



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 998 336 759  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: KOMPETANSESENTER FOR  
BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING  
KBT STI  
Forretningsadresse: Sorgenfriveien 9  
7031 TRONDHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Karl Johan Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Anskaffede midler</b>			
Offentlige tilskudd		7 557 553	8 950 740
Andre tilskudd			564 725
<b>Sum tilskudd</b>		<b>7 557 553</b>	<b>9 515 465</b>
Aktiviteter som skaper inntekt			414 295
<b>Opptjente inntekter fra operasjonelle aktiviteter</b>			<b>414 295</b>
Annen driftsinntekt		439 747	
Finans- og investeringsinntekter		30 603	
Andre inntekter		-359 978	
<b>Sum anskaffede midler</b>		<b>7 667 925</b>	<b>9 929 760</b>
<b>Forbrukte midler</b>			
Kostnader til aktiviteter som oppfyller formålet		7 554 116	10 019 048
<b>Kostnader knyttet til organisasjonens formål</b>		<b>7 554 116</b>	<b>10 019 048</b>
Annen rentekostnad		5 901	
Annen finanskostnad		4 488	
<b>Sum forbrukte midler</b>		<b>7 564 505</b>	<b>10 019 048</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>103 420</b>	<b>-89 288</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>103 420</b>	<b>-89 288</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>103 420</b>	<b>-89 288</b>
<b>Tillegg/Reduksjon egenkapital</b>			
Grunnkapital		100 000	100 000
Annen formålskapital		632 930	529 509



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Bevaringsverdige eiendeler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		201 484	282 635
<b>Sum bevaringsverdige eiendeler</b>		<b>201 484</b>	<b>282 635</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>201 484</b>	<b>282 635</b>
<b>Beholdninger</b>			
Lagerbeholdning		61 318	0
<b>Sum beholdninger</b>		<b>61 318</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		77 817	272
Andre fordringer		69 254	1 217 440
<b>Sum fordringer</b>		<b>147 071</b>	<b>1 217 712</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 976 761	1 890 714
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 976 761</b>	<b>1 890 714</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 185 150</b>	<b>3 108 426</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 386 634</b>	<b>3 391 061</b>
<b>FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
<b>Grunnkapital</b>			
Grunnkapital		100 000	100 000
<b>Sum innskutt formålskapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Formålskapital med selvpålagte restriksjoner</b>			
Annen formålskapital		632 930	
<b>Sum formålskapital</b>		<b>732 930</b>	<b>100 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		131 430	163 339
Skyldige offentlige avgifter		302 794	309 389
Annen kortsiktig gjeld		1 219 481	2 288 823
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 653 705</b>	<b>2 761 551</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 653 705</b>	<b>2 761 551</b>
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 386 635</b>	<b>2 861 551</b>



BDO AS  
Kobbegate 2  
Postboks 1786 Sentrum  
7416 Trondheim

## Uavhengig revisors beretning

Til styret i Kompetansesenter For Brukererfaring og Tjenesteutvikling Kbt

### Uttalelse om årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Kompetansesenter For Brukererfaring og Tjenesteutvikling Kbt.

#### Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2023
- Resultatregnskap for 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om forvaltning

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

BDO AS

Tone Solem Sæter  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 1HTOM-IE0J-OTEEHTTCK-LGCNS-58YPS



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Sæter, Tone Solem

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-170755

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-07-05 06:49:45 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 1HTOM-IE0J-OTEEH-ITTC-LGCNS-58YP3

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Årsregnskap for  
**KOMPETANSESENTER FOR  
BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING  
KBT**

