



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 132 284  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: VILLA SKAAR LIER AS  
Forretningsadresse: Nordhellinga 2  
3410 SYLLING

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Richard Skaar Thorsrud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		91 464 776	85 830 598
<b>Sum inntekter</b>		<b>91 464 776</b>	<b>85 830 598</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		5 862 558	5 919 330
Lønnskostnad	1	72 241 284	61 987 903
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	3 597 442	2 278 301
Annen driftskostnad	1	19 991 791	15 939 824
<b>Sum kostnader</b>		<b>101 693 075</b>	<b>86 125 359</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 228 299</b>	<b>-294 761</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 312	8 694
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 312</b>	<b>8 694</b>
Annen rentekostnad		661 683	127 852
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>661 683</b>	<b>127 852</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-660 371</b>	<b>-119 158</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-10 888 671</b>	<b>-413 919</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-2 395 507	-91 062
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	4	-8 493 164	-322 857
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2, 5	52 270 723	51 613 866
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>52 270 723</b>	<b>51 613 866</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		468 617	428 046
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>468 617</b>	<b>428 046</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>52 739 340</b>	<b>52 041 912</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	7 907 355	6 051 429
Andre kortsiktige fordringer		1 308 716	2 781 969
Konsernfordringer	7	13 485 529	2 585 248
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 701 600</b>	<b>11 418 647</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	2 666 236	2 186 050
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 666 236</b>	<b>2 186 050</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>25 367 835</b>	<b>13 604 697</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>78 107 175</b>	<b>65 646 609</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 8	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Annen innskutt egenkapital	4	11 878 012	2 106 875
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 978 012</b>	<b>2 206 875</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	-8 263 889	229 274
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-8 263 889</b>	<b>229 274</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>3 714 123</b>	<b>2 436 149</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3	612 275	251 820
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>612 275</b>	<b>251 820</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		14 770 000	14 770 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>14 770 000</b>	<b>14 770 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 382 275</b>	<b>15 021 820</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		7 753	
Leverandørgjeld		2 331 223	6 921 633
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		5 008 516	4 124 841
Kortsiktig konserngjeld	6, 7	32 319 826	18 683 748
Annen kortsiktig gjeld		19 343 458	18 458 417
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>59 010 777</b>	<b>48 188 640</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>74 393 052</b>	<b>63 210 460</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>78 107 175</b>	<b>65 646 609</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 898984

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 132 284  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: VILLA SKAAR LIER AS  
Forretningsadresse: Modumveien 28  
3410 SYLLING

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Richard Skaar Thorsrud  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.08.2022



Organisasjonsnr: 993 132 284  
VILLA SKAAR LIER AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		91 464 776	85 830 598
<b>Sum inntekter</b>		<b>91 464 776</b>	<b>85 830 598</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		5 862 558	5 919 330
Lønnskostnad	1	72 241 284	61 987 903
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	3 597 442	2 278 301
Annen driftskostnad	1	19 991 791	15 939 824
<b>Sum kostnader</b>		<b>101 693 075</b>	<b>86 125 359</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 228 299</b>	<b>-294 761</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 312	8 694
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 312</b>	<b>8 694</b>
Annen rentekostnad		661 683	127 852
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>661 683</b>	<b>127 852</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-660 371</b>	<b>-119 158</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-2 395 507	-91 062
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	4	-8 493 164	-322 857
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>



Organisasjonsnr: 993 132 284  
VILLA SKAAR LIER AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr 2, 5

52 270 723

51 613 866

**Sum varige driftsmidler**

**52 270 723**

**51 613 866**

#### Finansielle anleggsmidler

Andre langsiktige

fordringer

468 617

428 046

**Sum finansielle**

**anleggsmidler**

**468 617**

**428 046**

**Sum anleggsmidler**

**52 739 340**

**52 041 912**

#### Omløpsmidler

##### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer 5

7 907 355

6 051 429

Andre kortsiktige  
fordringer

1 308 716

2 781 969

Konsernfordringer 7

13 485 529

2 585 248

**Sum fordringer**

**22 701 600**

**11 418 647**

#### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.

