



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 916 591 144  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: A/S SØRENSEN OG BALCHEN  
Forretningsadresse: Rosenholmveien 12  
1252 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: -

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hilde Larsen Markussen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.06.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	7,14	499 435 080	437 445 401
Annen driftsinntekt	14	30 278 194	31 711 804
<b>Sum inntekter</b>		<b>529 713 274</b>	<b>469 157 205</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		281 772 455	245 803 400
Lønnskostnad	10	52 351 101	51 081 099
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,15	1 070 732	1 097 935
Annen driftskostnad	10,11	68 286 644	65 365 352
<b>Sum kostnader</b>		<b>403 480 932</b>	<b>363 347 786</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>126 232 342</b>	<b>105 809 419</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		19 780 152	4 289 666
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 391 692	2 559 007
Annen renteinntekt		707 032	1 254 738
Annen finansinntekt		9 918 435	4 163 250
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>31 797 311</b>	<b>12 266 661</b>
Annen rentekostnad		12 308	7 541
Annen finanskostnad		91 373	42 149
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>103 681</b>	<b>49 690</b>
<b>Netto finans</b>		<b>31 693 630</b>	<b>12 216 971</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>157 925 972</b>	<b>118 026 390</b>
Skattekostnad	9	33 826 876	25 557 486
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>124 099 096</b>	<b>92 468 904</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>124 099 096</b>	<b>92 468 904</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	6	120 000 000	90 000 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overført til annen egenkapital	6	4 099 096	2 468 904
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>124 099 096</b>	<b>92 468 904</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l	15	129 000	193 500
Utsatt skattefordel	9	2 817 280	5 231 327
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 946 280</b>	<b>5 424 827</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	3 437 550	2 194 957
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 437 550</b>	<b>2 194 957</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	69 852 917	69 405 655
Lån til foretak i samme konsern	2	75 723 292	89 491 600
Investering i aksjer og andeler	13	125 001	125 001
Andre langsiktige fordringer	3	3 558 847	4 246 490
Pensjonsmidler	8	3 130 887	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>152 390 944</b>	<b>163 268 746</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>158 774 774</b>	<b>170 888 530</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	16	103 474 816	103 838 960
<b>Sum varer</b>		<b>103 474 816</b>	<b>103 838 960</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	76 018 540	61 479 897
Andre kortsiktige fordringer		17 389 961	18 674 156
Konsernfordringer	2	154 900 863	114 129 531
<b>Sum fordringer</b>		<b>248 309 364</b>	<b>194 283 584</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	2 726 366	2 713 585
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 726 366</b>	<b>2 713 585</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		354 510 546	300 836 129
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>513 285 320</b>	<b>471 724 659</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5,6	75 920 000	75 920 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>75 920 000</b>	<b>75 920 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	227 539 144	218 866 664
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>227 539 144</b>	<b>218 866 664</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>303 459 144</b>	<b>294 786 664</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	8		3 943 858
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>3 943 858</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>3 943 858</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	28 237 644	25 941 225
Betalbar skatt	9	32 678 346	22 224 069
Skyldige offentlige avgifter		14 893 757	12 650 625
Utbytte	6	120 000 000	90 000 000
Kortsiktig konserngjeld	2	573 412	12 727 104
Annen kortsiktig gjeld		13 443 017	9 451 114
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>209 826 176</b>	<b>172 994 137</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>209 826 176</b>	<b>176 937 995</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>513 285 320</b>	<b>471 724 659</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



ÅRSREDOVISNING 2020

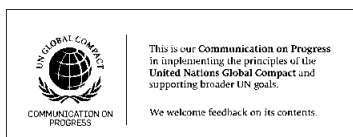
# VI MÖJLIGGÖR MOBILITET

**Mekonomen Group**



<b>INLEDNING</b>	
Koncernchefen har ordet	2
Året i korthet	3
Mekonomen som investering	6
<b>STRATEGISKT VÆRDESKAPANDE</b>	
Marknad och trender	8
Affärsmodell	12
Strategi för en lönsam och hållbar affär	14
Mål och måloppfyllelse	16
Hållbarhet – en integrerad del av vår affär	18
Risker och riskhantering	26
Aktien och aktieägarinformation	30
<b>RAPPORTER</b>	
Förvaltningsberättelse	32
Förslag till vinstdisposition	38
Bolagsstyrningsrapport	39
Styrelsens ledamöter	44
Koncernledning	45
Finansiella rapporter	49
Koncernens resultaträkning	49
Koncernens rapport över totalresultat	49
Koncernens balansräkning	50
Förändring av koncernens eget kapital	51
Koncernens kassaflödesanalys	52
Moderbolagets resultaträkning	53
Moderbolagets rapport över totalresultat	53
Moderbolagets balansräkning	54
Förändring av moderbolagets eget kapital	55
Moderbolagets kassaflödesanalys	55
Noter	56
Styrelsens underskrifter	84
Revisionsberättelse	85
Femårsöversikt	88
Kvartalsöversikt	91
Hållbarhetsinformation	93
Revisorers yttrande	97
GRI-index	98
Ordlista, definitioner och alternativa nyckeltal	100

Mekonomen Groups formella årsredovisning omfattas av sid 32–87. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten har upprättats korrekt, se sid 97. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska. Besök gärna vår webbplats på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).





# MOBILITET

## IDAG, IMORGON OCH I FRAMTIDEN

Efterfrågan på mobilitet är tidlös och konstant över tid. Vi fokuserar på lönsam tillväxt och att skapa värde för våra kunder i takt med att tekniken utvecklas och skapar nya möjligheter. Detta tillsammans med våra starka koncept och välkända varumärken gör oss väl positionerade för framtiden.

### VISION

Vi möjliggör mobilitet  
– idag, imorgon och i framtiden.

### AFFÄRSIDÉ

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden. Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet – idag, i morgon och i framtiden – i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig även till privata och kommersiella fordonsägare där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

VD-ORD

# VÄL POSITIONERADE FÖR FRAMTIDEN EFTER ETT UTMANANDE ÅR

**Jag kan nu sammanfatta ett händelserikt och utmanande år för Mekonomen Group, präglat av covid-19 med en efterföljande valutakursförsvagning och ett IT-intrång inom affärsområde MECA/Mekonomen. Det är med stolthet jag kan konstatera att vi har en robust affärsmodell samt en stark och kompetent organisation med förmågan att hantera kriser.**

Vi rapporterar en kraftigt förbättrad lönsamhet med stöd av ett brett spektrum av kraftfulla åtgärder och strukturella initiativ. Det är min fasta övertygelse att Mekonomen Group, som möjliggörare av mobilitet, är mycket väl positionerade för fortsatt lönsam tillväxt.

Det har varit ett speciellt och utmanande år för människor och verksamheter världen över. När spridningen av covid-19 tog fart i början av året var det få som anade de globala konsekvenserna. Vi agerade med stor beslutsamhet för att redan i ett tidigt skede säkra vår varuförsörjning. I nästa steg initierades snabbt beredskapsåtgärder och effektiviseringar i vår verksamhet för att mildra effekterna på resultat och kassaflöde samt för att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra medarbetare och våra kunder. Pandemin är inte över än och restriktioner är fortfarande delvis i kraft på våra marknader. Hur länge situationen kommer att pågå är fortfarande oklart och vi förutser att negativa konsekvenser på grund av pandemin kommer att påverka vissa av våra marknader under en tid framöver.

I slutet av mars utsattes vårt affärsområde MECA/Mekonomen för ett IT-intrång som orsakade omfattande störningar i våra IT-system och negativa effekter på verksamheten. Genom vår försäkring fick vi omedelbar tillgång till IT-expertis och den utbetalade försäkringsersättningen har till stor del kompenserat för det omsättningsbortfall som intrånget vållade. Incidenten har därmed inte orsakat någon väsentlig negativ finansiell påverkan för året som helhet.

## **Kraftfulla åtgärder för att sänka kostnaderna och öka lönsamheten**

Vi har arbetat intensivt under året genom kraftfulla åtgärder för att mildra negativa kortsiktiga effekter av pandemin och genom att introducera strukturella initiativ för att öka vår lönsamhet över tid. Vi initierade snabbt kortsiktiga effektiviseringar och kostnadsbesparande åtgärder som ledde till reduktioner för personal- och marknadsföringskostnader. Vi har också justerat våra priser i olika omfattning för att mildra effekterna av årets valutakursförsvagning på flera av våra marknader. Omkring en tredjedel av dessa kortsiktiga åtgärder

**”DET HAR VARIT ETT SPECIELLT  
OCH UTMANANDE ÅR FÖR  
MÄNNISKOR OCH VERKSAM-  
HETER VÄRLDEN ÖVER”**



## ”DEN UNDERLIGGANDE EFTERFRÅGAN PÅ VÅRA PRODUKTER OCH TJÄNSTER ÄR ROBUST”

beräknas bli permanenta för att öka vår långsiktiga lönsamhet. I samma syfte intensifierade vi våra strukturella initiativ inom affärsområde MECA/Mekonomen genom nedstängning av ett antal olönsamma butiker och verkstäder.

Tidigare initierade strukturella initiativ för att realisera inköpssynergier efter förvärven av FTZ och Inter-Team slutfördes under verksamhetsåret och väntas ge full effekt 2021. Integrationen av bolagen i koncernen har varit framgångsrik i sin helhet.

Sammanläggningen av MECA/Mekonomens central-lager till ett lager i Strängnäs har genomförts enligt plan och reducerar våra hyreskostnader från och med januari 2021. Reducering av lagernivåer hade effekt redan i Q4 2020. Initiativet kommer att ge oss en mer effektiv och hållbar logistik för affärsområdet och beräknas nå full effektivitet under 2021.

### Stabil efterfrågan och förbättrad lönsamhet

Jag kan konstatera att Mekonomen Group står starka trots osäkra tider och den underliggande efterfrågan på våra produkter och tjänster är robust. Under året förbättrade vi lönsamheten kraftigt genom framgångsrika åtgärder och strukturella initiativ. Omsättningen

### ÅRET I KORTHET

- **Nettoomsättningen** uppgick till 11 511 (11 842) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 3 procent, där den organiska tillväxten var negativ med 1 procent.
- **Justerad EBIT** uppgick till 937 (874) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (7) procent.
- **EBIT** ökade till 738 (705) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 6 (6) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om 44 (negativt 11) MSEK.
- **Resultat per aktie**, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7,67 (7,34) SEK.
- **Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 1 625 (1 142) MSEK.
- **Nettoskulden** uppgick till 2 673 (3 709) MSEK.
- Styrelsen föreslår ingen **aktieutdelning** (0,00) SEK.

VD-ORD

## ”VÅR STRATEGI BYGGER PÅ FYRA OMRÅDEN SOM SKA BIDRA TILL ATT SKAPA VÄRDE FÖR KUNDERNA OCH EN LÖNSAM HÅLLBAR TILLVÄXT FÖR KONCERNEN”

uppgick till 11 511 (11 842) miljoner kronor och den justerade EBIT-marginalen ökade till 8 (7) procent. Justerad EBIT inkluderar statliga stöd till följd av covid-19 avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområdena Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. Bruttomarginalen ökade till 45,1 (44,8) procent, positivt påverkat av inköpsnynergier samt valutarelaterade prisökningar på de flesta av våra marknader.

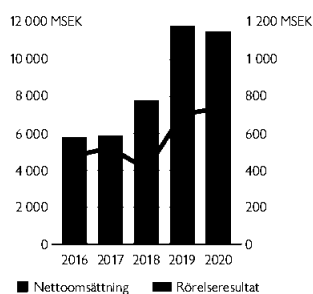
Vi har under året vidtagit åtgärder för att säkerställa det operativa kassaflödet och för att minska vårt rörelsekapital, vilket har resulterat i ett starkt kassaflöde. Vi har dragit nytta av statligt subventionerade uppskjutna skattebetalningar och prioriterat investeringar i de fall det har varit möjligt. Under andra kvartalet slutförde vi framgångsrika diskussioner med vår bankgrupp kring justeringar av våra lånevillkor för att på ett mer rättvisande sätt reflektera pandemins möjliga negativa påverkan. Sammantaget har vi vid verksamhetsårets slut en solid finansiell ställning med förbättrad likviditet och en lägre skuldsättning.

### Strategi för lönsam och hållbar tillväxt

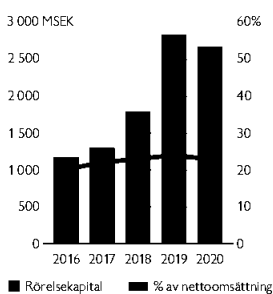
Vår vision att vara en möjliggörare av mobilitet – idag, imorgon och i framtiden, ligger till grund för vår strategi. Vi ska vara den bästa och mest omfattande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller fordon. Vår strategi bygger på fyra strategiska områden som ska bidra till att skapa värde för kunderna och en lönsam hållbar tillväxt för koncernen. Hållbarhet är en integrerad del i allt vi gör.

- Inom operational excellence arbetar vi för att effektivisera och optimera vår kärnverksamhet för att fortsätta vara konkurrenskraftiga, förbättra kvaliteten och öka vår lönsamhet.
- Vi ska fortsätta utveckla våra verkstadskoncept för att attrahera nya kundgrupper, öka verkstadslojalitet, skapa lönsamhet för verkstäderna och vara en hållbar affärspartner.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



### RÖRELSEKAPITAL



- Genom att digitalisera och skapa nya kundlösningar för bilägare stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan, samtidigt som vi ökar lojaliteten.
- Vi ska också skapa nya intäktsströmmar genom att bredda vår affär, erbjuda nya tjänster samt utöka vårt sortiment av produkter för att nå nya kundgrupper och öka försäljningen till befintliga kunder.

### Justerade långsiktiga finansiella mål

I slutet av verksamhetsåret justerade vi våra långsiktiga finansiella mål kopplade till vår strategi och förtydligade vår utdelningspolicy. Koncernen har som mål att nå en:

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 5 procent, genom en kombination av organisk tillväxt och mindre förvärv.
- Justerad rörelsemarginal om 10 procent.
- Nettoskuld/EBITDA inom intervallet 2,0–3,0 gånger.

Vår utdelningspolicy innebär att Mekonomen Group har som mål att dela ut motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt till aktieägarna, men att hänsyn ska tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

### Attraktiv samarbetspartner för nya tillverkare

När den kinesiska elbilstillverkaren Xpeng gick in på den norska marknaden valdes Mekonomen Group som exklusiv grossistpartner för reservdelar och våra verkstäder kommer därtill att auktoriseras som servicepartners. Den nya generationen elbilstillverkare letar

efter effektiva försäljningskanaler och samarbeten med befintliga aktörer för att snabbt etablera sig på nya marknader. Vi har en oslagbar tillgänglighet och djup expertis som gör oss till en attraktiv samarbetspartner, med ett brett nätverk av verkstäder, en effektiv grossistaffär och med en egen kompetensakademi med elbils-certifiering av verkstäder. Samarbetet är en tydlig bekräftelse på vår starka position och ledande roll i den omställning som sker mot ny och grönare teknik på fordonsaftermarknaden. Vi står väl rustade och är redo att driva utvecklingen, oberoende av vilka typer av fordon som kör på vägarna.

### Väl positionerade för framtidens marknad

Om vi blickar tillbaka har koncernen möjliggjort mobilitet i närmare femtio år, och jag är övertygad om att vi har en viktig roll att spela under en lång tid framöver: Mobilitet är en av grundpelarna i vårt samhälle, vilket ger en omfattande och stabil efterfrågan på verkstadstjänster och reservdelar. Samhället kommer fortsätta att utvecklas genom ny och grönare teknik i fordon, nya konsumentbeteenden och ett ökat övergripande fokus på hållbarhet. Vi står bakom FN Global Compacts principer vilka vi undertecknade 2013 och vårt hållbarhetsarbete utgår från FN:s globala mål för hållbar utveckling samt våra intressenters krav och förväntningar på oss. Vi har idag en ledande position på våra marknader, vilket vi ska bygga vidare på för att bli en än mer hållbar och starkare partner för framtiden. Vi är väl förberedda för ny och framväxande konkurrens tack vare vår ledande digitala position, våra starka koncept och de synergier vi möjliggör mellan våra marknader.

Jag är stolt över den energi och det driv som mina medarbetare visat under detta speciella år. Vi gläds också åt att vårt hållbarhetsarbete uppmärksammas genom att Mekonomen Group har blivit utsedd till ett av Sveriges mest jämställda företag av stiftelsen Allbright. Det ser jag som en förutsättning och en styrka för framtiden. Tillsammans med alla engagerade medarbetare ska vi tillsammans vara den bästa och mest kompletta partnern för dem som servar och reparerar bilar på våra marknader, och vi ska fortsätta att leverera enligt vår strategi för långsiktig lönsam tillväxt.

Pehr Oscarson, vd och koncernchef

## FINANSIELL ÖVERSIKT

Nyckeltal	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	11 511	11 842	7 779
Justerad EBIT, MSEK	937	874	599
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	738	705	407
Årets resultat, MSEK	446	421	268
Resultat per aktie, SEK	7,67	7,34	6,56
Justerad EBIT-marginal, %	8	7	8
EBIT-marginal, %	6	6	5
Kassaflöde per aktie, SEK <sup>1)</sup>	28,9	20,3	8,3
Utdelning per aktie, SEK <sup>2)</sup>	–	–	–
Avkastning på eget kapital, %	10	10	10
Soliditet, % <sup>3)</sup>	38	34	35
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>4)</sup>	2,54	3,68	6,44

1. Från löpande verksamhet.

2. Förslag för 2020.

3. Soliditeten har förändrats materiellt till följd av IFRS 16.

4. Nettoskuld/EBITDA avser EBITDA ex IFRS 16.





# MARKNADSLEDANDE RESERVELSDISTRIBUTÖR I NORRA EUROPA

## Väl positionerade för lönsam tillväxt

Mekonomen Group är en ledande reservdelsdistributör med välkända koncept och varumärken i norra Europa – nummer 1 på marknaden i Danmark, Norge och Sverige, samt nummer 4 på den polska marknaden med export till bland annat Tyskland, Tjeckien och Baltikum.

## Effektiva inköp och logistikflöden

Genom optimerade inköp, lagernivåer och transporter skapar vi effektiva varuflöden. Våra stora inköpsvolymerna och breda portfölj av egna varumärken ger möjlighet till konkurrenskraftiga och differentierade erbjudanden för våra kunder. Orderhantering och försäljningsplattformar är huvudsakligen digitala och genom vår effektiva logistikkedja kan vi erbjuda verkstäder och andra företagskunder en hög tillgänglighet, ett brett sortiment och snabba leveranser.

## Kostnadssynergier och konkurrensfördelar genom storlek

Vår storlek ger oss konkurrensfördelar och positiva synergieffekter. Därtill har vi möjlighet att investera i, och ligga i framkant inom, framtidens kunderbidanden, logistik och stödsystem. Vi har

kundanpassade verkstadskoncept och är en attraktiv samarbetspartner för nya och etablerade aktörer som söker effektiva försäljningskanaler eller etablering på våra marknader.

## Starka kassaflöden och stabil finansiell ställning

Vi har en i grunden solid verksamhet och ett starkt och strategiskt fokus på lönsam tillväxt. Vår affärsmodell har ett lågt kapitalbehov och genererar starka och stabila kassaflöden genom en hög andel återkommande affärer. Det ger oss goda förutsättningar för vidare expansion till nya marknader och tjänsteområden, såväl organiskt som genom förvärv, utdelning till våra aktieägare och en allt lägre skuldsättningsgrad.

## En hållbar affär för framtiden

Mekonomen Group ska driva den hållbara utvecklingen i vår bransch. Vi har tagit en aktiv roll i transformationen mot en mindre fossilberoende bilflotta genom service, reparationer och produkter för el- och hybridbilar. Egna utbildningsakademier säkerställer relevant kompetens och utbildar nästa generations fordonstekniker. Vi ska vara bilägarens första val oavsett bilmodell och drivmedel.

NETTOOMSÄTTNING  
MSEK

11 511

ANTAL ANSLUTNA  
VERKSTÄDER

3 568

RÖRELSERESULTAT  
MSEK

738

ANTAL  
BUTIKER

475

STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE

# STORA MÖJLIGHETER PÅ STABILT VÄXANDE FORDONSEFTERMARKNAD

De främsta drivkrafterna på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är antal bilar på vägarna och hur långt de körs. Globala trender och ny teknik bidrar till ett förändrat behov hos kunderna som skapar nya tillväxtmöjligheter.

Det är i regel först när bilarna når en ålder om fem år som behovet av underhåll och reparation ökar. Samtidigt skapar ny fordonsteknik och andra globala trender nya behov och förväntningar hos kunderna, bland annat när det kommer till digitalisering, hållbarhet och tillgänglighet. Behovet av nya lösningar och tjänster, oberoende av ålder på bilarna, ger möjlighet för befintliga aktörer att bredda och integrera sina erbjudanden eller för nya aktörer att ta del av marknaden.

En trend på den europeiska eftermarknaden är att ta del av storleksfördelar genom förvärv av andra aktörer. Dels för att ta tillvara på synergieffekter och dels för

att ha större möjlighet att investera i framtidens kund-erbjudanden. Mekonomen Groups förvärv av Sørensen og Balchen (2011), MECA (2012) samt FTZ och Inter-Team (2018) är framgångsrika exempel på detta. Olika länder har kommit olika långt i konsolideringen. Den nordiska marknaden är mer konsoliderad än den polska marknaden.

För oss är det viktigt att ha en stark insikt i hur marknaden och våra kunders behov förändras och hur vi påverkas av det. Genom att ta tillvara på dessa drivkrafter skapar vi en långsiktig och hållbar tillväxt.

## MEKOMEN GROUPS POSITION PÅ HUVUDMARKNADERNA

### Danmark

I Danmark driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet FTZ, med en rad marknadsledande koncept. Danmark är i mycket hög grad en konsoliderad marknad, med FTZ som den största aktören.

**Konkurrerande aktörer:** CAC Carl Christensen, Auto-G och AD Danmark, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

### Norge

I Norge driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdena MECA/ Mekonomen och Sørensen og Balchen, med en rad marknadsledande koncept. Den norska marknaden är konsoliderad och består av ett fåtal större aktörer. Därtill har Norge den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning till elbilar.

**Konkurrerande aktörer:** NDS, Romnes och KG Knutson, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

### Polen

I Polen driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet Inter-Team med väl utvecklade koncept. Den polska marknaden är fragmenterad och karaktäriseras av hög priskonkurrens.

**Konkurrerande aktörer:** Inter-Cars, Moto-Profil, Auto Partner, Gordon och ELIT (ägs av Mekonomen Groups största aktieägare, LKQ Corporation), samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

### Sverige

I Sverige driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet MECA/Mekonomen med en rad marknadsledande koncept. Den svenska eftermarknaden är i hög grad konsoliderad, med MECA/ Mekonomen som största aktören.

**Konkurrerande aktörer:** Auto-experten, AD Bildelar och BDS, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

## GLOBALA TRENDER SKAPAR NYA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

### Digitalisering

Digitalisering av kundresan skapar integrerade lösningar, transparens och enkelhet för både verkstäder och bilägare. Det skapar samtidigt stora möjligheter till effektivare logistik genom förkortning av värdekedjor och optimering av logistikflöden.

### Big Data och analys

Analys av data ger bättre förståelse för verkstäders och bilägars behov. Genom att dra slutsatser från data kan vi automatisera flöden och skapa skräddarsydda kunderbudanden.

### Nya sätt att äga fordon

Bilpooler, leasing och andra former av biläggande skapar nya kundbehov och nya affärsmöjligheter. Till exempel lösningar för att förenkla samäkning eller fördelning av hur fordonen används och underhålls.

### EI- och hybridbilar

För att minska klimatpåverkan från transportsektorn sker just nu en omställning från fossildrivna fordon till el- och hybridbilar. Ny teknik kräver ny kompetens i verkstäderna och mer flexibla affärsmodeller för att skapa lönsamhet till följd av färre reservdelar.

### Autonoma bilar

Modern teknisk utrustning, som bl.a. hjälper bilförarna att parkera och navigera, kräver ny kompetens och kalibreringsutrustning i verkstäderna. En ny viktig affär för att kompensera att traditionella bilar med förbränningsmotorer med stor sannolikhet blir färre i framtiden.

### Uppkopplade bilar

Data från uppkopplade bilar kan användas för att utveckla nya lösningar som förenklar för bilförarna. Däribland tjänster som förenklar planering och underhåll av bilarna och i förlängningen underhåll på distans.

	Danmark	Norge	Polen	Sverige
Befolkning (miljoner)	5,8	5,4	38,4	10,3
GDP-tillväxt (%)	2,3	2,3	4,1	1,2
Antal bilar (miljoner)	2,7	2,8	23,4	4,9
Tillväxt antal bilar (%)	2,2	1,8	4,0	0,4
Antal körda mil (miljarder)	4,0	3,6	21,3	6,8
Bilar >3 år (%)	70	83	93	75
Rena elbilar (%)	0,6	9,7	<0,1	0,6
Marknadsstruktur	Hög konsolidering	Hög konsolidering	Fragmenterad	Hög konsolidering
Förväntad långsiktig tillväxt (%)	1–2	1–2	4–5	1–2
Mekonomen Groups	100	~85	100	~85
B2B-andel av total försäljning (%)				
Mekonomen Groups marknadsandel (%)	28	25	4	15

Källa: Eurostat, OFV, PZPM, SCB, SSB, Statistics Denmark och Statistics Poland, förutom marknadsstorlek och marknadsandel som baseras på bolagets egna beräkningar och antaganden.

STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE



## SAMÅKNING MED APPEN EZERIDE

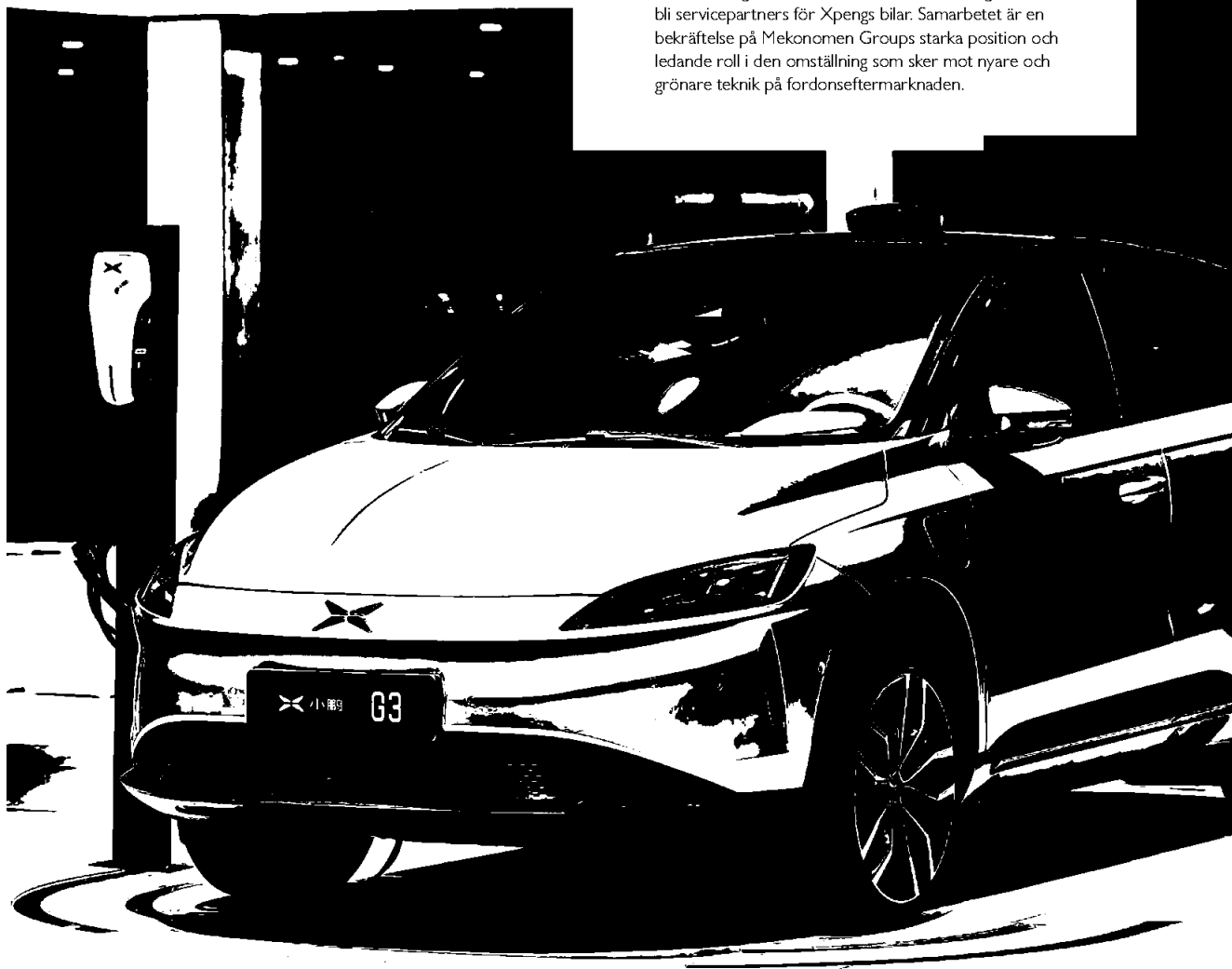
Tillsammans med startup-bolaget Ezeride utvecklar Mekonomen Group en app för samåkning baserad på AI-teknik. Tjänsten riktar sig till företag som vill hjälpa sina anställda att resa mer hållbart. Anställda medarbetare med bil kommer kunna dela sina planerade bilrutter via appen och tillgängliggöra för andra i nätverket att åka med. Genom appen får förare och passagerare full överblick av resans kostnad, förbrukning och påverkan på miljön.

Idén till Ezeride syftar till att bidra till minskad klimatpåverkan men också lösa de trafikproblem som våra städer brottas med. Tomma säten i våra bilar är outnyttjade resurser som kan nyttjas mycket bättre. I många städer används en stor del av marken för gator och parkering. På landsbygden saknas ofta tillräckligt utbyggd kollektivtrafik.



## MEKONOMEN GROUP XPENG

En rad nya elbilstillverkare etablerar sig i Norden till följd av det stora intresset för el- och hybridbilar bland bilägare. Uppstickaren Xpeng valde Mekonomen Group som exklusiv grossistpartner för reservdelar. Därtill pågår auktorisering av koncernens verkstäder i Norge för att bli servicepartners för Xpengs bilar. Samarbetet är en bekräftelse på Mekonomen Groups starka position och ledande roll i den omställning som sker mot nyare och grönare teknik på fordonseftermarknaden.





STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE

# VÄRDESKAPANDE AFFÄR

Mekonomen Groups kärnaffär omfattar inköp, lagerhållning och försäljning av reservdelar till verkstäder och bilägare. Distribution sker via ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Därtill utvecklar och tillhandahåller vi koncept med tjänster och lösningar till vårt nätverk av moderna verkstäder.



## VARUMÄRKEN OCH KONCEPT





## DIGITALISERING FÖR ATT FÖRENKLA FÖR VÅRA KUNDER

Genom att fortsätta skapa en sömlös kundupplevelse genom digitalisering och utveckling av nya tjänster skapar vi relevanta erbjudanden och enkelhet, både för våra verkstäder, övriga företagskunder och för bilägarna. Under året har efterfrågan på att boka verkstadstjänster via våra digitala bokningssystem fördubblats i Danmark, Norge och Sverige.



## FLERDIMENSIONELLT VÄRDESKAPANDE

Genom att fortsätta utveckla och stärka vår affär skapar vi värde för kunder, medarbetare, affärspartner, aktieägare och samhället i stort.

### Fördelat ekonomiskt värde<sup>1)</sup>

Mekonomen Group skapar med vår verksamhet ekonomiska värden som fördelas ut till våra intressenter. Leverantörer får värde i form av betalning av varor och tjänster vi köper in. Våra medarbetare får tillbaka värde i form av löner, pensioner och andra förmåner. Styrelsen har som avsikt att motsvarande minst 50 procent av Mekonomen Groups resultat efter skatt tilldelas aktieägarna i form av utdelning. Våra långivare får ekonomiskt värde i form av intäkter från räntor. Vi genererar värde till samhället genom att betala skatter och sociala avgifter.



- Leverantörer, reservdelar & tillbehör, 58%
- Leverantörer, övriga varor & tjänster, 13%
- Medarbetare, 20%
- Långivare, finansiella samarbetspartners, 1%
- Samhälle, 4%
- Kvar i verksamheten, 4%

1. Intäkter minus av- och nedskrivningar, totalt 10 927 MSEK.

## LÅNGSIKTIG HÅLLBAR AFFÄR MED RÄTT MEDARBETARE OCH RÄTT KOMPETENS

Att attrahera medarbetare och utveckla deras kompetenser är kritiskt för att skapa en långsiktig hållbar affär över tid. Under 2020 har vi lagt grunden för att ytterligare utveckla arbetet kring successionsplanering, kompetensutveckling samt karriär- och traineeprogram i koncernen.

## KOMPETENSUTVECKLING AV VERKSTÄDER

Utöver våra omkring 5 500 anställda sysselsätter vi ytterligare tiotusentals verkstadsmedarbetare under våra varumärken och koncept. I takt med att tekniken i fordonen utvecklas säkerställer vi rätt kompetens hos verkstäderna genom våra utbildningsakademier. Vi erbjuder utbildning inom bland annat teknik, kundservice, hantering av klimatanläggning (AC), el- och hybridbilar, gasbilar och autonoma fordon. Under året har cirka 1 000 kurstillfällen/dagar hållits för fordonstekniker. 62 procent av deltagarna tillhörde anslutna verkstäder.



STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE

# STRATEGI FÖR EN LÖNSAM OCH HÅLLBAR AFFÄR

Vi skapar en långsiktigt lönsam och hållbar affär genom att dra nytta av vår storlek och starka position. Vi möjliggör mobilitet med anpassade erbjudanden utifrån kundernas behov, samhällets utveckling och framtida trender. Våra engagerade medarbetare och differentierade koncept är våra främsta tillgångar.

## VI MÖJLIGGÖR MOBILITET – IDAG, IMORGON OCH I FRAMTIDEN



### HÅLLBARHET

Människor • Planeten • Lönsamhet

Mekonomen Groups strategi grundar sig på vår vision *Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden*. Vår affär är oberoende av konjunktur, vilken teknik som används i bilarna och hur bilarna används. Vi ska vara den bästa och mest omfattande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller bilar. Vi ska tillgodose behoven hos verkstäder och bilägare på det sätt som är enklast för dem – utan att de behöver leta någon annanstans.

Vår strategi bygger på fyra strategiska områden som ska bidra till att skapa värde för kunderna och en lönsam hållbar tillväxt för koncernen. Hållbarhet är en integrerad del i allt vi gör.

#### Vision

Vår vision styr våra beslut och vår strategi – oberoende av den ekonomiska utvecklingen.

#### Strategiska fokusområden

Våra fyra strategiska fokusområden levererar lönsam tillväxt, organiskt eller genom förvärv. Genom att kontinuerligt förbättra effektiviteten i vår verksamhet kommer vi att öka lönsamheten.



#### Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Vi är ett ansvarsfullt företag och beaktar alla nödvändiga hållbarhetsaspekter i vår verksamhet. Hållbarhet kommer att stärka oss i vårt arbete att nå våra finansiella mål.

#### Hållbarhet i framkant

För oss handlar hållbarhet om Människorna, Planeten och Lönsamheten. Vi behöver ständigt utveckla vår verksamhet och vårt erbjudande för att vara relevanta över tid. Vi behöver hålla jämna steg med utvecklingen i branschen när det kommer till ny teknik, konkurrens, nya kundbeteenden och nya förväntningar. För att säkerställa en långsiktig affär och ligga i framkant inom hållbarhet i vår bransch behöver vi rätt medarbetare och rätt kompetens.



## OPERATIONAL EXCELLENCE

Vi arbeider med å effektivisere og optimere vår kjernevirksomhet for å fortsatte være konkurransedyktige, forbedre kvaliteten og øke vår lønnsomhet.

- Tilgjengelig sortiment og effektiv lagerhållning.
- Øke og konsolidere volumer for våre egne varumærker.
- Dra nytta av stordriftsfordeler.
- Driven og forsalingsorientert organisasjon.
- Fortsatt digitalisering av affæren med utvikling av IT-infrastruktur og IT-sikkerhet.
- Utvikle en langsiktig holdbar affære med fokus på medarbeidere, verdikjede og miljø.

## KONCEPTUTVECKLING FØR VERKSTÅDER

Vi ska fortsatte utvikle vår verkstadskonsept for å attrahere nye kundgrupper, øke verkstadslojalitet, skape lønsomme verkstader og vøre en holdbar affærspartner.

- Utvikle affærsmodeellen for anslutne verkstader.
- Utvikle fler og holdbare tjenester og løsninger for vøre verkstader.
- Øke utbudet av kurser for kompetensutvikling for verkstader.
- Utvikle automatiserte prosesser for å forenkla for verkstads kunder.
- Lansere fler konsept for å ta fler posisjoner i marknaden.

## SKAPA NYA KUNDLØSNINGAR FØR BILÅGARE

Genom å digitalisere og utvikle nye løsninger for bilagere styrker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan, samtidigt som vi øker lojaliteten og antalet kontakter med kunden.

- Driva fler kunder till vøre anslutne verkstader genom egne sentrale kanaler og avtal.
- Erbjuda proaktiva digitale bokningsløsninger till fast pris.
- Utvikle nye og holdbare tjenester og løsninger for å forbedre kundopplevelsen og sikre stalle langsiktig affære.
- Utvikle fleet-erbjudanden med automatiserte prosesser for å forenkla for foretag og organisasjoner med mange bilar i bilparken.

## NYA INTÅKTSSTRØMMAR

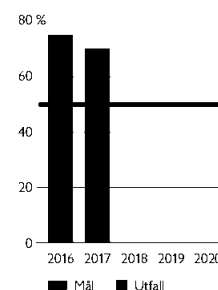
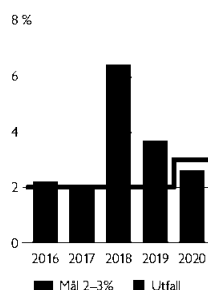
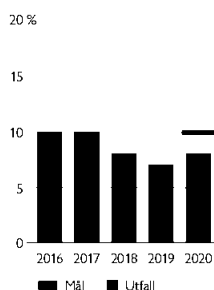
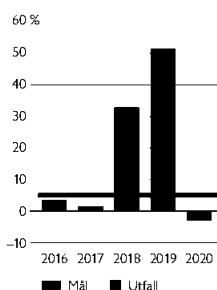
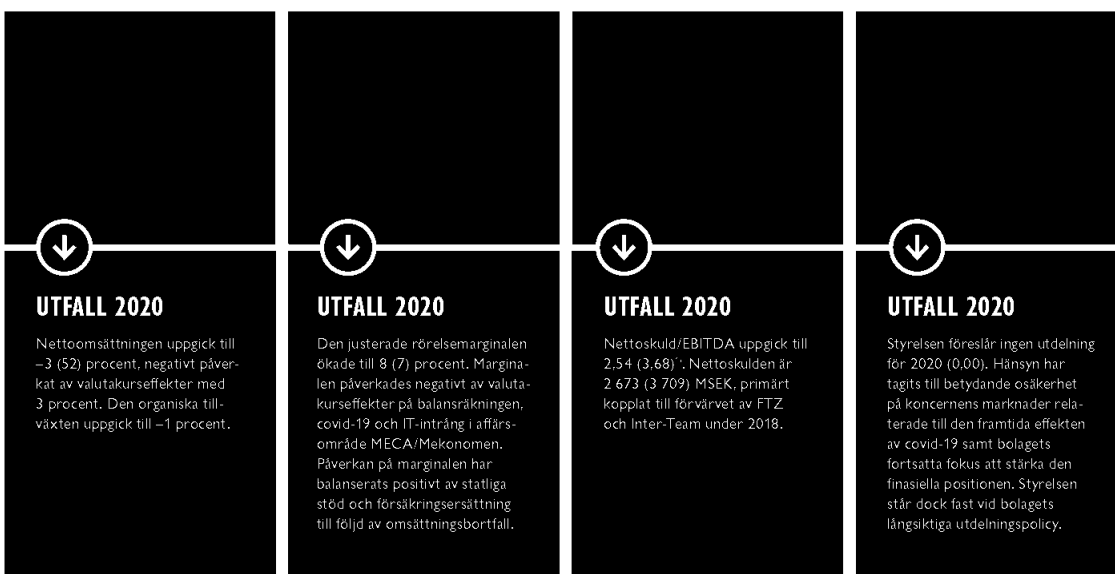
Genom å bredda vår affære, erbjuda nye tjenester og øtøke sortiment av produkter når vi nye kundgrupper og økar forsalningen till befintlige kunder.

- Differentiere vårt erbjudande og vøre forsalningskanaler.
- Utvikle tjenester og løsninger for nye kundgrupper.
- Øtøke befintlig virksomhet med nytt sortiment og tjenester.
- Skapa nye intåktsstrømmer genom forvårv, videreutvikling av befintlig affære eller i affærssamarbeten for å gjøre holdbare lønsomme tillvåxt.

