



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 512 758  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS  
Forretningsadresse: c/o Arne Rønning  
Suhms gate 32  
0362 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Rønning  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		0	235 500
<b>Sum inntekter</b>		<b>0</b>	<b>235 500</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	235 500
Annen driftskostnad		64 519	46 572
<b>Sum kostnader</b>		<b>64 519</b>	<b>282 072</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-64 519</b>	<b>-46 572</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		371	1 067
Annen finansinntekt		1 312	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 683</b>	<b>1 067</b>
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 683</b>	<b>1 067</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	1	<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring fond for vurderingsforskjeller	1	0	0
Udekket tap		-62 836	-45 505
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Sum immaterielle eiendeler		0	0
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	6 882 728	6 882 728
Sum varige driftsmidler		6 882 728	6 882 728
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0
Sum anleggsmidler	3	6 882 728	6 882 728
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0
<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		729 426	763 142
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		729 426	763 142
Sum omløpsmidler		729 426	763 142
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 612 153</b>	<b>7 645 869</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Aksjekapital	4, 5, 6	1 687 500	1 687 500
Overkurs	5	7 818 750	7 818 750
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 506 250</b>	<b>9 506 250</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	5	1 950 615	1 887 779
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 950 615</b>	<b>-1 887 779</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 555 635</b>	<b>7 618 471</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		2 035	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 035</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 035</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		7 438	1 238
Annen kortsiktig gjeld		47 046	26 161
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>54 483</b>	<b>27 398</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>56 518</b>	<b>27 398</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>7 612 153</b>	<b>7 645 869</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 549305

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 512 758  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS  
Forretningsadresse: c/o Arne Rønning  
Suhms gate 32  
0362 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Rønning  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.06.2024

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.06.2024

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 913 512 758  
NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		0	235 500
<b>Sum inntekter</b>		<b>0</b>	<b>235 500</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		0	235 500
Annen driftskostnad		64 519	46 572
<b>Sum kostnader</b>		<b>64 519</b>	<b>282 072</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-64 519</b>	<b>-46 572</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		371	1 067
Annen finansinntekt		1 312	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 683</b>	<b>1 067</b>
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 683</b>	<b>1 067</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b> 1		<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring fond for vurderingsforskjeller	1	0	0
Udekket tap		-62 836	-45 505
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>



Organisasjonsnr: 913 512 758  
NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

<b>Anleggsmidler</b>			
Immaterielle eiendeler			
Sum immaterielle eiendeler		0	0

<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	6 882 728	6 882 728
Sum varige driftsmidler		6 882 728	6 882 728

<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Sum finansielle anleggsmidler		0	0

Sum anleggsmidler	3	6 882 728	6 882 728
-------------------	---	-----------	-----------

**Omløpsmidler**  
Varer

<b>Fordringer</b>			
Sum fordringer		0	0

<b>Investeringer</b>			
Sum investeringer		0	0

<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		729 426	763 142
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		729 426	763 142

Sum omløpsmidler		729 426	763 142
------------------	--	---------	---------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 612 153</b>	<b>7 645 869</b>
----------------------	--	------------------	------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 5, 6	1 687 500	1 687 500
Overkurs	5	7 818 750	7 818 750
Sum innskutt egenkapital		9 506 250	9 506 250

<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	5	1 950 615	1 887 779
Sum opptjent egenkapital		-1 950 615	-1 887 779



Sum egenkapital	7 555 635	7 618 471
<b>Gjeld</b>		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Langsiktig konserngjeld	2 035	0
Sum annen langsiktig gjeld	2 035	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>2 035</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	7 438	1 238
Annen kortsiktig gjeld	47 046	26 161
Sum kortsiktig gjeld	54 483	27 398
<b>Sum gjeld</b>	<b>56 518</b>	<b>27 398</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>7 612 153</b>	<b>7 645 869</b>



Organisasjonsnr: 913 512 758  
NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum	Beløp
-----	-------

