



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 315 031
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Heiaveien 6
1900 FETSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Michael Baun Christensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 11.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.03.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		385 139 340	373 642 621
Annen driftsinntekt		60 000	45 000
Sum inntekter		385 199 340	373 687 621
Kostnader			
Varekostnad		262 706 388	254 548 151
Lønnskostnad		63 721 609	64 616 327
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		4 976 729	4 975 898
Annen driftskostnad		62 120 378	63 438 447
Sum kostnader		393 525 103	387 578 823
Driftsresultat		-8 325 763	-13 891 201
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		69 037	3 651
Annen finansinntekt		2 499 634	1 238 428
Sum finansinntekter		2 568 671	1 242 079
Annen rentekostnad		504 768	629 697
Annen finanskostnad		2 872 231	373 919
Sum finanskostnader		3 376 999	1 003 616
Netto finans		-808 328	238 463
Ordinært resultat før skattekostnad		-9 134 091	-13 652 738
Skattekostnad på ordinært resultat		-1 955 453	-2 960 378
Ordinært resultat etter skattekostnad		-7 178 638	-10 692 360
Årsresultat		-7 178 638	-10 692 360
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-7 178 638	-10 692 360
Totalresultat		-7 178 638	-10 692 360



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		-7 178 638	-10 692 360
Sum overføringer og disponeringer		-7 178 638	-10 692 360



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		8 893 719	6 938 266
Sum immaterielle eiendeler		8 893 719	6 938 266
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		18 035 789	18 035 789
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		42 581 983	47 311 126
Sum varige driftsmidler		60 617 772	65 346 915
Sum anleggsmidler		69 511 491	72 285 181
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		35 276 424	31 620 879
Fordringer			
Kundefordringer		42 058 835	40 898 050
Andre kortsiktige fordringer		18 116 103	11 541 961
Sum fordringer		60 174 938	52 440 011
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2 452 836	2 572 782
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 452 836	2 572 782
Sum omløpsmidler		97 904 198	86 633 671
SUM EIENDELER		167 415 689	158 918 852
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		21 000 000	21 000 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen innskutt egenkapital		15 000 000	
Sum innskutt egenkapital		36 000 000	21 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		16 490 293	23 668 932
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		16 490 293	23 668 931
Sum egenkapital		52 490 293	44 668 931
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser		7 206 503	6 074 122
Sum avsetninger for forpliktelser		7 206 503	6 074 122
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld			5 082 892
Sum annen langsiktig gjeld			5 082 892
Sum langsiktig gjeld		7 206 503	11 157 014
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		49 838 814	53 770 050
Skyldig offentlige avgifter		16 343 580	12 709 123
Annen kortsiktig gjeld		41 536 499	36 613 734
Sum kortsiktig gjeld		107 718 893	103 092 907
Sum gjeld		114 925 396	114 249 921
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		167 415 689	158 918 853



Lyreco Norge AS
Org nr.: 916 315 031

Årsregnskap 2020

**Annual financial statement
2020**



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Innhold

Årsberetning	3
<i>Annual report</i>	5
Regnskapsprinsipper	7
<i>Accounting principles</i>	10
Resultatoppgørelse	13
<i>Income statement</i>	13
Balanse	14
<i>Balance sheet</i>	14
Balanse	15
<i>Balance sheet</i>	15
Kontantstrømoppstilling	16
<i>Cash flow statement</i>	16
Noter	17
<i>Notes</i>	17



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Årsberetning

Lyreco Norge AS er et heleid datterselskap av Lyreco S.A.S. med hovedkontor i Fetsund. Lyreco Norge AS driver med markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringslivet i Norge.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen med tilhørende noter et rettviseende bilde av selskapets drift i regnskapsåret 2020 og stilling pr. 31.12.2020. Styret har ikke informasjon om forhold av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling ut over det som fremgår av regnskapet. Styret har heller ikke kjennskap til at det er inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelse av selskapets resultat og stilling.

Selskapet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i den ordinære forretningsvirksomheten, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innen for disse områder. Alle nye kunder blir kredittvurdert ved inngåelse av kontrakt mellom Lyreco Norge AS og kunden. Lyreco Norge AS benytter seg ikke av terminkontrakter pr. 31.12.2020 for å valutasikre seg ved varekjøp fra utlandet, primært EU-land. Selskapet ser ikke at det finnes noen åpenbar og vesentlig risiko når det gjelder tilgang og prisutvikling på råvarer eller valutautvikling som på ett vesentlig sett skulle kunne påvirke firmaets virksomhet, stilling og resultat. Firmaets kommende salg er avhengig av konjunktur og utvikling på markedet.

Når det gjelder forhold som er vesentlige for å bedømme den finansielle stillingen og resultatet av virksomheten, vises det til det fremlagte regnskapet med noter.