STRATEGISKT VÆRDESKAPANDE

## MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

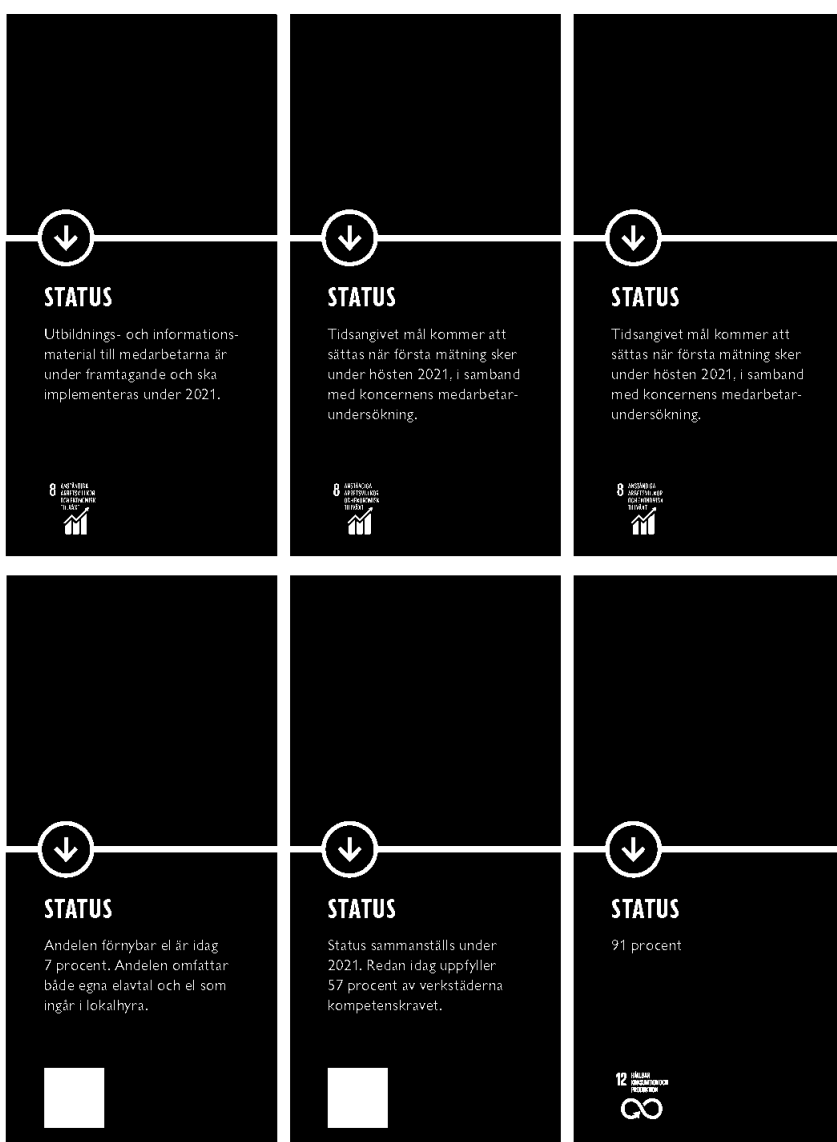
Mekonomen Groups overgripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värde-tillväxt för aktieägarna. Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del av koncernens strategi som en viktig komponent för att uppnå de övergripande målen och säkerställa en långsiktigt relevant affär.



1. Nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16.

2. Vid beslut om utdelningsförslag tar styrelsen hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

## STRATEGISKA HÅLLBARHETSMÅL



1. Vi ställer krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden.

FNs globala mål för en hållbar utveckling: FN:s medlemsländer har antagit 17 globala mål för en hållbar utveckling som ska uppfyllas till 2030. Mekonomen Groups verksamhet bidrar till uppfyllandet av flera mål. Vi måste också säkerställa att vår negativa påverkan på målen är så liten som möjligt. Vårt hållbarhetsarbete utgår från en analys om vilka globala mål som är mest väsentliga för oss och våra intressenter. Läs mer om vår väsentlighetsanalys på sid 94.

HÅLLBARHET

# HÅLLBARHET

## EN INTEGRERAD DEL AV VÅR AFFÄR

Vi är övertygade om att ett gott hållbarhetsarbete är en förutsättning för att vi som företag levererar ett starkt finansiellt resultat, att vi attraherar och behåller våra medarbetare samt att vi som företag är relevanta även i framtiden. Som marknadsledare ska vi ligga i framkant i vår bransch och ta ett stort samhällligt ansvar.

Hållbarhet är en naturlig del av Mekonomen Groups strategi och ska genomsyra allt vi gör. Under 2020 uppdaterades koncernens strategi att omfatta tydligare hållbarhetsfokus. Vi ska stärka och utveckla hållbarhetsfokus inom tre områden: i vår egen grossist- och logistikverksamhet, för våra konceptverkstäder och i vårt erbjudande till bilägaren. Inom vart och ett av dessa områden har aktiviteter identifierats och mål har satts.

Strategin utgår från våra mest väsentliga hållbarhetsområden. För att kartlägga dessa har vår verksamhets direkta och indirekta påverkan på FN:s Globala hållbarhetsmål analyserats. I kartläggningen ingår också en analys av våra intressenters krav och förväntningar på oss, lagstiftning samt relevanta internationella överenskommelser, standarder och riktlinjer inom området. Läs mer om våra intressenter och vår väsentlighetsanalys på sid 93–94.



**70 CERTIFIERADE ELBILVERKSTÄDER I NORGE**

Som första rikstäckande verkstadskedja lanserade MECA i Norge en elbilscertifiering för sina verkstäder. Under 2020 valde närmare 70 av kedjans över 300 verkstäder att genomgå certifieringen som säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsstationer i verkstäderna.



Mekonomen Group har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.



## VÅRA MEST VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

### Hållbar energi för alla

- Genom att utveckla våra tjänster och produkter till den ökade andelen fordon som drivs med alternativa drivmedel såsom biodrivmedel och el bidrar vi till en omställning till ett klimatneutralt samhälle.
- Vi möjliggör för bilägare att serva och reparera sina fordon oavsett om de drivs med fossila drivmedel, biodrivmedel eller el. Rätt underhåll och service medför att fordonen är så bränsle- och energieffektiva som möjligt.
- Internt arbetar vi med att minska vår energianvändning i lokaler och minskad drivmedelsanvändning, vilket också innebär att vi minskar vår påverkan på miljö och klimat.



### Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- Vårt övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värde för aktieägarna. God lönsamhet innebär att vi kan fortsätta verka och skapa arbetstillfällen samt bidra till samhället genom t.ex. inbetalning av skatter.
- Vår verksamhet utvecklas och det är därför centralt att även våra medarbetare utvecklas för att kunna tillgodose kundernas behov och omvärldens förväntningar. Vi satsar resurser på utbildning av blivande fordonstekniker för att öka utbudet av utbildad arbetskraft.
- Som arbetsgivare tar vi ansvar vad gäller t.ex. anställningsvillkor, arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och inkludering.



### Hållbar produktion och konsumtion

- Ett rätt underhållet fordon bidrar till trafiksäkerheten och att fordonet har en så liten miljöpåverkan som möjligt under dess livscykel.
- Ansvar vid inköp, försäljning och användning av kemikalier.
- Tydliga rutiner och ansvarstagande för avfallshantering.
- Vårt ansvarstagande för leverantörskedjan innebär kravställning och uppföljning av våra leverantörer vad gäller mänskliga rättigheter, anställningsvillkor, miljöpåverkan i tillverkningsprocessen (det finns i detta hänseende en koppling även till mål 8).

## HÅLLBARHET



### VÅRA FÖRSTA GYMNASIEELEV HAR TAGIT STUDENTEN

Efterfrågan på anställningsbara fordonsmekaniker är stor i branschen. I stora delar av Europa examineras för få fordonsmekaniker med rätt kompetens, därtill väljer många att arbeta med något annat än det de utbildat sig till. Detta beror både på ett bristande intresse för yrket som sådant och på att utbildningen vid de traditionella fordonsprogrammen inte håller tillräckligt hög kvalitet.

I syfte att bidra till ökat intresse för yrket startade Mekonomen Group 2017 en egen moderniserad gymnasieutbildning, ProMeister Fordon. Programmet drivs

i samarbete med skolaktören Lärande i Sverige, med stort fokus på praktiskt lärande i moderna verkstäder. Programmet finns i Stockholm, Malmö/Lund, Örebro och från och med hösten 2021 även i Göteborg.

I juni 2020 tog de första eleverna på ProMeister Fordons gymnasieprogram studenten. Efter det treåriga programmet har över 90 procent stannat kvar och fått fast arbete inom branschen. En framgångsrik satsning som, i takt med att programmet etableras på fler orter, kommer att bidra till högre grundkompetens och fler fordonsmekaniker i verkstäderna.

## VI HAR ENGAGERADE OCH KOMPETENTA MEDARBETARE

### En attraktiv arbeidsgiver med engagerede ledere og medarbeidere

Ett godt engagemang hos våre ledere og medarbeidere er grunnleggende for en trivsamt arbeidsplads, nøjdt kunder og ett godt økonomisk resultat. Ett bra ledarskap samt stimulerende og utviklende arbeidsoppgifter er faktorer som tydelig koppler til engagemang hos våre medarbeidere.

Fordonteknikken utvikles raskt med økt digitalisering og alternative drivmedel såsom eldrift. Derfor er det viktig at vi sikrer kompetensutvikling for medarbeidere i konsernen og i de ansluttede verkstedene. Kompetensutvikling skjer løpende i det daglige arbeidet gjennom møter og interne og eksterne utdanninger. Konsernens utdanningsakademier finnes i samtlige afførsområder og tilbyr et bredt utbud av kursar innen verkstadsdrift og fordonteknikk. For å bidra til å sikre framtidens kompetens i verkstedene driver vi egne akademier, og samarbeider med gymnasieskoler, les mer på side 20.

Majoriteten av konsernens afførsområder gjennomfører regelbundet medarbeiderundersøkingar. Undersøkingarna har en høg svarfrekvens vilket viser at konsernens medarbeidere gjerne vil bidra til å forbedre foretaket, sin arbeidsplads og den egne arbeidssituasjonen. Varje team analyserer og tar fram tiltaksplaner ved behov, basert på sitt resultat.

For å tydeligere følge opp på spørsmål kring ledarskap og engagemang innføres en felles årlig medarbeiderundersøking for konsernen frå og med år 2021. Mål, aktiviteter og oppfølgingsplan kommer å opprettes når den felles undersøkingen gjennomføres.

### En god og sikker arbeidsmiljø

Konsernens arbeidsmiljøarbeid syftar til å skape en fysisk, psykisk og sosialt sund og utviklende arbeidsplads for alle medarbeidere, der risiko for arbeidskader og arbeidsrelatert ohelse forebygges. Vi arbeider systematisk med arbeidsmiljø, vilket bl.a. innebær at vi løpende utvärderer risiko, har opparbeidete rutiner for å håndtere risiko samt å tilby og ulykker rapporteres.

I våre lager, butikker og verksteder finnes risiko avseende den fysiske arbeidsmiljøen. De største arbeidsmiljørisikoene i lagren er tunge lyft, lastning og lossning samt

truckkjøring. I butikker finnes risiko ved tunge lyft og risiko kopplert til trafiksikkerhet, da mange butikksmedarbeidere kjører bil. I verkstedene består risikoene framst av tunge lyft, arbeidsmiljørisiko kopplert til kemikaliehåndtering og buller.

Risiko i den psykososiale arbeidsmiljøen handler eksempelvis om stress og kränkande särbehandling (mobbing, psykisk vold, sosial utstøtning, seksuelle trakassier eller andre former av trakassier). Ingen medarbeidere skal utsatt for dette og vi har rutiner for hvordan vi arbeider med disse spørsmål. Under året har ingen fall av diskriminering rapportert.

Under året har vi hatt et stort fokus på å minske risikoene for våre medarbeidere og kunder å bli smittede av covid-19. Utifrån nasjonale myndigheters anbefalinger og regler har tilpasninger gjennomført i alle våre virksomheter på alle marknader. Det har t.ex. inneburit å sikre avstand kan holdes på arbeidspladsen, forsterkede staderutiner, minimeret resande gjennom å i første hand anvende digitale møtesalternativer samt å tjenestemenn arbeidet hemifrån i så stor utstrækning som mulig.

**ALLBRIGHT UTSÅG  
MEKONOMEN GROUP  
TILL ETT AV SVERIGES  
MEST JÄMSTÄLLDA  
BOLAG 2020.**

### Mångfald, jämställdhet och inkludering

For oss handler mangfald om å se verdien av våre medarbeiders ulikheter når det kommer til eksempelvis kön, etnicitet, trosoppfatning, funksjonsnedsettning, seksuell lægning, alder, utdannelse og erfaringer. Vi stråver etter at våre arbeidsplasser skal spegle mangfalden hos våre kundegrupper og samhället i stort.

Mekonomen Group toppet 2020 stiftelsen Allbrights ranking avseende jämställdhet. Stiftelsen mäter årligen børsnoterte foretags fordeling av menn og kvinner i foretagsledelse og styrelse. I en tradisjonell manlig bransj er det dock en stor utfordring å skape en jevn könsfordeling i samtlige deler av foretaket. Andelen kvinner i konsernen er idag cirka 17 prosent (17). Antal kvinner i ledende stillinger<sup>1)</sup> er 13 (12) prosent. Under året har vi innført tydeligere mål for å styre mot ytterligere jämställdhet. Därblant skal vi stråve etter å ha både könen representert i samtlige team i konsernen. En første mätning kommer å gjennomføres i samband med gjennomføringen av konsernens medarbeiderundersøking 2021.

For medarbeiderdata se hällbarhetsnoter side 95–96.

<sup>1)</sup> Ledende stillinger innebær personal- og budjetansvar.



HÅLLBARHET

## VI TAR ANSVAR FÖR VÅR PÅVERKAN PÅ MILJÖ OCH KLIMAT

Koncernens största miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning i lokaler samt kemikalie- och avfallshantering.

Koncernens verksamheter arbetar systematiskt med miljö och har regler och rutiner för hantering av sin miljöpåverkan. Delar av vår verksamhet har certifierade miljöledningssystem.

Koncernen mäter och följer upp miljöarbetet i koncernen inom flera områden. Affärsområdena har kvalitativa och kvantitativa mål utifrån de förutsättningar som råder på respektive marknad. Under året har koncernövergripande mål satts i syfte att minska vår klimatpåverkan och energianvändning samt öka andelen förnybar el, läs mer på sid 17.

### Klimatpåverkan och energianvändning

Vår påverkan på klimatet härrör främst från transporter och energianvändning i våra lokaler.

Vår verksamhet kräver transporter både med egna fordon och med underleverantörer. Från våra stora lager transporteras gods och varor till koncernens butiker och e-handelskunder. Från butikerna görs transporter med egna varubilar och med underleverantörer till våra egna och anslutna verkstäder. För att minska miljöpåverkan från transporterna tas hänsyn till bränsleförbrukning vid fordonens inköp.

Som ett led i att minska vår drivmedelsanvändning beslutade vi under 2020 att alla affärsområden, de kommande åren, ska ha rutiner på plats för att utbilda alla som kör bil i arbetet i bränslesnålt körsätt.

Våra lagerlokaler, butiker, verkstäder och kontor kräver energi i form av värme och el. Samtliga affärsområden ska ha implementerat rutiner för att minska energianvändningen i våra lokaler senast 2025. Dessutom ska förnybar el köpas för alla lokaler där vi har tecknat egna elavtal. Idag är 7 procent av elförbrukningen förnybar, andelen inkluderar både egna elavtal och el som ingår i lokalhyra.

För miljödata se hållbarhetsnoter sid 96.

### Kemikaliehantering

Koncernen sätter ett stort antal kemiska produkter på marknaden. Det medför ett ansvar att bl.a. kontrollera märkning och att informationen är rätt, tillse att säkerhetsdatablad finns, säkerställa att vissa typer av kemikalier endast säljs till yrkesutövare samt att förvaringen är korrekt. Skulle det komma ut felaktigt märkta produkter på marknaden agerar vi så fort vi fått kännedom om detta. Produkterna stoppas då centralt för vidare försäljning och en återkallning görs vid behov.

Korrekt hantering och rätt skyddsutrustning vid användning av kemikalier är centralt på våra verkstäder.

### Avfallshantering

I vår verksamhet uppkommer avfall och farligt avfall. I verkstäderna uppkommer farligt avfall i form av t.ex. oljor, batterier och kemikalier. Avfallet sorteras och hanteras enligt gällande lagstiftning och hämtas av en avfallsentreprenör med tillstånd att transportera avfall och farligt avfall.



### CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM

MECA Sverige och MECA Norge har certifierade ledningssystem enligt miljöstandard ISO 14001. Mekonomen Sveriges butiker och ett flertal verkstäder har certifierade ledningssystem enligt standarderna för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001). JB i Sverige har ett certifierat kvalitetsledningssystem (ISO 9001). Certifieringen av ledningssystem innebär regelbundna interna och externa utvärderingar.

### FÖRDELNING AV VÄXTHUSGASUTSLÄPP



- Transporter i egen regi, 27%
- Värme och el, 49%
- Inköpta transporttjänster, 14%
- Tjänsteresor, 10%



## VÅRA PRODUKTER OCH TJÄNSTER BIDRAR I OMSTÄLLNINGEN TILL ETT KLIMATNEUTRALT SAMHÄLLE

Transportsektorn håller på att ställa om från fossila drivmedel till biodrivmedel och el. Som stor aktör inom mobilitet har vi en roll i att bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Bilägare behöver kunna serva och reparera sina fordon oavsett hur de drivs. Detta innebär att vi bland annat utbildar fordonstekniker inom el- och hybridteknik genom våra utbildningscenter och att vi ökar vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar i takt med att efterfrågan ökar. Under året har vi infört ett nytt koncernövergripande mål innebärande att senast år 2025 ska 70 procent av våra konceptverkstäder uppfylla våra krav för elbilsverkstäder. Vi ställer krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär

att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden.

Redan idag uppfyller 57 procent av verkstäderna kompetenskravet.

Det pågår även andra initiativ i koncernen som kopplar till omställningen till ett klimatneutralt samhälle.

Under 2019 lanserade FTZ verkstadskedjan AutoMester E+ i Danmark med 112 verkstäder. Genom att sätta upp laddstolpar vid konceptets verkstäder bidrar vi till den lokala laddinfrastrukturen i Danmark. Fordonsteknikerna utbildas i el- och hybridteknik. För de bilägare som har konventionella bensin eller dieslbilar ger verkstäderna råd om hur bilägaren ska köra så bränsleeffektivt som möjligt.

HÅLLBARHET

## VI HAR ETT AFFÄRSETISKT FÖRHÅLLNINGSSÄTT

### Antikorruption

Korruption är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. För oss råder nolltolerans mot korruption.

Koncernens syn på korruption framgår i koncernens Code of Conduct där Antikorruptionspolicyen är inkluderad. I tillägg till Antikorruptionspolicyen finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation.

Riktlinjerna gäller alla medarbetare och bygger bland annat på delar av den svenska Näringslivskoden som förvaltas av det svenska Institutet Mot Mutor (IMM).

Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption är ett välkänt problem. Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för koncernens bolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöde. Våra leverantörer ombeds acceptera vår leverantörskod som innehåller specifika skrivningar kring antikorruption. Läs mer om vårt arbete med leverantörskedjan och leverantörskoden på sid 25.

Under 2020 förekom inga rapporterade fall av korruption inom Mekonomen Group.

### KONCERNENS WHISTLEBLOWINGSSYSTEM

Systemet finns på bolagets webbplats [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com) och är tillgängligt både för medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer. Visselblåsarrutinen kan användas anonymt.

### Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct (uppförandekod) har beslutats av styrelsen. Koden omfattar alla som arbetar under något av koncernens varumärken. Code of Conduct klargör vad som förväntas av företaget och anger hur bolaget och våra medarbetare ska agera vad gäller socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvar. Koden är också en grund vid utvärdering av eventuella risker hos en samarbetande verksamhet t.ex. vid samhällsengagemang eller sponsring.

För att förenkla för medarbetare och intressenter ingår även ett antal policyer i uppförandekoden. Code of Conduct finns tillgänglig på samtliga skandinaviska språk, polska och engelska. Samtliga medarbetare ska genomgå utbildning i Code of Conduct under 2021.

### Whistleblowingsystem

Koncernens whistleblowingsystem ger alla intressenter möjligheten att informera bolaget om en misstanke kring ett allvarligt missförhållande. Systemet är viktigt för att värna om god bolagsstyrning och kundernas, leverantörernas och allmänhetens förtroende för oss.

Systemet kan användas i de fall omständigheterna inte gör det lämpligt att rapportera enligt de vanliga rapporteringskanalerna, t.ex. till närmaste chef. Processen kan användas för att lämna information om en allvarlig överträdelse av något som inte är i linje med lagstiftning, Code of Conduct eller andra etiska principer och som allvarligt kan påverka vår organisation eller människors liv eller hälsa.

### Informationshantering och dataskydd

Vi hanterar information på många olika sätt i koncernen. Hanteringen styrs övergripande av vår informations-säkerhetspolicy som finns inkluderad i koncernens Code of Conduct. Varje affärsområde har även egna riktlinjer för att tydliggöra hur exempelvis IT-system och personuppgifter ska hanteras. Eventuella incidenter hanteras enligt fastställda rutiner och rapporteras till berörda myndigheter vid behov enligt respektive lands lagstiftning.

För att ytterligare stärka våra medarbetares medvetenhet kring informationssäkerhet har en s.k. nano-learningprocess implementerats. Samtliga medarbetare i koncernen får återkommande korta utskick med övningar i syfte att underhålla kunskap kring informationssäkerhet.



## VI HAR KRAV OCH FÖRVÄNTNINGAR PÅ VÅRA LEVERANTÖRER

Reservdelar utgör huvuddelen av koncernens inköp och står för en stor del av koncernens omsättning. Inköp sker främst från samma leverantörer som levererar till bil-tillverkarna. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen.

Stora koncerngemensamma leverantörer hanteras av koncernens centrala inköpsorganisation, som ansvarar för avtal och villkor. Avtal med mindre leverantörer hanteras av respektive inköpsfunktion inom FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen og Sørensen og Balchen. De 100 största leverantörerna står för mer än 80 procent av varutillførseln.

### Leverantörskod

2019 utvecklade koncernen en leverantörskod som finns publicerad på koncernens webbsida. Leverantörskoden beskriver mer detaljerat våra förväntningar på leverantörerna och den ställer krav inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt antikorrupsjon. Koden utgår från globala överenskommelser såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s kärnkonventioner.

Under 2020 har ett intensivt arbete pågått för att implementera leverantörskoden. Koden är en del av vårt General Supply Contract, där leverantören förpliktigas

att signera och efterleva leverantörskoden. Vårt mål är att mer än 95 procent av våra inköp av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025. I dagsläget sker 91% av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven.

### Risker i leverantörskedjan

Leverantörer av reservdelar och tillbehör till koncernens egna produktsortiment utgör störst kvalitets- och hållbarhetsrisk. Koncernen bedrev under året försäljning av eget produktsortiment under varumärkena: Pro-Meister, Carwise, Kraft Automotive, Sakura, Vehcare och Forumline. Till följd av den större risken, genomförs fabriksbesök hos samtliga nya aktörer som levererar reservdelar och tillbehör till våra egna produktsortiment. Kontrollerna av fabriker och tester av produkter sker utifrån checklistor som omfattar granskning av produktkvalitet, miljö och sociala krav. Sortimentet kvalitetsgranskas även genom oberoende aktörer och i vårt testlaboratorium InterMeko i Polen. Testlaboratoriet ägs gemensamt med den polska bildelsaktören Inter-Cars.

Arbete pågår även med att vidareutveckla och implementera processer avseende en ansvarsfull leverantörskedja, och arbetet kommer att fortsätta under 2021. Detta omfattar bl.a en vidareutveckling av riskbedömning vad gäller hållbarhetsrisker hos leverantörerna.



RISK

# RISKER OCH RISKHANTERING

**Koncernens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och våra intressenter. En väl avvägd riskhantering kan tillföra värde och affärsnytta, samtidigt som risker som inte hanteras effektivt kan leda till skador och förluster. Vi kartlägger löpande koncernens risker, där styrelsen bär det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering.**

## Riskhanteringsprocess

För att säkerställa en god översikt samt ändamålsenlig hantering av de risker som verksamheten är exponerad för arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker enligt en koncernövergripande process. Under 2020 har processen vidareutvecklats och en uppdaterad riskpolicy fastställts av styrelsen, vilken ytterligare kommer stärka processen under 2021. Riskanalysen tar sin utgångspunkt i koncernens strategi- och affärsplaneringsarbete och ska vara en naturlig del i det operationella löpande arbetet, samt ingår även vid större förändrings- eller investeringsprojekt. Varje affärsområde inom koncernen skall upprätta ett riskregister där dess väsentliga risker, mitigerande åtgärder samt ansvarig person är identifierade. I hanteringen ingår koncernens hållbarhetsrelaterade risker såsom risker kopplat till medarbetare, miljö och klimat samt korruption. Som grund för analysen finns koncernens väsentlighetsanalys och Code of Conduct.

## Riskhanteringsteringsskommitté

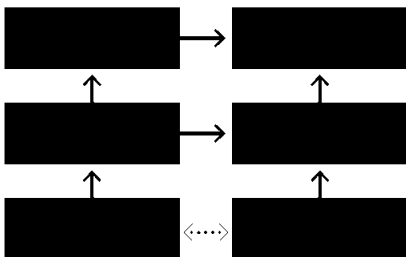
Under 2019 etablerades en övergripande riskhanteringskommitté för koncernen. Kommittén ansvarar för att ge vägledning till organisationen och styra processen med att säkerställa en översikt av koncernens risker

samt att följa upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Löpande rapportering från respektive affärsområde av riskanalyser och mitigerande åtgärder sker till kommittén, som i sin tur rapporterar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet. Riskanalysen genomgås årligen mer grundligt i alla forum, se figur nederst på sidan.

## Riskfunktionens ansvar och samverkan

Group Risk Management samordnar och följer upp gruppens riskarbete. Koncernen har samordnat riskfunktion, internkontrollansvarig och internrevision under en person, Head of Risk and Internal Audit. Därigenom förbättras effektiviteten i de aktiviteter som genomförs för att öka riskmedvetenheten inom identifierade riskområden. För mer information om arbetet med internkontroll i finansiell rapportering, se sid 47 i bolagsstyrningsrapporten.

På följande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.





## MARKNAD OG OMVÆRLDSRISIKER

Beskrivelse	Hantering	Analys
<p><b>Konsumentbeteende</b></p> <p>Eftermarkedet for personbiler og lette lastbiler er i første hand beroende av antal biler i bilparken og antalet mil som bilarna körs. De senaste åren har oppvisat en stabil ökning av antalet biler og antalet körda mil på våra huvudmarknader. Koncernens långsiktiga framgång är bland annat beroende av förmågan att anpassa sig till kundernas beteenden och behov. Bilägarna blir mer medvetna om bilarnas miljö- och klimatpåverkan, vilket påverkar deras val av fordon och sätt att transportera sig.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En minskning av antalet biler och körda mil skulle påverka koncernens verksamhet negativt</li> <li>En för långsam anpassning till nya kundbeteenden påverkar koncernens affär negativt</li> </ul>	<p>Vi håller en hög innovationstakt inom konseptutveckling för att stärka våra verkstads-koncept vilket bidrar till fortsatt konkurrenskraftigt erbjudande och lojala verkstads-kunder. Genom att digitalisera och utveckla nya och hållbara tjänster för bilägare och verkstäder stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan. Efterfrågan på mobilitet är tidlös. Genom att anpassa vår affär utifrån kundens behov skapar vi en långsiktig affär oberoende av vilka fordon som körs på vägarna. Vi investerar i avancerad analys för att förutse och förstå framtida trender och baserat på data skapa framtidens erbjudande. Vår geografiska spridning gör oss mindre känsliga för hur marknaden utvecklas i ett enskilt land.</p> <p>Vi driver utvalda strategiska aktiviteter inom respektive strategiskt fokusområde i krossfunktionella forum som sträcker sig över landsgränserna i syfte att kraftfullt hantera marknads- och omvärldsrisiker. Vi utvecklar vårt tjänste- och produkt-erbjudande för t.ex. fleetkunder och bilpooler samt utvecklar digitala och hållbara lösningar för att förbättra kundopplevelsen och öka lojaliteten.</p>	<p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>
<p><b>Bilparken</b></p> <p>Ny teknik, ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut ökar takten för omställningen från fossila bränslen till elektrifiering. Samma drivkrafter bidrar till ökad hållbarhet av fordon med färre delar som behöver bytas. Tillväxten inom fordonsefter-marknaden förväntas ske inom mjukvara och data. Norge har den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning av bilflottan från fossildrivet till el. Andelen rena elbilar i Norge stod för nära 12 procent av totala bilflottan i slutet av 2020. Motsvarande siffror för Sverige och Danmark var ca 1 procent och för Polen under 1 procent.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas för att möta förändrad efterfrågan.</li> <li>Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten.</li> </ul>	<p>Vi investerar i våra verkstads-kunders framtid och har sedan många år utbildat mekaniker i el- och hybridteknik i våra utbildningscenter på alla våra huvudmarknader. Med hjälp av våra koncerngemensamma strategiska forum lägger vi extra kraft på att öka andelen utbildade mekaniker. Vi utökar kontinuerligt vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar och säkerställer att verkstäderna har tillgång till adekvat utrustning. Vi utvecklar tjänsteerbjudandet och produktsortimentet för vår växande skara elbilsförare för att fortsatt vara deras första val.</p> <p>Vi har inlett arbetet med att elbils-certifiera konseptverkstäder både i Norge och Danmark. Certifieringen säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter i verkstäderna. Konceptet kommer appliceras på fler varumärken och på fler marknader. Vi kommer att öka från dagens 250 elbilsverkstäder till 1 500 under 2022.</p>	<p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>
<p><b>Konkurrenslandskap</b></p> <p>Konkurrensen avseende bildförsäljning till verkstäder är stor och har historiskt bestått av märkesbunda aktörer och oberoende aktörer likt Mekonomen Group. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Under året öppnade Amazon i Sverige och liknande aktörer som riktar sig direkt till verkstäder är att vänta på våra marknader. Bitillverkarna försöker bibehålla bilägarna längre med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit B2B försäljning utökar till B2C. Det sker också en konsolidering bland leverantörer vilket minskar utbudet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medföra minskade marknadsandelar för koncernen.</li> </ul>	<p>Koncernens verksamheter har ett starkt kundfokus där vi kontinuerligt ser över och investerar i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande både till verkstads-kunder och till bil-ägare. Tjänster som säkerställer lojalitet från våra verkstäder, likt vår tekniska support, är viktigt för att öka vår konkurrenskraft. Smidiga lösningar och processer för bokningar och beställningar är också väsentligt. Majoriteten av koncernens försäljning sker digitalt, därför är investeringar i vårt e-handelserbjudande av stor vikt. Vi har en stark lokal närvaro och kan därmed erbjuda en enastående tillgänglighet med leveranser till våra kunder flera gånger per dag. Tillgänglighet är viktigt då majoriteten av beställningar från verkstäder tillgodosear deras dagsbehov.</p>	<p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>
<p><b>Fordonsteknisk kompetens</b></p> <p>Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden. En låg attraktionskraft till serviceyrken är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen.</li> <li>Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som därigenom minskar lönsamheten för verkstäderna.</li> </ul>	<p>Med starka varumärken och koncept, våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer på våra marknader samt det egna gymnasieprogrammet ProMeister Fordon i Sverige, arbetar vi kontinuerligt med att attrahera personer till det fordonstekniska yrket. På detta sätt bidrar vi till att höja kompetens-nivån bland befintliga och nya fordonstekniker. Vi erbjuder även våra anslutna verkstäder rekryteringstjänster och arbetar aktivt med PR och informationskampanjer för att attrahera personer till branschen.</p>	<p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>

● Låg Medium ● Hög ➔ Okad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk



## RISK

### forts. Marknad og omverldrisiker

Beskrivning	Hantering	Analys
<p><b>Pandemieeffekter</b></p> <p>Covid-19 har haft negativ påverkan på alle våre hovedmarknader, den negative påverkan er dock begrenset så lenge samhøllen inte stenger ned totalt. De främsta riskerna för verksamheten är:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Smittspridning bland medarbetare og kunder i våra fysiska anläggningar.</li> <li>• Negativ påverkan på medarbetarnas hälsa till följd av smitta, eller psykosociala aspekter utifrån förändrade arbetsförhållanden.</li> <li>• Färre eller uteblivna verkstadsbesök till följd av myndighetsstyrd nedstängning av samhøllen på våra marknader eller större försiktighet bland våra kunder.</li> <li>• Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund av minskad kapacitet hos våra produktleverantörer eller transportörer.</li> <li>• Effekter av pandemin kan också öka risken att bli utsatt för brott till följd av ändrade arbetssätt og rutiner.</li> </ul>	<p>Det tidlösa behovet av mobilitet og den stabila efterfrågan på våra produkter og tjänster har medfört att vi över tid haft en begränsad påverkan av covid-19 på våra huvudmarknader.</p> <p>Vår främsta prioritet är att upprätthålla hälsa og säkerhet för våra medarbetare og kunder. Därtill har vi stort fokus på att mildra effekterna på omsättning og lönsamhet, genom kostnadskontroll, statliga stöd og förhandlingar med leverantörer av produkter og tjänster samt fastighetsägare. För att minimera risken för smittspridning för medarbetare i butik, verkstäder og på lagren har vi vidtagit en rad åtgärder, däribland infört begränsningar för antal personer i anläggningarna, skyddsutrustning og tagit fram nya tjänster som minskar den fysiska kontakten. Att många medarbetare i högre grad arbetar hemma har skapat en ny dimension av arbetsgivaransvaret för arbetsmiljö og psykosocialt välmående. Aktiviteter har löpande satts in og utvärderats för att skapa en hållbar lösning för våra medarbetare.</p> <p>Vi följer noggrant myndigheters lagkrav og rekommendationer på våra marknader og bevakar utvecklingen genom krisledningsarbete inom alla delar av koncernen.</p>	<p><b>Sannolikheter</b></p> <p>●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>

## OPERATIVA OCH HÅLLBARHETSRIKISER

Beskrivning	Hantering	Analys
<p><b>Medarbetare</b></p> <p>Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk og psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter og en långsiktigt hållbar affär är grundläggande för att attrahera og behålla medarbetare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bristande förmåga att attrahera, behålla og utveckla engagerade ledare og medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att driva og utveckla affären.</li> <li>• Bristande arbetsmiljöförhållanden medför risk för ökade sjukfrånvaringar og medarbetare som söker sig vidare till andra arbetsgivare.</li> </ul>	<p>Med olika kompetenser og erfarenheter hos medarbetarna ska vi spegla mångfalden hos våra kundgrupper og på så sätt utveckla vårt kunderbjudande. Successionsplan tas årligen fram för ledande befattningar, därtill sker analys av personalomsättning. Arbetet med att identifiera, analysera og minimera arbetsmiljörisiker i verksamheten sker på alla nivåer i koncernen. Vår Code of Conduct (uppförandekod), whistleblowingsystem, arbetsmiljöpolicy, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar og löpande dialog samt riskanalyser identifierar riskområdena og eventuella missförhållanden.</p> <p>Under året har vi haft ett stort fokus på att minska riskerna för våra medarbetare att bli smittade av covid-19.</p>	<p><b>Sannolikheter</b></p> <p>●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>
<p><b>IT-miljö</b></p> <p>Nyttjande av digitala tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhället. I takt med att allt fler interaktioner, flöden og processer digitaliseras og automatiseras ökar beroendet till system vilket ökar komplexiteten i IT-miljöer.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt system för ordrer og lagerhantering är kritiska, då det skulle påverka leveranserna till våra kunder og därmed vår försäljning negativt.</li> </ul>	<p>Hot og risker analyseras regelbundet för att identifiera og säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar; har redundans i kritiska system og upprättade kommunikationsvägar.</p> <p>Insatser för att för att stärka og utveckla vår IT-miljö mot motståndskraft mot störningar og driftstopp pågår kontinuerligt. Arbetet intensifierades under året som en följd av det IT-intrång som drabbade affärsområdet MECA/Mekonomen. Genomlysning av ramverk, processer, roller og tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer.</p>	<p><b>Sannolikheter</b></p> <p>●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>
<p><b>Datasäkerhet</b></p> <p>Som många andra bolag är vi utsatta för IT-brottslighet såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IT-brott medför stor finansiell skada samt påverkar förtroendet negativt för koncernen.</li> </ul>	<p>För att motverka försök till intrång eller sabotage mot våra IT-miljöer genomförs omvärldsbvakning inom området og en kontinuerlig utvärdering av om våra skydd behövs förändras eller utökas. Vi utvecklar kontinuerligt våra rutiner, processer og tekniska lösningar inom området för att ha beredskap om vi blir utsatta.</p> <p>Efter IT-intrånget inom affärsområdet MECA/Mekonomen under våren 2020 har arbetet med att kartlägga og förstärka IT-säkerheten intensifierats. Ett större koncerninitiativ har inletts som innefattar förstärkning av övervakning, kontroller, utbildning og resurser för samtliga affärsområden.</p>	<p><b>Sannolikheter</b></p> <p>●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>
<p><b>Centrallager og regionlager</b></p> <p>Mekonomen Groups effektiva grossist- og logistikverksamhet är en styrka og en stor del av vår kärnaffär.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens central- eller regionlager, skulle medföra betydande negativa konsekvenser för bolagets försäljning og leveransmöjligheter till våra kunder.</li> </ul>	<p>Brandsäkerhet og skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar og stor vikt läggs vid ett förebyggande arbete. Koncernen har avbrottsförsäkringar om brand eller annan skada skulle uppstå som stör driften på våra anläggningar. Risker hänförliga till ett förändrat klimat såsom skador på egendom orsakade av förändrade väderförhållanden anses i dagsläget inte påverka koncernen direkt i någon större utsträckning, även om risken bevakas.</p> <p>Samtliga försäkringsvärden har uppdaterats per anläggning under 2020 i samband med upphandling av ny försäkringsgivare för koncernen. Det har också skett investeringar og förbättrande åtgärder baserat på en riskrapport som gjordes av försäkringsbolag under 2019.</p>	<p><b>Sannolikheter</b></p> <p>●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p>
<p><b>Svinn og värdehantering</b></p>		

● Låg Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk



Beskrivning	Hantering	Analys
<p>Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbegärliga. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transporten av kontanter från butik till bank.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt.</li> </ul>	<p>Inom koncernen pågår kontinuerligt ett arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. Vad gäller värdehanteringsrisiker strävar vi efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.</p> <p>En interrevison har utförts under 2020 som har föranlett att vi delvis har justerat våra rutiner och system samt infört tydligare ansvar och kontroll. Vi har påbörjat uppsättningen av ett gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lager i Sverige som kommer att rullas ut till hela koncernen under 2021.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Miljö- och klimatpåverkan</b></p> <p>Vår negativa påverkan på miljö och klimat, sker främst genom energianvändning i lokaler, transporter, samt avfalls- och kemikaliehantering.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Miljö- och klimatpolitiska beslut och lagstiftning påverkar vår verksamhet. Därbland kan skärpt lagstiftning avseende kemiska produkter och avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel, därbland klimatet, leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet för affären.</li> <li>Eventuella överträdelser av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken.</li> </ul>	<p>Våra verksamheter arbetar systematiskt med miljö där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt möjligt förbereda vår verksamhet vid eventuella förändringar. Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.</p> <p>Vi har under året systematiserat arbetssättet med att följa upp affärsområdenas systematiska miljöarbete. Vi har också satt mål för att minska negativ miljö- och klimatpåverkan.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Hållbar leverantörskedja</b></p> <p>Vi har avtal med ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och biltilbehör till våra kunder.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ett stort antal leverantörer innebär risker vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.</li> </ul>	<p>För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning. Inköp av reservdelar sker främst från de stora europeiska leverantörerna som även levererar till biltilverknarna.</p> <p>Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter och genomför platsbesök hos leverantörerna. Vi ställer krav på leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.</p> <p>Under året har implementeringen av leverantörskoden som togs fram 2019 fortsatt, där vi också utvecklar processer för riskanalys och uppföljning.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Verksamhetsrelaterad korruption</b></p> <p>Generellt är inköpare och säljare två medarbetargrupper som löper högre risk att involveras i korruption. Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption är ett välkänt problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd (se även ovan under hållbar leverantörskedja).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda medarbetare eller team av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartners, bland annat genom mutor av olika slag.</li> </ul>	<p>Inom koncernen råder nolltolerans mot korruption. Koncernens antikorrupcionspolicy är inkluderad i Code of Conduct. I tillägg till detta finns särskilda riktlinjer avseende antikorrupcion med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till.</p> <p>Under året har förberedelser skett för att implementera koncernens Code of Conduct genom utbildning av samtliga medarbetare. Code of Conduct-utbildningen ska vara en del av alla nya medarbetares introduktionsplan.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Ansvar för produkter &amp; tjänster</b></p> <p>Under koncernens varumärken erbjuds, i egen regi eller genom samarbeten, ett stort antal produkter och tjänster. Mekonomen Group har ett omfattande produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller är defekta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningskyldighet för defekta produkter och följdskador.</li> <li>Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.</li> </ul>	<p>Vi säkrar vårt produktansvar genom inköpsavtal och kravställning på våra leverantörer. Vi genomför också noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Detta kompletterat med ett koncernövergripande försäkringsskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar samt genomför externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet.</p> <p>Vi utvecklar löpande koncernens egna affärssystem för verkstad för att stötta verkstäderna i att följa regler och bestämmelser, arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna. En utbildningsportal och supportportal har tagits fram och som kommer att lanseras i samtliga affärsområden.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>

## FINANSIELLA RISKER

Beskrivning
<p>Mekonomen Groups finansiella risker omfattar främst valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisker. Se not 36 för beskrivning av de finansiella riskerna. I bolagsstyrningsrapporten, på sid 47, finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.</p>

● Låg    Medium    ● Hög    ➔ Okad risk    ➔ Oförändrad risk    ➔ Minskad risk



AKTIEN

## AKTIEN

**Mekonomens aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet och handlas under kortnamnet MEKO.**

Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2020 till 5,1 miljarder SEK. Aktiens högsta kurs under 2020 noterades till 101,1 SEK den 9 november. Den lägsta kursen noterades den 2 april till 35,06 SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2020 till 11 728 (12 259). Mekonomens aktiekapital uppgick per den 31 december 2020 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

### Återköp av egna aktier

Bolaget innehar 93 250 egna aktier per den 31 december 2020. Inga aktier har förvärvats under 2020. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej röst-rättsberättigade. För mer information se sid 41.

### Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för 2020. Mekonomen Group har navigerat utmaningarna under 2020 extremt väl och är positionerade för framtida tillväxt, men det finns fortfarande betydande osäkerhet på några av våra marknader relaterade till den framtida effekten

av covid-19. Styrelsen står dock fast vid den långsiktiga utdelningspolicyn och avser att återinföra utdelning i linje med utdelningspolicyn i framtiden.

### Analytikertäckning

För närvarande finns fyra analytiker som följer och analyserar Mekonomen Group och som ger rekommendation på aktien.

### Kommunikation till kapitalmarknaden

Mekonomen Groups kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget. Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog Mekonomen Group under 2020 i ett antal investerarkonferenser i Norden och anordnade möten med investerare och analytiker i Stockholm, Oslo och Köpenhamn. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under 2020 var effekter av covid-19, IT-intrånget i MECA/ Mekonomen, potentiella synergier från förvärvet av FTZ och Inter-Team och sammanslagningen av centralagren i Sverige, valutaeffekters påverkan på inköpspriserna och effekten av ökad andel elbilar på våra vägar.