998336759

Regnskapsår  
01.01.2023 - 31.12.2023



KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT  
998 336 759

## Resultatregnskap

	Note	2023	2022
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		582 995	826 811
Annen driftsinntekt	1	7 054 327	9 102 949
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>7 637 322</b>	<b>9 929 760</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		-258 228	-86 000
Lønnskostnad	2, 3, 4	-4 688 758	-6 424 628
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	-83 851	-83 500
Annen driftskostnad	6	-2 523 279	-3 424 920
<b>Sum driftskostnader</b>	7	<b>-7 554 116</b>	<b>-10 019 048</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>83 206</b>	<b>-89 288</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		30 603	13 883
Annen finansinntekt		0	822
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>30 603</b>	<b>14 705</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-5 901	0
Annen rentekostnad		-4 266	-1 758
Annen finanskostnad		-222	-303
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-10 389</b>	<b>-2 062</b>
<b>Netto finans</b>		<b>20 214</b>	<b>12 643</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>103 420</b>	<b>-76 645</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>103 420</b>	<b>-76 645</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		103 420	-76 645
<b>Sum overføringer</b>		<b>103 420</b>	<b>-76 645</b>



KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT  
998 336 759

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	159 784	243 635
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>159 784</b>	<b>243 635</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	8	41 700	39 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	84
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>41 700</b>	<b>39 084</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>201 484</b>	<b>282 719</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		61 318	0
<b>Sum varer</b>		<b>61 318</b>	<b>0</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	77 817	460 250
Kortsiktige konsernfordringer		2 229	225 184
Andre kortsiktige fordringer		67 025	535 387
<b>Sum fordringer</b>		<b>147 071</b>	<b>1 220 820</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 976 761	1 890 714
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 976 761</b>	<b>1 890 714</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 185 150</b>	<b>3 111 534</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 386 634</b>	<b>3 394 253</b>



KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT  
998 336 759

## Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	632 930	529 509
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>632 930</b>	<b>529 509</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>732 930</b>	<b>629 509</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	131 430	163 339
Skyldige offentlige avgifter		302 794	312 581
Kortsiktig konserngjeld	9	5 901	0
Annen kortsiktig gjeld		1 213 580	2 288 823
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 653 705</b>	<b>2 764 743</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 653 705</b>	<b>2 764 743</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 386 634</b>	<b>3 394 253</b>

Trondheim, 21.06.2024

Karl Johan Johansen  
styrets leder / daglig leder

Johannes Foss Sigurdson  
nestleder

Eva Andersson  
styremedlem

Hans Henrik Nørholm  
styremedlem

Asbjørn Robert Larsen  
styremedlem

Elizabeth Estensvoll  
styremedlem

Olav Burkeland  
styremedlem



KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT  
998 336 759

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

#### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden ettersom konsernet samlet ikke overstiger grensen for små foretak.

### Note 1 - Offentlig tilskudd

I 2023 inntektsførte KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT kr. 7 493 953. Dette fordeler seg slik:

	2023	2022
Helsedirektoratet	3 399 858	3 460 907
Helse Midt-Norge RHF		534 300
Trondheim kommune	3 257 000	3 151 000
Husbanken	360 095	49 145
Trøndelag Fylkeskommune		760 685
Rådet for Psykisk Helse	477 000	708 000
<b>SUM</b>	<b>7 493 953</b>	<b>8 664 037</b>



## KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT 998 336 759

### Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 9

### Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2023	2022
Lønn	3 733 794	5 129 752
Arbeidsgiveravgift	605 366	768 295
Pensjonskostnader	236 489	292 538
Andre relaterte ytelser	113 109	234 043
<b>Sum</b>	<b>4 688 758</b>	<b>6 424 628</b>

### Mer om årsverk og lønn

Pensjonsforpliktelser:

Stiftelsen er pliktig å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Stiftelsens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	677 653	0	10 667
<b>Ledende person</b>	<b>Lønn</b>	<b>Pensjonsutgifter</b>	<b>Annen godtgjørelse</b>
Styret	56 868	0	309
<b>Total ytelser til andre ledende personer</b>	<b>56 868</b>	<b>0</b>	<b>309</b>

