostnader i resultatregnskapet. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner resultatføres umiddelbart. Endringer i pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene (estimatavvik), bokføres mot egenkapital.

Arcus Norway AS har en innskuddsbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende iht betalte innskudd, se for øvrig pensjonsrøten.

#### Avsetning for forpliktelser

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller antatt) som følge av en hendelse som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått ved hver balansedato og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Ved vesentlig tidseffekt er forpliktelsen regnskapsført til nåverdien av fremtidige kontantstrømmer.

Avsetning til restrukturering kostnadsføres når programmet er besluttet og bekjentgjort og kostnaden er identifiserbar, kvantifiserbar og ikke dekkes av tilhørende inntekter. Avsetning knyttet til restrukturering er medtatt som andre avsetninger for forpliktelser beregnet etter nåverdi.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

Avtaler som sikrer fremtidig arbeidsinnsats avsettes over den perioden som arbeidsinnsatsen opparbeides.

Fremtidige hendelser og endringer i rammebetingelser kan medføre at estimater og forutsetninger må endres, mens nye utførelser og tolkning av standarder kan medføre at valg av prinsipper og presentasjon vil bli endret. Estimater og underliggende forutsetninger gjennomgås og vurderes løpende, og endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden estimatene endres.

#### Leieavtaler

Leieavtaler er behandlet enten som operasjonelle leieavtaler eller som finansielle leieavtaler, basert på en gjennomgang av det reelle innholdet i de enkelte avtalene. Med en finansiell leieavtale forstås en avtale hvor konsernet overtar det vesentligste av risiko og avkastningspotensiale knyttet til den underliggende eiendelen.

Selskapet presenterer finansielle leieavtaler i regnskapet som eiendel og gjeld, lik kostprisen til eiendelen eller, dersom lavere, nåverdien av kontantstrømmen i leiekontrakten. Ved beregning av nåverdien til leiekontrakten brukes den implisitte rentekostnaden i leiekontrakten når dette kan bestemmes. Alternativt benyttes selskapets marginale lånerente. Eiendelen avskrives på samme måte som tilsvarende driftsmidler. Månedlig leiebøp blir fordelt i et renteelement og et tilbakebetalingselement.

Ved operasjonelle leieavtaler klassifiseres leiebetalinger som en driftskostnad, og resultatføres over kontraktsperioden.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Kun skattefordeler som kan sannsynliggjøres utnyttet gjennom fremtidig skattepliktig inntekt er balanseført.

#### Kontantstrømpstilling

Indirekte metode er benyttet ved utarbeidelse av kontantstrømpstillingen.

Endringer av beholdningen i konsernkontoordningen fremgår under finansielle aktiviteter.

## Note 2 - Inntekter

	2021	2020
<b>Pr virksomhetsområde</b>		
Brennevin	583 956	583 819
Leietapping søsterselskap	205 096	227 897
Leietapping andre	13 861	7 923
Gevinst ved salg av driftsmidler	47	71
<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>802 960</b>	<b>819 710</b>
<b>Herav konserninternt salg</b>		
Arcus Wine Brands AS	108 083	122 956
Symposium Wines AS	28 411	75 344
Hedoni Wines AS	5 204	4 564
Excellars AS	8 698	8 809
Heyday Wines AS	6 783	7 926
Wongraven Wines AS	45 527	0
Vinuniq AS	2 390	5 841
Vinunic AB	0	266
Vingaraget AB	0	538
Quaffable Wines Sweden AB	0	1 653
Allungstad Håndverksdestilleri AS	3 722	1 768
Arcus Denmark A/S	69 589	71 118
Det Danske Spiritus kompagni A/S	684	5 043
Arcus Sweden AB	79 841	79 921
Arcus Finland OY	14 141	12 957
<b>Sum</b>	<b>373 073</b>	<b>398 704</b>
<b>Salg pr geografisk område</b>		
Norge	550 376	558 894
Sverige	79 841	83 384
Danmark	70 273	76 161
Finland	14 141	13 617
Tyskland	42 548	56 089
USA	3 399	6 659
Øvrig internasjonalt, inkl. DFTR	42 382	24 906
<b>Sum</b>	<b>802 960</b>	<b>819 710</b>



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

**Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.**

	2021	2020
Lønninger	86 156	88 416
Arbeidsgiveravgift	12 570	12 556
Pensjonskostnader	6 632	6 176
Andre ytelser	1 384	1 112
<b>Sum</b>	<b>106 742</b>	<b>108 260</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 109 110

Selskapet har ikke daglig leder, og det betales ikke styrehonorar fra selskapet.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetstillelse medlemmer av styret.

