



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 983 794 971  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: STEMA RÅDGIVNING AS  
Forretningsadresse: Tollbugata 35  
0157 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Aagenæs  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.05.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	7	152 862 535	147 119 965
Annen driftsinntekt		6 000	24 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>152 868 535</b>	<b>147 143 965</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	83 539 256	77 674 785
Sosiale kostnader	1	1 824 912	4 364 944
Avskrivning på varige driftsmidler	2	206 196	32 772
Prosjektkostnad	7	38 146 367	39 905 308
Annen driftskostnad	1	12 449 704	12 268 068
<b>Sum kostnader</b>		<b>136 166 435</b>	<b>134 245 877</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>16 702 100</b>	<b>12 898 088</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		64 360	202 901
Annen finansinntekt	4	1 543 142	1 428 865
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 607 502</b>	<b>1 631 766</b>
Annen rentekostnad		12 506	2 194
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 506</b>	<b>2 194</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 594 996</b>	<b>1 629 571</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>18 297 096</b>	<b>14 527 659</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	3 749 520	2 930 809
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>14 547 576</b>	<b>11 596 850</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>14 547 576</b>	<b>11 596 850</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>14 547 576</b>	<b>11 596 850</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte	10	5 798 425	



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Ordinært utbytte	10	14 547 576	5 798 425
Overføringer annen egenkapital	10	-5 798 426	5 798 425
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>14 547 576</b>	<b>11 596 850</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	57 533	32 355
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>57 533</b>	<b>32 355</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	2	432 606	91 701
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>432 606</b>	<b>91 701</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4	1 700 000	1 700 000
Andre langsiktige fordringer	5	916 161	382 278
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 616 161</b>	<b>2 082 278</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 106 300</b>	<b>2 206 334</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		15 161 894	21 246 215
Andre kortsiktige fordringer		97 454	395 279
Konsernfordringer	6,7	1 794 440	1 709 993
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 053 788</b>	<b>23 351 487</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	8	38 569 863	27 133 980
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>38 569 863</b>	<b>27 133 980</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>55 623 651</b>	<b>50 485 467</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>58 729 951</b>	<b>52 691 802</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9,10	215 000	215 000
Overkurs	10	509 550	509 550
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>724 550</b>	<b>724 550</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	13 931 892	19 730 318
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 931 892</b>	<b>19 730 318</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>14 656 442</b>	<b>20 454 868</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		4 955 212	3 815 011
Betalbar skatt	3	3 774 698	2 884 534
Skyldig offentlige avgifter		10 110 504	9 264 442
Kortsiktig konserngjeld	6,7	14 657 816	6 570 212
Annen kortsiktig gjeld		10 575 278	9 702 735
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>44 073 509</b>	<b>32 236 934</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 073 509</b>	<b>32 236 934</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>58 729 951</b>	<b>52 691 802</b>



## Stema Rådgivning AS

**Kontantstrømoppstilling**

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		18 297 096	14 527 659
- Periodens betalte skatt		2 884 533	3 210
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler		0	(11 513)
+ Ordinære avskrivninger		206 196	32 772
+/- Endring i kundefordringer		6 084 322	(21 246 215)
+/- Endring i leverandørgjeld		1 140 201	3 815 011
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		1 270 436	17 633 693
= <b>Nto. kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>24 113 717</b>	<b>14 748 197</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		547 101	112 960
- Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler		0	1 700 000
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		533 883	382 278
= <b>Nto. kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(1 080 984)</b>	<b>(2 195 238)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger av utbytte		11 596 850	0
= <b>Nto. kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(11 596 850)</b>	<b>0</b>
= <b>Netto endring i kontanter mv</b>		<b>11 435 883</b>	<b>12 552 959</b>
+ Beholdning av kontanter 01.01.		27 133 980	0
= <b>Kontantbeholdning 31.12.</b>		<b>38 569 863</b>	<b>12 552 959</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.		34 184 424	22 915 713
+ Skattetrekkinnskudd o.l. pr 31.12.		4 385 439	4 218 267
= <b>Beholdning av kontanter mv 31.12.</b>		<b>38 569 863</b>	<b>27 133 980</b>



Til generalforsamlingen i Stema Rådgivning AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Stema Rådgivning AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Stema Rådgivning AS



