



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	923 929 533
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	INO DRIFT AS
Forretningsadresse:	Dyrskuevegen 21 2040 KLØFTA

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ingrid Hutchesson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	1 479 740 956	1 598 355 906
Annen driftsinntekt		41 841 429	48 961 654
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 521 582 385</b>	<b>1 647 317 559</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		943 989 197	1 016 965 242
Lønnskostnad	5	242 670 885	249 253 397
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	39 558 908	33 711 049
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	5 971 590	14 796 528
Annen driftskostnad	3, 4, 5	341 107 209	373 382 170
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 573 297 790</b>	<b>1 688 108 386</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-51 715 404</b>	<b>-40 790 827</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 042 511	213 526
Annen renteinntekt		99 249	117 432
Annen finansinntekt		2 390 070	13 463 486
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 531 830</b>	<b>13 794 444</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		5 461 000	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		99 429	
Annen rentekostnad		10 077 372	1 284 261
Annen finanskostnad			8 309 148
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 637 801</b>	<b>9 593 408</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-12 105 971</b>	<b>4 201 036</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-63 821 375</b>	<b>-36 589 791</b>
Årets skattekostnad	7	-13 146 002	-8 600 755
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	8	<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-50 675 373	-27 989 036
<b>Totalresultat</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	8		
Avgitt konsernbidrag	8		
Udekket tap	8	-41 766 451	
Avsatt til annen egenkapital	8		
Overført fra annen egenkapital	8	-8 908 922	-27 989 036
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	14 034 206	21 914 620
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>14 034 206</b>	<b>21 914 620</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	14 953 235	26 574 157
Maskiner og anlegg	6		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	60 050 942	65 782 444
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6	<b>75 004 178</b>	<b>92 356 601</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	30 065 542	
Lån til foretak i samme konsern	10		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>30 065 542</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>119 103 926</b>	<b>114 271 221</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning		632 158 003	440 133 998
<b>Sum varer</b>		<b>632 158 003</b>	<b>440 133 998</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	83 683 170	47 493 436
Andre kortsiktige fordringer	10, 13	42 744 390	41 142 143
Konsernfordringer	10	115 030 431	293 525 587
<b>Sum fordringer</b>		<b>241 457 992</b>	<b>382 161 166</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	38 720	48 173 772
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>38 720</b>	<b>48 173 772</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>873 654 715</b>	<b>870 468 936</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>992 758 641</b>	<b>984 740 158</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	12	3 000 000	3 000 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Overkurs	8	347 030 000	347 030 000
Annen innskutt egenkapital	8	79 574 403	5 026 196
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>429 604 403</b>	<b>355 056 196</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8		8 908 922
Udisponert resultat			
Udekket tap	8	68 444 403	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-68 444 403</b>	<b>8 908 922</b>

<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>361 160 000</b>	<b>363 965 118</b>
------------------------	---	--------------------	--------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	7		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10		
Langsiktig konserngjeld	10	20 064 722	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>20 064 722</b>	<b>100 000 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>20 064 722</b>	<b>100 000 000</b>
-----------------------------	--	-------------------	--------------------

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	10	152 039 269	97 440 277
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		13 408 654	16 461 602
Kortsiktig konserngjeld	10	371 231 769	293 025 583
Annen kortsiktig gjeld	10	74 854 228	113 847 578
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>611 533 919</b>	<b>520 775 039</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sum gjeld		631 598 641	620 775 039
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>992 758 641</b>	<b>984 740 158</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 651506

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 923 929 533  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: INO DRIFT AS  
Forretningsadresse: Dyrskuevegen 21  
2040 KLØFTA

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

**Konsern**

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Ingrid Hutchesson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2023

**Grunnlag for avgivelse**

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.08.2023



Organisasjonsnr: 923 929 533  
INO DRIFT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	1 479 740 956	1 598 355 906
Annen driftsinntekt		41 841 429	48 961 654
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 521 582 385</b>	<b>1 647 317 559</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		943 989 197	1 016 965 242
Lønnskostnad	5	242 670 885	249 253 397
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	39 558 908	33 711 049
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	5 971 590	14 796 528
Annen driftskostnad	3, 4, 5	341 107 209	373 382 170
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 573 297 790</b>	<b>1 688 108 386</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-51 715 404</b>	<b>-40 790 827</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 042 511	213 526
Annen renteinntekt		99 249	117 432
Annen finansinntekt		2 390 070	13 463 486
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 531 830</b>	<b>13 794 444</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		5 461 000	
Rentekostnad til foretak i samme konsern		99 429	
Annen rentekostnad		10 077 372	1 284 261
Annen finanskostnad			8 309 148
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 637 801</b>	<b>9 593 408</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-12 105 971</b>	<b>4 201 036</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-63 821 375</b>	<b>-36 589 791</b>
Årets skattekostnad	7	-13 146 002	-8 600 755
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>	8	<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>