l. 6

2 666 236

2 186 050

**Sum bankinnskudd,**

**kontanter og lignende**

**2 666 236**

**2 186 050**

**Sum omløpsmidler**

**25 367 835**

**13 604 697**

**SUM EIENDELER**

**78 107 175**

**65 646 609**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG

#### GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 4, 8

100 000

100 000

Beholdning av egne aksjer 8

Annen innskutt egenkapital 4

11 878 012

2 106 875

**Sum innskutt egenkapital**

**11 978 012**

**2 206 875**



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	-8 263 889	229 274
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-8 263 889</b>	<b>229 274</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>3 714 123</b>	<b>2 436 149</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3	612 275	251 820
<b>Sum avsetninger for forpliktelses</b>		<b>612 275</b>	<b>251 820</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		14 770 000	14 770 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>14 770 000</b>	<b>14 770 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 382 275</b>	<b>15 021 820</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		7 753	
Leverandørgjeld		2 331 223	6 921 633
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		5 008 516	4 124 841
Kortsiktig konserngjeld	6, 7	32 319 826	18 683 748
Annen kortsiktig gjeld		19 343 458	18 458 417
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>59 010 777</b>	<b>48 188 640</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>74 393 052</b>	<b>63 210 460</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>78 107 175</b>	<b>65 646 609</b>



Organisasjonsnr: 993 132 284  
VILLA SKAAR LIER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
121.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



KPMG AS  
Dr. Hansteins gate 9  
3044 Drammen

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet www.kpmg.no  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Villa Skaar Lier AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Villa Skaar Lier AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om samfunnsansvar.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Pennneo Dokumentnr: Y8OIF-UZB4N-06PKU-LSLTP-6T5IZ-476YZ



Uavhengig revisors beretning - Villa Skaar Lier AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Drammen, 7. juli 2022  
KPMG AS

Kjetil Kristoffersen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnr: Y8OIF-UZB4N-O6PKU-LSLTP-6T5IZ-476YZ



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Kjetil Kristoffersen

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5998-4-1007631

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-07-08 06:17:11 UTC



Penneo Dokumentnr: Y8OIF-UZB4N-O6PKU-LSLTP-6T5IZ-476YZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2021 Villa Skaar Lier AS

**Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrømoppstilling  
Noter til regnskapet  
Revisors beretning**

Penneo Dokumentnr: 08212-11X11N-ATEQ2-GSA11-58880-OWW7A

**Org.nr.: 993 132 284**



## Resultatregnskap

### Villa Skaar Lier AS

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt		91 464 776	85 830 598
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>91 464 776</b>	<b>85 830 598</b>
Varekostnad		5 862 558	5 919 330
Lønnskostnad	1	72 241 284	61 987 903
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	3 597 442	2 278 301
Annen driftskostnad	1	19 991 791	15 939 824
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>101 693 075</b>	<b>86 125 359</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 228 299</b>	<b>-294 761</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 312	8 694
Annen rentekostnad		661 683	127 852
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-660 371</b>	<b>-119 158</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-10 888 671	-413 919
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-2 395 507	-91 062
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	4	8 493 164	322 857
<b>Sum overføringer</b>		<b>-8 493 164</b>	<b>-322 857</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 08212-IVX1N-ATEQ2-GSA11-56880-OWW7A



**Balanse**

**Villa Skaar Lier AS**

	Note	2021	2020
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2, 5	52 270 723	51 613 866
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>52 270 723</b>	<b>51 613 866</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer		468 617	428 046
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>468 617</b>	<b>428 046</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>52 739 340</b>	<b>52 041 912</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	7 907 355	6 051 429
Andre kortsiktige fordringer		1 308 716	2 781 969
Konsernfordring	7	13 485 529	2 585 248
<b>Sum fordringer</b>		<b>22 701 600</b>	<b>11 418 647</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	2 666 236	2 186 050
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>25 367 835</b>	<b>13 604 697</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>78 107 175</b>	<b>65 646 609</b>

Penneo Dokumentnr: 08212-IVX1N-ATEQ2-GSA11-58880-OWW7A



## Balanse

### Villa Skaar Lier AS

	Note	2021	2020
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 8	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	4	11 878 012	2 106 875
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>11 978 012</b>	<b>2 206 875</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	-8 263 889	229 274
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-8 263 889</b>	<b>229 274</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>3 714 123</b>	<b>2 436 149</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	3	612 275	251 820
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>612 275</b>	<b>251 820</b>
Øvrig langsiktig gjeld		14 770 000	14 770 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>14 770 000</b>	<b>14 770 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		7 753	0
Leverandørgjeld		2 331 223	6 921 633
Skyldig offentlige avgifter		5 008 516	4 124 841
Konserngjeld	6, 7	32 319 826	18 683 748
Annen kortsiktig gjeld		19 343 458	18 458 417
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>59 010 777</b>	<b>48 188 640</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>74 393 052</b>	<b>63 210 460</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>78 107 175</b>	<b>65 646 609</b>