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 16. mars 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anne Kristin Huuse  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Huuse, Anne Kristin	BANKID_MOBILE	2021-03-16 13:25

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



**Årsregnskap 2020  
for  
Stema Rådgivning AS**

**Organisasjonsnr. 983794971**

**Utarbeidet av:**  
Tandem AS  
Autorisert regnskapsførerselskap  
Postboks 475  
1323 HØVIK  
Organisasjonsnr. 947857169





## Stema Rådgivning AS

## Resultatregnskap

	Note	2020	2019
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	7	152 862 535	147 119 965
Annen driftsinntekt		6 000	24 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>152 868 535</b>	<b>147 143 965</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1	83 539 256	77 674 785
Prosjektkostnad	7	38 146 367	39 905 308
Avskrivning på varige driftsmidler	2	206 196	32 772
Sosiale kostnader	1	1 824 912	4 364 944
Annen driftskostnad	1	12 449 704	12 268 068
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>136 166 435</b>	<b>134 245 877</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>16 702 100</b>	<b>12 898 088</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		64 360	202 901
Annen finansinntekt	4	1 543 142	1 428 865
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 607 502</b>	<b>1 631 766</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rente- og finanskostnad		12 506	2 194
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 506</b>	<b>2 194</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>1 594 996</b>	<b>1 629 571</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>18 297 096</b>	<b>14 527 659</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	3 749 520	2 930 809
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>14 547 576</b>	<b>11 596 850</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>14 547 576</b>	<b>11 596 850</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Avsatt til ordinært utbytte	10	14 547 576	5 798 425
Tilleggsutbytte	10	5 798 425	0
Overføringer annen egenkapital	10	(5 798 426)	5 798 425
<b>SUM OVERF. OG DISP.</b>		<b>14 547 576</b>	<b>11 596 850</b>





Stema Rådgivning AS

**Balanse pr. 31.12.2020**

	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	57 533	32 355
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>57 533</b>	<b>32 355</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	2	432 606	91 701
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>432 606</b>	<b>91 701</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	4	1 700 000	1 700 000
Andre langsiktige fordringer	5	916 161	382 278
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 616 161</b>	<b>2 082 278</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>3 106 300</b>	<b>2 206 334</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		15 161 894	21 246 215
Fordringer på konsernselskap	6,7	1 794 440	1 709 993
Andre kortsiktige fordringer		97 454	395 279
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 053 788</b>	<b>23 351 487</b>
Bankinnskudd	8	38 569 863	27 133 980
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>55 623 651</b>	<b>50 485 467</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>58 729 951</b>	<b>52 691 802</b>





## Stema Rådgivning AS

## Balanse pr. 31.12.2020

	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9,10	215 000	215 000
Overkurs	10	509 550	509 550
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>724 550</b>	<b>724 550</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	13 931 892	19 730 318
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>13 931 892</b>	<b>19 730 318</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>14 656 442</b>	<b>20 454 868</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		4 955 212	3 815 011
Betalbar skatt	3	3 774 698	2 884 534
Skyldig offentlige avgifter		10 110 504	9 264 442
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	6,7	14 657 816	6 570 212
Annen kortsiktig gjeld		10 575 278	9 702 735
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>44 073 509</b>	<b>32 236 934</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>44 073 509</b>	<b>32 236 934</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>58 729 951</b>	<b>52 691 802</b>

Oslo, 16. mars 2021

Styret i Stema Rådgivning AS

Morten Aagenæs  
Styrets lederGeir Graff-Kallevåg  
StyremedlemBjørn Skredderberget  
StyremedlemMagnar Rusten  
StyremedlemEva Kihle Hammeren  
StyremedlemEivind Thoresen Skarpaas  
Daglig leder



Stema Rådgivning AS

## Noter 2020

### Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntekter ved salg av tjenester og langsiktige tilvirkningskontrakter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonenes utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Leieinntekter opptjenes og resultatføres i takt med utleieperioden. Ved avtale om leiefritak i en periode, vanligvis ved inngåelse av leieavtalen og en periode fremover, fordeles inntekten over hele leieperioden slik at det også resultatføres inntekter i den perioden det etter avtalen ikke er belastet leie.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

### Kundefordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Levetid fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysningene. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld er gjeld som ikke faller inn under definisjonen av kortsiktig gjeld.