Markedet har i stor grad blitt påvirket av Covid-19 og en nedgang i etterspørselen etter varer og tjenester. På tross av dette har Lyreco hatt en salgsøkning fra NOK 373 687 621 i 2019 til NOK 385 199 340 i 2020, som tilsvarer en salgsøkning på ca. 3 %. Lyreco har fastholdt sin markedsandel, som primært kan begrunnes med satsing på det norske markedet, vekst i hygieneprodukter samt Lyrecos logistikkservice som vurderes som den beste i Norge.

COVID-19 forventes å fortsette å påvirke resultatet for 2021. Usikkerhet om utrulling av vaksine i samfunnet har en stor innvirkning på utsiktene for 2021. Med denne usikkerheten vil vi avstå fra å gi noen forventninger til 2021-resultatet. Usikkerheten er for høy til å lage en meningsfull prognose, men målet er å bruke vår styrke til å komme sterkere ut i årene som kommer.

Lyreco Norge hadde en negativ kontantstrøm fra driftsaktiviteter på grunn av det negative resultatet i 2020. I løpet av 2020 er det ikke gjort store investeringer. Lyreco Norge fikk en kapitalforhøyelse på 15 mio kroner ved utgangen av 2020 fra morselskapet. Som en konsekvens av dette har den totale kontantstrømoppstillingen blitt bedre. Resultatet ventes å øke de nærmeste årene, og driftsaktiviteten forventes også å gi en positiv kontantstrøm i nær fremtid. Lyreco Norway er en del av en global kontantpool i Lyreco-konsernet.

Det vil alltid være Lyreco Norges politikk å arbeide for like rettigheter og muligheter for kvinner og menn og for å forhindre diskriminering i selskapet generelt. Blant annet kan det nevnes, at selskapet har ansatte fra sju forskjellige nasjonaliteter. I tillegg benytter selskapet muligheten til å tilby praksisplasser via NAV og det har vært en suksess, når det gjelder å rekruttere nye ansatte.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Selskapet fokuserer på både den interne og eksterne rekrutteringsprosessen, der vi sikrer at begge kjønn er representert blant kandidatene. Imidlertid vil det alltid være slik at den best egnede kandidaten velges uavhengig av kjønn.

Selskapet har samme fokus på de interne utdanningsprogrammene, der begge kjønn blir tilbudt like muligheter.

Styret anser det derfor ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak for å fremme likestillingen i selskapet. Selskapet opererer med lik lønn for likt arbeid, uavhengig av kjønn. Av Selskapets 14 ledere i Norge, er 13 menn og 1 er kvinne.

Styret vurderer at foretaket oppfyller formålet i likestilling-, diskriminerings- og tilgjengelighetsloven og anser det derfor ikke nødvendig å iverksette spesielle tiltak. Styret er medlem UN Global compact og overholder disse prinsippene, og det arbeides videre med en ny politikk på dette

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at forutsetningene er til stede.

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd før skattekostnad på NOK -9 134 091 i 2020 mot et underskudd på NOK -13 652 738 i 2019.

Underskuddet foreslås overført fra annen egenkapital.

Operasjonene arbeider for å minimere forurensning av det ytre miljøet. Selskapet er sertifisert under ISO 14001. Hvert år analyserer vi betydelige miljøaspekter, og justerer målene våre deretter. Siden januar 2021 har Lyreco gått over til en ny miljørettsdatabase gjennom Notisum.

Styret har i 2020 bestått av:

Grégory Liénard, styreleder
Nathalie Gaspard, styremedlem
Michael Baun Christensen, styremedlem/daglig leder

Oslo, 11. mai, 2021

Grégory Liénard
Styreleder

Nathalie Gaspard
Styremedlem

Michael Baun Christensen
Daglig leder/Styremedlem



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Annual report

Lyreco Norge AS is a wholly-owned subsidiary of Lyreco S.A.S. with its head office in Fetsund. Lyreco Norge AS operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.

It is the opinion of the board of Directors that the submitted annual result, accounting and balance sheet give fair presentation of the company for the financial year 2020, and its financial status as of 31 December 2020. The board of Directors is not aware of any circumstance affecting the evaluation of the company's result and its financial status apart from what is stated in the annual report. Nor is the Board of Directors aware of any circumstances after the end of the financial year affecting the evaluation of the company's results and its financial status.

The company has a credit-risk, interest-risk and a currency-risk, and is working on having an acceptable risk in these areas. All new customers are being credit evaluated, when contracts are made between Lyreco Norge and the customer. Lyreco Norge did not use term-contracts at 31/12-2020 to secure against currency losses when buying goods from foreign countries, mainly the EU. The company does not see any obvious or reasonable risk concerning assets and price trends on goods, nor exchange rate movement that could affect the business directly, its position or result. The future turnover of the company is dependent of the business cycle and development in the market.

