Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	985 888 299
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	STIFTELSEN MUSEUM NORD
Forretningsadresse:	Mary Pettersens vei 1 8445 MELBU

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Geir Are Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	17.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		21 618 612	19 908 716
Offentlige tilskudd	2	58 329 690	73 519 532
Annen driftsinntekt		381 126	181 951
Sum inntekter		**80 329 428**	**93 610 199**
Kostnader			
Varekostnad		136 683	49 687
Lønnskostnad	3, 4	37 235 162	43 114 395
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	889 708	788 596
Annen driftskostnad	3, 6	38 152 799	55 068 438
Sum kostnader		**76 414 351**	**99 021 115**
Driftsresultat		**3 915 077**	**-5 410 916**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 877 075	4 977 450
Annen finansinntekt		2 644	16 591
Sum finansinntekter		**1 879 719**	**4 994 041**
Annen rentekostnad		23 676	6 327
Annen finanskostnad		222 552	126 904
Sum finanskostnader		**246 228**	**133 231**
Netto finans		**1 633 491**	**4 860 811**
Resultat før skattekostnad		**5 548 568**	**-550 106**
Årsresultat	7	**5 548 568**	**-550 106**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**5 548 568**	**-550 106**
Totalresultat		**5 548 568**	**-550 106**
Overføringer og disponeringer			

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital		5 548 568	-550 106
Sum overføringer og disponeringer		**5 548 568**	**-550 106**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	4 121 847	3 891 599
Utstillinger	5	11 188 555	7 072 369
Anlegg under utførelse	5, 8	30 945 167	629 543
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	1 593 029	1 791 460
Sum varige driftsmidler		**47 848 598**	**13 384 970**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	164 000	164 000
Obligasjoner og andre fordringer		1 723 842	1 570 954
Andre langsiktige fordringer	4, 11	9 292 630	5 293 055
Sum finansielle anleggsmidler		**11 680 472**	**7 528 009**
Sum anleggsmidler		**59 529 070**	**20 912 979**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2, 9, 12	6 718 984	7 352 037
Andre kortsiktige fordringer		4 397 823	2 182 184
Sum fordringer		**11 116 807**	**9 534 221**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	23 638 376	63 419 530
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**23 638 376**	**63 419 530**
Sum omløpsmidler		**34 755 183**	**72 953 751**
SUM EIENDELER		**94 284 253**	**93 866 730**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelskapital	14	910 000	910 000
Sum innskutt egenkapital	7	**910 000**	**910 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	17 041 177	11 492 609
Sum opptjent egenkapital		**17 041 177**	**11 492 609**
Sum egenkapital	7	**17 951 177**	**12 402 609**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4		4 261 039
Sum avsetninger for forpliktelser			**4 261 039**
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8	29 457 542	
Sum annen langsiktig gjeld		**29 457 542**	
Sum langsiktig gjeld		**29 457 542**	**4 261 039**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	10 741 777	6 227 800
Skyldig offentlige avgifter		2 296 236	1 943 727
Annen kortsiktig gjeld	2, 6, 9	33 837 521	69 031 556
Sum kortsiktig gjeld		**46 875 534**	**77 203 083**
Sum gjeld		**76 333 077**	**81 464 122**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**94 284 254**	**93 866 731**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		84 783 137	82 771 116
Offentlig tilskudd	2	60 328 690	73 519 531
Annen driftsinntekt		1 055 248	3 415 926
Sum inntekter		**146 167 075**	**159 706 573**
Kostnader			
Varekostnad		18 983 248	17 475 491
Lønnskostnad	3, 10	73 656 562	76 304 043
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 413 995	1 341 957
Annen driftskostnad	3	47 338 003	66 261 769
Sum kostnader		**141 391 809**	**161 383 260**
Driftsresultat		**4 775 266**	**-1 676 687**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 042 106	5 176 356
Annen finansinntekt		2 644	16 591
Sum finansinntekter		**2 044 750**	**5 192 947**
Annen rentekostnad		44 130	25 169
Annen finanskostnad		228 803	131 825
Sum finanskostnader		**272 933**	**156 994**
Netto finans		**1 771 817**	**5 035 953**
Resultat før skattekostnad		**6 547 083**	**3 359 266**
Årsresultat	9	**6 547 083**	**3 359 266**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**6 547 083**	**3 359 266**
Totalresultat		**6 547 083**	**3 359 266**
Overføringer og disponeringer			

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital		6 547 083	3 359 267
Sum overføringer og disponeringer		**6 547 083**	**3 359 267**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	4	20 700	63 200
Sum immaterielle eiendeler		**20 700**	**63 200**
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		3 615 650	3 425 524
Restaurantlokaler Neptun		891 597	1 069 875
Anlegg under utførelse		30 945 167	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		6 176 515	5 306 178
Utstillinger		11 188 555	6 334 869
Sum varige driftsmidler	4	**52 817 485**	**16 136 447**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6		
Investeringer i aksjer og andeler	5	254 501	254 501
Obligasjoner		5 416 527	2 152 761
Sum finansielle anleggsmidler		**5 671 028**	**2 407 262**
Sum anleggsmidler		**58 509 213**	**18 606 909**
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		**7 017 529**	**5 656 170**
Fordringer			
Kundefordringer	2	6 835 838	6 920 148
Andre kortsiktige fordringer	10	8 365 697	6 758 800
Sum fordringer		**15 201 535**	**13 678 948**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	35 106 930	77 422 649
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**35 106 930**	**77 422 649**
Sum omløpsmidler		**57 325 994**	**96 757 767**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		**115 835 207**	**115 364 675**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	8	910 000	910 000
Sum innskutt egenkapital		**910 000**	**910 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		34 030 302	27 483 219
Sum opptjent egenkapital		**34 030 302**	**27 483 218**
Sum egenkapital	9	**34 940 302**	**28 393 218**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	10		4 261 039
Sum avsetninger for forpliktelser			**4 261 039**
Annen langsiktig gjeld			
Tilskudd utstilling		29 457 542	
Sum annen langsiktig gjeld	12	**29 457 542**	
Sum langsiktig gjeld		**29 457 542**	**4 261 039**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 416 224	7 827 626
Skyldig offentlige avgifter		2 707 621	2 796 073
Annen kortsiktig gjeld	2, 11	37 313 519	72 086 719
Sum kortsiktig gjeld		**51 437 363**	**82 710 418**
Sum gjeld		**80 894 905**	**86 971 457**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**115 835 207**	**115 364 675**

Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer:	2026 372113

Virksomheten

Organisasjonsnummer:	985 888 299
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	STIFTELSEN MUSEUM NORD
Forretningsadresse:	Mary Pettersens vei 1 8445 MELBU

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av konsernegnskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av:	Geir Are Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	17.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 23.04.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673

Organisasjonsnr: 985 888 299
STIFTELSEN MUSEUM NORD

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		21 618 612	19 908 716
Offentlige tilskudd	2	58 329 690	73 519 532
Annen driftsinntekt		381 126	181 951
Sum inntekter		**80 329 428**	**93 610 199**
Kostnader			
Varekostnad		136 683	49 687
Lønnskostnad	3, 4	37 235 162	43 114 395
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	889 708	788 596
Annen driftskostnad	3, 6	38 152 799	55 068 438
Sum kostnader		**76 414 351**	**99 021 115**
Driftsresultat		**3 915 077**	**-5 410 916**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 877 075	4 977 450
Annen finansinntekt		2 644	16 591
Sum finansinntekter		**1 879 719**	**4 994 041**
Annen rentekostnad		23 676	6 327
Annen finanskostnad		222 552	126 904
Sum finanskostnader		**246 228**	**133 231**
Netto finans		**1 633 491**	**4 860 811**
Resultat før skattekostnad		**5 548 568**	**-550 106**
Årsresultat	7	**5 548 568**	**-550 106**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**5 548 568**	**-550 106**
Totalresultat		**5 548 568**	**-550 106**
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		5 548 568	-550 106
Sum overføringer og disponeringer		**5 548 568**	**-550 106**

Organisasjonsnr: 985 888 299
STIFTELSEN MUSEUM NORD

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	4 121 847	3 891 599
Utstillinger	5	11 188 555	7 072 369
Anlegg under utførelse	5, 8	30 945 167	629 543
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5	1 593 029	1 791 460
Sum varige driftsmidler		**47 848 598**	**13 384 970**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	164 000	164 000
Obligasjoner og andre fordringer		1 723 842	1 570 954
Andre langsiktige fordringer	4, 11	9 292 630	5 293 055
Sum finansielle anleggsmidler		**11 680 472**	**7 528 009**
Sum anleggsmidler		**59 529 070**	**20 912 979**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2, 9, 12	6 718 984	7 352 037
Andre kortsiktige fordringer		4 397 823	2 182 184
Sum fordringer		**11 116 807**	**9 534 221**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	13	23 638 376	63 419 530
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**23 638 376**	**63 419 530**
Sum omløpsmidler		**34 755 183**	**72 953 751**
SUM EIENDELER		**94 284 253**	**93 866 730**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			

Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Andelskapital	14	910 000	910 000
Sum innskutt egenkapital	**7**	**910 000**	**910 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	17 041 177	11 492 609
Sum opptjent egenkapital		**17 041 177**	**11 492 609**
Sum egenkapital	**7**	**17 951 177**	**12 402 609**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4		4 261 039
Sum avsetninger for forpliktelser			**4 261 039**
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8	29 457 542	
Sum annen langsiktig gjeld		**29 457 542**	
Sum langsiktig gjeld		**29 457 542**	**4 261 039**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	10 741 777	6 227 800
Skyldig offentlige avgifter		2 296 236	1 943 727
Annen kortsiktig gjeld	2, 6, 9	33 837 521	69 031 556
Sum kortsiktig gjeld		**46 875 534**	**77 203 083**
Sum gjeld		**76 333 077**	**81 464 122**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**94 284 254**	**93 866 731**

Organisasjonsnr: 985 888 299
STIFTELSEN MUSEUM NORD

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		84 783 137	82 771 116
Offentlig tilskudd	2	60 328 690	73 519 531
Annen driftsinntekt		1 055 248	3 415 926
Sum inntekter		**146 167 075**	**159 706 573**
Kostnader			
Varekostnad		18 983 248	17 475 491
Lønnskostnad	3, 10	73 656 562	76 304 043
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 413 995	1 341 957
Annen driftskostnad	3	47 338 003	66 261 769
Sum kostnader		**141 391 809**	**161 383 260**
Driftsresultat		**4 775 266**	**-1 676 687**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 042 106	5 176 356
Annen finansinntekt		2 644	16 591
Sum finansinntekter		**2 044 750**	**5 192 947**
Annen rentekostnad		44 130	25 169
Annen finanskostnad		228 803	131 825
Sum finanskostnader		**272 933**	**156 994**
Netto finans		**1 771 817**	**5 035 953**
Resultat før skattekostnad		**6 547 083**	**3 359 266**
Årsresultat	**9**	**6 547 083**	**3 359 266**
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**6 547 083**	**3 359 266**
Totalresultat		**6 547 083**	**3 359 266**
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		6 547 083	3 359 267
Sum overføringer og disponeringer		**6 547 083**	**3 359 267**

Organisasjonsnr: 985 888 299
STIFTELSEN MUSEUM NORD

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	4	20 700	63 200
Sum immaterielle eiendeler		**20 700**	**63 200**
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		3 615 650	3 425 524
Restaurantlokaler Neptun		891 597	1 069 875
Anlegg under utførelse		30 945 167	
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr		6 176 515	5 306 178
Utstillinger		11 188 555	6 334 869
Sum varige driftsmidler	**4**	**52 817 485**	**16 136 447**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6		
Investeringer i aksjer og andeler	5	254 501	254 501
Obligasjoner		5 416 527	2 152 761
Sum finansielle anleggsmidler		**5 671 028**	**2 407 262**
Sum anleggsmidler		**58 509 213**	**18 606 909**
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		**7 017 529**	**5 656 170**
Fordringer			
Kundefordringer	2	6 835 838	6 920 148
Andre kortsiktige fordringer	10	8 365 697	6 758 800
Sum fordringer		**15 201 535**	**13 678 948**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	7	35 106 930	77 422 649
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**35 106 930**	**77 422 649**
Sum omløpsmidler		**57 325 994**	**96 757 767**
SUM EIENDELER		**115 835 207**	**115 364 675**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			

Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	8	910 000	910 000
Sum innskutt egenkapital		**910 000**	**910 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		34 030 302	27 483 219
Sum opptjent egenkapital		**34 030 302**	**27 483 218**
Sum egenkapital	**9**	**34 940 302**	**28 393 218**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	10		4 261 039
Sum avsetninger for forpliktelser			**4 261 039**
Annen langsiktig gjeld			
Tilskudd utstilling		29 457 542	
Sum annen langsiktig gjeld	**12**	**29 457 542**	
Sum langsiktig gjeld		**29 457 542**	**4 261 039**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 416 224	7 827 626
Skyldig offentlige avgifter		2 707 621	2 796 073
Annen kortsiktig gjeld	2, 11	37 313 519	72 086 719
Sum kortsiktig gjeld		**51 437 363**	**82 710 418**
Sum gjeld		**80 894 905**	**86 971 457**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**115 835 207**	**115 364 675**

Organisasjonsnr: 985 888 299
STIFTELSEN MUSEUM NORD

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
63.00

Organisasjonsnr: 985 888 299
STIFTELSEN MUSEUM NORD

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Årsberetning for 2025 Konsernet Museum Nord

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Svihus, Årstein (04.07.1971), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Bøe, Terje (22.12.1965), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Larsen, Børge (06.06.1964), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), signert 27.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), signert 28.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Hope, Lena (13.07.1974), signert 28.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), signert 28.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), signert 28.02.2026 med Signicat Sign BANKID

Det signerte dokumentet innholder

En forside med informasjon om signaturene, alle originaldokumenter og digitale signaturer.

Dokumentet er forseglet av Posten Bring

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Bring AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.

Slik ser du at signaturene er gyldig

En digital signatur er kun gyldig digitalt. Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er signert av Posten Bring AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

MUSEUM NORD
21 MUSEER · 1000 HISTORIER

Årsberetning for 2025
Konsernet Museum Nord

Virksomhetens art

Stiftelsen Museum Nord (MN) er regionens museum og kompetansesenter for kulturhistorisk virksomhet. Stiftelsen ønsker å utvikle en sterk og allsidig faglig enhet som ut fra en samlet plan skal drive innsamling, dokumentasjon, forskning og formidling av natur- og kulturhistorie i Ofoten, Vesterålen og Lofoten.

Resultat og fremtidig utvikling

Konsernet Museum Nord har totale driftsinntekter på 146,1 mill. kr. i 2025. Totale driftskostnader er kr. 141,4 mill. kr.
Samlet sett går konsernet med et overskudd på kr. 6,5 mill. kr. etter finanstransaksjoner.

Morsselskapet Stiftelsen Museum Nord (MN) har en omsetning på 57,6 mill. kr. og et overskudd etter finanstransaksjoner på 5,5 mill. kr. Budsjettert overskudd er 2,2 mill. kr.
Datterselskapet Museum Nord Næringsdrift (MND) hadde en omsetning i 2025 på 87,5 mill. kr. og et overskudd etter finanstransaksjoner på 1 mill. kr. Budsjettert overskudd er 4,4 mill. kr.

Omsetningen i MND økte med 3,7 mill. kr, eller 4 % fra 2024.
58 % av omsetningen utgjør salgsinntekter/ egeninntjening. Billettinntektene utgjør ca. 46 % av totale salgsinntekter. Billettinntektene økte med 2 %.

Likviditeten i begge selskapene er tilfredsstillende. Eksterne tilskudd til Skrei og EU-prosjekter har bidratt til tilfredsstillende likviditet.

Besøkstall 2025

Besøkstallene har gått noe ned fra 2024 til 2025. Totalt hadde vi 325 935 besøkende i 2025, noe som er en nedgang på 5292 besøkende fra 2024. Målsetningen for besøkende i 2025 var 320 000 besøkende.
De største museene Lofotr vikingmuseet, Å fiskeværsmuseum og Hurtigrutemuseet står for 66 % av besøkende.

Nedenfor vises utviklingen i besøkstall de siste årene:

Dokumentet er signert digitalt av:
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 27.02.2026

Forseglet av

MUSEUM NORD
21 MUSEER · 1000 HISTORIER

Utviklingsarbeid og prosjekter

Museum Nord er opptatt av utvikling og innovasjon, og er engasjert i mange ulike prosjekter.

I 2025 har det vært jobbet med SKREI-prosjektet på flere hold. Året har vært preget av aktiviteter relatert til bygging av SKREI, forberedelse/bygging av utstilling og arbeid med finansiering. I tillegg har det vært jobbet med markedsføring og forberedelser til åpning sommeren 2026. Vi mangler fremdeles en del finansiering, og det gjenstår en del jobb for å få anlegget fullfinansiert.

Arbeidet med nytt museum på Sortland (Gaia bygg), ble avsluttet i 2025 etter at Sortland kommune valgte å trekke seg fra prosjektet. Sortland museum flyttet inn i nye lokaler i Galleriet, og det jobbes med ny utstilling der som åpnes sommeren 2026. Gaia Vesterålen som konsept lever videre som en innovativ satsning med flere delprosjekter.