Noter for Stema Rådgivning AS

Organisasjonsnr. 983794971

Transaksjon 09222115557443719236



Signert ETS, MA, GG, BS, MR, EKH



Stema Rådgivning AS

## Noter 2020

### Datterselskap/tilknyttet selskap

Aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Spesifikasjon av investeringene er vist i egen note til regnskapsposten. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Utbytte, konsernbidrag og andre tildelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt skattemessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt beregnes med nominelle verdier.

### Pensjoner

Pensjonsordningen i selskapet er finansiert gjennom sikrede ordninger i forsikringsselskap og er følgelig ikke balanseført. Pensjonspremien er bokført som pensjonskostnad og føres opp sammen med lønnskostnader. Eventuelle forskuddsbetalt premie i form av innbetaling til premiefond blir ført opp i balansen under posten andre fordringer. Avkastning på premiefondet blir i resultatregnskapet oppført som en reduksjon av pensjonskostnadene.

### Bruk av estimater

Selskapets ledelse har brukt estimate og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen, under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.

Noter for Stema Rådgivning AS

Organisasjonsnr. 983794971

Transaksjon 09222115557443719236



Signert ETS, MA, GG, BS, MR, EKH



Stema Rådgivning AS

## Noter 2020

### Note 1 - Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser til ledende personer og revisor

<b>Lønn- og sosiale kostnader</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønn	71 528 930	66 774 353
Arbeidsgiveravgift	10 034 138	10 072 762
Pensjon	3 558 741	3 605 969
Andre lønnsrelaterte ytelser	242 359	1 662 207
<b>Totalt</b>	<b>85 364 168</b>	<b>82 115 291</b>

Antall ansatte pr 31.12.20 var 73 personer.

Selskapet er pliktig til å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og selskapets ordning oppfylder kravene etter denne loven.

<b>Ytelse til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	1 891 353	-
Pensjonspremie	79 208	-
Annen godtgjørelse	18 698	-
Sum	<u>1 989 259</u>	-

I annen driftskostnad inngår godtgjørelse til revisor spesifisert som følger:

Lovpålagt revisjon	<u>123 481</u>
Sum godtgjørelse til revisor (eks.mva)	<u>123 481</u>

### Note 2 - Varige driftsmidler og avskrivninger

	<b>Inventar</b>	<b>Kontorutstyr</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	139 592	47 495	187 087
+ Tilgang	556 573	0	556 573
- Avgang	- 9 471	0	-9 471
Anskaffelseskost pr. 31.12.20	<u>686 694</u>	<u>47 495</u>	<u>734 189</u>
Akk. avskrivninger pr. 01.01.20	62 139	33 247	95 386
+ Årets ordinære avskrivninger	199 488	6 709	206 196
Akk. avskrivninger pr. 31.12.20	<u>261 627</u>	<u>39 956</u>	<u>301 536</u>
Balanseført verdi pr. 31.12.20	<u>425 067</u>	<u>7 539</u>	<u>432 606</u>

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidlene. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til mellom 5 år og 10 år.

Noter for Stema Rådgivning AS

Organisasjonsnr. 983794971

Transaksjon 09222115557443719236



Signert ETS, MA, GG, BS, MR, EKH



Stema Rådgivning AS

## Noter 2020

## Note 3 - Skattekostnad på ordinært resultat

## Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

	2020
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	18 297 096
Mottatt utbytte, ikke skattepliktig	- 1 300 500
+/- Permanente og andre forskjeller	23 932
+/- Endring i midlertidige forskjeller	101 236
3 % av skattefrie inntekter etter fritaksmetoden	35 955
= Skattemessig resultat	<u>17 157 719</u>

## Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets skattemessige resultat	3 774 698
= Sum betalbar skatt (balanseført)	3 774 698
+/- Endring i utsatt skatt (regnskapsført)	0
+/- Endring i utsatt skattefordel (regnskapsført)	-25 178
For mye/lite avsatt skatt tidligere år	0
= Ordinær skattekostnad	<u>3 749 520</u>
Skattesats i inntektsåret	22,0 %