As for the circumstances of importance for the evaluation of the company's financial situation and result, please see the submitted annotated financial statements.

The market has been largely impacted by Covid-19 and a decline in demand for goods and services. In spite of this, Lyreco has had a sale growth from NOK 373 687 621 in 2019 compared to NOK 385 199 340 in 2020, responding to a sales growth on approx. 3 %. Lyreco has maintained its market share which primarily can be justified with effort on the Norwegian market, growth in Hygiene products and Lyreco's logistic service, which is evaluated as the best in Norway.

COVID-19 is expected to continue to have an impact on the 2021 result. The increased activity in hygiene and personal protection products is expected to continue to have a positive impact. Uncertainty about the roll-out of vaccines in society has a major impact on the outlook for 2021. Due to this uncertainty, we will refrain from giving any expectations of the 2021 result. Uncertainty is too high to make a meaningful forecast, but the goal is to use our strength to come out stronger in the coming years

Lyreco Norway had a negative cashflow from operating activities due to the negative result in 2020. During 2020 no large investment has been made. Lyreco Norway got a capital increase of 15 mio NOK end of 2020 from the parent company. As a consequence the total cash flow statement has improved. The result is expected to increase in coming years, and the operating activities is also expected to generate a positive cash flow in the near future. Lyreco Norway is part of a global cash pool within the Lyreco Group.

It will remain the policy of Lyreco Norway to work for equal rights and opportunities for male and female employees to prevent discrimination in the company in general. Among other things, it can



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

be mentioned that the company has employees from seven different nationalities. In addition, the company is taking the opportunity to offer work placement via NAV and it has been a success when it comes to recruiting new employees.

The company focuses on both the internal and external recruitment process, where we ensure that both genders are represented among the candidates. However, it will always be to select the best-qualified candidate for the job disregarding sex. The company has the same focus on the internal education programs, where both genders are offered equal opportunities.

The board of Directors does not regard it as necessary to take specific measures in order to promote the equality of genders in the company. The company operates with equal pay for equal work, irrespective of gender. Of the company's 14 leaders in Norway 13 are men and 1 is a woman.

The board of Directors considers that the entity meets the purpose of gender equality, discrimination and accessibility law and believes therefore that no special measures are needed. The board is a member of UN Global compact and adheres to these principles. The board are working on a new policy on this.

The annual accounts are prepared with the assumption of going-concern, and it has been confirmed that such assumption is correct.

The company's accounting refers to a loss before tax of NOK -9 134 091 in 2020 compared to a loss before tax of NOK -13 652 738 in 2019.

It is proposed that the loss be transferred from other equity.

The operations work to minimize pollution of the exterior environment. The company is certified in the ISO 14001. Each year we analyze significant environment aspects, and adjust our goals accordingly. Since January 2021 Lyreco has transferred to a new environmental law database through Notisum.

The Board of Directors has in 2020 consisted of:

Grégory Liénard, chairman of the Board
Nathalie Gaspard, board Member
Michael Baun Christensen, board member/general manager

* * *

Oslo, 11. May, 2021

Grégory Liénard
Chairman of the Board

Nathalie Gaspard
Board member

Michael Baun Christensen
General manager/Board member



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Regnskapsprinsipper Årsregnskap for 2020

Årsregnskapet for Lyreco Norge AS består av følgende deler:

- *Resultatregnskap*
- *Balanse*
- *Kontantstrømoppstilling*
- *Noter*

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner beste estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Alle tall er oppgitt i hele kr. 1000, så sant ikke annet er opplyst.

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2020.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. For å kunne vise sammenlignbare tall er det foretatt enkelte endringer i historiske tall.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner bur løpende kostnadsføres. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris.

Avskrivninger

Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Varelager og varekostnad

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Årets varekostnad består av kostpris solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

Valuta

Fordringer og gjeld i valuta blir omregnet til norske kroner etter midtkursen ved utgangen av regnskapsåret.

Pensjoner

Innskuddsbasert pensjonsordning. Innskutt pensjon kostnadsføres løpende.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Utsatt skattefordel og skattekostnad

Utsatt skattefordel beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Visse poster vurderes likevel særskilt, herunder nåverdier ved oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for feil i tidligere års beregninger.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Accounting principles

Annual financial statement for 2020

The annual financial statement for Lyreco Norge AS consist of the following parts:

- *Income statement*
- *Balance sheet*
- *Cash flow statement*
- *Notes*

The annual financial statement, which is created by the board of directors, should be read in combination with the annual report and the audit report. When actual amounts were not available/secure at the time of the accounting disclosure, good accounting principles were used, when the board calculated the best possible estimated amount to use in the annual financial statement. Therefore it can differ between estimated and actual amounts.