Arbeidet med mulighetsstudie for Lofotr/Leknes ble det jobbet med gjennom 2025, og endelig sluttrapport for prosjektet ventet ferdigstilt tidlig i 2026.

Det har vært jobbet med en mulighetsstudie (trinn 1) for nytt museum i Narvik i samarbeid med Narvik kommune. Det er laget forslag til samarbeidsavtale, og det jobbes videre med dette i 2026

I tillegg har vi flere andre EU-prosjekter under gjennomføring på ulike områder i organisasjonen.

Nettverk & samarbeid

Vi har i løpet av året samarbeidet regionalt med Nordland fylkeskommune, flere ulike universitetsmiljø og de øvrige museene i Nordland med felles faglig seminar og fellesmøte for styrene til museene i Nordland. Vi samarbeider også med de øvrige museene i fylket for felles standarder for samlingsforvaltningen samt utvikling av felles konserveringstjenester.

Museum Nord jobber aktivt inn i strategiske nettverk og har en utbredt internasjonal profilering. Blant annet:

- Nettverk for fiskeri og kystkultur
- Sjøfartsnettverket
- Kystverksmusea, som er et landsdekkende nettverks- museum
- Samarbeid med 45 norske og 124 internasjonale partnere i tolv forsknings- og samarbeidsprosjekter; deltakelse i fire internasjonale konsortiemøter
- Direktøren er styreleder i *Nordisk Museumsforbund*, noe som gir organisasjonen en direkte stemme i nordisk fagutvikling. Han har også gjennomført gjesteforelesning ved *Nasjonalmuseet i Iran.*
- Hurtigrutemuseets deltakelse på den prestisjetunge *EMYA-konferansen* (European Museum of the Year Award) i Polen
- Interreg NPA Award for prosjektet CINE (2017–2023) – et nordisk samarbeid som kobler kulturarv og klima gjennom ny teknologi
- Deltakelse i studietur til Estland gjennom *AiR-programmet* i regi av NAKV og Bodø2024

Dokumentet er signert digitalt av:
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 27.02.2026

Forseglet av

MUSEUM NORD
21 MUSEER · 1000 HISTORIER

2025 er det andre året i strategiplan for 2024-2028. Året har vært preget av både store ambisjoner og betydelige milepæler for Museum Nord. Året ga oss en publikumsrekord ved Hurtigrutemuseet, som for første gang passerte 50 000 besøkende, og ble i tillegg nominert til EMYA-prisen. Også Lofoten Krigsminnemuseum satte ny besøksrekord med 20 000 gjester, noe som understreker attraktiviteten i våre eksisterende tilbud parallelt med de store utbyggingsprosjektene.

Nordland Akademi for Kunst og Vitenskap får årlig øremerket driftstilskudd fra staten gjennom Stiftelsen Museum Nord. I 2025 var dette tilskuddet kr 1 711 130,-.

Fortsatt drift

Styret og daglig leder mener at det er riktig å legge forutsetningen for fortsatt drift av selskapet til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Regnskapet for 2025 er derfor avlagt etter forutsetning om fortsatt drift. Den implementerte pensjonsforpliktelsen er vurdert som en langsiktig forpliktelse der den pengemessige betjeningen ligger et stykke frem i tid.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Selskapet er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser, rentenivå eller aksjekurser.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i selskapet.

Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditeten i Stiftelsen Museum Nord og konsernet Museum Nord som tilfredsstillende. Styret i Stiftelsen Museum Nord ønsker at regnskapsoverskudd går til styrking av likviditet og egenkapital.

Konsernet er ikke eksponert for finansiell risiko. Konsernets likviditet er stabil. Beholdning av kontanter ved årets slutt er på kr. 35 106 930,-. Dette er en reduksjon med kr. 42 315 687,- fra 2024. Årsaken til reduksjon er at vi tidligere år har hatt større beholdninger til SKREI-prosjektet på konto.

Arbeidsmiljø og personale

I 2025 er sykefraværet i Stiftelsen Museum Nord på 7,41 % mot 3,8 % i 2024. Fraværet fordeler seg slik:

- Egenmeldt fravær (1-8 dager): 0,95 %
- Korttidsfravær (legemeldt) opptil 16 dager: 1,20 %
- Langtidsfravær over 16 dager – 8 uker: 1,10 %
- Langtidsfravær over 8 uker: 5,14 %

I datterselskapet Museum Nord næringsdrift AS er det totale fraværet på 3,91 % mot 2,67 i 2024. Fraværet fordeler seg slik:

- Egenmelding: 1,12 %
- Korttidsfravær (legemeldt) under 16 dager: 0,42
- Over 16 dager: 2,10 %
- Over 8 uker: 0 %

Dokumentet er signert digitalt av:
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 27.02.2026

Forseglet av

MUSEUM NORD
21 MUSEER · 1000 HISTORIER

Økningen i sykefraværet skyldes i all hovedsak langtidsfravær over åtte uker. Det er fire personer som har hatt mer enn 40 % fravær over åtte uker i løpet av året, og dette medfører et stort utslag i det totale fraværet

Klager/varsler:

Vi har i hele konsernet mottatt og gjennomført undersøkelsessak av tre klager/varsler om kritikkverdige forhold. I to av sakene ble det konkludert med at ingen kritikkverdige forhold hadde skjedd, mens i det tredje ble det konkludert med brudd på retningslinjer og en advarsel ble gitt. Høy aktivitet har også medført høyt arbeidspress, noe som er bekymringsverdig. Arbeidsmiljøet anses likevel som godt. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har gjennomført tre møter i 2025. Samarbeidet mellom arbeidsgiver og de ansattes representanter har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling, grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn og legning eller religion i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert.

Virksomheten skal fremme respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med levering av tjenester. Og sikre allmenheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheten håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Det er redegjort for aktsomhetsvurdering ihht Åpenhetsloven § 4. Denne er offentlig gjort på Museum Nord sin hjemmeside www.museumnord,no.

Styret og årsverk

Styret i stiftelsen har fra rådsmøte 27 mai 2025 bestått av 9 faste styremedlemmer, 4 menn og 5 kvinner. Styrets leder er mann.

Stiftelsen Museum Nord har 69 ansatte ved utgangen av 2025 på til sammen 61,24 årsverk mot 55,59 årsverk 2024. Det er i tillegg tre personer ansatt i varig tilrettelagt arbeid i ordinær virksomhet, totalt 1,5 årsverk.
Av selskapets 69 ansatte er 36 kvinner og 33 menn. Kvinnelige ansatte er godt representert i høytlønte stillinger, og det eksisterer ubetydelige lønnsforskjeller i stilling. Gjennomsnittlig årslønn er for kvinner kr 621 691,- mens den for menn er kr. 605 498,- (beregnet ut fra årslønn i 100 % stilling). Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillingene og er uavhengig av kjønn.

Tar en med datterselskapet er det i sum for konsernet Museum Nord 134,62 årsverk i 2025 mot 128,71 årsverk i 2024.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk,

Dokumentet er signert digitalt av:
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 27.02.2026

Forseglet av

religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Arbeidsmiljøutvalget er fora for denne typen saker. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering; hvor vi i standard tekster for utlysning om mangfold oppfordrer alle kvalifiserte kandidater til å søke uavhengig av alder, kjønn, funksjonshemming, seksuell orientering, religion og etnisk bakgrunn. I forhold til lønns- og arbeidsvilkår; fokuserer det på stillingens innhold og de kompetansekravene vi har satt til stillinga, ikke på alder, kjønn eller funksjonshemming. Forfremmelse og utviklingsmuligheter; alle gis mulighet til å søke på stillinger både internt og eksternt, og vi ser på kompetansen til enkelte ansatte ved eller i forhold til interne forfremmelser. Vi gir også alle muligheten til å utvikle seg faglig internt og/eller eksternt. Det er utarbeidet rutiner for trakassering og diskriminering.
I 2025 er en ikke kjent med saker som burde behandles under disse punktene.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Ytre Miljø

Stiftelsen har ingen vesentlig forurensing eller annen negativ innvirkning på det ytre miljø.
For konsernet medfører ikke driften vesentlig forurensning eller innvirkning av det ytre miljø.
Samlet virksomhet tilfredsstiller de krav som er satt vedrørende forurensning av det ytre miljø.

Andre forhold

Stiftelsen Museum Nord har styreansvars forsikring basert på omsetning. Gjeldende for alle avdelinger under Stiftelsen Museum Nord for styrets medlemmer.
Det er etter det styret kjenner til ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har betydning for stiftelsens resultat og stilling. Styret bekrefter at det avlagte regnskap gir et rettvisende bilde av situasjonen pr. 31.12.2025.