	2020	2019	Endring
Driftsmidler	-149 108	-75 785	-73 323
Utestående fordringer	-151 425	-107 241	-44 184
Sum midlertidige forskjeller	<u>-300 533</u>	<u>-183 026</u>	<u>-117 507</u>
Skattemessig fremførbart underskudd	0	0	0
Inntektsført avsatt utbytte	39 015	35 955	3 060
Sum grunnlag utsatt skatt/utsatt skattefordel	<u>-261 518</u>	<u>-147 071</u>	<u>-114 447</u>
Utsatt skattefordel, bokført	<u>57 533</u>	<u>32 355</u>	<u>25 178</u>
Prosentsats utsatt skattefordel	22,0 %	22,0 %	

## Avstemming av årets skattekostnad:

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	18 297 096
Herav 22 %	4 025 361
Regnskapsmessig bokført betalbar skatt	<u>3 774 698</u>
Forskjell	<u>250 663</u>

## Forskjellen forklares med:

22 % av inntektsført utbytte	286 110
22 % av permanente forskjeller	-13 175
22 % av endring midlertidige forskjeller	-25 852
Korrigerings avvik forskjell driftsmidl. 2019 regnsk/skatt	3 580
For mye/for lite avsatt tidligere år	0
Sum	<u>250 663</u>

Noter for Stema Rådgivning AS

Organisasjonsnr. 983794971





## Stema Rådgivning AS

## Noter 2020

## Note 4 - Investeringer i datterselskap

Selskapets navn	Ervervet	Kontor	Egenkapital pr 31.12.20	Årsresultat 2020
Byggeråd AS	31.05.2012	Hamar	1 525 494	2 594 476
Kostpris	Antall aksjer	Eierandel pr 31.12.20	Bokført verdi 31.12.20	Opptjent utbytte
1 700 000	255	51,0 %	1 700 000	1 300 500

Opptjent andel utbytte fra Byggeråd AS år 2020 er bokført som annen finansinntekt.

Datterselskapet Byggeråd AS er unnlatt konsolidering siden utelatelsen ikke har betydning for å bedømme konsernets stilling og resultat.

Stema Rådgivning AS inngår i konsernregnskapet til OBOS BBL (org.nr. 937 052 766).

## Note 5 - Andre langsiktige fordringer

Posten gjelder depositum Tollbugata 35 og Heimstaden med tilsammen kr 841.600,- samt innskuddsfond pensjon med kr 74.561,-.

## Note 6 - Mellomværende med foretak i samme konsern

Kortsiktige konsernfordringer	2020	2019
Bjørndalsbakken Utbyggingsselskap AS	3 750	0
Block Watne AS	0	90 880
Byggeråd AS a)	1 300 500	1 205 309
OBOS BBL	36 250	42 986
OBOS Block Watne AS	48 190	0
OBOS Kværnerbyen AS	4 598	0
OBOS Nye Hjem AS	9 195	0
OBOS Prosjekt AS	380 707	370 819
Sandsli Boligutvikling AS	11 250	0
Sum	1 794 440	1 709 993

a) posten gjelder avsatt andel utbytte år 2020, ref. note 4.

Kortsiktig konserngjeld	2020	2019
Avsatt utbytte til eierne	14 547 576	5 798 425
Byggeråd AS	54 102	21 142
OBOS Prosjekt AS	0	726 080
OBOS Kværnerbyen AS	0	24 564
OBOS BBL	7 500	0
Tandem AS	48 638	0
Sum	14 657 816	6 570 212

Noter for Stema Rådgivning AS

Organisasjonsnr. 983794971





Stema Rådgivning AS

## Noter 2020

### Note 7 - Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet er kontrollert av OBOS Prosjekt AS som eier 81,4 % av selskapets aksjer.

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 1, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 6.