Penneo Dokumentnøkkel: 08212-IVX1N-ATEQ2-GSA11-5888O-OWW7A



**Balanse**

**Villa Skaar Lier AS**

Syiling, 16.06.2022  
Styret i Villa Skaar Lier AS

Richard Skaar Thorsrud  
styreleder

Christian Wessel  
styremedlem

Synnøve Hannisdal Thorsrud  
daglig leder

Penneo Dokumentnr: 08212-11X1N-ATEQ2-GSA11-5888O-OWW7A



## Indirekte kontantstrøm

Villa Skaar Lier AS

	Note	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad		-10 888 671
Ordinære avskrivninger		3 597 442
Endring i kundefordringer		-1 855 925
Endring i leverandørgjeld		-4 590 410
Endring i andre tidsavgrensningsposter		4 828 217
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-8 909 347</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		4 254 298
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-4 254 298</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		7 753
Netto endring i konsernkontoordning		13 636 078
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>13 643 831</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		480 186
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		2 186 050
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>2 666 236</b>

Penneo Dokumenttjekk: 08212-IVX1N-ATEQ2-GSA11-58880-OWW7A



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønninger	59 651 443	50 151 176
Arbeidsgiveravgift	9 108 509	7 382 978
Pensjonskostnader	4 115 020	3 529 763
Andre ytelser	-633 687	923 986
<b>Sum</b>	<b>72 241 284</b>	<b>61 987 903</b>

Selskapet har i 2021 sysselsatt 121 årsverk mot 105 årsverk i 2020.

### Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>
Lønn	872 243
Pensjonskostnader	17 445
Annen godtgjørelse	121 565
<b>Sum</b>	<b>1 011 253</b>

<b>Revisor</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Honorar, revisjon	91 000	56 500
Honorar, andre tjenester	40 250	13 980
<b>Sum</b>	<b>131 250</b>	<b>70 480</b>

Beløpene er eks. MVA.

## Note 2 Anleggsnote

	<b>Påkostning leide lokaler</b>	<b>Biler</b>	<b>Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>
Anskaffelseskost 01.01.2021	57 255 635	1 840 228	3 097 053	62 192 916
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 426 388	260 000	567 910	4 254 298
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>60 682 023</b>	<b>2 100 228</b>	<b>3 664 963</b>	<b>66 447 214</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2021	8 955 177	1 871 429	3 349 886	14 176 492
<b>Bokført verdi per 31.12.2021</b>	<b>51 726 846</b>	<b>228 799</b>	<b>315 077</b>	<b>52 270 722</b>
Årets avskrivninger	2 911 436	79 492	606 515	3 597 443
Økonomisk levetid	10-20 år	3-10 år	3-5 år	



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	-65 010
Endring i utsatt skatt	-2 395 507	-26 052
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-2 395 507</b>	<b>-91 062</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-10 888 671	-413 919
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-2 619 581	118 418
Mottatt konsernbidrag	12 527 099	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-981 153</b>	<b>-295 501</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-2 755 962	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	2 755 962	0
Skatt på tilbakeført underskudd	0	-65 010
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>-65 010</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-10 888 671	-413 919
Beregnet skatt av resultat før skatt	-2 395 508	-91 062
<b>Sum</b>	<b>-2 395 508</b>	<b>-91 062</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	3 296 206	717 192	-2 579 014
Fordringer	-600	-600	0
Avsetninger mv	-4	0	4
Pensjonspremie/- forpliktelse	468 617	428 046	-40 571
<b>Sum</b>	<b>3 764 219</b>	<b>1 144 638</b>	<b>-2 619 581</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-981 153	0	981 153
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>2 783 066</b>	<b>1 144 638</b>	<b>-1 638 428</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>612 275</b>	<b>251 820</b>	<b>-360 454</b>

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 01.01.2021	100 000	2 106 875	229 274	2 436 149
Årets resultat			-8 493 164	-8 493 164
Mottatt konsernbidrag		9 771 137		9 771 137
<b>Pr. 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>11 878 012</b>	<b>-8 263 889</b>	<b>3 714 123</b>



## Note 5 Pantstillelser

<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Driftstilbehør	52 270 723	51 613 866
Kundefordringer	7 907 355	6 051 429
<b>Sum</b>	<b>60 178 077</b>	<b>57 665 295</b>

Som sikkerhet for et hvert mellomværende i konsernkontoordningen omtalt i note 2 er det tatt sikkerhet i eiendeler over.