<b>Godtgjørelse til revisor</b>	2021	2020
Revisjonshonorar	318	416
Andre attestasjonstjenester	10	0
Skatterådgivning	6	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>334</b>	<b>416</b>

Beløpene er eksklusiv mva.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Note 4 - Andre driftskostnader og nærstående parter

	2021	2020
Salgs- og markeds kostnader	30 044	26 023
Reise- og representasjonskostnader	3 113	2 718
Kontorkostnader	710	632
Leie, vedlikehold og eiendomsdrift	74 775	73 640
Royaltykostnader	43 343	46 800
Øvrige driftskostnader	39 260	40 323
<b>Sum</b>	<b>191 245</b>	<b>190 136</b>

Selskapet distribuerer en vesentlig del av sine varer gjennom søsterselskapet Vectura AS i Norge, søsterselskapet Arcus Denmark A/S i Danmark og datterselskapene Arcus Sweden AB og Arcus Finland OY i henholdsvis Sverige og Finland.

Nærstående parter defineres som selskapets eiere, alle medlemmer av styret og konsernledelsen, samt selskap hvor noen av disse partene enten har kontrollerende eierinteresser, styreverv eller er ledende ansatt. Alle selskapene som inngår i Anora Group konsernet faller inn under denne definisjonen.

Konsernspiss er Anora Group Plc, som er notert på børsen i Helsinki. Anora Group Plc eier Arcus Holding AS 100% som igjen eier Arcus-Gruppen AS 100 %, som igjen eier 100% av Arcus Norway AS.

Hoff SA er vareleverandør til Arcus Norway AS, og er også aksjonær i Anora Group Plc. Arcus Norway AS leietapper for selskapene i søsterkonsernet Vinggruppen AS i Norge og Vinggruppen i Norden AB i Sverige. Arcus Norway AS kjøper inn råvarer og selger ferdig tappede varer til Arcus Wine Brands AS med et margintillegg.

Mellom selskapene i konsernet faktureres husleie og interne tjenester basert på avtaler mellom selskapene. I hovedsak gjelder dette rene vedlikeholds- og serviceoppgaver, samt fellesfunksjoner som IT, lønn og konsernadministrasjon.

Felleskostnader inngår i andre driftskostnader. Salg av varer og leietapping til konsernselskaper inngår i ordinære salgsmarketer. Alle kjøp og salg av varer og tjenester mellom selskapene skjer til markedsmessige betingelser.

Oversikt over transaksjoner med konsernselskaper

Fakturaavsender	Fakturamottaker	2021	2020
Arcus Norway AS	Arcus Wine Brands AS	108 083	122 956
Arcus Norway AS	Symposium Wines AS	28 411	75 344
Arcus Norway AS	Hedoni Wines AS	5 204	4 564
Arcus Norway AS	Excellars AS	8 698	8 809
Arcus Norway AS	Heyday Wines AS	6 783	7 926
Arcus Norway AS	Wongraven Wines AS	45 527	-
Arcus Norway AS	Vinuniq AS	2 390	5 841
Arcus Norway AS	Vinunic AB	-	266
Arcus Norway AS	Vingaraget AB	-	538
Arcus Norway AS	Quaffable Wines Sweden AB	-	1 653
Arcus Norway AS	Åtlungstad Håndverksdestilleri AS	3 722	1 768
Arcus Norway AS	Arcus Denmark A/S	69 589	71 118
Arcus Norway AS	Det Danske Spiritus kompagni A/S	684	5 043
Arcus Norway AS	Arcus Sweden AB	79 841	79 921
Arcus Norway AS	Arcus Finland OY	14 141	12 957
Arcus Denmark A/S	Arcus Norway AS	35 884	40 940
Arcus-Gruppen AS	Arcus Norway AS	89 219	90 919
Vectura AS	Arcus Norway AS	16 844	16 091
Arcus Deutschland GmbH	Arcus Norway AS	4 360	4 533
Arcus Sweden AB	Arcus Norway AS	9 529	7 248
Åtlungstad Håndverksdestilleri AS	Arcus Norway AS	180	132
Symposium Wines AS	Arcus Norway AS	161	526
Wongraven Wines AS	Arcus Norway AS	721	0



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Note 5 - Varige driftsmidler

