



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	979 459 548
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	FURNES JERNSTØPERI AS
Forretningsadresse:	Uthusvegen 8 2335 STANGE

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.10.2021 - 30.09.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Oddbjørn Maurdalen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.01.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.08.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	421 479 847	329 730 341
<b>Sum inntekter</b>		<b>421 479 847</b>	<b>329 730 341</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		1 255 806	6 582 544
Varekostnad	3	205 018 143	127 168 345
Lønnskostnad	4, 5	107 399 676	100 318 878
Avskrivning	6	14 546 709	13 619 364
Annen driftskostnad	4	64 500 392	48 176 916
<b>Sum kostnader</b>		<b>392 720 727</b>	<b>295 866 047</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 759 120</b>	<b>33 864 294</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap		9 487 000	10 584 000
Annen renteinntekt		66 429	250 070
Annen finansinntekt	7	10 322 838	5 025 333
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>19 876 267</b>	<b>15 859 403</b>
Annen rentekostnad		2 250 855	2 060 104
Annen finanskostnad	7	9 610 331	5 884 635
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>11 861 186</b>	<b>7 944 740</b>
<b>Netto finans</b>		<b>8 015 081</b>	<b>7 914 663</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>36 774 200</b>	<b>41 778 957</b>
Skattekostnad på resultat	8	5 625 044	6 726 785
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>
<b>Årsresultat</b>	9	<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	9		30 000 000
Overført fra annen egenkapital/avsatt til annen egenkapital	9	31 149 156	5 052 172
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6, 10		
Maskiner og anlegg	6, 10	72 262 158	66 378 816
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6, 10	1 342 097	1 872 432
<b>Sum varige driftsmidler</b>	6	<b>73 604 255</b>	<b>68 251 248</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	11	17 960 476	20 615 476
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>17 960 476</b>	<b>20 615 476</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>91 564 731</b>	<b>88 866 724</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	3, 10	<b>79 696 430</b>	<b>65 919 721</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 12	104 194 099	61 031 262
Andre kortsiktige fordringer	12	17 892 255	41 545 003
<b>Sum fordringer</b>		<b>122 086 354</b>	<b>102 576 265</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	25 834 986	26 844 957
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>25 834 986</b>	<b>26 844 957</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>227 617 770</b>	<b>195 340 944</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>319 182 501</b>	<b>284 207 668</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (1 000 aksjer á kr 10 273)	14	10 272 669	10 272 669
Beholdning av egne aksjer	14		
Overkurs		7 755 027	7 755 027
Annen innskutt egenkapital		8 076 593	191 540
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>26 104 289</b>	<b>18 219 236</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller		13 860 295	16 615 295
Annen egenkapital		92 507 011	55 525 410
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>106 367 306</b>	<b>72 140 705</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>132 471 595</b>	<b>90 359 941</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	3 727 641	3 875 896
Utsatt skatt	8	4 953 172	4 703 135
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>8 680 813</b>	<b>8 579 031</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	55 000 000	55 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	10		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>55 000 000</b>	<b>55 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>63 680 813</b>	<b>63 579 031</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		54 583 594	31 975 675
Leverandørgjeld	12	17 408 509	33 419 116
Betalbar skatt	8	6 263 617	6 447 401
Skyldige offentlige avgifter		5 697 786	1 659 073
Utbytte			30 000 000
Annen kortsiktig gjeld	12	39 076 587	26 767 430
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>123 030 093</b>	<b>130 268 696</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>186 710 906</b>	<b>193 847 727</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>319 182 501</b>	<b>284 207 668</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Trondhjemsvegen 3  
NO-2821 Gjøvik  
Norway

Tel: +47 400 34 100  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Furnes Jernstøperi AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Furnes Jernstøperi AS' årsregnskap som består av balanse per 30. september 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. september 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Pemneo Dokumentnøkkel: 26HF3-GUNVH-GOTP2-Q5CQV-HB7C-ASZEE



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Furnes Jernstøperi AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Gjøvik, 9. desember 2022  
Deloitte AS

**Øystein Nyeggen Olsrud**  
statsautorisert revisor

Pemneo Dokumentnøkkel: 26HF3-GUNVH-GOTP2-Q5CQV-HB7C-ASZEE



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Øystein Nyeggen Olsrud

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: 9578-5995-4-602278

IP: 88.95.xxx.xxx

2022-12-20 08:31:08 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 26HF3-GUNVH-GOTP2-Q5CQV-HB7C-ASZEE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## ÅRSBERETNING 2021-2022

### FURNES JERNSTØPERI AS

#### VIRKSOMHETENS ART

Furnes Jernstøperi AS har 1 jernstøperi i Norge og 1 datterselskap i Danmark.

Selskapene er lokalisert i Stange i Norge og i Randers i Danmark. Selskapet i Danmark er Randers Jernstøperi AS, et heleid datterselskap som driver handel med støpejern. Fra 1.10.2021 Er søsterselskapet Øyhovden Trading AS fusjonert inn i Furnes Jernstøperi AS.

Fra mars 2019 har selskapet avvikende regnskapsår som går fra 1 oktober til 30 september.

#### FORTSATT DRIFT

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.  
Til grunn for dette ligger utarbeidede budsjetter.

#### ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG ANTI-RASISME

Totalt sykefravær utgjorde 10,5 % per september 2022 mot 7,3 % per september 2021.

Det er ansatt 16 kvinner i bedriften av totalt 135 ansatte. I administrative stillinger er 10 av 19 ansatte kvinner. I produksjonen er det kun 6 kvinner. Bedriftens virksomhetsart tatt i betraktning er det vanskelig å rekruttere kvinner. Vi oppfordrer alltid kvinner til å søke ved utlysning av stillinger og intervjuer alle kvalifiserte kvinnelige søkere.

Deltid: Vi har to kvinner og 1 mann i deltidstillinger (80 og 90%). Vi har ingen i ufrivillige deltidstillinger.

Det er ingen kvinner i styret i 2021-22. Det er 1 kvinne i ledergruppen.

Det er tatt ut 288 dager foreldrepermisjon i året som har gått. Det er kun menn som har tatt ut dette.

Lønnsforskjeller: Bedriften følger tariffavtaler og alle kvinner og menn som er omfattet av denne har lik lønn. I administrasjonen er det lønnsforskjeller i snitt for kvinner og menn fordi de fleste ledende stillinger er besatt av menn.

Selskapet har ansatte fra mange nasjoner og alle er godt integrert i bedriften. Bedriften har rutiner for å motvirke diskriminering og legger til rette for å ansette personer fra andre land og med annen bakgrunn.

Menneskelige faktorer med trivsel, medarbeiderinvolvering, eierskapsfølelse, sikkerhet, påvirkning, HMS på egen arbeidsplass og hvor redusert sykefravær er satt i fokus, er en viktig strategi for bedriften. Det arbeides kontinuerlig for å forbedre arbeidshverdagen og fjerne skadepotensiale. Siste tiltak var å montere inn rullebanesystem som går fra godsmottaket forbi 5 slipeceller og til pakkeavdeling. Dette vil være med å gjøre flyten i produksjonen bedre og vi kan fjerne en del av ledestabler som før gjorde denne jobben.

Vi har god dialog med vår bedriftshelsetjeneste som er med på arbeidet med miljømålinger, helsekontroller og medarbeiderundersøkelse.

Det ble i året som har gått registrert 5 skader, hvorav 4 med totalt 9 dager fravær. I oktober 21 fikk vi brann i blester, men den ble raskt slukket. Dette medførte to dager stopp i produksjonen.



Vår eier AVK har tegnet styreansvarsforsikring som dekker alle deres datterselskaper. Forsikringen dekker de typiske krav man som styre og adm dir kan bli møtt med personlig og som ledd i driften av virksomheten. Forsikringen dekker ikke forsettlige handlinger, ei heller bøter utstedt iht straffeloven.

## MILJØRAPPORTERING

Utslipp fra produksjonsanleggene, inkludert stoffer som kan innebære miljøskade er innenfor de krav myndighetene stiller. Utslippene som blir deponert består av avfallssand, filterstøv og slagg/ildfast masse. Spesialavfall er rester av maling, olje, herder, etc som leveres til godkjent innsamler av spesialavfall.

Selskapet, som har konsesjon for støperidrift i Stange, har ikke uoppfylte krav når det gjelder det ytre og indre miljøet. Vi har også som målsetting å skape attraktive arbeidsplasser og dette skal skje ved at sikkerhet og arbeidsmiljø planlegges og prioriteres på lik linje med produksjon og økonomi.

Furnes, i samarbeid med COWI Norge, har utarbeidet to EPD'er – miljødeklarasjon på ett tonn ferdig produkt av gråjern og en EPD på ett tonn ferdig produkt av seigjern. Kravene til hvordan EPD'ene er lagd er spesifisert i ISO-standard 14025 Environmental Labels and Declarations Type III, og er utarbeidet på grunnlag av en livsløpsanalyse (LCA) etter ISO 14040-14044.

Furnes har redusert miljøpåvirkningen ved å fjerne plastemballasje på produktene og minimert bruken av primer (fraktmaling) på produktene. I tillegg har vi også opprinnelsesgaranti på vannkraftproduksjon for å bruke 100 % resirkulerbar grønn strøm. Det arbeides også kontinuerlig med reduksjon av avfall fra bedriften for å lage minst mulig fotavtrykk i naturen.

## FOU

Furnes Jernstøperi har et pågående FOU-prosjekt som går ut på å finne ut om biokull kan erstatte fossilt kull i jernstøping. Prosjektet utføres i samarbeid med RISE (Research Institute in Sweden) med støtte fra Vinnova.

## REDEGJØRELSE OM ÅRSREGNSKAPET

Furnes Jernstøperi fikk en omsetning i 2021-22 på 421,5 mill mot 329,7 i 2020-21. Driftsresultatet ble 28,8 mill mot 33,9 mill i fjor. Ordinært resultat før skatt ble 36,8 mill mot 41,8 mill i fjor. Det er en vekst knyttet til fusjonen av Øyhovden Trading AS samtidig som resultatet er preget av høye råvare- og strømpriser.

Siden Furnes Jernstøperi AS er en del av AVK-konsernet er det ikke utarbeidet eget konsernregnskap for Furnes Jernstøperi med datterselskaper.

Selskapets markeds-, kreditt- og likviditetsrisiko anses moderate. Råvarepriser, strømkostnader, et rentenivå på vei oppover og svingninger i valuta er en utfordring. Våre lån er i NOK. Kredittrisikoen og tap på fordringer har historisk vært meget beskjeden. Likviditeten styres gjennom konsernkontoordning i AVK-konsernet.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er – 7,9 mill. mot 29 mill. i fjor. Beholdning av kontanter er 25,8 mill. mot 26,8 mill i fjor. Egenkapital per 30.09.22 er 132,5 mill. hvilket utgjør en EK-andel på 41,5 %.

Lånebetingelsene krever en EK-andel på 28%.



**DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT**

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

Overføring til annen egenkapital            31 149 156

Stange, 06.12.2022

Niels Aage Kjær  
Styrets leder

Steen Skaanning  
Styremedlem

Morten Sæderup Nielsen  
Styremedlem

Jacob Kjær  
Styremedlem

Kurt Bisgaard Larsen  
Styremedlem

Glenn Cato Furulund  
Ansattrepresentant

Ole Anders H. Vestby  
Ansattrepresentant

Oddbjørn Maurdalen  
Adm. Dir.

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Visma Addo sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor.