<b>Totalresultat</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	8		
Avgitt konsernbidrag	8		
Udekket tap	8	-41 766 451	
Avsatt til annen egenkapital	8		
Overført fra annen egenkapital	8	-8 908 922	-27 989 036
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>



Organisasjonsnr: 923 929 533  
INO DRIFT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	14 034 206	21 914 620
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>14 034 206</b>	<b>21 914 620</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	14 953 235	26 574 157
Maskiner og anlegg	6		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	6	60 050 942	65 782 444
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>	<b>75 004 178</b>	<b>92 356 601</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	30 065 542	
Lån til foretak i samme konsern	10		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>30 065 542</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>119 103 926</b>	<b>114 271 221</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning		632 158 003	440 133 998
<b>Sum varer</b>		<b>632 158 003</b>	<b>440 133 998</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	83 683 170	47 493 436
Andre kortsiktige fordringer	10, 13	42 744 390	41 142 143
Konsernfordringer	10	115 030 431	293 525 587
<b>Sum fordringer</b>		<b>241 457 992</b>	<b>382 161 166</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	11	38 720	48 173 772
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>38 720</b>	<b>48 173 772</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>873 654 715</b>	<b>870 468 936</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>992 758 641</b>	<b>984 740 158</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	3 000 000	3 000 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Overkurs	8	347 030 000	347 030 000
Annen innskutt egenkapital	8	79 574 403	5 026 196
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>429 604 403</b>	<b>355 056 196</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8		8 908 922
Udisponert resultat			
Udekket tap	8	68 444 403	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-68 444 403</b>	<b>8 908 922</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>361 160 000</b>	<b>363 965 118</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	10		
Langsiktig konserngjeld	10	20 064 722	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>20 064 722</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>20 064 722</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	152 039 269	97 440 277
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		13 408 654	16 461 602
Kortsiktig konserngjeld	10	371 231 769	293 025 583
Annen kortsiktig gjeld	10	74 854 228	113 847 578
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>611 533 919</b>	<b>520 775 039</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>631 598 641</b>	<b>620 775 039</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>992 758 641</b>	<b>984 740 158</b>



Organisasjonsnr: 923 929 533  
INO DRIFT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
403.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2022 Ino Drift AS

Årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrømoppstilling  
Noter

Org.nr.: 923 929 533



## Årsberetning 2022 – INO Drift AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

INO Drift AS driver 41 INTERSPORT butikker i Norge og er i tillegg til å betjene egne butikker servicekontor og sentrallager for kjedens 97 medlemsbutikker.

Intersport er en landsdekkende kjede og består per 31.12.22 totalt av 138 butikker. Servicekontoret driftes fra Kløfta hvor konsernspiss Sport Holding AS er lokalisert. Sentrallageret er lokalisert i Askim.

Intersportbutikkene er i hovedsak fullsortiments sportsbutikker med bredt vareutvalg. Disse er lokalisert over hele landet, både i byer og i lokalmarkeder. Egeneide butikker er generelt lokalisert i de største byene i Norge.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i INO Drift AS var i 2022 MNOK 1 522 mot MNOK 1 647 i 2021.

Årsresultatet ble i 2022 MNOK -51 mot MNOK -28 i 2021.

Selskapet hadde pr 31.12.2022 en egenkapital på MNOK 361 mot MNOK 364 i 2021.

Inntektene i selskapet består hovedsakelig av salg av varer fra eget lager og butikker, samt gjennomfakturering av varer levert direkte fra leverandører til kjedens medlemmer.