	Anlegg under utførelse	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar og verktøy	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	6 976	448 044	10 733	465 753
Tilgang driftsmidler	2 777	4 640	299	7 716
Overføring fra anlegg under utførelse	-484	484	0	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>9 269</b>	<b>453 168</b>	<b>11 032</b>	<b>473 469</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	0	-263 924	-7 050	(270 974)
Årets avskrivninger	0	-21 681	-826	(22 507)
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>-285 605</b>	<b>-7 876</b>	<b>(293 481)</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>9 269</b>	<b>167 563</b>	<b>3 156</b>	<b>179 988</b>
Herav bokført verdi av balanseførte leieavtaler	0	76 788	0	76 788
Årets ordinære avskrivninger av balanseførte leieavtaler	0	-9 973	0	-9 973
Bokført verdi av aktiverte rentekostnader	0	1 162	0	1 162
Økonomisk levetid		3-20 år	4-10 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	
<b>Arlig leie av driftsmidler som ikke er balanseført</b>				
Firmabiler		312	0	312
<b>Sum årlig leie driftsmidler</b>		<b>312</b>	<b>0</b>	<b>312</b>

## Note 6 - Immaterielle eiendeler

	Programvare	Varemerker	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	13 007	152 253	165 260
Avgang anskaffelseskost	0	-32 647	(32 647)
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>13 007</b>	<b>119 606</b>	<b>132 613</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	-12 294	-1 997	(14 291)
Årets avskrivninger	-273	-792	(1 065)
Årets nedskrivninger	0	-6 816	(6 816)
Avgang akkumulerte avskrivninger	0	6 816	6 816
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.</b>	<b>-12 567</b>	<b>-2 789</b>	<b>(15 356)</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>440</b>	<b>116 817</b>	<b>117 257</b>

Av selskapets varemerker, er en vesentlig del vurdert å ikke ha en bestemt utnyttbar levetid. Disse avskrives ikke løpende, men er kun gjenstand for årlige tester for verdifall. Ved førstegangsinnregning av varemerker gjøres det en vurdering av om varemerket er forventet å ha en bestemt utnyttbar levetid eller ikke. Ved denne vurderingen legger selskapet spesielt vekt på hva som er forventet bruk av varemerket, hva som er vanlige livssykluser for denne typen varemerker, bransjens og virksomhetens stabilitet og hvor sannsynlig det er at selskapet klarer å opprettholde varemerkets økonomiske levetid gitt dens evne til å vedlikeholde verdien. Selskapet bruker også ressurser på å kontrollere varemerkene juridisk i store og viktige markeder.

Brennevinsvirksomhet har vært en stabil bransje over mange år, og de aller fleste av varemerkene er varemerker som har eksistert i flere tiår, noen har også eksistert i flere hundre år. Dersom tester for verdifall viser fallende kurver over tid, nedskrives varemerket til estimert bruksverdi, og det foretas en ny vurdering om varemerkets estimerte utnyttbare levetid. Dersom man estimerer at den utnyttbare levetiden etter ny vurdering ikke lenger er ubestemt, omdefineres varemerket til å ha bestemt utnyttbar levetid hvor det fastsettes en lineær avskrivningstid for gjenværende bokført verdi.

Selskapet har to varemerker som ble kjøpt i 2009 for TNOK 4.827 (Star Gin og Dry Anis). Disse ble også i utgangspunktet vurdert å ikke ha noen definert levetid, og vurdert til anskaffelseskost med årlig test for vanlig verdifall, men som følge av omsetningssvikt er disse revurdert til å ha gjenstående levetid på 10 år, og har blitt avskrevet fra 2017. I tillegg ble varemerket "Vanlig" kjøpt i 2017, og dette har blitt avskrevet fra 1. oktober 2021.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Note 7 - Investeringer i datterselskaper og andre aksjer

### Datterselskap

Firma	Anskaffet	Forretnings- kontor	Eierandel	Kostpris	Balanseført verdi	Årsresultat 2021 (NOK)	Egenkapital 31.12.2021 (NOK)
Arcus Sweden AB	14.11.1996	Stockholm	100 %	19 670	3 342	8 984	43 269
Arcus Finland OY	10.01.2002	Helsingfors	100 %	4 861	500	448	10 458
BevCo AS	01.09.2017	Nittedal	100 %	4 940	4 940	203	1 802
De Lysholmske Brenneri- og Destillasjonsfabrikker ANS	03.05.2000	Nittedal	99 %	0	0	12 079	25 285
Oplandske Spritfabrik ANS	03.05.2000	Nittedal	99 %	0	0	5 011	22 558
Løitens Brandøris Destillation ANS	28.02.2000	Nittedal	99 %	0	0	6 095	26 955
Siemens & Cos Destillasjon ANS	03.05.2000	Nittedal	99 %	0	0	350	3 101
Atlungstad Håndverksdestilløri AS	10.04.2018	Stange	100 %	3 530	3 530	-806	3 565
South Swedish Craft Spirits AB	21.03.2018	Stockholm	100 %	48	48	-19	-6
<b>Sum aksjer i datterselskaper</b>				<b>33 049</b>	<b>12 360</b>	<b>32 345</b>	<b>136 987</b>

Datterselskapene er ikke konsolidert i regnskapet til Arcus Norway AS, da selskapene er et underkonsern i konsernregnskapet for Anora Group Plc i Finland. Arcus Norway AS følger unntaksregelen i regnskapslovens § 3-7 om unntak for utarbeidelse av konsernregnskap. Konsernregnskapet til Anora Group Plc blir publisert på [www.anora.com](http://www.anora.com).