## Underskrivere



**Kurt Bisgaard Larsen**

Styremedlem

13.12.2022 15:42



**Steen Skaanning**

Styremedlem

13.12.2022 15:44



**Morten Sæderup Nielsen**

Styremedlem

13.12.2022 18:34



**Glenn Cato Furulund**

Styremedlem

15.12.2022 12:59



**Ole Anders Holstad Vestby**

Styremedlem

16.12.2022 14:31



**Oddbjørn Maurdalen**

Adm. Dir./CEO

17.12.2022 18:14



**NAVNE & ADRESSEBESKYTTET**

Niels Aage Kjær Styreleder

18.12.2022 18:07



**Jacob Kjær**

Styremedlem

19.12.2022 18:31

## Dokumenter i transaksjonen

Årsberetning Furnes Jernstøperi 2021-22.pdf

*Dette dokumentet*

FJ Årsoppgjørsposteringer fra revisor.pdf



Dokumentet er digitalt signert med Visma Addo sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstempelt med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

### Hvordan verifisere ektheten til dokumentet

Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Visma Addo signeringstjeneste.



**1.10 2021 - 30.9 2022**  
**Furnes Jernstøperi AS**

**Styrets årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Noter til regnskapet**  
**Kontantstrømanalyse**

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495

**Org.nr.: 979 459 548**



## Furnes Jernstøperi AS RESULTATREGNSKAP

	Note	1.10.2021-30.9.2022	1.10.2020-30.9.2021
Salgsinntekt	2	421 479 847	329 730 341
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>421 479 847</b>	<b>329 730 341</b>
Beholdningsendring egentilvirkede varer		1 255 806	6 582 544
Varekostnad	3	205 018 143	127 168 345
Lønnskostnad	4, 5	107 399 676	100 318 878
Avskrivning	6	14 546 709	13 619 364
Annen driftskostnad	4	64 500 392	48 176 916
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>392 720 727</b>	<b>295 866 047</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>28 759 120</b>	<b>33 864 294</b>
Inntekt fra investering i datterselskap		9 487 000	10 584 000
Annen renteinntekt		66 429	250 070
Annen finansinntekt	7	10 322 838	5 025 333
Annen rentekostnad		-2 250 855	-2 060 104
Annen finanskostnad	7	-9 610 331	-5 884 635
<b>Sum finansposter</b>		<b>8 015 081</b>	<b>7 914 663</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>36 774 200</b>	<b>41 778 957</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	5 625 044	6 726 785
<b>Ordinært resultat</b>		<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>
<b>Årsresultat</b>	9	<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Foreslått utbytte	9	0	30 000 000
Overført fra annen egenkapital/avsatt til annen egenkapital	9	31 149 156	5 052 172
<b>Sum disponert (dekket)</b>		<b>31 149 156</b>	<b>35 052 172</b>

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



## Furnes Jernstøperi AS

### BALANSE

EIENDELER	Note	30.9.2022	30.09.2021
Anleggsmidler			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	6, 10	72 262 158	66 378 816
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6, 10	1 342 097	1 872 432
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>6</b>	<b><u>73 604 255</u></b>	<b><u>68 251 248</u></b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	11	17 960 476	20 615 476
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b><u>17 960 476</u></b>	<b><u>20 615 476</u></b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b><u>91 564 731</u></b>	<b><u>88 866 724</u></b>
Omløpsmidler			
Varer	3, 10	79 696 430	65 919 721
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10, 12	104 194 099	61 031 262
Andre kortsiktige fordringer	12	17 892 255	41 545 003
<b>Sum fordringer</b>		<b><u>122 086 354</u></b>	<b><u>102 576 265</u></b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	25 834 986	26 844 957
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b><u>227 617 770</u></b>	<b><u>195 340 944</u></b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b><u>319 182 501</u></b>	<b><u>284 207 668</u></b>

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



## Furnes Jernstøperi AS

### BALANSE

	Note	30.9.2022	30.09.2021
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (1 000 aksjer á kr 10 273)	14	10 272 669	10 272 669
Overkurs		7 755 027	7 755 027
Annen innskutt egenkapital		8 076 593	191 540
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>26 104 289</b>	<b>18 219 236</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller		13 860 295	16 615 295
Annen egenkapital		92 507 011	55 525 410
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>106 367 306</b>	<b>72 140 705</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>132 471 595</b>	<b>90 359 941</b>

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



## Furnes Jernstøperi AS

### BALANSE

	Note	30.9.2022	30.09.2021
GJELD			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	5	3 727 641	3 875 896
Utsatt skatt	8	4 953 172	4 703 135
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>8 680 813</b>	<b>8 579 031</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	55 000 000	55 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>55 000 000</b>	<b>55 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		54 583 594	31 975 675
Leverandørgjeld	12	17 408 509	33 419 116
Betalbar skatt	8	6 263 617	6 447 401
Skyldige offentlige avgifter		5 697 786	1 659 073
Utbytte		0	30 000 000
Annen kortsiktig gjeld	12	39 076 587	26 767 430
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>123 030 093</b>	<b>130 268 696</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>186 710 906</b>	<b>193 847 727</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>319 182 501</b>	<b>284 207 668</b>

Stange, 06.12.2022  
Styret i Furnes Jernstøperi AS

\_\_\_\_\_  
Niels Aage Kjær  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Kurt Bisgaard Larsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Jacob Kjær  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Morten Sæderup Nielsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Glenn Cato Furulund  
Styremedlem, ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Ole Anders Holstad Vestby  
Styremedlem, ansattes representant

\_\_\_\_\_  
Oddbjørn Maurdalen  
daglig leder

\_\_\_\_\_  
Steen Skaanning  
styremedlem

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



## Indirekte kontantstrøm Furnes Jernstøperi AS

Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	36 774 200	41 778 957
Periodens betalte skatt	-7 644 846	-14 050 108
Ordinære avskrivninger	14 546 709	13 619 364
Endring i varelager	-13 776 709	-18 454 986
Endring i kundefordringer	-27 346 066	-3 509 447
Endring i leverandørgjeld	-16 852 799	16 251 951
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-148 255	-280 076
Effekt av valutakursendringer	-2 248 000	892 000
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	-9 487 000	-10 584 000
Endring i andre tidsavgrensingsposter	18 305 902	3 393 023
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-7 876 864</b>	<b>29 056 678</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	19 899 727	13 682 637
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-19 899 727</b>	<b>-13 682 637</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Innbetaling ved lån til konsernselskap	0	30 000 000
Utbetaling ved lån til konsernselskap	0	-30 000 000
Utbetalinger av utbytte	-30 000 000	-45 000 000
Innbetalinger av utbytte	6 985 000	15 703 000
Innbetalt konsernfordring	30 000 000	0
Endring kassekreditt/konsernkonto	-20 897 009	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>27 882 009</b>	<b>-29 297 000</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	105 418	-13 922 959
Kassakreditt overført ved fusjon	-1 115 390	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	26 844 957	40 767 915
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>25 834 986</b>	<b>26 844 957</b>

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



## Furnes Jernstøperi AS NOTER TIL REGNSKAPET 2022

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Regnskapet gjelder for perioden 1.10.2021 til 30.9.2022.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter. Selskapet har tegnet valutaoppsjoner for å redusere eksponeringen for valuta knyttet til salg og innkjøp. Selskapet anvender ikke sikringsbokføring for disse derivatene og urealiserte gevinster og tap resultatføres som agio/disagio over finans løpende.

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på tidspunktet hvor risikoen er overført til kunden i henhold til avtalte leveringsvilkår (incoterms).

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres dersom grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Andel av resultat inntektsføres. Ved beregning av resultatandel hensyntas endring i intern fortjeneste ved salg mellom konsernselskapene. Regnskapet til utenlandsk datterselskap harmoniseres til norske regnskapsregler. Valutaomregning foretas til balansedagens kurs for balanseposter og gjennomsnittskurs for resultatposter. Differanse mellom bokført verdi etter egenkapitalmetoden og kostpris for aksjene avsettes til fond for vurderingsforskjeller. Omregningsdifferanse tilknyttet egenkapitalen av aksjer i utenlandsk datterselskap avsettes til fond for vurderingsforskjeller.

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



## Furnes Jernstøperi AS NOTER TIL REGNSKAPET 2022

### Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarelager og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdige tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. For egetilvirkede varer er både faste og variable tilvirkningskostnader inkludert i anskaffelseskost.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Ytelsesordning

Pensjonsordninger finansiert via usikrede ordninger er balanseført.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

### Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

### Sikringsbokføring

Sikringsbokføring anvendes for fastprisavtale på strøm og renteswaper.

Fastprisavtalen på strøm er til eget bruk og virkelig verdi på avtalen holdes utenfor balansen og strømkostanden regnskapsføres løpende i tråd med den avtale prisen.

Renteswaper føres til virkelig verdi i balansen og verdiendringer føres midlertidig over egenkapitalen og resultatføres når det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Fusjon

Selskapet har i regnskapsåret fusjonert med søsterselskapet Øyhovden Trading AS. Fusjonen er gjennomført til kontinuitet med regnskaps- og skattemessig virkning fra 01.10.21.

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



**Furnes Jernstøperi AS**  
**NOTER TIL REGNSKAPET 2022**

**Note 2 Salgsinntekter**

Selskapets inntekter kommer fra salg av støpejernsprodukter hovedsakelig til Norge og Skandinavia.

**Note 3 Varer**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Råmaterialer	5 791 645	3 321 959
Varer i arbeid	131 739	108 575
Ferdigvarer	73 773 046	62 489 188
<b>Sum netto varelager</b>	<b>79 696 430</b>	<b>65 919 721</b>

Selskapet har sikret prisen for deler av sitt strømforbruk. Virkelig verdi av sikringen er ikke balanseført da det i sin helhet er til eget bruk og selskapet benytter sikringsbøkføring der kostnadsførte strømkostnader er basert på de avtalte prisene.

**Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lønninger	81 621 964	78 406 679
Arbeidsgiveravgift	12 512 005	11 851 020
Pensjonskostnader	3 505 116	2 996 473
Andre ytelser	9 760 591	7 064 707
<b>Sum</b>	<b>107 399 676</b>	<b>100 318 878</b>

Selskapet har i 2022 sysselsatt 133 årsverk.

**Pensjonsforpliktelser**

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Ytelser til ledende personer</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	2 918 710	0
Annen godtgjørelse	138 513	0
<b>Sum</b>	<b>3 057 223</b>	<b>0</b>

Daglig leder har bonusavtale. Størrelsen bestemmes av flere forhold, hvorav regnskapsmessig resultat inngår som en av faktorene. Utbetalt bonus ligger inne i oppgitt lønn.

<b>Honorar til revisor eks. mva utgjør:</b>	<b>2022</b>
Lovpålagt revisjon	331 727
Regnskapsteknisk bistand	31 000
Andre attestasjonstjenester	12 500
Skatterådgivning- teknisk oppsett av ligningspapirer	31 000
<b>Sum</b>	<b>406 227</b>

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



**Furnes Jernstøperi AS**  
**NOTER TIL REGNSKAPET 2022**

**Note 5 Pensjon**

Selskapets ansatte er omfattet av rett til førtidspensjon iht. AFP-ordningen. Selskapet deltar i den nye AFP-ordningen som gjelder fra 01.01.2011. Denne ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som innskuddsordning.

I tillegg hadde 1 person pensjon som dekkes direkte over driften.