All the amounts are given in whole kr. 1.000, if no other information is given.

Note 1 Accounting principles

Basic principles – evaluation and classification - Other circumstances

The annual report contains the income statement, balance sheet, cash flow statement and note information, which are done in combination with class of share, accounting standards and good accounting principles in Norway valued pr. 31. December 2020.

The annual statement is based on the basic principles about historical cost, similarity, continuous operation, congruity and cautiousness. The transactions are booked to the value of compensation at the time of the transaction. The revenue gets booked as a result when it has been earned and the costs are combined with the earned revenues.

The claims/debts that are combined to the merchandises and positions that fall due to payment one year before the day of balance are classified as a short-term debt. Evaluation of the short-term debt is done to the lowest/highest value of the acquisition cost and actual value. Actual value is defined as a future taken sales price, reduced with expected sales costs. Other claims are classified as fixed assets. Evaluation of fixed assets is done by cost of fixed assets. Tangible assets, which are deteriorated, are depreciated. If a change is found in the value, that is not temporary, it is reported as a depreciation of the tangible assets. These principles are normally followed when it comes to debts.

In consideration of good accounting principles there are some exceptions talking about the general rules of valuation. These exceptions are commented in each note. By using accounting principles and presentation of transactions and other circumstances, there are other economical realities which are taken place, not only legally.

The losses which are truthfully shown and which can be quantified, are booked as a cost. Estimated easy changes of historical amounts are used when showing the way that the amounts combined.



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

Accounting principles to reasonable financial posting

Time of revenues.

Revenue is booked as a result when it has been earned. The revenues are normally done at the time of delivery after a sale of goods or services. The operating revenue is deducted of VAT, discounts, bonuses and invoiced costs of delivery.

Time of costs/matching

The expenditures are combined with/and booked at the same time as the revenues that the expenditures are connected with. Expenditures which are not directly connected to the revenue are booked as costs when they occur.

Tangible fixed assets

Tangible fixed assets are booked in the balance to the cost of the acquisition, deducted with accumulated depreciation and write-down. Costs combined with normal maintenance and damages should be booked directly as a cost. Cost in combination with bigger exchanging and renewal will be activated if it increases the useful life significantly. An asset is considered as a fixed asset, when it has a certain economic time of useful life and an significant cost of price.

Depreciation

Depreciations are calculated linearly due to the assets economic useful life with a starting point of the historical price of cost. Corresponding principles underlies the intangible assets. Depreciation is classified as an ordinary cost of operation.

Inventories and costs of sales

The inventories is valued at the lowest cost of either price according to the "first in- first out"-principle, or the assumed price of sale.
The cost of sales of the year consists of the price of cost on the sold goods added with the write-down in combination with good accounting principles pr. the year end.

Currency

The claims and debts regarding currency will be recounted to Norwegian crowns (NOK) according to the actual exchange rate at the end of the financial year.

Pension

Contribution based pension. The pension is currently booked as a cost.

Claims

The claims are occupied with a withdrawal for expected losses.

Deferred tax advantage and tax cost

The deferred tax advantage is calculated trough temporary differences between accruals basis and fiscal values in the end of the financial year. Nominal tax rate is used to do the calculation. The positive and negative differences are valued against each other within the same interval of time. Certain postings such as special values concerning purchases and pension commitments are valued especially. Deferred tax advantage occurs when a temporary difference becomes an accrual basis deduction in the future.

The tax cost of the year contents of changes in deferred tax advantage together with payable tax for



Lyreco Norge AS
Org nr 916 315 031

2020

the financial year, when also the errors from previous years are corrected.

Cash flow statement

The cash flow statement is prepared according to the indirect method. Cash and cash- applications consists cash, bank contribution and other short- term liquid placements as immediate and unessential risk of rate which can be converted to known cash amounts and with a expiration date shorter than three months from the purchase date.



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Resultatoppgørelse Income statement

