



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 276 633  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
Forretningsadresse: Øverbergveien 26A  
1397 NESØYA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ida Marum  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		11 429 820	6 834 810
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 429 820</b>	<b>6 834 810</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 866 015	3 774 005
Lønnskostnad	1, 2	1 219 831	2 162 266
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		16 610	16 894
Annen driftskostnad		1 601 524	2 065 186
<b>Sum kostnader</b>		<b>6 703 980</b>	<b>8 018 350</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 725 840</b>	<b>-1 183 540</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 098 657	104 974
Annen finansinntekt		1 742	4 664 470
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 100 399</b>	<b>4 769 445</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	-1 348 099	1 302 249
Annen rentekostnad		351	250
Annen finanskostnad	3	1 410 341	49 750
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>62 593</b>	<b>1 352 249</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 037 806</b>	<b>3 417 196</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 763 646</b>	<b>2 233 656</b>
Skattekostnad	4, 5	1 059 385	-1 589
<b>Årsresultat</b>		<b>4 704 261</b>	<b>2 235 245</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		0	6 000 000
Annen egenkapital		4 704 261	-3 764 755
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 704 261</b>	<b>2 235 245</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	80 280	96 890
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>80 280</b>	<b>96 890</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	29 417	29 417
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7	213 754	213 754
Investeringer i aksjer og andeler	3, 8	13 636 441	9 938 300
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 879 611</b>	<b>10 181 470</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 959 891</b>	<b>10 278 360</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 208 675	643 255
Andre kortsiktige fordringer	9	8 021 774	12 072 540
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 230 449</b>	<b>12 715 795</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 991 331	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 991 331</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 343 540	1 854 528
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 343 540</b>	<b>1 854 528</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 565 320</b>	<b>14 570 323</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>30 525 211</b>	<b>24 848 683</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		28 529 690	23 825 430
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>28 529 690</b>	<b>23 825 430</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>28 629 690</b>	<b>23 925 430</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4, 5	1 723	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 723</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		1 500	1 500
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 500</b>	<b>1 500</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 223</b>	<b>1 500</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		524 073	261 877
Betalbar skatt	4, 5	1 057 662	0
Skyldige offentlige avgifter		52 307	51 920
Annen kortsiktig gjeld		258 255	607 957
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 892 297</b>	<b>921 754</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 895 520</b>	<b>923 254</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>30 525 211</b>	<b>24 848 684</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 587661

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 276 633  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
Forretningsadresse: Øverbergveien 26A  
1397 NESØYA

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ida Marum  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.06.2025



Organisasjonsnr: 990 276 633  
MARUM EXECUTIVE SEARCH AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		11 429 820	6 834 810
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 429 820</b>	<b>6 834 810</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		3 866 015	3 774 005
Lønnskostnad	1, 2	1 219 831	2 162 266
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		16 610	16 894
Annen driftskostnad		1 601 524	2 065 186
<b>Sum kostnader</b>		<b>6 703 980</b>	<b>8 018 350</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 725 840</b>	<b>-1 183 540</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 098 657	104 974
Annen finansinntekt		1 742	4 664 470
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 100 399</b>	<b>4 769 445</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	-1 348 099	1 302 249
Annen rentekostnad		351	250
Annen finanskostnad	3	1 410 341	49 750
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>62 593</b>	<b>1 352 249</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 037 806</b>	<b>3 417 196</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 763 646</b>	<b>2 233 656</b>
Skattekostnad	4, 5	1 059 385	-1 589
<b>Årsresultat</b>		<b>4 704 261</b>	<b>2 235 245</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		0	6 000 000
Annen egenkapital		4 704 261	-3 764 755
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 704 261</b>	<b>2 235 245</b>



Organisasjonsnr: 990 276 633  
MARUM EXECUTIVE SEARCH AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6	0	0
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	80 280	96 890
Sum varige driftsmidler		80 280	96 890
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	29 417	29 417
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7	213 754	213 754
Investeringer i aksjer og andeler	3, 8	13 636 441	9 938 300
Sum finansielle anleggsmidler		13 879 611	10 181 470
Sum anleggsmidler		13 959 891	10 278 360
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 208 675	643 255
Andre kortsiktige fordringer	9	8 021 774	12 072 540
Sum fordringer		9 230 449	12 715 795
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 991 331	0
Sum investeringer		1 991 331	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 343 540	1 854 528
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 343 540	1 854 528
Sum omløpsmidler		16 565 320	14 570 323
SUM EIENDELER		30 525 211	24 848 683