I tillegg har selskapet solidarisk med resten av konsernet stilt kausjon oppad begrenset til 15 000 000.

## Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 549 667.

Villa Skaar Sylling AS har inngått avtale om konsernkontoordning, hvor morselskapet Skaar Omsorg AS står som eier. Ordningen innebærer at selskapenes samlede likviditet kan disponeres blant de deltakende selskapene uavhengig av hvem som stiller likviditeten til disposisjon. Deltakerne i konsernkontoordningen er solidarisk ansvarlig overfor banken. Innestående eller trekk i konsernkontoordningen er i regnskapet klassifisert som henholdsvis fordringer eller gjeld på morselskapet.

## Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skaar Omsorg AS	958 430	2 585 248
Villa Skaar Eidsvoll AS	5 146 327	0
Villa Skaar Jevnaker AS	6 282 321	0
Villa Skaar Vestfossen AS	1 098 451	0
<b>Sum</b>	<b>13 485 529</b>	<b>2 585 248</b>

  

<b>Gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skaar Omsorg AS	839 417	839 417
Skaar Omsorg AS - Konsernkonto	31 480 410	17 844 331
<b>Sum</b>	<b>32 319 826</b>	<b>18 683 748</b>

## Note 8 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Villa Skaar Lier AS pr. 31.12 består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000</b>

## Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Skaar Omsorg AS	100	100,0	100,0



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Synnøve H Thorsrud

Daglig leder

På vegne av: Villa Skaar Lier AS

Serienummer: 9578-5999-4-2361153

IP: 109.247.xxx.xxx

2022-06-22 11:27:44 UTC



## Richard Skaar Thorsrud

Styreleder

På vegne av: Villa Skaar Lier AS

Serienummer: 9578-5994-4-504502

IP: 109.247.xxx.xxx

2022-06-22 11:41:53 UTC



## Christian Wessel

Styremedlem

På vegne av: Villa Skaar Lier AS

Serienummer: 9578-5994-4-2871647

IP: 77.40.xxx.xxx

2022-06-22 12:19:52 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 08212-11X11N-ATEQ2-GSA11-5B880-01WV7A

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

## Årsberetning Villa Skaar Lier AS

Avdeling Villa Skaar Sylling, Villa Skaar Kajalund og Villa Skaar Frogner



### Vår historie

#### Omsorg gjennom fire generasjoner!

Det 64 år siden Skaar familien fikk sin første sykehjemskontrakt. Helt fra selskapets grunnlegger Olav Skaar kom inn i sykehjemsbransjen har det vært familiens kall å ta vare på de eldre som ikke lengre kan ta vare på seg selv. Med denne oppgaven følger det et stort ansvar. Vår oppgave er å sørge for at de som bor hos oss får det så godt som mulig. For mange av våre beboere er vi deres siste hjem. Det betyr at vi kun har en sjanse til å gjøre dette så bra som overhodet mulig. Vi har derfor, gjennom alle generasjoner, satt trivsel og menneskeverd i høysetet.



#### Resultat og balanse.

Selskapet fikk et negativt årsresultat på NOK 8 493 164,- mot et negativt resultat på NOK 322 857,- i 2020. Dert negative resultatet skyldes oppstart og oppbygging av Villa Skaar Frogner. Selskapet har en bokført egenkapital på NOK 3 714 123,-.

#### Eierfilosofi.

Vår eierfilosofi er at hele kontantstrømmen skal reinvesteres i:

- ✓ *Flere sykehjemsplasser i takt med at markedet utvikler seg*
- ✓ *Forsterke driften med flere ansatte, økt kvalitet, kompetanse, rutiner, system og teknologi*



## Visjon og kjerneverdier.

Vår visjon:

«Vi skal være en ledestjerne innen kvalitet og medmenneskelighet!»

Vår filosofi:

«På et sykehjem er man mest frisk!»

Vi mener at man bør rette blikket mer mot alt det som er friskt hos hver enkelt. Det blir med andre ord viktig å se på årsakene til problemene og jobbe mer forebyggende. Det gjør man ved å ta utgangspunkt i den enkeltes ressurser og ferdigheter, og ved å jobbe med trivsel og mental helse.

Vår erfaring er at varierte og spennende aktiviteter, frisk luft, hjemmelaget mat og en koselig atmosfære ofte er viktigere enn medisiner.