## Note

2

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
01.01.	6882728.00	0.00
31.12.	6882728.00	0.00
Balanseført verdi 31.12.	6882728.00	0.00



**Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler**  
Anlegg under utførelse avskrives ikke før det er ferdig.

**Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp**

**Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse**

**Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler**

**Konsernregnskap**

**Morselskapet sitt navn**

**Forretningskontor for morselskapet**

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

**Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld**

**Fordringer**

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS  
913 512 758

## Resultatregnskap

	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		0	235 500
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>0</b>	<b>235 500</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		0	-235 500
Annen driftskostnad		-64 519	-46 572
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-64 519</b>	<b>-282 072</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-64 519</b>	<b>-46 572</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		371	1 067
Annen finansinntekt		1 312	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 683</b>	<b>1 067</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 683</b>	<b>1 067</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	1	<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>
<b>Overføringer</b>			
Udekket tap		-62 836	-45 505
<b>Sum overføringer</b>		<b>-62 836</b>	<b>-45 505</b>



NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS  
913 512 758

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	6 882 728	6 882 728
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>6 882 728</b>	<b>6 882 728</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	3	<b>6 882 728</b>	<b>6 882 728</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		729 426	763 142
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>729 426</b>	<b>763 142</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>729 426</b>	<b>763 142</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>7 612 153</b>	<b>7 645 869</b>



NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS  
913 512 758

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4, 5, 6	1 687 500	1 687 500
Overkurs	5	7 818 750	7 818 750
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 506 250</b>	<b>9 506 250</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	5	-1 950 615	-1 887 779
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-1 950 615</b>	<b>-1 887 779</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>7 555 635</b>	<b>7 618 471</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld		2 035	0
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 035</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		7 438	1 238
Annen kortsiktig gjeld		47 046	26 161
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>54 483</b>	<b>27 398</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>56 518</b>	<b>27 398</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>7 612 153</b>	<b>7 645 869</b>

Oslo, 06.06.2024

Arne Rønning  
styrets leder

Carsten Fredrik Rønning  
styremedlem / daglig leder



NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS  
913 512 758

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

### Note 1 - Spesifisering av skatt

Skattepliktig inntekt	2023	2022
Resultat før skatt	-62 836	-45 505
+/- Endring i midlertidige forskjeller	0	-35 770
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-62 836</b>	<b>-81 275</b>

### Note 2 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	6 882 728
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>6 882 728</b>
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	0
<b>Balanseført verdi per 31.12.</b>	<b>6 882 728</b>

**Anskaffelseskost - spesifikasjon av balanseførte lånekostnader knyttet til egentilvirkede anleggsmidler**  
Anlegg under utførelse avskrives ikke før det er ferdig.



NESODDEN EIENDOMSUTVIKLING AS  
913 512 758

## Note 3 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2023	31.12.2023	Endring
Fremførbart underskudd	-1 927 883	-1 990 719	62 836
Kortsiktig gjeld	0	0	0
Andel skattepliktig avsatt utbytte	0	0	0
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-1 927 883</b>	<b>-1 990 719</b>	<b>62 836</b>
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	1 927 883	1 990 719	-62 836
<b>Sum midlertidige forskjeller som påvirker betalbar skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utsatt skatt 31.12.2023 basert på 22 %</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 4 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	750	2 250	1 687 500

  

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
BYGG OG AREALUTVIKLING AS	750	100,00	Ordinære

## Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2022	1 687 500	7 818 750	-1 887 779	7 618 471
Årsresultat	0	0	-62 836	-62 836
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>1 687 500</b>	<b>7 818 750</b>	<b>-1 950 615</b>	<b>7 555 635</b>

## Note 6 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	750	2 250,00	-1 687 500
<b>Sum</b>	<b>750</b>		<b>-1 687 500</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
BYGG OG AREALUTVIKLING AS	750	100,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>750</b>	<b>100,00%</b>	

## Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.

## Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.