Aksjene i Arcus Sweden AB er skrevet ned med 16 329 TNOK i tidligere perioder. Aksjene i Arcus Finland OY er skrevet ned med 4 361 TNOK i tidligere perioder.

### Andre aksjer

Beløp i 1 000 kroner	Forretnings- kontor	Eierandel	Valuta	Kostpris Valuta	Kostpris NOK	Balanseført verdi NOK
Atlungstad Brenneri AS	Stange	12,1 %	NOK	200	200	200
<b>Andre investeringer i aksjer</b>					<b>200</b>	<b>200</b>

Arcus Norway AS eier 12,1% av Atlungstad Brenneri AS på Stange utenfor Hamar. Dette selskapet skal utvikle og drifte det gamle brenneriet på Atlungstad ved Hamar som et museum.

## Note 8 - Pantstillelser og garantier m.v.

Arcus Norway AS har en bankgaranti for skattetrekksmidler på inntil 8 000 TNOK og bankgaranti overfor Tollvesenet på 1 200 TNOK.

Selskapet er deltager i konsernkontoordningen sammen med flesteparten av Arcus Holding AS sine øvrige datterselskaper, bortsett fra selskapene som inngår i konsernets virksomhet i Sverige og Finland.

Konsernkontoordningen administreres av Arcus Holding AS som har kontoforholdet mot banken. Innestående hos datterselskapene er presentert som konsernmellomværende med Arcus Holding AS.

Felles kassekreditlimit i konsernkontosystemet utgjør 800 000 TNOK. Ved årsslutt har konsernet innestående totalt 178 223 TNOK i konsernkontoordningen, mot innestående 268 896 TNOK ved utgangen av 2020.

Morselskapet, Arcus Holding AS, har stilt selvskyldnerkausjon på vegne av alle datterselskaper, knyttet til enhver tid utestående trekk i denne ordningen.

Pr 31.12.2021 har Arcus Norway AS innestående 100 756 TNOK i konsernkontoordningen, mot gjeld på 34 705 TNOK ved utgangen av 2020.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Note 9 - Varer

	2021	2020
Råvarer	43 429	33 709
Varer under tilvirkning	104 848	103 503
Ferdigvarer og handelsvarer	56 433	64 971
<b>Sum</b>	<b>204 710</b>	<b>202 183</b>

Herav utgjør ukuransnedskrivning totalt: (14 259) (14 250)

## Note 10 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Arcus Norway AS er 100% eid av Arcus-Gruppen AS. Selskapet inngår i konsernregnskapet til Anora Group Plc, som er børsnotert i Finland.

Aksjekapitalen i selskapet består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført i TNOK
Aksjer	63 562	978	62 164
<b>Sum</b>	<b>63 562</b>		<b>62 164</b>

## Note 11 - Egenkapital

	Aksje-kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2021	62 164	194 842	41 479	298 485
Årets resultat	0	0	54 432	54 432
Avgitt konsernbidrag med skatteeffekt (e. skatt) <sup>1)</sup>	0	0	-62 827	-62 827
Estimatavvik pensjon (IAS 19R) <sup>2)</sup>	0	0	-1 004	-1 004
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>62 164</b>	<b>194 842</b>	<b>32 080</b>	<b>289 086</b>

<sup>1)</sup> Det er pr 31.12.2021 avsatt konsernbidrag til morselskapet Arcus-Gruppen AS med totalt 80 547 TNOK, hele konsernbidraget er avgitt med skatteeffekt.

<sup>2)</sup> Selskapet benytter reglene i IAS 19 for bokføring av pensjonskostnader. Etter oppdatert IAS 19R, så er det ikke lenger adgang til å bokføre estimatavvik etter "korridorløsningen", og alle estimatavvik skal bokføres mot egenkapital.