### Kontantstrømutviklingen

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på MNOK 21, mens driftsresultatet utgjorde MNOK -64. Differansen skyldes i hovedsak endring i balansestørelsene varelager, kundefordringer og leverandørgjeld, samt avskrivninger. Endringen mellom inn- og utgående balanse for nevnte balansestørelser henger naturlig sammen med endring i omsetning og varelager.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i selskapet var MNOK -69 i 2022. dette er i vesentlig grad knyttet til refinansiering i konsernet, der selskapet har gått inn i konsernkontoordningen til morselskapet Sport Holding AS.

### Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i INO Drift AS:

Overføring til udekket tap	MNOK 42
Overføring fra Annen egenkapital	MNOK 9
<b>Totalt disponert</b>	<b>MNOK 51</b>

### Balanse og likviditet

Selskapets totalkapital var ved utgangen av 2022 MNOK 993 med bokført egenkapital på MNOK 361 (36%). Tilsvarende tall året før var MNOK 985 og MNOK 364 (37%).



Selskapet hadde ved utgangen av 2022 netto rentebærende gjeld på MNOK 0 og arbeidskapital på MNOK 262.

Likviditetsreserven var MNOK 104 og likviditetssituasjonen vurderes som god. Selskapet er del av konsernkontoordningen til Sport Holding konsern, og innskudd klassifiseres som fordring mot konsern.

## Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad ved løpende risikovurderinger og treffende tiltak. Selskapets nåværende strategi innbefatter bl.a. bruk av finansielle instrumenter og kontinuerlig kredittarbeid.

## Valutarisiko

Selskapet gjør en del av varekjøpet i fremmed valuta og er dermed eksponert for endringer i valutakurser. I det vesentlige gjelder dette NOK mot USD og EUR. Varekjøpet fra utlandet er delvis sikret med valutaterminkontrakter i henhold til konsernets valutasikringsstrategi.

## Kredittrisiko

Selskapet har kredittrisiko knyttet til kundefordringer som følge av lagerført og gjennomfakturert omsetning. Fordring pr. kunde er i snitt forholdsvis lav, og det arbeides proaktivt med å overvåke kredittverdigheten til medlemmene i kjeden.

Det er ikke inngått avtaler om finansielle instrumenter som påvirker kredittrisikoen i selskapet.

## Likviditetsrisiko

Likviditetssituasjonen overvåkes løpende i den hensikt å minimere likviditetsrisiko.

Det arbeides proaktivt med å prognostisere fremtidige kontantstrømmer ut fra til enhver tid kjent informasjon, bl.a. i den hensikt å sikre nødvendig likviditet og finansiering for å kunne utføre selskapets løpende aktiviteter. Selskapet utfører risikoreduserende tiltak bl.a. ved å sikre fremtidige kontantstrømmer i fremmed valuta, optimalisere konsernets kredittider på kundefordringer og leverandørgjeld og optimalisere vareinnkjøpet for å unngå unødvendig kapitalbinding.

Selskapet er en del av Sport Holding konserns nye finansieringsavtale med bank som ble inngått i 2022. Avtalen inneholder fleksible og tilstrekkelige rammer for fremmedfinansiering, og omfatter bl.a. konsernkontoordning der alle konsernselskapene er omfattet.

Det planlegges ingen ekstraordinære avdrag på konsernets gjeld i 2023.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2023 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

## Fremtidig utvikling

2022 har vært et utfordrende år for sportsbransjen generelt med en gradvis normalisering av etterspørselen etter pandemien, fortsatt utfordringer i vareleveransene, dårlige vinterforhold ved inngangen til året, samt svekket kjøpekraft generelt gjennom økende inflasjon og renter. Konseptet Intersport og franchisetakerne under Selskapets Intersportprofil har stått seg godt gjennom året, men Selskapets egne butikker har ikke utviklet seg tilfredsstillende. Som følge av dette ble det i slutten av 2022 besluttet å omprofilere deler porteføljen egne butikker til andre konsepter eiet av Sport Holding AS, samt besluttet å selge ut deler av porteføljen til Intersport franchise. Dette betyr at egne butikker under konseptet Intersport vil reduseres vesentlig gjennom 2023, samtidig som det satses for fullt på å styrke konseptet gjennom franchise-eide butikker.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med tilhørende noter et fullstendig og riktig bilde av driften og stillingen pr. 31.12.2022. Forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er utarbeidet under denne forutsetning.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av vesentlig betydning for vurderingen av det fremlagte årsregnskapet for 2022.

## Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 6,8% i 2022, sammenlignet med 4,4% i 2021 og 5,6% i 2020. Konsernet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har tiltak i form av treningsrom og tilbud om massasjeterapi. Konsernet støtter også ansattes deltakelse på sportsarrangementer og det har blitt jobbet med miljøfyrtårn-sertifisering, der alle HMS- og HR-rutiner gjennomgås og selskapet er nå sertifisert Miljøfyrtårn.

Det har ikke forekommet skader eller ulykker i forbindelse med virksomheten i 2022.

Styret vurderer konsernets arbeidsmiljø som godt.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

## Likestilling og diskriminering

Kvinneandelen i selskapet utgjorde 45% pr. 31.12.2022. To av selskapets ni styremedlemmer er kvinner. Kjønnfordelingen i konsernet og styret representerer ingen bevisst forskjellsbehandling mellom kjønnene, og det er styrets oppfatning at det heller ikke eksisterer forskjellsbehandling som er i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Det er følgelig ikke iverksatt særskilte tiltak knyttet til dette. Selskapet er bevisst på at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling av individer på bakgrunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisk tilhørighet, religion, livssyn, seksuell orientering, nedsatt funksjonsevne, kjønnsidentitet, alder e.l. Styret er ikke kjent med forhold av slik karakter i selskapet.

## Likestillingsprofilen i selskapet

INO Drift AS sysselsetter 1083 personer, hvorav 482 kvinner (45%) og 601 menn (55%).

Ledere i selskapet, definert som ansatte med personalansvar, består av 30% kvinner.

Det er 12 midlertidige ansatte, herav 3 kvinner (25%) og 9 (75%) menn. Det er 537 deltidsansatte, herav 253 (47%) kvinner og 295 (53%) menn.



Gjennomsnittlig avtalt fastlønn for kvinner er 95% av gjennomsnittlig avtalt fastlønn for menn. Lønnsforskjellen mellom kvinner og menn relateres til ansvarsnivå og kompetanse, i tillegg jobber flere menn i lederposisjoner enn kvinner, som bidrar til at lønnsnivået for menn er høyere.

Selskapets likestillingsarbeid er forankret i virksomhetens strategier, og Sport Holding konsernet som selskapet er en del av, har en egen likestillingspolicy som ble oppdatert i 2021. Konsernet har i løpet av 2021 utarbeidet retningslinjer for å hindre diskriminering, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold, inkludert interne varslingsrutiner. Hensynet til likestilling og ikke-diskriminering er inkludert i ulike HR-prosesser. Ledelse, tillitsvalgte, ansatte, HR er alle involvert i arbeidet rundt likestilling i det daglige. Selskapet har fokus på likestilling ved rekruttering, ved intern rekruttering og ved å stille krav om mangfold og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser ved ekstern rekruttering.

Administrasjonen og styret er ikke kjent med at diskriminering forekommer, og vil iverksette umiddelbare tiltak dersom slike forhold avdekkes.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet medfører i begrenset grad forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller andre pålegg.

Sport Holding konsernet er medlem av Handelens Miljøfond som jobber for redusert plastforsøpling, økt plastgjenvinning og redusert forbruk av plastbæreposer, samt at konsernet er sertifisert som Miljøfyrtårn.

## Aktsomhetsarbeid i INO Drift AS

Selskapet er underlagt Åpenhetsloven. Redegjørelsen gjøres tilgjengelig på konsernets hjemmeside, [sportholding.no](https://sportholding.no).

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Sport Holding konsernet har tegnet styreansvarsforsikring som dekker styret og ansatte i ledende stillinger i alle selskap i konsernets eierskap, herav INO Drift AS.