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	28 529 690	23 825 430
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>28 529 690</b>	<b>23 825 430</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>28 629 690</b>	<b>23 925 430</b>
------------------------	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	4, 5	1 723	0
--------------	------	-------	---

<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>	<b>1 723</b>	<b>0</b>
--	--------------	----------

#### Annen langsiktig gjeld

Øvrig langsiktig gjeld	1 500	1 500
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>3 223</b>	<b>1 500</b>
-----------------------------	--------------	--------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	524 073	261 877
-----------------	---------	---------

Betalbar skatt	4, 5	1 057 662	0
----------------	------	-----------	---

Skyldige offentlige avgifter	52 307	51 920
------------------------------	--------	--------

Annen kortsiktig gjeld	258 255	607 957
------------------------	---------	---------

<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 892 297</b>	<b>921 754</b>
-----------------------------	------------------	----------------

<b>Sum gjeld</b>	<b>1 895 520</b>	<b>923 254</b>
------------------	------------------	----------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>30 525 211</b>	<b>24 848 684</b>
---------------------------------	-------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 990 276 633  
MARUM EXECUTIVE SEARCH AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

## Note

2

### Antall årsverk i regnskapsåret

2.00

## Note

1

### Spesifisering av resultatregnskapet



## Lønnskostnader

	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Lønn</u>	1007228.00	1599002.00
<u>Folketrygdavgift</u>	147281.00	235829.00
<u>Andre ytelser</u>	65322.00	327435.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	1219831.00	2162266.00

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

## Note

6

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	141372.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	141372.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	61092.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	80280.00	0.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	16610.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

## Note

7

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investeringsregnskap som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

**Konsernregnskap**

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

**Morselskapet sitt navn**

**Forretningskontor for morselskapet**

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

**Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld**

**Fordringer**

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	213754.00	213754.00

**Annen langsiktig gjeld**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

**Kortsiktig gjeld**

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

**Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern**

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>

<u>Garantier</u>	<u>Beløp</u>

**Mer om tilknyttet selskap/datterselskap**

Selskapet eier 33% av Panamera Executive Search AS, ført etter kostmetoden, kr. 29 416 i bokført verdi. Resultat for 2024 var kr. 7 816 Egenkapital per 31.12.2024 kr. 223 004 Det er gitt lån til Panamera Executive Search AS med kr. 213 754

**Note****Fordringer**

**Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt**



**Mer om fordringer**

**Note**

8

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

**Mer om finansielle instrumenter**

**Beskrivelse av finansielle derivater**

Aksjer Investeringer i aksjer verdsettes enkeltvis til laveste av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

**Note**

9

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

Andre fordringer består av et konvertible lån på kr. 8 000 000, samt en mindre fordring til Skatteetaten.



Årsregnskap for  
**MARUM EXECUTIVE SEARCH AS**  
990276633  
Regnskapsår  
01.01.2024 - 31.12.2024



MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
990 276 633

## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		11 429 820	6 834 810
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>11 429 820</b>	<b>6 834 810</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		-3 866 015	-3 774 005
Lønnskostnad	1, 2	-1 219 831	-2 162 266
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-16 610	-16 894
Annen driftskostnad		-1 601 524	-2 065 186
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-6 703 980</b>	<b>-8 018 350</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 725 840</b>	<b>-1 183 540</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		1 098 657	104 974
Annen finansinntekt		1 742	4 664 470
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 100 399</b>	<b>4 769 445</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	1 348 099	-1 302 249
Annen rentekostnad		-351	-250
Annen finanskostnad	3	-1 410 341	-49 750
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-62 593</b>	<b>-1 352 249</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 037 806</b>	<b>3 417 196</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>5 763 646</b>	<b>2 233 656</b>
Skattekostnad	4, 5	-1 059 385	1 589
<b>Årsresultat</b>		<b>4 704 261</b>	<b>2 235 245</b>
<b>Overføringer</b>			
Tilleggsutbytte		0	6 000 000
Annen egenkapital		4 704 261	-3 764 755
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 704 261</b>	<b>2 235 245</b>



MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
990 276 633

### Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	6	80 280	96 890
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>80 280</b>	<b>96 890</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	29 417	29 417
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7	213 754	213 754
Investeringer i aksjer og andeler	3, 8	13 636 441	9 938 300
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 879 611</b>	<b>10 181 470</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 959 891</b>	<b>10 278 360</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 208 675	643 255
Andre kortsiktige fordringer	9	8 021 774	12 072 540
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 230 449</b>	<b>12 715 795</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre finansielle instrumenter		1 991 331	0
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 991 331</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		5 343 540	1 854 528
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 343 540</b>	<b>1 854 528</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>16 565 320</b>	<b>14 570 323</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>30 525 211</b>	<b>24 848 684</b>



MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
990 276 633

## Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		28 529 690	23 825 430
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>28 529 690</b>	<b>23 825 430</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>28 629 690</b>	<b>23 925 430</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning og forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	4, 5	1 723	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>1 723</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		1 500	1 500
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 500</b>	<b>1 500</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		524 073	261 877
Betalbar skatt	4, 5	1 057 662	0
Skyldige offentlige avgifter		52 307	51 920
Annen kortsiktig gjeld		258 255	607 957
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 892 297</b>	<b>921 754</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 895 520</b>	<b>923 254</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>30 525 211</b>	<b>24 848 684</b>

NESØYA, 24.06.2025

Ida Kristine Marum  
styrets leder

Per-Andre Ragdem Marum  
daglig leder



MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
990 276 633

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler, laveste verdis prinsipp for markedsbaserte finansielle omløpsmidler. Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.



MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
990 276 633

## Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	1 007 228	1 599 002
Arbeidsgiveravgift	147 281	235 829
Pensjonskostnader	0	0
Andre relaterte ytelser	65 322	327 435
<b>Sum</b>	<b>1 219 831</b>	<b>2 162 266</b>

## Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 2

## Note 3 - Tap på investering

Investering i Undervisningsplan.no AS og Mountains AS ble tidligere delvis nedskrevet med kr -949 099. Som følge av konkurs i 2024 er hele investeringen på kr 1 000 099 avskrevet som tap. Samme med aksjene i Highered AS, der aksjene nå er nedskrevet grunnet slettede aksjer.

Nedskrivningen er tilbakeført, og tapet er ført som realisert under finanspostene.

## Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2024	2023
Betalbar skatt på alminnelig inntekt	1 057 662	0
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	1 723	-1 589
<b>Skattekostnad</b>	<b>1 059 385</b>	<b>-1 589</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	5 763 646	2 233 656
Permanente forskjeller	85 613	-3 274 749
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-2 605	1 996
- Anvendelse av fremførbart underskudd	-1 039 098	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>4 807 556</b>	<b>-1 039 098</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	1 057 662	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 057 662</b>	<b>0</b>

## Note 5 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2024	31.12.2024	Endring
Anleggsmidler	5 227	7 832	-2 605
Fremførbart underskudd	-1 039 098	0	-1 039 098
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-1 033 871</b>	<b>7 832</b>	<b>-1 041 703</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-1 033 871</b>	<b>7 832</b>	<b>-1 041 703</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 %</b>	<b>0</b>	<b>1 723</b>	<b>-1 723</b>



MARUM EXECUTIVE SEARCH AS  
990 276 633

## Note 6 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	141 372
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>141 372</b>
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-61 092
<b>Balanseført verdi per 31.12.</b>	<b>80 280</b>
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	16 610

## Note 7 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

### Fordringer

	2024	2023
Samlet beløp som gjelder tilknyttet selskap	213 754	213 754

### Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Selskapet eier 33% av Panamera Executive Search AS, ført etter kostmetoden, kr. 29 416 i bokført verdi.

Resultat for 2024 var kr. 7 816 Egenkapital per 31.12.2024 kr. 223 004

Det er gitt lån til Panamera Executive Search AS med kr. 213 754

## Note 8 - Virkelig verdi av finansielle instrumenter

### Beskrivelse av finansielle derivater

Aksjer

Investeringer i aksjer verdsettes enkeltvis til laveste av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

## Note 9 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

### Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Andre fordringer består av et konvertible lån på kr. 8 000 000, samt en mindre fordring til Skatteetaten.



Til generalforsamlingen i Marum Executive Search AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Marum Executive Search AS som viser et overskudd på kr 4 704 261. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Lillestrøm, 24. juni 2025  
Eggum Revisjon AS

Peter Daniel Lithell-Eggum  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Side 1 av 1



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Lithell-Eggum, Peter D	BANKID	2025-06-24 13:12

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.