### MER INFORMATION OM AKTIEN

Följande information och mer finns på [www.mekonomen.com/sv/investerare](http://www.mekonomen.com/sv/investerare)

- Aktieutveckling
- Ägarstruktur
- Aktiehistorik
- Insynshandel
- Analytikertäckning

### Analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen

Namn	Bank
Mika Karppinen	Handelsbanken Capital Markets
Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Stefan Sjöernholm	Nordea Markets
Andreas Lundberg	SEB Equities

Här listas analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen. Vänligen notera att ovanstående analytikers estimat, prognoser eller andra åsikter inte representerar Mekonomen eller dess företagsledning.



## Aktiehistorik

År	Transaksjon	Nominelt værdi, SEK	Aktier, totalt	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 10:1	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50
2018	Nyemission	2,50	56 416 622	141 041 055,00

## De 15 största ägarna 2020-12-31<sup>1)</sup>

Namn	Antal aktier	Röster och kapital
LKQ Corporation	15 001 046	26,59%
Fjärde AP-fonden	4 819 293	8,54%
Didner & Gerge Fonder	3 764 970	6,67%
Swedbank Robur Fonder	1 930 000	3,42%
Eva Fraim Pålman	1 923 176	3,41%
AFA Försäkring	1 675 678	2,97%
Dimensional Fund Advisors	1 426 613	2,53%
Avanza Pension	1 212 046	2,15%
Vanguard	1 055 273	1,87%
Ing-Marie Fraim	1 000 000	1,77%
Norges Bank	659 474	1,17%
Nordnet Pensionsförsäkring	655 294	1,16%
Kammarkollegiet	564 813	1,00%
BlackRock	559 887	0,99%
Vipunen varainhallinta Oy	550 000	0,97%
<b>Summa 15 största aktieägarna</b>	<b>36 797 563</b>	<b>65,22%</b>
Övriga	<b>19 525 809</b>	<b>34,78%</b>

## Innehav per storleksklass 2020-12-31<sup>1)</sup>

Storleksklass	Antal aktier	Kapital (%)	Röster (%)	Antal ägare	Andel av ägare (%)
1–100	190 911	0,34%	0,34%	5552	47,34%
101–200	253 860	0,45%	0,45%	1587	13,53%
201–300	175 844	0,31%	0,31%	669	5,70%
301–400	271 633	0,48%	0,48%	758	6,46%
401–500	228 726	0,41%	0,41%	478	4,08%
501–1 000	985 874	1,75%	1,75%	1289	10,99%
1 001–2 000	986 062	1,75%	1,75%	650	5,54%
2 001–5 000	1 491 163	2,64%	2,64%	460	3,92%
5 001–10 000	903 603	1,61%	1,61%	126	1,07%
10 001–20 000	914 377	1,62%	1,62%	64	0,55%
20 001–50 000	1 449 622	2,57%	2,57%	44	0,38%
50 001–100 000	1 293 456	2,29%	2,29%	17	0,14%
100 001–200 000	947 969	1,68%	1,68%	7	0,06%
200 001–500 000	2 641 961	4,68%	4,68%	9	0,08%
500 001–1 000 000	5 059 641	8,97%	8,97%	8	0,07%
1 000 001–2 000 000	9 222 786	16,35%	16,35%	6	0,05%
2 000 001–5 000 000	8 584 263	15,22%	15,22%	2	0,02%
5 000 001–	15 001 046	26,59%	26,59%	1	0,01%
Anonymt ägande	5 813 825	10,30%	10,30%		

## Innehav per ägandekategori<sup>1)</sup>



- Svenska fondbolag, 12%
- Svenska privatpersoner, 19,5%
- Svenska pension- och försäkringsbolag, 12,3%
- Övriga svenska ägare, 4,7%
- Utländska ägare, 41,2%
- Anonymt ägande, 10,3%

## Data per aktie<sup>2)</sup>

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat	7,67	7,34	6,56	10,05	9,32
Kassaflöde	28,9	20,3	8,3	13,8	15,1
Eget kapital	80,4	76,4	67,9	65,8	64,4
Utdeling <sup>3)</sup>	–	–	–	4,46	4,46
Andel utdelad vinst, %	–	–	–	70	75
Börskurs vid årets slut	91,1	93,1	91,5	149,3	171,5
Börskurs, årshögsta	101,1	96,0	166,2	191,0	207,0
Börskurs, årslågsta	35,06	60,8	88,4	139,8	150,5
Direktavkastning, %	–	–	–	4,7	4,1
P/E-tal vid årets slut, ggr	11,9	12,7	14,0	14,9	18,4
Genomsnittligt antal aktier etter utspådnings effekter <sup>4)</sup>	56 323 372	56 338 824	39 718 604	35 901 487	35 901 487
Antal aktier ved periodens utgang <sup>5)</sup>	56 416 622	56 416 622	56 416 622	35 901 487	35 901 487
Antal aktieägare ved årets slut	11 728	12 259	12 310	10 707	9 484

1. Källa: Modular Finance

2. För information om finansiella definitioner, se sid 100.

3. Styrelsens förslag för 2020. Utdelingen for åren 2016–2017 är omräknade med antal utestående aktier per 2019-12-31, 56 323 372.

Faktiskt utbetalt utdeling var 7 kr per 35 901 487 aktier for åren 2016–2017.

4. Ingen utspådnings er aktuell.

5. Totalt antal aktier oppgår till 56 416 622, varav 93 250 er aktier i eget forvar ved regnskapsårets utgang.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

Mekonomen Group verkar på huvudmarknaderna Danmark, Polen, Sverige och Norge genom affärsområdena FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

Koncernen köper in och distribuerar bilrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen B2B till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Därtill driver koncernen attraktiva koncept under starka varumärken för att attrahera bilägare till anslutna verkstäder.

Koncernens verkstadskoncept drivs under varumärkena; Auto-Mester, AlltiBil, BilXtra, CarPeople, Din Bilpartner, Hella Servicepartner, Inter Data Service, MECA Car Service, Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, O.K. Serwis och Speedy.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4 våning 11. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderföretaget per den 31 december 2020 är: LKQ Corporation med 26,6 procent, Fjärde AP-fonden med 8,5 procent och Didner & Gerge Fonder med 6,7 procent.

## Verksamhetsåret

2020 var ett utmanande år präglad av ett intensivt arbete till följd av att verksamheterna påverkades av covid-19, en kraftig försvagning av de valutor som påverkar bolaget och ett IT-intrång inom affärsområde MECA/Mekonomen. Den främsta prioriteringen har varit att upprätthålla hälsa och säkerhet, kopplat till pandemin, för bolagets kunder och medarbetare. Därtill har fokus legat på att mildra effekterna på verksamheten genom kraftfulla åtgärder inom en rad områden, samt att stärka bolagets långsiktiga lönsamhet och marknadsposition.

Efter en stabil inledning av verksamhetsåret blev påverkan från pandemin mer påfallande på de flesta av våra marknader. Efterfrågan påverkades väsentligt av de fysiska restriktioner som lokala myndigheter periodvis infört sedan utbrottet i mitten av mars och de flesta av våra mest betydande valutor försvagades till följd av den ökade osäkerheten. Den underliggande efterfrågan på bolagets produkter och tjänster har varit robust, sett över tid, och bolaget har sett en begränsad påverkan till följd av att bolagets marknader inte stängts ner till fullo under längre perioder.

I slutet av mars utsattes affärsområdet MECA/Mekonomen för ett IT-intrång. Intrånget orsakade omfattande störningar i bolagets IT-system och hade negativa effekter på verksamheten fram till sommaren. Tack vare bolagets försäkringskydd begränsades de ekonomiska skadorna relaterade till förlorade intäkter och mer-

kostnader. Under andra kvartalet bokfördes en mindre del av ersättningen för IT-intrånget från försäkringsbolaget för att delvis täcka direkta kostnader för IT-expertis. Under det fjärde kvartalet bokfördes resterande del av ersättningen avseende det omsättningsbortfall som bolaget drabbades av.

Bolaget agerade kraftfullt under året, dels för att mildra negativa kortsiktiga effekter av pandemin, dels genom att introducera strukturella initiativ för att höja lönsamheten över tid. De kortsiktiga effektiviseringar och kostnadsbesparande åtgärder som initierades omfattade neddragning av visstidsanställda och konsulter, korttidspermitteringar och arbetsstidsförkortning samt minskade marknadsföringsaktiviteter. För att mildra effekten av försvagning av de valutor som påverkar bolaget mest justerades priserna på de flesta av bolagets marknader. Sammantaget resulterade dessa ansträngningar i en allt bättre lönsamhet under året.

Omkring en tredjedel av dessa kortsiktiga åtgärder förväntas bli permanenta för att öka bolagets långsiktiga lönsamhet. I samma syfte intensifierades ett antal strukturella initiativ inom MECA/Mekonomen genom nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder.

Arbetet med att realisera inköps synergier om 100 MSEK, med full effekt från 2021, som initierades i samband med förvärvet av FTZ och Inter-Team, har slutförts enligt plan. Vid slutet av verksamhetsåret har dessa, inklusive volymeffekter, realiserats i sin helhet.

Projektet med att slå samman MECA/Mekonomens centrallager i Sverige har slutförts enligt plan.

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 11 511 (11 842) MSEK, främst påverkat av negativa valutaeffekter. Den organiska tillväxten var negativ med 1 procent.

Bruttomarginalen förbättrades något till 45,1 (44,8) procent, där valutarelaterade prisjusteringar i stort sett kompensert för, en under större delen av året, starkare EUR och därmed högre inköpspriser samt lägre volymbaserade leverantörsbonusar.

Justerad EBIT ökade till 937 (874) MSEK och justerad EBIT-marginal till 8 (7) procent. EBIT uppgick till 738 (705) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 6 (6) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster och valutakurseffekter.

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 475 (469), varav antal egna butiker 396 (397). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 3 568 (3 564).

## Intäkter

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 11 511 (11 842) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ med 1 procent. Den lägre nettoomsättningen beror huvudsakligen på effekter från covid-19, det IT-intrång som affärsområde MECA/Mekonomen drabbades av under våren 2020 samt negativa valutaeffekter. Valutaeffekterna har påverkat nettoomsättningen negativt med 3 procent eller motsvarande 387 MSEK. Antalet vardagar var två fler i Danmark, Finland och Sverige, samt tre dagar fler i Norge och Polen under helåret jämfört med föregående år.

Övriga rörelseinntækt består hovedsaklig av hyresinntækt, marknadssjeringbidrag, valutakursvinster og forsikringsersættning relaterat til IT-intrång.

### Justerat rörelseresultat EBIT

Justerat EBIT oppgick til 937 (874) MSEK og justerat EBIT-marginal oppgick til 8 (7) prosent. Justerat EBIT avser rörelseresultat, EBIT justerat for jämförelsestörande poster og materielle f rvarvsrelaterede poster h nf rlige til avskrivninger på f rvarvde immaterielle tilg nger avseende f rvarven FTZ, Inter-Team, MECA og Sørensen og Balchen.

### R relseresultatet, EBIT

EBIT oppgick til 738 (705) MSEK og EBIT-marginalen oppgick til 6 (6) prosent. EBIT har påverkat negativt av jämförelsestörande poster om totalt 44 (-11) MSEK, relaterat til strukturåtgärder om 50 MSEK inom affärsområde MECA/Mekonomen samt en vinst vid f rs lning av en fastighet inom FTZ om 6 MSEK.

Struktur tg rderne omfatter utrangering av IT-system h nf rlig til konsolidering av E-handelsplattformer om 10 MSEK, kostnader i samband med stängning av lager i Eskilstuna om 7 MSEK samt kostnader til följd av nedstängning av ol nsamme butikker og verkstäder om 33 MSEK. De senere innefattar nedskrivning av hyreskontrakt om 20 MSEK samt nedskrivning av lagertilg nger, personalkostnader samt utrangering av maskiner og inventarier samt förlust vid f rs lning av verkstad.

EBIT har påverkat positivt til följd av statlige stöd med anledning av covid-19, avseende nedsättning av arbeidsgivaravgifter, st d til sjuklön samt permitteringsstöd og st d for personalrelaterede kostnader oppg ende til totalt 48 MSEK inom affärsområde Inter-Team, MECA/Mekonomen, og Sørensen og Balchen. Valutakurseffekter på balansr kningen påverkat EBIT negativt med 18 (negativt 2) MSEK. I EBIT ingår forsikringsers ttning om totalt 63 MSEK varav 7 MSEK utbetalades under det andra kvartalet avseende konsult- og andra tilkommande kostnader til följd av IT-intrång. Resterende 56 MSEK avser främst oms ttningst rtfall og redovisas som  vrig r relseinnt kt i det f rde kvartalet.

MSEK	2020	2019
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>738</b>	<b>705</b>
Kostnader h�nf�rlige til omstruktureringer inom MECA/Mekonomen	-50	-
Vinst vid f�rs�lning av fastighet FTZ	6	-
Kostnader relaterede til integrasjon av FTZ og Inter-Team	-	-14
Nedskrivning av lager DAB-produkter <sup>1)</sup>	-	3
<b>Jämförelsestörande poster, totalt</b>	<b>-44</b>	<b>-11</b>
Övriga poster <sup>2)</sup>	-155	-157
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>937</b>	<b>874</b>

1. Digital Audio Broadcasting

2. Övriga poster inkluderer materielle f rvarvsrelaterede poster. Aktuelle f rvarvsrelaterede poster  r avskrivninger på f rvarvde immaterielle tilg nger avseende f rvarven FTZ, Inter-Team, MECA og Sørensen og Balchen.

### Resultat etter finansielle poster

Resultatet etter finansielle poster ökade til 596 (555) MSEK. R ntenettet oppgick til -123 (-139) MSEK og övriga finansielle poster oppgick til -19 (-11) MSEK.

### Årets resultat

Resultatet etter skatt oppgick til 446 (421) MSEK. Resultat per aksje, såvel f re som etter utspädning, oppgick til 7,67 (7,34) SEK.

### S songeffekter

Koncernen har i sin verksamhet inga egentlige s songeffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såvel omsättning som resultat. Ovanligt varmt eller kaldt sommer- eller vinterväder kan därtill påverka omsättningen.

### Affärsområde FTZ

Affärsområdet FTZ inkluderer i hovedsak grossist- og butiksverksamhet i Danmark.

Nettoomsättningen var i nivå med föregående år og oppgick til 3 369 (3 371) MSEK. Valutaeffekter påverkat nettoomsättningen negativt med 27 MSEK. Den organiske tillväxten var oförändrad. F rs lningutvecklingen har varit relativt stabil under året, trots periodvis lägre marknadsaktivitet i samband med ökad smittspridning av covid-19 og införde restriksjoner i Danmark. F rs lningen til anslutna verkstäder og större kunder har varit god på en generell dämpad marknad som har präglats av svak etterfr gan på bildele og verkstadstjening og fortsatt pris konkurrens. Nybilsf rs lningen minskade med drygt 12 prosent under året, medan f rs lningen av begagnade bilar ökade med nærmere 8 prosent.

EBIT ökade til 331 (299) MSEK og EBIT-marginalen til 10 (9) prosent. Kostnadsbesparinger avseende personal og marknadsf ringsaktiviteter har motverkat negative volum- og mixeffekter samt l gre leverantörsbonusar. R relseresultatet p verkad positivt av jämförelsestörande poster om 6 (negativt 9) MSEK avseende f rs lning av en fastighet. Bruttomarginalen var stabil jämfört med f reg ende  r, d  valutarelaterede prisjusteringer i stort sett kompensert for en svagere kundmix og l gre leverantörsbonusar. Inga EBIT-påverkat statlige l ttnader har utnyttet under verksamhetsåret.

Under året var antalet vardagar två dager fler i Danmark jämfört med f reg ende  r.

Antalet butikker oppgick til 51 (51) varav 51 (51)  r egne. Antalet anslutna verkst der oppgick til 930 (943).

### Affärsområde Inter-Team

Affärsområde Inter-Team inkluderer i hovedsak grossist- og butiksverksamhet i Polen samt eksportverksamhet.

Nettoomsättningen minskade med 8 prosent til 1 988 (2 155) MSEK. Valutaeffekter påverkat nettoomsättningen negativt med 85 MSEK. Den organiske tillväxten var -5 prosent. F rs lningen på den inhemske marknaden var svak under det andra og det f rde kvartalet, som en direkt följd av en ökad smittspridning av covid-19 og återinförde restriksjoner i Polen som drabbats h rt av pandemien.



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Exportverksamheten har uppvisat en positiv tillväxt under året, främst som en följd av fortsatt god försäljning till den tyska marknaden. Fortsatt prispress på såväl den polska marknaden som i exportaffären var utmärkande under året. Nybilsförsäljningen har varit svag och minskat med omkring 20 procent jämfört med föregående år.

EBIT ökade kraftigt och uppgick till 86 (43) MSEK och EBIT-marginalen till 4 (2) procent. Resultatökningen är främst en effekt av kraftfulla besparingsåtgärder främst avseende personalkostnader och reducerade marknadsaktiviteter samt en förstärkt bruttomarginal. Bruttomarginalen ökade då retroaktivt utbetalda leverantörsbonusar tillsammans med tidigare genomförda prisjusteringar kompenserade för en högre andel exportförsäljning med lägre marginal och negativa valutakursförändringar. Stöd för personalrelaterade kostnader från den polska staten har påverkat EBIT positivt med cirka 14 MSEK under året.

Under året var antalet vardagar tre dagar fler i Polen jämfört med föregående år.

Antalet butiker uppgick till 82 (82) varav 79 (79) är egna. Antalet anslutna verkstäder uppgick till 661 (603).

### Affärsområde MECA/Mekonomen

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Nettoomsättningen minskade med knappt 4 procent och uppgick till 5 326 (5 527) MSEK, varav 3 225 (3 404) MSEK i den svenska verksamheten, 2 010 (2 063) MSEK i den norska verksamheten och 91 (60) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 198 MSEK. Den organiska tillväxten var -2 procent. Covid-19 har tillsammans med IT-intrånget i slutet av mars haft en betydande negativ påverkan på försäljningen under stora delar av året. Marknadsutvecklingen har varit relativt stabil under året, trots generellt lägre aktivitet i samband med ökad smittspridning och restriktioner. Försäljningsutvecklingen på den svenska marknaden har varit svagt negativ under året, delvis som en följd av nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder. I den norska verksamheten har valutarelaterade prisjusteringar tillsammans med fortsatt god marknadsaktivitet resulterat i positiv organisk tillväxt.

EBIT uppgick till 354 (438) MSEK och EBIT-marginalen till 6 (8) procent. Resultatet har påverkats positivt av de kraftiga besparingsåtgärder som genomfördes under den första delen av verksamhetsåret. EBIT har påverkats av jämförelsestörande poster om totalt -50 (1) MSEK under året, vilka är hänförliga till strukturella initiativ i form av nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder samt sammanslagningen av centrallagren i Sverige. Den negativa påverkan på EBIT i samband med IT-intrånget har balanserats genom försäkringsersättning om totalt 63 MSEK, avseende ersättning för förlorad försäljning. EBIT har också påverkats positivt med 31 MSEK genom

lättnader i form av nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd. Bruttomarginalen minskade något, då valutarelaterade prisjusteringar inte fullt ut kompenserat för negativa valutakursförändringar och lägre leverantörsbonusar.

Antalet vardagar var tre dagar fler i Norge och två dagar fler i Sverige och i Finland, jämfört med föregående år.

Antalet butiker uppgick till 277 (271) varav 229 (230) är egna. Antalet anslutna verkstäder uppgick till 1 724 (1 760).

### Affärsområde Sørensen og Balchen

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerad för den ökade konkurrensen inom detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Nettoomsättningen ökade med 4 procent och uppgick till 791 (759) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 77 MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 13 procent. Försäljningen har utvecklats positivt inom både konsument- och företagsledet under året, med stöd i valutarelaterade prisökningar i början av året. Verksamheten har gynnats av en stark gör-det-själv-marknad och god marknadsaktivitet, trots perioder av ökad smittspridning av covid-19 och stränga restriktioner i Norge.

EBIT ökade till 170 (121) MSEK och rörelsemarginalen till 21 (16) procent. En högre försäljning och strikt kostnadskontroll har bidragit positivt till resultatutvecklingen. Bruttomarginalen ökade då valutarelaterade prisjusteringar mer än kompenserat för en svagare norsk krona och därmed högre inköpskostnader. Inga (2) jämförelsestörande poster har påverkat resultatet under året. Stöd för personalrelaterade kostnader från den norska staten har påverkat EBIT positivt med cirka 4 MSEK under året.

Under året var antalet vardagar tre dagar fler i Norge jämfört med föregående år.

Antalet butiker uppgick till 65 (65) varav 37 (37) är egna. Antalet anslutna verkstäder uppgick till 253 (258).

### Förvärv och etableringar

Under året har koncernen förvärvat sex butiker i Sverige, varav en till 75 procent. Fyra av dessa förvärvade butiker var tidigare samarbetande butiker. Koncernen har förvärvat 25 procent i tre tidigare delägda butiker och en verkstad, som nu är helägda. Koncernen har därtill förvärvat 35 procent i AlltiBil Västra Sverige AB, där dessa nu är helägda, samt ytterligare andelar i Mekster AB, där det totala ägandet nu är 75 procent. En butik har också etablerats i Sverige.

I Norge har koncernen förvärvat sju verkstäder genom förvärv av 51 procent av Tores Auto AS. Koncernen har också förvärvat 25 procent i en tidigare delägd butik i Norge, varpå den nu är helägd. En verkstad har därtill etablerats i Norge.

Förvärven har enbart en marginell effekt på koncernens omsättning och resultat.



## Investeringar

Investeringar i anleggningstillgångar oppgick under året till 510 (457) MSEK inklusive leasingkontrakt om 358 (326) MSEK. Av- og nedskrivningar av materielle anleggningstillgångar oppgick till 606 (611) MSEK.

Bolags- og rørelseforværv har oppgått till 52 (73) MSEK, varav 5 (8) MSEK avser bedømt tilleggskøpeskilling. Under 2020 har även tilleggskøpeskillingar utbetalt om 2 (8) MSEK. Forværvde tillgångar oppgick totalt till 33 (40) MSEK og øvertagna skulder till 22 (20) MSEK. Forutom goodwill, som oppgick till 25 (35) MSEK har øverværdene på immaterielle anleggningstillgångar identifisert avseende kundrelasjoner med 47 (17) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hænførlig till forværvde immaterielle anleggningstillgångar oppgick till 8 (1) MSEK.

Forværvde minoritetsandeler oppgick till 11 (6) MSEK. Avyttrade minoritetsandeler oppgick till – (1) MSEK. Avyttrade verksamheter oppgick till 1 (–) MSEK.

## Finansiell støllning og kassafløide

Kassafløidet frå den løpande verksamheten oppgick till 1 625 (1 142) MSEK. Betald skatt oppgick till 170 (226) MSEK. Likvide medel oppgick till 420 (355) MSEK. Soliditeten oppgick till 38 (34) prosent. Berøknat utan IFRS 16 oppgick soliditeten till 43 (39) prosent. Løngfristige røntebærande skulder oppgick till 3 911 (4 655) MSEK inklusive løngfristig leasingsskuld om 1 168 (1 323). Kortfristig røntebærande skulder oppgick till 1 043 (1 204) MSEK inklusive kortfristig leasingsskuld om 432 (457) MSEK.

Kassafløidet har under året påverkat positivt av de ulike lændernes stød avseende forskjøtninger av framfør allt moms- og skattebetalingar. Under tredje og fjerde kvartalet har en del av de stød som utnyttjats tidligere under året i Norge og Danmark återbetalt enligt plan. Totalt oppgør dessa oppskjutne moms-, arbeidsgivaravgifts- og skattebetalingar till ungefær 208 MSEK. Dessa forskjøtninger kommer återbetalt under de første två kvartalene 2021 og kommer då påverka kassafløidet og skuldsøttningsgraden negativt.

Nettoskulden oppgick till 2 673 (3 709) MSEK, en minskning med 1 036 MSEK. Det som frømt påverkat forøndringen av nettoskulden under året er det løpande rørelseresultatet, forøndring av rørelsekapital, investeringar og valutakursforøndringer. Under første kvartalet senarelades en planerad amortering den 31 mars om 5 MEUR i øverenskommelse med långivarna till føljd av osakerheten av inverkan frå covid-19 pandemien, vilket informerades om i pressmeddelande 1 april. Øvrige amorteringar betalades enligt plan. Mekonomens tillgønglige kassa og utnyttjate kreditfaciliteter var vid utgøngen av december ørka 1 442 MSEK. Bolaget oppfyller samtlige kovenanter i løneavtalen per 2020-12-31.

## Medarbeidere

Engagerede ledare og medarbeidere er en forøsetning for framgøngsrik tillvøxt og utveklding av vår verksamhet. Vi tror att en tyldig riktning for koncernen og tyldige oppdrag for våre ledare og medarbeidere er viktige forøsetninger for engagemanget. Kompetensutveklding sker genom interna og externa utbildningar samt genom karriær- og utvekldingsplanering med nye og forødjupande arbeidssuppgifter i det løpande arbeidet. Ett grundløggende arbeidssøtt inom koncernen er att oppmuntra intern rekrytering og talangutveklding.

Mekonomen Groups arbeidsplasser ska spegla møngfalden hos våre kundgrupper og samhølet i stort. Møngfald er økså viktigt for att skapa fornyelse og forøndringer i en traditionell bransj. Genom medarbeidere og ledare med ulike erfaringer og kompetenser forbøtter vi møjligheten att tillgødose kundernes behov. Inom koncernen finns ett vøl utvekldat HRM-arbeide (Human Resource Management) som bl.a. omfatter jømsstøldhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbeidslivet, tyldige mål og måluppfølgingar, rapportering og en øPLICIT ansvarsførdelning.

Genom medarbeidarundersøkingar, medarbeidersamtal og chefers løpande dialog med medarbeidere tas frøgør kring trivsel og arbeidssøthøllanden opp. Dørtill hur møjligheten ser ut for den enskilde att påverka sin arbeidssituasjon. Resultatet frå dialogen hanteras løpande i syfte att genomføre forbøttingar i verksamheten, frå ett øvergripande perspektiv till den egne gruppen/enheten. For att tyldigere følje opp frøgør kring ledarskap og engagemang i hela koncernen kommer en gemensam medarbeidarundersøking genomføres ørligen i samtlige afførsområdene frå og med år 2021.

Antal anstøldte oppgick vid ørets slut till 5 510 (5 641) personer og medelantalet anstøldte under året var 4 912 (4 953) personer.

## Ersøtning till ledande beføttningshavere

Riktlinjer avseende ersøtning till ledande beføttningshavere framgør av not 5. Infør ørsstømman 2021 føreslås ett nytt aktiebaserat løngsøktigt program LTIP2021, utøver de beføttnige aktiebaserate program som løper i koncernen, LTIP2019 samt LTIP2020. I øvrigt føreslås inga vøsentlige forøndringer. For mer detaljerad informasjon, se bolagsstøyringsrapporten på sid 39 samt bolagets ersøttningsrapport på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

## Kønsøghetsanalyse

Mekonomen Groups resultat påverkas av en møngd faktorer, sàsom førsøljningsvølym, valutakursforøndringer på importerate varor og førsøljning till utløndske dotterbolag, marginaler på inkøpte varor og løneforøndringer. Importen sker huvudsakligen frå Europa, frømt i valutorna EUR, DKK, SEK og NOK. Inkøpen i EUR omfatter ørka

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

45 procent av inkøpsvolymen. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflødet for respektive valuta. Påverkan av NOK avser intern-førsalning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land, samt årets resultat i Norge. Se not 36 for nærmere information om hur koncernen hanterer valutarisk.

### Faktorer på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK <sup>1)</sup>
Førsalningsvolym	+1	52 (53)
Förändring av valutakurs		
NOK	+10	66 (73)
EUR	+10	-165 (-196)
DKK	+10	26 (24)
USD	+10	-8 (-15)
Bruttomarginal	+1 %-enhet	115 (118)
Personalkostnader	+1	-26 (-27)
Rænta <sup>2)</sup>	+1	-11 (-21)

1. Allt annat lika, resultat före skatt for rænskapsåret 2020.

2. Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 2 673 MSEK, per 2020-12-31 justerat for rænteswap om 1 506 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omrækning av tillgænger og skulder i utlændske valuta (eksklusive omrækning av utlændske dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlændsverksamhet) ær per balansdagen framfôrallt mot EUR og NOK. Nedan framgær effekter på resultatet vid omrækning av finansielle tillgænger og skulder som fôrrelæg per den 31 december 2020:

- Om EUR hade fôrstærkt med 10%, med alle andre variabler konstanta, skulle resultat fôrre skatt pæverkas negativt med 35 (negativt 64) MSEK, till stôrsta delen som en fôljd av fôr-luster vid omrækning av leverantôrsskulder.
- Om NOK hade fôrstærkt med 10%, med alle andre variabler konstanta, skulle resultat fôrre skatt pæverkas positivt med 4 (positivt 3) MSEK, till stôrsta delen som en fôljd av vinster vid omrækning av kundfordringar.

Ovanstæende beræknade effekter per den 31 december 2020 varierar fræn mænad till mænad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfælet.

### Risiker og osækerhetsfaktorer

Mekonomen Groups verksamhet, liksom all affærsverksamhet, ær utsatta fôr ett antal externa, strategiske, operationelle og finansielle risiker. Identifiserte væsentlige risiker fôljts kontinuerligt og risikreducerende åtgærdier vidtas fôr att begrænse effektene. De fôr verksamheten mest relevante riskene og dess fôrændring beskrives i avsnittet Risk og Riskhantering på sid 26, samt i not 36 Finansielle risiker.

Under verksamhetsåret 2020 har koncernens riskprofil primært fôrændrats med anledning av covid-19 samt det IT-intræng som drabbade affærsområdet MECA/Mekonomen under våren 2020.

### Moderbolaget, Centrala funktioner og øvriga poster

Moderbolagets verksamhet omfatter i hovedsak koncernledning og funktioner som stødjer hela koncernens arbeid; økonomi og controlling, riskhantering og internrevisjon, hællbarhet, juridik, affærsutveckling kommunikasjon og marknad, HR samt operations som innefattar inkøp, sortiment, logistik og IT. Moderbolagets resultat efter finansnetto oppgick till 4 (-117) MSEK, eksklusiv aktieutdeling fræn dotterfôrretag om 474 (332) MSEK. Skillnaden i resultatet efter finansnetto i jæmførelse med føregående år beror till stôrsta delen på valutakurseffekter på længfristige læn samt saldon på bankkonton. Medelantalet anstællde i moderbolaget var 6 (5). Mekonomen AB har under året sâlt varor og tænjster till koncern-fôrretag fôr sammanlægt 43 (33) MSEK.

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamme funktioner inkluderande æven Mekonomen AB samt verksamheten inom Pro-Meister Solutions. Enhetene som rapporteres i Centrala funktioner oppnær ej kvantitative grænsværdier fôr att rapporteres separat og nytta bedøms vara begrænset fôr de finansielle rapporternas anvændere att rapportere som segment. EBIT for Centrala funktioner oppgick till -49 (-39) MSEK.

Øvriga poster inkluderar fôrvervsrelaterede poster hænførlige till Mekonomen AB:s direkte fôrverv. Aktuelle fôrvervsrelaterede poster ær avskrivningar på fôrvervde immaterielle tillgænger avseende fôrverværen MECA, Sørensen og Balchen, FTZ og Inter-Team om -155 (-157) MSEK fôr helåret.

### Hællbarhetsredovisning og Hællbarhetsrapport

Koncernen redovisar sitt hællbarhetsarbeid ærligen med stød av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards core. Hællbarhetsredovisningen 2020 utgør æven koncernens Communication on Progress till FN:s Global Compact. Koncernens hællbarhetsrapport 2020 har opprættats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hællbarhetsrapportens omfættning framgær på sid 96.

### Miljø

Mekonomen Group fôljger gællande miljølægstiftning, vilket æven innebær att vi lyder under fôr-siktighetsprincipen om att vidta nødvedvendige åtgærdier fôr att minske vår negative pæverkan på miljøen.

Koncernen bedriver inte nâgon tillstændspliktig verksamhet enligt respektive nasjonell miljølægstiftning. Anmælningspliktig verksamhet i form av biltvættar bedrivs inom koncernen. De tilstænd som krævs av respektive myndighet fôr att hantere visse mængder og typer av kemikalier og brandfarlige varor hanteres av respektive bolag.

Mekonomen Groups stôrsta miljöpæverkan ligger inom omrædene transporter, energianvændning samt kemikalie- og avfallshænting. Være verksamheter har regler og rutiner fôr hæntering av sin miljöpæverkan. Fôr ytterligere informasjon om koncernens miljøarbeid, se sid 22.



## Händelser efter årets slut

Den fortsatta spridning av covid-19 på våra huvudmarknader är en osäkerhetsfaktor där det inte är möjligt att förutse varaktigheten eller påverkan på bolagets verksamhet fullt ut.

Som en konsekvens av den fortsatta osäkerheten på våra huvudmarknader relaterade till den framtida effekten av covid-19 och som en försiktighetsåtgärd, har styrelsen beslutat att inte föreslå någon utdelning för 2020. Styrelsen står fast vid bolagets långsiktiga utdelningspolicy och kommer att ompröva frågan när situationen har stabiliserats på alla våra marknader och alla faktorer som påverkar användningen av likvida medel har beaktats.

Mekonomen Group höll en kapitalmarknadsdag den 25 februari 2021 för analytiker, investerare och media, där bolaget presenterade den uppdaterade strategin för att nå de långsiktiga finansiella målen senast 2025.

Mekonomen Group emitterade den 11 mars 2021 en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor, inom ett rambelopp om 2 miljarder kronor, med förfall 18 mars 2026. Obligationen löper med en ränta om 3m Stibor +250 baspunkter. Emissionen möttes av stort intresse från nordiska investerare och var övertecknad. Emissionslikviden kommer att användas för att återbetala existerande banksskuld samt till generella företagsändamål. Obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm.

Den 17 mars 2021 ingick Mekonomen Group ett avtal av en Revolving Credit Facility (RCF) om 800 MSEK, med förfall i mars 2024, med en bankgrupp bestående av Nordea, SEB och Danske Bank. I samband med detta förtidsavslutades den RCF som skulle ha förfallit i juni 2022.

Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 24 mars 2021 att de till årsstämman den 7 maj 2021 föreslår omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Helena Skåntorp samt nyval av Robert Hanser och Michael Løve. Robert Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Styrelsens ordförande John S. Quinn samt styrelseledamot Arja Taaveniku har meddelat valberedningen att de undanber sig omval vid årsstämman 2021. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## Framtida utveckling

Mekonomen Groups affärsmodell är solid. Efterfrågan på mobilitet är tidlös och en grundpelare i samhället. I takt med att fordonstekniken blir grönare och kundbeteenden ändras skapas dessutom nya affärsmöjligheter, där servicebehovet inte bara består utan även utvecklas. Bolaget har en ledande position på huvudmarknaderna med ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen.

Genom de under 2020 avslutade synergiprojekten: förvärven av FTZ och Inter-Team samt sammanslagningen av MECA och Mekonomens centrallager i Sverige, står Mekonomen Group väl rustade för att fortsätta bolagets lönsamma tillväxtresa.

Till följd av covid-19 är risken för negativa effekter fortsatt hög. Utifrån utvecklingen under 2020 bedömer Mekonomen Group att pandemin har en begränsad påverkan på verksamheterna, så länge inte en fullständig nedstängning sker i samhället på våra huvudmarknader eller marknader som påverkar verksamheten, såsom leverantörernas marknader. Mekonomen Groups prioritet är fortsatt att säkerställa hälsa och säkerhet för medarbetare och kunder. Därtill utvärderas samtliga aktiviteter i bolaget noggrant utifrån ett kostnads- och riskperspektiv för att snabbt kunna hantera negativa finansiella effekter kopplade till pandemin.

Koncernen har fortsatt fokus på att öka lönsamheten, reducera skuldsättningen och generera positiva kassaflöden. Vidare avser koncernen att fortsätta arbetet med att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten med breddat sortiment och tjänster för att attrahera befintliga och nya kundgrupper.

## Aktien

### Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2020 uppgår Mekonomen AB (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Mekonomen AB har 93 250 stycken aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. LKQ Corporation representerar 26,6 procent av röstetalet.

För information om de 15 största ägarna per 31 december 2020, se tabell på sid 31.

### Bemyndigande

Årsstämman den 7 maj 2020 bemyndigade styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier. Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

### Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen AB ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

### Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Aktieutdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för 2020. Mekonomen Group har navigerat utmaningarna under 2020 extremt väl och är positionerade för framtida tillväxt, men det finns fortfarande betydande osäkerhet på några av våra marknader relaterade till den framtida effekten av covid-19. Styrelsen står dock fast vid den långsiktiga utdelningspolicyn och avser att återinföra utdelning i linje med utdelningspolicyn i framtiden.

### Styrelsens arbete 2020

Vid årsstämman 7 maj 2020 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av John S. Quinn (omvaldes till styrelsens ordförande), Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Arja Taaveniku.

Styrelsen har under 2020 haft 18 (32) sammanträden varav 2 oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärs- läge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 43.

### Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2020 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet. PwC har varit revisor i bolaget sedan 2014.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
Balanserade vinstmedel	5 003 568
Årets resultat	522 457
<b>Summa</b>	<b>5 526 025</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	TSEK
I ny räkning balanseras	5 526 025
<b>Summa</b>	<b>5 526 025</b>

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Mekonomen Group består av cirka 200 bolag, som bedriver verksamhet huvudsakligen i Danmark, Norge, Polen och Sverige, samt mindre verksamhet i Finland. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Mekonomen AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

## Principer för bolagsstyrning

Koncernens bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliggöra roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

## Till grund för styrning av koncernen ligger både externa och interna regelverk

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen
Årsredovisningslagen	Styrelsens och utskottens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktion för vd
Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter	Code of Conduct och kärnvärden
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	Policyer, riktlinjer och instruktioner
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	

## Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med följande avvikelser under 2020:

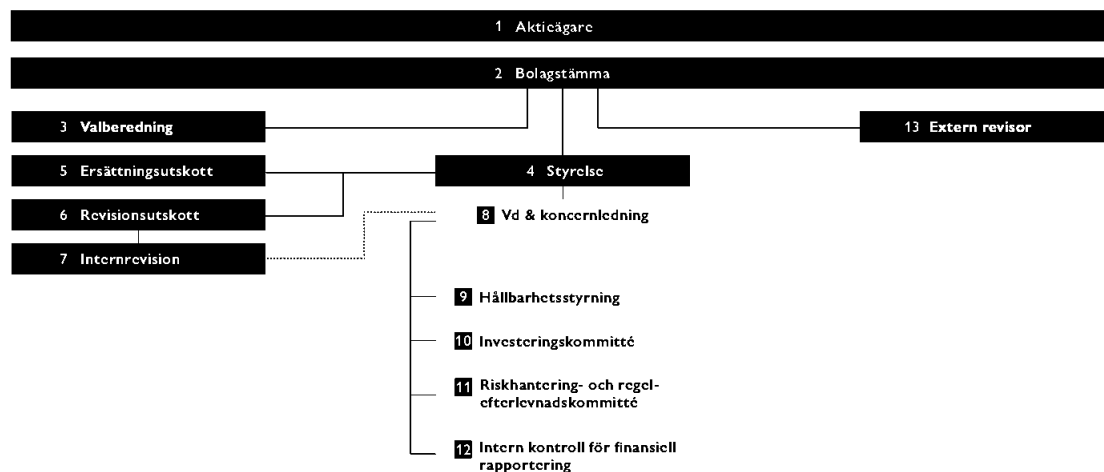
### Avvikelse från Koden (regel 2:4)

Enligt koden ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

### Förklaring

Styrelseordföranden John S. Quinn är också ordförande i valberedningen då det är ett naturligt val med hänsyn till ägarstrukturen i Mekonomen.

## Översiktlig bolagsstyrningsmodell



## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

### 1 Aktieägare

Mekonomenaktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 141 MSEK, fördelat på 56 416 622 aktier. Mekonomen AB hade vid årsskiftet 93 250 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2020, baserat på sista betalkurs 91,10 SEK, till 5,1 miljarder SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2020 till 11 728 (12 259) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 60,0 (63,6) procent av kapitalet och rösterna, utländska ägare svarade för 41,4 (42,5) procent av kapitalet och rösterna.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetallet för samtliga aktier i Mekonomen är LKQ Corporation med dotterbolag, vars ägarinnehav per den 31 december 2020 uppgick till 26,6 (26,6) procent. För ytterligare information om Mekonomenaktien och aktieägare, se sid 30.

### 2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets webbsida, mekonomen.com.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner; varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2021 har styrelsen beslutat att tillämpa Kollegiets särskilda tillämpningsföreskrifter med anledning av covid-19, vilket innebär att stämman genomförs via poströstning utan fysiskt deltagande.

#### Årsstämman 2020

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 7 maj 2020. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbsida, mekonomen.com. Med anledning av covid-19 så var majoriteten av deltagarna på stämman 2020 inte fysiskt närvarande utan deltog genom poströstning. Årsstämman beslutade i korthet att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.
- till aktieägarna utdela noll kronor per aktie.

- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 2 885 000 SEK varav 620 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 400 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 300 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämموvalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Totalt styrelsearvode inkluderar även arvode till ledamöter i styrelsens utskott som utgår enligt följande: 120 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 50 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 45 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- omvälja John S. Quinn till styrelsens ordförande.
- omvälja styrelseledamöterna John S. Quinn, Helena Skåntorp, Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Arja Taaveniku.
- omvälja det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2021.
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2020) och i anslutning till detta ge styrelsen bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier samt överlåtelse av egna aktier.
- anta styrelsens förslag om anställdas förvärv av aktier i dotterbolag.
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.

### 3 Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 7 maj 2020 har Mekonomen Group etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2020.

Valberedningen inför årsstämman 2021 utgörs av John S. Quinn, LKQ Corporation, Arne Lööv, fjärde AP-fonden, Kristian Åkeson, Didner & Gerge Fonder AB samt Caroline Sjösten, Swedbank Robur Fonder AB. John S. Quinn har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande (avvikelse från Kodens regel 2.4). Mekonomens styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Mekonomens Groups valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mekonomens Groups valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.



