



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2016 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 899 178 432  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN AIR RESOURCES SHARED  
SERVICE CENTER AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2016 - 31.12.2016

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Asgeir Nyseth  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2017

### Grunnlag for avgivelse

År 2016: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2015: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2016

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.05.2021



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	7		
Annen driftsinntekt	7	49 074 159	
<b>Sum inntekter</b>		<b>49 074 159</b>	
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	7	2 447 601	
Lønnskostnad	9	41 981 292	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 195 400	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	7, 9	5 299 977	
<b>Sum kostnader</b>		<b>50 924 271</b>	
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 850 112</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		5 796	30
Annen finansinntekt	11	138 959	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>144 755</b>	<b>30</b>
Annen rentekostnad		109 257	
Annen finanskostnad	11	163 597	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>272 854</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>-128 099</b>	<b>30</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 978 211</b>	<b>30</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-496 958	8
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Utbytte	3		
Konsernbidrag	3		
Overføringer til/fra annen egenkapital	3, 3	-1 481 253	22
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2016	2015
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10		
Goodwill		20 307 600	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>20 307 600</b>	
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip, rigger, fly og lignende	4		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4		
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 307 600</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 6	9 918 899	
Andre fordringer	6	7 408 091	
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 326 990</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	4 207 044	30 093
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 207 044</b>	<b>30 093</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>21 534 034</b>	<b>30 093</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>41 841 634</b>	<b>30 093</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	2, 3	30 000	30 000
Overkurs	3		



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Annen innskutt egenkapital	3		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	3	318 063	85
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>318 063</b>	<b>85</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>348 063</b>	<b>30 085</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	10	102 786	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>102 786</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>102 786</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6		
Leverandørgjeld	6	6 371 151	
Betalbar skatt	10		8
Skyldige offentlige avgifter		10 418 985	
Kortsiktig konserngjeld	6	15 726 274	
Annen kortsiktig gjeld	6	8 874 375	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 390 785</b>	<b>8</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>41 493 571</b>	<b>8</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>41 841 634</b>	<b>30 093</b>



# Deloitte

Deloitte AS  
Grønning Lufthavn gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO 0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
Fax: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Air Resources Shared Service Center AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 1 481 253. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

#### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



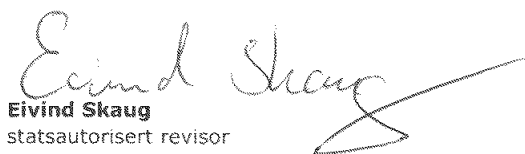
**Deloitte.**

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 26. juni 2017

Deloitte AS

  
**Eivind Skaug**  
statsautorisert revisor



**Norwegian Air Resources Shared Service  
Center AS**

org. nr. 899 178 432

**Årsregnskap**

**2016**



## Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

### Styrets årsberetning 2016

#### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapets primære virksomhet er å tilby Ground Operation-relaterte tjenester samt andre tilhørende tjenester til selskaper i Norwegian-konsernet som driver flyoperativ virksomhet. 2016 er det første ordinære driftsåret til selskapet.

Selskapet er lokalisert på Oksenøyveien 3 på Fornebu.

#### Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Regnskapsåret 2016 er selskapets første ordinære driftsår.

Selskapets resultatregnskap viser et underskudd på TNOK -1 481 (22) etter skatt. Totalkapitalen pr 31.12.2016 var TNOK 41 841 (30). Selskapets egenkapital pr 31.12.2016 var TNOK 348 (30), noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 0,8 %.

Selskapets likviditetsmessige stilling anses å være tilfredsstillende, med en kontantbeholdning på TNOK 4 207 (30). Selv om likvidene er lavere enn selskapets kortsiktige gjeld, anses likviditeten som god ettersom omtrent halvparten av den kortsiktige gjelden knytter seg til konsernintern gjeld.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2016.

#### Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2016.

#### Fortsatt drift

Styret mener at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

#### Arbeidsmiljø

Det var 100 ansatte i selskapet pr 31.12.2016, fordelt på 59 kvinner og 41 menn.

Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Det totale sykefraværet i selskapet har i 2016 vært på 4,6 %.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og NAS' retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging på HMS og Bedriftshelseforsikring og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2016.

#### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensrer ikke det ytre miljøet.



**Likestilling**

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Seiskapet har 100 ansatte, fordelt på 59 kvinner og 41 menn.

Styret utgjøres av fem menn.

Fornebu, 26.06.2017

Frode Erling Foss  
styreleder

Asgeir Nyseth  
styremedlem

Bjørn Erik Bjarman-Jensen  
styremedlem

Thomas Alexander Ramdahl  
styremedlem

Rolf Krister Aarnio  
styremedlem



**Likestilling**

Styret tilstreber full likestilling i selskapet.

Selskapet har 100 ansatte, fordelt på 59 kvinner og 41 menn.

Styret utgjøres av fem menn.