## Note 12 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Oversikt konserninterne fordringer	2021	2020
Kundefordringer konsern	101 314	110 133
Innestående i konsernkontoordningen	100 756	0
Fordring konsernbidrag fra datterselskap	906	906
Andre fordringer konsern	87 619	101 010
<b>Sum konserninterne fordringer</b>	<b>290 595</b>	<b>212 049</b>

Oversikt konsernintern gjeld	2021	2021
Leverandørgjeld konsern	4 012	9 688
Trekk i konsernkontoordningen	0	34 705
Annen kortsiktig gjeld konsern	258 833	126 839
Avsatt konsernbidrag	80 547	128 423
<b>Sum konsernintern gjeld</b>	<b>343 392</b>	<b>299 655</b>



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Note 13 - Gjeld til kredittinstitusjoner

Beløp i 1 000 kroner	Type finansiering	Valuta	Renteprofil	Lånebeløp i valuta	Lånebeløp i NOK 2021	Lånebeløp i NOK 2020
Nordea	Finansiell leasinggjeld	NOK	flytende	72 918	72 918	85 325
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>					<b>72 918</b>	<b>85 325</b>

Forfallsstruktur	Forfall 2022	Forfall 2023-2026	Forfall 2027 eller senere	Totalt
Nordea	12 672	53 285	6 961	72 918
<b>Sum gjeld til kredittinstitusjoner</b>	<b>12 672</b>	<b>53 285</b>	<b>6 961</b>	<b>72 918</b>

Kontraktspartner for de finansielle leieavtalene er Nordea, og avtalene løper med flytende rente på 3 måneders NIBOR + en margin.

Leieavtalene er inngått med en 15 års profil fra 1. juli 2012 og siste avdrag forfaller i 2027.

Arcus-Gruppen AS har stilt 100% selvskyldnerkausjon for leide driftsmidler.

## Note 14 - Skatt

Skattekostnad	2021	2020
Skatteeffekt på avgitt KB med skatteeffekt	17 720	28 253
Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	1 212	185
<b>Sum skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>18 932</b>	<b>28 438</b>

### Betalbar skatt

Ordinært resultat før skatt	73 364	102 956
Ikke fradragberettigede kostnader	-328	-162
Ikke skattepliktige inntekter	-10 280	0
Skattepliktig resultat fra datterselskap som er ansvarlige selskap	23 298	26 470
Endring i midlertidige forskjeller	-5 507	-841
Avgitt konsernbidrag (med skatteeffekt)	-80 547	-128 423
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregnet skatt av skattepliktig inntekt	0	0
<b>Betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Spesifikasjon av midlertidige forskjeller pr 31.12:

	2021		2020	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Varige driftsmidler	0	38 191	0	37 302
Finansiell leasing	0	3 870	0	1 436
Varebeholdning	0	35 136	0	41 225
Gevinst og tapskonto	929	0	1 162	0
Kundefordringer	0	200	0	220
Pensjonsforpliktelse	8 969	0	7 987	0
Andre avsetninger for forpliktelser	0	0	9 042	0
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>9 898</b>	<b>77 397</b>	<b>18 191</b>	<b>80 183</b>
Brutto utsatt skatt/skattefordel	2 178	-17 027	4 002	-17 640
<b>Netto utsatt skattefordel (forpliktelse) i balansen *</b>	<b>0</b>	<b>14 850</b>	<b>0</b>	<b>13 638</b>

Ved utgangen av 2021 er skatteeffekten av midlertidige forskjeller avsatt med 22%, som er uendret fra 2020.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Note 15 - Pensjoner

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven.

### Ytelsespensjon

Arcus Norway AS hadde frem til 31.12.2008 en kollektiv ytelsesorndning for sine ansatte i Statens Pensjonskasse (SPK) og Storebrand. Pensjonsordningen i SPK omfattet også en ordning med avtalefestet pensjon med finansiering fra ansettelsestidspunktet. Pr 31.12.2008 sa styret i selskapet opp den kollektive pensjonsordningen i Statens Pensjonskasse (SPK) for å bytte til innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ved overgangen til ny pensjonsordning ble alle syke eller uføre liggende igjen i de respektive ytelsesorndninger. Statens Pensjonskasse har bekreftet at Arcus Norway ikke lenger har noen juridisk forpliktelse knyttet til de gjenværende pensjonistene som er knyttet til ytelsesorndningen i SPK, men kun forplikter seg til å betale årlige premieinnbetalinger utstedt av SPK, etter samme prinsippet som for innskuddspensjoner. Selskapet kostnadsfører derfor løpende fakturaer fra SPK på samme måte som for innskuddsordningen. I pensjonsforpliktelsen pr 31.12.2020 er det knyttet en avsetning på 2,4 MNOK til 1 person i ytelsesorndningen i Storebrand. Dette er den eneste av pensjonsforpliktelsene som er sikret med midler.