Valberedningens oppgift er å innføre årsstämman framleggja förslag till:

- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor, och
- eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid

### Årsstämma 2021

Årsstämman äger rum den 7 maj 2021. Deltagande sker genom poströstning, läs mer i kallelsen till årsstämman på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

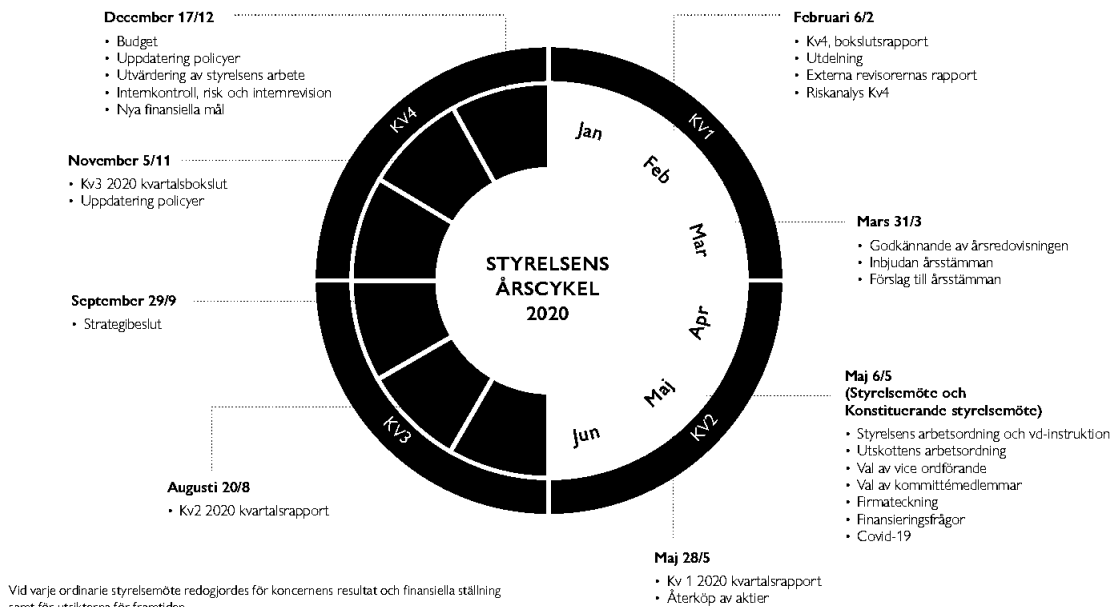
Mekonomen Group har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

### 4 Styrelse

#### Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

### Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2020\*



\*Extra styrelsemöten 2020: 17/3 (Covid-19), 30/3 (IT-intrång, Covid-19), 7/4 (IT-intrång, Covid-19, finansieringsfrågor), 15/4 (IT-intrång, Covid-19, finansieringsfrågor), 28/4 (IT-intrång, Covid-19, finansieringsfrågor), 15/5 (Covid-19, finansieringsfrågor), 20/5 (Covid-19, finansieringsfrågor), 9/6 (Covid-19, finansieringsfrågor)



## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

### Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Bolaget har en mångfaldspolicy för koncernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är uppräddad i enlighet med kodens regel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning av människor i bolaget när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicyn ligger till grund för valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2021.

### Styrelseordförande

Styrelsens ordförande John S. Quinn är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att John S. Quinn tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2020 haft 18 (10) sammanträden varav 2 oberoende. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens Direktör för Juridik och Hållbarhet eller av koncernens CFO. Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter har, liksom tidigare år, oberoende styrelsemöten hållits där de styrelseledamöter som representerar LKQ Cooperation inte deltagit, och särskilt för dem sekretessbelagt protokoll skrivits.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsboksutslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsboksutslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar. I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar den inbördes arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och vd och koncernchef samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; arbetsordning för styrelsens arbete, arbetsordning för de två utskotten, vd-instruktion och attestordning.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2020 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2020 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt Kodens krav avseende styrelsens arbete.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

## Styrelsens ersättning och närvaro

	Total ersättning, SEK	Närvaro styrelsemöten	Närvaro oberoende styrelsemöten	Närvaro revisionsutskottet	Närvaro ersättningsutskottet
John S. Quinn	695 000	16/16	–	4/4	5/5
Helena Skåntorp	520 000	16/16	2/2	4/4	–
Eivor Andersson	345 000	16/16	2/2	–	5/5
Kenny Bräck	300 000	13/16	2/2	–	–
Joseph M. Holsten	350 000	13/16	–	4/4	–
Magnus Håkansson	350 000	16/16	2/2	4/4	–
Arja Taaveniku	325 000	16/16	2/2	–	5/5

### 5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för ersättningsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Som grund för utskottets arbete ligger bolagsstämans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

- Utskottet behandlar, beslutar och lämnar rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd och koncernchef gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- En viktig fråga för utskottet under året har varit att behandla frågan kring utformningen av den nya ersättningsrapporten.

Ersättningsutskottet under 2020 bestod av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), John S. Quinn och Arja Taaveniku.

Under 2020 har ersättningsutskottet haft fem sammanträden. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 42. Dessutom har bolagets vd och koncernchef Pehr Oscarson varit närvarande vid fem möten och bolagets CFO har varit utskottets sekreterare under fem möten.

### 6 Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för revisionsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. De övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.

- I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens risker gällande marknad och konkurrenser, verksamhetsrisker samt finansiella risker.
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och de interna revisorers arbete. Vidare rekommenderar revisionsutskottet förslag till externa revisorer samt arvode till revisorerna för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet under 2020 bestod av Helena Skåntorp (ordförande), Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och John S. Quinn. Under 2020 höll revisionsutskottet fyra möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 42. Koncernens externa revisorer, CFO, Chef för riskhantering och interrevision samt koncernredovisningschef har deltagit i sammanträdena. Koncernredovisningschef var utskottets sekreterare.

### 7 Internrevision

Internrevision är en oberoende funktion som ger trygghet för styrelse och ledning. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet av de granskningar som genomförts sker till revisionsutskottet, koncernchef och CFO samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.

Mekonomen Group har under ett antal år anlitat revisionsbyrån Deloitte att utföra internrevisionen inom koncernen, som även under 2020 utförde en revision av implementationen av affärsystemet AX som rullats ut på enheter inom Mekonomen Sverige. Under 2020 beslöt styrelsen att välja EY som ny partner för internrevision. De har under hösten genomfört en revision av det under året igångsatta arbetet med att fastställa ett nytt kontrollramverk och styrningsmodell för cybersäkerhet. Koncernens Head of Risk and Internal Audit ansvarar för internrevision, som i den funktionen rapporterar till ordförande i revisionsutskottet.



BOLAGSSTYRINGSRAPPORT







## STYRELSENS LEDAMÖTER

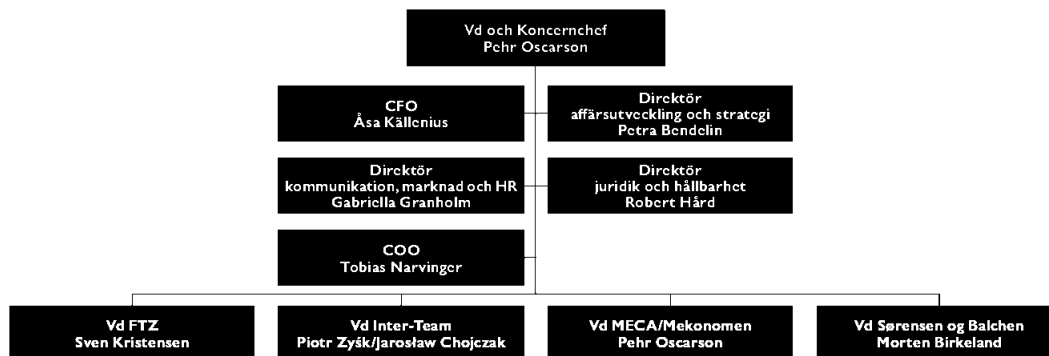
<b>John S. Quinn</b>	<b>Helena Skåntorp</b>	<b>Eivor Andersson</b>	<b>Kenny Bräck</b>	<b>Joseph M. Holsten</b>	<b>Magnus Håkansson</b>	<b>Arja Taaveniku</b>
Styrelseordförande. Medlem i Mekonomens revisions- och ersättningsutskott.	Vice styrelseordförande. Ordförande i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Ordförande i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.
<b>Utbildning</b> M.B.A. kandidatexamen i handel samt auktoriserad revisor och auktoriserad förvaltningsekonom.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Marknadsekonom, IHM Business School, Stockholm.	Gymnasieutbildning.	M.B.A. fil.kand. samt auktoriserad revisor.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, och har en Master of Science in Management, MIT Sloan School.	Executive MBA-examen, Handelshögskolan i Stockholm.
<b>Invald år</b> 2017	2004	2018	2007	2017	2017	2019
<b>Född</b> 1958	1960	1961	1966	1952	1963	1968
<b>Befattning och styrelseuppdrag</b> Executive Strategic Advisor, LKQ Corporation, Styrelseledamot i Supervisory Board ATR International.	Styrelseordförande i Plint Holding AB och Ljung & Sjöberg AB. Styrelseledamot i Bygg-Partner i Dalarna Holding AB och Cellink AB. Styrelseordförande och medgrundare Nielstorp AB och Skåntorp & Co AB.	Styrelseordförande i Skistar Aktiebolag (publ) och Svanudden AB. Styrelseledamot i AB Svenska Spel.	Test- och förarutvecklingschef för McLaren Automotive. Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd.	Styrelseordförande i LKQ Corporation. Styrelseledamot i Covanta Holding Corporation.	Vd i MediaMarkt Sverige AB. Styrelseordförande i Tenant & Partner Group AB, GS1 Sweden AB och Impande Foundation Sweden.	Styrelseordförande i Svenska Handelsfastigheter AB. Styrelseledamot i Handelsbanken, Dunelm Plc och Nobia AB.
<b>Arbetslivserfarenhet</b> CEO i LKQ Europe, EVP och CFO i LKQ Corporation. Senior Vice President, CFO och Treasurer i Casella Waste Systems, Inc, Senior Vice President of Finance i Allied Waste Industries, Inc, samt flertal finansiella och operativa roller i Waste Management, Inc.	VD och koncernchef för Lernia AB. VD och koncernchef för SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, VD och koncernchef för Jarowski, CFO för Arla, samt auktoriserad revisor ÖhrlingsPwC.	Koncernchef för TUI Nordic (2014–2017), VD för Coop Marknad AB (2011) och VD för Ving Sverige AB/Thomas Cook Sweden (2003–2010), liksom mångårig erfarenhet från styrelsearbete i svenska företag.	Tidigare professionell racingförare.	VD och koncernchef i LKQ Corporation. Verksam under 17 år inom den amerikanska och internationella verksamheten i Waste Management, Inc., senast som EVP och COO. Dessförinnan revisor på revisionsbyrå.	Koncernchef för RNB Retail & Brands AB, VD för Expert Sverige AB, CFO för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co. Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010–2011.	Chief Offer & Supply Chain Officer och medlem av koncernledningen i Kingfisher Plc (Storbritannien), VD för Ikano Group i Luxemburg samt ledande positioner inom IKEA Group internationellt.
<b>Egna och närståendes aktieinnehav</b> Inga	3 142	Inga	1 571	Inga	Inga	Inga
<b>Oberoende av bolaget/bolagsledningen</b> Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<b>Oberoende av större aktieägare</b> Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja	Ja	Ja	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja	Ja

1. Mekonomens valberedning avser att föreslå Robert M. Hanser som ny styrelseordförande i Mekonom AB för årsstämman 2021, vilket kommunicerades den 3 december 2020. John S. Quinn, nuvarande styrelseordförande, har informerat valberedningen att han avböjer omval vid kommande årsstämma.



## KONCERNLEDNING

					
<b>Pehr Oscarson</b>	<b>Petra Bendelin<sup>1</sup></b>	<b>Gabriella Granholm<sup>2</sup></b>	<b>Robert Hård</b>	<b>Åsa Källenius</b>	<b>Tobias Narvinger<sup>3</sup></b>
Vd och koncernchef	Direktör affärsutveckling och strategi	Direktör kommunikation, marknad och HR	Direktör juridik och hållbarhet	CFO	COO
<b>Född</b> 1963	1978	1982	1966	1967	1974
<b>Utbildning</b> Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi och managementutbildningar.	Master Psykologi/Beteendevetenskap, Luleå Tekniska Universitet (Master Psychology/Behavioral Science, Luleå University of Technology)	Rättsvetenskap civilrätt, Luleå Tekniska Universitet PR och Kommunikation, Berghs School of Communication.	Jur.kand, Lunds Universitet.	Civilekonom från Stockholms Universitet.	Civilingenjör i Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska högskola. MBA – Master's Course in International Business Administration, Chalmers Tekniska högskola.
<b>Anställd</b> 2001	2010	2010	2003	2017	2011–2016, 2017–
<b>Arbetslivserfarenhet</b> Vd MECA Scandinavia. Dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001 och vd för Swecar AB.	Vd ProMeister Solutions. Olika befattningar inom verksamhetsutveckling i MECA, Sigma, Tectura och som egenföretagare.	Kommunikationschef Mekonomen Group, Informationsansvarig IMA Sport.	Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen. Advokat Advokatfirman Vinge. Tingsnotarie, Helsingborgs tingsrätt.	CFO för Tele2 Sweden, CFO Inflight Service. Financial Manager Spendrups Bryggerier.	Olika befattningar inom utveckling, försäljning och inköp Scania CV AB i Södertälje.
<b>Styrelseuppdrag</b> Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag.	Styrelseledamot i Swedspot, Ezeride AB, Lasingoo Sverige AB, Telge Tillväxt AB, och Forthright AB.	–	–	Styrelseledamot i Green landscaping AB, SinterCast AB. Styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB (samt dotterbolag), Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB.	–
<b>Egna och närståendes aktieinnehav</b> 230 000	3 300	3 800	3 800	16 582	5 000
<b>Aktierätter</b> 2 250 (LTIP2019) 5 000 (LTIP2020)	800 (LTIP2019) 2 500 (LTIP2020)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020)	1 600 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020)



1. Från och med den 7 februari 2020 ingår Petra Bendelin, Direktör Affärsutveckling och Strategi, i koncernledningen.  
2. Gabriella Granholm har sedan november 2020 en utökad roll med ansvar även för HR.  
3. Tobias Narvinger har sedan november 2020 ny roll som COO (tidigare direktör inköp).

## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

**8 Vd og konsernchef og konsernledning****Vd og konsernchef**

Vd og konsernchef tillsätts och entledigas av styrelsen och arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan konsernledningens närvaro.

Pehr Oscarson är vd och konsernchef för Mekonomen AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och konsernchef för Mekonomen AB från den 6 oktober 2016. Pehr har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

**Koncernledningen**

Koncernledningen har under 2020 bestått av koncernens vd och konsernchef, CFO, direktör för kommunikation och marknad, direktör för juridik och hållbarhet och inköpsdirektör. Titeln inköpsdirektör har under november 2020 ändrats till COO och HR har tagits till som ansvarsområde för direktör för kommunikation och marknad. Sedan den 7 februari 2020 ingår Petra Bendelin, direktör för affärsutveckling och strategi, i koncernledningen. En närmare presentation av aktuell koncernledning finns på sid 45.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2020. Dessa innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, samt att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Syftet med riktlinjerna är att möjliggöra sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till Mekonomen Groups strategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- kortsiktigt rörlig ersättning,
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP), beslutas årligen av årsstämman,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor.

Riktlinjerna omfattar koncernledningen inklusive vd och konsernchef. Ersättningarna ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd och konsernchef ska fastställas av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

Vd och konsernchef Pehr Oscarson har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60<sup>1)</sup> procent av grundlönen per år. Vd och konsernchef ingår i LTIP 2020, som beslutades om vid årsstämman 2020, samt LTIP 2019, som beslutades om vid årsstämman 2019. Vd och konsernchef erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgörs i huvudsak av tjänstebil. Uppsägningstiden för vd och konsernchef är 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och konsernchefs sida.

1) 72 procent för 2020 (120 procent av 60 procent, i linje med ersättningsriktlinjerna).

Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och är 33 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utanför Sverige. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön.

Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolaget sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid.

På årsstämman 2020 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2020), i enlighet med styrelsens förslag. LTIP 2020 omfattar maximalt 30 anställda bestående av koncernledningen i Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen. För information om fullständigt förslag, se årsstämmoprotokoll 2020 på bolagets hemsida samt not 5 i Årsredovisningen 2020.

Sedan tidigare löper det aktierelaterade incitamentsprogrammet LTIP 2019.

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2020 och i bolagets ersättningsrapport på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

**9 Hållbarhetsstyrning**

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens strategi och i den löpande affärsmässiga verksamheten. Strategin utgår från våra väsentligaste hållbarhetsområden där bl.a. FN:s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade risker och möjligheter analyserats. Läs mer om strategin på sid 14 och väsentlighetsanalysen på sid 19 och 93.

Koncernen har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Koncernens Code of Conduct, är koncernens högsta interna styrande dokument inom hållbarhetsområdet vilken har beslutats av styrelsen och innehåller flertalet policyer. Den fungerar även som utgångspunkt för koncernens övriga policyer och regler.

Koncernens krav på leverantörer avseende hållbarhet förtydligas i en särskild leverantörskod.

Den organisatoriska styrningen för det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen där direktör för juridik och hållbarhet har det övergripande ansvaret. Hållbarhetsarbetet leds och samordnas av koncernens hållbarhetschef som rapporterar till direktör för juridik och hållbarhet. Ansvaret för den strategiska riktningen avseende specifika hållbarhetsfrågor i koncernen ligger på chef för respektive område. Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, hanteras enligt riskhanteringsprocessen. Läs mer på sid 26.

Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet genom koncernledningens avrapportering.

**10 Investeringskommitté**

Investeringskommittén hanterar och bereder ärenden som rör koncernens investeringar enligt investeringspolicyen. Med en investering menas ett objekt som förväntas ha ett värde över en längre period, oavsett finansieringsform.

Mekonomen Group har en investeringskommitté der vd og konsernchef beslutar om investeringar over en viss limit. Vidare finns lokala kommittéer inom koncernens affärsområden där affärsområdets vd beslutar om investeringar under koncernens reglerade limit. Större investeringar godkänns av styrelsen. Uppföljning av utfall i förhållande till investeringskalkylen enligt beslutsunderlag följs upp efter två år i beslutsforumet.

## 11 Riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Riskhanterings- och regelefterlevnadskommittén har det övergripande ansvaret för att genom vägledning och styrning säkerställa en översikt av koncernens risker och rapportering av väsentliga förändringar i riskbilden inklusive regelefterlevnad. I kommittén ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt koncernens Head of Risk and Internal Audit. Vd og konsernchef är ordförande och ytterst ansvarig för riskhantering. Kommittéen har normalt 6 möten per år inplanerade, men under 2020 har 14 möten hållits till följd av mer omfattande aktiviteter inom riskområdet relaterat till covid-19 och IT-intrång inom affärsområdet MECA/Mekonomen.

Under året har en ny ERM-policy beslutats av styrelsen, vilken tydliggör kraven på ett mer formaliserat och genomgripande arbete inom hela koncernen. Läs mer i avsnittet om riskhantering på sid 26. Koncernens riskhanteringsfunktion är andra linjens funktion under koncernledningen med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

## 12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för Mekonomen Groups interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionskommittén har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen. Figuren nedan visar hur koncernen arbetar med den interna kontrollen och att det är ett löpande arbete som ständigt förändras och kan förbättras. Under 2019 etablerades en andra linjens funktion med ansvar för att utveckla och följa upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, däribland COSO, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för intern styrning och kontroll. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsförändringar och uppdateras regelbundet.

Som ett led i att stärka den interna kontrollen har koncernen en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk samt rutiner inom ekonomiområdet. Handboken uppdateras årligen.

Vidare finns för implementation 2021 ett övergripande bolagsstyrningsdokument som skall ge framför allt nyanställda chefer, men även befintliga, en samlad överblick över de krav som ställs på en chef. Dokumentet klargör t.ex. organisation och beslutsvägar, mål, värderingar och övergripande strategier, formella styringsverktyg samt samtliga koncernpolicyer utöver angivna i ekonomihandboken.

### Riskbedömning

Riskbedömning og riskhantering innebär att ledningen är medveten om og själv har bedömt risker og hot i verksamheten. Koncernen gör regelbundet en kartläggning av koncernens risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden og processer där risken för fel är förhöjd.

Företaget arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka kontrollerna.

### Kontrollaktiviteter

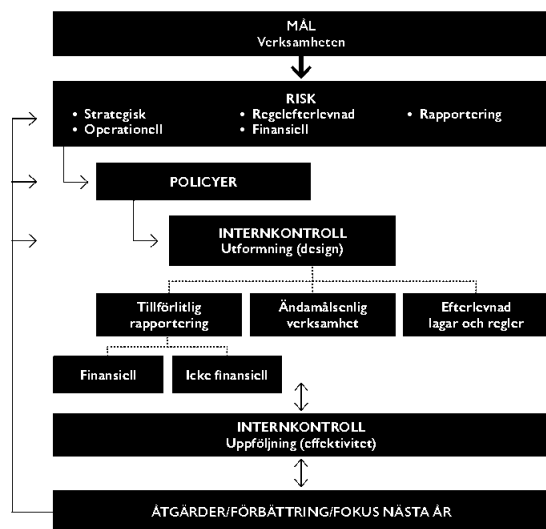
Kontrollaktiviteter är de åtgärder og rutiner som ledningen utformat för att förebygga oppkomsten av fel respektive oppträcka og åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av ledningen og styrelsen. Inom koncernen finns specifika kontrollaktiviteter som syftar till att oppträcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Under året har arbeidet med att stärka koncernens internkontrollramverk fortskridit där ramverket för lagerhantering på centrallager har formaliserats ytterligare og implementerats. Ramverket för lagerhantering på lokallager har där till utarbetats för att fullt ut implementeras under 2021.

Vidare har arbeidet med ett ramverk för allmänna IT-kontroller (ITGC) påbörjats under året, där implementering kommer att initieras under 2021.

### Information og kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant og aktuell information. Policyer og riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering og informationsgivning. Inom Mekonomen Group uppdateras riktlinjer avseende den finansiella



Bilden illustrerar hur olika komponenter (de grå boxarna) samverkar inom intern styrning og kontroll.

## BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

processen ved behov. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom att respektive affärsområde tillgängliggör riktlinjerna på intranät, men också i samband med regelbundna CFO-möten där även representanter från koncernekonomi medverkar. Genomgång av policyer sker årligen eller vid väsentlig förändring. Extern kommunikation regleras genom koncernens kommunikationspolicy.

### Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Styrelsen utvärderar den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvariga för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitets-säkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef och CFO har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Under året har samtliga affärsområden redovisat en självskattning av sin verksamhets internkontrollramverk för centrallagerhantering. I de fall brister har identifierats har affärsområdena redovisat en åtgärdsplan. I arbetet deltog CFO, koncernredovisningschef och internrevisionschef för koncernen samt CFO för respektive affärsområde.

Vidare har ett arbete genomförts med att mer grundligt dokumentera och validera räkenskapsbedömningar för att uppfylla externrevisorernas krav baserad på den nya revisionsstandarden ISA 540R.

En mer formaliserad process kring rapportering av genomförda självskattningar av interna kontroller och värdering av effektiviteten i dessa kontroller är under utveckling.

### 13 Extern revisor

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2020 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisor Linda Corneliusson. PwC, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet, är revisor i bolaget sedan 2014.

### Arvode till revisor, MSEK

	2020	2019
<b>PwC</b>		
Arvodet för revisionsuppdrag	11	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa PwC</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
<b>Övriga revisionsbolag</b>		
Arvodet för revisionsuppdrag	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	–	0
Övriga tjänster	–	0
<b>Summa övriga</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totala arvoden till revisorer</b>	<b>13</b>	<b>12</b>

PwC avger revisionsberättelse för Mekonomen AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett fåtal mindre dotterbolag. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisions-sed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

### Ytterligare information finns på mekonomen.com

- Bolagsordning
- Code of Conduct
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2011
- Information inför årsstämman 2021



# FINANSIELLA RAPPORTER

## Koncernens resultatregning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3	11 511	11 842
Övriga rörelseintäkter		253	174
<b>Summa intäkter</b>		<b>11 763</b>	<b>12 017</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror	18	-6 318	-6 535
Övriga externa kostnader	4	-1 403	-1 375
Personalkostnader	5	-2 469	-2 576
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b>		<b>1 574</b>	<b>1 531</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	6	-606	-611
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>		<b>968</b>	<b>920</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-230	-215
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>9</b>	<b>738</b>	<b>705</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Ränteintäkter		10	12
Räntekostnader		-133	-151
Övriga finansiella poster	9	-19	-11
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>596</b>	<b>555</b>
Skatt på årets resultat	10	-150	-134
<b>Årets resultat</b>		<b>446</b>	<b>421</b>
<b>Årets resultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		432	413
Minoritetsdelägare		15	8
<b>Summa årets resultat</b>		<b>446</b>	<b>421</b>
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>			
Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>		7,67	7,34
Genomsnittligt antal aktier, st <sup>1)</sup>		56 323 372	56 338 824

1. Ingen utspänning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 30–31.

## Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>446</b>	<b>421</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
– Aktuariella vinster och förluster		5	-4
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
– Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag, netto efter skatt <sup>2)</sup>		-291	106
– Lånesäkring mot nettoinvestering, netto efter skatt <sup>1)3)</sup>		108	-27
– Kassafördessäkringar, netto efter skatt <sup>2)3)</sup>		-4	-3
<b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt<sup>3)</sup></b>		<b>-182</b>	<b>71</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>265</b>	<b>492</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare		253	484
Minoritetsdelägare		12	8
<b>Årets totalresultat</b>		<b>265</b>	<b>492</b>

1. Lån som upptogs i EUR i samband med ett förvärv i Danmark år 2018 säkras valutarisken i nettoinvesteringen i Danmark samt lån som lagts om till NOK under 2019 säkras nettoinvesteringen i Norge. Valutaomräkningen på dessa lån redovisas i enlighet med IFRS 9.
2. Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.
3. För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 16 samt not 28.



## FINANSIELLA RAPPORTER

### Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Goodwill		3 679	3 770
Varumärken		840	866
Franchisekontrakt		1	6
Kundrelationer		744	901
Balanserade utgifter för IT-system		146	155
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>5 410</b>	<b>5 697</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	45	47
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	23	30
Inventarier och transportmedel	14	381	388
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>448</b>	<b>465</b>
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	15	<b>1 606</b>	<b>1 818</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden		31	23
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11, 17	67	78
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>98</b>	<b>101</b>
Uppskjutna skattefordringar	16	1	–
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 563</b>	<b>8 081</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Handelsvaror	18	2 704	2 854
Kortfristiga fordringar	11, 19, 20	1 506	1 580
Likvida medel	11, 21	420	355
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 630</b>	<b>4 789</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>12 193</b>	<b>12 870</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	28		
Aktiekapital		141	141
Övrigt tillskjutet kapital		2 993	2 993
Reserver		–416	–232
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 809	1 401
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>4 527</b>	<b>4 303</b>
Minoritetens andel av eget kapital		68	32
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 595</b>	<b>4 335</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skuld till kreditinstitut	11, 22	2 740	3 326
Leasingskulder	15	1 168	1 323
Uppskjutna skatteskulder	16	388	428
Avsättningar	23	19	27
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 315</b>	<b>5 104</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skuld till kreditinstitut	11, 22	384	748
Leasingskulder	15	432	457
Skatteskulder		107	75
Övriga kortfristiga skulder	11, 24, 25	2 331	2 130
Avsättningar	23	30	21
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 283</b>	<b>3 431</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>12 193</b>	<b>12 870</b>



## Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-307</b>	<b>1 001</b>	<b>3 828</b>	<b>25</b>	<b>3 853</b>
Årets resultat				413	413	8	421
Övrigt totalresultat:			75	-4	71	0	71
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75</b>	<b>409</b>	<b>484</b>	<b>8</b>	<b>492</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>							
Återköp av egna aktier				-2	-2		-2
Aktiesparprogram				1	1		1
Utdelning				-	-	-9	-9
Aktieägartillskott från minoritet				-	-	7	7
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-6	-6	1	-6
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>	<b>-8</b>	<b>-1</b>	<b>-10</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-232</b>	<b>1 401</b>	<b>4 303</b>	<b>32</b>	<b>4 335</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-232</b>	<b>1 401</b>	<b>4 303</b>	<b>32</b>	<b>4 335</b>
Årets resultat				432	432	15	446
Övrigt totalresultat:			-184	5	-179	-3	-182
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-184</b>	<b>437</b>	<b>253</b>	<b>12</b>	<b>265</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>							
Aktieswap				-18	-18		-18
Aktiesparprogram				2	2		2
Utdelning				-	-	-4	-4
Aktieägartillskott från minoritet				-	-	2	2
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-11	-11	24	13
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>	<b>24</b>	<b>-5</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-416</b>	<b>1 809</b>	<b>4 527</b>	<b>68</b>	<b>4 595</b>

1. För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 16 samt not 28.



## FINANSIELLA RAPPORTER

### Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		596	555
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	898	861
		<b>1 494</b>	<b>1 416</b>
Betald skatt		-170	-226
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>1 324</b>	<b>1 190</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		2	6
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		15	-53
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		284	-2
<b>Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital</b>		<b>301</b>	<b>-48</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 625</b>	<b>1 142</b>
<b>Investeringar</b>			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	31	-37	-64
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		1	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13, 14	-103	-88
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		8	5
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-49	-43
Ökning (-) Minskning (+) av långfristig utlåning		-6	-9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-186</b>	<b>-199</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
	22, 30		
Förvärv av minoritetsandelar	31	-11	-6
Avyttring av minoritetsandelar	31	-	1
Erhållna aktieägartillskott från minoritet		2	7
Återköp egna aktier	28	-	-2
Förändring checkräkningskredit		-339	129
Upptagna lån		42	529
Amortering av lån		-1 029	-1 445
Utbetald utdelning		-4	-9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 339</b>	<b>-798</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>100</b>	<b>146</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>355</b>	<b>205</b>
Kursdifferens i likvida medel		-35	5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>420</b>	<b>355</b>

Erhållna räntor uppgår till 10 (12) MSEK och betalda räntor uppgår till 113 (151) MSEK.



## Moderbolagets resultatregning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3, 32	43	34
Övriga rörelseinntäkter		37	36
<b>Summa intäkter</b>		<b>80</b>	<b>69</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-1	-1
Övriga externa kostnader	4	-73	-72
Personalkostnader	5	-37	-28
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	0	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-31</b>	<b>-32</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	474	332
Ränteintäkter		49	58
Räntekostnader		-91	-114
Övriga finansiella poster	9	77	-28
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>478</b>	<b>215</b>
Bokslutsdispositioner	8	59	206
<b>Resultat före skatt</b>		<b>537</b>	<b>421</b>
Skatt på årets resultat	10	-15	-20
<b>Årets resultat</b>		<b>522</b>	<b>401</b>

## Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2020	2019
<b>Årets resultat</b>		<b>522</b>	<b>401</b>
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>522</b>	<b>401</b>



## FINANSIELLA RAPPORTER

### Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och transportmedel		0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	27	7 945	7 837
Fordringar hos koncernföretag		1 191	1 189
Uppskjuten skattefordran	16	13	11
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>9 149</b>	<b>9 037</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 149</b>	<b>9 037</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4	2
Fordringar hos koncernföretag		67	239
Övriga fordringar		72	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2	5
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>146</b>	<b>252</b>
Likvida medel	21	246	235
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>392</b>	<b>487</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>9 541</b>	<b>9 524</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		141	141
Reservfond		3	3
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>144</b>	<b>144</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		5 004	4 619
Årets resultat		522	401
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>5 526</b>	<b>5 020</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 670</b>	<b>5 164</b>
Obeskattade reserver		238	211
Avsättningar	23	3	3
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	22	2 724	3 314
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 724</b>	<b>3 314</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	22	68	407
Övriga skulder till kreditinstitut	22	316	341
Leverantörsskulder		3	2
Skulder till koncernföretag		500	70
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	19	12
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>906</b>	<b>832</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>9 541</b>	<b>9 524</b>



## Förändring av moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>1 537</b>	<b>3 084</b>	<b>4 765</b>
Årets resultat				401	401
Övrigt totalresultat				–	–
<b>Årets totalresultat</b>				<b>401</b>	<b>401</b>
<b>Omföring enligt vinstdisposition</b>			<b>–1 537</b>	<b>1 537</b>	<b>0</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Återköp av egna aktier				–2	–2
Aktiesparprogram				1	1
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–1</b>	<b>–1</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>5 020</b>	<b>5 164</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>5 020</b>	<b>5 164</b>
Årets resultat				522	522
Övrigt totalresultat				–	–
<b>Årets totalresultat</b>				<b>522</b>	<b>522</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Aktieswap				–18	–18
Aktiesparprogram				2	2
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–16</b>	<b>–16</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>141</b>	<b>3</b>	<b>–</b>	<b>5 526</b>	<b>5 670</b>

Antal aktier per 31 december 2020 uppgår till 56 416 622 (56 416 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		478	215
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	–81	0
		<b>397</b>	<b>216</b>
Betald skatt		–27	–29
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>370</b>	<b>187</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning (+) /ökning (–) av fordringar		251	1 419
Minskning (–) /ökning (+) av skulder		358	–213
<b>Ökad (–) /minskad (+) bindning i rörelsekapital</b>		<b>610</b>	<b>1 206</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>980</b>	<b>1 393</b>
<b>Investeringar</b>			
Lämnade kapitaltillskott	27	–82	–392
Ökning (–) /minskning (+) av långfristig utlåning		–48	–563
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>–130</b>	<b>–955</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	22		
Återköp egna aktier	28	–	–2
Förändring checkräkningskredit		–339	129
Upptagna lån		41	526
Amortering av lån		–541	–934
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>–839</b>	<b>–281</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>11</b>	<b>156</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>235</b>	<b>79</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	21	<b>246</b>	<b>235</b>

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 474 (332) MSEK. Erhållna räntor uppgår till 42 (44) MSEK och betalda räntor uppgår till 91 (114) MSEK.

NOTER

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Redovisnings- og vurderingsprinsipper

De viktigste redovisningsprinsipper som tillämpats när denna koncernredovising upprättats anges nedan. Dessa prinsipper har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisingen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisingen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovising enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovising för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinsipper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisingen anges i not 2.

#### Ändrade och nya redovisningsprinsipper 2020

Inga nya standarder och tolkningar som Mekonomen Group tillämpar från och med den 1 januari 2020 har medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Mekonomen Group valde att förtidstillämpa ändringen av IFRS 9 och IFRS 7 – "referensräntereformen" redan 2019, vilket beskrivs i årsredovising för 2019. Vidare tillämpar man beslutade lätttnadsregler avseende IFRS 16 kopplat till covid-19 situationen.

#### Ändrade redovisningsprinsipper 2020 och scenar

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2020. Inga av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Koncernredovising

##### Dotterföretag

Koncernredovisingen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisingen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisingen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovising av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovising för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder och därmed till marknadspriser. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisingen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorat det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisingen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Mekonomen Group har enbart tre intresseföretag med marginell påverkan på koncernen.

#### Samarbetsarrangemang

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Mekonomen Group har enbart ett samarbetsarrangemang med marginell påverkan på koncernen och har fastställt att det är ett joint venture. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

#### Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som säkringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

Omräkning av utländska dotterföretag Vid upprättande av koncernredovising omräknas koncernens utlandsverksamhetens balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. I det fall koncernen har klassificerat upplåning som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.



## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

### Rapportering for segment

Rørelsessegment rapporteres på ett sätt som overensstammer med den interna rapportering som lægges til den høyeste verkställende beslutningsfaktoren. Den høyeste verkställende beslutningsfaktoren er den funksjon som ansvarar for tildeling av resurser og bedømming av rørelsessegmentens resultat. I konsernen har denne funksjon identifisert som bolagets vd og konsernchef.

### Intäktsredovisning

Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (97) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstads-tjänster samt års och licensavgifter till anslutna butikker og verkstæder. Vissa avtal inkluderer flera ulike tjenester, såsom försäljning av varer og verkstædjtjenester. Varorna og verkstædjtjenesterna redovisas som separata prestasjonsåtaganden. I de fall avtalen inneholder flere prestasjonsåtaganden, fordeles transaksjonspriset til varje separat prestasjonsåtagande basert på deres fristående forsaljningspriser.

### Varuförsäljning

Mekonomen Groups affarsmodell omfatter hele kedjen från inköp og lagerhållning av reservdelar og tilbehör til forsaljning til våre anslutne verkstæder samt til övrige B2B-kunder, samarbeidende butikker og bilagere, se videre not 3 for fordeling av intäkter.

Försäljningen av varer redovisas som intäkt när kontrollen for varorna overføres, vilket normalt inträffar när varorna levereras til kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag for rabatter, returer og merværdesskatt.

Ingen finansieringskomponent bedöms forellige vid forsaljningstidspunktens da kredittiden normalt inte overstiger 30 dagar.

En fordran redovisas när varorna har levererats, da detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gang krävs for att betaling ska ske).

Försäljningsvilkoren innefattar vanligvis en rätt att returnere varer som beställts felaktigt av kunden. Därför redovisas en återbetalingskuld (som ingår i posten kortfristiga avsättningar) og en tilgang for retten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvaror) for varer som konsernen forventar sig att få i retur. Historiska data anvænds for att bedöme returemas storlek på portfoljnivå vid forsaljningstidspunktens (metode som anvænder det forventede værdet). Da storleken på returene har varit stabil de senaste årene, är det mycket sannolikt att en væsentlig återforing av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet og den oppskattede mængden returer omværdes vid varje balansdag.

Regressrätt for varuförsäljningen forelliger vanligvis gentemot leverantör, varvid konsernens kostnader for garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp for konsernen. I forekommende fall redovisas konsernens åtagande for garantier som en avsætning, se not 23.

### Intäkter – övrigt

Intäkter från forsaljning av verkstædjtjenester redovisas i den periode da tjenestema utförs. Intäkterna redovisas basert på færdigstællingsgraden per balansdagen (successiv inntævråking).

Intäkter från licensavtal periodiseres över avtalets löptid.

Övrige rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsforingsbidrag og valutakursvinster.

Råntetntäkter periodiseres över löptiden med tillemning av effektivrentemetoden.

### Ersättninger till anställda

Konsernen har både avgifts og förmånsbestämde pensionsplaner. En förmånsbestämde pensionsplan är en pensionsplan där konsernen garanterer ett belopp, som den anstälde erhåller som pensionsformån vid pensjonering, vanligvis basert på ett flertal ulike faktorer, eksempelvis løn og tjenstgöringstid. En avgiftsbestämde pensionsplan är en pensionsplan där konsernen etter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullfølitt sitt åtagande gentemot den anstälde.

Avgiftsbestämde pensionsplaner redovisas som en kostnad i den periode som erlagde premier är hänforbare till.

Pensionskostnaden for förmånsbestämde planer beråknas med hjelp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fordelar kostnaden över den anstälde yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den kuld som redovisas, værdes til nuværdet av forventede framtidige utbetalninger, där beråknede framtidige løneøkninger är beaktede, med anværing av en diskonteringsranta som motsvarer ranten på førstklassige företagsobligationer utfærdede i samme valuta som pensjonen kommer att utbetalas i med en återstænde løptid som är jämförbar med de aktuelle åtagandena samt med avdrag for virkligt værdet på forvaltningsstillgængarna. I lænder där det inte finns någon fungerende marknad for företagsobligationer anvænds en diskonteringsranta motsvarende ranten på bostædsobligationer. For konsernens förmånsbestämde pensionsplaner i Norge anvænds derfor en diskonteringsranta som faststælls genom hänvisning til ranten på bostædsobligationer. De viktigste aktuarielle antagandena anges i not 23. I det fall en nettotilgang oppkommer redovisas denne endast i den

utstrækning den representerer framtidige økonomiske fördeler, til eksempel i form av återbetalninger eller reducerede premier i framtiden.

En av konsernens förmånsbestämde pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämde pensionsplan som omfatter flere arbeidsgivere (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomen Groups redovisningsprinsipper redovisas en förmånsbestämde plan som omfatter flere arbeidsgivere utifrån planens regler og redovisar sin proportionelle andel av den förmånsbestämde pensionsforpliktelsen samt av de forvaltningsstillgængar og kostnader som är forbundne med planen på samme sätt som for vilken annen förmånsbestämde plan som helst. Alecta har dock inte kunnet presentere tilrækkelig informasjon for att möjliggøre en redovisning som en förmånsbestämde plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämde plan i enighet med IAS 19.34.

Utöver de oven beskrevne förmånsbestämde pensionsplanerna via Alecta har konsernen även förmånsbestämde pensionsplaner avseende anstälde i Norge. Aktuarielle vinster eller forluster på de förmånsbestämde pensionsplanerna avseende anstälde i Norge redovisas til sin helhet över totalresultatet under den periode da de oppstår.

Ersättninger vid oppsægning kan utgå når en anstälde blivit oppsagd före utgangen av normal pensjonstidspunkt eller da en anstälde accepterer en frivillig avgång. Konsernen redovisar en kuld og en kostnad i samband med en oppsægning da Mekonomen Group bevisligen är forpliktiget att antingen säga opp den anstälde före den normale tidspunkt for anstællningens opphør eller på frivillig basis læmme ersättninger for att oppmuntra til avgång i fortdi.

Mekonomen Group redovisar en kuld og en kostnad for bonus når det finns en legal eller informell forpliktelse på grund av tidligere praksis att betale ut bonus til anstälde.

### Aktierelaterede incitamentsprogram

Mekonomen Group har aktierelaterede ersättningsplaner i form av aktiesparprogram. For programmet redovisas kostnaden basert på det virkelige værdet per aktierett vid tildelingstidspunktens, beråknat av uoberoende tredje part, og forventet antal aktier som kommer tjænes in. Dessa ersättninger redovisas som personalkostnad under intjæningsperioden med en motsvarende økning av eget kapital. Til den del intjæningsvilkoren i programmet är kopplade til marknadsvilkor (TSR) og fortsatt ågande av investeringsaktiene, beaktas dessa vid faststællandet av det virkelige værdet av aktierettene. Prestasjonsvilkor (soliditet og EPS i LTIP 2019 respektive minskning av nettoskuld/EBITDA eksklusert IFRS 16 og tilvæxt av justert EBIT i LTIP 2020) samt tjenstgöringsvilkor (fortsatt anstællde) påvæker personalkostnaden under intjæningsperioden genom forandring av de antal aktier som slutligen forventas utgå ved programmet slut. Vid varje rapportperodes slut omprøver konsernen sine bedømminger av hur mænga aktier som forventas bli intjænde basert på de prestasjonsvilkoren og tjenstgöringsvilkoren.