#### Transaksjoner med nærstående parter

	2020	2019
Kjøp av tjenester fra Byggeråd AS	1 620	194 743
Kjøp av tjenester fra OBOS BBL	1 735 442	1 872 584
Kjøp av tjenester fra Tandem AS	715 403	0
Sum	2 452 465	2 067 327

	2020	2019
Salg av tjenester til Arna Urban Utvikling AS	140 000	0
Salg av tjenester til Bjørnbakken Utbyggingsselskap AS	65 000	0
Salg av tjenester til Byggeråd AS	92 725	191 755
Salg av tjenester til Keyserløkka SØR	26 712	0
Salg av tjenester til Møllerstranden AS	12 500	0
Salg av tjenester til OBOS BBL	210 500	278 943
Salg av tjenester til OBOS Block Watne AS	340 136	747 651
Salg av tjenester til OBOS Kværnerbyen AS	164 284	1 066 871
Salg av tjenester til OBOS Nye Hjem AS	178 996	0
Salg av tjenester til OBOS Prosjekt AS	2 962 011	2 051 206
Salg av tjenester til Sandsli Boligutvikling AS	449 450	0
Salg av tjenester til Solstrandvegen	4 500	0
Salg av tjenester til Straumehagen Eiendomsutvikling AS	30 000	0
Sum	4 676 814	4 336 426

### Note 8 - Bankinnskudd, bundne midler

Bundne skattetrekkinnskudd utgjør pr 31.12.20 kr 4 385 439





Stema Rådgivning AS

## Noter 2020

### Note 9 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet har 215 aksjer pålydende kr 1 000 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 215 000. Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Selskapet har 5 aksjonærer, som alle eier mer enn 1 % av aksjene:

Navn	Foretaksnr	Antall	Eierandel
Obos Prosjekt AS	931 536 532	175	81,40 %
Peak Management AS	812 529 722	11	5,12 %
2MTR AS	912 530 485	11	5,12 %
Knut Sjøvold AS	998 068 169	11	5,12 %
Eivind TS Holding AS	922 941 297	7	3,26 %

Selskapets tillitsmenn har eierandeler og rettigheter til eierandeler som følger:

	Aksjonær/antall aksjer
Eivind Thoresen Skarpaas - daglig leder	Eivind TS Holding AS - 7 aksjer
Magnar Rusten - styremedlem	2MTR AS - 11 aksjer

### Note 10 - Egenkapitalbevegelse

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.20	215 000	509 550	19 730 318	20 454 868
Tilleggsutbytte	0	0	-5 798 425	-5 798 425
Fra årets resultat	0	0	14 547 576	14 547 576
Utbytteavsetning	0	0	-14 547 576	-14 547 576
<b>Pr 31.12.20</b>	<b>215 000</b>	<b>509 550</b>	<b>13 931 892</b>	<b>14 656 442</b>

Selskapet har vedtatt og utbetalt et tilleggsutbytte på kr 5.798.425,- i oktober 2020.

Det er gjort en avsetning for ordinært utbytte med kr 14.547.576,- ved årets slutt.

### Note 11 - Hendelser i året/hendelser etter balansedagen/fortsatt drift

Det siste årets hendelser med Covid-19 pandemien har ikke påvirket selskapet økonomisk i vesentlig grad. Styrets vurdering per dato er at driften fremover heller ikke vil bli negativt påvirket i vesentlig grad av denne pandemien. Selskapet har solid likviditet og egenkapital. Regnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift og styret mener at forholdene som beskrevet ovenfor understøtter denne forutsetningen.

Noter for Stema Rådgivning AS

Organisasjonsnr. 983794971

Transaksjon 09222115557443719236



Signert ETS, MA, GG, BS, MR, EKH



## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557443719236

### Dokument

Årsregnskap med noter 2020 Stema Rådgivning AS  
Hoveddokument  
11 sider  
Initiert på 2021-03-16 16:43:46 CET (+0100) av Eigil  
Morten Gifstad (EMG)  
Ferdigstilt den 2021-03-17 21:02:48 CET (+0100)

### Initiativtaker

Eigil Morten Gifstad (EMG)  
OBOS BBL  
Fødselsnummer 15087137152  
eigil.morten.gifstad@obos.no  
+4790547706

### Signerende parter

Eivind Thoresen Skarpaas (ETS)  
Stema  
ets@stema-r.no  
+4791394967



Navnet norsk BankID oppga var "Eivind Thoresen  
Skarpaas"  
Signert 2021-03-16 16:50:00 CET (+0100)

Geir Graff-Kallevåg (GG)  
OBOS  
geir.graff.kallevag@obos.no



Navnet norsk BankID oppga var "Geir Graff-Kallevåg"  
Signert 2021-03-16 18:00:00 CET (+0100)