Fornebu, 26.06.2017

Frøde Erling Foss  
styreleder

Rolf Krister Aarnio  
styremedlem

Asgeir Nyseth  
styremedlem

Bjørn Erik Barman-Jenssen  
styremedlem

Thomas Alexander Ramdahl  
styremedlem

**Resultatregnskap****Norwegian Air Resources Shared Service Center AS**

	Note	2016	2015
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Annen driftsinntekt	7	49 074 159	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>49 074 159</b>	<b>0</b>
Varekostnad	7	2 447 601	0
Lønnskostnad	9	41 981 292	0
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 195 400	0
Annen driftskostnad	7, 9	5 299 977	0
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>50 924 271</b>	<b>0</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 850 112</b>	<b>0</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		5 796	30
Annen finansinntekt	11	138 959	0
Annen rentekostnad		109 257	0
Annen finanskostnad	11	163 597	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-128 099</b>	<b>30</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 978 211	30
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-496 958	8
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital	3	0	22
Overført fra annen egenkapital	3	1 481 253	0
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 481 253</b>	<b>22</b>



## Balanse

### Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2016	2015
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill		20 307 600	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>20 307 600</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>20 307 600</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 6	9 918 899	0
Andre kortsiktige fordringer	6	7 408 091	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 326 990</b>	<b>0</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	4 207 044	30 093
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>21 534 034</b>	<b>30 093</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>41 841 634</b>	<b>30 093</b>



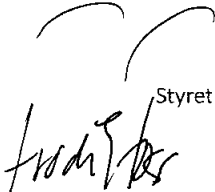

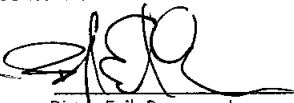


## Balanse

## Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

	Note	2016	2015
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	3	318 063	85
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>318 063</b>	<b>85</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>348 063</b>	<b>30 085</b>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt	10	102 786	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	6 371 151	0
Betalbar skatt	10	0	8
Skyldig offentlige avgifter		10 418 985	0
Konserngjeld	6	15 726 274	0
Annen kortsiktig gjeld	6	8 874 375	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 390 785</b>	<b>8</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>41 493 571</b>	<b>8</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>41 841 634</b>	<b>30 093</b>

26.06.2017

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

  
Frode Erling Foss  
styreleder  
Asgeir Nyseth  
styremedlem  
Bjørn Erik Barman-Jenssen  
styremedlem  
Rolf Krister Aarnio  
styremedlem  
Thomas Alexander Ramdahl  
styremedlem



## Balanse

## Norwegian Air Resources Shared Service Center AS


	Note	2016	2015
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2, 3	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	3	318 063	85
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>318 063</b>	<b>85</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>348 063</b>	<b>30 085</b>
<b>Gjeld</b>			
Utsatt skatt	10	102 786	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	6	6 371 151	0
Betalbar skatt	10	0	8
Skyldig offentlige avgifter		10 418 985	0
Konserngjeld	6	15 726 274	0
Annen kortsiktig gjeld	6	8 874 375	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 390 785</b>	<b>8</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>41 493 571</b>	<b>8</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>41 841 634</b>	<b>30 093</b>

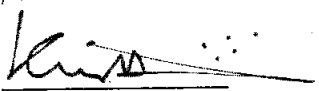
26.06.2017

Styret i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS

\_\_\_\_\_  
Frode Erling Foss  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Asgeir Nyseth  
styremedlem

  
Bjørn Erik Barman-Jenssen  
styremedlem

  
Rolf Krister Aarnio  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Thomas Alexander Ramdahl  
styremedlem



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Inntekter fra formidling og salg av tjenester er regnskapsført når tjenestene har blitt levert og risiko er overført.

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto for fradrag for salgskommisjon, merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes å ikke være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.



## Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	30	1	30 000
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>30 000</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Resources Ltd	30	30	100 %
<b>Sum</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>100 %</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.

## Note 3 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2016	30 000	0	0	85	30 085
Årets resultat				-1 481 253	-1 481 253
Konsernbidrag mottatt				1 799 231	1 799 231
Konsernbidrag avgitt					0
<b>Pr 31.12.2016</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>318 064</b>	<b>348 064</b>



## Note 4 Goodwill

	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.2016	0	0
Tilgang	21 503 000	21 503 000
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2016</b>	<b>21 503 000</b>	<b>21 503 000</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2016	1 195 400	1 195 400
<b>Bøkført verdi per 31.12.2016</b>	<b>20 307 600</b>	<b>20 307 600</b>
Årets avskrivninger	1 195 400	1 195 400
Avskrivningsplan	Lineær	
Økonomisk levetid	5 år	

## Note 5 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2016	2015
Kundefordringer til pålydende	9 918 899	0
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>9 918 899</b>	<b>0</b>