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen	Note	2020	2019
<i>In thousands of NOK</i>			
Salgsinntekt			
<i>Revenue</i>	2	375.731	361.968
Annen driftsinntekt			
<i>Other operating revenue</i>		9.468	11.720
Sum inntekter		385.199	373.688
<i>Total income</i>			
Varekostnad			
<i>Cost of sales</i>		262.706	254.549
Lønnskostnad			
<i>Personnel expenses</i>	5	63.722	64.616
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler			
<i>Depreciation</i>	4	4.977	4.976
Annen driftskostnad			
<i>Other operating expenses</i>	5/7	62.120	63.438
Driftsresultat		-8.326	-13.891
<i>Operating profit before financing costs</i>			
Annen renteinntekt			
<i>Interest income</i>		69	4
Annen finansinntekt			
<i>Other financial income</i>	3	2.500	1.238
Annen rentekostnad			
<i>Interest expenses</i>		-505	-630
Annen finanskostnad			
<i>Other financial expenses</i>	3	-2.872	-374
Resultat før skattekostnad		-9.134	-13.653
<i>Profit before tax</i>			
Skattekostnad			
<i>Tax expense</i>	6	1.955	2.960
Årsresultat		-7.179	-10.693
<i>Profit for the period</i>			
Anvendelse av årsresultatet			
<i>Allocation of profit for the period</i>			
Foreslått utbytte			
<i>Proposed dividends</i>		0	0
Overført fra annen egenkapital			
		-7.179	-10.693
Sum anvendelse		-7.179	-10.693
<i>Total allocation</i>			



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Balanse *Balance sheet*

Tall i hele tusen <i>In thousands of NOK</i>	Note	2020	2019
Eiendeler <i>Assets</i>			
Immaterielle eiendeler <i>Intangible assets</i>			
Utsatt skattefordel <i>Deferred tax assets</i>	6	8.893	6.938
Sum immaterielle eiendeler <i>Total intangible assets</i>		8.893	6.938
Varige driftsmidler <i>Tangible fixed assets</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom <i>Land, buildings and other real property</i>	4	52.651	54.798
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende <i>Fixtures and fittings, tools, office machinery and similar assets</i>	4	7.968	10.548
Sum varige driftsmidler <i>Total tangible fixed assets</i>		60.619	65.346
Omløpsmidler <i>Current assets</i>			
Varer <i>Inventories</i>			
	9	35.276	31.621
Fordringer <i>Receivables</i>			
Kundefordringer <i>Accounts receivables</i>	8	42.059	40.898
Fordringer hos konsernselskap <i>Amounts owed by group enterprises</i>		0	0
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	8	18.116	11.542
Sum fordringer <i>Total receivables</i>		60.175	52.440
Bankinnskudd, kontanter og lignende <i>Cash and cash equivalents</i>	11	2.453	2.573
Sum omløpsmidler <i>Total current assets</i>		97.904	86.634
Sum eiendeler <i>Total assets</i>		167.416	158.918



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Balanse *Balance sheet*

Tall i hele tusen In thousands of NOK	Note	2020	2019
Egenkapital og gjeld <i>Equity and liabilities</i>			
Egenkapital <i>Equity</i>			
Innskutt egenkapital <i>Paid-in capital</i>			
Aksjekapital <i>Share capital</i>	10	21.000	21.000
Ikke registrert aksjekapital <i>Non-Registered Share capital</i>	10	15.000	0
Sum innskutt egenkapital <i>Total paid-in capital</i>		36.000	21.000
Opptjent egenkapital <i>Earned capital</i>			
Annen egenkapital <i>Retained earnings</i>		16.490	23.668
Sum opptjent egenkapital <i>Total earned capital</i>		16.490	23.668
Sum egenkapital <i>Total equity</i>	10	52.490	44.668
Gjeld <i>Liabilities</i>			
Annen langsiktig gjeld <i>Non-current liabilities</i>			
Gjeld til konsernselskap <i>Debt to grup companies</i>	8/14	0	5.083
Sum annen langsiktig gjeld <i>Total non-current liabilities</i>		0	5.083
Kortsiktig gjeld <i>Current liabilities</i>			
Skyldig lønn og feriepenger <i>Accrued salary</i>		7.207	6.074
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	8	49.839	53.770
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>		16.344	12.709
Betalbar skatt <i>Tax payable</i>	6	0	0
Annen kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>		16.292	5.818
Gjeld til konsernselskap <i>Liabilities to group enterprises</i>	11	25.244	30.796
Udbytte <i>Dividends</i>	10	0	0
Sum kortsiktig gjeld <i>Total current liabilities</i>		114.926	109.167
Sum gjeld <i>Total liabilities</i>		114.926	114.250
Sum egenkapital og gjeld <i>Total equity and liabilities</i>		167.416	158.918

Oslo, 11. May 2021

Grégory Liénard

Styrets leder/Chairman of the Board

Nathalie Gaspard

Styremedlem/Board member

Michael Baun Christensen
Daglig leder/General manager
Styremedlem/Board member

15



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Kontantstrømoppstilling Cash flow statement