Årets resultat med disponeringer

Styret vedtar at årets overskudd totalt for konsernet på kr. 6 547 083,- settes av til annen egenkapital.

Dokumentet er signert digitalt av:
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 27.02.2026

Forseglet av

MUSEUM NORD
21 MUSEER · 1000 HISTORIER

Kabelvåg, 17.02.2026
Styret i Museum Nord

Søren Fredrik Voie Styreleder	Sonja Alice Steen Styremedlem	Børge Larsen Styremedlem
Hilde Johanne Hansen Styremedlem	Lena Hope Styremedlem	Hill Marta Solberg Styremedlem
Årstein Svihus Styremedlem	Terje Bøe Styremedlem	Julie Therese Sæther Styremedlem

Geir Are Johansen
Administrerende direktør

Dokumentet er signert digitalt av:
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 27.02.2026

Forseglet av

Årsregnskap 2025 Stiftelsen Museum Nord

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Johansen, Geir Are (28.06.1969), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Svihus, Årstein (04.07.1971), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Bøe, Terje (22.12.1965), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Larsen, Børge (06.06.1964), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), signert 26.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), signert 27.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), signert 27.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Hope, Lena (13.07.1974), signert 28.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), signert 28.02.2026 med Signicat Sign BANKID
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), signert 28.02.2026 med Signicat Sign BANKID

Det signerte dokumentet innholder

En forside med informasjon om signaturene, alle originaldokumenter og digitale signaturer.

Dokumentet er forseglet av Posten Bring

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Bring AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.

Slik ser du at signaturene er gyldig

En digital signatur er kun gyldig digitalt. Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er signert av Posten Bring AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

Årsregnskap

2025

STIFTELSEN MUSEUM NORD

Org.nr.:985 888 299

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter
Revisjonsberetning

Utarbeidet av:
SPAREBANK 1 REGNSKAPSHUSET NORD-NORGE AS

SpareBank 1 REGNSKAPSHUSET

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

RESULTATREGNSKAP

STIFTELSEN MUSEUM NORD

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		21 618 612	19 908 716
Annen driftsinntekt		381 126	181 951
Offentlige tilskudd	2	58 329 690	73 519 532
Sum driftsinntekter		**80 329 428**	**93 610 199**
Varekostnad		136 683	49 687
Lønnskostnad	3, 4	37 235 162	43 114 395
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	889 708	788 596
Annen driftskostnad	3, 6	38 152 799	55 068 438
Sum driftskostnader		**76 414 351**	**99 021 115**
Driftsresultat		**3 915 077**	**-5 410 916**
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		1 877 075	4 977 450
Annen finansinntekt		2 644	16 591
Annen rentekostnad		23 676	6 327
Annen finanskostnad		222 552	126 904
Resultat av finansposter		**1 633 491**	**4 860 811**
Resultat før skattekostnad		**5 548 568**	**-550 106**
Resultat		**5 548 568**	**-550 106**
Årsresultat	7	**5 548 568**	**-550 106**
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		5 548 568	-550 106
Sum overføringer		**5 548 568**	**-550 106**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

BALANSE

STIFTELSEN MUSEUM NORD

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	4 121 847	3 891 599
Utstillinger	5	11 188 555	7 072 369
Anlegg under utførelse	5, 8	30 945 167	629 543
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	1 593 029	1 791 460
Sum varige driftsmidler		**47 848 598**	**13 384 970**
FINANSIELLE DRIFTSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	9	500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	164 000	164 000
Obligasjoner og andre fordringer		1 723 842	1 570 954
Andre langsiktige fordringer	4, 11	9 292 630	5 293 055
Sum finansielle anleggsmidler		**11 680 472**	**7 528 009**
Sum anleggsmidler		**59 529 070**	**20 912 979**
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	2, 9, 12	6 718 984	7 352 037
Andre kortsiktige fordringer		4 397 823	2 182 184
Sum fordringer		**11 116 807**	**9 534 221**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	23 638 376	63 419 530
Sum omløpsmidler		**34 755 183**	**72 953 751**
Sum eiendeler		**94 284 253**	**93 866 730**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

BALANSE

STIFTELSEN MUSEUM NORD

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Andelskapital	14	910 000	910 000
Sum innskutt egenkapital	7	**910 000**	**910 000**
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	7	17 041 177	11 492 609
Sum opptjent egenkapital		**17 041 177**	**11 492 609**
Sum egenkapital	7	**17 951 177**	**12 402 609**
GJELD			
Pensjonsforpliktelser	4	0	4 261 039
Sum avsetning for forpliktelser		**0**	**4 261 039**
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Øvrig langsiktig gjeld	8	29 457 542	0
Sum annen langsiktig gjeld		**29 457 542**	**0**
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	9	10 741 777	6 227 800
Skyldig offentlige avgifter		2 296 236	1 943 727
Annen kortsiktig gjeld	2, 6, 9	33 837 521	69 031 556
Sum kortsiktig gjeld		**46 875 534**	**77 203 083**
Sum gjeld		**76 333 077**	**81 464 122**
Sum egenkapital og gjeld		**94 284 254**	**93 866 731**

Kabelvåg,
Styret i Stiftelsen Museum Nord

Geir Are Johansen daglig leder	Hilde Johanne Hansen styremedlem	Børge Larsen styremedlem
Julie Therese Sæther styremedlem	Lena Hope styremedlem	Søren Fredrik Voie styreleder
Årstein Svihus styremedlem	Hill Marta Solberg styremedlem	Terje Bøe styremedlem
	Sonja Alice Steen styremedlem	

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

Note 1Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven.

VALUTA
Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

DRIFTSINNTEKTER
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres
Mottatte tilskudd som gjelder prosjekter inntektsføres i takt med bruk av tilskuddene.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER
Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivingen reverseres når grunnlaget for nedskrivingen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

AKSJER I DATTERSELSKAP
Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden ettersom konsernet samlet ikke overstiger grensen for små foretak.

VARER
Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

FORDRINGER
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

PENSJONSFORPLIKTELSER/ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER
Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser.
Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

GARANTI
Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

Note 2 Tilskudd

Av driftsinntekter i 2025 utgjør tilskudd netto kr 58 329 690. Brutto tilskudd er kr 72 987 264 redusert for andel tilskudd til utstilling som er balanseført kr 14 657 575. I 2024 utgjorde tilskudd kr 73 519 532 av driftsinntektene.

Størstedelen av tilskuddene kommer fra Staten, kommuner, fylkeskommuner, Riksantikvaren og Kystverket.
Tilskudd som er knyttet til spesielle aktiviteter eller prosjekter blir periodisert sammen med tilhørende kostnader. Pr. 31.12.2025 er opptjente ikke mottatte tilskudd, kr. 3 341 359 inkludert i kundefordringer.

For ikke opptjente tilskudd er det 31.12.2025 gjort avsetning på kr. 28 788 482 som er bokført i balansen som annen kortsiktig gjeld.

I forbindelse med mottatt tilskudd til finansiering av Skrei-prosjektet har stiftelsen mottatt og betalt videre til Skrei Eiendom kr. 47 500 000. I 2024 utgjorde tilsvarende beløp kr. 70 000 000.
Disse beløpene inngår ikke i driftsinntektene men føres netto i regnskapet.

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	38 636 184	36 095 889
Arbeidsgiveravgift	2 219 256	2 106 367
Pensjonskostnader	-4 209 211	4 524 708
Andre ytelser	588 932	387 430
Sum	**37 235 162**	**43 114 395**

Selskapet har i 2025 sysselsatt 63,2 årsverk mot 60 i 2024.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 263 989	478 000
Pensjonskostnader	317 159	0
Annen godtgjørelse	2 917	0
Sum	**1 584 065**	**478 000**

REVISOR
Revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 98 165 Herav er kr. 75 900 honorar for revisjon og kr 22 265 honorar for teknisk utarbeidelse av konsernregnskap. Alle tall er eks. mva.

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

Note 4 Ytelsespensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har i tillegg pensjonsordninger som omfatter i alt 65 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 837 814	6 086 856
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 892 674	2 648 795
Avkastning på pensjonsmidler	-4 474 931	-3 732 534
Resultatført planendring	-7 475 245	0
Resultatført akturaielt tap	0	0
Administrasjonspåslag	179 651	165 738
Arbeidsgiveravgift	175 196	263 612
Netto pensjonskostnad	**-3 864 841**	**5 432 467**

Opptjente pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	76 982 065	77 410 664
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0
Beregnede pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	**76 982 065**	**77 410 664**
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12.	-82 747 863	-75 209 932
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	2 901 525	1 948 070
Arbeidsgiveravgift	-294 056	112 237
Netto pensjonsforpliktelse	**-3 158 329**	**4 261 039**

Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden		
Diskonteringsrente	3,90%	3,90%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	6,20%	5,90%
Forventet lønnsvekst	4,00%	4,00%

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Resultatført planendring skyldes at AFP livsvarig er trukket ut av regnskapsføringen i 2025. KLP har vurdert at det for Stiftelsen Museum Nord ikke er mulig å allokere forpliktelsen for AFP livsvarig på en konsistent og pålitelig måte. AFP livsvarig skal føres som en innskuddsplan.