---

Petter Schouw-Hansen  
Styreleder

---

Rune Marsdal  
Styremedlem

---

Bjørn Rune Gjelsten  
Styremedlem

---

Olav Nils Sunde  
Styremedlem

---

Bjørn Paulsen  
Styremedlem

---

Pål Heldrup Rasmussen  
Styremedlem

---

Knut Edvardsen  
Styremedlem

---

Guro Nordlien Berg  
Styremedlem

---

Mette Marie Backer  
Styremedlem

Side 5 av 5



Ino Drift AS  
Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	2	1 479 740 956	1 598 355 906
Annen driftsinntekt		41 841 429	48 961 654
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 521 582 385</b>	<b>1 647 317 559</b>
Varekostnad		943 989 197	1 016 965 242
Lønnskostnad	5	242 670 885	249 253 397
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	39 558 908	33 711 049
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	5 971 590	14 796 528
Annen driftskostnad	3, 4, 5	341 107 209	373 382 170
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 573 297 790</b>	<b>1 688 108 386</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-51 715 404</b>	<b>-40 790 827</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 042 511	213 526
Annen renteinntekt		99 249	117 432
Annen finansinntekt		2 390 070	13 463 486
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		5 461 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		99 429	0
Annen rentekostnad		10 077 372	1 284 261
Annen finanskostnad		0	8 309 148
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-12 105 971</b>	<b>4 201 036</b>
Resultat før skattekostnad		-63 821 375	-36 589 791
Årets skattekostnad	7	-13 146 002	-8 600 755
<b>Årsresultat</b>	<b>8</b>	<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til udekket tap	8	41 766 451	0
Overført fra annen egenkapital	8	8 908 922	27 989 036
<b>Sum overføringer</b>		<b>-50 675 373</b>	<b>-27 989 036</b>



## Ino Drift AS

### Balanse

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	14 034 206	21 914 620
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>14 034 206</b>	<b>21 914 620</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	14 953 235	26 574 157
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	60 050 942	65 782 444
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>	<b>75 004 178</b>	<b>92 356 601</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	9	30 065 542	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>30 065 542</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>119 103 926</b>	<b>114 271 221</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager</b>			
Lager av varer og annen beholdning		632 158 003	440 133 998
<b>Sum lager av varer og annen beholdning</b>		<b>632 158 003</b>	<b>440 133 998</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	83 683 170	47 493 436
Andre kortsiktige fordringer	10, 13	42 744 390	41 142 143
Konsernfordringer	10	115 030 431	293 525 587
<b>Sum fordringer</b>		<b>241 457 992</b>	<b>382 161 166</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	38 720	48 173 772
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<b>38 720</b>	<b>48 173 772</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>873 654 715</b>	<b>870 468 936</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>992 758 641</b>	<b>984 740 158</b>



## Ino Drift AS

### Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	3 000 000	3 000 000
Overkurs	8	347 030 000	347 030 000
Annen innskutt egenkapital	8	79 574 403	5 026 196
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>429 604 403</b>	<b>355 056 196</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	0	8 908 922
Udekket tap	8	-68 444 403	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-68 444 403</b>	<b>8 908 922</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>8</b>	<b>361 160 000</b>	<b>363 965 118</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	10	20 064 722	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>20 064 722</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	152 039 269	97 440 277
Skyldig offentlige avgifter		13 408 654	16 461 602
Konserngjeld	10	371 231 769	293 025 583
Annen kortsiktig gjeld	10	74 854 228	113 847 578
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>611 533 919</b>	<b>520 775 039</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>631 598 641</b>	<b>620 775 039</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>992 758 641</b>	<b>984 740 158</b>



## Ino Drift AS

### Balanse

Kløfta,,  
Styret i Ino Drift AS

---

Petter Schouw-Hansen  
styreleder

---

Rune Marsdal  
styremedlem

---

Bjørn Rune Gjelsten  
styremedlem

---

Bjørn Petter Paulsen  
styremedlem

---

Pål Heldrup Rasmussen  
styremedlem

---

Alexander Sunde  
styremedlem

---

Mette Marie Backer  
styremedlem

---

Knut Edvardsen  
styremedlem

---

Guro Nordlien Berg  
styremedlem

---

Ole-Henrik Skirstad  
daglig leder



## INO Drift AS

KONTANTSTRØMANALYSE (i 1000 NOK)	2022	2021
Resultat før skatt	-63 821	-36 590
Periodens betalte skatt	0	-24 771
Avskrivninger og nedskrivninger	45 530	48 508
Gevinst salg driftsmidler	0	-299
Endring varelager	-192 024	-27 083
Endring i kundefordringer	98	-7 117
Endring leverandørgjeld	13 599	-9 335
Endring i andre tidsavgrensingsposter	217 765	163 542
= <b>Sum kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>21 147</b>	<b>106 853</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
EK - transaksjoner	68 897	6 444
Innbetalinger ved salg varige driftsmidler	4 202	2 415
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-32 380	-69 615
Utbetalinger ved investering i aksjer	-30 066	0
Endring i obligasjoner og andre fordringer	-79 935	0
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-69 282</b>	<b>-60 756</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Netto endring kortsiktig rentebærende gjeld	0	0
Nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
Opptak av langsiktig gjeld	0	0
Utbetaling til minoriteter	0	0
Utbetaling av utbytte	0	0
= <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
= <b>Netto endring av likviditet</b>	<b>-48 135</b>	<b>46 098</b>
Bankinnskudd IB	48 174	2 076
Endring bankinnskudd	-48 135	46 098
Bankinnskudd UB	39	48 174