### Gavepensjon 65-67

Ved overgang til innskuddsordning i 2009, var det enkelte ansatte som tidligere hadde vært tilknyttet SPK, som kom dårligere ut ved førtidspensjonering i perioden 65-67 år. For å kompensere for dette ble det inngått avtale om gavepensjon til alle ansatte som var tilknyttet SPK før overgangen. Pr 31.12.2021 knytter denne gavepensjonen seg til 44 nåværende og tidligere ansatte, mens total forpliktelse er bokført med 5,2 MNOK.

### AFP pensjon

Selskapet er tilknyttet AFP-ordningen som er en førtidspensjonsordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingene kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. I 2021 har løpende premieinnbetalinger vært fastsatt til 2,50 % av samlede utbetalinger mellom 1 G og 7,1 G til bedriftens arbeidstakere, disse premieinnbetalingene er besluttet økt til 2,6% for 2022. Det er ikke fondsoppygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.

### Innskuddspensjon

Arcus Norway sin generelle pensjonsordning for alle øvrige ansatte, er en innskuddsbasert pensjonsordning i Storebrand. Innskuddssatsene er på 5 % for lønn i intervallet 0-7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 11 % for lønn i intervallet 7,1 til 12 ganger folketrygdens grunnbeløp (G). Videre er det en privat uføreordning med 66 % ytelsesnivå, uten fripoliseopptjening. Barne- og forsørgertillegg til Arcus gruppepensjonsordning kommer som erstatning for den tidligere ektefelle- og barnepensjonen.

Kostnadene knyttet til innskuddspensjon, knytter seg til løpende premiefakturaer fra forsikringselskapet Arcus Norway har tegnet innskuddspensjonsavtale med. De løpende innskuddspensjonene og uførepensjoner for ansatte i innskuddsordningen, reguleres årlig med pensjonskassens overskudd.

Ansatte i innskuddsordningen som har blitt uføre, har rett til å få sine uføreforpliktelse regulert med samme regulering som grunnbeløpet (G) hvert år, balanseført forpliktelse knyttet til dette utgjør 1,4 MNOK ved utgangen av 2021.

### Andre forhold

Selskapet har valgt å benytte en diskonteringsrente tilsvarende OMF-rente (Obligasjoner med fortrinnsrett) for sine pensjonsforpliktelser. Dette er i tråd med regnskapsstiftelsens anbefalinger. Selskapets valgte pensjonsforutsetninger er i samsvar med regnskapsstiftelsens anbefalinger fra september 2021.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

<b>Pensjonskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	160	155
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	168	214
Avkastning på pensjonsmidler	-65	-72
Administrasjonskostnader	98	81
Periodisert arbeidsgiveravgift	37	42
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>398</b>	<b>420</b>
<b>Innskuddsbasert pensjonsordning</b>		
Kostnadsført innskudd inkl arbeidsgiveravgift	6 234	5 756
<b>Netto pensjonsforpliktelser:</b>		
Estimerte påløpte sikrede forpliktelser	7 090	5 890
Estimert verdi av pensjonsmidlene	-4 708	-4 219
<b>Netto estimerte sikrede pensjonsforpliktelser(+) / midler(-)</b>	<b>2 382</b>	<b>1 671</b>
Estimerte påløpte usikrede forpliktelser	6 587	6 316
<b>Netto pensjonsmidler / forpliktelser bokført i balansen</b>	<b>8 969</b>	<b>7 987</b>
<b>Endringer i forpliktelsen:</b>		
Netto pensjonsforpliktelse 01.01	7 987	11 299
Pensjonskostnad	398	420
Premieinnbetalinger inkl aga	-420	-217
Utbetalt over drift	0	-4 269
Estimatavvik, bokført mot egenkapital, jf. IAS 19R	1 004	754
<b>Netto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>8 969</b>	<b>7 987</b>
<b>Økonomiske forutsetninger:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,00 %
Forventet pensjonsøkning	1,48 %	1,00 %
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,25 %	1,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,50 %	1,50 %
<b>Aktuarmessige forutsetninger</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Uttakshyppighet ved 62 år	50 %	50 %
Uttakshyppighet ved 67 år	50 %	50 %
Dødelighet	K2013	K2013
Uførhet	K1963	K1963
Frivillig avgang (under 50 år)	5 %	5 %
Frivillig avgang (over 50 år)	0 %	0 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.



DocuSign Envelope ID: 920B6936-0003-41FC-88DB-95CD4E42AA7F

## Note 16 - Finansiell markedsrisiko

### Finansiell risiko

For sikringsformål har selskapet enkelte finansielle derivater. Selskapet oppfyller ikke de regnskapsmessige kravene til sikringsbokføring, og vurderer derfor disse ikke som regnskapsmessig sikring.