		01.01-31.12	01.01-31.12
Tall i hele tusen			
In thousands of NOK	Note	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Cash flows from operating activities			
Resultat før skattekostnad			
Profit before taxes		-9.133	-13.653
Periodens betalte skatt			
<i>Paid taxes in the period</i>	6	0	0
Tap/gevinst ved avgang av anleggsmidler			
<i>Loss/gain sale of fixed assets</i>	4	0	0
Avskrivninger			
<i>Depreciation</i>	4	4.974	4.976
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld			
<i>Change in inventory, accounts receivable and accounts payable</i>	13	-8.747	-2.981
Endring i andre tidsavgrensingsposter			
<i>Changes in other balances</i>	13	8.668	1.900
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-4.238	-9.758
Net cash from operating activities			
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Cash flows from investing activities			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler			
<i>Acquisition of equipment</i>	2/4	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler			
<i>Acquisition of equipment</i>	4	-248	-798
Innbetalinger ved salg av aksjer			
<i>Payments on sale of shares</i>		15.000	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		14.752	-798
Net cash from investing activities			
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Cash flows from financing activities			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld			
<i>Payment of borrowings</i>		-5.083	-5.058
Annen langsiktig gjeld			
<i>Non-current liabilities</i>		0	0
Endring i konsernkonto			
<i>Change in group account</i>	11	-5.552	15.716
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-10.635	10.658
Net cash from financing activities			
Valutakursendringer, kontanter og kontantekvivalenter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-121	102
Net increase in cash and cash equivalents			
Kontanter og kontantekvivalenter 01.01			
<i>Cash and cash equivalents 1 January</i>		2.573	2.472
Kontanter og kontantekvivalenter 31.12		2.452	2.572
<i>Cash and cash equivalents 31 December</i>	11		
Ubenyttet kassekreditt			
<i>Unused Credit</i>		5.000	5.000

16



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Noter Notes

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 2 Salgsinntekt Note 2 Revenue

Selskapet driver virksomhet innenfor markedsføring og distribusjon av kontorutstyr til det private og offentlige næringsliv i Norge.
The company operates within marketing and distribution of office equipment to private and public industry and commerce in Norway.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Field kunder <i>Field customers</i>	121.257	128.831
Corporate kunder <i>Corporate customers</i>	249.593	230.026
Anden omsætning <i>Other revenue</i>	4.881	3.111
	<u>375.731</u>	<u>361.968</u>

Note 3 Annen finansinntekt og finanskostnader Note 3 Other financial income and expenses

Valutagevinst <i>Exchange rate profit</i>	1.769	518
Annen finansinntekt <i>Other financial income</i>	731	720
Sum finansinntekter Total financial income	<u>2.500</u>	<u>1.238</u>
Valutatap <i>Exchange rate loss</i>	2.804	333
Renter leverandører <i>Supplier interest</i>	62	36
Annen gebyr og renter <i>Other fees and interest expenses</i>	6	5
Sum finanskostnader Total financial expenses	<u>2.872</u>	<u>374</u>



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen

In thousands of NOK

Note 4 Varige driftsmidler

Note 4 Fixed assets

	Maskiner, inventar og biler <i>Machines, fixtures and cars</i>	IT og showroom <i>IT and showroom</i>	Goodwill	Bygning	Tomter	2020 sum	2019 sum
			<i>Goodwill</i>	<i>Building</i>	<i>Land</i>	<i>sum</i>	<i>sum</i>
Anskaffelseskost 01.01 <i>Cost at 1 January</i>	22.858	9.381	0	56.310	18.036	106.585	106.446
Tilgang kjøpte driftsmidler <i>Acquisitions during the year</i>	32	216	0	0	0	248	798
Omposteringer <i>Reallocations during the year</i>	0	0	0	0	0	0	0
Avgang <i>Disposals during the year</i>	-824	-37	0	0	0	-861	-659
Anskaffelseskost 31.12 <i>Cost at 31 December</i>	22.066	9.560	0	56.310	18.036	105.972	106.585
Akkumulerte avskrivninger 01.01 <i>Accumulated depreciation 1 January</i>	17.591	4.100	0	19.548	0	41.239	36.922
Årets avskrivninger <i>Depreciation</i>	2.061	766	0	2.147	0	4.974	4.976
Akkumulerte avskrivninger solgte/avgang <i>Accumulated depreciation sold equipment</i>	-824	-36	0	0	0	-860	-659
Akkumulerte avskrivninger 31.12 <i>Accumulated depreciation 31 December</i>	18.828	4.830	0	21.695	0	45.353	41.239
Balansført verdi pr. 31.12 <i>Carrying amounts 31 December</i>	3.238	4.730	0	34.615	18.036	60.619	65.346
Økonomisk levetid i år <i>Economic lifetime in year</i>	13	5-12	3-10	25			
Avskrivningsplan <i>Depreciation method</i>	Lineær Linear	Lineær Linear	Lineær Linear	Lineær Linear			



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Note 5 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte
Note 5 Personnel expenses

	2020	2019
Lønninger		
<i>Wages and salaries</i>	43.792	43.309
Pensjonskostnader		
<i>Pension</i>	1.932	2.000
Folketrygdavgift		
<i>Social security contributions</i>	7.852	8.940
Andre Ytelser		
<i>Other Services</i>	10.146	10.367
Lønnskostnader		
Total personnel expenses	63.722	64.616

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning.