## Ino Drift AS Noter til regnskapet 2022

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

#### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO-prinsippet.

#### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansuell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

#### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og virkning av prinsippendring og korrigering av feil i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Datterselskap

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.



## Ino Drift AS Noter til regnskapet 2022

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Selskapets bankkontoer er fra 2022 tilsluttet flervaluta konsernkontosystem for konsernet Sport Holding As som reklassifiseres som mellomværende. Tallene fra 2021 vil dermed ikke være direkte sammenlignbare.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsplan og betaler innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) inntil midler fra innskuddsfondet anvendes til å dekke periodens ordinære innskudd.

### Kontantrabatter

Kontantrabatter ved salg er ført til fradrag i salgsinntekt og kontantrabatter ved varekjøp er ført til fradrag i varekostnaden.

### Enkelttransaksjoner i perioden

Det har ikke vært noen vesentlige enkelttransaksjoner av betydning for 2022.

### Note 2 Salgsinntekter

Inntektene består av butikksalg, franchisesalg og nettsalg som fordeler seg over salg i hele Norge.

### Note 3 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

Andre driftskostnader	2022	2021
Bokostnader	169 784 701	171 130 898
Reklamekostnader	36 804 100	50 074 441
Administrasjonskostnader	134 518 408	152 176 832
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>341 107 209</b>	<b>373 382 170</b>

### Note 4 Operasjonelle leiekontrakter

Operasjonelle leiekontrakter	Antall	Løpetid i år	Årlig leie	
Sentrallager	1	0,8 år	14 609 178	
Egne butikker	11	0 - 5 år	44 706 031	
	Innen 1 år	1-5 år	Etter 5 år	Sum
<b>Fremtidig minimumsleie</b>	<b>59 315 209</b>	<b>62 748 213</b>	<b>0</b>	<b>122 063 422</b>

Side 7



**Ino Drift AS**  
Noter til regnskapet 2022

**Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønninger	191 552 775	201 453 210
Arbeidsgiveravgift	28 298 148	29 145 421
Pensjonskostnader	4 692 218	4 423 738
Aktiverte lønnskostnader	-1 861 000	0
Andre ytelser	19 988 745	14 231 027
<b>Sum</b>	<b>242 670 885</b>	<b>249 253 397</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 403 årsverk.

**Pensjonsforpliktelser**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

**Ytelser til ledende personer**

Daglig leder er ansatt i Sport 1 Gruppen AS som fakturerer administrative tjenester.

	<b>Daglig leder</b>
Lønn	0
Pensjonskostnader	0
Annen godtgjørelse	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>

Det er ikke utbetalt styrehonorar i INO Drift AS .

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet/ garanti for noen ansatte.

<b>Honorar til revisor eks. mva utgjør:</b>	<b>2022</b>
Lovpålagt revisjon	581 034
Annen bistand	108 658
<b>Sum</b>	<b>689 692</b>



Ino Drift AS  
Noter til regnskapet 2022

Note 6 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.22	86 559 240	111 713 647	198 272 887
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	3 516 193	28 864 155	32 380 348
- Avgang i året		4 202 273	4 202 273
= Anskaffelseskost 31.12.22	90 075 433	136 375 529	226 450 962
Akkumulerte avskrivninger 31.12.22	49 991 344	57 165 491	107 156 834
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.22	25 130 854	19 159 096	44 289 950
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.22	75 122 198	76 324 586	151 446 784
= Bokført verdi 31.12.22	14 953 235	60 050 943	75 004 178
Årets ordinære avskrivninger	15 137 115	24 421 793	39 558 908
Årets nedskrivninger		5 971 590	5 971 590

Årets nedskrivning er knyttet til butikkinredning i butikker som vurderes solgt eller nedlagt.