Fordringer med forfall senere enn ett år	2016	2015
Andre langsiktige fordringer	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Gjeld med forfall senere enn 5 år	2016	2015
Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2016	2015	2016	2015
Norwegian Air Shuttle ASA	1 719 691	0	0	0
Norwegian Reward	352 339	0	0	0
Norwegian Cargo AS	333 246	0	0	0
Arctic Aviation Assets Ltd	120 321	0	0	0
Norwegian Air Norway AS	11 698	0	0	0
Norwegian Air Resources Ltd	5 383 459	0	0	0
Norwegian Air UK Ltd	1 979 825	0	0	0
Norwegian Air Int. Ltd	18 032	0	0	0
Norwegian Holidays AS	0	0	2 398 974	0
<b>Sum</b>	<b>9 918 612</b>	<b>0</b>	<b>2 398 974</b>	<b>0</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2016	2015	2016	2015
Pilot Service Norway	259 971	0	13 152	0
Norwegian Air Resources Holding Ltd	584 351	0	9 093 758	0
Norwegian Air UK Ltd	21 489	0	0	0
Norwegian Air Norway AS	0	0	1 552	0
Norwegian Reward	0	0	65 424	0
Norwegian Cargo AS	0	0	30 904	0
Norwegian Air Shuttle ASA	1 020 789	0	8 052 323	0
<b>Sum</b>	<b>1 886 600</b>	<b>0</b>	<b>17 257 113</b>	<b>0</b>



## Note 7 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 9, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 6.

### Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2016

#### a) Salg av varer og tjenester

Salg av tjenester

*Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA 19 097 104

*Selskap i samme konsern*

- Norwegian Reward 543 576

- Norwegian Cargo AS 266 597

- Arctic Aviation Assets Ltd 241 747

- Norwegian Air Norway AS 18 032

- Norwegian Air Resources Holding Ltd 18 550 311

- Norwegian Air Int. Ltd 10 121 500

- Norwegian Air UK Ltd 18 032

**Sum salg av varer og tjenester 48 856 899**

#### b) Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester

*Morselskap*

- Norwegian Air Shuttle ASA 228 288

*Selskap i samme konsern*

- Ab Norwegian Air Res FI -1 543

- Norwegian Air R. Spain 2 050 702

- Pilot Services Norway AS 415 953

- Norwegian Air UK Ltd 14 577

- Norwegian Air Res. UK 684 120

**Sum kjøp av varer og tjenester 3 392 097**

## Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

**Bundne bankinnskudd 2016 2015**

Skattetrekkmidler 2 942 846 0

**Trekkrettigheter 2016 2015**

Ubenyttet trekkfasilitet fra Norwegian Air Resources Ltd. 1 000 000 0



## Note 9 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2016	2015
Lønninger	34 967 962	0
Arbeidsgiveravgift	5 462 055	0
Pensjonskostnader	1 255 086	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	296 190	0
<b>Sum</b>	<b>41 981 292</b>	<b>0</b>
Sysselsatte årsverk	57	0

### **Daglig leder/Styret/Annet**

Selskapet har ikke daglig leder. Kostnadsført lønn og godtgjørelse til daglig leder i Norwegian Air Resources Shared Service Center AS er følgelig kr 0.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2016.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

### **Pensjon**

Selskapets pensjonsordning består av en innskuddsordning som omfatter alle selskapets ansatte. Årets innbetalinger som er kostnadsført som pensjonskostnad i regnskapet er på TNOK 1 255 (TNOK 0).

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2016	2015
Revisjon	63 334	0
Andre tjenester	88 405	0
<b>Sum</b>	<b>151 739</b>	<b>0</b>



## Note 10 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2016	2015
Betalbar skatt	0	8
Endring i utsatt skatt	107 069	0
Effekt av endring i skattesats	-4 283	0
Skatt på konsernbidrag	-599 744	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-496 958</b>	<b>8</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	-1 978 211	30
Permanente forskjeller	7 511	0
Endring i midlertidige forskjeller	-3 105 200	0
Mottatt konsernbidrag	2 398 974	0
Avgitt konsernbidrag	0	0
Endring i underskudd til fremføring	2 676 926	0
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>30</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>		
Fordringer	0	0
Anleggsmidler	3 105 200	0
Regnskapsmessige avsetninger for forpliktelser	0	0
Andre forskjeller	0	0
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>3 105 200</b>	<b>0</b>
Underskudd til fremføring	-2 676 926	0
<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>428 274</b>	<b>0</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke balanseføres	0	0
<b>Utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>102 786</b>	<b>0</b>
<b>Avstemming av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-1 978 211	30
Beregnet skatt 25% (27% i 2015)	-494 553	8
Skattekostnad i resultatregnskapet	-496 958	8
<b>Differanse</b>	<b>2 405</b>	<b>0</b>
Differansen består av følgende:		
25% (27%) av permanente forskjeller	1 878	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-4 283	0
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>-2 405</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	8
Skattevirkning av konsernbidrag, stiftelses-/emisjonskostnader	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

Fra inntektsåret 2017 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert fra 25% til 24%. Utsatt skatt og utsatt skattefordel pr. 31. desember 2016 er beregnet med bruk av en skattesats på 24%.



Note 11 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

<b>Finansinntekter</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	0	0
Valutagevinst	138 959	0
<b>Sum</b>	<b>138 959</b>	<b>0</b>

<b>Finanskostnader</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Valutatap	160 706	0
Annen finanskostnad	2 891	0
<b>Sum</b>	<b>163 597</b>	<b>0</b>