Når tildeling av aktier sker ska sociale avgifter redovisas i visse lænder for værdet av den anstældes formån. Konsernen redovisar løpande en kuld for sociale kostnader for disse ersättninger. Skulden omværdes løpande og baseres på den aktierelaterede ersättningsens virkelige værdet på balansdagen periodiseret över intjæningsperioden.

### Statlige stöd

De statlige stöd som erhålles redovisas i resultatrækningen og balansrækningen til virkligt værdet når det finns rimlig sikkerhet i att vilkor for att erhålle stödet är eller kommer att oppfylles. Statlige bidrag rapporteres i resultatrækningen som en minskning av personalkostnader og periodiseres över samme perioder som de kostnader bidragen är avsedde att tække.

### Skatt

Konsernens totale skattekostnad utgörs av aktuell skatt og oppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betales eller erhålles avseende aktuelt år samt justeringar av tidligere års aktuelle skatt. Oppskjuten skatt beråknas på skillnaden mellom redovisade og skattemæssige værdene på företaget tilgængar og skulder. Oppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansrækningsmetoden. Oppskjuten skattekulder redovisas i princip for alle skattepliktige temporære skillnader medan oppskjuten skattefordringar redovisas i den utstrækning det är sannolikt att beløppen kan utnyttes mot framtidige skattepliktige överskott.

Det redovisade værdet på oppskjuten skattefordringar prøves vid varje boksluttillfælle og reduseres til den del det inte længre är sannolikt att tilrækkelige skattepliktige överskott kommer att finnes tilgængelige for att utnyttes helt eller delvis mot oppskjuten skattefordringar.

Oppskjuten skatt beråknas enligt de skattesatser som forventas gælle for den periode da tilgængen återvinnis eller skulden regleres. Oppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultatrækningen, utom i de fall den avser transaksjoner eller hændelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Da redovisas även den oppskjuten skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Oppskjuten skattefordringar og skattekulder kvittas da de hänfor sig til inkomstskatt som debiteras av samme myndighet og da konsernen har for avsikt att reglere skatten med ett nettobelopp.



NOTER

## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

### Goodwill

Goodwill vurderes initialt som det belopp varmed den totale kjøpeskillingen og virklig verdi for innehav utan bestemmende innflytande overstiger virklig verdi på identifiserbare forvårde tillgångar og overtagna skulder. Om kjøpeskillingen er lågre ån virklig verdi på det forvårde bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultatråkningen. Goodwill har en obeståbar nyttjandeperiod og redovisas till anskaffingsvrde med avdrag for eventuelle akkumulerte nedskrivningar. Vid försåjning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hånförlig till denna verksamhet i beråkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

### Andra immaterielle tillgångar

Utgifter for utveckling og implementering av IT-system balanseres om det år sannolikt att framtidige økonomiske fördelar kommer att komme bolaget till del og anskaffingsvrde for tillgången kan beråknes på ett tillförlitlig sätt.

Varumærken, kundrelasjoner samt franchisekontrakt vilke förvårds genom ett rörelseförvår redovisas till virklig verdi på förvårdsdagen.

Förvårde varumærken hånförlige till förvården av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ og Inter-Team har bedömts ha en obeståbar nyttjandeperiod og redovisas till anskaffingsvrde med avdrag for eventuelle akkumulerte nedskrivningar. Kundrelasjoner, övrige varumærken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en beståbar nyttjandeperiod og redovisas till anskaffingsvrde minskat med akkumulerte avskrivningar. Avskrivningar görs linjært över tillgångarnes beråknedde nyttjandeperiod. Kundrelasjoner, övrige varumærken og franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

### Materielle anleggningstillgångar

Materielle anleggningstillgångar redovisas som tillgång i balansråkningen om det år sannolikt att framtidige økonomiske fördelar kommer att komme bolaget till del og anskaffingsvrde for tillgången kan beråknes på ett tillförlitlig sätt. Materielle anleggningstillgångar, bestående förreträdesvis av byggnader og mark, inventarier, datorer og transportmedel samt pågående nyanleggning, redovisas till anskaffingsvrde med avdrag for akkumulerte avskrivningar og eventuelle nedskrivningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anleggningstillgångs betydende komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången opp på disse komponenter. Avskrivningar på materielle anleggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens verdi skrivs av linjært över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark år inte avskrivningsbart.

Fölgende procentsatser har tillämpats for avskrivning

Anleggningstillgångar	Procent
Byggnader	2,5–10
Förbättringsutgifter på annans fastighet <sup>1)</sup>	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Serverar	20
Arbetsplatsdatorer	33

1. Avskrivning sker över den kortere tid som motsvarer 10 prosent per år og återstående løptid på kontraktet.

Tillgångarnes restvrden og nyttjandeperiod prøvas vid varje rapportperiods slut og justeres vid behov.

En tillgångs redovisade verdi skrivs omgående ner till dess återvinningsvrde om tillgångens redovisade verdi overstiger dess bedömda återvinningsvrde.

Vinster og förluster vid avyttring faststås gjennom en jämförelse mellom försåjningsinntakten og det redovisade vrde og redovisas netto i resultatråkningen.

### Nyttjanderettsstillgångar / Leasing

Mekonomen Group tillämpar från og med den 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal. Enligt IFRS 16 skiljer inte leasetagaren på operationelle og finansielle leasingavtal og redovisar i princip alle avtal som en nyttjanderettstillgång og en leasingskuld i balansråkningen. Leasingavtalen redovisas i balansråkningen, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig for anvånding av koncernen. Avskrivning på tillgången redovisas i rörelseresultatet og ränta på leasingskulden i finansnetto. Leasingavgiften redovisas dels som betaling av ränta, dels som amortering av leasingskulden. Kassaföden for leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten. Betaling for rantedelen presenteras som övrige räntebetalningar i den löpande verksamheten.

Koncernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler og fordon. Leasingavtalen skrives normalt for faste perioder mellom tre till fem år men möjligheter till förlängning kan finnes, dette beskrives nedan. Villkoren förhandlas separat for varje avtal og inneholder ett stort antal ulike avtalsvilkor. De leasade tillgångarna får inte anvåndes som sikkerhet for lån.

Praktisk løtnadsregel for definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebær att alle komponenter i ett avtal har ansetts vara en leasingkomponent.

Leasingskulden år summan av nuvrde av alle framtidige leasingavgifter og nyttjanderettstillgången motsvarer leasingskulden justerat for förutbetalte og upplupne leasingavgifter. Beråkningen av nuvrde baseres på en marginell lånerånta faststållt utifrån land, løptid og kredittvårdighet for respektive enhet.

Leasingskulden inkluderer nuvrde av fölgende leasingbetalningar:

- faste avgifter (inklusive till sin substans faste avgifter), efter avdrag for eventuelle förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt vurderes med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förvårds betales ut av leasetagaren enligt restvrdesgarantier
- løsenpriset for en option att köpa om koncernen år rimlig sikker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsåjning av leasingavtalet, om leasingperioden åter speglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att såge opp leasingavtalet.

Möjligheter att förlånge ett avtal inkluderer endaste i leasingavtalets löngd om det år rimlig att anta att avtalet förlångs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlångningsoptioner for lokalekontrakt kommer att nyttjas bedöms basert på faktorer såsom marknadslåget for fastigheten og dess betydelse for affärsverksamheten.

Leasingbetalingarna diskonteres med den implisitte råknta i avtalet. Om råknta inte lätt kan faststållas, hvilket vanligvis år fallet, anvåndes den marginelle lånerånta. Den marginelle lånerånta faststås utifrån land, løptid og kredittvårdighet for respektive enhet.

Koncernen år exponeret for eventuelle framtidige ökninger av rörlige leasingbetalingar baserte på ett index eller en råknta, som inte ingår i leasingskulden förrån de tråder i kraft. Når justeringar av leasingbetalingar baserte på ett index eller en råknta tråder i kraft omvråderas leasingskulden og justeres mot nyttjanderätten.

Tillgångarna med nyttjanderett vurderes till anskaffingsvrde og inkluderer fölgende:

- det belopp leasingskulden ursprungligen vurderes till
- leasingavgifter som betaltes vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag for eventuelle förmåner som mottagts i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkte utgifter
- utgifter for att återstålla tillgången till det skick som föreskrives i leasingavtalets vilkor.

Nyttjanderetter skrives vanligvis linjært över det kortere av nyttjandeperioden og leasingperioden. Om koncernen år rimlig sikker på att utnyttja en köpoption skrives nyttjanderetten av över den underliggende tillgångens nyttjandeperiod. Åven om koncernen omvråderar byggnader og mark som redovisas som materielle anleggningstillgångar, har den valt att inte göra det for koncernens nyttjanderetter.

Betalningar for korte kontrakt og leasingavtal av mindre vrde kostnadsförs linjært i resultatråkningen. Korte kontrakt år avtal med en leasingtid på 12 måneder eller mindre. Avtal av mindre vrde inkluderer IT-utrustning og enklare kontorsmöbler.

Vidare har koncernen valt att inte tillåmpa IFRS 16 avseende immaterielle tillgångar då det valet finnes enligt standarden.

### Nedskrivningar av immaterielle- og materielle anleggningstillgångar samt nyttjanderettstillgångar

Tillgångar som har en obeståbar nyttjandeperiod, eksempelvis goodwill og immaterielle tillgångar som inte år ferdige for anvånding, skrives inte av utan prøvas minst årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov. De varumærken som tilkommit gjennom förvården av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ samt Inter-Team har bedömts ha obeståbar nyttjandeperiod, varfor åven dessa prøvas minst årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrives av bedöms med avseende på vrdenedgang nærhelst hendelser eller föråndringer i förhållanden indikerer att det redovisade vrde kanskje ikke år återvinningsbart. Om så år fallet sker en beråkning av tillgångens återvinningsvrde.

Återvinningsvrde utgörs av det högste av nyttjandevrde av tillgången i verksamheten og det vrde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsåjningsvrde. Nyttjandevrde utgörs av nuvrde av samtlige in- og utbetalningar som år hånförlige till tillgången under den period den förvårds nyttjas



## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

i verksamheten med tillegg av nuverdi av nettoforsalningsverdi ved nyttjande-periodens slut. For tillganger som inte ger opphov till separata kassafloden, eksempelvis nyttjanderattstillganger, faststalls istallet nyttjandeverdi og, dermed atervinningsverdi, totalt for den kassagenererende enhet till hvilken tillgangen hor. Om det bedomda atervinningsverdi understiger det redovisade verdi gors en nedskrivning till tillgangens atervinningsverdi. Nedskrivningen redovisas i resultatrakningen den period den konstaterats.

Se aven not 12 for informasjon hur nedskrivningsproving for goodwill og andra immaterielle tillganger med obestambar nyttjandeperiod gors.

Tidigare redovisade nedskrivninger aterfors endast om det har skett en forandring avseende de antaganden som utgjorde grunden for att faststalle atervinningsverdi i samband med att nedskrivningen skedde. Om sa er fallet sa sker en aterforing i syfte att oka det bokforde verdi av den nedskrivne tillgangen till dess atervinningsverdi. En aterforing av en tidligere nedskrivning sker med ett belopp som gor att det nye bokforde verdi inte overstiger vad som skulle ha utgjort det bokforde verdi (etter avskrivning) om nedskrivningen inte hade agt rum. Nedskrivning avseende goodwill aterfors aldrig.

### Varulagcr

Varulagret redovisas till det lagste av anskaffningsverdi og nettoforsalningsverdi. Anskaffningsverdi faststalls med anvending av forst in-, forst ut-princippet (FIFO).

En reservering for befarad inkurans i varulagret gors nar det finns objektive grunder att anta att konsernen inte kommer att kunne erhalle det verdi ved framtidige forsalning som varulagret er bokfort till. Reserveringens storlek utgors av skillnaden mellom tillgangens redovisade verdi og verdi av bedomda framtidige kassafloden. Det reservevade beloppet redovisas over resultatrakningen. Lagerverdi har raknats ner med det verdi som ligger i intervinsten pa de varor som salts fra konsernens sentrallager till de egne butikerna pa de varor som annu ligger i lager. Vidare har lagerverdi aven raknats ner med kvarvarande del av leverantorsbonus pa de varor som annu ligger i lager.

### Finansielle instrument

IFRS 9 inneholder tre deler: klassifisering og varding, nedskrivning samt sakersredovising. Samtlige finansielle instrument inom Mekonomen Group, med undantag for derivat, ar klassifiserte og vderede till upplupet anskaffningsverdi med tillampning av effektivramtemetoden. For samtlige av Mekonomens finansielle tillganger, med undantag for derivat, ar affarsmodellen halles till forfall og de kontraktuelle kassaflodene utgors endast av kapitalbelopp og ranta. Derivat ar klassifiserte og vderede till virkligt verdi via resultatrakningen.

Nedskrivning av finansielle tillganger enligt IFRS 9 inneholder en modell for att berakne forventede kreditforluster. Mekonomen Group tillamper den forenklete metoden ved berakning av forventede kreditforluster under hela livstiden. Som grund for att prognostisere forventede kreditforluster anvends historisk informasjon og erfaringer ved tidligere kreditforluster. Dertil anvends aktuell og framtblickende informasjon for att reflektere nuvarande og framtidige forholdanden.

Finansielle tillganger som redovisas i balansrakningen inkluderer pa tillgangssiden laenefordringer, kundfordringer samt likvide medel. Pa skuldsiden aterfinns lang- og kortfristige laeneskuder, samt leverantorskuder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgang eller skud beroende pa valutakursens forandring. En finansiell tillgang eller skud tas opp i balansrakningen nar bolaget blir part till avtalsvilkoren.

Forutom likvide medel ar endast en ovasentlig del av de finansielle tillgangerna rantebarende. En finansiell tillgang, eller del darav, tas bort nar rattigheterna enligt avtalet realiserats eller forfallt. En finansiell skud, eller del darav, tas bort da den regleras nar forpliktelsen enligt avtalet fullgors eller pa annat satt opphor.

### Berakning av virkligt verdi – finansielle instrument

Ved faststallende av virkligt verdi for derivat anvends offisielle markadsnoteringer pa bokslutsdagen. I de fall sadana saknas gors varding genom allment vedertagne metoder sasom diskontering av framtidige kassafloden till noterad markadsranta for respektive loptid. Omrakning till svenske kroner gors till noterad kurs pa bokslutsdagen.

Det virkelige verdi pa overenskommelsen om vilkorad tillaggskopskilling ar beraknede genom tillampning av avkastningsvadeansatsen.

### Langfristige fordringer

Langfristige fordringer består framst av deponitioner samt avbetalingskontrakt. De har avtalsenlige vilkor som ger opphov till kassafloden som endast ar betalinger av kapitalbelopp og ranta og som innehas inom ramen for en affarsmodell vars mal ar att inkassere avtalsenlige kassafloden. De ar vderede till upplupet anskaffningsverdi enligt effektivramtemetoden. Forandringer i reserver for kreditforluster redovisas inom rorelseresultatet i resultatrakningen.

For informasjon om arets forandring samt forlusterreserven per 31 desember 2020, se not 17.

### Kundfordringer

Kundfordringer redovisas netto efter reservering for forventede kundforluster. Kundfordringernes forventede loptid ar kort, varfor verdi redovisats till nominelt belopp utan diskontering enligt metoden for upplupet anskaffningsverdi. For informasjon om modellen for og berakning av forventede kreditforluster, se avsnitt finansielle instrument. Forandringer i reserver for kreditforluster redovisas inom rorelseresultatet i resultatrakningen.

Kundfordringer skrives bort nar det inte finns nogen rimlig forventan om aterbetaling. For informasjon om arets forandring samt forlusterreserven per 31 desember 2020, se not 19.

### Likvide medel

Likvide medel består av kassamedel hos finansinstitutt samt kortfristige likvide plasseringer med en loptid fra anskaffningstidspunktet underliggende tre mander, vilka ar utsatta for endast en obetydlig risk for vderfluktuationer. Likvide medel redovisas till dess nominelle belopp.

### Derivatinstrument og sakersredovising

Konsernen har ingatt derivatinstrument i syfte att sakre rantebetalingar hantforlige till lan i rorlig ranta (kassaflodessakeringer). For dessa derivatavtal tillamper konsernen sakersredovising. Derivatet redovisas till virkligt verdi i balansrakningen. Vderforandringarna redovisas i ovrigt totalresultat till den del de ar effektive og akkumuleras i sakersreserven i eget kapital till dess att den sakrede posten paverkar resultatet. Den del av de realiserade vderforandringarna som ar ineffektiv redovisas i resultatrakningen.

I det fall sakersinstrumentet forfaller, seljs eller sakingen inte langre oppfyller kravene pa sakersredovising avbryts sakersredovising. Den akkumulerte vderforandringen i sakersreserven omklassifiseres till resultatet nar den sakrede transaksjonen intraffer dvs i takt med rantebetalingar. I det fall den sakrede transaksjonen inte langre ar kontrakterad eller sannolik, t.ex. om laenet som ar sakrat loses i fortid, omklassifiseres den akkumulerte vderforandringen i eget kapital omedelbart till resultatrakningen. I det fall konsernen har klassifisert opplasing som sakersinstrument i en saking av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas aven disse valutakursdifferenser i ovrigt totalresultat og akkumuleres i omrakningsreserven. Den akkumulerte omrakningsdifferensen omfors og redovisas som en del i reavinst eller reaflost i de fall utlandsverksamheten avytteres.

### Leverantorskuder

Leverantorskuders redovisas till upplupet anskaffningsverdi enligt effektivramtemetoden, vilket i praktiken innebar nominelt belopp utan diskontering eftersom loptiden ar kort.

### Laen

Skuder till kreditinstitutt, checkrakningskredit samt ovrige skuder (lan) redovisas initialt till virkligt verdi netto efter transaktionskostnader. Darefter redovisas lan till upplupet anskaffningsverdi. Eventuelle transaktionskostnader fordeles over laneperioden med tillampning av effektivitetsramtemetoden. Langfristige skuder har en forventad loptid langre an ett ar medan kortfristige har en loptid kortare an ett ar.

### Aktiekapital

Stamaktier klassifiseres som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, fra erhallen emissionslikvid.



NOTER

## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

### Avsättningar

Avsättningar skiller sig fra andre skulder gjennom att det råder usikkerhet om betalings-tidpunkt eller beloppets størrelse for att reglere avsättningen. Avsättningar redovisas i rapport over finansiell stilling nar Mekonomen Group har ett legalt eller informelt åtagande som en följd av en inträffad händelse och nar det är troligt att ett utflöde av resurser krävs for att reglere åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs for att reglere åtagandet. Nar utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

### Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet for finansiell rapporteringers rekommendation RFR 2 Redovisning for juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen for den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen for årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person for säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswaparna ger upphov till i varje period.

Principerna har tillämpats konsekvent for alla presenterade år, om inte annat anges.

### Ändrade redovisningsprinciper 2020

Rådet for finansiell rapportering har i januari 2020 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning for juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärsrelaterade kostnader for dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet for andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet for andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas tillfullo det ackumulerade värdet av avsättningarna, inklusive uppskjuten skatteskuld, under rubriken "Obeskattade reserver".

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

### Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

### Leasing

Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR 2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

### Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.



## NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen Group gjort i bokslutet 2020 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

### Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, lanspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

### Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 31.

### Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varurcetur och bonus på leverantörsinköp

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returer som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkursansavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returer av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säker-

ställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkursans, garantiåtagande och varurcetur. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkursansavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varurcetur då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymen vilket får påverkan på värdet på lager samt kostnad för såld vara.

Ytterligare information om kreditförlusterreserver avseende kundfordringar återfinns i not 19.

### Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Mekonomen Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Mekonomen Group redovisar per den 31 december 2020 uppskjutna skatte-skulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 387 (428) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 16.

### Nyttjanderättstillgångar och leasingkulld

Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderättstillgång och dels leasingkulld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att utnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstillgången samt leasingkulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 2,45%.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Hyreskontrakt med förlängningsoption delas in i tre olika kategorier baserat på marknadsläge för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten. Utifrån dessa kategorier bedöms leasingperioden. Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständighet som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingkulden per 2020-12-31 uppgick till 1 601 MSEK. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden, se not 11. Ytterligare information om leasing återfinns i not 15.

### Covid-19

Covid-19 har under året haft påverkan på koncernens verksamheter vilket har beaktats i flertalet av de uppskattningar och bedömningar som gjorts. Bedömningen är att covid-19 har haft viss effekt på efterfrågan på olika marknader och olika nivåer under året beroende på smittspridning och nedstängningar av samhällen. Covid-19 har därmed beaktats i årets nedskrivningsprövning för goodwill då bedömd effekt av fortsatt påverkan av covid-19 under 2021 beaktats i den budget som ingår i nedskrivningsprövningen. Vidare har covid-19 beaktats vid bedömning av reserver avseende kundfordringar och varulager som beskrivs i stycket ovan men det har ej föranlett några utökade reserver då koncernen hittills inte sett några ökade kundförluster eller större risker för övertaliga artiklar i lager.



NOTER

## NOT 3 SEGMENTSINFORMATION

Rørelsessegment rapporteres på ett sätt som overensstammer med den interna rapportering som læmnes till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rørelsessegmentens resultat. I Mekonomen Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika konsernchef.

Från och med första kvartalet 2019 presenteras Mekonomen Group med fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

- Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.
- Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.
- Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fløetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.
- Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

“Centrala funktioner” innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions. Enheterna som rapporteras i “Centrala funktioner” uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporterna användare att rapportera som segment.

“Övriga poster” inkluderar förvävsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv, samt eliminering av koncerninterna intäkter. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella tillgångar avseende förvärvet MECA, Sørensen og Balchen, FTZ och Inter-Team.

Koncernchefen bedömer rørelsessegmentens resultat på rørelsesresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

MSEK	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Övriga poster		Koncernen		
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
<b>Intäkter</b>															
Extern nettoförsäljning	3 369	3 371	1 988	2 155	5 326	5 527	791	759	37	31			11 511	11 842	
Interna intäkter	0	0	2	1	108	97	32	34	154	115	-296	-247	0	0	
Övriga intäkter	7	1	25	20	168	108	10	8	42	38			253	174	
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 376</b>	<b>3 372</b>	<b>2 014</b>	<b>2 176</b>	<b>5 602</b>	<b>5 731</b>	<b>833</b>	<b>801</b>	<b>233</b>	<b>183</b>	<b>-296</b>	<b>-247</b>	<b>11 763</b>	<b>12 017</b>	
<b>Rørelsesresultat (EBIT)</b>	<b>331</b>	<b>299</b>	<b>86</b>	<b>43</b>	<b>354</b>	<b>438</b>	<b>170</b>	<b>121</b>	<b>-49</b>	<b>-39</b>	<b>-155</b>	<b>-157</b>	<b>738</b>	<b>705</b>	
Finansiella poster – netto													-141	-150	
<b>Resultat före skatt</b>														<b>596</b>	<b>555</b>
Investeringar materiella tillgångar <sup>1)</sup>	14	10	13	9	68	63	6	5	1	1			103	88	
Investeringar i immateriella anläggnings-tillgångar <sup>1)</sup>	11	0	5	4	24	28	0	0	9	11			49	43	
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)	15	16	13	16	91	69	4	4	2	2			126	108	
Avskrivningar i nyttjanderätts-tillgångar	84	85	32	34	323	340	42	44	0	0			480	503	
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar) <sup>2)</sup>	3	3	2	1	61	49	0	0	9	5	155	157	230	215	
Antal anställda i medeltal perioden <sup>3)</sup>	1 126	1 148	1 396	1 438	2 064	2 031	251	265	75	72			4 912	4 953	
Antal egna butiker	51	51	79	79	229	230	37	37	–	–			396	397	
Antal samarbetande butiker	–	–	3	3	48	41	28	28	–	–			79	72	
<b>Antal butiker i kedjan</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>82</b>	<b>82</b>	<b>277</b>	<b>271</b>	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>–</b>	<b>–</b>			<b>475</b>	<b>469</b>	
<b>Nyckeltal</b>															
EBIT-marginal, % <sup>4)</sup>	10	9	4	2	6	8	21	16					6	6	
Omsättningsförändring, % <sup>4)</sup>	0	210	-8	238	-4	4	4	3					-3	52	
Intäkter/anställd, TSEK	2 998	2 937	1 443	1 513	2 715	2 800	3 319	3 026					2 395	2 426	
Rørelsesresultat/anställd, TSEK	294	261	62	30	172	214	677	456					150	142	

1. Investeringar är exklusive bolags- och rørelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

2. Inklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

3. Förändring i koncerngemensamma funktioner medför justering i antal anställda, jämförelsetal har räknats om.

4. Vid beräkning av rørelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultat-räkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (97) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstads-tjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Analys av nettoomsättning per kundgrupp, %	2020	2019
– Anslutna verkstäder	31%	31%
– Övriga företagskunder	52%	53%
– Konsument	14%	13%
– Samarbetande butiker	3%	3%
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



## NOT 3 FORTS. SEGMENTSINFORMATION

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

Nettoomsättning per land	Danmark		Finland		Norge		Polen		Sverige		Övrigt		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
FTZ	3 369	3 371	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3 369	3 371
Inter-Team	–	–	–	–	–	–	1 988	2 155	–	–	–	–	1 988	2 155
MECA/Mekonomen	–	–	91	60	2 010	2 063	–	–	3 225	3 404	–	–	5 326	5 527
Sørensen og Balchen	–	–	–	–	791	759	–	–	–	–	–	–	791	759
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	37	31	37	31
<b>Summa</b>	<b>3 369</b>	<b>3 371</b>	<b>91</b>	<b>60</b>	<b>2 801</b>	<b>2 822</b>	<b>1 988</b>	<b>2 155</b>	<b>3 225</b>	<b>3 404</b>	<b>37</b>	<b>31</b>	<b>11 511</b>	<b>11 842</b>

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning

eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 3 116 (3 308) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 4 348 (4 673) MSEK, varav i Danmark 3 011 (3 207) MSEK och i Norge 1 120 (1 229) MSEK.

## NOT 4 REVISIONSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>PwC</b>				
Revisionsuppdrag	11	10	1	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	1	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
<b>Summa PwC<sup>1)</sup></b>	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Övriga revisorer</b>				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	–	0	–	–
Övriga tjänster	–	0	–	–
<b>Summa övriga</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Totala arvoden till revisorer</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

1. Av totalt arvode från PwC för koncernen om 12 (11) MSEK avser 7 (6) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 0 (0) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från PwC Sverige. Av totalt arvode från PwC för moderbolaget om 1 (2) MSEK, avser 1 (2) MSEK arvode fakturerat från PwC Sverige.



NOTER

## NOT 5 MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Medelantalet anställda	2020		2019	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	6	50	5	49
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>6</b>	<b>50</b>	<b>5</b>	<b>49</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	1 414	82	1 394	82
Danmark	1 126	88	1 148	88
Norge	941	84	931	84
Polen	1 396	83	1 438	84
Övriga länder	30	87	37	80
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>4 906</b>	<b>84</b>	<b>4 948</b>	<b>84</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>4 912</b>	<b>84</b>	<b>4 953</b>	<b>84</b>
<b>Löner, ersättningar m.m. TSEK</b>	<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>Soc. kostnader (varav pensionskostnader)</b>	<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>Soc. kostnader (varav pensionskostnader)</b>
Moderbolaget	23 474	12 616 (4 480)	17 128	10 444 (3 932)
Dotterföretag	1 935 260	457 093 (176 827)	2 031 675	484 330 (181 120)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 958 734</b>	<b>469 709 (181 307)</b>	<b>2 048 803</b>	<b>494 774 (185 052)</b>
<b>Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK<sup>1)</sup></b>	<b>Styrelse och vd<sup>2)</sup> (varav tantiem o.d.)</b>	<b>Övriga anställda (varav tantiem o.d.)</b>	<b>Styrelse och vd<sup>2)</sup> (varav tantiem o.d.)</b>	<b>Övriga anställda (varav tantiem o.d.)</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Mekonomen AB	11 149 (2 597)	12 325 (2 882)	8 827 (85)	8 301 (121)
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>11 149 (2 597)</b>	<b>12 325 (2 882)</b>	<b>8 827 (85)</b>	<b>8 301 (121)</b>
<b>Dotterföretag i Sverige</b>	15 494 (1 467)	622 487 (2 061)	16 451 (1 309)	646 635 (5 251)
<b>Dotterföretag utomlands</b>				
Danmark	3 136 (0)	654 942 (20 435)	3 158 (394)	680 339 (22 662)
Norge	10 747 (335)	468 840 (12 376)	13 918 (613)	478 599 (5 695)
Polen	2 429 (0)	142 269 (0)	2 365 (0)	171 892 (0)
Övriga länder	0 (0)	14 916 (0)	0 (0)	18 318 (0)
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>31 806 (1 802)</b>	<b>1 903 454 (34 872)</b>	<b>35 891 (2 316)</b>	<b>1 995 784 (33 608)</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>42 955 (4 399)</b>	<b>1 915 779 (37 754)</b>	<b>44 718 (2 401)</b>	<b>2 004 085 (33 729)</b>

1. Personalkostnaderna har under 2020 påverkats positivt till följd av stöd på grund av covid-19 avseende nedsättning av arbetsvaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för andra personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområde MECA/Mekonomen, Inter-Team och Sørensen og Balchen.

2. Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2020 till 2 520 (2 250) TSEK. Härav utgår 620 (620) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 400 (400) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 300 (300) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 120 (120) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 50 (50) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 45 (45) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 25 (25) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 448 050 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år (72 procent för 2020, 120 procent av 60 procent, i linje med ersättningsriktlinjerna). Vd ingår i LTIP 2019 och LTIP 2020, som beslutades om vid årsstämman 2019 respektive 2020. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgår i huvudsak i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2020. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar; att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP)
- pensionsförmåner samt
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom vd, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och är 33 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgår i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utanför Sverige. Pensionsgrundande lön utgår av grundlön. Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader.



## NOT 5 FORTS. MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet.

Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

### Aktierelaterade ersättningar

På årsstämman 2020 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2020), i enlighet med styrelsens förslag. Sedan tidigare finns även LTIP 2019. De huvudsakliga motiven till att inrätta LTIP 2019 och LTIP 2020 är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieäggande i Mekonomien Group.

För att delta i LTIP 2019 och LTIP 2020 krävs en egeninvestering i aktier i Mekonomien Group ("Investeringsaktier"), som allokeras till respektive program. Varje investeringsaktie berättigar till fem aktierätter. De fem aktierätterna är indelade i Serie A och Serie B. Av de fem aktierätter deltagarna erhåller för varje investeringsaktie gäller att 1 aktierätt är av Serie A och fyra Serie B. För båda serierna krävs fortsatt anställning samt fortsatt ägande av investeringsaktierna.

### LTIP 2019

Tilldelning för LTIP 2019 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2019 mot första kvartalet 2022 samt bolagets soliditet vid årsbokslutet 2021. Tilldelning av serie B beror dessutom på avkastning per aktie (EPS) under perioden jämfört med budget 2019 enligt olika nivåer. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2019 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2019 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari –31 mars 2022 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2022. I enlighet med

villkoren har koncernledningen för Mekonomien Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 17 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 15 850 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2019, har bolaget under perioden 3 juli–10 juli 2019 återköpt 30 000 aktier. Sedan tidigare har bolaget 63 250 aktier i eget förvar. Därmed har bolaget per utgången av 2019 sammanlagt 93 250 aktier i eget förvar för att säkerställa leverans av aktier avseende LTIP 2019. Då totalt antal aktier i Mekonomien uppgår till 56 416 622, motsvarar detta 0,17%. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 66,70 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Det uppstår ingen kostnad för programmet under 2020 pga av positiv effekt vid omvärdering av ingående komponenter i programmet.

### LTIP 2020

Tilldelning för LTIP 2020 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2020 mot första kvartalet 2023. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2022. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2020 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i september 2020 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2023 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2023. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomien Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 26 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 38 000 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2020, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 18 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 94,90 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 2,2 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

Befattningshavare/kategori, TSEK	Grundlön <sup>1)</sup>		Bonus <sup>2)</sup>		Styrelsearvode <sup>3)</sup>		Övriga förmåner		Pensionspremier	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
John S. Quinn, styrelsens ordförande					695	645				
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande					520	1 120				
Eivor Andersson, styrelseledamot					345	345				
Kenny Bräck, styrelseledamot					300	300				
Joseph M. Holsten, styrelseledamot					350	350				
Magnus Håkansson, styrelseledamot					350	350				
Arja Taaveniku, styrelseledamot					325	325				
VD och koncernchef Pehr Oscarson	5 420	5 307	2 713	85			89	91	1 613	1 541
Övriga ledande befattningshavare, 5 (5) st <sup>4)</sup>	9 018	9 072	2 882	121			353	396	2 745	2 110
<b>Summa</b>	<b>14 438</b>	<b>14 379</b>	<b>5 595</b>	<b>206</b>	<b>2 885</b>	<b>3 435</b>	<b>441</b>	<b>486</b>	<b>4 358</b>	<b>3 651</b>

1. Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.

2. Bonus för vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare inkluderar kostnader för de långsiktiga aktiebaserade ersättningsprogrammen (LTIP).

3. I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. I styrelsearvode för 2019 ingår för Helena Skåntorp även av årsstämman fastställt engångsarvode om 600 KSEK för den särskilda arbetsinsatsen i samband med bolagets förvärv av FTZ och Inter-Team under 2018. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis.

4. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom vd och koncernchef, uppgick under 2020 till 5 (5) stycken, varav 3 (2) kvinnor. Koncernledningen består av koncernens vd och koncernchef, CFO, COO, direktör kommunikation, marknads och HR, direktör juridik och hållbarhet samt direktör Affärsutveckling & Strategi.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 44–45.

## NOTER

### NOT 6 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	-107	-108	0	0
Planenlig avskrivning nyttjanderätstillgångar	-480	-503	-	-
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
Nedskrivning av nyttjanderätstillgångar	-20	-	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar</b>	<b>-606</b>	<b>-611</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avskrivning varumärken	0	0	-	-
Avskrivning kundrelationer	-179	-176	-	-
Avskrivning franchisekontrakt	-4	-4	-	-
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	-47	-34	-	-
<b>Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>-230</b>	<b>-215</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa</b>	<b>-836</b>	<b>-825</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2020	2019
Utdelning	474	332
<b>Summa</b>	<b>474</b>	<b>332</b>

### NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	126	204
Lämnade koncernbidrag	-41	-34
Förändring överavskrivningar	0	-
Förändring periodiseringsfond	-27	36
<b>Summa</b>	<b>59</b>	<b>206</b>

### NOT 9 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-18	-2	-1	-1
Valutakursdifferenser i finansnettot	-2	6	91	-12
<b>Summa</b>	<b>-19</b>	<b>3</b>	<b>90</b>	<b>-13</b>

### NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Aktuell skatt</b>				
Sverige	-12	-42	-17	-27
Övriga länder	-177	-144	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-189</b>	<b>-186</b>	<b>-17</b>	<b>-27</b>
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	39	53	2	7
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-150</b>	<b>-134</b>	<b>-15</b>	<b>-20</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Redovisat resultat före skatt	596	555	537	421
Skatt enligt gällande skattesats	-130	-122	-115	-90
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	-1	0	-1
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-9	-8	-1	-1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	1	2	101	72
Effekt av korrigeringar från föregående år	1	-1	-	-
Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-10	-4	-	-
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen <sup>1)</sup>	-2	-	-1	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-150</b>	<b>-134</b>	<b>-15</b>	<b>-20</b>

1. Bolagskatten i Sverige sänks i två steg från 2019 vilket fått effekt på beräkningen för uppskjuten skatt i balansräkningen 2020, vilket påverkat skatten negativt med 2 MSEK.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 21,84% (21,99%).

### NOT 11 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

#### Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

**Nivå 1:** Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

**Nivå 2:** Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (hälett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

**Nivå 3:** Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

#### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Det verkliga värdet på överenskommen villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.



## NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Samtlige værderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	20-12-31	19-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Ränteswapar	–	2
<b>Summa</b>	–	2
<b>Finansiella skulder</b>		
Ränteswapar	12	10
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>10</b>

Nettoreultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2020-12-31	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
<b>Finansiella tillgångar</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	–	67	–	67	67	31	98
Kundfordringar	–	828	–	828	828	–	828
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	678	678
Likvida medel	–	420	–	420	420	–	420
<b>Summa</b>	–	<b>1 316</b>	–	<b>1 316</b>	<b>1 316</b>	<b>708</b>	<b>2 024</b>
<b>Finansiella skulder</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande <sup>1)</sup>	–	–	2 730	2 730	2 730	–	2 730
Långfristiga leasingkulder	–	–	1 168	1 168	–	–	1 168
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	10	10
Derivat <sup>2)</sup>	12	–	–	12	12	–	12
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	6	–	–	6	6	–	6
Kortfristiga skulder, räntebärande	–	–	384	384	384	227	611
Kortfristiga leasingkulder	–	–	432	432	–	–	432
Leverantörsskulder	–	–	1 321	1 321	1 321	–	1 321
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	6	–	–	6	6	–	6
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	914	914
<b>Summa</b>	<b>24</b>	–	<b>6 035</b>	<b>6 059</b>	<b>4 459</b>	<b>1 151</b>	<b>7 210</b>

1. I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 18 MSEK.

2. Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2019-12-31	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
<b>Finansiella tillgångar</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	2	76	–	78	78	23	101
Kundfordringar	–	855	–	855	855	–	855
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	725	725
Likvida medel	–	355	–	355	355	–	355
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>1 286</b>	–	<b>1 288</b>	<b>1 288</b>	<b>748</b>	<b>2 036</b>
<b>Finansiella skulder</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande	–	–	3 323	3 323	3 323	–	3 323
Långfristiga leasingkulder	–	–	1 323	1 323	–	–	1 323
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	14	14
Derivat <sup>1)</sup>	10	–	–	10	10	–	10
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	6	–	–	6	6	–	6
Kortfristiga skulder, räntebärande	–	–	748	748	748	–	748
Kortfristiga leasingkulder	–	–	457	457	–	–	457
Leverantörsskulder	–	–	1 353	1 353	1 353	–	1 353
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	5	–	–	5	5	–	5
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	869	869
<b>Summa</b>	<b>21</b>	–	<b>7 203</b>	<b>7 224</b>	<b>5 444</b>	<b>883</b>	<b>8 107</b>

1. Derivatinstrument använda för säkringsändamål.



NOTER

## NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

Nominella belopp	20-12-31					Summa
	2021	2022	2023	2024	2025 och senare	
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	379	1 020	1 756	–	–	3 155
Skuld till leasingbolag	475	424	365	186	287	1 736
Checkräkningskredit	69	–	–	–	–	69
Derivat	7	10	8	–	–	25
Aktieswap	–	–	18	–	–	18
Tilläggsköpeskillingar	6	2	2	2	0	12
Leverantörsskulder	1 321	–	–	–	–	1 321
<b>Summa</b>	<b>2 256</b>	<b>1 456</b>	<b>2 148</b>	<b>188</b>	<b>287</b>	<b>6 335</b>

Nominella belopp	19-12-31					Summa
	2020	2021	2022	2023	2024 och senare	
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	428	401	1 289	1 772	–	3 890
Skuld till leasingbolag	499	449	336	281	360	1 925
Checkräkningskredit	410	–	–	–	–	410
Derivat	3	3	3	1	–	10
Tilläggsköpeskillingar	5	5	1	0	0	11
Leverantörsskulder	1 353	–	–	–	–	1 353
<b>Summa</b>	<b>2 699</b>	<b>859</b>	<b>1 629</b>	<b>2 054</b>	<b>360</b>	<b>7 599</b>

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2021 – Kv 1	2021 – Kv 2	2021 – Kv 3	2021 – Kv 4	2022	2023 och senare	Summa
Ränteswap	2	2	2	2	10	8	25
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>25</b>

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om netting. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

## NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-system		Summa koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	3 770	3 688	869	858	43	43	1 637	1 609	329	287	6 650	6 486
Anskaffningar	–	–	–	1	–	–	–	–	49	42	49	43
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	25	35	–	–	–	–	47	17	0	0	72	52
Avyttringar/utrangeringar	–2	0	–	–	–	–	–1	0	–13	0	–16	0
Omräkningsdifferens valuta	–113	47	–25	10	–1	0	–23	11	–1	0	–163	68
<b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>3 679</b>	<b>3 770</b>	<b>844</b>	<b>869</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>1 661</b>	<b>1 637</b>	<b>364</b>	<b>329</b>	<b>6 592</b>	<b>6 650</b>
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	0	0	–3	–3	–37	–33	–736	–563	–174	–141	–953	–741
Avyttringar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–	0	0	2	0	3	0
Årets avskrivningar	–	–	0	0	–4	–4	–179	–176	–47	–34	–230	–215
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	0	–	–	–	0
Omräkningsdifferens valuta	–	–	–	0	0	0	–2	3	0	0	–2	4
<b>Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–4</b>	<b>–3</b>	<b>–41</b>	<b>–37</b>	<b>–917</b>	<b>–736</b>	<b>–218</b>	<b>–174</b>	<b>–1 182</b>	<b>–953</b>
<b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>	<b>3 679</b>	<b>3 770</b>	<b>840</b>	<b>866</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>744</b>	<b>901</b>	<b>146</b>	<b>155</b>	<b>5 410</b>	<b>5 697</b>



## NOT 12 FORTS. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILGÅNGAR

Immaterielle anleggningstillgångars redovisade värden fördelas sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelasjoner		Balanserade utgifter för IT-System		Summa konsernen	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
FTZ	1 679	1 739	491	509	–	–	566	662	12	4	2 748	2 914
Inter-Team	26	29	27	30	–	–	15	19	9	6	77	84
MECA/Mekonomen	1 574	1 560	271	271	–	–	160	204	106	126	2 111	2 161
Sørensen og Balchen	400	442	51	56	1	6	3	16	0	0	455	520
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	–	–	20	19	20	19
<b>Summa</b>	<b>3 679</b>	<b>3 770</b>	<b>840</b>	<b>866</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>744</b>	<b>901</b>	<b>146</b>	<b>155</b>	<b>5 410</b>	<b>5 697</b>

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla

och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärvade varumärken i samband med förvärv av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012 samt FTZ och Inter-Team år 2018. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 1 (1) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Rörelsesegment	Goodwill 2020					Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2020					
	20-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräkningsdifferens valuta	20-12-31	20-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta	20-12-31
FTZ	1 739	–	–	–	–60	1 679	509	–	–	–17	491
Inter-Team	29	–	–	–	–3	26	30	–	–	–3	27
MECA/Mekonomen	1 560	24	–	–2	–8	1 574	270	–	–	–	270
Sørensen og Balchen	442	1	–	–	–43	400	56	–	–	–5	51
<b>Summa</b>	<b>3 770</b>	<b>25</b>	<b>–</b>	<b>–2</b>	<b>–113</b>	<b>3 679</b>	<b>865</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–25</b>	<b>839</b>

Rörelsesegment	Goodwill 2019					Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2019					
	19-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräkningsdifferens valuta	19-12-31	19-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta	19-12-31
FTZ	1 708	–	–	–	31	1 739	501	–	–	8	509
Inter-Team	28	–	–	–	1	29	29	–	–	1	30
MECA/Mekonomen	1 541	18	–	–	1	1 560	270	–	–	–	270
Sørensen og Balchen	412	17	–	–	13	442	55	–	–	1	56
<b>Summa</b>	<b>3 688</b>	<b>35</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>47</b>	<b>3 770</b>	<b>855</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>10</b>	<b>865</b>

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2021, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. I budget 2021 finns beaktat en viss fortsatt effekt av covid-19.