### Ino Drift AS Noter til regnskapet 2022

#### Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-13 146 002	-8 600 755
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-13 146 002</b>	<b>-8 600 755</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-63 821 375	-36 589 791
Permanente forskjeller	4 066 821	-2 504 550
Endring i midlertidige forskjeller	-35 820 069	32 650 500
Mottatt konsernbidrag	95 574 623	6 443 841
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-21 026 417	-1 417 645
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	21 026 417	1 417 645
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	-17 445 551	-23 751 032	-6 305 481
Varebeholdning	-29 271 461	-50 168 173	-20 896 712
Fordringer	-8 375 376	-10 492 704	-2 117 328
Avsetninger mv	-8 699 452	-15 200 000	-6 500 548
<b>Sum</b>	<b>-63 791 840</b>	<b>-99 611 909</b>	<b>-35 820 069</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-63 791 840</b>	<b>-99 611 909</b>	<b>-35 820 069</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-14 034 205</b>	<b>-21 914 620</b>	<b>-7 880 415</b>

#### Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital/ Udekket tap	Sum egenkapital
<b>Pr 01.01.2022</b>	<b>3 000 000</b>	<b>347 030 000</b>	<b>5 026 196</b>	<b>8 908 922</b>	<b>363 965 118</b>
Årets resultat				-50 675 373	-50 675 373
Mottatt konsernbidrag			74 548 207		74 548 207
Avgitt konsernbidrag				-26 677 952	-26 677 952
<b>Pr 31.12.2022</b>	<b>3 000 000</b>	<b>347 030 000</b>	<b>79 574 403</b>	<b>-68 444 403</b>	<b>361 160 000</b>

Sport Holding AS utarbeider konsernregnskap hvor Ino Drift AS inngår. Konsernregnskapet kan finnes på selskapets adresse.



## Ino Drift AS Noter til regnskapet 2022

### Note 9 Datterselskap

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Balanseført verdi	Resultat 2022	Egenkapital 31.12.22
Løkta Holding AS	Leknes	100%	0	13 956	4 779 926
Intersport Laguneparken AS	Bjørnafjorden	100%	27 675 820	1 339 552	18 011 460
Intersport Åsane AS	Bjørnafjorden	51%	2 389 722	-735 151	4 098 159
<b>Sum</b>			<b>30 065 542</b>		

### Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2022	2021
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer konsern	22 306 325	0
Konsernbidrag	95 574 623	0
Andre kortsiktige fordringer konsern	19 455 808	294 125 587
<b>Sum</b>	<b>137 336 756</b>	<b>294 125 587</b>
<b>Gjeld</b>		
Lån fra foretak i samme konsern	20 064 722	100 000 000
Leverandørgjeld innen konsern	39 020 625	0
Annen kortsiktig gjeld konsern	82 014 710	293 025 583
Konsernkontoordning	289 217 059	0
<b>Sum</b>	<b>430 317 116</b>	<b>393 025 583</b>

Selskapets bankkontoer er tilsluttet flervaluta konsernkontosystem for konsernet Sport Holding AS. Alle konsernselskap er solidarisk ansvarlig for eventuelle trekk på konsernkontoordningen. INO Drift AS har en trekkrettighet pr 31.12.22 på kr 400 000 000.

Ino Drift AS har stilt sikkerhet for engasjementet i form av panteobligasjoner i varelager og kundefordringer.

Selskapet har i tillegg stilt solidarisk prorataansvar med Sport Holding begrenset oppad til kr 2 420 000 000 for varelager og kr 2 420 000 000 for kundefordringer.

### Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 6 377 969.

INO Drift AS har inngått avtale om konsernkontoordning hvor konsernspiss Sport Holding AS står som eier. Ordningen innebærer at selskapenes samlede likviditet kan disponeres blant de deltakende selskapene uavhengig av hvem som stiller likviditeten til disposisjon. Deltakerne i konsernkontoordningen er solidarisk ansvarlig overfor banken. Innestående eller trekk i konsernkontoordningen er i regnskapet klassifisert som fordringer eller gjeld på morselskapet.