Note 5 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Utstillinger
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	11 708 030	5 379 067	7 235 828
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	608 031	226 458	4 203 222
= Anskaffelseskost 31.12.25	**12 316 061**	**5 605 526**	**11 439 050**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	8 194 214	4 012 498	250 495
= Bokført verdi 31.12.25	**4 121 847**	**1 593 028**	**11 188 555**
Årets ordinære avskrivninger	377 783	424 889	87 036

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

Økonomisk levetid	0-25 år	3-15 år

	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	629 543	24 952 467
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	30 315 625	35 353 337
= Anskaffelseskost 31.12.25	**30 945 168**	**60 305 804**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25		12 457 207
= Bokført verdi 31.12.25	**30 945 168**	**47 848 597**
Årets ordinære avskrivninger		889 708
Økonomisk levetid	0 år	

Av tilgang Anlegg under utførelse er kr. 14 799 968 korrigering for 2024. I 2024 ble utgiftene til Utstilling Skrei ført som kostnad/tilskudd. Korrigeringen har ingen resultateffekt og derav ingen effekt på stiftelsens egenkapital.

Note 6 Avsetning for forpliktelser

Kortsiktige avsetninger	Andre avsetninger	Sum
Avsatt	-160 495	-160 495
Balanse 31.12.2025	**-160 495**	-160 495

Det er kostnadsført og gjort avsetning for forpliktelser til fremtidig vedlikehold av bygningsmassen som Stiftelsen Museum Nord benytter. Av opprinnelig avsetning på kr. 1 000 000 er det pr. 31.12.2025 brukt kr. 839 505.

Note 7 Egenkapital

	Grunnkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	910 000	11 492 609	12 402 609
Pr 01.01.2025	**910 000**	**11 492 609**	**12 402 609**
Årets resultat		5 548 568	5 548 568
Pr 31.12.2025	**910 000**	**17 041 177**	**17 951 177**

Note 8 Øvrig langsiktig gjeld

Posten utgør samlede tilskudd knyttet til utstilling Skrei. Utstillingen er aktivert under posten anlegg under utførelse. Tilskuddene avskrives i takt med fremtidige avskrivninger av utstillingen.

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

Note 9 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor-kommune	Eier-andel	Stemme-andel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
DS/FKV/TS							
Lofotr Nær.drift AS	Vestvågøy	100,0%	100,0%	500 000	500 000	17 489 125	998 515
Sum				**500 000**	**500 000**	**17 489 125**	**998 515**

Av inntektene er kr 17 581 875 fakturert til datterselskap. Av kostnadene er kr. 553 899 fakturert fra datterselskap. Kortsiktig gjeld til datterselskap er bokført med kr 55 046, mens kortsiktig fordring er bokført med kr 6 417 537.

Note 10 Langsiktige verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
ANLEGGSMIDLER		
Destination Lofoten	2 500	2 500
Kulturit AS	75 000	75 000
Lofotakvariet	9 000	9 000
Nord-Salten Kraft B-aksjer		
Storfemføringen Vågar AS	50 000	50 000
Storvågan Lofoten Kulturarvsenter A	27 500	27 500
Sum	**164 000**	**164 000**

Note 11 Fordringer og gjeld

	2025	2024
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	474 356	521 807
Sum	**474 356**	**521 807**

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år

Selskapet har ikke gjeld med forfall senere enn 5 år.

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

Note 12 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	6 718 984	8 462 277
Avsetning til tap	0	1 110 240
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	**6 718 984**	**7 352 037**
Endring i avsetning til tap	-1 110 240	999 240
Realiserte tap	110 240	0
Sum resultatførte tap på krav	**-1 000 000**	**999 240**

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 13 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 011 261.

Note 14 Andelskapital

Grunnkapital

Stiftelsens grunnkapital er på kr. 910 000,- fordelt på 5 ulike museum.

	Innbetalt grunnkapital
Andelshavere:	
Andøymuseet	500
Ballangen Bygdemuseum	500
Bø Bygdemuseum	3 000
Ofoten Bygdemuseum	3 000
Vesterålen Museum	903 000
Sum grunnkapital	**910 000**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 26.02.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 26.02.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 26.02.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 26.02.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 26.02.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 27.02.2026

Forseglet av

Konsernet Stiftelsen Museum Nord Report.pdf

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Hope, Lena (13.07.1974), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Bøe, Terje (22.12.1965), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Svihus, Årstein (04.07.1971), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Larsen, Børge (06.06.1964), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), signert 08.04.2026 med Signicat Sign BANKID

Det signerte dokumentet innholder

En forside med informasjon om signaturene, alle originaldokumenter og digitale signaturer.

Dokumentet er forseglet av Posten Bring

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Bring AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.

Slik ser du at signaturene er gyldig

En digital signatur er kun gyldig digitalt. Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er signert av Posten Bring AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.

2025
Konsernet Stiftelsen Museum Nord

Årsberetning
Resultatregnskap konsern
Balanse konsern
Kontantstrømanalyse mor/konsern

Org.nr.: 985 888 299

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Resultatregnskap

Konsernet Stiftelsen Museum Nord

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		84 783 137	82 771 116
Offentlig tilskudd	2	60 328 690	73 519 531
Annen driftsinntekt		1 055 248	3 415 926
Sum driftsinntekter		**146 167 075**	**159 706 573**
Varekostnad		18 983 248	17 475 491
Lønnskostnad	3, 10	73 656 562	76 304 043
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 413 995	1 341 957
Annen driftskostnad	3	47 338 003	66 261 769
Sum driftskostnader		**141 391 809**	**161 383 260**
Driftsresultat		**4 775 266**	**-1 676 687**
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 042 106	5 176 356
Annen finansinntekt		2 644	16 591
Annen rentekostnad		44 130	25 169
Annen finanskostnad		228 803	131 825
Resultat av finansposter		**1 771 817**	**5 035 953**
Årsresultat	**9**	**6 547 083**	**3 359 266**
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		6 547 083	3 359 267
Sum disponert		**6 547 083**	**3 359 267**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Balanse

Konsernet Stiftelsen Museum Nord

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Konsesjoner, patenter o.l.	4	20 700	63 200
Sum immaterielle eiendeler		**20 700**	**63 200**
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		3 615 650	3 425 524
Restaurantlokaler Neptun		891 597	1 069 875
Anlegg under utførelse		30 945 167	0
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		6 176 515	5 306 178
Utstillinger		11 188 555	6 334 869
Sum varige driftsmidler	**4**	**52 817 485**	**16 136 447**
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler	5	254 501	254 501
Andre langsiktige fordringer		5 416 527	2 152 761
Sum finansielle anleggsmidler		**5 671 028**	**2 407 262**
Sum anleggsmidler		**58 509 213**	**18 606 909**
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning		7 017 529	5 656 170
Fordringer			
Kundefordringer	2	6 835 838	6 920 148
Andre kortsiktige fordringer	10	8 365 697	6 758 800
Sum fordringer		**15 201 535**	**13 678 948**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	35 106 930	77 422 649
Sum omløpsmidler		**57 325 994**	**96 757 767**
Sum eiendeler		**115 835 207**	**115 364 675**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Balanse

Konsernet Stiftelsen Museum Nord

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	8	910 000	910 000
Sum innskutt egenkapital		**910 000**	**910 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		34 030 302	27 483 219
Sum opptjent egenkapital		**34 030 302**	**27 483 218**
Sum egenkapital	**9**	**34 940 302**	**28 393 218**
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	10	0	4 261 039
Sum avsetning for forpliktelser		**0**	**4 261 039**
Annen langsiktig gjeld			
Tilskudd utstilling		29 457 542	0
Sum annen langsiktig gjeld	**12**	**29 457 542**	**0**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Balanse

Konsernet Stiftelsen Museum Nord

	Note	2025	2024
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		11 416 224	7 827 626
Skyldig offentlige avgifter		2 707 621	2 796 073
Annen kortsiktig gjeld	2, 11	37 313 519	72 086 719
Sum kortsiktig gjeld		**51 437 363**	**82 710 418**
Sum gjeld		**80 894 905**	**86 971 457**
Sum egenkapital og gjeld		**115 835 207**	**115 364 675**