Kassaflödesprognoserna för år två–fem bygger på en årlig tillväxttakt på 2,0 (2,0) procent förutom för Inter-Team där den årliga tillväxttakten bedöms uppgå till 7,0 (5,0) för år 2–3; 2,0 för år 4–5) procent. Kassaflöden bortom denna fem-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent förutom Inter-Team med hjälp av bedömd tillväxttakt om 2,5 (2,0) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Förutsättningarna som gäller på de olika nordiska marknaderna som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma diskonteringsränta har använts där.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2020 respektive 2019 sammanfattas enligt följande:

	20-12-31		19-12-31	
	Samtliga KGE <sup>1)</sup>	Inter-Team	Samtliga KGE <sup>1)</sup>	Inter-Team
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	7,9–9,4%	10,6%	9,6–10,3%	10,6%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	6,6–7,8%	8,9%	7,5–7,9%	8,5%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,5%	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år två–fem i prognosperioden	2,0%	7,0%	2,0%	5,0–2,0%

1. Avser samtliga testnivåer KGE exklusive Inter-Team, se tabeller om rörelsesegment ovan.

### Känslighetsanalys

För samtliga KGE medför en ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBITDA-marginalen med två procentenheter var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2020.



## NOTER

### NOT 13 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen	
	2020	2019
<b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>	<b>110</b>	<b>103</b>
Inköp, om- och tillbyggnader	5	6
Ökning genom rörelseförvärv	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–5	–4
Omklassificering	–1	3
Omräkningsdifferens valuta	–4	1
<b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>105</b>	<b>110</b>
<b>Ingående ack avskrivningar, 1 januari</b>	<b>–80</b>	<b>–70</b>
Försäljningar/utrangeringar	4	4
Årets avskrivningar	–10	–12
Omräkningsdifferens valuta	4	–1
<b>Utgående ack avskrivningar, 31 december</b>	<b>–82</b>	<b>–80</b>
<b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>	<b>23</b>	<b>30</b>

### NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark		Inventarier och transportmedel		Pågående nyanläggningar		Finansiell leasing <sup>1)</sup>		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>	<b>58</b>	<b>57</b>	<b>838</b>	<b>796</b>	<b>26</b>	<b>9</b>	–	<b>33</b>	<b>922</b>	<b>894</b>
Inköp	6	2	76	61	17	18	–	–	98	82
Ökning genom rörelseförvärv	–	–	7	2	–	–	–	–	7	2
Omklassificering	–	–	34	–2	–34	–1	–	–33	0	–36
Försäljningar/utrangeringar	–16	–4	–55	–31	–	–	–	–	–71	–35
Omräkningsdifferens valuta	–6	3	–36	11	–	–	–	–	–42	14
<b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>42</b>	<b>58</b>	<b>864</b>	<b>838</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	–	–	<b>914</b>	<b>922</b>
<b>Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari</b>	<b>–11</b>	<b>–2</b>	<b>–477</b>	<b>–406</b>	<b>0</b>	–	–	<b>–30</b>	<b>–487</b>	<b>–438</b>
Försäljningar/utrangeringar	16	–	50	27	–	–	–	–	66	27
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	30	–	30
Årets avskrivningar	–7	–6	–90	–90	–	–	–	–	–97	–96
Omräkningsdifferens valuta	4	–3	25	–8	–	–	–	–	30	–10
<b>Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december</b>	<b>3</b>	<b>–11</b>	<b>–492</b>	<b>–477</b>	–	–	–	–	<b>–488</b>	<b>–487</b>
<b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>	<b>45</b>	<b>47</b>	<b>372</b>	<b>362</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	–	–	<b>426</b>	<b>435</b>

1. Materiella anläggningstillgångar inkluderade fram till och med 31 december 2018 även leasingtillgångar som hyrts enligt finansiella leasingavtal (IAS 17). Omklassificering av dessa leasade tillgångar har skett i samband med övergången till IFRS 16 Leasingavtal och återfinns från 1 januari 2019 under rubriken Nyttjanderättstillgångar, se not 15.



## NOT 15 LEASINGAVTAL

### Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2020-12-31	2019-12-31
Byggnader	1 480	1 688
Transportmedel	122	124
Övrigt	4	6
<b>Summa</b>	<b>1 606</b>	<b>1 818</b>
<b>Leasingskulder</b>		
Långfristiga	1 168	1 323
Kortfristiga	432	457
<b>Summa</b>	<b>1 600</b>	<b>1 779</b>

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 11 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 358 (326) MSEK.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-480	-503
varav byggnader	-415	-436
varav transportmedel	-62	-64
varav övrigt	-3	-3
Nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-20	-
varav byggnader	-20	-
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-39	-43
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-7	-9
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-27	-30
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-7	-13

Totalt kassaflöde för leasingavtal 2020 var 528 (559) MSEK.

### Information om hyresavtal där koncernen är leasogivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar, men det finns inga andra rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta.

Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

Upplysning om leasingintäkter	2020	2019
Leasingintäkter, operationell leasing	53	53
<b>Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Inom 1 år	49	51
Mellan 1–2 år	44	50
Mellan 2–3 år	43	42
Mellan 3–4 år	24	41
Mellan 4–5 år	13	18
Mer än 5 år	15	20

### Operationella leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtal för koncernen i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	Moderbolaget	
	2020	2019
Lokalhyra	0	0
Leasingkostnader, övrigt	0	0
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Inom ett år	1	0
Senare än ett år men inom fem år	1	1
Efter fem år	-	-
	<b>2</b>	<b>1</b>

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 (1) MSEK för moderbolaget.

## NOT 16 UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den nettning som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) / skatteskulder (-)	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	3	8	-	-
Temporär skillnad avseende internvinster	39	43	-	-
Temporär skillnad varulagerinkursans	20	19	-	-
Temporära skillnader övrigt	64	58	13	11
Avgår nettning	-125	-128	-	-
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>11</b>
Obeskattade reserver	-92	-86	-	-
Översvärde immateriella anläggnings-tillgångar (tillkommit genom förvärv)	-369	-406	-	-
Temporära skillnader övrigt	-53	-64	-	-
Avgår nettning	125	128	-	-
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-388</b>	<b>-428</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa (netto)</b>	<b>-387</b>	<b>-428</b>	<b>13</b>	<b>11</b>

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ingående balans	-428	-474	11	4
Omräkningsdifferens valuta	11	-7	-	-
Förvärv av dotterföretag	-8	-1	-	-
Redovisning i resultaträkning	39	53	2	7
Skatt som redovisats i totalresultatet	-1	1	-	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>-387</b>	<b>-428</b>	<b>13</b>	<b>11</b>

### Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 828 (761) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 206 (148) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 10 år. Inga av dessa underskott har åsatts något värde i balansräkningen. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 3 (8) MSEK. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.



NOTER

## NOT 17 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen			Koncernen	
	20-12-31	19-12-31		2020	2019
Avbetalningskontrakt	62	67	Kreditförlustreserv avbetalningskontrakt <sup>1)</sup>		
Övrigt	5	11	Kreditförlustreserv vid årets början	-1	-2
<b>Summa</b>	<b>67</b>	<b>78</b>	Årets förändring av kreditförlustreserv netto	-1	0
			Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0	1
			Omklassificering av omförhandlade kundfordringar	0	0
Avbetalningskontrakt			Omräkningsdifferens valuta	0	0
Avbetalningskontrakt	64	68	<b>Kreditförlustreserv vid årets slut</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>
Kreditförlustreserv <sup>1)</sup>	-2	-1			
<b>Summa</b>	<b>62</b>	<b>67</b>			

1. Information begränsas då beloppen är av mindre värde.

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (1) MSEK.

## NOT 18 VARULAGER

	Koncernen	
	20-12-31	19-12-31
Handelsvaror	2 704	2 854
<b>Summa</b>	<b>2 704</b>	<b>2 854</b>

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 6 318 (6 535) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv har under året nedskrivning av varulager skett med 6 (12) MSEK.

Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

## NOT 19 KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen			Koncernen	
	20-12-31	19-12-31		2020	2019
Kundfordringar	828	855	Kreditförlustreserv		
Skattefordran	49	46	Kreditförlustreserv vid årets början	-46	-47
Övriga fordringar	71	54	Årets förändring av kreditförlustreserv netto	-20	-13
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	558	625	Förändring av reserv, netto i balansräkning	15	14
<b>Summa</b>	<b>1 506</b>	<b>1 580</b>	Omklassificerat till långfristiga fordringar	0	0
			Omräkningsdifferens valuta	0	0
			<b>Kreditförlustreserv vid årets slut</b>	<b>-51</b>	<b>-46</b>
Kundfordringar					
Kundfordringar	879	901			
Kreditförlustreserv	-51	-46			
<b>Summa</b>	<b>828</b>	<b>855</b>			

Mekonomen tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade kreditförluster beräknas procentuellt utifrån ett antal olika tidskategorier:

Kundfordringar per 31 december 2020	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	630	165	6	27	<b>828</b>
<b>Summa</b>	<b>630</b>	<b>165</b>	<b>6</b>	<b>27</b>	<b>828</b>
Kundfordringar per 31 december 2019	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	606	217	17	15	<b>855</b>
<b>Summa</b>	<b>606</b>	<b>217</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>855</b>

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god. Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 2 (3) MSEK.



## NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Förutbetalda försäkringar	7	6	0	1
Upplupen försäkringsavsättning	56	–	0	–
Upplupen leverantörsbonus	397	534	–	–
Övriga interimfördringar	98	85	2	4
<b>Summa</b>	<b>558</b>	<b>625</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

## NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Kassa och bank	420	355	246	235
<b>Summa</b>	<b>420</b>	<b>355</b>	<b>246</b>	<b>235</b>

## NOT 22 UPPLÅNING

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	2 709	3 317	2 706	3 314
Leasingskulder	1 168	1 323	–	–
Derivat, ränteswappar	12	10	–	–
Aktieswap	18	–	18	–
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>3 908</b>	<b>4 649</b>	<b>2 724</b>	<b>3 314</b>

Kortfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	316	341	316	341
Checkräkningskredit	68	407	68	407
Leasingskulder	432	457	–	–
Derivat, valuta- och ränteswappar	–	–	–	–
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>816</b>	<b>1 204</b>	<b>384</b>	<b>748</b>

<b>Summa total upplåning</b>	<b>4 724</b>	<b>5 853</b>	<b>3 107</b>	<b>4 061</b>
Checkräkningskredits limit	521	570	520	570
– varav outnyttjad del	453	163	452	163

Koncernens långfristiga lån består av ett Term lån i SEK, ett Term lån i EUR och en RCF där bolaget kan välja vilken valuta, dock med begränsningar, man önskar utnyttja lånet. Det långfristiga Term A lånet i EUR löper till 2023 och amorteras med 5 MEUR per kvartal. Under året beviljades dock amorteringsfrihet under ett kvartal. Bolaget har också ett SEK lån som löper till 2022 och amorteras med 34 MSEK per kvartal. RCF lånet löper till 2022. Mekonomen har sedan tidigare delar av lån under RCF i NOK. Detta för att säkra valutarisken i nettoinvesteringar i NOK. Koncernen har också på samma sätt, valutasäkrat nettoinvesteringar i DKK med lån i EUR. Valutaomräkningen av den del av lån som ingår i säkringsrelationen redovisas i övrigt totalresultat.

Mekonomen innehar ränteswappar för att minska risken i koncernens kassaflöde till följd av förändrade marknadsräntor. De består av två stycken swappar i EUR om 60,75 MEUR vardera som löper till 2022 respektive 2023, samt en NOK Swap om 300 MNOK som löper till 2022. Samtliga räntor, exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat runt cirka 2,5 procent.

Mekonomen ABs upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Kovenanten för skuldsättningsgraden har under året omförhandlats för att minska riskerna under den osäkerhet covid-19 har medfört. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla dessa kovenanter. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 129 (151) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 36. Befintliga checkkrediter är i SEK.



NOTER

## NOT 23 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Avsättningar för pensioner	3	7	–	–
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	12	11	–	–
Avsättning för retur	23	16	–	–
Övriga avsättningar	11	13	3	3
<b>Summa</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Förändring under 2020, koncernen	Avsättning för retur och övrigt		Avsättning för tilläggsköpeskillingar	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Bokfört värde vid årets början		29		11
– Nya avsättningar		10		5
– Återförda avsättningar		–4		–2
Belopp som tagits i anspråk under perioden		0		–2
Valutakurseffekter		–1		0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>		<b>34</b>		<b>12</b>

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Långfristig del	19	27	3	3
Kortfristig del	30	21	–	–
<b>Summa</b>	<b>49</b>	<b>48</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

### Pensioner

#### Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 15 (15) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2019: 148 procent).

#### Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktigad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt fem stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 44 (49) yrkesaktiva respektive 47 (49) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelserna. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	20-12-31	19-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	50	61
Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	–51	–54
<b>Underskott i fonderade planer</b>	<b>–1</b>	<b>7</b>
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	–	–
<b>Nettoskuld (+)/Nettocillgång (–) i balansräkningen<sup>1)</sup></b>	<b>–1</b>	<b>7</b>

1. Varav nettocillgångar om 4 (0) MSEK redovisas bland övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning.

Nuvärde av förpliktelser	Koncernen	
	2020	2019
Ingående balans	61	53
Årets brutto pensionskostnad	2	2
Räntekostnad	1	1
Pensionsutbetalning	–2	–2
Aktuariella vinster och förluster <sup>2)</sup>	–6	6
Valutakursdifferenser	–6	2
<b>Utgående balans</b>	<b>50</b>	<b>61</b>

Verkligt värde på förvaltningsstillgångar	Koncernen	
	2020	2019
Ingående balans	54	49
Förväntad avkastning	1	1
Inbetalningar	3	4
Pensionsutbetalning	–2	–2
Aktuariella vinster och förluster <sup>2)</sup>	0	1
Valutakursdifferenser	–5	1
<b>Utgående balans</b>	<b>51</b>	<b>54</b>
<b>Nettopensionsförpliktelse</b>	<b>–1</b>	<b>7</b>

1. Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

Kostnader som redovisas i resultaträkningen	Koncernen	
	2020	2019
Årets pensionsintjänning inklusive avgifter	2	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

Förvaltningsstillgångarnas sammansättning	Koncernen	
	20-12-31	19-12-31
Aktier	9%	10%
Obligationer	72%	70%
Fastigheter	14%	13%
Övrigt	5%	7%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Aktuariella antaganden	Koncernen	
	20-12-31	19-12-31
Diskonteringsränta	1,50%	1,80%
Framtida löneökningar	2,00%	2,23%
Framtida pensionsökningar	0,00%	0,70%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 3 (4) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelser respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.



## NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	20-12-31	19-12-31
Leverantörsskulder	1 321	1 353
Övriga skulder <sup>1)</sup>	419	193
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter <sup>1)</sup>	591	584
<b>Summa</b>	<b>2 331</b>	<b>2 130</b>

1. I beloppet per 2020-12-31 ingår ca 168 MSEK avseende förskjutning av moms- och skattebetalningar till följd av covid-19, varav 156 MSEK är räntebärande. Till följd av en förändring den danska semesterlagen ingår även i beloppet per 2020-12-31 en semesterlöneskuld om ca 71 MSEK som är räntebärande. Beloppet kommer att inbetalas till en separat "Feriefond" i Danmark under hösten 2021.

## NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	325	373	15	8
Upplupen bonus/avtalskostnad	103	104	–	–
Upplupna räntekostnader	2	2	2	2
Förutbetalda hyresintäkter	0	2	–	–
Övriga interimsskulder	161	103	2	2
<b>Summa</b>	<b>591</b>	<b>584</b>	<b>19</b>	<b>12</b>

## NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ÅTAGANDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	20-12-31	19-12-31	20-12-31	19-12-31
Ställda säkerheter	–	–	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgen till förmån för dotterföretag	–	–	388	391
Övriga borgensförbindelser	12	22	–	–
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>388</b>	<b>391</b>

## NOT 27 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	8 402	7 928
Lämnade kapitaltillskott	108	474
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 510</b>	<b>8 402</b>
Ingående nedskrivningar	–565	–565
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–565</b>	<b>–565</b>
<b>Utgående restvärde</b>	<b>7 945</b>	<b>7 837</b>

Andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 20-12-31	Bokfört värde 19-12-31
<b>Företagets namn /Säte Danmark</b>					
Acem A/S /Odense	30 07 81 28	100		0	0
FTZ Autodele & Værktøj A/S /Odense	73 64 87 18	100	49	4 065	4 065
<b>Företagets namn /Säte Finland</b>					
Mekonomen Oy /Helsingfors	2259452-4	100	2	0	0
<b>Företagets namn /Säte Norge</b>					
Mekonomen AS /Trollåsen	980 748 669	100	30	24	24
Sørensen og Balchen AS /Oslo	916 591 144	100		840	840
<b>Företagets namn /Säte Polen</b>					
Inter-Team Sp. z o.o. /Warszawa	5 240 301 927	100	79	240	240
<b>Företagets namn /Säte Sverige</b>					
Bileko Car Parts AB /Stockholm	556062-4875	100		89	46
Bileko Services AB /Stockholm	556724-9254	100		35	35
Bileko Tires AB /Stockholm	556821-5981	100		28	28
MECA Scandinavia AB /Malmö	556218-3037	100		2 446	2 446
Meko Service Nordic AB /Stockholm	556179-9676	100		1	1
Mekonomen Detaljist AB /Stockholm	556157-7288	100	81	146	81
Mekonomen Services AB /Huddinge	556840-9428	100		0	0
Speedy Autoservice AB /Malmö	556575-9858	100		31	31
<b>Andelar i koncernföretag totalt</b>			<b>241</b>	<b>7 945</b>	<b>7 837</b>

Mekonomen Group Årsredovisning 2020 75



NOTER

## NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Indirekte andelar i dotterforetag Foretagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker	Indirekte andelar i dotterforetag Foretagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker
<b>FTZ</b>				<b>Mekonomen Billivet Fosie AB /Stockholm</b>			
Automester Danmark ApS /Odense	16 81 72 44	100	–	Mekonomen Billivet Gislaved AB /Stockholm	559123-7408	100	–
CarPeople Danmark Aps /Odense	41 96 45 45	100	–	Mekonomen BilLivet Grimmered AB /Stockholm	559185-6983	100	–
Din Bilpartner ApS /Odense	32 14 21 09	100	–	Mekonomen BilLivet Gärdet AB /Upplands-Väsby	556821-6047	100	–
DriveClever A/S /Odense	32 08 15 76	100	–	Mekonomen BilLivet Gävle AB /Stockholm	556864-3448	100	–
FTZ Autodele & Værktøj P/F/Torshavn	51 29 23	70	2	Mekonomen Billivet Hedemora AB /Stockholm	559112-6460	91	–
			2	Mekonomen BilLivet Helsingborg AB /Stockholm	559086-6744	80	–
<b>MECA/MEKONOMEN</b>				<b>Mekonomen Billivet Härmösand AB /Stockholm</b>			
Mekonomen Grossist Oy /Vanda	2445185-0	100	–	Mekonomen BilLivet Infra City AB /Stockholm	556864-3471	100	–
Mekonomen ehf. /Gardabaer	411214-0520	100	–	Mekonomen Billivet Johanneshov AB /Stockholm	556882-0780	100	–
Bileko Norge AS /Gjøvik	925 102 067	100	–	Mekonomen Billivet Karlshamn AB /Stockholm	559118-0608	100	–
J&B Maskinteknikk AS /Gjøvik	915 971 865	100	–	Mekonomen BilLivet Karlskrona AB /Stockholm	556882-0772	100	–
MECA Norway AS /Gjøvik	935 682 525	100	25	Mekonomen Billivet Kiruna AB /Stockholm	559118-0616	100	–
MECA Service AS /Gjøvik	920 377 068	100	–	Mekonomen Billivet Lidingö AB /Stockholm	559149-9289	100	–
Mekonomen Services AS /Trollåsen	999 323 332	100	–	Mekonomen BilLivet Ljungby AB /Stockholm	559118-0582	100	–
Motor Norge AS /Alta	945 481 668	51	1	Mekonomen Billivet Ljusdal AB /Stockholm	559149-9297	100	–
Prega AS /Gjøvik	816 479 932	100	–	Mekonomen BilLivet Moränen AB /Stockholm	559055-8549	100	–
Tores Auto Ama AS /Arna	997 744 470	51	–	Mekonomen Billivet Norrmark AB /Stockholm	559116-8694	100	–
Tores Auto AS /Fyllingdalen	924 467 711	51	–	Mekonomen Billivet Nybro AB /Stockholm	559149-9388	100	–
Tores Auto Dekkservice AS /Fyllingdalen	919 387 335	51	–	Mekonomen Billivet Nödinge AB /Stockholm	559123-7432	100	–
Tores Auto Fyllingen AS /Fyllingdalen	979 361 432	51	–	Mekonomen BilLivet Skellefteå AB /Stockholm	559118-0590	100	–
Tores Auto Loddefjord AS /Loddefjord	977 389 909	51	–	Mekonomen Billivet Strömstad AB /Stockholm	559123-7382	100	–
Tores Auto Minde AS /Bergen	996 043 509	51	–	Mekonomen BilLivet Södertälje AB /Stockholm	556882-0939	100	–
Tores Auto Spelhaugen AS /Fyllingdalen	915 680 275	51	–	Mekonomen BilLivet Täby AB /Stockholm	556882-0962	100	–
Tores Auto Ågotnes AS /Ågotnes	899 515 692	51	–	Mekonomen BilLivet Uddevalla AB /Stockholm	559164-2722	100	–
Tores Auto Åsane AS /Nyborg	991 511 598	51	–	Mekonomen Billivet Värnamo AB /Stockholm	559123-7705	100	–
AlltBil Västra Sverige AB /Göteborg	556603-0747	100	–	Mekonomen BilLivet Växjö AB /Stockholm	559118-0574	100	–
Bilglascentralen AB /Göteborg	556076-4598	100	–	Mekonomen BilLivet Åkersberga AB /Stockholm	556819-5019	100	–
BilXtra Sweden AB /Malmö	556509-7861	100	5	Mekonomen BilLivet Älmhult AB /Stockholm	559115-9461	100	–
J&B Maskinteknik AB /Göteborg	556490-2996	100	–	Mekonomen Bilverkstad AB /Stockholm	556607-1493	100	–
MECA Car Parts AB /Malmö	556169-0412	100	–	Mekonomen Blekinge AB /Sölvesborg	556649-9017	100	–
MECA Sweden AB /Malmö	556356-5612	100	55	Mekonomen Bollnäs AB /Bollnäs	556827-3675	91	1
MECA Tunga Fordon AB /Malmö	559009-7837	100	–	Mekonomen E-handel AB /Stockholm	556882-0947	100	–
MECA Verkstadsdrift AB /Malmö	559012-2478	100	–	Mekonomen Eklanda AB /Göteborg	556887-1999	51	1
Meko Service 15 AB /Stockholm	559123-7424	100	–	Mekonomen Enköping AB /Enköping	556264-2636	91	1
Meko Service 16 AB /Stockholm	559123-7416	100	–	Mekonomen Falkenberg AB /Falkenberg	556213-1622	91	1
Meko Service 19 AB /Stockholm	559124-5070	100	–	Mekonomen Falun AB /Falun	556559-3927	100	–
Meko Service 24 AB /Stockholm	559149-8976	100	–	Mekonomen Fleet AB /Stockholm	556720-6031	100	–
Meko Service 29 AB /Stockholm	559149-9420	100	–	Mekonomen Göteborg AB /Göteborg	556887-2294	51	3
Meko Service 31 AB /Stockholm	559181-0790	100	–	Mekonomen Hedemora AB /Hedemora	556308-8011	91	1
Meko Service 32 AB /Stockholm	559181-0782	100	–	Mekonomen Härmösand AB /Härmösand	556217-2261	100	–
Meko Service 33 AB /Stockholm	559181-0766	100	–	Mekonomen Hässleholm AB /Hässleholm	556678-0622	91	1
Meko Service 34 AB /Stockholm	559179-3269	100	–	Mekonomen Järfälla AB /Järfälla	556580-2351	95	1
Meko Service 35 AB /Stockholm	559181-0758	100	–	Mekonomen Karlskoga AB /Uppsala	556821-6062	91	1
Meko Service 5 AB /Stockholm	559101-9681	100	–	Mekonomen Kramfors AB /Kramfors	556496-1810	91	1
Meko Service Hemmesta AB /Upplands-Väsby	556428-1102	100	–	Mekonomen Kungsbacka AB /Kungsbacka	556887-2336	51	1
Meko Service Småland AB /Stockholm	559115-9479	100	–	Mekonomen Kungshamn AB /Sotenäs	559101-6257	80	1
Meko Service Susannes Bilverkstad i Härlöv AB / Upplands-Väsby	556964-0641	100	–	Mekonomen Lidköping AB /Lidköping	556761-3012	100	–
Meko Service Södra AB /Stockholm	559086-6645	100	–	Mekonomen Linköping AB /Linköping	556202-9545	100	–
Mekonomen Alingsås AB /Alingsås	556596-3690	95	1	Mekonomen Ljusdal AB /Ljusdal	556786-1066	100	–
Mekonomen Arvika AB /Arvika	556528-3750	100	–	Mekonomen Ludvika AB /Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen BilLivet AB /Stockholm	556845-2196	100	–	Mekonomen Lund AB /Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Billivet Albyberg AB /Stockholm	559149-8893	100	–	Mekonomen Mariestad AB /Mariestad	556261-0179	100	1
Mekonomen BilLivet Backaplan AB /Göteborg	556756-1146	91	–	Mekonomen Mjölby AB /Mjölby	556362-0565	100	–
Mekonomen BilLivet Benannning AB /Stockholm	559149-9255	100	–	Mekonomen Mora AB /Mora	556363-2487	100	–
Mekonomen Billivet Borås AB /Stockholm	559149-8570	100	–	Mekonomen Motala AB /Motala	556311-8750	100	–
Mekonomen Billivet Bromma AB /Stockholm	556864-3455	100	–	Mekonomen Norrköping AB /Norrköping	556376-2797	100	–
Mekonomen Billivet Eklanda AB /Stockholm	556863-9909	91	–	Mekonomen Norrtälje AB /Stockholm	556178-9719	60	1
				Mekonomen Nyköping AB /Nyköping	556244-0650	100	1



## NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker	Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker
Mekonomen Nödlinge AB /Ale	556530-7237	100	–	<b>ÖVRIGA SEGMENT</b>			
Mekonomen Osby AB /Osby	556408-8044	91	1	<b>Företagets namn /Säte Hong Kong</b>			
Mekonomen Oskarshamn AB /Oskarshamn	556631-8589	100	1	ProMeister Global Limited /Hong Kong	1988735	100	–
Mekonomen Piteå AB /Piteå	556659-8966	100	–	<b>Företagets namn /Säte Norge</b>			
Mekonomen Sandviken AB /Sandviken	556201-1295	100	–	Lasingoo Norge AS /Trollåsen	914 835 585	100	–
Mekonomen Sollefteå AB /Sollefteå	556216-9424	100	–	ProMeister Solutions AS /Gjøvik	917 100 462	100	–
Mekonomen Strängnäs AB /Strängnäs	556786-9457	100	–	<b>Företagets namn /Säte Sverige</b>			
Mekonomen Strömstad AB /Strömstad	556775-9849	100	–	ProMeister Solutions AB /Malmö	559034-6929	100	–
Mekonomen Sundsvall Birsta AB /Sundsvall	556201-1675	100	–	ProMeister Verkstad AB /Stockholm	559149-9347	100	–
Mekonomen Sundsvall Nacksta AB /Sundsvall	556777-4863	100	–				<b>0</b>
Mekonomen Trollhättan AB /Trollhättan	556515-0298	100	–	<b>TOTALT ANTAL BUTIKER</b>			
Mekonomen Umeå AB /Umeå	556483-3084	81,8	1				<b>396</b>
Mekonomen Valdemarsvik AB /Valdemarsvik	556963-4966	100	–	Totalt inklusive moderbolaget ingår i Mekonomen Group 180 bolag, 396 egenägda butiker och 84 egenägda verkstäder. För närvarande driver 21 helägda bolag 362 butiker och 29 delägda bolag 34 butiker. Vidare driver 32 helägda bolag 69 bilverkstäder och 15 delägda bolag 15 bilverkstäder.			
Mekonomen Varberg AB /Varberg	556261-0161	75	1				
Mekonomen Verkstadscenter Ävsjö AB /Huddinge	556192-0314	91	1	Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för Mekonomen Group.			
Mekonomen Vetlanda AB /Vetlanda	556653-4219	91	1				
Mekonomen Vimmerby AB /Vimmerby	556232-5877	100	–				
Mekonomen Vänersborg AB /Vänersborg	556770-0058	100	–				
Mekonomen Växjö AB /Växjö	556192-0439	100	–				
Mekonomen Örebro AB /Örebro	556216-4250	91	1				
Mekonomen Örebro Birsta AB /Örebro	556389-4095	91	1				
Mekonomen Örkelljunga AB /Örkelljunga	559213-8316	75	1				
Mekonomen Örnsköldsvik AB /Örnsköldsvik	556465-6287	51	1				
Mekonomen Östersund AB /Östersund	556296-5243	100	–				
Mekster AB /Stockholm	556917-2595	75	–				
Mianjo i Nödlinge AB /Ale	559210-7808	100	–				
Speedy Bilservice Högsbo AB /Malmö	556909-4906	100	–				
Speedy Bilservice Mölndal AB /Mölnadal	559004-5711	91	–				
Speedy Bilservice Katrinelund AB /Malmö	556882-0954	100	–				
Speedy Bilservice på Limhamn AB /Malmö	559097-7970	100	–				
Speedy Bilservice Solna AB /Malmö	556953-2434	91	–				

116

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker
<b>SØRENSEN OG BALCHEN</b>			
Askim Bilrekvisita AS /Askim	885 049 702	100	2
Autoproducts AS /Tiller	995 080 125	50	1
Bilartikler AS /Fredrikstad	921 462 867	60	3
Bilutstyr Arendal AS /Arendal	961 171 067	100	1
Bilvarehusene Nor AS /Oslo	880 553 852	100	8
Bilvarehusene Sør AS /Oslo	887 813 752	100	5
BiXtra AS /Oslo	983 032 133	100	5
BiXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg	914 746 345	92,5	–
BiXtra Skøyen AS /Oslo	916 795 521	100	–
DINDEL NORWAY AS /Oslo	913 284 607	100	–
Høistad Bildeler AS /Lillehammer	981 015 142	100	1
Jahre Motor Hamar AS /Hamar	935 614 031	100	1
Rogaland Rekvisita AS /Stavanger	936 043 119	100	2
Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund	981 015 150	100	6
Vest Bilutstyr AS /Kokstad	980 281 450	100	2

37



## NOTER

### NOT 28 EGET KAPITAL

Spesifikasjon av forandringer i eget kapital finns i rapporten Forandringer i konsernens respektive moderbolagets eget kapital, se sid 51 respektive sid 55.

#### Aktiekapital og antal aktier

Totalt antal aktier	Konsernen	
	2020	2019
Per 1 januar	56 416 622	56 416 622
<b>Per 31 desember</b>	<b>56 416 622</b>	<b>56 416 622</b>

Aktier i eget forvar	Konsernen	
	2020	2019
Per 1 januar	93 250	63 250
Årets forvar <sup>1)</sup>	–	30 000
<b>Per 31 desember</b>	<b>93 250</b>	<b>93 250</b>

1. For ått sikkerstille leverans av aktier enligt det av årsstämman beslutade långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP 2019), har bolaget under 2018 och 2019 återköpt totalt 93 250 aktier. Då totalt antal aktier i Mekonomen uppgår till 56 416 622, motsvarar detta 0,17%.

Antal utestående aktier <sup>2)</sup>	Konsernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Totalt antal aktier	56 416 622	56 416 622
Aktier i eget forvar	–93 250	–93 250
<b>Summa</b>	<b>56 323 372</b>	<b>56 323 372</b>

1. Någon utspädningsseffekt av antalet aktier förelåg inte per den 31 december 2020, respektive 31 december 2019.

Aktiekapital, SEK	Konsernen	
	2020	2019
Per 1 januar	141 041 555	141 041 555
<b>Per 31 desember</b>	<b>141 041 555</b>	<b>141 041 555</b>

Kvotvärde per aktie, SEK	2020	2019
	2,50	2,50

#### Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

#### Övrigt tillskjutet kapital

Ingående balans per 1 januar 2019	2 993
<b>Utgående balans per 31 desember 2019</b>	<b>2 993</b>
Ingående balans per 1 januar 2020	2 993
<b>Utgående balans per 31 desember 2020</b>	<b>2 993</b>

#### Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt följande tabell:

Reserver	Omräkningsdifferenser <sup>1)</sup>	Säkringar	Summa
<b>Ingående balans per 1 januar 2019</b>	<b>–304</b>	<b>–3</b>	<b>–307</b>
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	108	–	108
Länesäkring mot nettoinvestering <sup>1)</sup>	–33	–	–33
Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>	–	–4	–4
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	4	1	5
<b>Utgående balans per 31 desember 2019</b>	<b>–226</b>	<b>–7</b>	<b>–232</b>
<b>Ingående balans per 1 januar 2020</b>	<b>–226</b>	<b>–7</b>	<b>–232</b>
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	–299	–	–299
Länesäkring mot nettoinvestering <sup>1)</sup>	137	–	137
Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>	–	–5	–5
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	–18	1	–17
<b>Utgående balans per 31 desember 2020</b>	<b>–406</b>	<b>–11</b>	<b>–416</b>

1. Lån som upptogs i EUR i samband med förvarv i Danmark under 2018 säkras valutarisken i nettoinvesteringen samt lån som lagts om till NOK under 2019 säkras nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.

2. Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

#### Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i konsernen.

#### Balanserade vinstmedel

<b>Ingående balans per 1 januar 2019</b>	<b>1 001</b>
Totalresultat för året:	
Årets resultat	413
Aktuariella vinster och förluster	–4
<b>Årets totalresultat</b>	<b>409</b>
Förvarv av egna aktier	–2
Aktiesparprogram	1
Förvarv/försäljning av minoritetsandelar	–6
<b>Utgående balans per 31 desember 2019</b>	<b>1 401</b>
<b>Ingående balans per 1 januar 2020</b>	<b>1 401</b>
Totalresultat för året:	
Årets resultat	432
Aktuariella vinster och förluster	5
<b>Årets totalresultat</b>	<b>437</b>
Aktieswap	–18
Aktiesparprogram	2
Förvarv/försäljning av minoritetsandelar	–11
<b>Utgående balans per 31 desember 2020</b>	<b>1 809</b>

#### Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår ingen aktieutdelning för 2020.

#### Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK

Balanserade vinstmedel	5 003 568
Årets resultat	522 457
<b>Summa</b>	<b>5 526 025</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

I ny räkning balanseras	5 526 025
<b>Summa</b>	<b>5 526 025</b>

## NOT 29 KAPITAL

Mekonomen Group forvaltar sitt kapital for å sikre at enheterna i konsernen kan fortleva samtidig som avkastningen til aktelegarna maximeras gjennom en bra balans mellom skulder og eget kapital. Konsernens kapital består av det egne kapitalet, samt kort- og langfristig opplåning. Det egne kapitalets delar samt forandring under året beskrivs i konsernens forandring av eget kapital på sid 51 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gang per år over kapitalstrukturen og tar hønsyn til denna vid beslut om till exempel utdeling eller opptagning av nye lån. Det nyckeltal som

bolagets ledning og styrelsen i hovudsak bedømmer når det gæller kapitalstruktur er nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen og styrelsen. I Mekonomen Groups finansiella mål ingår att nettoskuden (justerat för IFRS 16)/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2,0 og 3,0. För ytterligare information om Mekonomen Groups finansiella mål se sid 16 og för ytterligare information om konsernens nyckeltal, se avsnitt femårsöversikt på sid 88–91.

## NOT 30 TILLÄGGSINFORMATION OM KASSAFLÖDESANALYS

Justering för ikke likvidpåverkande poster i løpande verksamhet	Konsernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivninger	817	825	0	0
Nedskrivning av nyttjanderetts-tillganger	19	–	–	–
Nedskrivning av varulager	6	12	–	–
Øvrige avsættninger	6	–6	0	0
Reasultat vid forsalgning/utran-ging av anleggningstillganger	16	5	–	–
Kursvinster/forluster	7	0	–79	19
Kapitaliserede renteintækt	–	–	–7	–23
Ræntekostnad IFRS 16	20	21	–	–
Øvrige ikke likvidpåverkande poster	8	4	6	5
<b>Summa</b>	<b>898</b>	<b>861</b>	<b>–81</b>	<b>0</b>

Forandring av skulder med kassafløden i finansieringsverksamheten, konsernen	Kassafløden			Icke likvidpåverkande poster				Utgående balans 31 dec 2020	
	Ingående balans 1 jan 2020	Uptagne lån/ amortering	Amortering leasing <sup>1)</sup>	Økning av leasing-skulder <sup>1)</sup>	Valutaeffekt	Periodiserede låneopp-tagnings-kostnader	Forandring till verkligt värde		Øvrige ej kassaflødes-påverkande forandringar
Skulder till kreditinstitut	4 064	–839	–	–	–136	4	–	–	3 093
Leasingskulder	1 790	–	–487	379	–70	–	–	–	1 601
Aktieswap	–	–	–	–	–	–	–	18	18
Derivat rænteswap	10	–	–	–	–	–	2	–	12
<b>Summa</b>	<b>5 853</b>	<b>–839</b>	<b>–487</b>	<b>379</b>	<b>–206</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>18</b>	<b>4 724</b>

Forandring av skulder med kassafløden i finansieringsverksamheten, konsernen	Kassafløden			Icke likvidpåverkande poster				Utgående balans 31 dec 2019	
	Ingående balans 1 jan 2019	Effekt implementering IFRS 16 <sup>1)</sup> 1 jan 2019	Uptagne lån/ amortering	Amortering leasing <sup>1)</sup>	Økning av leasing-skulder <sup>1)</sup>	Valuta-effekt	Periodiserede låneopp-tagnings-kostnader		Forandring till verkligt värde
Skulder till kreditinstitut <sup>2)</sup>	4 303	–	–280	–	–	36	5	–	4 064
Leasingskulder <sup>2)</sup>	3	2 007	–	–507	250	27	–	–	1 780
Derivat rænteswap	3	–	–	–	–	–	–	7	10
<b>Summa</b>	<b>4 309</b>	<b>2 007</b>	<b>–280</b>	<b>–507</b>	<b>250</b>	<b>63</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>5 853</b>

1. Implementeringen av IFRS 16 från 1 januari 2019 medförde att leasingskulderna ökade utan att det medfört ett kassaflöde. Övergångseffekten per 1 januari 2019 särredovisas i ovan tabell. Löpande amorteringar på leasingskuden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingkontrakt m m klassificeras dock ej som kassaflöde.



NOTER

## NOT 31 EFFEKTER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV

### Rörelseförvärv 2020

MECA/Mekonomen har genomfört ett antal förvärv under året. I Sverige har fem butiker förvärvats i Kalix, Boden, Järfälla, Linköping och Finnsång samt förvärv har gjorts av 75 procent av en butik i Örskellunga. Fyra av dessa förvärvade butiker var tidigare samarbetande butiker. I Norge har 51 procent förvärvats av Tores Auto AS som innefattar 7 verkstäder som alla är belägna i regionen Bergen, samt ett förvärv har skett av en verkstad utanför Oslo. Sørensen og Balchen har förvärvat en Verkstad i Osloområdet i Norge.

MECA/ Mekonomen har förvärvat ytterligare 35 procent i Allt i Bil Västra Sverige AB, 25 procent Mekonomen Tønsberg AS samt 25 procent i Mekonomen Mariestad AB så att dessa nu är helägda bolag samt ytterligare andelar i Mekster AB, där det totala ägandet nu är 75 procent.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2020	Summa förvärv
<b>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder</b>	
Materiella anläggningstillgångar	7
Varulager	8
Kortfristiga fordringar	5
Likvida medel	12
Kortfristiga skulder	-22
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>11</b>
Kundrelationer	47
Goodwill	25
Uppskjutna skatteskulder	-8
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	-13
<b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>	<b>63</b>
Total köpeskilling	-63
– varav kontant del	-58
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	-5
Likvida medel i de förvärvade företagen	12
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	-2
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-48</b>

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2020	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röst-andel	Objekt
Butiker, Kalix, Boden, Järfälla, Linköping – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Butik, Örskellunga – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	75	Aktier
Verkstad, Oslo – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	100	Inkräm
Tores Auto AS, Bergenområdet – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	51	Aktier
Butik, Finnsång – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 2	100	Inkräm
Verkstad, Oslo – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 3	100	Inkräm

### Rörelseförvärv 2019

MECA / Mekonomen har förvärvat fyra butiker i Sverige samt tre verkstäder i Sverige och två verkstäder i Norge. MECA / Mekonomen har även förvärvat minoritetsandelar i tre butiker och två verkstäder.

Sørensen og Balchen har förvärvat en butik i Norge.

Koncernen har också via FTZ förvärvat Nordic Forum Holding A/S, det tidigare holdingbolaget för FTZ och Inter-Team. Detta var en del i det tidigare förvärvet av FTZ och Inter-Team. Nordic Forum har dock inte haft någon verksamhet som holding-bolag som tidigare och transaktionen har inte haft någon väsentlig betydelse för Mekonomen utan förvärvet var endast en praktisk följd av de tidigare förvärven.