Magnar Rusten (MR)  
Stema Rådgivning AS  
mr@stema-r.no



Navnet norsk BankID oppga var "Magnar Rusten"  
Signert 2021-03-17 21:02:48 CET (+0100)

Morten Aagenæs (MA)  
OBOS  
m.aagenes@obos.no



Navnet norsk BankID oppga var "Morten Aagenæs"  
Signert 2021-03-17 19:15:16 CET (+0100)

Bjørn Skredderberget (BS)  
OBOS  
bjorn.skredderberget@obos.no



Navnet norsk BankID oppga var "Bjørn Skredderberget"  
Signert 2021-03-16 17:04:49 CET (+0100)

Eva Kihle Hammeren (EKH)  
Stema Rådgivning AS  
ekh@stema-r.no



Navnet norsk BankID oppga var "Eva Kihle Hammeren"  
Signert 2021-03-16 17:38:06 CET (+0100)





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557443719236

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>





Hovedkontor og post:  
Tollbugata 35, 0157 Oslo  
Telefon: 63 99 44 40  
Faks: 63 99 44 41  
Bergen: Inger Bang Lunds vei 4

## Årsberetning 2020

### Virksomhetens art og virksomhetens beliggenhet

Stema Rådgivning AS utfører prosjektadministrative tjenester i bygge- og anleggsnæringen. Selskapets kunder er hovedsakelig større offentlige og private virksomheter. Stema Rådgivning AS er lokalisert med hovedkontor i Oslo som også fungerer som regionkontor for region Øst og Sør, og ett regionkontor i Bergen for region Vest. Deleid datterselskap er Byggeråd AS som er lokalisert i Hamar (Stema Rådgivning AS eier 51%).

Selskapet var pr 31.12.20 eid 81,4% av OBOS Prosjekt AS, 5,1% av Knut Sjøvold AS, 5,1% av 2MTR AS, 5,1% av Peak Management AS og 3,3% av Eivind TS Holding AS. Selskapets styre besto pr. 31.12.20 av følgende medlemmer:

Styrets leder: Morten Aagenæs  
Styremedlemmer: Geir Graff-Kallevåg  
Bjørn Skredderberget  
Magnar Rusten  
Eva Kihle Hammeren

Adm.dir.: Eivind Thoresen Skarpaas

### Virksomheten 2020

Selskapet har flere langsiktige kontrakter og rammeavtaler med større private og offentlige virksomheter, som gir godt grunnlag for videre drift og muligheter for vekst.

Stema Rådgivning AS oppnådde en omsetning på 152,9 MNOK totalt i 2020. Driftsresultatet for 2020 ble 16,7 MNOK. Ordinært resultat før skatt ble 18,3 MNOK (12,0%). Etter finansposter og skatt er årsresultatet 14,5 MNOK. Likviditetssituasjonen på balansedagen og gjennom året 2021 er gjennomgått av styret.

Styret foreslår at årsresultatet på kr 14 547 576 etter skatt disponeres på følgende måte:

Avsatt til ordinært utbytte:	kr	14 547 576
Tilleggsutbytte utdelt i okt.2020:	kr	5 798 425*
Overført fra annen egenkapital:	kr	-5 798 425*
Sum disponert:	kr	14 547 576

\*Det ble i årsregnskapet for foregående år (2019) kun delt ut 50% av årsresultatet pga usikkerhet om koronapandemien, og resten ble overført til økt EK. I oktober 2020 ble tilsvarende beløp overført tilbake fra EK til et ekstra utbytte.

Sum egenkapital etter disponeringer er kr. 14 656 442. Sum eiendeler og Sum egenkapital og gjeld er kr. 58.729 951. Etter utdeling av utbytte vil egenkapitalandelen være 25,0%.

Styret er av den oppfatning at fremlagt regnskap gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Utsikter fremover og risiko

Selskapet anser at aktiviteten vil holde seg høy fremover, da ordreinngangen er god, flere store rammeavtaler og oppdragsavtaler inngått og virksomheten er relativt lite utsatt for konjunktursvingninger i markedet. Virksomheten anses å ha liten finansiell risiko, da virksomheten er begrenset til prosjektadministrative tjenester med mange solide offentlige og private kunder, og hovedsakelig honorert





etter medgått tid. Koronapandemien kan i 2021 komme til å gi lavere inntekter ved endringer/utsettelse i prosjekter og/eller økt sykefravær, men den langsiktige ordreinngangen anses meget god.