The company is obligated to have an occupational pension.

Selskapet oppfyller kravene i lov å har innskuddsbasert tjenstepensjonsordning (Nordea Liv & Pension).

The company follows the law and has an income occupational pension (Nordea Liv & Pension).

Gjennomsnittlig antall ansatte i 2020

Average number of employees in 2020 100

Godtgjørelser (i kroner)	Daglig leder	Styret
<i>Other payments</i>	CEO	Board
Lønn		
<i>Wages and salaries</i>	0	0
Andre godtgjørelser		
<i>Other benefits</i>	0	0

Daglig leder blir lønnet fra Lyreco Danmark A/S. Selskapet blir belastet herfor via managementfee.

Manager are paid from Lyreco Danmark A/S. The cost is distributed through managementfee.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetstillegg til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

The Company has not given any loans or guarantees to CEO, Chairman of the Board or other related parties.

Revisor

Audit fees

Kostnadsført honorar for revisjon og revisjonsrelaterte tjenester i 2019:

Audit fees for regular audit services in 2019:

	2020	2019
Lovpålagt revisjon		
<i>Statutory audit</i>	265.517	225.399
Andre tjenester utenfor revisjon		
<i>Services other than auditing</i>	27.000	35.000
Skatterådgivning		
<i>Tax advice</i>	0	0



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Note 6 Skatt
Note 6 Taxes

	2020	2019
Betalbar skatt fremkommer slik:		
<i>Taxes payable:</i>		
Resultat før skattekostnad		
<i>Profit before taxes</i>	-9.134	-13.653
Permanente forskjeller		
<i>Permanent differences</i>	246	196
Endring midlertidige forskjeller		
<i>Change in temporary differences</i>	2.646	2.352
Benyttelse av fremførbart underskudd		
<i>Used tax loss carried forward</i>	0	0
Grunnlag betalbar skatt		
<i>Basis for taxes payable</i>	-6.242	-11.105
Skatt		
<i>Tax rate</i>	22%	22%
Betalbar skatt på årets resultat		
<i>Taxes payable</i>	0	0
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
<i>Taxes expenses</i>		
Betalbar skatt på årets resultat		
<i>Taxes payable</i>	0	0
Brutto endring utsatt skattefordel		
<i>Gross change in temporary differences</i>	-1.955	-2.960
Årets totale skattekostnad		
<i>Total tax expenses</i>	-1.955	-2.960
	31.12.2020	31.12.2019
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:		
<i>Specification of temporary differences:</i>		
Forskjeller som utlignes:		
<i>Differences that are netted:</i>		
Anleggsmidler		
<i>Fixed assets</i>	-7.628	-6.132
Omløpsmidler		
<i>Current assets</i>	-2.748	-1.755
Fordringer		
<i>Receivables</i>	-85	-96
Gevinst- og tapskonto		
<i>Gains and losses deferred</i>	0	0
Avsetning for forpliktelser		
<i>Provisions</i>	-240	-72
Underskudd til fremføring		
<i>Tax loss carried forward</i>	-29.724	-23.482
Sum		
<i>Sum</i>	-40.426	-31.537
Utsatt skattefordel		
<i>Deferred tax assets</i>	-8.893	-6.938
Balansført utsatt skattefordel		
	-8.893	-6.938

20



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen <i>In thousands of NOK</i>
--

Note 7 - Leie/leasingavtaler/garantiforpliktelser
Note 7 - Rent/leasing commitments/guarantees

Leasingkostnader biler 2020 <i>Leasing expenses for cars 2020</i>	3.904
--	--------------

Leasingkostnader biler, transportmidler og maskiner, er for de neste 4 år <i>Leasing expenses for transportation vehicles and machines the next 4 years</i>	7.123
--	--------------

Leieperiode <i>Leasing period</i>	01.01.2020-31.12.2025
--------------------------------------	-----------------------



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.
Note 8 Intercompany payables and receivables

	Kundefordringer <i>Accounts receivable</i>	
	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	<u>708</u>	<u>235</u>
Sum	<u>708</u>	<u>235</u>
	Andre fordringer <i>Other receivables</i>	
	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany receivables</i>	<u>25</u>	<u>8</u>
Sum	<u>25</u>	<u>8</u>
	Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	
	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	<u>10.958</u>	<u>13.891</u>
Sum	<u>10.958</u>	<u>13.891</u>
	Annen langsiktig gjeld <i>Other non-current liabilities</i>	
	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
Foretak i samme konsern <i>Intercompany payables</i>	<u>0</u>	<u>5.083</u>
Sum	<u>0</u>	<u>5.083</u>
TOTAL		
TOTAL	-10.225	-18.731