Kabelvåg 17. Februar 2026
Styret i Konsernet Stiftelsen Museum Nord

Søren Fredrik Voie styreleder	Sonja Alice Steen styremedlem	Geir Are Johansen administrerende direktør
Børge Larsen styremedlem	Hilde Johanne Hansen styremedlem	Julie Therese Sæther styremedlem
Lena Hope styremedlem	Hill Marta Solberg styremedlem	Terje Bøe styremedlem
	Årstein Svihus styremedlem	

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Noteopplysninger - mor/konsern
Konsernet Stiftelsen Museum Nord

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsolidering
Konsernregnskapet inkluderer Stiftelsen Museum Nord og selskaper som Stiftelsen Museum Nord har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Bruk av estimater
Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Salgsinntekter
Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Mottatte tilskudd som gjelder prosjekter inntektsføres i takt med bruken av tilskuddene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.
Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.
Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Datterselskap/tilknyttet selskap
Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Varebeholdninger
Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Pensjoner
Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.
Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.
Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) [illegible]

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Tilskudd

Av driftsinntektene i konsernet i 2025, utgjør kr 60 328 690 tilskudd.
Det er i tillegg for 2025 balanseført kr 14 657 575 i tilskudd knyttet til aktivert utstilling under utførelse.
Tilskuddene kommer fra Staten, kommuner, fylkeskommuner, Riksantikvaren og Kystverket.
I 2024 utgjorde kr 73 519 532 av driftsinntektene offentlige tilskudd.

Tilskudd som er knyttet til spesielle aktiviteter eller prosjekter blir periodisert sammen med tilhørende kostnader. Per 31.12.2025 er opptjente ikke mottatte tilskudd kr 3 341 359, inkludert i kundefordringer, og for ikke opptjente tilskudd er det gjort en avsetning på kr 28 788 482, bokført i balansen som annen kortsiktig gjeld.

I forbindelse med mottatt tilskudd til finansiering av Skrei-prosjektet har stiftelsen mottatt og betalt videre til Skrei Eiendom AS, kr 47 500 000 i 2025, og kr 70 000 000 i 2024, i forbindelse med oppføring av bygning til Skrei senteret.

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser mv.

	Morselskap		Konsern	
Lønnskostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lønn og feriepenger	38 636 184	36 095 889	71 741 248	65 880 312
Arbeidsgiveravgift	2 219 256	2 106 367	3 991 879	3 735 126
Pensjonskostnader	-4 209 211	4 524 708	-2 843 375	5 968 255
Andre ytelser	588 932	387 430	766 810	720 350
Sum lønnskostnader	**37 235 161**	**43 114 394**	**73 656 562**	**76 304 043**
Antall årsverk	63,2	60,0	134,1	130,1

Ytelser til ledende ansatte og styret:

	Daglig leder
Lønn	1 263 989
Innbetalt premie til pensjonsordning	317 159
Andre ytelser	2 917
Sum	**1 584 065**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

	Morselskap og konsern
Samlet honorar til styret	478 000

Revisor	Morselskap	Konsern
Revisjon	75 900	183 244
Teknisk utarbeidelse konsernregnskap	22 265	22 265
Andre tjenester	0	24 090
Sum	**98 165**	**229 599**

Note 4 Varige driftsmidler

Morselskap:	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar o.l.	Utstillinger
Anskaffelseskost 01.01.	9 033 851	5 379 067	7 235 828
+ Tilgang	608 031	226 458	4 203 222
- Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	**9 641 882**	**5 605 525**	**11 439 050**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	6 411 632	4 012 498	250 495
Bokført verdi 31.12	**3 230 250**	**1 593 027**	**11 188 555**
Årets ordinære avskrivninger	199 505	424 889	87 036
Avskrivningsperiode	0-25 år	3-15 år	

	Anlegg under utførelse	Restaurantlokaler Neptun	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	629 543	2 674 179	24 952 468
+ Tilgang	30 315 625	0	35 353 336
- Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	**30 945 168**	**2 674 179**	**60 305 805**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	1 782 582	12 457 208
Bokført verdi 31.12	**30 945 168**	**891 597**	**47 848 597**
Årets ordinære avskrivninger	0	178 278	889 708
Avskrivningsperiode		3-15 år	

Konsern	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar o.l.	Utstillinger
Anskaffelseskost 01.01.	9 921 858	11 654 725	7 235 828
+ Tilgang	608 031	2 925 655	4 203 222
- Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	**10 529 889**	**14 580 380**	**11 439 050**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	6 914 239	8 403 868	250 495
Bokført verdi 31.12	**3 615 650**	**6 176 514**	**11 188 555**
Årets ordinære avskrivninger	288 205	817 976	87 036
Avskrivningsperiode	0-15 år	3-15 år	

	Immaterielle	Restaurantlokaler	Anlegg under

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

	eiendeler	Neptun	utførelse
Anskaffelseskost 01.01.	212 715	2 674 179	629 543
+ Tilgang	0	0	30 315 625
- Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	**212 715**	**2 674 179**	**30 945 168**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	192 015	1 782 582	0
Bokført verdi 31.12	**20 700**	**891 597**	**30 945 168**
Årets ordinære avskrivninger	42 500	178 278	0
Avskrivningsperiode		3-15 år	

	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	32 328 848
+ Tilgang	38 052 533
- Avgang	0
Anskaffelseskost 31.12.	**70 381 381**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	17 543 199
Bokført verdi 31.12	**52 838 184**
Årets ordinære avskrivninger	1 413 995

Tilgang kjøpte driftsmidler under Anlegg under utførelse består av utvikling og produksjon av ny utstilling til Skrei-museet. Av tilgangen er kr 14 799 968 korrigering for 2024. I 2024 ble utgiftene til Utstilling Skrei ført som kostnad/tilskudd. Korrigeringen har ingen resultateffekt og derav ingen effekt på stiftelsens egenkapital.

Note 5 Investeringer i aksjer og andeler

Morselskap:

Anleggsmidler	Anskaffelses-kost	Bokført
Destination Lofoten	2 500	2 500
Lofotakvariet	9 000	9 000
Storfemføringen Vågar AS	50 000	50 000
Storvågan Lofotan Kulturarvsenter AS	27 500	27 500
Kulturit AS	75 000	75 000
Sum grunnkapital	**164 000**	**164 000**

Konsern:

Anleggsmidler	Anskaffelses-kost	Bokført verdi
Destination Lofoten	2 500	2 500
Lofotakvariet	9 000	9 000
Storfemføringen Vågar AS	50 000	50 000
Storvågan Lofoten Kulturarvsenter AS	27 500	27 500
Andeler i Lofoten Cruise Nettverk	10 000	10 000
Lofoten Malstrømsenter AS	25 000	1
Varde Opplevelseskvalitet AS	15 000	15 000
Andeler i Lofoten Lutefisklag	500	500
Visit Vesterålen AS	40 000	40 000
Kulturit AS	75 000	75 000
Sum grunnkapital	**279 500**	**254 501**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Note 6 Datterselskap

	Eierandel	Bokført verdi	Egenkapital	Resultat
Museum Nord Næringsdrift AS	100 %	500 000	17 489 125	998 515

Stiftelsen Museum Nord har fordringer til datterselskapet Museum Nord Næringsdrift AS på til sammen kr 7 161 408. I balansen til morselskapet er dette bokført med kr 5 599 945 som annen langsiktig fordring og kr 1 561 464 som kundefordringer. Stiftlesen Museum Nord har kortsiktig gjeld til Museum Nord Næringsdrift AS på kr 26 692.

Stiftelsen Museum Nord har mottatt leieinntekter på kr 21 450 000 fra, og har andre kostnader på kr 243 371 til, Museum Nord Næringsdrift AS.

I konsernregnskapet, som omfatter Stiftelsen Museum Nord og datterselskapet Museum Nord Næringsdrift AS, er transaksjoner og mellomværende mellom selskapene eliminert.

Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er kr 2 011 261 i Stiftelsen Museum Nord.
For konsernet utgjør tilsvarende bundne midler kr 2 818 427.

Note 8 Antall andeler, andelseiere mv.

Grunnkapital	Antall	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære andeler	910 000	1	910 000

Det er ikke ulike andelsklasser i selskapet og det foreligger ingen vedtekstsbestemmelser vedrørende stemmerett.