<b>Pensjonskostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	65 722	68 152
Ikke resultatført estimatavvik	35 578	281 423
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>101 300</b>	<b>349 575</b>
<b>Pensjonsforpliktelse</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Påløpte pensjonsforpliktelser	4 226 944	4 637 246
Ikke resultatført estimatavvik	-499 303	-761 350
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>3 727 641</b>	<b>3 875 896</b>
<b>Økonomiske forutsetninger</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Diskonteringsrente	3,2%	1,5%
Forventet lønnsregulering	4,9%	2,5%
Forventet pensjonsøkning	3,75%	2,3%
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,5%	2,3%
Forventet avkastning på fondsmidler	3,5%	2,4%
<b>Aktuarmessige forutsetninger (ytelsesbaserte ordninger)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Anvendt dødelighetstabell	K2013 BE	K2013 BE

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495

Furnes Jernstøperi AS  
NOTER TIL REGNSKAPET 2022

## Note 6 Anleggsmidler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og inventar	Anlegg under utførelse	SUM
Anskaffelseskost 1.10.2021	146 549 879	4 153 869	2 699 990	153 403 738
Tilgang	20 708 791	98 926	1 792 000	22 599 717
Avgang	0	0	2 699 990	2 699 990
Anskaffelseskost 30.9.2022	167 258 670	4 252 795	1 792 000	173 303 465
Av- og nedskrivninger pr 1.10.2021	82 871 064	2 281 437	0	85 152 501
Årets ordinære avskrivninger	13 917 448	629 261	0	14 546 709
Avgang	0	0	2 699 000	2 699 000
Av- og nedskrivninger pr 30.9.2022	96 788 512	2 910 698	2 699 000	102 398 210
Bokført verdi 1.10.2021	63 678 815	1 872 432	2 699 990	68 251 237
Tilgang i året	20 708 791	98 926	1 792 000	22 599 717
Avgang i året	0	0	2 699 990	2 699 990
Av- og nedskrivning	13 917 448	629 261	0	14 546 709
Bokført verdi 30.9.2022	70 470 158	1 342 097	1 792 000	73 604 255
Økonomisk levetid	5 - 13 år	4-10 år		

## Note 7 Agio

Resultatført agio i tilknytning til poster i utenlandsk valuta utgjør

	2022	2021
Agio	10 086 101	4 526 035
Disagio	-9 610 331	-5 884 635
<b>Sum</b>	<b>475 769</b>	<b>-1 358 600</b>

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495

Furnes Jernstøperi AS  
NOTER TIL REGNSKAPET 2022

## Note 8 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	6 263 617	6 447 401
Skatt ført mot egenkapital (sikringsbokføring verdiendring derivater)	-477 840	- 445 120
For mye/lite avsatt tidligere år, herunder ikke hensyntatt skattefunn	-427 271	24 120
Endring i utsatt skatt	266 538	700 384
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 625 044</b>	<b>6 726 785</b>

Skattepliktig inntekt		
Ordinært resultat før skatt	36 774 200	41 778 957
Permanente forskjeller	-7 091 680	-9 289 022
Endring i midlertidige forskjeller	-1 211 535	-3 183 565
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>28 470 986</b>	<b>29 306 370</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	6 263 617	6 447 401
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>6 263 617</b>	<b>6 447 401</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	36 774 200	41 778 957
Beregnet skatt av resultat før skatt	8 090 324	9 191 371
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1 560 170	-2 043 585
For mye/lite avsatt tidligere år, herunder ikke hensyntatt skattefunn	-427 271	
Endring utsatt skatt på verdiendring derivater ført direkte mot egenkapital	-477 840	-421 001
<b>Sum</b>	<b>5 625 044</b>	<b>6 726 785</b>
Effektiv skattesats	15,3 %	16,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	18 797 632	19 983 338	1 185 706
Varebeholdning	6 052 184	5 723 386	-328 798
Fordringer	-300 000	-300 000	0
Gevinst – og tapskonto	1 307 245	1 634 057	326 812
Avsetninger mv	-150 000	-225 000	-75 000
Pensjonspremie/- forpliktelse	-3 727 641	-3 875 896	-148 255
Virkelig verdi derivater ført direkte mot egenkapital	535 000	-1 637 000	-2 172 000
<b>Sum</b>	<b>22 514 420</b>	<b>21 302 885</b>	<b>-1 211 535</b>

Justering i forbindelse med fusjon	0	75 000	75 000
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>22 514 420</b>	<b>21 377 885</b>	<b>-1 136 535</b>

<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>4 953 172</b>	<b>4 703 135</b>	<b>-250 037</b>
----------------------------	------------------	------------------	-----------------



**Furnes Jernstøperi AS**  
**NOTER TIL REGNSKAPET 2022**

**Note 9 Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	FFV	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 30.09.2021	10 272 669	7 755 027	191 540	16 615 295	55 525 410	90 359 941
Pr 01.10.2021	10 272 669	7 755 027	191 540	16 615 295	55 525 410	90 359 941
Fusjon med Øyhovden Trading AS			0	7 885 053	0	7 885 053
Årets resultat				-4 113 000	35 262 156	31 149 156
Omregnings- differanse				1 358 000	0	1 358 000
Sikringsbokføring av rentederivater (etter skatt)					1 719 445	1 719 445
Pr 30.9.2022	10 272 669	7 755 027	8 076 593	13 860 295	92 507 011	132 471 595

**Note 10 Fordringer og gjeld**

	2022	2021
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	55 000 000	55 000 000
<b>Sum</b>	<b>55 000 000</b>	<b>55 000 000</b>
<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>55 070 315</b>	<b>87 181 202</b>
<b>Pantsatte eiendeler:</b>		
Maskiner o.l.	72 262 166	66 378 824
Driftsløsøre	1 342 097	1 872 432
Varebeholdning	79 448 693	60 430 921
Kundefordringer	97 582 099	61 031 262
<b>Sum</b>	<b>250 635 055</b>	<b>189 713 439</b>

Selskapet benytter renteswaper for sikring av renter på deler av langsiktige lån. Per 30.09.2022 har selskapet en renteswap som utløper i 2025. Beregnet markedsverdi av avtalen utgjorde per 30.09.2022 kr 535 000, mens markedsverdien var kr -1 637 000 per 30.09.21. Selskapet benytter sikringsbokføring, der virkelig verdi av renteswaper føres i balansen og verdiendringer føres midlertidig over egenkapitalen og resultatføres når det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

**Note 11 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.**

Firma	Anskaffelses-tidspunkt	Forretnings-kontor	Eierandel
Randers Jernstøberi AS	1988	Randers	100%
Firma			Egenkapital i følge siste årsregnskap
Randers Jernstøberi AS			26 261 000

Side 13

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



**Furnes Jernstøperi AS**  
**NOTER TIL REGNSKAPET 2022**

Selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden	Randers Jernstøperi AS
Anskaffelseskost	4 987 180
Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet	4 987 180
Inngående balanse 01.10.2022	20 615 476
Andel årets resultat, inkl endring internfortjeneste	9 487 000
Utbytte	-13 500 000
Omregningsdifferanse	1 358 000
Utgående balanse pr. 30.09.2022	17 960 476

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer 2022	2021	Andre fordringer 2022	2021
Foretak i samme konsern	23 431 397	6 861 569	13 500 000	36 835 000
<b>Sum</b>	<b>23 431 397</b>	<b>6 861 569</b>	<b>13 500 000</b>	<b>36 835 000</b>
	Leverandørgjeld 2022	2021	Annen gjeld 2022	2021
Foretak i samme konsern	1 477 294	14 546 627	0	30 000 000
<b>Sum</b>	<b>1 477 294</b>	<b>14 546 627</b>	<b>0</b>	<b>30 000 000</b>
<b>Transaksjoner:</b>				
<b>Salg til konsernselskaper</b>		<b>2022</b>		<b>2021</b>
Samlet salg til konsernselskaper		133 986 350		70 549 098
<b>Kjøp fra konsernselskaper</b>				
Samlet varekjøp fra konsernselskaper		41 718 439		55 484 185
Husleie		9 548 000		8 900 000

Note 13 Bankinnskudd

Innstående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 211 398.



**Furnes Jernstøperi AS**  
**NOTER TIL REGNSKAPET 2022**

**Note 14 Aksjonærer**

Aksjekapitalen i Furnes Jernstøperi AS pr. 30.09 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 000	10 272,7	10 272 669
<b>Sum</b>	<b>1 000</b>		<b>10 272 669</b>

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i % pr. 30.09 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
AVK Furnes Holding APS	1 000	100,0	100,0

\* Selskapet inngår i AVK-konsernet og utarbeider ikke eget konsernregnskap, jf. regnskapsloven § 3-7 første ledd. Konsernregnskapet for AVK er tilgjengelig ved henvendelse til selskapets hovedkontor.

Visma Addo identifikasjonsnummer: 5a44d3e1-2a46-4f2c-bbaa-63bdc567c495



Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokumentet er signert med Visma Addo sin sikre digitale signatur. Underskriverens identitet er fysisk registrert i det elektroniske PDF-dokumentet og er vist nedenfor.

## Underskrivere

**Kurt Bisgaard Larsen**

Styremedlem



13.12.2022 15:42

**Steen Skaanning**

Styremedlem



13.12.2022 15:44

**Morten Sæderup Nielsen**

Styremedlem



13.12.2022 18:34

**Glenn Cato Furulund**

Styremedlem



15.12.2022 12:59

**Ole Anders Holstad Vestby**

Styremedlem



16.12.2022 14:31

**Oddbjørn Maurdalen**

Adm. Dir./CEO



17.12.2022 18:14

**NAVNE & ADRESSEBESKYTTET**

Niels Aage Kjær Styreleder



18.12.2022 18:07

**Jacob Kjær**

Styremedlem



19.12.2022 18:31

## Dokumenter i transaksjonen

Fj Årsoppgjørsposteringer fra revisor.pdf

*Dette dokumentet*

Årsberetning Furnes Jernstøperi 2021-22.pdf



Dokumentet er digitalt signert med Visma Addo sikker signeringstjeneste. Signaturbeviset i dokumentet er sikret og validert ved å bruke den matematiske hash-verdien til originaldokumentet.

Dokumentet er låst for endringer og tidsstemplet med et sertifikat fra en klarert tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbevis er innebygd i PDF-dokumentet i tilfelle de skal brukes til validering i fremtiden.

### Hvordan verifisere ektheten til dokumentet

Dokumentet er beskyttet med et Adobe CDS-sertifikat. Når dokumentet åpnes i Adobe Reader, vil det se ut til å være signert med Visma Addo signeringstjeneste.



**AVK Holding A/S**

Søndergade 33  
8464 Galten  
CVR-nr. 44782510

**Årsrapport 01.10.2021 - 30.09.2022**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
16.12.2022

---

**Carsten Fode**  
Dirigent



## Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021/22	14
Koncernens balance pr. 30.09.2022	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021/22	19
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021/22	20
Koncernens noter	22
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021/22	34
Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2022	35
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021/22	39
Modervirksomhedens noter	40
Anvendt regnskabspraksis	46
Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar	55



## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

AVK Holding A/S  
Søndergade 33  
8464 Galten

CVR-nr.: 44782510  
Hjemsted: Skanderborg  
Regnskabsår: 01.10.2021 - 30.09.2022

### Bestyrelse

Carsten Fode, formand  
Knud Flemming Madsen  
Ole Steen Andersen  
Pernille Kjær Johansen  
Søren Østergaard Sørensen  
Lars Sindal Jensen  
Niels Jørgen Hermansen

### Direktion

Niels Aage Kjær  
Lars Kudsk

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C



## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2021 – 30.09.2022 for AVK Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2021 – 30.09.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Galten, den 16.12.2022

### Direktion

**Niels Aage Kjær**  
Direktion

**Lars Kudsk**  
Direktion

### Bestyrelse

**Carsten Fode**  
Bestyrelsesformand

**Knud Flemming Madsen**

**Ole Steen Andersen**

**Pernille Kjær Johansen**

**Søren Østergaard Sørensen**

**Lars Sindal Jensen**

**Niels Jørgen Hermansen**



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i AVK Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AVK Holding A/S for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen præsenteret på side 14-54. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.10.2021 - 30.09.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af



besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.



## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 16.12.2022

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Henrik Vedel**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10052

**Søren Marquart Alsen**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne40040



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

	2021/2022 t.kr.	2020/2021 t.kr.	2019/2020 t.kr.	2018/2019 t.kr.	2017/2018 t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	7.585.111	6.417.040	6.043.238	5.805.670	5.043.664
Årets vækst i pct.	18,2%	6,2%	4,1%	15,1%	5,8%
EBITDA	1.014.154	977.736	772.037	698.477	594.485
Årets vækst i pct.	3,7%	26,6%	10,5%	17,5%	3,6%
Afskrivninger	278.546	296.553	271.062	256.908	225.488
Resultat af primær drift	735.609	681.183	500.975	441.569	368.997
Årets vækst i pct.	8,0%	36,0%	13,5%	19,7%	4,4%
Finansielle poster, netto	(38.867)	(58.196)	(93.982)	(76.349)	(82.030)
Resultat før skat	708.864	626.157	410.508	366.359	291.173
Årets vækst i pct.	13,2%	52,5%	12,1%	25,8%	5,8%
Årets resultat	511.372	466.696	289.299	257.198	201.124
Årets vækst i pct.	9,6%	61,3%	12,5%	27,9%	9,7%
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver	2.309.036	2.023.138	2.029.356	2.073.798	1.754.332
Årets vækst i pct.	14,1%	-0,3%	-2,1%	18,2%	1,3%
Likvide beholdninger ultimo	539.993	521.679	383.254	351.548	323.520
Egenkapital	2.881.832	2.306.441	1.859.234	1.705.073	1.512.281
Årets vækst i pct.	24,9%	24,1%	9,0%	12,7%	11,5%
Minoritetsinteresser	406.087	376.275	340.032	347.047	241.498
Balancesum	7.384.285	5.872.646	5.284.084	5.432.860	4.714.909
Årets vækst i pct.	25,7%	11,1%	-2,7%	15,2%	8,4%
<b>Pengestrømme</b>					
Driftsaktivitet	(69.145)	532.898	641.955	411.687	175.123
Investeringsaktivitet	(562.970)	(307.178)	(296.751)	(434.903)	(340.399)
Heraf investeringer i anlægsaktiver	(353.394)	(242.093)	(179.770)	(290.516)	(233.947)
Finansieringsaktivitet	650.429	(87.295)	(313.498)	94.276	(109.049)
<b>Medarbejdere</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	4.886	4.575	4.393	4.365	3.935
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (EBITDA)	13,4%	15,2%	12,8%	12,0%	11,8%
Overskudsgrad (primær drift)	9,7%	10,6%	8,3%	7,6%	7,3%
Afkastningsgrad	11,1%	12,2%	9,3%	8,7%	8,1%
Egenkapitalandel	48,0%	50,1%	44,9%	40,4%	39,9%
EK-forrentning	17,8%	20,3%	13,7%	13,9%	13,0%

Hoved- og nøgletal er i al væsentlighed defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".



## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

AVK-koncernen har tre primære forretningsområder: AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing.

AVK Water er koncernens hovedaktivitet med udvikling, produktion og markedsføring af ventiler, hydranter og tilbehør til anvendelse inden for vandforsyning, gasforsyning, spildevandsbehandling og brandbekæmpelse. AVK har inden for dette område en globalt førende position og er til stede i alle verdensdele med salgs- og/eller produktionsselskaber i de væsentlige markeder.

AVK Industrial består af flere produktionsselskaber med stærke nichepositioner inden for ventilløsninger til industriel vandbehandling. Hertil kommer salgsselskaber i udvalgte markeder, hvor en bredere produktpakke sælges til industrielle kunder. Forretningsområdet omfatter en række markedssegmenter, herunder energisektoren, olie- og gasudvinding, marine, minedrift, papirproduktion, kemisk industri og luftseparation. Under AVK Industrial hører også produktion og salg af gasmålere, hvor koncernen via datterselskabet Flonidan har opnået en stærk position inden for smart-gasmålere.

AVK Advanced Manufacturing omfatter udvikling, produktion og markedsføring af gummi-, plast- og metalkomponenter til industrielle kunder inden for blandt andet vindmølleproduktion og transport- og fødevarersektoren. Ud over det eksterne salg leveres gummikomponenter til koncernens ventilproduktion og plastprodukter til AVK Water.

Produktion og salg sker igennem koncernens netværk af selskaber i Europa, Mellemøsten, Nord- og Sydamerika, Australien, Asien og Afrika.

AVK har i løbet af året erhvervet 100% af det engelske selskab, Atlantic Plastics Ltd. (tidligere Talis UK), som producerer og sælger watermeter boxes samt et push fit fitting program i plast, samt fittings til house connections i gunmetal. Det primære marked er UK. Atlantic Plastics tilfører AVK et nyt produktprogram som er komplementær til vores eksisterende betydelige markedsposition inden for vand- og gasmarkedet i UK. Hertil vil selskabets produkter åbne eksportmuligheder via AVK salgsnetværket. På råvaresiden forventes synergi med AVK Plastics i Holland, der som Atlantic Plastics primært anvender genbrugsplast i produktionen. Atlantic Plastics bidrager til koncernens salg på helårsbasis med en omsætning på ca. 230 mio. kr.

Herudover har koncernen erhvervet yderligere minoritetsandele i Orbinox og Cyl Knife i Spanien. Sidstnævnte er nu 100% ejet af AVK Holding A/S.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen blev for året 7.585,1 mio. kr. og udviste dermed en vækst på 18,2% i forhold til året før. Tilkøb af virksomheder i året har bidraget med 1,5%, og ændringer i valutakurser ved konsolidering af omsætningen giver et yderligere bidrag på 3,2%, så den organiske vækst i omsætningen er 13,5%.

Det forgangne år har været præget af usædvanlig store stigninger i råvare- og fragtpriiser, som i slutningen af året blev yderligere forstærket af de stigende energipriiser specielt i Europa. Samlet har det påvirket kostpriserne for mange af koncernens produkter med mere end 30% stigninger, som igen tvang koncernen til at hæve salgspriserne for at kompensere for de stigende omkostninger. Omsætningsudviklingen er derfor påvirket betydeligt af inflationen i priser, og den reelle udvikling i volumen vurderes i niveauet 5-8%.

Udover prisstigninger har kapacitetsproblemer i den globale supply chain været en stor udfordring. Disse problemer har vist sig ved både mangel på kapacitet hos mange af koncernens leverandører, forsinkede leverancer og stor usikkerhed omkring leveringstidspunkter. Det har haft en negativ påvirkning på årsresultatet



med den ekstra ressourceindsats, og omkostninger til fragt m.v., som forsyningsproblemerne nødvendiggjorde. Prioriteten har været at sikre koncernens leveringsevne med en betydelig lagerstigning som følge, da sikkerhedslagene er blevet øget for at kompensere de længere leveringstider.

Ved årets udgang er forsyningsproblemerne stort set løst, råvarepriser er på vej ned igen og fragsatserne tilbage på et mere normalt niveau, som afspejler en forventning om en mere moderat udvikling i den globale økonomi for de kommende måneder.

Koncernen har oplevet vækst inden for alle tre forretningsområder og på de fleste markeder. Væksten har derfor været bredt funderet, hvor de modne markeder i Europa og USA fortsat har været præget af høj aktivitet, mens mange emerging markets har kunne igangsætte projekter igen efter covid-19 pandemien og flere blev hjulpet af den høje oliepris.

AVK Water havde den mest markante positive udvikling med en vækst på 23,5% hjulpet af betydelig vækst på de fleste markeder med Nordamerika og Indien i front. Sidstnævnte blev hjulpet af etablering af selskabet, ACMO Water Technology med smartløsninger til kunstvanding. Der er herudover i året åbnet salgsselskab i Egypten, hvor betydelige projekter til forbedring af vandforsyningen og kunstvanding er på vej. Som nævnt ovenfor blev selskabet, Atlantic Plastics, erhvervet i maj og bidrager dermed med fire måneders omsætning i året. Mod slutningen af året har vi oplevet en opbremsning af aktiviteten i særligt Europa, men også Nordamerika og Kina. Derimod er ordreindgang og ordrebeholdning fortsat betydelig i flere asiatiske markeder, Mellemøsten og Brasilien.

Advanced Manufacturing havde ligeledes en betydelig vækst på 17,2% i året, hvortil alle de tre hovedvirksomheder bidrog, men ikke mindst AVK Gummi og AVK Plastics oplevede en meget positiv udvikling i året. Salget af paller produceret af genbrugsplast fortsætter den positive udvikling efter at selskabet Q-Pall i Holland blev erhvervet for to år siden. Koncernen genanvender nu mere end 27.000 tons plastaffald til produktion primært af paller, men også affaldscontainere og andre plastprodukter.

Det tredje forretningsområde, AVK Industrial, oplevede en mere moderat vækst på 7,5%. InterApp med hovedkontor i Schweiz og OMV, Kroatien, som blev erhvervet sidste år, bidrog begge med betydelig vækst, mens de øvrige selskaber oplevede en mere moderat udvikling i salget, om end ordreindgangen fortsat var på højt niveau. Forretningsområdet går således ind i det nye år med en betydelig ordrebeholdning.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets driftsresultat blev på 735,6 mio. kr. i forhold til 681,2 mio. kr. i 2020/21 og dermed en forbedring på 8,0% og en overskudsgrad på 9,7%. Overskudsgraden faldt i året med påvirkningen fra de markant stigende råvarepriser og den nominelt højere omsætning, men er fastholdt på et højere niveau end de foregående år hjulpet af de løbende tiltag for driftsforbedringer med investeringer i automatisering af produktionen, LEAN og digitalisering.

Overskuddet efter skat blev øget med 9,6% til 511,4 mio. kr.

Den negative påvirkning fra de finansielle poster blev reduceret betragteligt grundet positive valutakursreguleringer på balanceposter, der gav en gevinst på 19,4 mio. kr. mod et tab på 5,6 mio. kr. sidste år. De fleste valutaer og ikke mindst USD og relaterede valutaer blev styrket betydeligt i forhold til DKK i året. Nettorenteudgifterne steg grundet den negative pengestrøm fra driften og opkøb af selskab. De stigende rentesatser vil påvirke renteudgifterne negativt i det kommende år.



Den effektive skattesats udgjorde i året 27,9% mod 25,5% året før. Den højere skattesats skyldes, at indtjeningen er anderledes fordelt mellem de enkelte lande i forhold til året før, og høje skattesatser i en del af disse lande. Der er fortsat selskaber med underskud, hvor vi har valgt ikke at aktivere de fremførbare skattemæssige underskud.

De samlede investeringer i anlægsaktiver har i året beløbet sig til 353,4 mio. kr., hvilket er det markant højeste investeringsniveau i koncernens historie. Der er investeret i udvidelse og optimering af produktionen i blandt andet AVK Valves i Kina, AVK International og AVK Gummi i Danmark samt AVK Plastics i Holland. AVK's salgsselskab i Belgien har fået nyt domicil, og der er investeret i solceller på taget af flere af koncernens fabrikker som en del af koncernens mål om at reducere dets CO2 udledning. Herudover er investeringer primært gået til udvikling af produkter og udbygning af koncernens it-plattform og digitale løsninger.

Efter tre år med en betydelig positiv pengestrøm, blev dette vendt til en negativ pengestrøm fra driften på -69,2 mio.kr. i det forgangne år. Den stigende omsætning med øget arbejdskapital som konsekvens og en betydelig stigning i lagre for at sikre leveringsevnen igennem den globale forsyningskrise har begge bidraget hertil.

Den rentebærende gæld blev øget med netto 656,5 mio. kr. som følge af den negative pengestrøm fra driften, et højt investeringsomfang og opkøbet af Atlantic Plastics.

Egenkapitalen inklusive minoritetsinteresser udgør 3.287,9 mio. kr. og soliditeten er dermed 48,0%, hvilket er et lille fald i forhold til en soliditet på 50,1% året før.

Den samlede udvikling og resultatet for året anses for tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Det nye år er startet med en generel god ordrebeholdning inden for alle tre forretningsområder, men vi har oplevet en opbremsning i ordreindgangen mod årets slutning i blandt andet Europa og Nordamerika, mens der fortsat er en positiv udvikling i mange emerging markets. Vi forventer derfor samlet set en mere moderat udvikling for det kommende år med risiko for nedgang i anden halvdel af året. De stigende energipriser, inflation og usikkerhed som følge af krigen i Ukraine vil alle bidrage hertil.

Udviklingen for AVK Water har været hjulpet af en betydelig byggeaktivitet i det nordlige Europa og USA i de seneste to år. Vi ser nu en faldende aktivitet, som forventes at påvirke salget for koncernen negativt. Til gengæld har aktiviteten efter covid-19 og med olieprisens stigning været opadgående i mange emerging markets, og her forventes fortsat vækst i 2022/23. Der er et stort behov for investeringer i infrastruktur i disse lande, hvilket på sigt giver et betydeligt potentiale for AVK. På kort sigt er realiseringen heraf dog meget afhængig af de økonomiske vilkår og påvirkes i stor grad af politiske prioriteringer i landene.