### Forskning og utvikling

Selskapet har ett pågående utviklingsprosjekt, støttet av Skattefunn f.o.m. regnskapsåret 2018. Prosjektet gjelder utvikling av Stemametoden ved hjelp av interne ressurser. Stemametoden er et prosjektstyringsverktøy, utviklet på en digital plattform, som samtidig er vårt kvalitetssikringssystem for gjennomføring av prosjekter, med relevante maler og sjekklister.

### Samfunnsansvar

Stema Rådgivning AS støtter, gjennom prosjekt- og byggeledelse, opp om sitt samfunnsansvar ved å kvalitetssikre oppføring av nye bygg- og infrastruktureppdrag samt gjennom ombygging av eksisterende bygningsmasse og infrastruktur.

#### a) Arbeidstakerrettigheter, menneskerettigheter og sosiale forhold

Arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold er godt ivaretatt i selskapet. De ansatte i Stema Rådgivning AS er underlagt retningslinjer i arbeidsreglementet, i selskapets personalhåndbok. Herunder etiske retningslinjer, og bestemmelser/rutiner mot mobbing/trakassering og diskriminering.

#### b) Det ytre miljø

Bedriftens egen virksomhet medfører ikke belastning av betydning på det ytre miljø. Stema Rådgivning AS er samtidig bevisst den påvirkningskraften selskapet har når kunden velger sine løsninger. Stema Rådgivning AS har som mål å være førstevalg for kunder som setter miljø i fokus. Stema Rådgivning AS skal oppfattes som en miljøbevisst bedrift, der de ansatte til enhver tid tar miljøansvar. Dette innebærer at vi viser omtanke for samfunnets sårbarhet gjennom våre valg og vår rådgivning. Vi bruker aktivt vår kompetanse innenfor miljø, sikkerhet og beredskap for å oppnå gode resultater både for kunden og for egen virksomhet.

### Internt

Gjennom aktiv holdning og handling skal Stema Rådgivning AS bidra til gode miljøløsninger i egen virksomhet. Vår miljøprofil skal bidra til å styrke Stema Rådgivning AS sin posisjon forretningsmessig, omdømmemessig og som arbeidsgiver. Stema Rådgivning AS skal kontinuerlig arbeide for å bevisstgjøre den ansatte rundt «grønne valg», gjennom Stemaskolen, internt kvalitetssikringssystem og Personalhåndboken. Målet er å gjøre det enkelt for de ansatte bevisst å ta «grønne valg» i arbeidshverdagen innen energibruk, innkjøp, forbruk og tjenestereiser. Reiser begrenses ved bruke av skype-løsninger. Stema Rådgivning AS ble sertifisert som Miljøfyrtårn i 2017, og resertifisert i 2020. Vi miljøkartlegger våre leverandører, kildesorterer på kontorene og leverer årlig Klimarapport. En systematisk og tydelig satsing på miljø internt i Stema Rådgivning AS bidrar til økt kunnskap og engasjement hos ansatte.

### Vårt forhold til oppdragsgiver

Vi mener at den største og mest varige påvirkning vår virksomhet vil ha på miljøet er at vi, sammen med våre kunder, gjennomfører våre oppdrag på en slik måte at vi kan bidra til kundenes utvikling mot langsiktige løsninger i alle ledd.

#### c) Bekjempelse av korrupsjon

Det føres regnskap for prosjekter der Stema Rådgivning AS er involvert. Det gjennomføres prosjektrevisjoner i egne prosjekter for Stema Rådgivning AS for kvalitetssikring og forebygging mot korrupsjon.

### Arbeidsmiljø, HMS og likestilling/diskriminering

Det bestrebes å ha et arbeidsmiljø som fremmer høy trivsel og fornøyde medarbeidere.

Virksomhetens internkontrollsystem er beskrevet i en web-basert håndbok tilgjengelig for alle medarbeidere. Håndboken baserer seg på kravene i internkontrollforskriften (Arbeids- og Sosialdepartementet FOR-1996-12-06-1127), og fremmer et kontinuerlig forbedringsarbeid i Stema Rådgivning AS slik at målene for helse, miljø





og sikkerhet oppnås. Vi kartlegger psykisk og fysisk arbeidsmiljø gjennom medarbeiderundersøkelser og vernerunder og følger opp eventuelle avvik.