Rutiner for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av administrasjonen i samarbeid med de enkelte forretningsområder. De viktigste finansielle risikoer selskapet er utsatt for er knyttet til likviditetsrisiko, renterisiko, valutarisiko og kredittisiko. Selskapets ledelse har en kontinuerlig vurdering av hvordan disse skal håndteres.

### Kredittisiko

Kredittisiko skal vurderes før etablering av kundeforhold med gjennomgang av regnskaper og annen relevant og tilgjengelig informasjon, og det skal fastsettes kredittgrense og kredittid. Når et kundeforhold er etablert, skal kredittisiko og kredittgrenser vurderes fortløpende i forhold til kundens finansielle utvikling og betalingshistorikk.

Utestående beløp følges opp fortløpende, i samarbeid mellom økonomiavdelingen og markedsavdelingene i virksomheten. En vesentlig del av konsernets omsetning er knyttet til de statlige monopolene i Norden, hvor det ikke anses å være noen kredittisiko.

Selskapets kredittisiko er for øvrig spredd på et større antall mindre kunder innen HORECA markedet, samt et mindre antall distributører utenom hjemmemarkedene.

### Renterisiko

Selskapet er eksponert for renterisiko gjennom plassering av likvide midler og trekk i konsernkontoordningen. I tillegg har selskapet eksternt gjeld knyttet til finansielt leasede driftsmidler. Per 31.12.2021 hadde selskapet flytende rente for alle sine rentebærende innskudd og forpliktelser.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Selskapet skal til enhver tid ha tilstrekkelig likviditet til å møte sine forpliktelser. Samtidig er det et mål å minimere selskapets overskuddslikviditet. Selskapet skal kontinuerlig arbeide for å utvikle sin finansielle handlefrihet, gjennom tett oppfølging av resultatutvikling og kapitalbinding, og gjennom fortløpende vurdering av alternative finansieringskilder.

Selskapet ønsker i så stor grad som mulig å ha fleksibilitet på sine likvide midler som er knyttet til den daglige driften. Dette oppnås gjennom en konsernkontoordning med en trekkfasilitet, som per 31.12.2021 administreres av Arcus Holding AS.

Ved investeringsbehov benyttes egen likviditet så langt det er mulig, men ved større investeringer benyttes også eksternt lånefinansiering i bank. Selskapet har også avtaler om finansiell leasing for større investeringer i produksjonsutstyr.

### Valutarisiko

Da selskapet driver internasjonal virksomhet er man i noen grad utsatt for valutarisiko. Som hovedregel kjøpes valuta i spotmarkedet, men også i noen grad i terminmarkedet, for fortløpende å utligne netto posisjoner i pengeposter. Regnskapsmessig behandling av finansielle derivater er omtalt under avsnittet "Regnskapsprinsipper".

Selskapet har en del innkjøp i utenlandsk valuta (hovedsakelig EUR), mens funksjonell valuta er NOK.

Fordringer og gjeld, samt pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Valtuaeksponeringen sikres hovedsakelig gjennom bruk av terminkontrakter.

Gjennom året sikres til en viss grad kjøp og salg av varer i utenlandsk valuta og terminkursen som oppnås i markedet benyttes som transaksjonskurs. Som hovedregel avdekkes valutaeksponeringen 3 ganger i året med 4 måneders tidsperiode.

## Note 17 - Hendelser etter balansedagen

Covid-19 pandemien har definitivt preget selskapet også i 2021. Selskapet har hatt vesentlig positive effekter knyttet til salget i Vinmonopolet som følge av stengte grenser. I motsatt retning har det vært vesentlig negative effekter knyttet til salget til Horeca som følge av nedstenging av serveringssteder.

Det er forventet at effektene fra Covid-19 pandemien også vil påvirke selskapet i 2022, men at det gradvis vil avta utover i året i samsvar med vaksiner og gjenåpning av samfunnet for øvrig. Dette påvirker når caféer restauranter og hoteller igjen vil ha normal aktivitet, men også hvordan reise mønsteret vil utvikle seg som har stor betydning for selskapets salg til Vinmonopolet.

Det har for øvrig ikke vært vesentlige forhold etter balansedagen, som ville påvirket fastsettelsen av resultat og balanse for 2021.