### Note 5 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost pr 01.01	415 337
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost pr 31.12</b>	<b>415 337</b>
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-171 701
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-255 552
<b>Balansført verdi pr 31.12</b>	<b>159 785</b>
Årets av- og nedskrivninger	83 851
Økonomisk levetid	3 - 8
Avskrivningsplan	Lineær

### Note 6 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2023	2022
Revisjon	111 197	147 281
Andre tjenester	0	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>111 197</b>	<b>147 281</b>



KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT  
998 336 759

## Note 7 - Fordeling av kostnader til avdeling og prosjektregnskap

Kostnader er løpende fordelt på avdeling og prosjekt gjennom året. I tillegg er kostnader på avdeling og prosjekt gjennomgått og justert hvor nødvendig ved årsoppgjøret.

## Note 8 - Aksjer og andeler (med selskapsversikt)

Spesifikasjonen inneholder alle aksjer der eierandelen er over 10% eller investeringen utgjør mer enn 50% av egenkapitalen iht. til utgående balanse i regnskapet. Øvrige investeringer er medtatt i posten "Øvrige aksjer og andeler".

Selskap	Eierandel %	Balanseført verdi	Markedsverdi
KBT Kompetanse AS	100	30 000	337 756
KBT Fagskole AS	39	11 700	3 866 035
<b>Samlet verdi</b>		<b>41 700</b>	<b>4 203 791</b>

## Note 9 - Transaksjoner med nærstående parter

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
KBT Kompetanse AS	Morselskap	100 %
KBT Fagskole AS	Aksjeeier	39 %

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med tilknyttede selskap:

	2023	2022
Kundefordringer		
Leverandørgjeld		
<b>SUM</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Salg til nærstående parter	Beløp	Internegevinst
Salg av varer		
Salg av tjenester	386 426	0
<b>SUM</b>	<b>386 426</b>	<b>0</b>

Navn på nærstående	Spesifisering av type vare eller tjeneste	Beløp
KBT Kompetanse AS	Tjenester prosjektarbeid Juni	211
KBT Fagskole AS	Andel leie datasystemer og kontormaskiner	10 843
<b>SUM</b>		<b>11 054</b>

Kjøp fra nærstående parter	Beløp	Internegevinst
Kjøp av tjenester	255 502	0
Husleiekostnader	858 791	0
Rentekostnader	5 901	0
<b>SUM</b>	<b>1 120 194</b>	<b>0</b>

Navn på nærstående part	Spesifisering av type vare eller tjeneste	Beløp
KBT Kompetanse AS	Viderefakturering andel husleiekostnader	858 791
KBT Kompetanse AS	Viderefakturering andel datakostnader	4 439
KBT Fagskole AS	Viderefakturering lønnskostnader prosjekt	251 063
KBT Fagskole AS	Rentekostnader	5 901
<b>SUM</b>		<b>1 120 194</b>



KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT  
998 336 759

**Note 10 - Egenkapital**

	<b>Selskapskapital</b>	<b>Opptjent egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 31.12.2022	100 000	529 509	629 509
Årsresultat	0	103 420	103 420
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>100 000</b>	<b>632 930</b>	<b>732 930</b>



KOMPETANSESENTER FOR BRUKERERFARING OG TJENESTEUTVIKLING KBT  
998 336 759

## Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	103 420	-76 645
- Periodens betalte skatt	-500 000	500 000
+ Ordinære avskrivninger	83 851	83 500
+/- Endring i varelager	-61 318	0
+/- Endring i kundefordringer	382 433	-460 250
+/- Endring i leverandørgjeld	-31 909	163 339
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	-887 813	2 340 834
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	88 664	1 550 778
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	327 135
- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	2 700	39 000
- Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	-84	84
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 616	-366 219
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	0	0
= Netto endring i kontanter mv	86 047	1 184 560
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse	1 890 714	0
= Kontantbeholdning ved årets utgang	1 976 761	1 184 560
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>		
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang	1 840 882	1 703 225
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang	135 879	187 489
= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang	1 976 761	1 890 714