Det er ved årsskiftet 73 ansatte i selskapet, hvorav 51 menn (70%) og 22 kvinner (30%).

Sykefraværet var 2,2% av total arbeidstid i 2020. Det har ikke forekommet skader eller ulykker i forbindelse med arbeidet.

Det praktiseres likestilling mellom kjønnene i bedriften. Selskapets styre besto pr 31.12.2020 av 1 kvinne og fire menn. Selskapets ledergruppe besto pr 31.12.2020 av 2 kvinner og 3 menn.

### Iverksatte tiltak for å fremme formålene i likestillings- og diskrimineringsloven

Selskapet har som mål at det ikke skal forekomme diskriminering. Selskapet har iverksatt følgende tiltak for å fremme formålene i likestillings- og diskrimineringsloven når det gjelder etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk:

- Oppdatert personalhåndbokens formuleringer om likestilling og diskriminering, hvorunder informasjon om innhold og bestemmelser i likestillings- og diskrimineringsloven
- Oppdatert rutiner for og informasjon om varsling av kritikkverdige forhold, herunder psykososiale forhold
- Informert alle medarbeidere om loven og de oppdaterte/nye kapitlene i personalhåndboken og oppfordret til at alle setter seg inn i stoffet

### Videre drift

Det har ikke inntrådt nye forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av selskapet. Det er dog fortsatt noen usikkerheter knyttet til koronapandemien.

Til tross for usikkerhet i forbindelse med koronapandemien bekreftes det i samsvar med regnskapslovens §3-3a at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet med noter fyllestgjørende informasjon om driften i 2020, og om stillingen ved årsskiftet.

16.03.2021

Styret i Sema Rådgivning AS

\_\_\_\_\_  
Morten Aagenæs  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Bjørn Skredderberget  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Geir Graff-Kallevåg  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Magnar Rusten  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eva Kihle Hamneren  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Eivind Thoresen Skarpaas  
Administrerende direktør





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557443719108

### Dokument

Årsberetning 2020 Stema rådgivning AS  
Hoveddokument  
3 sider  
Initiert på 2021-03-16 16:42:45 CET (+0100) av Eigil  
Morten Gifstad (EMG)  
Ferdigstilt den 2021-03-17 20:59:45 CET (+0100)

### Initiativtaker

Eigil Morten Gifstad (EMG)  
OBOS BBL  
Fødselsnummer 15087137152  
eigil.morten.gifstad@obos.no  
+4790547706

### Signerende parter

Eivind Thoresen Skarpaas (ETS)  
Stema  
ets@stema-r.no  
+4791394967



Navnet norsk BankID oppga var "Eivind Thoresen  
Skarpaas"  
Signert 2021-03-16 16:49:01 CET (+0100)

Geir Graff-Kallevåg (GG)  
OBOS  
geir.graff.kallevag@obos.no



Navnet norsk BankID oppga var "Geir Graff-Kallevåg"  
Signert 2021-03-16 17:59:11 CET (+0100)

Magnar Rusten (MR)  
Stema Rådgivning AS  
mr@stema-r.no



Navnet norsk BankID oppga var "Magnar Rusten"  
Signert 2021-03-17 20:59:45 CET (+0100)

Morten Aagenæs (MA)  
OBOS  
m.aagenes@obos.no



Navnet norsk BankID oppga var "Morten Aagenæs"  
Signert 2021-03-17 19:13:18 CET (+0100)

Bjørn Skredderberget (BS)  
OBOS  
bjorn.skredderberget@obos.no



Navnet norsk BankID oppga var "Bjørn Skredderberget"  
Signert 2021-03-16 16:57:45 CET (+0100)

Eva Kihle Hammeren (EKH)  
Stema Rådgivning AS  
ekh@stema-r.no



Navnet norsk BankID oppga var "Eva Kihle Hammeren"  
Signert 2021-03-16 17:32:33 CET (+0100)





## Verifikasjon

Transaksjon 09222115557443719108

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. Informasjon i kursiv har blitt verifisert trygt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>