Meko Service Nordic har förvärvat minoritetsandelar i en verkstad till ett mindre värde. Meko Service Nordic har även förvärvat sex verkstäder i Sverige, två i Malmö, en i Älmhult, Växjö, Ljungby respektive Västerås.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2019	Summa förvärv
<b>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder</b>	
Materiella anläggningstillgångar	2
Varulager	11
Kortfristiga fordringar	13
Likvida medel	14
Kortfristiga skulder	-20
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>20</b>
Kundrelationer	17
Goodwill	35
Uppskjutna skatteskulder	-1
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	6
<b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>	<b>78</b>
Total köpeskilling	-78
– varav kontant del	-70
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	-8
Likvida medel i de förvärvade företagen	14
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	-13
<b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>	<b>-70</b>

En butikschef har gått in som delägare i ett butiksbolag under året.

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2019	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röst-andel	Objekt
Butiker, Malmö, Växjö, Jönköping – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Verkstad, Göteborg – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Aktier
Verkstad, Växjö – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Butik, Fredrikstad	Norge	Kvartal 1	100	Inkräm
Verkstad, Trondheim – MECA/ Mekonomen	Norge	Kvartal 1	100	Aktier
Butik, Nödinge – MECA /Mekonomen	Sverige	Kvartal 3	100	Aktier
Verkstad, Göteborg – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 3	100	Inkräm
Verkstad, Follo – MECA/ Mekonomen	Norge	Kvartal 4	100	Aktier



## NOT 32 UPPGIFTER OM INTÅKTER OCH KOSTNADER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 43 (34) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag uppgick till 55 (52) MSEK.

## NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mekonomen Group har under 2020 sålt varor och tjänster till ett värde om 2 (5) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 1 (3) MSEK från bolag där Mekonomen Group har betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande.

Figro AS som ägs av Frank Bekken, vd Mekonomen Norway, har under perioden hyrt ut lokaler till Mekonomen AS till ett värde om 3 MSEK.

Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknads-mässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 0 (0) MSEK och skulder till 0 (0) MSEK.

Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

## NOT 34 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Den fortsatta spridning av covid-19 på våra huvudmarknader är en osäkerhetsfaktor där det inte är möjligt att förutse varaktigheten eller påverkan på bolagets verksamhet fullt ut.

Som en konsekvens av den fortsatta osäkerheten på våra huvudmarknader relaterade till den framtida effekten av covid-19, och som en försiktighetsåtgärd, har styrelsen beslutat att inte föreslå någon utdelning för 2020. Styrelsen står fast vid bolagets långsiktiga utdelningspolicy och kommer att ompröva frågan när situationen har stabiliserats på alla våra marknader och alla faktorer som påverkar användningen av likvida medel har beaktats.

Mekonomen Group höll en kapitalmarknadsdag den 25 februari 2021 för analytiker, investerare och media, där bolaget presenterade den uppdaterade strategin för att nå de långsiktiga finansiella målen senast 2025.

Mekonomen Group emitterade den 11 mars 2021 en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor, inom ett rambelopp om 2 miljarder kronor, med förfall 18 mars 2026. Obligationen löper med en ränta om 3m Stibor +250 baspunkter. Emissionen möttes av stort intresse från nordiska investerare och var övertecknad. Emissionslikviden kommer att användas för att återbetala existerande bankskuld samt till generella företagsändamål. Obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm.

Den 17 mars 2021 ingick Mekonomen Group ett avtal av en Revolving Credit Facility (RCF) om 800 MSEK, med förfall i mars 2024, med en bankgrupp bestående av Nordea, SEB och Danske Bank. I samband med detta förtidsavslutades den RCF som skulle ha förfallit i juni 2022.

Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 24 mars 2021 att de till årsstämman den 7 maj 2021 föreslår omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Helena Skåntorp samt nyval av Robert Hanser och Michael Løve. Robert Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Styrelsens ordförande John S. Quinn samt styrelseledamot Arja Taaveniku har meddelat valberedningen att de undanber sig omval vid årsstämman 2021. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## NOT 35 GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2021. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2021.

## NOT 36 FINANSIELLA RISKER

Mekonomen Group är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, ränte- samt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

### Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/ fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2020 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt negativt med 19 (positivt 3) MSEK. Den väsentligaste valutavärdet avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för 45 (47) procent av varuinköpen i koncernen samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolagen inom Mekonomen Sweden och MECA till Norge. NOK, DKK och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräknings-exponeringen. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyen. Koncernen kan sätta operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 3 och 12 månader.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK och PLN. Vad gäller denna valutaexponering är huvudregeln att Mekonomen Group inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet. Koncernen säkringsredovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera ett lån i NOK som säkringsinstrument. Det finns även en valutasäkring av nettotillgångar i DKK genom lån i EUR som klassificerats som säkringsinstrument. Detta utgör en effektiv säkring till följd av det starka sambandet mellan växelkurserna SEK/ EUR och SEK/ DKK eftersom DKK är nära kopplat till EUR. Omräkningarna av lånen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgångarna i dessa valutor. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

### Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisik avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomen Groups kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 17 och 19.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyen ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/-18 månader.

Mekonomens nettoskuld är per 31 december 2020 2 673 (3 709) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns ränteswappar på 60,75 MEUR med förfall i mars 2022 och 60,75 MEUR med förfall i augusti 2023 samt 300 MNOK med förfall 2022, för att säkra kassaflöden i de låne Mekonomen AB har. Swapparna leder till att Mekonomen erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Koncernen har klassificerat ränteswapparna som säkringsinstrument i en kassaflödesäkring av framtida räntebetalningar. Mekonomen mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporteringstillfälle. Ränteswappen och lånet har samma valuta, räntebas (EURIBOR 3M och NIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymen understiger inte ränteswappens nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och ränteswappen. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

NOTER

## NOT 36 FORTS. FINANSIELLE RISIKER

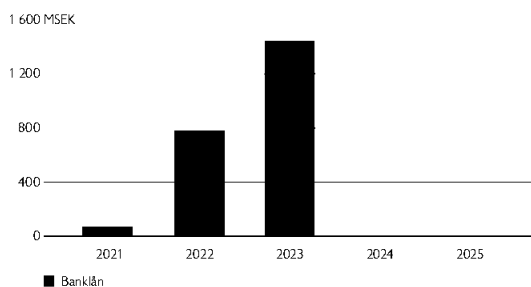
### Finansierings- og likviditetsrisik

Med finansieringsrisik avses risiken at kostnaden blir høyere og finansieringsmulighetene begrenset når lån ska omsåttas samt at betalingsforpliktelse ikke kan oppfylles som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter at erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisiken hanteras genom at teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering exklusive Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2020 till 3 093 (4 064) MSEK, varav långfristig del 2 709 (3 317) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Ett nytt bankavtal signerades per den 30 juni. I det reviderade bankavtalet har bankkovenanterna för kvartal 2 2020 och framgent justerats för att spegla den finansiella osäkerhet covid-19 haft och fortsatt kan komma ha på Mekonomen Groups marknader.

Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

### MEKONOMEN GROUPS EXTERNA LÅN UTAN BACKUPFACILITETER PER 2020-12-31



Amortering av lån sker med dels 136 MSEK plus 20 MEUR (209 MSEK) per år. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 521 (570) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottlikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Under första kvartalet 2020 senarelades en planerad amortering om 5 MEUR, som skulle betalas den 31 mars 2020 till låneperiodens slut (augusti 2023), i överenskomst med långivarna till följd av osäkerheten av inverkan från covid-19 pandemin. Under resterande kvartal har amortering av Mekonomen Groups skuld skett enligt plan. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 1 442 MSEK.

### Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

### Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelasjoner utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa säkringsredovisning. Koncernen matchar de kritiska villkoren i den säkrade posten med motsvarande villkor i säkringsinstrumentet. För kassaflödessäkringar av ränterisk ingår koncernen ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betaladagar, förfalldag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 % av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Vidare påverkar kreditrisiken hos Mekonomen och motparten inte värderingen av ränteswapparna väsentligt vilket gör säkring effektiv. Säkringskvoten är 1:1. Effekter av referensräntereformerna kan ha påverkan på säkringarnas effektivitet, men dessa effekter bedöms inte bli väsentliga.

För säkringar av nettoinvestering av utlandsverksamhet i Norge (NOK) och Danmark (DKK) uppstår ineffektivitet till följd av att EUR lån används för att valutasäkra nettoinvestering i DKK. Då valutorna är nära sammankopplade bedöms inte den diskrepans som uppstår vara väsentlig. Möjliga andra källor till ineffektivitet i säkringsrelationerna är om de säkrade posterna, nettoinvestering i DKK och NOK, hastigt skulle minska eftersom det skulle leda till att den del av lånet som klassificerats som säkringsinstrument skulle överstiga eget kapital DKK och NOK. Säkringskvoten i relationen är 1:1 vilket innebär att nettoinvestering i DKK respektive NOK och lån i EUR respektive NOK är lika stora. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten.

Någon ineffektivitet har inte redovisats i resultatet 2019 respektive 2020.

### Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta	Koncernen	
	2020	2019
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	2 188 MSEK	2 379 MSEK
Nominellt belopp i EUR säkringsinstrument	213 MEUR	228 MEUR
Redovisat belopp i utländska tillgångar	2 188 MSEK	2 379 MSEK
Belopp i DKK	1 590 MDKK	1 703 MDKK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	+86 MSEK	-41 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	-86 MSEK	+41 MSEK
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	476 MSEK	529 MSEK
Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument	500 MNOK	500 MNOK
Redovisat belopp i utländska tillgångar	476 MSEK	529 MSEK
Belopp i NOK	500 MNOK	500 MNOK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	+52 MSEK	+7 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	-52 MSEK	-7 MSEK



## NOT 36 FORTS. FINANSIELLA RISKER

Kassaflödessäkring av ränterisk	Koncernen	
	2020	2019
Redovisat belopp säkringsinstrument	-12 MSEK	-8 MSEK
Nominellt belopp	1 506 MSEK (2 x 60,75 MEUR + 300 MNOK)	1 585 MSEK (2 x 60,75 MEUR + 300 MNOK)
Förfallotidpunkt	2022 och 2023	2022 och 2023
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdet förändring för utestående derivatinstrument	-4 MSEK	-5 MSEK
Värdet förändring på den säkrade posten	4 MSEK	5 MSEK

Mekonomens påverkan på osäkerheten i framtida kassaflöden framgår av nedan tabell (MSEK):

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2020	Inom 1 år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp <sup>1)</sup>	1 506			
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,53%			

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2019	Inom 1 år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp <sup>1)</sup>	951	634		
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,60%	0,375%		

1. Nominella belopp per valuta: 1-3 år består av 121 MEUR samt 300 MNOK. Hela beloppen kan komma att påverkas av IBOR-reformer.

För påverkan på totalresultat och reserver inom eget kapital se not 28 Eget Kapital.



## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen og verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen og verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2021

John S. Quinn  
Styrelsens ordförande

Helena Skåntorp  
Vice styrelseordförande

Eivor Andersson  
Styrelseledamot

Kenny Bräck  
Styrelseledamot

Joseph M. Holsten  
Styrelseledamot

Magnus Håkansson  
Styrelseledamot

Arja Taaveniku  
Styrelseledamot

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Comeliusson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



## TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belegg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi kvantitativa väsentlighetstal. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten av eventuella felaktigheter, enskilt och sammantaget, på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Existens och värdering varulager

#### Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 18 varulager

I Mekonomen Group utgör varulagret, som består av reservdelar och bil tillbehör, en betydande del av koncernens tillgångar. Varulagret uppgår till 2 704 MSEK per den 31 december 2020. I syfte att erbjuda snabba leveranser och att vara nära kunderna finns ett stort antal lokala butikslager representerade i Mekonomen Groups fyra affärsområden. Vidare finns ett antal central- och regionlager i Sverige, Danmark, Norge, Polen och Finland. Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

För att säkerställa existensen i varulager genomför Mekonomen Group inventeringar av de olika lagerplatserna under året. Varulagrets värde påverkas av faktorer som inköpspriser och inkurans. Inköpspriserna påverkas i sin tur av avtal med olika leverantörer med avseende på rabatter och inköpsbonusar, vilka baseras på uppnådda inköpsvolymerna.

Varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då det är förknippat med uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans och volymbonusar. Vidare är varulagret ett väsentligt område då det rör sig om en transaktionsintensiv process där det finns en inboende risk för att det kan uppstå fel i transaktioner både vid inleverans och uttag ur lager.

#### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Inom varulagersprocessen finns det kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har kartlagt rutinerna för lagertransaktioner och redovisningen samt utvärderat utformning och testat effektivitet i för revisionen väsentliga kontroller. Vi har även testat relevanta IT-system.

I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och IT-system har detaljtestning gjorts av ett urval av produkter i lager för handelsvaror för att kontrollera inköpspriset mot faktura. För vissa av koncernens centrallager utförs även dataanalyser innefattande att samtliga lagertransaktioner sorteras och analyseras i enlighet med på förhand fastställda parametrar. Vidare har vi genomfört analys av bolagets bedömning av nettoförsäljningsvärdet. Vidare har vi bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna. Därtill har vi ställt förfrågningar till ledningen om deras bedömning av effekter från covid-19.

För att kunna säkerställa lagrets existens och dess skick deltar vi också vid ett urval av de inventeringar som utförs av Mekonomen Group. Vi utför även egna kontrollinventeringar på en del lagerplatser.

Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

## REVISIONSBERÅTTELSE

### Særskilt betydefulle område

#### Vurdering av goodwill og immaterielle tilgjengelige med ubestembar nyttjandeperiod

##### Vi henviser til not 1 redovisningsprinsipper, not 2 viktige oppskattninger og bedømminger samt not 12 immaterielle tilgjengelige

Goodwill utgjør en viktig del av Mekonomen Groups balansenslutning og oppgår til MSEK 3 679 per den 31. desember 2020, hvilket representerer 30% av balansenslutningen. Forvurde varumerken hånforlige till forvurven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ og Inter-Team har bedømte ha en ubestembar nyttjandeperiod og oppgår til MSEK 839 per samme tidpunkt.

Prøving av nedskrivingsbehov for goodwill og andre immaterielle tilgjengelige med ubestembar nyttjandeperiod sker i det fjerde kvartalet årligen eller oftere om det finns indikasjon på vurdredning. Återvinningsbart belopp for en kassagenererende enhet faststilles basert på beräkningar av nyttjandeværdet. Nyttjandeværdet er nuværdet av oppskattede framtidige kassafloeden. Beräkade nyttjandeværdene er känslige for förändringar i antaganden om omsättningsstillväxttakt, EBITDA-marginal og den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtidige kassafloedena.

Då goodwill og tillgångar med ubestembar nyttjandeperiod är föremål för ledningens bedømmingar og antaganden og då posterna är viktige har vi bedömt risken for nedskrivingsbehov som særskilt betydelsefullt område i revisionen.

#### Fullständighet i redovisningen efter IT-intrång

##### Se förvaltningsberättelsen sid 32, underbruk verksamhetsområdet, for detaljerade opplysninger og beskrivning av området.

Affärsområde MECA/Mekonomen utsattes i mars 2020 for ett IT-intrång. Det orsakar störningar i IT-system og fick negativa effekter på verksamheten i huvudsak fram till mitten av april 2020.

Manuella rutiner og kontroller upprättades under perioden då systemen låg nere. IT-miljön fick återskapas från backuper og bolagen har genomfört kontroller for att säkerställa att alla transaktioner finns med i bolagens redovisning.

#### Annan informasjon än årsredovisningen og konsernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan informasjon än årsredovisningen og konsernredovisningen og återfinns på sidorna 1–31, 39–48, 88–96 og 98–101. Den andra informasjonen består av informasjon om Mekonomen koncernen samt informasjon om styrelse og konsernledning samt nyckeltalsdefinitioner. Det är styrelsen og verkställande direktören som har ansvaret for denna andra informasjon. Informationen i "Ersättningsrapport Mekonomen 2020", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan informasjon.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen og konsernredovisningen omfattar inte denna informasjon og vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra informasjon.

I samband med vår revision av årsredovisningen og konsernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den informasjon som identifieras ovan og överväga om informasjonen i viktigt utsträckning är oförenlig med årsredovisningen og konsernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informasjonen i övrigt verkar innehålla viktiga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna informasjon, drar slutsatsen att den andra informasjonen innehåller en viktigt felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens og verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen og verkställande direktören som har ansvaret for att årsredovisningen og konsernredovisningen upprättas og att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen og, vad gäller konsernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, og årsredovisningslagen. Styrelsen og verkställande direktören ansvarar även for den interna kontroll som de bedö-

### Hur vår revision beaktade det særskilt betydelsefulla området

Vi har testat att nedskrivningsprövningens prognos över framtidige kassafloeden for det närmaste året baseras på bolagets budget og prognoser som löpande upprättas av ledningen. Vi har stämt av att antaganden som används i prognosen över framtidige kassafloeden de närmaste åren är i enlighet med ledningens strategiska planer og intentioner og vi har även utvärderat den långsiktige marginal og tillväxttakt varmed bolaget uppskattar kassafloeden bortom den första femårsperioden. Därtill har vi ställt förfrågningar till ledningen om deras bedömning av effekter från covid-19.

Vår prövning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika og allmänna risker som gäller for den kassagenererande enheten. Vi har kunnat stämma av data i beräkningen mot oberoende externa källor og finner att sammansättningen av diskonteringsräntan utgår från etablerad praxis.

Vi har också utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen for förändringar i viktige parametrar som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vidare har vi bedömt innehållet i de opplysningar som lämnas i årsredovisningen og konsernredovisningen.

Vi har tagit del av bolagens dokumentation for återskapande av räkenskapsmaterial från backuper samt utvärderat de kontroller som bolagen genomfört for att säkerställa att räkenskapsmaterial är fullständigt.

Vår granskning har fokuserat på bolagens processer for att upprätta og bokföra transaktionerna i perioden under intrånget og tagit del av bolagens analyser samt gjort egna analyser for att bedöma fullständigheten i denna.

Vi har även tagit del av de opplysningar som lämnas i förvaltningsberättelsen og bedömt om de ger en rättvisande bild av händelsen.

mer är nödvändig for att upprätta en årsredovisning og konsernredovisning som inte innehåller några viktiga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen og konsernredovisningen ansvarar styrelsen og verkställande direktören for bedömningen av bolagets og koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De opplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten og att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen og verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar og uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen og konsernredovisningen som helhet inte innehåller några viktiga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, og att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti for att en revision som utförs enligt ISA og god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en viktigt felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag og anses vara viktiga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen og konsernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar for revisionen av årsredovisningen og konsernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andre krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari 2020 till 31 december 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, Stockholm utsågs till Mekonomen AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2014.

Stockholm den 30 mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson  
Auktoriserad revisor



FEM ÅR I SAMMANDRAG

## FEM ÅR I SAMMANDRAG

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2016–2020. Fr o m den 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal. Jämförelsetalen för år 2016–2018 har ej omräknats då koncernen tillämpat den framåtriktade metoden vid implementeringen av IFRS 16.

Resultaträkningar, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	11 511	11 842	7 779	5 850	5 786
Övriga intäkter	253	174	172	150	151
Handelsvaror	-6 318	-6 535	-3 901	-2 654	-2 686
Övriga rörelsekostnader	-3 871	-3 951	-3 413	-2 635	-2 595
<b>EBITDA</b>	<b>1 574</b>	<b>1 531</b>	<b>637</b>	<b>710</b>	<b>656</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-606	-611	-84	-60	-62
<b>EBITA</b>	<b>968</b>	<b>920</b>	<b>553</b>	<b>649</b>	<b>594</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-230	-215	-146	-127	-113
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>738</b>	<b>705</b>	<b>407</b>	<b>522</b>	<b>481</b>
Finansnetto	-141	-150	70	-48	-35
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>596</b>	<b>555</b>	<b>477</b>	<b>475</b>	<b>446</b>
Skatt på årets resultat	-150	-134	-209	-107	-105
<b>Årets resultat</b>	<b>446</b>	<b>421</b>	<b>268</b>	<b>368</b>	<b>342</b>

Balansräkningar, MSEK	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	5 410	5 697	5 745	2 686	2 757
Övriga anläggningstillgångar	2 154	2 384	567	409	304
Varulager	2 704	2 854	2 816	1 382	1 279
Kundfordringar	828	855	868	488	485
Övriga omsättningstillgångar	678	725	662	335	336
Likvida medel	420	355	205	254	291
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12 193</b>	<b>12 870</b>	<b>10 863</b>	<b>5 554</b>	<b>5 452</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	4 527	4 303	3 828	2 363	2 311
Minoritetens andel av eget kapital	68	32	25	16	14
Långfristiga skulder	4 315	5 104	3 726	1 640	1 524
Kortfristiga skulder	3 283	3 431	3 284	1 535	1 603
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>12 193</b>	<b>12 870</b>	<b>10 863</b>	<b>5 554</b>	<b>5 452</b>

Kassaflödesanalyser i sammandrag, MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 625	1 142	331	496	544
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-186	-199	-4 407	-229	-94
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 339	-798	4 044	-295	-466
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>100</b>	<b>146</b>	<b>-32</b>	<b>-27</b>	<b>-16</b>



Data per aktie <sup>1)</sup> , belopp i SEK per aktie där annat er angitt	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat	7,67	7,34	6,56	10,05	9,32
Kassafløde	28,9	20,3	8,3	13,8	15,1
Eget kapital	80,4	76,4	67,9	65,8	64,4
Utdeling <sup>2)</sup>	–	–	–	4,46	4,46
Andel utdelad vinst, %	–	–	–	70	75
Börskurs vid årets slut	91,1	93,1	91,5	149,3	171,5
Börskurs, årshögsta	101,1	96,0	166,2	191,0	207,0
Börskurs, årslågsta	35,06	60,8	88,4	139,8	150,5
Direktavkastning, %	–	–	–	4,7	4,1
P/E-tal vid årets slut, ggr	11,9	12,7	14,0	14,9	18,4
Genomsnittlig antal aktier etter utspådnings effekter <sup>3)</sup>	56 323 372	56 338 824	39 718 604	35 901 487	35 901 487
Antal aktier ved periodens utgang <sup>4)</sup>	56 416 622	56 416 622	56 416 622	35 901 487	35 901 487
Antal aktieagere ved årets slut	11 728	12 259	12 310	10 707	9 484

1. For information om finansielle definitioner, se side 100.

2. Styrelsens forslag for 2020. Utdelingen for årene 2016–2017 er omregnet med antal utestående aktier per 2020-12-31, 56 323 372. Faktisk utbetalt utdeling var 7 kr per 35 901 487 aktier for årene 2016–2017.

3. Ingen utspådnings er aktuell.

4. Totalt antal aktier oppgår til 56 416 622, varav 93 250 er aktier i eget forvar ved regnskapsårets utgang.

Nyckeltal <sup>1)</sup>	2020	2019	2018	2017	2016
Omsættingsstiltvæxt, %	–3	52	33	1	3
Bruttomarginal, %	45	45	50	55	54
EBITDA-marginal, % <sup>2)</sup>	13	13	8	12	11
Justerad EBIT-marginal, %	8	7	8	10	10
EBIT-marginal, %	6	6	5	9	8
Sysselsatt kapital, MSEK	9 392	10 195	8 166	4 087	4 066
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7	7	9	12	12
Avkastning på eget kapital, %	10	10	10	16	15
Avkastning på totalt kapital, %	6	6	7	9	9
Soliditet, % <sup>3)</sup>	38	34	35	43	43
Nettoskuld, MSEK	2 673	3 709	4 098	1 444	1 437
Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16 ggr	2,54	3,68	6,44	2,03	2,19
Nettoskuld inkl IFRS 16/EBITDA, ggr	2,71	3,59	–	–	–
<b>Medelantal anstilla</b>					
Sverige	1 419	1 399	1 438	1 365	1 413
Danmark <sup>4)</sup>	1 126	1 148	389	–	–
Norge	941	931	883	834	808
Polen <sup>5)</sup>	1 396	1 438	449	–	–
Øvrige lander	30	37	22	31	66
<b>Koncernen</b>	<b>4 912</b>	<b>4 953</b>	<b>3 181</b>	<b>2 231</b>	<b>2 287</b>



FEM ÅR I SAMMANDRAG

## FEM ÅR I SAMMANDRAG (FORTS.)

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2016–2020.

Nyckeltal <sup>1)</sup>	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Antal butiker/varav egna</b>					
FTZ – Danmark	51/51	51/51	51/51	–	–
Inter-Team – Polen	82/79	82/79	82/79	–	–
MECA Sweden	72/60	66/59	61/56	62/52	61/51
MECA Norway	25/25	24/24	24/24	24/24	24/24
Mekonomen Sweden	122/111	129/112	130/112	133/113	132/112
Mekonomen Norway	42/31	42/31	42/31	42/32	45/32
Övrigt	16/2	10/4	13/7	7/3	8/5
<b>Summa MECA/Mekonomen</b>	<b>277/229</b>	<b>271/230</b>	<b>270/230</b>	<b>268/224</b>	<b>270/224</b>
Sørensen og Balchen – Norge	65/37	65/37	64/36	68/39	72/37
<b>Koncernen</b>	<b>475/396</b>	<b>469/397</b>	<b>467/396</b>	<b>336/263</b>	<b>342/261</b>
<b>Antal anslutna verkstäder<sup>2)</sup></b>					
AutoMester – Danmark	409	421	423	–	–
Din BilPartner – Danmark	152	153	136	–	–
HELLA Service Partner – Danmark	322	331	336	–	–
CarPeople – Danmark	47	38	26	–	–
<b>Summa FTZ<sup>3)</sup></b>	<b>930</b>	<b>943</b>	<b>921</b>	–	–
O.K. Serwis – Polen	211	199	175	–	–
Inter-data service – Polen	450	404	290	–	–
<b>Summa Inter-Team</b>	<b>661</b>	<b>603</b>	<b>465</b>	–	–
<b>Mekonomen Bilverkstad</b>					
Mekonomen Bilverkstad – Sverige	397	427	423	434	447
Mekonomen Bilverkstad – Norge	302	335	334	335	339
Mekonomen Bilverkstad – Finland	60	33	23	23	23
<b>Summa</b>	<b>759</b>	<b>795</b>	<b>780</b>	<b>792</b>	<b>809</b>
<b>MekoPartner</b>					
MekoPartner – Sverige	118	126	138	141	127
MekoPartner – Norge	73	82	86	95	93
<b>Summa</b>	<b>191</b>	<b>208</b>	<b>224</b>	<b>236</b>	<b>220</b>
<b>Speedy</b>					
Speedy – Sverige	42	40	39	35	26
<b>Summa</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>35</b>	<b>26</b>
<b>MECA Car Service</b>					
MECA Car Service – Sverige	392	401	419	425	425
MECA Car Service – Norge	333	308	302	299	286
<b>Summa</b>	<b>725</b>	<b>709</b>	<b>721</b>	<b>724</b>	<b>711</b>
<b>Allt i Bil</b>					
Allt i Bil – Sverige	7	8	8	–	–
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	–	–
<b>Summa MECA/Mekonomen</b>	<b>1 724</b>	<b>1 760</b>	<b>1 772</b>	<b>1 787</b>	<b>1 766</b>
BilXtra – Norge	253	258	258	258	255
<b>Summa Sørensen og Balchen</b>	<b>253</b>	<b>258</b>	<b>258</b>	<b>258</b>	<b>255</b>
<b>TOTALT ANTAL ANSLUTNA VERKSTÄDER I KONCERNEN</b>	<b>3 568</b>	<b>3 564</b>	<b>3 416</b>	<b>2 045</b>	<b>2 021</b>

1. För information om finansiella definitioner, se sid 100.

2. EBITDA-marginal har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, EBITDA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 8,9 för 2020 och 8,4 för 2019.

3. Soliditet har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, Soliditet exkl IFRS 16 uppgår till 43,4% per 2020-12-31 och till 39,3% per 2019-12-31.

4. Medelantal anställda 2018 är beräknat för perioden 3 september–31 december 2018.

5. Inkluderar 84 (82) egenägda verkstäder som drivs under våra varumärken.

6. Nosign har exkluderats från rapporten. Dessa verkstäder har tillgång till ett white label koncept med tjänster via koncernen men driver inte verksamhet under något av koncernens varumärken.



KVARTALSÖVERSIKT

## KVARTALSÖVERSIKT

MSEK	2020					2019				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Nettoomsättning<sup>1)</sup></b>										
FTZ	3 369	867	808	841	853	3 371	875	800	860	836
Inter-Team	1 988	457	524	490	516	2 155	524	532	582	517
MECA/Mekonomen	5 326	1 358	1 310	1 334	1 324	5 527	1 368	1 349	1 447	1 362
Sørensen og Balchen	791	187	210	221	172	759	176	192	207	183
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	37	11	10	8	8	31	11	6	5	10
<b>Koncernen</b>	<b>11 511</b>	<b>2 879</b>	<b>2 863</b>	<b>2 894</b>	<b>2 874</b>	<b>11 842</b>	<b>2 954</b>	<b>2 879</b>	<b>3 100</b>	<b>2 909</b>
<b>EBIT</b>										
FTZ	331	76	91	80	84	299	51	69	87	93
Inter-Team	86	38	31	19	-1	43	20	9	15	-1
MECA/ Mekonomen	354	160	89	100	5	438	63	128	145	103
Sørensen og Balchen	170	34	53	60	23	121	28	30	38	24
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	-49	-10	-18	-9	-13	-39	-19	-5	-6	-10
Övriga poster <sup>3)</sup>	-155	-38	-38	-39	-39	-157	-39	-39	-39	-39
<b>Koncernen</b>	<b>738</b>	<b>260</b>	<b>208</b>	<b>211</b>	<b>59</b>	<b>705</b>	<b>104</b>	<b>191</b>	<b>240</b>	<b>170</b>
<b>EBIT-marginal, %</b>										
FTZ	10	9	11	10	10	9	6	9	10	11
Inter-Team	4	8	6	4	0	2	4	2	3	0
MECA/ Mekonomen	6	11	7	7	0	8	5	9	10	7
Sørensen og Balchen	21	18	25	27	13	16	16	16	18	13
<b>Koncernen</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>6</b>
<b>Investeringar<sup>4)</sup></b>										
FTZ	25	8	8	6	3	10	3	1	5	1
Inter-Team	18	7	3	1	7	13	5	5	2	1
MECA/ Mekonomen	91	35	16	17	23	91	20	22	27	22
Sørensen og Balchen	6	1	1	1	3	5	0	0	1	4
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	11	5	2	2	2	12	2	6	0	4
<b>Koncernen</b>	<b>152</b>	<b>55</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>38</b>	<b>131</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>35</b>	<b>32</b>
<b>Kvartalsdata Koncernen<sup>5)</sup></b>										
Summa intäkter	11 763	3 000	2 899	2 947	2 917	12 017	2 995	2 929	3 144	2 948
EBITDA	1 574	463	421	426	265	1 531	313	400	443	375
EBITDA exkl IFRS 16 <sup>6)</sup>	1 052	340	287	289	136	1 008	180	268	315	245
Justerad EBIT	937	287	270	281	98	874	149	231	280	214
EBIT	738	260	208	211	59	705	104	191	240	170
Finansnetto	-141	-13	-41	-17	-71	-150	-27	-44	-38	-41
Resultat efter finansiella poster	596	247	167	194	-11	555	77	147	202	129
Skatt	-150	-60	-40	-46	-3	-134	-22	-34	-45	-33
Periodens resultat	446	187	127	148	-15	421	55	113	157	96
Bruttomarginal, %	45	46	45	45	44	45	44	45	45	46
EBITDA-marginal, %	13	15	15	14	9	13	10	14	14	13
Justerad EBIT-marginal, %	8	10	9	10	3	7	5	8	9	7
EBIT-marginal, %	6	9	7	7	2	6	3	7	8	6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	7,67	3,29	2,18	2,49	-0,29	7,34	1,00	1,95	2,71	1,68
Eget kapital per aktie, SEK	80,4	80,4	79,1	77,2	76,7	76,4	76,4	76,6	74,5	71,0
Kassaflöde per aktie, SEK	28,9	6,6	9,2	11,9	1,1	20,3	3,6	7,5	6,3	2,8
Avkastning på eget kapital, %	9,8	9,8	7,0	6,8	7,2	10,0	10,0	9,8	10,1	10,5
Börskurs vid periodens slut	91,1	91,1	93,3	66,0	44,4	93,1	93,1	82,8	77,4	64,9

1. Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

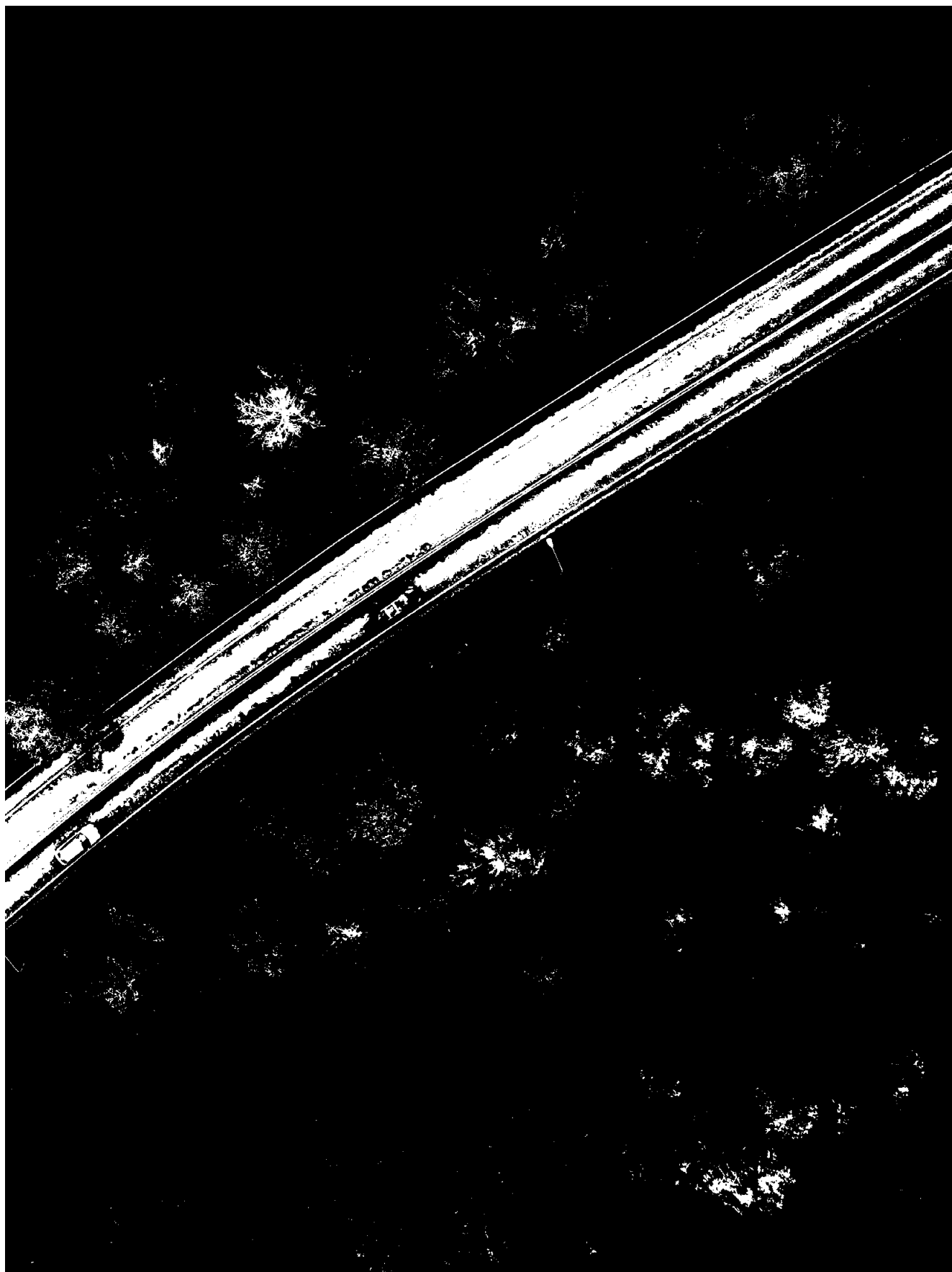
2. I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB och verksamheten inom ProMeister Solutions.

3. "Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

4. Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

5. För information om finansiella definitioner, se sid 100.

6. EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal på sid 101.





# HÅLLBARHETSINFORMATION

## Prinsiper och avgränsningar

Årets hållbarhetsredovisning är en del av årsredovisningen och har upprättats med beaktande av kraven i årsredovisningslagen och har tagits fram med stöd av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards Core. Hållbarhetsredovisningen utgör även vår Communication on Progress till FN:s Global Compact. Hållbarhetsredovisningen ingår som en del i Mekonomen Groups årsredovisning 2020 och omfattar koncernens egenägda verksamheter.

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela koncernen om inte annat framgår. Anslutna verkstäder ägs inte av koncernen och omfattas inte i rapportens information eller i redovisade nyckeltal om inte annat framgår.

GRI-index hänvisar till hållbarhetsredovisningen och till information i årsredovisningen för 2020. Bolagets revisorer har granskat och intygat att en hållbarhetsrapport har upprättats av Mekonomen Group enligt årsredovisningslagens bestämmelser. Innehållet i hållbarhetsredovisning och hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades den 3 april 2020.

## Väsentlighetsanalys och mest väsentliga områden

Koncernens strategi avseende hållbarhetsfrågor utgår från den väsentlighetsanalys som inleddes 2014 och som har uppdaterats och anpassats sedan dess. Hållbarhetsområdet analyseras och prioriteras utifrån påverkan på vår affär, påverkan på människa och miljö samt hur viktigt det är för våra huvudintressenter. Under 2017 gjordes en genomlysning av koncernens arbete i förhållande till årsredovisningslagen och nya riktlinjer enligt GRI Standards. 2018 kompletterades väsentlighetsanalysen med utgångspunkt i FN:s Globala mål för en hållbar utveckling.






Våra mest väsentliga områden inom hållbarhet illustreras på sid 19.

## HÅLLBARHETSINFORMATION

# SAMVERKAN MED VÅRA INTRESSENTER SKAPAR VÄRDE

Våra kunder, som främst utgörs av verkstäder och bilägare är våra viktigaste intressentgrupper. Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna. Vi måste vara lyhörda för vad bilägaren efterfrågar och ligga i framkant vad gäller

att erbjuda utbildning och annan service till verkstäderna. För att upprätthålla förtroendet och utveckla företaget är dialogen med våra intressenter central. Vi för löpande dialoger med kunder, medarbetare, ägare och investerare, leverantörer och samhälle.

Intressent	Dialog och uppföljning	Frågor i fokus 2020
<b>Kund</b> 	<p><b>Anslutna och övriga verkstäder</b></p> <p>Till våra viktigaste affärspartners hör verkstäderna, vilka erbjuder service och reparationer av fordon till bilägare som är både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till verkstäderna och beställningar görs i de flesta fall digitalt. Vi erbjuder även utbildning och annan service till verkstäderna.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken, central marknadsföring, utbud av reservdelar.</li> <li>• Prisvärdhet och utbildning.</li> <li>• Godkänd Bilverkstad (Sverige).</li> </ul>
<b>Bilägare</b>	<p>Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna.</p>	<p>Utbud, kvalitet på tjänster och produkter, prisvärdhet och kompetens, möjlighet att kunna lämna sin bil till verkstaden säkert med avseende på covid-19.</p>
<b>Medarbetare</b> 	<p><b>Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsamt arbetsplats. Mekonomen Group ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.</b></p>	<p>Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, medarbetarundersökningar, arbetsplatsträffar, intranät, nyhetsbrev, dialog med fackliga organisationer.</p> <p>Fysisk och psykosocial arbetsmiljö inkluderat frågor om covid-19, engagemang, ledarskap och utveckling, anställningsvillkor, möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen. Mångfald, jämställdhet och inkludering.</p>
<b>Ägare och analytiker</b> 	<p>Mekonomen Group är noterad på Nasdaq Stockholm. Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.</p>	<p>Årsstämma, års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsredovisningar, kapitalmarknadsdagar, roadshows och enskilda möten med investerare och analytiker.</p> <p>En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxtpotentialer, styrning och transparens. Affärsetik, miljö- och klimatpåverkan samt klimatrisker.</p>
<b>Leverantörer</b> 	<p>Mekonomen Group köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.</p>	<p>Produktkvalitet och säkerhet, acceptans av kraven i Mekonomen Groups leverantörskod.</p>
<b>Samhälle och myndigheter</b> 	<p>Vår verksamhet påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången till arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd.</li> <li>• Klimatpåverkan.</li> <li>• Möjliggöra för fler fordonstekniker på arbetsmarknaden.</li> <li>• Utbildning och kompetens.</li> </ul>



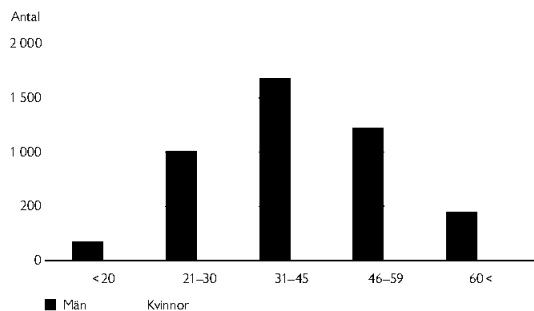
## HÅLLBARHETSNOTER

### MEDARBETARE

#### Medarbeidere per kategori

	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Sentrale funksjoner		Konsernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Antal ansatte</b>												
<b>Tilsvarende/visstid</b>												
Tilsvarendeansatte	1 138	1 165	709	686	2 217	2 297	333	350	89	64	4 486	4 562
Varav Kvinner	146	146	124	108	410	428	55	57	24	12	759	751
Visstidsansatte	11	13	689	749	323	316	0	0	1	0	1 024	1 078
Varav kvinner	3	5	135	136	70	65	0	0	0	0	208	206
<b>Totalt</b>	<b>1 149</b>	<b>1 178</b>	<b>1 398</b>	<b>1 435</b>	<b>2 540</b>	<b>2 613</b>	<b>333</b>	<b>350</b>	<b>90</b>	<b>64</b>	<b>5 510</b>	<b>5 640</b>
<b>Antal ansatte</b>												
<b>heltid/deltid</b>												
Heltidsansatte	1097	1118	1395	1433	2 094	2 159	213	204	87	62	4 886	4 976
Varav Kvinner	125	126	259	244	373	391	35	34	24	12	816	807
Deltidsansatte	52	60	3	2	446	454	120	146	3	2	624	664
Varav kvinner	24	25	0	0	107	97	19	23	0	0	150	145
<b>Totalt</b>	<b>1 149</b>	<b>1 178</b>	<b>1 398</b>	<b>1 435</b>	<b>2 540</b>	<b>2 613</b>	<b>333</b>	<b>350</b>	<b>90</b>	<b>64</b>	<b>5 510</b>	<b>5 640</b>

#### Åldersstruktur



#### Antal ansatte varav chefer

	Män	Kvinner	Total
Antal ansatte	4 543	967	5 510
Varav chefer	480	71	551

#### Personalomsättning

	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Sentrale funksjoner		Konsernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Män	10,1%	13,2%	0,9%	0,9%	16,3%	8,5%	7,2%	6,8%	6,2%	7,7%	12,3%	11,9%
Kvinner	11,0%	14,4%	0,0%	0,0%	22,7%	15,4%	5,5%	15,8%	6,2%	16,7%	15,0%	13,0%
<b>Totalt</b>	<b>11,1%</b>	<b>13,3%</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,7%</b>	<b>17,5%</b>	<b>9,8%</b>	<b>6,9%</b>	<b>8,3%</b>	<b>6,8%</b>	<b>9,4%</b>	<b>12,8%</b>	<b>12,1%</b>

Kommentar: Data avseende Inter-Team er ikke direkte jämförbara med övriga affärsområden.