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen

In thousands of NOK

Note 9 Varer
Note 9 Inventory

Varer <i>Inventory</i>	31.12.2020	31.12.2019
Kostpris varer <i>Cost of inventory</i>	38.024	33.375
Ukuransavsetning <i>Inventory reserve</i>	-2.749	-1.755
Varer <i>Inventory</i>	35.275	31.620

Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon
Note 10 Equity and shareholders

Egenkapital:

Equity:

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen EK	Sum
	<i>Share capital</i>	<i>Other deposited capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Sum</i>
Egenkapital 31.12.2019 <i>Equity 31.12.2019</i>	21.000		23.668	44.668
Kapitalforhøyelsen <i>Capital increase</i>		15.000		15.000
Overført årets resultat <i>Retained earnings</i>			-7.179	-7.179
Udbytte for året <i>Dividends</i>			0	0
Egenkapital 31.12.2020 <i>Equity 31.12.2020</i>	21.000	15.000	16.489	52.489

Kapitalforhøyelsen er registrert i Foretaksregisteret 22.3.2021
The capital increase is registered in Foretaksregisteret 22.3.2021

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:
Share capital and shareholders

Aksjekapitalen i Lyreco Norge AS pr. 31.12.2020 består av følgende aksjer:
The share capital per 31 December 2020

Aksjonær	Antall	Pålydende	Balanseført	Andel
<i>Shareholder</i>	<i>Number of shares</i>	<i>Par value</i>	<i>Total</i>	<i>Share</i>
Lyreco S.A.S.	21.000.000	1	21.000.000	100%

Adressen til morselskapet er:
The address for the parent company is:

Lyreco S.A.S.
Rue du 19 mars 1962
59584 Marly cedex
France



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 11 Kontanter mm
Note 11 Cash and cash equivalents

Ubenyttet del av kassekreditt	<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2019</u>
<i>Unused line-of-credit</i>	5.000.000	5.000.000

Av totale bankinnskudd på NOK 2.452.836 er NOK 2.452.330 bundet til betaling av skyldig skattetrekk.
The total balance on bank accounts was NOK 2.452.836.
The balance on the restricted bank account NOK 2.452.330.

Selskapet er den del av Lyreco S.A.S.'s felles konsernkontosystemer.
Formålet med ordningen er bedre styring av konsernets samlede valutaeksponering og likviditetsstyring.
The company is a part of Lyreco S.A.S.'s consolidated account systems.
The purpose is better management of the Group's overall currency exposure and cash management.

	2020	2019
Balance konsernkontoordning		
<i>Balance consolidated account system</i>	-25.244	-30.796

Note 12 Warranties

Erfaringsmessig har selskapet ikke hatt vesentlige garantiforpliktelser. Selskapet vurderer risikoen for eventuelle fremtidige garantiforpliktelser til å være lav.

The company has not had significant warranty payments in the past.
The company has estimated that risk of future warranty payments is low.



Lyreco Norge AS
Org nr: 916 315 031

Tal i hele tusen
In thousands of NOK

Note 13 Endring i driftskapital
Note 13 Working Capital

Type	Primo	Ultimo	2020	2019
Varelager <i>Inventory</i>	31.621	35.276	-3.655	-586
Kundefordringer <i>Accounts receivable</i>	40.898	42.059	-1.161	-3.109
Leverandørgjeld <i>Accounts payable</i>	53.770	49.839	-3.931	714
Total			-8.747	-2.981

Type	Primo	Ultimo	2020	2019
Andre fordringer <i>Other receivables</i>	11.542	18.116	-6.574	1.520
Skyldig løn & feriepenger <i>Accrued salary</i>	-6.074	-7.207	1.133	-127
Skyldige offentlige avgifter <i>Public duties payable</i>	-12.709	-16.344	3.635	591
Anden kortsiktig gjeld <i>Other current liabilities</i>	-5.818	-16.292	10.474	-84
Total			8.668	1.900
Total Sum			-79	-1.081

Note 14 Annen langsiktig gjeld
Note 14 Non-current liabilities

	2020	2019
Langsiktig gjeld med forfall etter 5 år fra balansedagen <i>Long-term liabilities due more than 5 years from year end</i>	0	0



Til generalforsamlingen i Lyreco Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lyreco Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

*PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap*



Uavhengig revisors beretning - Lyreco Norge AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Sarpsborg, 11. mai 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Linda K. Arvesen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning 2020

Signers:

Name	Method	Date
Arvesen, Linda Kristin	BANKID_MOBILE	2021-05-11 10:28

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.