Andelshavere	Grunnkapital
Andøymuseet	500
Ballangen Bygdemuseum	500
Bø Bygdemuseum	3 000
Ofoten Bygdemuseum	3 000
Vesterålen Museum	903 000
Sum grunnkapital	**910 000**

Note 9 Egenkapital

Morselskap:	Grunnkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12.2024	910 000	11 492 609	12 402 609
Årets resultat		5 548 568	5 548 568
Egenkapital pr 31.12.2025	**0**	**17 041 177**	**17 951 177**

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Konsern:	Grunnkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 31.12.2024	910 000	27 483 219	28 393 219
Årets resultat		6 547 083	6 547 083
Egenkapital pr 31.12.2025	**910 000**	**34 030 302**	**34 940 302**

Note 10 Ytelsespensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets og konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Morselskapet har i tillegg pensjonsordninger som omfatter i alt 65 personer. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

	Morselskap og konsern	
	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 837 814	6 086 856
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 892 674	2 648 795
Avkastning på pensjonsmidler	-4 474 931	-3 732 534
Resultatført aktuarielt tap		0
Resultatført planendring	-7 475 245	0
Administrasjonspåslag	179 651	165 738
Arbeidsgiveravgift	175 196	263 612
Netto pensjonskostnad	**-3 864 841**	**5 432 467**
Påløpte pensjonsforpliktelser pr. 31.12	76 982 065	77 410 664
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulerin	0	0
Beregnede pensjonsforpliktelser	**76 982 065**	**77 410 664**
Pensjonsmidler pr 31.12.	-82 747 863	-75 209 932
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	2 901 525	1 948 070
Arbeidsgiveravgift	-294 056	112 237
Netto pensjonsforpliktelse	**-3 158 329**	**4 261 039**
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	3,90 %	3,90 %
Forventet lønnsvekst	6,20 %	5,90 %
Forventet avkastning	4,00 %	4,00 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Resultatført planendring skyldes at AFP livsvarig er trukket ut av regnskapsføringen i 2025. KLP har vurdert at det for Stiftelsen Museum Nord ikke er mulig å allokere forpliktelsen for AFP livsvarig på en konsistent og pålitelig måte. AFP livsvarig skal føres som en innskuddsplan

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Note 11 Avsetning for forpliktelser

I annen kortsiktig gjeld inngår kr 160 495 i avsetning for fremtidig vedlikehold av bygningsmasse

Note 12 Øvrig langsiktig gjeld

Posten utgjør samlede tilskudd knyttet til utstilling Skrei. Utstillingen er aktivert under posten Anlegg under utførelse. Tilskuddet skal inntektsføres i takt med fremtidige avskrivninger av utstillingen.

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Kontantstrømanalyse - mor/konsern

Stiftelsen Museum Nord

Morselskap 2025	Morselskap 2024		Konsern 2025	Konsern 2024
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
5 548 568	-550 106	Resultat før skattekostnad	6 547 083	3 359 267
889 708	788 596	Ordinære avskrivninger	1 413 995	1 341 957
-7 419 368	189 379	Endring pensjonsforpliktelse	- 7 419 368	189 379
0	0	Endringer i varelager	- 1 361 359	182 990
633 053	1 104 000	Endring i kundefordringer	- 1 503 846	375 862
-2 215 639	1 227 455	Endring i andre utestående fordringer	- 1 606 897	625 104
4 513 977	-8 845 948	Endring i leverandørgjeld	5 176 754	- 8 722 801
-35 835 370	4 995 530	Endring i andre tidsavgrensingsposter	- 34 967 059	5 575 696
-33 885 071	-1 091 094	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-33 720 696	2 927 453
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
-35 353 625	-1 905 824	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-38 052 533	-2 536 885
0	0	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	0	-20 000
-35 353 625	-1 905 824	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-38 052 533	-2 556 885
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
29 457 542	0	Innbetalinger tilskudd	29 457 542	0
29 457 542	0	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	29 457 542	0
-39 781 154	-2 996 918	Netto endring i kontanter	-42 315 687	370 568
63 419 531	66 416 449	Beholdning av kontanter ved periodens begynnelse	77 422 620	77 052 052
23 638 376	63 419 531	Beholdning av kontanter ved periodens slutt	35 106 930	77 422 620

Stiftelsen Museum Nord

Dokumentet er signert digitalt av:
- Hope, Lena (13.07.1974), 08.04.2026
- Solberg, Hill Marta (12.11.1951), 08.04.2026
- Sæther, Julie Therese (29.01.1978), 08.04.2026
- Bøe, Terje (22.12.1965), 08.04.2026
- Steen, Sonja Alice (22.02.1953), 08.04.2026
- Hansen, Hilde Johanne (28.02.1952), 08.04.2026
- Svihus, Årstein (04.07.1971), 08.04.2026
- Voie, Søren Fredrik (20.03.1949), 08.04.2026
- Larsen, Børge (06.06.1964), 08.04.2026
- Johansen, Geir Are (28.06.1969), 08.04.2026

Forseglet av
Posten Norge

Årsregnskap

2025

STIFTELSEN MUSEUM NORD

Org.nr.:985 888 299

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Noter
Revisjonsberetning

Utarbeidet av:
SPAREBANK 1 REGNSKAPSHUSET NORD-NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

STIFTELSEN MUSEUM NORD

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		21 618 612	19 908 716
Annen driftsinntekt		381 126	181 951
Offentlige tilskudd	2	58 329 690	73 519 532
Sum driftsinntekter		**80 329 428**	**93 610 199**
Varekostnad		136 683	49 687
Lønnskostnad	3, 4	37 235 162	43 114 395
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	889 708	788 596
Annen driftskostnad	3, 6	38 152 799	55 068 438
Sum driftskostnader		**76 414 351**	**99 021 115**
Driftsresultat		**3 915 077**	**-5 410 916**
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		1 877 075	4 977 450
Annen finansinntekt		2 644	16 591
Annen rentekostnad		23 676	6 327
Annen finanskostnad		222 552	126 904
Resultat av finansposter		**1 633 491**	**4 860 811**
Resultat før skattekostnad		**5 548 568**	**-550 106**
Resultat		**5 548 568**	**-550 106**
Årsresultat	7	**5 548 568**	**-550 106**
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		5 548 568	-550 106
Sum overføringer		**5 548 568**	**-550 106**

BALANSE

STIFTELSEN MUSEUM NORD

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	4 121 847	3 891 599
Utstillinger	5	11 188 555	7 072 369
Anlegg under utførelse	5, 8	30 945 167	629 543
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	1 593 029	1 791 460
Sum varige driftsmidler		**47 848 598**	**13 384 970**
FINANSIELLE DRIFTSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	9	500 000	500 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	164 000	164 000
Obligasjoner og andre fordringer		1 723 842	1 570 954
Andre langsiktige fordringer	4, 11	9 292 630	5 293 055
Sum finansielle anleggsmidler		**11 680 472**	**7 528 009**
Sum anleggsmidler		**59 529 070**	**20 912 979**
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	2, 9, 12	6 718 984	7 352 037
Andre kortsiktige fordringer		4 397 823	2 182 184
Sum fordringer		**11 116 807**	**9 534 221**
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	23 638 376	63 419 530
Sum omløpsmidler		**34 755 183**	**72 953 751**
Sum eiendeler		**94 284 253**	**93 866 730**

BALANSE

STIFTELSEN MUSEUM NORD

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Andelskapital	14	910 000	910 000
Sum innskutt egenkapital	7	**910 000**	**910 000**
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	7	17 041 177	11 492 609
Sum opptjent egenkapital		**17 041 177**	**11 492 609**
Sum egenkapital	7	**17 951 177**	**12 402 609**
GJELD			
Pensjonsforpliktelser	4	0	4 261 039
Sum avsetning for forpliktelser		**0**	**4 261 039**
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Øvrig langsiktig gjeld	8	29 457 542	0
Sum annen langsiktig gjeld		**29 457 542**	**0**
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	9	10 741 777	6 227 800
Skyldig offentlige avgifter		2 296 236	1 943 727
Annen kortsiktig gjeld	2, 6, 9	33 837 521	69 031 556
Sum kortsiktig gjeld		**46 875 534**	**77 203 083**
Sum gjeld		**76 333 077**	**81 464 122**
Sum egenkapital og gjeld		**94 284 254**	**93 866 731**

Kabelvåg,
Styret i Stiftelsen Museum Nord

Geir Are Johansen daglig leder	Hilde Johanne Hansen styremedlem	Børge Larsen styremedlem
Julie Therese Sæther styremedlem	Lena Hope styremedlem	Søren Fredrik Voie styreleder
Årstein Svihus styremedlem	Hill Marta Solberg styremedlem	Terje Bøe styremedlem
	Sonja Alice Steen styremedlem	

Note 1Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven.

VALUTA
Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

DRIFTSINNTEKTER
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres
Mottatte tilskudd som gjelder prosjekter inntektsføres i takt med bruk av tilskuddene.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER
Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivingen reverseres når grunnlaget for nedskrivingen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

AKSJER I DATTERSELSKAP
Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden ettersom konsernet samlet ikke overstiger grensen for små foretak.