Den øgede markedsindsats i Indien og Egypten, herunder med etablering af nye salgsselskaber, forventes at bidrage positivt til salgsudviklingen i det kommende år.

Samlet forventes et salg på niveau med året før for AVK Water.

AVK Industrial havde som nævnt en mere moderat udvikling i salget i det forgangne år, men generelt med en positiv udvikling i ordreindgang og dermed en større ordrebeholdning ved årets udgang. Det nye år vil derfor starte stærkt, men den generelle økonomiske udvikling forventes at påvirke salget negativt senere på året. Samlet forventes dog en positiv udvikling for året. Indsatsen er styrket på flere markeder, herunder Kina og Indien, og det vil bidrage positivt til væksten.



Selskaberne inden for Advanced Manufacturing forventes også i det nye år at bidrage positivt til væksten drevet af salget af komponenter til blandt andet vind industrien og en fortsat positiv udvikling af markedet for plastpaller.

AVK's markedspotentiale påvirkes især positivt af nybyggeri og infrastrukturinvesteringer, men også investeringsniveauet generelt inden for industri, marine, minedrift og energisektoren har indflydelse på markedet for AVK Industrial og Advanced Manufacturing.

Der er fortsat et betydeligt langsigtet potentiale for koncernens produkter, idet der er et stort behov for infrastrukturinvesteringer inden for vand-, spildevands- og energiområdet i Asien, Afrika og Sydamerika. En væsentlig forudsætning for renere vand og mindre vandspild er brug af kvalitetsprodukter i distributionsnettet, hvor AVK står stærkt med sin produktpakke.

I Danmark er vandforsyningen af høj kvalitet med en tabsrate på 6-8% fra vandværk til forbruger, mens der endda i mange udviklede markeder er et meget højt vandspild, hvilket både koster tabt vand og ekstra energiomkostninger til pumpning af vand. Det stigende fokus på bæredygtighed og dermed reduceret energiforbrug øger kravene til vandforsyningen og en reduktion af tabsraten fra vandværk til forbruger. I januar 2020 lancerede EU "Det reviderede Drikkevandsdirektiv", som omhandler lækagerater, drikkevandskvalitet og sikkerhed. Medlemslandene skal inden 2025 skabe sig et overblik over disse faktorer. I 2025 vil EU kommissionen så sætte en maksimal grænse for vandspild, sandsynligvis 25%. Dette understøtter behovet for fortsatte investeringer i renovering og forbedring af vandforsyningen. Der vil komme stigende fokus på intelligente produkter til vandforsyningen (Smart Water Systems), der sikrer en bedre overvågning og styring af distributionsnettet.

AVK deltager aktivt i samarbejde med andre danske virksomheder omkring løsninger til både optimering af vandforsyning og håndtering af spildevand, hvor man ønsker at udnytte de ressourcer spildevand indeholder til for eksempel produktion af grøn energi.

En reduktion af CO<sub>2</sub>-udslip og bæredygtige løsninger fylder mere og mere på den politiske dagsorden i hele verden, og AVK er fuldt bevidst om sit ansvar og mulige bidrag hertil. AVK's produkter bidrager allerede i stort omfang til en lavere CO<sub>2</sub>-påvirkning via reduceret vandspild (mindre energiforbrug) og genbrug af materialer til koncernens produkter af både metal og plast. Vi ser dermed den øgede fokus på bæredygtighed som en positiv vækstfaktor for koncernen.

Digitale løsninger får en stigende betydning i koncernens servicering af kunder, ligesom de medvirker til en optimering af koncernens supply chain og interne processer. Der er lanceret webshops i flere lande, og digitale løsninger til bedre integration med både koncernens kunder og leverandører er under implementering.

Derudover vil AVK fortsat investere i udviklingen af koncernens produktprogram, optimering og udbygning af produktionskapaciteten, samt koncernens it-plattform.

LEAN-værktøjer anvendes bredt i koncernen til at styrke leveringsevne, driftsindtjening og cash flow.

Der er igen planlagt et betydeligt investeringsprogram for det kommende år for at sikre kapaciteten til fortsat vækst, understøtte krav om lokal produktion og sourcing i flere markeder og for optimering af koncernens drift og den grønne omstilling.

Nettogælden forventes at falde i det nye år med en normalisering af koncernens lagerniveau efter forsyningskrisen. Nye opkøb vil dog påvirke nettogælden negativt.

Den markante stigning i renteniveauet i de seneste måneder vil medføre en stigning i koncernens finansieringsomkostninger for det kommende år. Valutakursreguleringer på balanceposter vil påvirke de samlede finansielle poster. Året er startet med en styrkelse af EUR og DKK mod de fleste valutaer, hvilket giver et tab på valutareguleringer. Eventuelle nye opkøb af selskaber vil ligeledes påvirke de finansielle omkostninger negativt.

Samlet forventes omsætningen at udvikle sig positivt med en vækst på 5-8%, hvilket primært vil være drevet af inflation i koncernens kost- og salgspriser. Driftsindtjeningen forventes at udvikle sig positivt med den stigende omsætning, mens nettoresultat vil være negativt påvirket af de højere finansielle omkostninger og det forventede fravær af positiv gevinst på valutakursreguleringer som i 2021/22, og forventes derfor kun svagt bedre end det foregående år.

#### Særlige risici

Koncernens væsentligste forretningsmæssige risiko er knyttet til markedsudviklingen og evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernens produkter sælges. Den globale markeds-tilstedeværelse gør, at koncernen ikke er særligt følsom over for bestemte markeder. Der investeres løbende i produkt- og markedsudvikling for at sikre en fortsat positiv udvikling i omsætning og resultat. Den bredt funderede vækst inden for både Water, Industrial og Advanced Manufacturing sikrer en betydelig risikospredning på en række produkter, markedssegmenter og lande. Opkøb af selskaber bidrager ligeledes til at styrke bredden i koncernens produktprogram og markeder.

Den vigtigste råvare er støbegods. Om end prisudviklingen for støbegods og andre råvarer som plast, rustfrit stål, bronze og gummi har en umiddelbar, betydelig indvirkning på resultatet, vil kompensation for prisudsving for de nævnte råvarer normalt kunne finde sted via en tilpasning af salgspriserne. Konkurrerende produkter vil i det væsentlige være underlagt en tilsvarende følsomhed over for råvarepriser.

Valutaudviklingen vil fortsat have stor indflydelse på koncernens resultat. Under andre finansielle indtægter og andre finansielle omkostninger indgår valutakursreguleringer med væsentlige bruttobeløb. Koncernen benytter kun valutakontrakter, hvor der foreligger faste salgsaftaler i fremmed valuta, mens den løbende risiko på salg i fremmed valuta primært søges afdækket ved produktion/sourcing i samme valuta og en stor grad af gennemsigtighed på risikoen, som gør en hurtig tilpasning af priser og omkostninger muligt.

De produkter, der sælges på de enkelte markeder, er i betydelig grad produceret lokalt, hvilket reducerer koncernens eksponering for valutarisici. En betydelig del af indkøbet af råvarer sker i USD og CNY, hvilket for USD delvist opvejes af et væsentligt salg i denne og relaterede valutaer. Der er en betydelig nettoindtjening i EUR, GBP, AUD og de skandinaviske valutaer. Eksponeringen i flere af emerging markets-valutaerne begrænses dog af stigende lokal sourcing og produktion, for eksempel i Indien, Brasilien og Sydafrika.

Koncernens finansiering styres centralt med det formål at sikre en optimal samlet finansieringspakke og reducere risiciene knyttet til både valuta og rentesatser. Koncernen finansieres generelt i de samme valutaer som koncernens aktiver, og renterisikoen afdækkes delvist via faste renteaftaler primært ved indgåelse af rente swaps. Generelt sigtes efter en afdækning, hvor mindst halvdelen af koncernens nettogæld har fast rente med over fem års løbetid. Denne andel er dog lavere ved udgangen af september grundet den højere nettogæld. Det stigende renteniveau får således en negativ indvirkning på nettoresultatet.



#### **Redegørelse for samfundsansvar**

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar er vedlagt som tillæg til årsregnskabet på side 55.

#### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

Den lovpligtige redegørelse for underrepræsenterede køn er vedlagt som tillæg til årsregnskabet på side 55.

#### **Redegørelse for politik for dataetik**

Den lovpligtige redegørelse for dataetisk politik er vedlagt som tillæg til årsregnskabet på side 55.

#### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke indtruffet forhold efter regnskabsårets afslutning, der væsentligt påvirker koncernens økonomiske stilling pr. 30. september 2022.



## Koncernens resultatopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Nettoomsætning	1	7.585.111	6.417.040
Produktionsomkostninger		(5.070.653)	(4.200.087)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2.514.458</b>	<b>2.216.953</b>
Distributionsomkostninger		(1.007.825)	(860.212)
Administrationsomkostninger	2	(771.024)	(675.558)
<b>Driftsresultat</b>		<b>735.609</b>	<b>681.183</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		12.122	3.170
Andre finansielle indtægter	4	76.563	28.529
Andre finansielle omkostninger	5	(115.430)	(86.725)
<b>Resultat før skat</b>		<b>708.864</b>	<b>626.157</b>
Skat af årets resultat	6	(197.492)	(159.461)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>511.372</b>	<b>466.696</b>



## Koncernens balance pr. 30.09.2022

### Aktiver

	Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	9	42.936	38.122
Erhvervede immaterielle aktiver		4.078	4.010
Goodwill		299.764	236.026
Udviklingsprojekter under udførelse	9	40.505	34.065
<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>8</b>	<b>387.283</b>	<b>312.223</b>
Grunde og bygninger		702.040	674.704
Produktionsanlæg og maskiner		725.341	635.345
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		87.169	83.307
Indretning af lejede lokaler		25.712	17.398
Materielle aktiver under udførelse		148.687	83.707
<b>Materielle aktiver</b>	<b>10</b>	<b>1.688.949</b>	<b>1.494.461</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		90.873	86.484
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		26.443	20.619
Deposita		11.145	24.806
Udskudt skat	12	104.343	84.545
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>11</b>	<b>232.804</b>	<b>216.454</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.309.036</b>	<b>2.023.138</b>



AVK Holding A/S | Koncernens balance pr. 30.09.2022

16

Råvarer og hjælpematerialer	1.273.854	901.633
Varer under fremstilling	239.582	139.501
Fremstillede varer og handelsvarer	1.026.542	713.516
<b>Varebeholdninger</b>	<b>2.539.978</b>	<b>1.754.650</b>
<hr/>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.651.649	1.329.717
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	571	386
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	39.666	23.103
Andre tilgodehavender	256.016	180.686
Tilgodehavende skat	17.330	13.910
Periodeafgrænsningsposter	13 30.046	25.377
<b>Tilgodehavender</b>	<b>1.995.278</b>	<b>1.573.179</b>
<hr/>		
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>539.993</b>	<b>521.679</b>
<hr/>		
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>5.075.249</b>	<b>3.849.508</b>
<hr/>		
<b>Aktiver</b>	<b>7.384.285</b>	<b>5.872.646</b>

**Passiver**

	Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Virksomhedskapital	14	16.000	16.000
Reserve for valutakursreguleringer		133.169	38.682
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		26.352	(47.578)
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		8.521	4.522
Overført overskud eller underskud		2.647.790	2.264.815
Forslag til udbytte for regnskabsåret		50.000	30.000
<b>Egenkapital tilhørende modervirksomhedens kapitalejere</b>		<b>2.881.832</b>	<b>2.306.441</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteressers</b>		<b>406.087</b>	<b>376.275</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>3.287.919</b>	<b>2.682.716</b>
Hensættelser til pensioner o.l.	15	53.613	47.829
Udskudt skat	12	36.585	31.637
Andre hensatte forpligtelser	16	64.791	63.877
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>154.989</b>	<b>143.343</b>
Gæld til realkreditinstitutter		275.188	310.168
Bankgæld		1.101.213	730.406
Leasingforpligtelser		92.584	77.776
Gæld til tilknyttede virksomheder		12.380	9.830
Gæld til associerede virksomheder		8.101	6.748
Anden gæld		33.061	69.976
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>1.522.527</b>	<b>1.204.904</b>