## Ino Drift AS Noter til regnskapet 2022

### Note 12 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Ino Drift AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	100	3 000 000
Sum	30 000		3 000 000

### Eierstruktur

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Ino Holding AS	30 000	100	100

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Aksjeeier	Verv	
INO Holding AS	Styremedlem	Bjørn Rune Gjelsten, 47% via Sport Holding AS og Gjelsten Holding AS
INO Holding AS	Styremedlem	Alexander Sunde, 47% via Sport Holding AS og O.N Sunde AS

### Note 13 Skattefunn

Ino Drift AS er i 2022 bevilget NOK 1 389 876 i tilskudd fra Norsk Forskningsråd, til utviklingsprosjekt vedrørende utvikling av teknologi for effektivisering av produksjon av varehandel.

I 2021 mottok selskapet NOK 2 569 612 i tilskudd.

### Note 14 Konsernbidrag

Selskapet har mottatt kr 95 574 623 i konsernbidrag med skattemessig effekt og avgitt kr 26 267 952 uten skattemessig effekt.

### Note 15 Hendelser etter balansedagen

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 18 pages before this page  
Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument inneholder 18 sider før denne side

Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

**Bjørn Paulsen**

95b4267f-ba70-4a86-9a44-ecf8e69ebf37 - 2023-04-11 10:16:27 UTC +03:00  
BankID - 73dff5bd-e2ad-4331-b966-d9a1831efcf8 - NO

**Alexander Sunde**

b94fef75-e30a-4979-b6dc-fe3a1a2c11fb - 2023-04-11 10:20:56 UTC +03:00  
BankID - 5d29568c-fe7c-46e8-ae27-c84d79b4b019 - NO

**Petter Schouw-Hansen**

9a654d5a-ae1c-43db-a206-f38f85b94746 - 2023-04-11 10:35:01 UTC +03:00  
BankID - ddc957fa-f0bf-435a-9520-db57bbe4342f - NO

**Guro Nordlien Berg**

0c5ea86f-1d22-4df3-837f-dcafdca0687 - 2023-04-11 10:40:31 UTC +03:00  
BankID - 3a184ddf-e2de-4b5b-879e-ca26a81a6a12 - NO

**Rune Marsdal**

fde5b524-67d8-4fd1-acc8-832c4d1d6912 - 2023-04-11 11:06:24 UTC +03:00  
BankID - 33d484d5-5d34-43ad-8312-53a93b7eea57 - NO

**Bjørn Rune Gjelsten**

e3deeeeb-2305-4815-9904-982010507cda - 2023-04-11 13:41:57 UTC +03:00  
BankID - 8afbe644-25e7-4722-a7f3-b512d1ffc897 - NO

**Knut Edvardsen**

4eccd84b-2fdc-4949-a190-f9029ef39397 - 2023-04-11 13:56:45 UTC +03:00  
BankID - e487ef82-10ce-415a-a25a-1f3b31b885c4 - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuutus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberovende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/0d25c26d-8086-4ad7-8e46-6e6e8335f41a5>

visma sign  
www.vismasign.com

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 19 pages before this page  
Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

**Mette Marie Backer**

0801d28d-f137-421b-a0a6-16ae80d82a16 - 2023-04-11 14:55:07 UTC +03:00  
BankID - c513217a-8611-4237-8675-4af2461e7e65 - NO

**Ole-Henrik Skirstad**

39e1076b-83aa-4ce9-a50b-dc902595dbef - 2023-04-11 21:48:19 UTC +03:00  
BankID - 5866e6cb-c527-4f1c-a77b-61d9fb2b44a6 - NO

**Pål H Rasmussen**

c5111f75-707b-4802-bcb0-d24ded6bb76c - 2023-04-12 13:22:20 UTC +03:00  
BankID - 6d3f369c-84e1-4f05-853f-551255afd58d - NO

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmapteckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/nb/document-check/0d25c26d-8086-4ad7-8e46-6e6e835f41a5>

 **visma sign**  
www.vismasign.com



BDO AS  
Tordenskjoldsgt. 13-15  
2821 Gjøvik

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Ino Drift AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Ino Drift AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2022,
- Resultatregnskap 2022
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2022
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

---

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Olav Velure  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: EN645-BFFMX-E7GZU-WOKTY-W5AE1-NPY8V



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Olav Velure

Partner

Serienummer: 9578-5993-4-2752344

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-04-13 07:48:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: EN645-BFFMX-E7GZU-WOKTY-W5AET-NPY8V

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>