## HÅLLBARHETSINFORMATION

### Sjukfrånvaro

	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrale funksjoner		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Män	3,3%	3,2%	–	–	4,5%	3,3%	3,9%	3,4%	2,3%	2,3%	4,0%	3,7%
Kvinner	5,1%	4,1%	–	–	6,7%	4,7%	8,5%	6,1%	1,6%	1,8%	6,2%	4,4%
<b>Totalt</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,3%</b>	<b>3,8%</b>	<b>3,2%</b>	<b>4,9%</b>	<b>3,5%</b>	<b>4,6%</b>	<b>3,9%</b>	<b>2,1%</b>	<b>2,2%</b>	<b>4,2%</b>	<b>3,6%</b>

Kommentar: Data oppdelat på män/kvinner ej tillgängliga för Inter-Team

### Arbetsskador

	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrale funksjoner		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>64</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>76</b>	<b>64</b>

Kommentar: Förbättrade mätmetoder medför att data inte är direkt jämförbara mellan åren. Under året har inga arbetsrelaterade dödsfall inträffat.

**Mät och beräkningsmetoder:** Medarbetare avser antal anställda vid periodens slut (stycken). Redovisningen av medarbetarstatistik hämtas ur respektive bolags system för hantering av medarbetare. Informationen och metoden säkerställs av samordnande HR-funktion.

Personalomsättning beräknas som antalet avgångar i procent av antalet tillsvidareanställda oavsett avgångsorsak.

Sjukfrånvaro beräknas i förhållande till ordinarie avtalad arbetstid. Merparten av arbetet inom Mekonomen Group utförs av medarbetare som är anställda i koncernen. I vår grossistverksamhet hyrs personal in från bemanningsföretag baserat på behov. Andra undantag från anställning rör främst projektledare eller IT-kompetens vid tillfälligt behov under ett projekt eller vid affärsutveckling.

#### Kollektivavtal

Alla medarbetare i koncernen har rätt att ansluta sig till föreningar, organisationer och rätt att organisera sig i fackliga sammenslutningar samt att förhandla kollektivt.

FTZ, MECA & Mekonomen, Sørensen og Balchen samt centrale funksjoner har kollektivavtal. Inter-team följer förordningar och föreskrifter om ersättning enligt polsk arbetsrätt. Ungefär 50 procent av medarbetarna omfattas av kollektivavtal.

#### Transporter

Egna transporter med varubil har i första hand beräknats utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex. kostnader eller körd sträcka. För uppgifter avseende inköpta transporttjänster med underleverantörer har uppgifter i första hand hämtats från transportörerna. I vissa fall har beräkning utifrån kostnader gjorts, vilket ger en större osäkerhet i data.

Källor emissionsfaktorer: NTM Network for Transport Measures, Trafikverket/Swedish transport Administration och Energistyrelsen/Danish energy Agency m.fl.

#### Lokaler

Utsläpp härrörande från el och värme har i första hand beräknats utifrån inköpt mängd energi. I andra hand har uppskattningar gjorts utifrån lokalyta.

Källor emissionsfaktorer: Energimarknadsinspektionen/Swedish Energy Markets Inspectorate (EI), Naturvårdsverket, HOFOR, Vattenfall, Fortum och JRC m.fl.

#### Tjänstresor

Utsläpp från tjänstresor med flyg har i första hand inhämtats från resebyrå. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på antal medarbetare. Utsläpp från tjänstresor med bil har i första hand beräknats utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex. kostnader eller körd sträcka (referenser aktuella emissionsfaktorer se under rubriken transporter ovan).

## KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP OCH ENERGIANVÄNDNING

Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> -ekv)	2020	2019
<b>Direkta utsläpp (Scope 1)</b>		
Egna transporter	8 199	8 512
Direkt värme	1 503	1 887
<b>Indirekta utsläpp (Scope 2)</b>		
El	11 209	9 258
Värme	2 385	2 772
<b>Övriga indirekta utsläpp (Scope 3)</b>		
Underleverantörer transporter	4 445	9 082
Tjänstresor	3 196	3 287
<b>Totala utsläpp</b>	<b>30 938</b>	<b>34 796</b>

Energi användning	2020	2019
El och värme (MWh)	66 189	70 199
Drivmedel egna transporter (MWh)	26 221	27 909
Drivmedel tjänstresor med bil (MWh)	9 904	8 856
<b>Total energi användning</b>	<b>102 315</b>	<b>106 764</b>

**Mät- och beräkningsmetod:** Beräkningarna utgår från Greenhouse Gas Protocol. Emissionsfaktorer avser hela livscykeln så långt möjligt. Tidigare redovisade data har justerats med anledning av förbättrade mätmetoder.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Mekonomen Group omfattas av kravet på hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns i årsredovisningen under nedanstående punkter och omfattar rapporteringskraven inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption:

- Affärsmodell sid 12–13
- Styring av hållbarhetsarbetet sid 46
- Riskhantering sid 26–29
- Klimatrelaterade risker och möjligheter sid 26–29
- Ansvarfulla inköp sid 25
- Mänskliga rättigheter sid 18–19, sid 24–25 och sid 29
- Miljö sid 22–23, sid 29, sid 36 och sid 96
- Sociala förhållanden sid 20–21, sid 28 och sid 95–96
- Personal sid 28–29, sid 28, sid 35 och sid 95–96
- Affäretik och antikorrupktion sid 24



# REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020, som framgår under rubriken Hållbarhetsrapport ovan (sid 96), och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har

en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Connellusson  
Auktoriserad revisor



## GRI-INDEX

### GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI	Typ		Beskrivning	Sid	Kommentar	UN Global Compact	SDG
<b>GRI 102: ALLMÄN INFORMATION 2016</b>							
<b>Organisationsprofil</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-1	Organisationens namn		Mekonomen AB (publ)		
GRI 102	Generella upplysningar	102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster	1, 6–9, 12–13			
GRI 102	Generella upplysningar	102-3	Huvudkontorets lokalisering	32			
GRI 102	Generella upplysningar	102-4	Länder där organisationen har verksamhet	6, 8			
GRI 102	Generella upplysningar	102-5	Ägarstruktur och organisationsform	39–48			
GRI 102	Generella upplysningar	102-6	Marknader som organisationen är verksam på	6–8			
GRI 102	Generella upplysningar	102-7	Organisationens storlek	6–7, 64, 95			
GRI 102	Generella upplysningar	102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	6, 64, 95–96			
GRI 102	Generella upplysningar	102-9	Leverantörskedja	12–13, 25			
GRI 102	Generella upplysningar	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja		Inga väsentliga förändringar har skett under året		
GRI 102	Generella upplysningar	102-11	Försiktighetsprincipen	36			
GRI 102	Generella upplysningar	102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	18, 46			
GRI 102	Generella upplysningar	102-13	Medlemskap i organisationer		Koncernen är delägare samt styrelsemedlemmar i Telge Tillväxt. Koncernen är vidare styrelseposition i stiftelsen En frisk Generation samt medlemmar i branschorganisationen SFVF.		
<b>Strategi</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-14	Uttalande från ledande befättningshavare	2–5			
GRI 103	Generella upplysningar	102-15	Väsentlig påverkan, risk och möjligheter	14–19, 26–29, 94			
<b>Etik och integritet</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	24		10	
<b>Styrning</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-18	Styrningsstruktur	39–48			
<b>Intressentdialog</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-40	Lista över intressentgrupper	94			
GRI 102	Generella upplysningar	102-41	Kollektivavtal	96		3	
GRI 102	Generella upplysningar	102-42	Identifiering och urval av intressenter	94			
GRI 102	Generella upplysningar	102-43	Metoder för intressentdialog	94			
GRI 102	Generella upplysningar	102-44	Viktiga frågor som lyfts	94			
<b>Redovisningspraxis</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	32–38			
GRI 102	Generella upplysningar	102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	18–19			
GRI 102	Generella upplysningar	102-47	Lista över väsentliga frågor	19			
GRI 102	Generella upplysningar	102-48	Förändringar av information		Inga väsentliga förändringar		
GRI 102	Generella upplysningar	102-49	Förändringar i redovisningen		Inga väsentliga förändringar		
GRI 102	Generella upplysningar	102-50	Redovisningsperiod	32, 93			
GRI 102	Generella upplysningar	102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen	93			
GRI 102	Generella upplysningar	102-52	Redovisningscykel	32, 93			
GRI 102	Generella upplysningar	102-53	Kontaktperson för redovisningen		susanna.fink@mekonomengroup.com		
GRI 102	Generella upplysningar	102-54	Redovisning i enighet med GRI Standarder	93			
GRI 102	Generella upplysningar	102-55	GRI-index	98–99			
GRI 102	Generella upplysningar	102-56	Extern granskning	93			



## SPECIFIKA UPPLYSNINGAR

GRI	Typ		Beskrivning	Sid	Kommentar	UN Global Compact	SDG
<b>Ekonomisk påverkan</b>							
		103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	18–19, 39–48		10	
GRI 201	Ekonomisk utveckling 2016	201-1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	13			8
GRI 205	Anti-korruption 2016	205-2	Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	24		10	8
GRI 205	Anti-korruption 2016	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	24		10	8
<b>Miljöpåverkan</b>							
		103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	18–19, 22, 46		7–9	
GRI 302	Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	96		7, 8	7
GRI 305	Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	96		7, 8	13
GRI 305	Utsläpp 2016	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	96		7, 8	13
GRI 305	Utsläpp 2016	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	96		7, 8	13
GRI 307	Efterlevnad miljölagstiftning 2016	307-1	Betydande böter och sanktioner till följd av överträdelse av miljölagstiftningen		Koncernen har ej ålagts betydande böter eller sanktioner under 2020	8	12
GRI 308	Miljöbedömning av leverantörer 2016	308-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	17, 25		8	12
Egen	Uppfylld krav el och hybrid	MEKO1	Krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden	17, 23		9	7
<b>Social påverkan</b>							
		103-1/2/3	Hållbarhetsstyrning	18–19, 21, 46		1–6	
GRI 401	Anställning 2016	401-1	Nyanställda och personalomsättning	95		6	8
GRI 405	Jämställdhet och mångfald 2016	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	21, 44–45, 95		6	5, 8
GRI 406	Icke-diskriminering 2016	406-1	Antal fall av diskriminering och hantering av dessa		Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2020	6	
GRI 414	Bedömning av sociala villkor hos leverantörer 2016	414-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav	17, 25		2, 4, 5, 6	12
Egen	Utbildning	MEKO2	Antal utbildningsdagar för fordonstekniker	13			8, 12



## ORDLISTA OCH DEFINITIONER

### FINANSIELLA DEFINITIONER

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

#### Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

#### Bruttovinst

Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

#### EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

#### EBITA

Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

#### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

#### EBITDA exkl IFRS 16

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.

#### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

#### Justerad EBIT

EBIT justerad för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifika definitioner) och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sörensen og Balchen.

#### Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

#### Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

#### Medelantal anställda

Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normtiden för en heltidsarbetande under året.

#### Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, d v s exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

#### Nettoskuld inkl IFRS 16

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingkulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

#### Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

#### Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

#### Resultat per aktie

Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

#### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen. Soliditet för moderbolaget inkluderar eget kapitaldel av obeskattade reserver.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatte-skuld och avsättningar inklusive uppskjuten skatte-skuld.

### FÖRETAGSSPECIFIKA DEFINITIONER

#### Affärsområde

Rapporterbart segment.

#### Anslutna verkstäder

Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

#### B2B

Försäljning av varor och tjänster mellan företag.

#### B2C

Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument.

#### DAB-produkter

Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.

#### Egna/egenägda butiker

Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

#### Egna/egenägda verkstäder

Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

#### EMV

Egna märkesvaror, till exempel ProMeister och Carwise.

#### Fleetverksamhet

Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder.

#### Försäljning till kundgrupp Anslutna verkstäder

Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

#### Försäljning till Kundgrupp Konsument

Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

#### Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker

Försäljning till samarbetande butiker.

#### Försäljning till Kundgrupp Övriga företagskunder

Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups concept, inklusive försäljning inom fleetverksamheten.

#### Jämförelsestörande poster

Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotter- bolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.

#### Mobilitet

Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

#### Reservdelar till bil

Delar som är nödvändiga för bilens funktion.



ALTERNATIVA NYCKELTAL OCH AKTIEÄGARINFORMATION

## Samarbetande butiker

Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

## Tillbehör till bil

Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar.

## Valutaeffekter på balansräkningen

Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

## Valutatransaktionseffekter

Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Mekonomen Grossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.

## Valutatranslationseffekter

Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat i SEK.

## Övriga rörelscintäkter

Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari-juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA<sup>1</sup>. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsa eller härledas ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2020 på vår webbsida: <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>

1. The European Securities and Markets Authority.

## AKTIEÄGARINFORMATION

### Årsstämma

Mekonomen Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hölls fredagen den 7 maj 2021. Med anledning av covid-19 genomfördes stämman via poströstning utan fysiskt deltagande.

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta genom poströstning på stämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 29 april 2021, och
- anmäla sig genom att avge poströst i sådan tid att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 6 maj 2021.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska skickas med post till Mekonomen AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till [GeneralMeetingService@euroclear.com](mailto:GeneralMeetingService@euroclear.com) senast den 6 maj 2021. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida <https://anmaian.vpc.se/EuroclearProxy/>. Sådana elektroniska röster måste avges senast den 6 maj 2021. Läs mer i kallelsen till årsstämman på [mekonomen.com](http://mekonomen.com).

### Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s.k. rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd torsdagen den 29 april 2021 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

### Ombud

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

### Utdelning

Styrelsen föreslår ingen aktieutdelning för 2020 till årsstämman.

### Tryckt årsredovisning

Tryckt årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som så önskar cirka en vecka före årsstämman.

### Finansiell kalender 2021

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Jan-mar 2021	2021-05-07
Delårsrapport	Jan-jun 2021	2021-08-20
Delårsrapport	Jan-aug 2021	2021-10-29
Bokslutskommuniké	Jan-dec 2021	2022-02-11

### IR Kontakt

#### Pehr Oscarson

#### Vd och koncernchef

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: [pehr.oscarson@mekonomengroup.com](mailto:pehr.oscarson@mekonomengroup.com)

#### Åsa Källenius

#### CFO

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: [asa.kallenius@mekonomengroup.com](mailto:asa.kallenius@mekonomengroup.com)

#### Fredrik Sätterström

#### Head of investor relations

Mobil: +46 (0) 705 10 10 22

E-post: [fredrik.satterstrom@mekonomengroup.com](mailto:fredrik.satterstrom@mekonomengroup.com)

Mekonomen Groups årsredovisning 2020 producerades av Mekonomen Group i samarbete med Solberg Tryck, Göteborgstryckeriet.



## ADRESSER

### Mekonomen Group

Postadresse:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besøksadresse:  
Solnavägen 4, Plan 11, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

### FTZ

Post- og besøksadresse:  
Hvidkærvej 21  
5250 Odense SV, Danmark  
Tel: +45 65 65 40 00  
E-post: [ftz@ftz.dk](mailto:ftz@ftz.dk)

### Inter-Team

Post- og besøksadresse:  
ul. Białolecka 233  
03-253 Warsaw, Polen  
Tel: +48 225 06 06 00  
E-post: [poczta@inter-team.com.pl](mailto:poczta@inter-team.com.pl)

### MECA Sweden

Postadresse:  
Box 9225  
SE-200 39 Malmö

Besøksadresse:  
Stenåldersgatan 27, Malmö  
Tel: +46 (0) 40 671 60 60  
E-post: [info@meca.se](mailto:info@meca.se)  
[www.meca.se](http://www.meca.se)

### MECA Norway

Postadresse:  
Postboks 1014  
NO-2804 Gjøvik  
Tel: +47 61 13 19 30  
E-post: [firmapost@meca.no](mailto:firmapost@meca.no)  
[www.meca.no](http://www.meca.no)

### Mekonomen Sweden

Postadresse:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besøksadresse:  
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.se](http://www.mekonomen.se)

### Mekonomen Norway

Postadresse:  
Postboks 524 Bedriftsenteret  
NO-1411 Kolbotn

Besøksadresse:  
Rosenholmveien 25,  
NO-1414 Trollåsen  
Tel: +47 66 81 76 90  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.no](http://www.mekonomen.no)

### Sørensen og Balchen

Postadresse:  
Postboks 134 Holmlia  
NO-1203 Oslo, Norge

Besøksadresse:  
Rosenholmveien 12,  
NO-1252 Oslo, Norge  
Tel: +47 22 76 44 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.sogb.no](http://www.sogb.no)



**Mekonomen Group**



Til generalforsamlingen i A/S Sørensen og Balchen

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

---

#### Konklusjon

Vi har revidert A/S Sørensen og Balchens årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - A/S Sørensen og Balchen



regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 9. april 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anders Ellefsen  
Statsautorisert revisor



# ÅRSREGNSKAP

2020

AS SØRENSEN OG BALCHEN

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



**A/S Sørensen og Balchen**

## Årsberetning 2020

**A/S Sørensen og Balchen**  
Adresse: Postboks 134 Holmlia, 1203 OSLO  
Org.nr: 916591144 MVA  
Virksomhet: Engros

**Virksomhetens art**

A/S Sørensen og Balchen driver engros virksomhet med reservedeler og tilbehør til biler. Selskapet har forretningslokale i Oslo og har distribusjon til hele det norske markedet.

**Fortsatt drift**

Forutsetningene for fortsatt drift er til stede og er lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

**Stilling og resultat**

Selskapet har hatt en omsetningsfremgang på 13,8 % fra 2019. Årsresultatet etter skatt er økt fra 92,5 mill. kroner i 2019 til 124,1 mill. kroner i 2020.

Omsetningsveksten relaterer seg både til økt omsetning til detaljist, og til andre virksomheter. Resultatfremgangen skyldes omsetningsvekst og kostnadskontroll, samt økt konsernbidrag fra datterselskapene. Markedet har vært preget av konsolidering, der aktorene i markedet blir færre, men sterkere.

Driften er styrket i forhold til i fjor, og styret mener selskaper er godt rustet for fremtiden.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 106,7 mill. kroner i 2020 sammenlignet med 95,2 mill. kroner i 2019. Selskapets kontantstrøm har de seneste årene finansiert selskapets investeringer. Totalkapitalen var ved utgangen av året 513 mill. kroner mot 472 mill. kroner året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.20 var 59,1 %, sammenlignet med 62,5 % pr. 31.12.19.

Korona pandemien har i 2020 hatt positiv omsetningseffekt for vår virksomhet hvor ferie og fritid for de fleste av oss er tilbrakt i Norge. Dette har gitt økt etterspørsel for flere av våre produktkategorier både relatert til rekvisita og reservedeler. Vi har samtidig et samfunnsansvar å sikre at verkstedene forsynes med reservedeler. Vi har god soliditet, en sterk posisjon i markedet og har levert gode resultater de seneste årene og har dermed gode forutsetninger for videre drift.

Det er ikke inntruffet andre vesentlige hendelser etter balansedagen frem til nå, og styret kjenner ikke til at det knytter seg usikkerhet til regnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av A/S Sørensen og Balchen's eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

**Finansiell risiko**

Foretaket er utsatt for finansiell risiko da det handles med produsenter i Eurosonen og i Asia. Det er en overordnet målsetting å dempe finansiell risiko. Det brukes ikke finansielle instrumenter for sikring av valuta, men dette vurderes løpende av styret.

Styret vurderer likviditeten som meget god, men vil følge utviklingen fremover nøye.

**Årsresultat og disponeringer**

Overskuddet i A/S Sørensen og Balchen på kr. 124 099 096 foreslås disponert som følger:

Avsatt til utbytte	kr. 120 000 000
Overført til annen egenkapital	kr. 4 099 096
Sum disponert	<u>kr. 124 099 096</u>

Side 1

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## A/S Sørensen og Balchen

### Arbeidsmiljø og personale

Styret mener arbeidsmiljøet i selskapet er tilfredsstillende. Det gjennomsnittlige sykefraværet har vært på 4,6 % mens tilsvarende for foregående år var 4,9 %. Det har ikke vært meldt noen arbeidsulykker i 2020.

### Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og mener at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn. Andel kvinnelige ansatte i bedriften er 16,5 %.

### Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

### Forskning og utvikling

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

### Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurenser ikke det ytre miljø.


Oslo, 08. april 2021  
Styret for A/S Sørensen og  
Balchen

  
Pehr Oscarsson (9 Apr 2021 15:02 GMT+2)

Pehr Olof Oscarsson  
styreleder




Åsa Margareta  
Källenius  
styremedlem

  
Petra Bendelin (9 Apr 2021 18:03 GMT+2)

Petra Ulrika  
Bendelin  
styremedlem



Morten Birkeland  
styremedlem/  
daglig leder



Tobias Peter  
Narvinger  
styremedlem



## RESULTATREGNSKAP

### A/S SØRENSEN OG BALCHEN

	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	7, 14	499 435 080	437 445 401
Annen driftsinntekt	14	30 278 194	31 711 805
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>529 713 274</b>	<b>469 157 205</b>
Varekostnad		281 772 455	245 803 400
Lønnskostnad	10	52 351 101	51 081 099
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 15	1 070 732	1 097 935
Annen driftskostnad	10, 11	68 286 644	65 365 352
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>403 480 931</b>	<b>363 347 786</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>126 232 342</b>	<b>105 809 419</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		19 780 152	4 289 666
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 391 692	2 559 007
Annen renteinntekt		707 032	1 254 738
Annen finansinntekt		9 918 435	4 163 250
Nedskrivning av datterselskap	12	-	-
Annen rentekostnad		12 308	7 541
Annen finanskostnad		91 373	42 149
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>31 693 630</b>	<b>12 216 971</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>157 925 972</b>	<b>118 026 390</b>
Skattekostnad	9	33 826 876	25 557 486
<b>Årsresultat</b>		<b>124 099 096</b>	<b>92 468 904</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte	6	120 000 000	90 000 000
Overført til/ fra annen egenkapital	6	4 099 096	2 468 904
<b>Sum overføringer</b>		<b>124 099 096</b>	<b>92 468 904</b>

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## BALANSE

### A/S SØRENSEN OG BALCHEN

Balanse pr.	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter o.l.	15	129 000	193 500
Utsatt skattefordel	9	2 817 280	5 231 327
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 946 280</b>	<b>5 424 827</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	3 437 550	2 194 957
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 437 550</b>	<b>2 194 957</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	12	69 852 917	69 405 655
Lån til foretak i samme konsern	2	75 723 292	89 491 600
Investeringer i aksjer og andeler	13	125 001	125 001
Andre langsiktige fordringer	3	3 558 847	4 246 490
Pensjonsmidler	8	3 130 887	-
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>152 390 944</b>	<b>163 268 746</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>158 774 774</b>	<b>170 888 530</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	16	103 474 816	103 838 960
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	76 018 540	61 479 897
Andre kortsiktige fordringer		17 389 961	18 674 156
Konsernfordring	2	154 900 862	114 129 531
<b>Sum fordringer</b>		<b>248 309 364</b>	<b>194 283 584</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	2 726 367	2 713 586
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>354 510 546</b>	<b>300 836 129</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>513 285 320</b>	<b>471 724 659</b>

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## BALANSE

### AS SØRENSEN OG BALCHEN

Balanse pr.	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 6	75 920 000	75 920 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>75 920 000</b>	<b>75 920 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	227 539 144	218 866 664
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>227 539 144</b>	<b>218 866 664</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>303 459 144</b>	<b>294 786 664</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	8	-	3 943 858
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>-</b>	<b>3 943 858</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	28 237 644	25 941 225
Betalbar skatt	9	32 678 346	22 224 069
Skyldig offentlige avgifter		14 893 757	12 650 625
Utbytte	6	120 000 000	90 000 000
Kortsiktig konserngjeld	2	573 412	12 727 104
Annen kortsiktig gjeld		13 443 017	9 451 113
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>209 826 177</b>	<b>172 994 137</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>209 826 177</b>	<b>176 937 995</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>513 285 320</b>	<b>471 724 659</b>

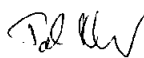
Oslo, 08.04.2021  
Styret i A/S Sørensen og Balchen

  
Pehr Olof Oscarsson  
styrets leder

  
Morten Birkeland  
styremedlem / daglig leder

*Åsa Källenius*

Åsa Margareta Källenius  
styremedlem

  
Tobias Peter Narvinger  
styremedlem

  
Petra Bendelin  
styremedlem

Petra Ulrika Bendelin  
styremedlem



Beløp i NOK	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	157 925 972	118 026 392
Betalt skatt	-22 122 328	-23 097 574
Ordinære av- og nedskrivninger	1 070 732	1 097 935
Nedskrivning aksjer	-	-
Avsetning til tap langsiktige fordringer	440 000	-380 000
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj. ordn.	1 919 453	-1 033 980
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-12 535 961	7 554 240
Endring i andre kortsiktige fordringer og annen kortsiktig gjeld	-20 622 976	-7 279 971
Urealisert valutakursendringer	657 881	332 638
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>106 732 773</b>	<b>95 219 680</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(2 248 825)	(128 678)
Innbetaling på langsiktige fordringer	56 776 122	35 934 131
Utbetaling ved nye langsiktige fordringer	(41 579 003)	(36 677 316)
Konsernbidrag fra datterselskap/Innbetaling ved salg av aksjer	6 089 666	5 478 104
Konsernbidrag til datterselskap/Utbetaling ved kjøp av aksjer	(12 727 104)	(14 399 403)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>6 310 856</b>	<b>-9 793 162</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring konsernkontoordning	-23 030 845	-35 426 045
Utbetaling av utbytte	-90 000 000	-50 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-113 030 845</b>	<b>-85 426 045</b>
Netto endring i likvider i året	12 784	473
Kontanter og bankinnskudd per 01.01	2 713 586	2 713 115
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>2 726 370</b>	<b>2 713 588</b>

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## A/S Sørensen Og Balchen

Noter til regnskapet for 2020

### Note 1 Varige driftsmidler

	Transport- midler	Kontor- maskiner	Driftsløsøre/ inventar	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2020	7 466 641	2 043 754	7 474 663	16 985 058
Tilgang	446 390	282 894	1 519 541	2 248 825
Avgang	-	-	-	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	7 913 031	2 326 648	8 994 204	19 233 883
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2020	-6 631 048	-2 050 491	-7 164 794	-15 846 333
<b>Balansført verdi 31.12.2020</b>	<b>1 281 984</b>	<b>276 157</b>	<b>1 829 409</b>	<b>3 387 550</b>
Arets avskrivninger	704 850	117 343	184 039	<b>1 006 233</b>
Linære avskrivninger	20 %	33 %	12,5 - 25%	
Økonomisk levetid	5 ar	3 ar	5 - 8 ar	
I tillegg er det aktivert kunst for kr	50 000			
<b>Til sammen utgjør varige driftsmidler</b>	<b>3 437 550</b>			

### Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v

	2020	2019
Langsiktige fordringer	75 723 292	89 491 600
Kundefordringer	46 965 114	35 971 456
Konsernfordring	154 900 862	114 129 531
<b>Sum fordringer</b>	<b>277 589 268</b>	<b>239 592 587</b>

Konsernfordringer består blant annet av en fordring på morselskapet på kr 131 070 710 - knyttet til konsernkontoordningen i fjor var tilsvarende fordring kr 108 039 865.-.

	2020	2019
Leverandørgjeld	89 260	85 025
Kortsiktig konserngjeld	573 412	12 727 104
<b>Sum gjeld</b>	<b>662 672</b>	<b>12 812 129</b>

Pantstillelser mv. og garantier for foretak i samme konsern	2020	2019
Selvskyldnerkausjon	139 250 000	139 250 000
Skattetrekksgaranti	10 400 000	10 050 000
<b>Sum</b>	<b>149 650 000</b>	<b>149 300 000</b>

### Note 3 Fordringer og gjeld

	2020	2019
Fordringer med forfall senere enn ett år	6 689 734	4 246 490
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 ar	-	-

PO

JT

TN

PB



## A/S Sørensen Og Balchen

Noter til regnskapet for 2020

### Note 4 Bundne midler

	2020	2019
Herav bundne bankinnskudd husleiedeposittum	2 687 054	2 686 065

Selskapet har bankgaranti på kr 3.500 000.- for å dekke selskapets skyldige skattetrekk.  
Skyldig skattetrekk pr 31.12.2020 utgjør kr 2.091.089.-

### Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 75.920.000.- består av 75.920 aksjer à kr. 1 000.-. Aksjene består av en aksjeklasse.

Alle aksjer er eid av morselskapet Mekonomen AB

Konsernregnskap utarbeides for morselskap Mekonomen AB med forretningsadresse Soinavegen 4, plan 10, Stockholm, hvor en kan få utlevert konsernregnskapet.

### Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.2020</b>	75 920 000	218 866 664	294 786 664
Årets resultat	-	124 099 096	124 099 096
Avsatt utbytte	-	-120 000 000	-120 000 000
Netto estimatavvik pensjonsforpliktelser	-	4 573 382	4 573 382
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>75 920 000</b>	<b>227 539 144</b>	<b>303 459 144</b>

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>Egenkapital 01.01.2019</b>	75 920 000	218 889 392	294 809 392
Årets resultat	-	92 468 904	92 468 904
Avsatt utbytte	-	-90 000 000	-90 000 000
Netto estimatavvik pensjonsforpliktelser	-	-2 491 632	-2 491 632
<b>Egenkapital 31.12.2019</b>	<b>75 920 000</b>	<b>218 866 664</b>	<b>294 786 664</b>

### Note 7 Salgsinntekter

Per geografisk marked	2020	2019
Norge	499 435 080	437 445 401
Sverige	-	-
Sum	<b>499 435 080</b>	<b>437 445 401</b>

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## A/S Sørensen Og Balchen

Noter til regnskapet for 2020

### Note 8 Pensjoner

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet har en kollektiv pensjonsordning som omfatter i alt 35 yrkesaktive og 34 pensjonister pr 31.12. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene knyttet til ordningen er dekket gjennom et forsikringselskap. Det er også tilknyttet uføre-, etterlatte-, og barnepensjon.

Årets netto pensjonskostnad	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsoppløping	1 050 298	1 030 077
Kapitalkostnad av tidligere opptjente pensjoner	653 621	856 854
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-611 228	-841 806
Administrasjonskostnader	63 500	61 000
Periodisert arbeidsgiveravgift	157 889	158 385
<b>Årets netto pensjonskostnad inkl. arbeidsgiveravgift</b>	<b>1 314 080</b>	<b>1 264 510</b>

Beregnete pensjonsforpliktelser	2020	2019
Estimerte pensjonsforpliktelser pr 31.12	32 603 113	36 956 493
Estimerte pensjonsmidler pr 31.12	35 734 000	-33 500 000
Beregnete pensjonsforpliktelse pr 31.12	-3 130 887	3 456 493
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	487 365
<b>Netto pensjonsforpliktelse pr 31.12</b>	<b>-3 130 887</b>	<b>3 943 858</b>

Økonomiske/aktuarielle forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet avkastning av pensjonsmidler	1,50 %	1,80 %
Lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Pensjonsregulering	0,00 %	0,70 %
G - regulering	1,75 %	2,00 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Beregninger er i henhold til IAS 19R. Selskapets juridiske forpliktelser er ikke påvirket av den regnskapsmessige behandlingen av pensjonsforpliktelsen.

Estimatavvik føres i mot egenkapitalen.

Arbeidsgiveravgift er behandlet i henhold til NRS 6 punkt 41 C. Arbeidsgiveravgift inngår som et tillegg til netto pensjonsforpliktelse. Arbeidsgiveravgift er ikke inkludert i brutto pensjonsforpliktelser.

Ved beregning er det ved valg av dødelighetsforutsetninger tatt utgangspunkt i K2013. Det er eksplisitt tatt hensyn til reaktivering av uføre. Andre forutsetninger er valgt i overensstemmelse med beregningsgrunnlag for kollektiv pensjon.

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## A/S Sørensen Og Balchen

Noter til regnskapet for 2020

## Note 9 Skatt

## Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-1 296 918	-1 447 825	-150 907
Fordringer	-2 106 447	-1 937 074	169 373
Varebeholdning	-12 533 250	-16 450 000	-3 916 750
Netto pensjonsmidler	3 130 887	-3 943 856	-7 074 745
Netto midlertidige forskjeller	-12 805 727	-23 778 757	-10 973 030
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-12 805 727</b>	<b>-23 778 757</b>	<b>-10 973 030</b>
<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>2 817 280</b>	<b>5 231 327</b>	<b>0</b>

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i forventet fremtidig inntekt.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2020	2019
Resultat før skattekostnad	157 925 972	118 026 390
Permanente forskjeller	-3 806 739	-1 856 000
Endring i MF/anvendelse av fremførbart underskudd	-10 973 030	769 610
Endring i MF som ikke er resultatført, men tatt rett i mot EK	5 863 401	-3 194 400
Skattepliktig inntekt før konsernbidrag	149 009 604	113 745 600
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-573 412	-12 727 104
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>148 436 192</b>	<b>101 018 496</b>

Betalbar skatt :	2020	2019
Betalbar skatt før avgitt konsernbidrag	32 782 113	25 024 032
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-126 151	-2 799 963
For lite/mye avsatt tidligere år	22 384	-
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>32 678 346</b>	<b>22 224 069</b>

Fordeling av skattekostnaden	2020	2019
Betalbar skatt før konsernbidrag	32 782 113	25 024 032
Skatteeffekt av endring i MF ført rett i mot EK	-1 289 948	702 768
Endring i utsatt skatt/skattefordel	2 414 067	-169 314
For lite/mye avsatt tidligere år	-79 355	-
<b>Skattekostnad</b>	<b>33 826 876</b>	<b>25 557 486</b>

Avstemning fra nominell til faktisk skattesats:	2020	2019
Resultat før skatt	157 925 972	118 026 390
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	34 743 714	25 965 806
Skatteeffekten av følgende poster:		
Skattefritt utbytte	-864 270	-405 460
Verdiendring av aksjer innenfor fritaksmodellen	-	-
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	26 787	-2 860
For lite/mye avsatt tidligere år	-79 355	-
Virkning av endring i skatteregler og -satser	-	-
Skattekostnad	33 826 876	25 557 486
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>21 %</b>	<b>22 %</b>

PO

JK

TN

PB



## A/S Sørensen Og Balchen

Noter til regnskapet for 2020

### Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	42 306 067	40 562 065
Arbeidsgiveravgift	6 222 709	6 420 791
Pensjonskostnader	2 234 385	2 104 532
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 587 940	1 993 711
<b>Sum</b>	<b>52 351 101</b>	<b>51 081 099</b>
Sysselsatte årsverk	64	69

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn inkl. bonus	2 367 759	-
Annen godtgjørelse	180 158	-

Daglig leder inngår i selskapets ytelsebaserte pensjonsordning og har bonusordning i forhold til oppnådd resultat. Ved opphør av ansettelseforholdet har daglig leder krav på et års etterlønn.

Det er ikke utbetalt honorar til styrets medlemmer.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapets er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eks. mva)	2020	2019
Lovpålagt revisjon	392 577	266 423
Skatteradgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	60 170	38 880
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>452 747</b>	<b>305 303</b>

### Note 11 Leieavtaler

Selskapet har følgende leieavtaler	Avtalens utløp	Årlig leie 2020	Årlig leie 2019
Rosenholmveien 12	31.12.2024	7 396 728	8 093 813
Rosenholmveien 10	31.12.2024	962 312	1 053 013

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## A/S Sørensen Og Balchen

Noter til regnskapet for 2020

### Note 12 Datterselskap og tilknyttet selskap m.v

Selskapets navn	Forretnings- kontor	Bokført verdi	Årets resultat (100%)	Egenkapital (100 %)	Eierandel/ stemmeandel
Rønneberg Autoindustri AS	Ålesund	1 310 099	4 405 716	3 410 000	100 %
Bilvarehusene Nor AS	Oslo	6 228 746	3 495 931	4 127 000	100 %
BilXtra AS	Oslo	13 953 566	239 470	1 816 000	100 %
Bilutstyr Arendal AS	Arendal	5 564 732	647 359	986 000	100 %
Rogaland Rekvista AS	Stavanger	882 235	627 072	486 000	100 %
Jahre Motor Hamar AS	Hamar	443 008	1 052 091	357 000	100 %
Askim Bilrekvisita AS	Askim	2 565 574	-161 447	-228 000	100 %
Bilvarehusene Sør AS	Oslo	17 634 760	1 663 980	9 517 000	100 %
Høistad Bildeler AS	Lillehammer	2 567 695	180 425	3 918 000	100 %
Vest Bilutstyr AS	Bergen	6 412 956	2 194 899	6 695 000	100 %
BilXtra Autogården Kongsberg AS	Kongsberg	891 182	1 382 881	1 685 000	93 %
DinDel Norway AS	Bærum	957 192	-243 183	-446 000	100 %
Autoproducts AS	Trondheim	4 000 000	6 552 718	7 215 000	50 %
Bilxtra Skøyen AS	Fåvang	1 563 171	773 503	583 000	100 %
Bilartikler AS	Fredrikstad	4 878 000	5 073 169	16 128 000	60 %
<b>Sum</b>		<b>69 852 917</b>	<b>27 884 584</b>	<b>56 249 000</b>	

A/S Sørensen og Balchen har for 2020 avgitt netto konsernbidrag på NOK 447 261 som er bokført som investering i datterselskap.

### Note 13 Aksjer i andre selskap og andre foretak

Selskapets navn	Eierandel	Antall aksjer/andeler	Anskaffelse - kost	Bokført verdi
Norsk Bildelkatalog AS	10 %	1	50 000	50 000
BilXtra Orkanger AS	33 %	500	75 001	75 001
<b>Sum</b>				<b>125 001</b>

### Note 14 Transaksjoner med nærstående parter

Morselskapet har følgende transaksjoner med konsernselskaper

	2020	2019
Salg av varer	265 783 229	235 999 442
Salg regnskapstjenester	5 050 035	5 020 866
Andre inntekter (netto)	8 629 141	9 671 082
<b>Sum</b>	<b>279 462 405</b>	<b>250 691 390</b>

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB



## A/S Sørensen Og Balchen

Noter til regnskapet for 2020

### Note 15 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler	Nettbutikk	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 071 352	1 071 352
Tilgang		0
Avgang		
Anskaffelseskost 31.12.	1 071 352	1 071 352
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	942 352	942 352
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>129 000</b>	<b>129 000</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>64 500</b>	<b>64 500</b>
Linære avskrivninger	20 %	
Økonomisk levetid	5 år	

### Note 16 Varelager

	2020	2019
Ferdigvarer	116 008 066	120 288 960
Ukurans	-12 533 250	-16 450 000
<b>Sum</b>	<b>103 474 816</b>	<b>103 838 960</b>

  
PO

  
JT

  
TN

  
PB














## SogB, Årsregnskap 2020 (til signering)

Slutgiltig revideringsrapport

2021-04-09


Skapad:	2021-04-09
Av:	Annelie Öjelind (annelie.ojelind@mekonomengroup.com)
Status:	Signerat
Transaktions-ID:	CBJCHBCAABAAMCJebs9fCnvbyBt_xCrRn59LxBnvZsXP


### "SogB, Årsregnskap 2020 (til signering)" – historik


-  Dokumentet skapades av Annelie Öjelind (annelie.ojelind@mekonomengroup.com)  
2021-04-09 - 12:00:50 GMT – IP-adress: 178.78.230.156
-  Dokumentet skickades med e-post till Pehr Oscarson (pehr.oscarson@mekonomengroup.com) för signering  
2021-04-09 - 12:06:44 GMT
-  E-postmeddelandet har visats av Pehr Oscarson (pehr.oscarson@mekonomengroup.com)  
2021-04-09 - 13:01:42 GMT – IP-adress: 81.224.181.152
-  Dokumentet har e-signerats av Pehr Oscarson (pehr.oscarson@mekonomengroup.com)  
Signaturdatum: 2021-04-09 - 13:02:54 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 81.224.181.152
-  Dokumentet skickades med e-post till Åsa Källenius (asa.kallenius@mekonomengroup.com) för signering  
2021-04-09 - 13:02:56 GMT
-  E-postmeddelandet har visats av Åsa Källenius (asa.kallenius@mekonomengroup.com)  
2021-04-09 - 13:28:40 GMT – IP-adress: 78.77.202.233
-  Dokumentet har e-signerats av Åsa Källenius (asa.kallenius@mekonomengroup.com)  
Signaturdatum: 2021-04-09 - 14:35:04 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 217.211.150.250
-  Dokumentet skickades med e-post till Tobias Narvinger (tobias.narvinger@mekonomengroup.com) för signering  
2021-04-09 - 14:35:07 GMT
-  E-postmeddelandet har visats av Tobias Narvinger (tobias.narvinger@mekonomengroup.com)  
2021-04-09 - 15:14:38 GMT – IP-adress: 193.105.113.7
-  Dokumentet har e-signerats av Tobias Narvinger (tobias.narvinger@mekonomengroup.com)  
Signaturdatum: 2021-04-09 - 15:16:18 GMT – Tidskälla: server – IP-adress: 193.105.113.7
-  Dokumentet skickades med e-post till Petra Bendelin (petra.bendelin@promeister.com) för signering  
2021-04-09 - 15:16:20 GMT





 E-postmeddelandet har visats av Petra Bendelin (petra.bendelin@promeister.com)  
2021-04-09 - 16:01:12 GMT - IP-adress: 83.52.1.238

 Dokumentet har e-signerats av Petra Bendelin (petra.bendelin@promeister.com)  
Signaturdatum: 2021-04-09 - 16:03:42 GMT - Tidskälla: server- IP-adress: 83.52.1.238

 Avtal har slutförts.  
2021-04-09 - 16:03:42 GMT