VARER
Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

FORDRINGER
Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

PENSJONSFORPLIKTELSER/ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER
Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

GARANTI
Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Note 2 Tilskudd

Av driftsinntekter i 2025 utgjør tilskudd netto kr 58 329 690. Brutto tilskudd er kr 72 987 264 redusert for andel tilskudd til utstilling som er balanseført kr 14 657 575. I 2024 utgjorde tilskudd kr 73 519 532 av driftsinntektene.

Størstedelen av tilskuddene kommer fra Staten, kommuner, fylkeskommuner, Riksantikvaren og Kystverket.
Tilskudd som er knyttet til spesielle aktiviteter eller prosjekter blir periodisert sammen med tilhørende kostnader. Pr. 31.12.2025 er opptjente ikke mottatte tilskudd, kr. 3 341 359 inkludert i kundefordringer.

For ikke opptjente tilskudd er det 31.12.2025 gjort avsetning på kr. 28 788 482 som er bokført i balansen som annen kortsiktig gjeld.

I forbindelse med mottatt tilskudd til finansiering av Skrei-prosjektet har stiftelsen mottatt og betalt videre til Skrei Eiendom kr. 47 500 000. I 2024 utgjorde tilsvarende beløp kr. 70 000 000.
Disse beløpene inngår ikke i driftsinntektene men føres netto i regnskapet.

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	**2025**	**2024**
Lønninger	38 636 184	36 095 889
Arbeidsgiveravgift	2 219 256	2 106 367
Pensjonskostnader	-4 209 211	4 524 708
Andre ytelser	588 932	387 430
Sum	**37 235 162**	**43 114 395**

Selskapet har i 2025 sysselsatt 63,2 årsverk mot 60 i 2024.

Ytelser til ledende personer	**Daglig leder**	**Styret**
Lønn	1 263 989	478 000
Pensjonskostnader	317 159	0
Annen godtgjørelse	2 917	0
Sum	**1 584 065**	**478 000**

REVISOR
Revisjonshonorar for 2025 utgjør kr 98 165 Herav er kr. 75 900 honorar for revisjon og kr 22 265 honorar for teknisk utarbeidelse av konsernregnskap. Alle tall er eks. mva.

Note 4 Ytelsespensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har i tillegg pensjonsordninger som omfatter i alt 65 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap.

	2025	2024
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 837 814	6 086 856
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 892 674	2 648 795
Avkastning på pensjonsmidler	-4 474 931	-3 732 534
Resultatført planendring	-7 475 245	0
Resultatført akturaielt tap	0	0
Administrasjonspåslag	179 651	165 738
Arbeidsgiveravgift	175 196	263 612
Netto pensjonskostnad	**-3 864 841**	**5 432 467**

Opptjente pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	76 982 065	77 410 664
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0
Beregnede pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	**76 982 065**	**77 410 664**
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12.	-82 747 863	-75 209 932
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	2 901 525	1 948 070
Arbeidsgiveravgift	-294 056	112 237
Netto pensjonsforpliktelse	**-3 158 329**	**4 261 039**

Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden		
Diskonteringsrente	3,90%	3,90%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	6,20%	5,90%
Forventet lønnsvekst	4,00%	4,00%

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Resultatført planendring skyldes at AFP livsvarig er trukket ut av regnskapsføringen i 2025. KLP har vurdert at det for Stiftelsen Museum Nord ikke er mulig å allokere forpliktelsen for AFP livsvarig på en konsistent og pålitelig måte. AFP livsvarig skal føres som en innskuddsplan.

Note 5 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Utstillinger
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	11 708 030	5 379 067	7 235 828
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	608 031	226 458	4 203 222
= Anskaffelseskost 31.12.25	**12 316 061**	**5 605 526**	**11 439 050**
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	8 194 214	4 012 498	250 495
= Bokført verdi 31.12.25	**4 121 847**	**1 593 028**	**11 188 555**
Årets ordinære avskrivninger	377 783	424 889	87 036

Økonomisk levetid	0-25 år	3-15 år	

		Anlegg under utførelse	Sum
	Anskaffelseskost pr. 01.01.25	629 543	24 952 467
+	Tilgang kjøpte driftsmidler	30 315 625	35 353 337
=	**Anskaffelseskost 31.12.25**	**30 945 168**	**60 305 804**
	Akkumulerte avskrivninger 31.12.25		12 457 207
=	**Bokført verdi 31.12.25**	**30 945 168**	**47 848 597**
	Årets ordinære avskrivninger		889 708
	Økonomisk levetid	0 år	

Av tilgang Anlegg under utførelse er kr. 14 799 968 korrigering for 2024. I 2024 ble utgiftene til Utstilling Skrei ført som kostnad/tilskudd. Korrigeringen har ingen resultateffekt og derav ingen effekt på stiftelsens egenkapital.

Note 6 Avsetning for forpliktelser

Kortsiktige avsetninger	**Andre avsetninger**	**Sum**
Avsatt	-160 495	-160 495
Balanse 31.12.2025	**-160 495**	-160 495

Det er kostnadsført og gjort avsetning for forpliktelser til fremtidig vedlikehold av bygningsmassen som Stiftelsen Museum Nord benytter. Av opprinnelig avsetning på kr. 1 000 000 er det pr. 31.12.2025 brukt kr. 839 505.

Note 7 Egenkapital

	Grunnkapital	**Annen egenkapital**	**Sum egenkapital**
Pr. 31.12.2024	910 000	11 492 609	12 402 609
Pr 01.01.2025	**910 000**	**11 492 609**	**12 402 609**
Årets resultat		5 548 568	5 548 568
Pr 31.12.2025	**910 000**	**17 041 177**	**17 951 177**

Note 8 Øvrig langsiktig gjeld

Posten utgør samlede tilskudd knyttet til utstilling Skrei. Utstillingen er aktivert under posten anlegg under utførelse. Tilskuddene avskrives i takt med fremtidige avskrivninger av utstillingen.

Note 9 Datterselskap, TS og FKV

	Kontor-kommune	Eier-andel	Stemme-andel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
DS/FKV/TS							
Museum Nord Næringsdrift AS	Vestvågøy	100,0%	100,0%	500 000	500 000	17 489 125	998 515
Sum				**500 000**	**500 000**	**17 489 125**	**998 515**

Av inntektene er kr 21 450 000 fakturert til datterselskap. Av kostnadene er kr. 243 371 fakturert fra datterselskap. Kortsiktig gjeld til datterselskap er bokført med kr 26 692, mens kortsiktig fordring er bokført med kr 5 599 945.

Note 10 Langsiktige verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
ANLEGGSMIDLER		
Destination Lofoten	2 500	2 500
Kulturit AS	75 000	75 000
Lofotakvariet	9 000	9 000
Nord-Salten Kraft B-aksjer		
Storfemføringen Vågar AS	50 000	50 000
Storvågan Lofoten Kulturarvsenter A	27 500	27 500
Sum	**164 000**	**164 000**

Note 11 Fordringer og gjeld

	2025	2024
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Andre langsiktige fordringer	474 356	521 807
Sum	**474 356**	**521 807**

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år

Selskapet har ikke gjeld med forfall senere enn 5 år.

Note 12 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	6 718 984	8 462 277
Avsetning til tap	0	1 110 240
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	**6 718 984**	**7 352 037**
Endring i avsetning til tap	-1 110 240	999 240
Realiserte tap	110 240	0
Sum resultatførte tap på krav	**-1 000 000**	**999 240**

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

Note 13 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 011 261.

Note 14 Andelskapital

Grunnkapital

Stiftelsens grunnkapital er på kr. 910 000,- fordelt på 5 ulike museum.

	Innbetalt grunnkapital
Andelshavere:	
Andøymuseet	500
Ballangen Bygdemuseum	500
Bø Bygdemuseum	3 000
Ofoten Bygdemuseum	3 000
Vesterålen Museum	903 000
Sum grunnkapital	**910 000**

REVICOM

Til styret i Stiftelsen Museum Nord

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon
Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Museum Nord som består av:

- stiftelsesregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen
Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon
Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

Revicom AS
Org.nr. 931 282 506 MVA
Kto.nr. 4612.39.07892

Postadresse:
Pb. 264
8401 Sortland

Telefon
+47 459 00500

Epost:
post@revicom.no
Web:
www.revicom.no

Miljøfyrtårn
SERTIFISERT VIRKSOMHET

Kontorer: Sortland – Myre - Tromsø

REVICOM

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet
Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet
Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutninger som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Sortland, 25. mars 2026
Revicom AS

Kate Rødsjøsæter
statsautorisert revisor

Dokumentet er godkjent elektronisk og har derfor ikke håndskrevne signaturer.

Elektronisk signatur

Signert av

Rødsjøsæter, Kate

(Identitet bekreftet med BankID (NO))

bankID

Dato og tid *(UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)*

25.03.2026 23:09:42

Signaturmetode

BankID (NO)