AVK Holding A/S | Koncernens balance pr. 30.09.2022

18

Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	197.213	183.944
Bankgæld		712.200	402.672
Leverandører af varer og tjenesteydelser		756.043	584.240
Gæld til tilknyttede virksomheder		281	0
Gæld til associerede virksomheder		42.422	31.430
Skyldig skat		108.640	98.384
Anden gæld		500.421	456.483
Periodeafgrænsningsposter	18	101.630	84.530
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.418.850</b>	<b>1.841.683</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>3.941.377</b>	<b>3.046.587</b>
<b>Passiver</b>		<b>7.384.285</b>	<b>5.872.646</b>
Personaleomkostninger	3		
Finansielle instrumenter	20		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	21		
Eventualforpligtelser	22		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		
Dattervirksomheder	25		



## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	16.000	38.682	(47.578)	4.522	2.264.815
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	0	(22.919)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	94.487	0	(546)	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	95.777	0	0
Værdireguleringer	0	0	0	(3.943)	3.331
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	(21.847)	0	0
Udbytte fra associerede virksomheder	0	0	0	(3.634)	3.634
Årets resultat	0	0	0	12.122	398.929
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>16.000</b>	<b>133.169</b>	<b>26.352</b>	<b>8.521</b>	<b>2.647.790</b>

	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	Egenkapital tilhørende modervirksom- hedens kapitalejere t.kr.	Egenkapital til hørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	30.000	2.306.441	376.275	2.682.716
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	(22.919)	(4.727)	(27.646)
Udbetalt ordinært udbytte	(30.000)	(30.000)	(25.767)	(55.767)
Valutakursreguleringer	0	93.941	9.483	103.424
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	95.777	502	96.279
Værdireguleringer	0	(612)	0	(612)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(21.847)	0	(21.847)
Udbytte fra associerede virksomheder	0	0	0	0
Årets resultat	50.000	461.051	50.321	511.372
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>2.881.832</b>	<b>406.087</b>	<b>3.287.919</b>



## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Driftsresultat		735.609	681.183
Af- og nedskrivninger		278.546	296.553
Ændringer i arbejdskapital	19	(876.443)	(261.020)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>137.712</b>	<b>716.716</b>
Modtagne finansielle indtægter		76.563	28.529
Betalte finansielle omkostninger		(115.430)	(86.725)
Refunderet/(betalt) skat		(224.305)	(146.677)
Andre pengestrømme vedrørende drift		56.315	21.055
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(69.145)</b>	<b>532.898</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(27.577)	(16.918)
Salg af immaterielle aktiver		1.835	808
Køb mv. af materielle aktiver		(352.628)	(232.829)
Salg af materielle aktiver		24.976	7.654
Køb af finansielle aktiver		(1.551)	(2.176)
Salg af finansielle aktiver		3.911	339
Køb af virksomheder		(218.080)	(54.172)
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		3.634	1.100
Netto likviditet/gæld overtaget i forbindelse med opkøb		2.510	(10.984)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(562.970)</b>	<b>(307.178)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(632.115)</b>	<b>225.720</b>
Optagelse af lån		426.158	0
Afdrag på lån mv.		(29.490)	(205.881)
Udbetalt udbytte		(55.767)	(41.061)
Træk på kassekredit		309.528	159.647
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>650.429</b>	<b>(87.295)</b>



AVK Holding A/S | Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021/22

21

<b>Ændring i likvider</b>	<b>18.314</b>	<b>138.425</b>
Likvider primo	521.679	383.254
<b>Likvider ultimo</b>	<b>539.993</b>	<b>521.679</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	539.993	521.679
<b>Likvider ultimo</b>	<b>539.993</b>	<b>521.679</b>
<hr/>		



## Koncernens noter

### 1 Nettoomsætning

	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.
EMEA	5.145.716	4.464.881
Asia Pacific	1.517.743	1.357.961
North & South America	921.652	594.198
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>7.585.111</b>	<b>6.417.040</b>
AVK Water	4.751.541	3.840.642
AVK Industrial	1.735.583	1.641.826
AVK Advanced Manufacturing	1.097.987	934.572
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>7.585.111</b>	<b>6.417.040</b>

### 2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	5.662	5.715
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	470	59
Skatterådgivning	882	1.216
Andre ydelser	596	724
	<b>7.610</b>	<b>7.714</b>



### 3 Personaleomkostninger

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Gager og lønninger	1.520.389	1.354.811
Pensioner	104.285	92.754
Andre omkostninger til social sikring	169.107	147.721
	<b>1.793.781</b>	<b>1.595.286</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>4.886</b>	<b>4.575</b>
---	--------------	--------------

	Ledelses- vederlag 2021/22 t.kr.	Ledelses- vederlag 2020/21 t.kr.
Direktion	6.257	5.895
Bestyrelse	225	225
	<b>6.482</b>	<b>6.120</b>

Vederlag til ledelsen i koncernen udgør løn og vederlag m.m. til moderselskabets direktion og bestyrelse inkl. pensioner, fri bil, andre udgifter til social sikring o.l.

### 4 Andre finansielle indtægter

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	7.257	10.129
Valutakursreguleringer	69.306	18.400
	<b>76.563</b>	<b>28.529</b>

### 5 Andre finansielle omkostninger

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	65.565	62.772
Valutakursreguleringer	49.865	23.953
	<b>115.430</b>	<b>86.725</b>

### 6 Skat af årets resultat

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Aktuel skat	208.155	171.351
Ændring af udskudt skat	(10.430)	(12.256)
Regulering vedrørende tidligere år	(233)	366
	<b>197.492</b>	<b>159.461</b>



### 7 Forslag til resultatdisponering

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	50.000	30.000
Overført resultat	411.051	392.423
Minoritetsinteressers andel af resultatet	50.321	44.273
	<b>511.372</b>	<b>466.696</b>

### 8 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	221.323	21.990	749.440	34.065
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	528	18.226	0
Valutakursreguleringer	869	(20)	4.989	1.441
Overførsler	9.701	2	265	(3.152)
Tilgange	14.983	1.745	88.156	10.847
Afgange	(638)	0	(137)	(2.696)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>246.238</b>	<b>24.245</b>	<b>860.939</b>	<b>40.505</b>
Af- og nedskrivninger primo	(183.201)	(17.980)	(513.414)	0
Valutakursreguleringer	(1.068)	0	(2.963)	0
Overførsler	98	0	0	0
Årets afskrivninger	(19.762)	(3.278)	(44.712)	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	0	(86)	0
Tilbageførsel ved afgang	631	1.091	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(203.302)</b>	<b>(20.167)</b>	<b>(561.175)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>42.936</b>	<b>4.078</b>	<b>299.764</b>	<b>40.505</b>



## 9 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter omfatter udvikling af nye produkter og IT til brug for koncernen. De aktiverede udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år, og der er i regnskabsåret foretaget af- og nedskrivninger for 19.762 t.kr. Det forventes, at de aktiverede udviklingsprojekter kan anvendes inden for koncernens eksisterende marked, og fremdriften i udviklingsprojekterne følger en udarbejdet projektplan. Den indregnede værdi pr. 30.09.2022 modsvarer den forventede fremtidige akkumulerede indtjening på projekterne.

Ledelsen vurderer ikke, at der er indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## 10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	1.243.375	2.115.736	307.868	39.062	83.707
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	13.158	24.389	3.479	0	1.003
Valutakursreguleringer	33.690	40.990	9.350	1.821	5.921
Overførsler	164	50.671	(2.385)	5.202	(35.670)
Tilgange	42.804	175.013	24.433	7.901	102.483
Afgange	(10.623)	(18.385)	(18.116)	(288)	(8.757)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.322.568</b>	<b>2.388.414</b>	<b>324.629</b>	<b>53.698</b>	<b>148.687</b>
Af- og nedskrivninger primo	(568.671)	(1.480.391)	(224.561)	(21.664)	0
Valutakursreguleringer	(13.516)	(26.738)	(7.741)	(1.253)	0
Overførsler	(56)	(28.108)	3.252	0	0
Årets afskrivninger	(44.037)	(135.865)	(25.537)	(5.355)	0
Tilbageførsel ved afgange	5.752	8.029	17.127	286	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(620.528)</b>	<b>(1.663.073)</b>	<b>(237.460)</b>	<b>(27.986)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>702.040</b>	<b>725.341</b>	<b>87.169</b>	<b>25.712</b>	<b>148.687</b>

Visse produktionsanlæg og maskiner er finansieret ved finansiel leasing. Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver udgør 89.163 t.kr.



### 11 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	82.383	29.549	26.098
Overførsler	0	2.117	(11.047)
Tilgange	405	19.514	1.146
Afgange	0	(19.147)	(3.911)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>82.788</b>	<b>32.033</b>	<b>12.286</b>
Opskrivninger primo	18.482	0	0
Valutakursreguleringer	197	0	0
Overførsler	(1.091)	0	0
Egenkapitalreguleringer	(2.383)	0	0
Andel af årets resultat	10.406	0	0
Udbytte	(2.134)	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>23.477</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(14.381)	(8.930)	(1.292)
Valutakursreguleringer	(758)	0	151
Overførsler	1.091	0	0
Andel af årets resultat	1.556	0	0
Udbytte	(1.500)	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(1.400)	3.340	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(15.392)</b>	<b>(5.590)</b>	<b>(1.141)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>90.873</b>	<b>26.443</b>	<b>11.145</b>

Specifikation af kapitalandele i associerede virksomheder fremgår af note 25.



## 12 Udskudt skat

	2021/22	2020/21
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	52.908	45.298
Indregnet i resultatopgørelsen	9.583	12.256
Indregnet direkte på egenkapitalen	(645)	(786)
Reguleringer vedrørende tidligere år	847	(3.097)
Andre reguleringer	328	(980)
Valutakursregulering	4.737	217
<b>Ultimo</b>	<b>67.758</b>	<b>52.908</b>

	2021/22	2020/21
Udskudt skat er indregnet således i balancen	t.kr.	t.kr.
Udskudte skatteaktiver	104.343	84.545
Udskudte skatteforpligtelser	(36.585)	(31.637)
	<b>67.758</b>	<b>52.908</b>

### Udskudte skatteaktiver

Det udskudte skatteaktiv er primært opstået som følge af skattemæssige underskud i selskaber i tidligere år. Ledelsen forventer, at de pågældende selskaber vil generere skattemæssige overskud inden for 3 – 5 år, således at skatteaktivet kan anvendes til modregning i de skattemæssige overskud i disse selskaber.

## 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasing m.v.

## 14 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominal værdi t.kr.
A-aktier	5	1000	5.000
A-aktier	10	100	1.000
B-aktier	9	1000	9.000
B-aktier	9	100	900
B-aktier	1	50	50
B-aktier	4	10	40
B-aktier	9	1	9
B-aktier	2	0,5	1
	<b>49</b>		<b>16.000</b>

## 15 Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pension mv. dækker over at nogle selskaber i AVK koncernen selv har en forpligtigelse til at dække pensionen, hvilket er hensat i regnskabet.



## 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært hensættelse til garantiforpligtelser og omstruktureringer.

## 17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021/22 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020/21 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021/22 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021/22 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	21.466	22.726	275.188	177.277
Bankgæld	137.715	146.198	1.101.213	624.301
Leasingforpligtelser	17.745	14.130	92.584	32.231
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	12.380	0
Gæld til associerede virksomheder	0	0	8.101	0
Anden gæld	20.287	890	33.061	2.251
	<b>197.213</b>	<b>183.944</b>	<b>1.522.527</b>	<b>836.060</b>

## 18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalinger fra kunder, som indtægtsføres i takt med at risikoovergangen sker.