Kjerneverdiene våre er:

- ✓ Familie drevet gjennom 4 generasjoner
- ✓ Aktiviteter
- ✓ Kosthold
- ✓ Bruk av dyr i omsorg
- ✓ Skaars egen driftsmodell
- ✓ Landlige og tilpassede omgivelser

Eldre blir ofte sykere grunnet ensomhet og lite aktivitet, og dette forsøkes gjerne løst med medikamenter. Vi legger i stedet stor vekt på måltider, aktiviteter og felleskap. Skaar modellen sikrer mest mulig kvalitetstid med våre beboere.

Vi ønsker å behandle våre eldre som gjester, med kvalitet som fremste salgsvare. Bruk av dyr i omsorg er en viktig del av vår drift for at våre beboere skal ha det godt.



## Kompetanse- og kvalitetsutvikling.

Vi tilstreber en fagdekning i pleien på over 90 %. For våre sykehjem er vi meget opptatt av kompetanseutvikling som skjer gjennom videreutdanning med både interne og eksterne kurs/ressurser.

Vi etablerer Skaar Akademiet med dette som hovedansvar.

Vi har et eget stipend som ansatte kan søke for å ta videreutdanning.

Vi tar inn lærlinger fra videregående skole, som følger et fireårig løp med kombinert skole/praksis for å bli helsefagarbeidere. Det å ta i mot lærlinger mener vi er viktig fra et

samfunnsperspektiv, men også for at vi skal holde oss på tå hev når det gjelder fagområdene våre.

Det jobbes kontinuerlig med forbedring av rutiner og prosedyrer på alle plan. Vi jobber aktivt med å trekke ut det beste fra alle sykehjemmene i kjeden. For å effektivisere og forbedre dette arbeidet satses det mye på IT og systemer.



**Våre ansatte, arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering.**  
Selskapet har om lag 54 årsverk fordelt på 66 kvinner og 11 menn. Vi jobber aktivt for å øke andel menn.

Vi er konkurransedyktig på lønns- og arbeidsbetingelser. Villa Skaar selskapene har tariffavtale gjennom NHO og tilbyr våre ansatte konkurransedyktige lønns- og pensjonsbetingelser.

Vi jobber langsiktig for å ha et godt arbeidsmiljø, og vi har et lavt sykefravær sammenlignet med andre sykehjem. Sykefraværet utgjør om lag 5,28 inkl langtidsfravær. Vi har som målsetting at alt fravær skal ligge under 5%.

Vi har en veldig stabil arbeidsstokk med lite utskiftninger, og de fleste av våre ansatte kommer fra nærområdet. Det er ikke uvanlig at vi hedrer ansatte med medaljen for «Lang og tro tjeneste.» Det har ikke vært ulykker, personskader ei materielle skader.

Selskapet har som mål at det skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling. Selskapets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytral, og likestillingsspørsmålet er tilfredsstillende ivaretatt.



### ISO sertifisering og ytre miljø.

Villa Skaar Lier er ISO sertifisert for å sikre gode rutiner, prosedyrer og fokus på helse og miljø.

Selskapet ble miljøfyrtårn sertifisert allerede i juni 2001 og var blant de første bedriftene i Lier kommune som fikk miljøfyrtårnsertifisering. Vi har siden den gang arbeidet med å tilstrebe en miljøvennlig drift og overholde sertifikatets bransjekrav. Miljøtankegangen skal gjennomsyre alle avdelinger på Villa Skaar AS.

Selskapets virksomhet medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Selskapet driver ikke FoU-aktiviteter



**Finansiell risiko.**

**Kreditrisiko.** Risiko for tap på kunder synes meget lav da om lag 90% av våre kunder er kommuner basert på anbud og avtaler.

**Likviditetsrisiko.** Gruppens likviditet synes god og selskapet er godt posisjonert for videre vekst.

**Markedsrisiko.** Gruppen er eksponert for politisk risiko, men vår vurdering er at så lenge vi leverer et meget godt produkt vil kundene ønske våre tjenester. Vi har bevisst jobbet mot et større antall kommuner i våre nærrområder for å redusere dette.

**Foretakets fremtidsutsikter.**

2022 har startet bra og vi merker økende etterspørsel etter våre tjenester fra både kommuner og private.

Villa Skaar Kajalund er skilt ut som eget selskap i 2022.

**Fortsatt drift.**

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er lagt til grunn. Utsiktene forventes gode de kommende år.

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

Styret foreslår at årets underskudd på NOK 8 493 164 ,- blir overført fra annen egenkapital.

Lier, 16. Juni 2022

Richard Skaar Thorsrud  
Styrets leder

Christian Wessel  
Styremedlem

Synnøve Hannisdal Thorsrud  
Daglig leder