## Certificate Of Completion

Envelope Id: 920B6936000341FC88DB95CD4E42AA7F  
Subject: Årsregnskap 2021 – Arcus Norway AS  
Source Envelope:  
Document Pages: 19  
Certificate Pages: 5  
AutoNav: Enabled  
Envelopeld Stamping: Enabled  
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:  
Tore Hagen  
tore.hagen@arcus.no  
IP Address: 185.81.101.11

## Record Tracking

Status: Original  
4/5/2022 6:42:03 AM

Holder: Tore Hagen  
tore.hagen@arcus.no

Location: DocuSign

## Signer Events

Anne Marie Flåten  
anne-marie.flaten@arcus.no  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

## Signature

DocuSigned by:  
*Anne Marie Flåten*  
003A13633A67490...

## Timestamp

Sent: 4/5/2022 6:44:09 AM  
Viewed: 4/5/2022 11:18:04 PM  
Signed: 4/5/2022 11:18:44 PM

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to anne-marie.flaten@arcus.no  
Using IP Address: 193.160.1.250

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 4/5/2022 11:18:04 PM  
ID: ea17b49c-4906-43e1-a6e7-46bf23761428

Cato Christiansen  
cato.christiansen@arcus.no  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Cato Christiansen*  
3CF4D1948C9F4D4...

Sent: 4/5/2022 6:44:09 AM  
Viewed: 4/7/2022 1:33:45 AM  
Signed: 4/7/2022 1:34:58 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to cato.christiansen@arcus.no  
Using IP Address: 193.160.1.250

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Accepted: 4/7/2022 1:33:45 AM  
ID: ed780ce4-3414-4edf-8862-81d1fbaa6a90

David Måsender  
david.maasender@arcus.no  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*David Måsender*  
48FE4C1E7703466...

Sent: 4/5/2022 6:44:09 AM  
Viewed: 4/5/2022 6:51:08 AM  
Signed: 4/5/2022 6:51:46 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to david.maasender@arcus.no  
Using IP Address: 193.160.1.250

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

Henrik Bodekær Thomsen  
henrik.thomsen@arcus.no  
International Sales Director  
Arcus Danmark A/S  
Security Level: Email, Account Authentication  
(None)

DocuSigned by:  
*Henrik Bodekær Thomsen*  
F5DEA3F909A846B...

Sent: 4/5/2022 6:44:09 AM  
Viewed: 4/5/2022 6:56:23 AM  
Signed: 4/5/2022 6:56:43 AM

Signature Adoption: Uploaded Signature Image  
Signed by link sent to henrik.thomsen@arcus.no  
Using IP Address: 83.90.163.34

**Electronic Record and Signature Disclosure:**

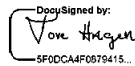


**Signer Events**

Not Offered via DocuSign

Tore Hagen  
tore.hagen@arcus.no  
Arcus-Gruppen AS  
Security Level: Email, Account Authentication (None)

**Signature**



Signature Adoption: Pre-selected Style  
Signed by link sent to tore.hagen@arcus.no  
Using IP Address: 84.213.71.38

**Timestamp**

Sent: 4/5/2022 6:44:10 AM  
Viewed: 4/5/2022 6:44:15 AM  
Signed: 4/5/2022 6:44:21 AM

**Electronic Record and Signature Disclosure:**  
Not Offered via DocuSign

**In Person Signer Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Editor Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Agent Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Intermediary Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Certified Delivery Events**

**Status**

**Timestamp**

**Carbon Copy Events**

**Status**

**Timestamp**

**Witness Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Notary Events**

**Signature**

**Timestamp**

**Envelope Summary Events**

**Status**

**Timestamps**

Envelope Sent  
Certified Delivered  
Signing Complete  
Completed

Hashed/Encrypted  
Security Checked  
Security Checked  
Security Checked

4/5/2022 6:44:10 AM  
4/5/2022 6:44:15 AM  
4/5/2022 6:44:21 AM  
4/7/2022 1:34:58 AM

**Payment Events**

**Status**

**Timestamps**

**Electronic Record and Signature Disclosure**



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/31/2020 3:11:06 AM

Parties agreed to: Anne Marie Flåten, Cato Christiansen

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, Arcus-Gruppen AS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact Arcus-Gruppen AS:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no)

**To advise Arcus-Gruppen AS of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from Arcus-Gruppen AS**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with Arcus-Gruppen AS**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to [mona.lill.holmen@arcus.no](mailto:mona.lill.holmen@arcus.no) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

#### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

#### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Arcus-Gruppen AS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Arcus-Gruppen AS during the course of your relationship with Arcus-Gruppen AS.



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Arcus Norway AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arcus Norway AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 8. april 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Trond Stian Nytveit  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning – Arcus Norway AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnrøkket: A80W3-BBKWS-D75TG-ESCU0-UMTQ8-IBS1T



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Trond Stian Nyteveit

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5998-4-802147

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-04-08 13:33:07 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: A80W3-BBKWS-D75TG-ESCU0-UMTQ8-IBSTT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>