## 19 Ændring i arbejdskapital

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(740.406)	(190.726)
Ændring i tilgodehavender	(342.277)	(221.500)
Ændring i leverandørgæld mv.	135.950	138.172
Andre ændringer	70.290	13.034
	<b>(876.443)</b>	<b>(261.020)</b>

## 20 Finansielle instrumenter

I andre langfristede gældsforpligtelser indgår negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med 3.294 t. kr. (2020/21: 61.893 t.kr.) og i andre tilgodehavender indgår positive dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med 37.178 t.kr. (2020/21: 0 t.kr.) Instrumenterne er etableret til afdækning af renterisikoen på variabelt forrentede lån til en fast rente og til afdækning af valutarisikoen på varesalg inden for en kortere tidshorisont.

Dagsværdireguleringer er efter skat indregnet direkte på egenkapitalen.

Aftalerne har en restløbetid på mellem 1 år og 16 år.

Aftalerne er indgået med koncernens bankforbindelser.



Løbetid	<1 år t.kr	1-5 år t.kr	5-10 år t.kr	>10 år t.kr	Total
Banklån i DKK	519	6.750	0	0	7.269
Banklån i EUR	66	(5.310)	20.903	0	15.659
Banklån i øvrige valutaer	24	191	0	0	215
Realkreditlån DKK	887	3.524	4.455	5.135	14.001
Valuta	(3.260)	0	0	0	(3.260)
<b>Total</b>	<b>(1.764)</b>	<b>5.155</b>	<b>25.358</b>	<b>5.135</b>	<b>33.884</b>

## 21 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	265.899	283.313
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	1.224	1.243

## 22 Eventualforpligtelser

Koncernen er part i enkelte verserende retssager. Ledelsen har sag for sag vurderet det mest sandsynlige udfald af disse sager og har hensat de skønnede beløb i overensstemmelse hermed. I sagens natur kan udfald af retssager og tvister være anderledes end vurderet pr. balancedagen.

## 23 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 297 mio. kr. (333 mio. kr. i 2020/21) er sikret ved ejerpantebreve og løsøre pantebreve. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 488 mio. kr. (417 mio. kr. i 2020/21).

Der er stillet sikkerhed for bankgæld på 283 mio. kr. (261 mio. kr. i 2020/21). Sikkerheden er stillet i aktiver. Den regnskabsmæssige værdi af de aktiver der er stillet til sikkerhed udgør 200 mio. kr. (172 mio. kr. i 2020/21).

Koncernen har stillet garantier for samlet 140 mio. kr. (129 mio. kr. i 2020/21).

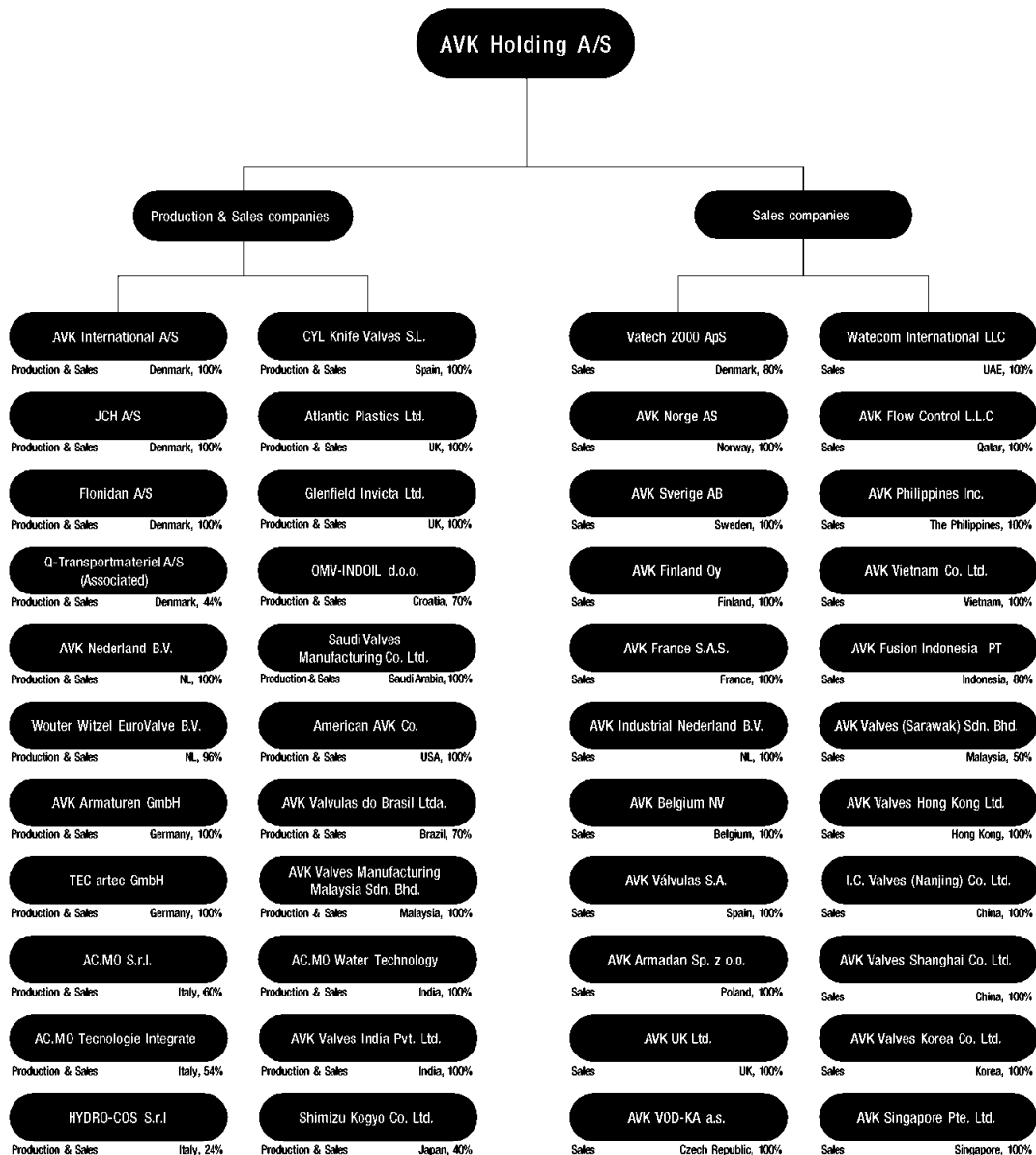
## 24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

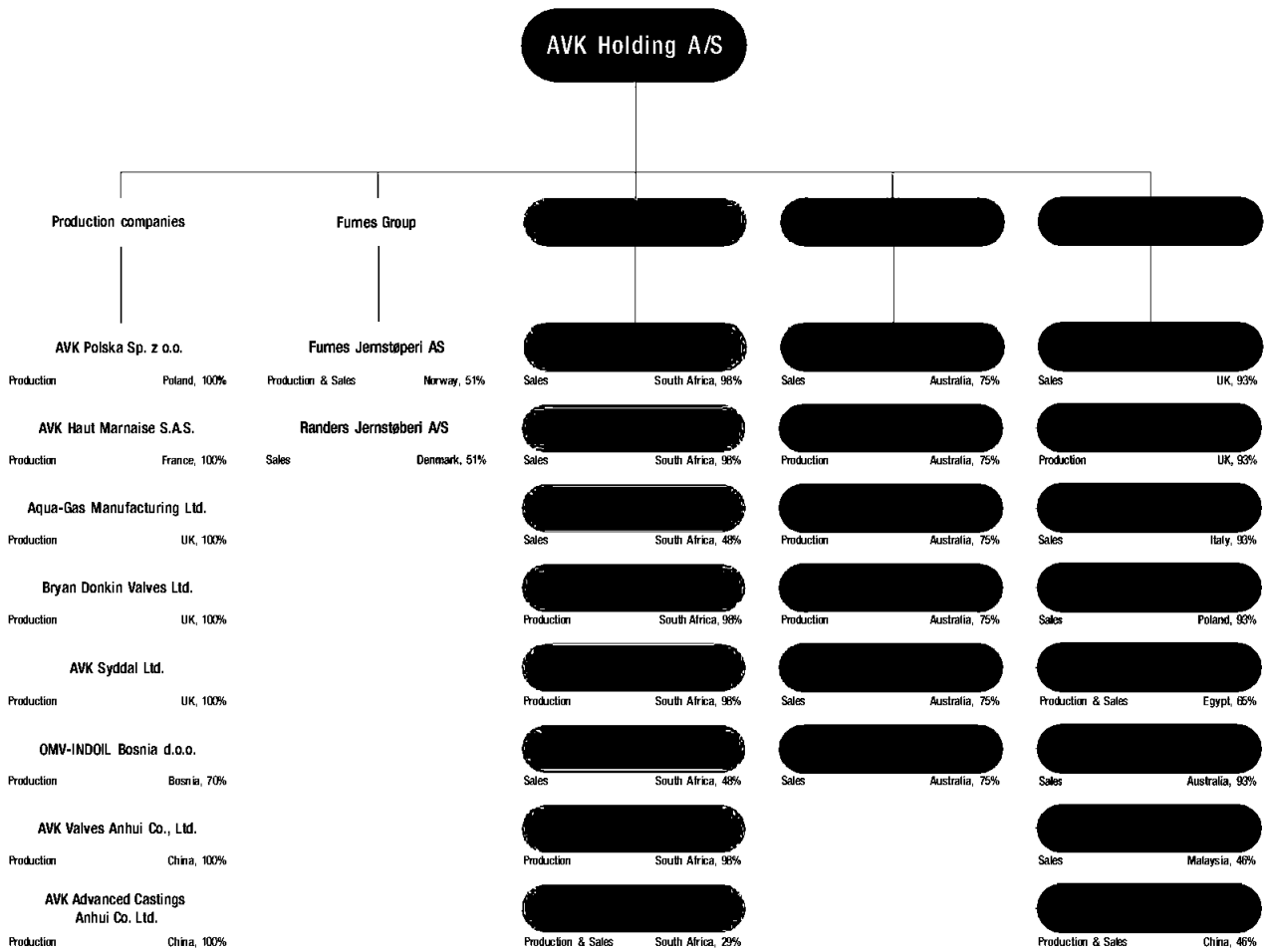
I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

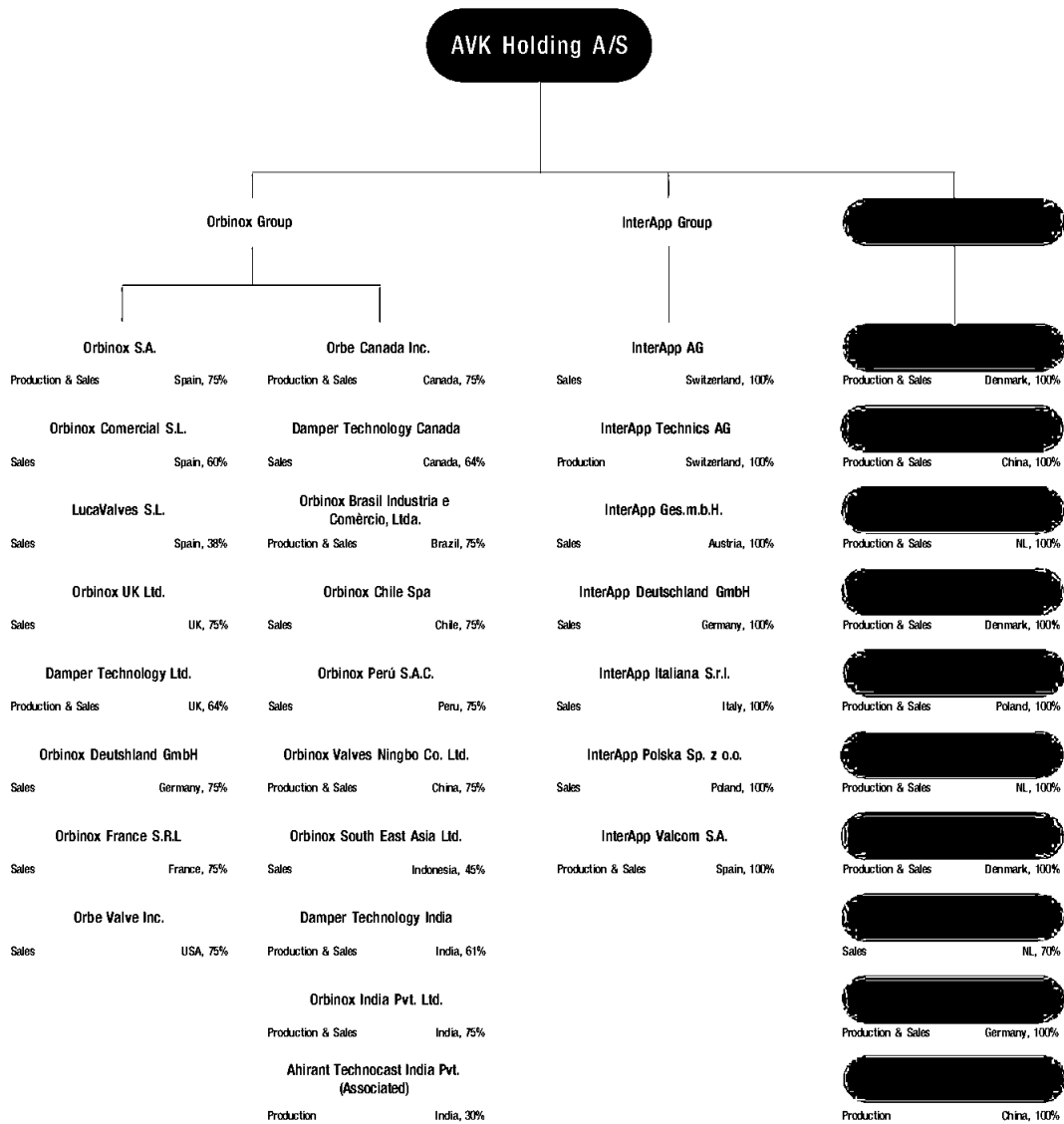
Niels Aage Kjær har bestemte indflydelse i AVK Holding A/S gennem sit ejerskab i Anpartsselskabet ASX af 28. august 2014.



25 Dattervirksomheder







**AVK Holdings ejerandele i øvrige selskaber**

<b>Selskabsnavn</b>	<b>Selskabstype</b>	<b>Land</b>	<b>Ejerandel</b>
AVK Foundry Holding ApS	Holding	Denmark	100%
AVK Brazil Holding ApS	Holding	Denmark	100%
AVK Furnes Holding ApS	Holding	Denmark	51%
AVK Indonesia Holding ApS	Holding	Denmark	80%
AVK Russia Holding ApS	Holding	Denmark	100%
AH Aviation (Associated)	Holding	Denmark	33%
Science Flow Lab A/S	Technology	Denmark	100%
Damper Technology Europe	Holding	Denmark	64%
Q-System Sverige AB (Associated)	Sales	Sweden	44%
Fusion Investco Ltd.	Holding	United Kingdom	93%
Dalglen (No. 787) Ltd.	Property	United Kingdom	100%
FlonIska V.O.F.	Sales	Netherlands	50%
Q-Pall Tooling BV	Holding	Netherlands	75%
Orbinox Valves International	Holding	Spain	30%
International Casting Investments (Associated)	Holding	Spain	87%
AVK Holding Spain	Holding	Spain	100%
InterApp Armaturen Holding AG	Holding	Switzerland	100%
AVK Italia Holding S.r.l.	Sales	Italy	100%
AVK Armatura LLC	Technology	Russia	100%
AVK Valve Tech (Maanshan) Co. Ltd.	Holding	China	100%
AVK Holding (HKG) Ltd.	Holding	Hong Kong	100%
AVK Holding Southern Africa	Holding	Southern Africa	98%
GH-Fusion Limited	Holding	British Virgin	46%
Fusion Group (Holdings) Australia Pty. Ltd.	Holding	Islands Australia	93%
Glenfield Asia Pacific Pty. Ltd. (Associated)	Sales	Australia	26%



## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021/22

	Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Nettoomsætning	2	174.019	168.773
Produktionsomkostninger		(44.201)	(53.084)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>129.818</b>	<b>115.689</b>
Administrationsomkostninger		(155.505)	(129.691)
Andre driftsindtægter	4	26.190	29.133
Andre driftsomkostninger		(14.726)	(14.139)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(14.223)</b>	<b>992</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		457.537	420.389
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		4.623	2.736
Andre finansielle indtægter	5	81.630	54.626
Andre finansielle omkostninger	6	(58.484)	(53.206)
<b>Resultat før skat</b>		<b>471.083</b>	<b>425.537</b>
Skat af årets resultat	7	(10.032)	(3.114)
<b>Årets resultat</b>	8	<b>461.051</b>	<b>422.423</b>



## Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2022

### Aktiver

	Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	14.254	15.207
Erhvervede patenter		4.145	6.364
Udviklingsprojekter under udførelse	10	21.957	12.578
<b>Immaterielle aktiver</b>	9	<b>40.356</b>	<b>34.149</b>
Grunde og bygninger		117.630	128.084
Produktionsanlæg og maskiner		13.228	12.900
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		17.051	16.357
<b>Materielle aktiver</b>	11	<b>147.909</b>	<b>157.341</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.874.646	2.420.178
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		385.035	245.590
Kapitalandele i associerede virksomheder		33.519	31.685
Deposita		294	294
<b>Finansielle aktiver</b>	12	<b>3.293.494</b>	<b>2.697.747</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.481.759</b>	<b>2.889.237</b>



AVK Holding A/S | Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2022

36

Varer under fremstilling	15.637	4.395
<b>Varebeholdninger</b>	<b>15.637</b>	<b>4.395</b>
<hr/>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	163	54
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	142.669	87.512
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	641	517
Andre tilgodehavender	43.780	25.621
Tilgodehavende skat	0	3.876
Periodeafgrænsningsposter	13	14.258
<b>Tilgodehavender</b>	<b>201.511</b>	<b>131.191</b>
<hr/>		
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>146.398</b>	<b>0</b>
<hr/>		
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>363.546</b>	<b>135.586</b>
<hr/>		
<b>Aktiver</b>	<b>3.845.305</b>	<b>3.024.823</b>

**Passiver**

	Note	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Virksomhedskapital		16.000	16.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		24.387	(38.739)
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		330.568	98.799
Reserve for udviklingsomkostninger		31.478	17.616
Overført overskud eller underskud		2.429.399	2.182.765
Forslag til udbytte for regnskabsåret		50.000	30.000
<b>Egenkapital</b>		<b>2.881.832</b>	<b>2.306.441</b>
Udskudt skat	14	7.509	6.548
Andre hensatte forpligtelser	15	7.964	1.601
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>15.473</b>	<b>8.149</b>
Gæld til realkreditinstitutter		101.954	108.793
Bankgæld		653.327	340.355
Gæld til tilknyttede virksomheder		45.772	0
Anden gæld		6.964	58.452
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>808.017</b>	<b>507.600</b>



AVK Holding A/S | Modervirksomhedens balance pr. 30.09.2022

38

Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	84.069	85.024
Bankgæld		0	68.712
Leverandører af varer og tjenesteydelser		6.512	5.706
Gæld til tilknyttede virksomheder		23.458	17.488
Gæld til associerede virksomheder		1.152	3.876
Skyldig skat		6.714	0
Anden gæld		18.078	21.827
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>139.983</b>	<b>202.633</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>948.000</b>	<b>710.233</b>
<b>Passiver</b>		<b>3.845.305</b>	<b>3.024.823</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	3		
Finansielle instrumenter	17		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Transaktioner med nærtstående parter	21		



## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021/22

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	16.000	(38.739)	98.799	17.616	2.182.765
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	58.919	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	80.931	0	0	0
Værdireguleringer	0	0	22.295	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(17.805)	0	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	(295.945)	0	295.945
Overført til reserver	0	0	0	13.862	(13.862)
Årets resultat	0	0	446.500	0	(35.449)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>16.000</b>	<b>24.387</b>	<b>330.568</b>	<b>31.478</b>	<b>2.429.399</b>

	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	30.000	2.306.441
Udbetalt ordinært udbytte	(30.000)	(30.000)
Valutakursreguleringer	0	58.919
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	80.931
Værdireguleringer	0	22.295
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(17.805)
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	50.000	461.051
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>50.000</b>	<b>2.881.832</b>



## Modervirksomhedens noter

### 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 2 Nettoomsætning

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Danmark	59.892	62.592
Øvrige lande	114.127	106.181
<b>Geografiske markeder i alt</b>	<b>174.019</b>	<b>168.773</b>

AVK Holding A/S har kun aktiviteter indenfor et segment som administrationsselskab, hvorfor nettoomsætningen kun er vist opdelt på geografiske områder.

### 3 Personaleomkostninger

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Gager og lønninger	108.595	96.804
Pensioner	5.947	5.332
Andre omkostninger til social sikring	1.082	997
	<b>115.624</b>	<b>103.133</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	194	177

	Ledelses- vederlag 2021/22 t.kr.	Ledelses- vederlag 2020/21 t.kr.
Direktion	6.257	5.894
Bestyrelse	225	225
	<b>6.482</b>	<b>6.119</b>

Vederlag til direktionen og bestyrelsen er inkl. pensioner, fri bil, andre udgifter til social sikring o.l.

### 4 Andre driftsindtægter

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Huslejeindtægt, indland	19.774	22.919
Huslejeindtægt, udland	6.416	6.214
	<b>26.190</b>	<b>29.133</b>

**5 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	8.611	9.873
Valutakursreguleringer	73.019	44.753
	<b>81.630</b>	<b>54.626</b>

**6 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	13.361	16.331
Valutakursreguleringer	45.123	36.875
	<b>58.484</b>	<b>53.206</b>

**7 Skat af årets resultat**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	8.180	3.934
Ændring af udskudt skat	961	(820)
Regulering vedrørende tidligere år	891	0
	<b>10.032</b>	<b>3.114</b>

**8 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	50.000	30.000
Overført resultat	411.051	392.423
	<b>461.051</b>	<b>422.423</b>



## 9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede patenter t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	86.353	23.741	12.578
Overførsler	1.468	0	(1.468)
Tilgange	4.038	775	10.847
Afgange	(611)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>91.248</b>	<b>24.516</b>	<b>21.957</b>
Af- og nedskrivninger primo	(71.146)	(17.377)	0
Årets afskrivninger	(6.459)	(2.994)	0
Tilbageførsel ved afgang	611	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(76.994)</b>	<b>(20.371)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.254</b>	<b>4.145</b>	<b>21.957</b>

## 10 Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekterne omfatter udvikling af nye produkter og IT til brug for koncernen. De aktiverede udviklingsprojekter afskrives over 3-5 år, og der er i regnskabsåret foretaget af- og nedskrivninger for 6.459 t.kr. Det forventes, at de aktiverede udviklingsprojekter kan anvendes inden for selskabets eksisterende marked, og fremdriften i udviklingsprojekterne følger en udarbejdet projektplan. Den indregnede værdi pr. 30.09.2022 modsvarer den forventede fremtidige akkumulerede indtjening på projekterne.

Ledelsen vurderer ikke, at der er indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

## 11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	300.569	34.115	33.489
Tilgange	416	3.769	2.263
Afgange	0	(420)	(8.192)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>300.985</b>	<b>37.464</b>	<b>27.560</b>
Af- og nedskrivninger primo	(172.485)	(21.215)	(17.132)
Årets afskrivninger	(10.870)	(3.438)	(1.569)
Tilbageførsel ved afgang	0	417	8.192
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(183.355)</b>	<b>(24.236)</b>	<b>(10.509)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>117.630</b>	<b>13.228</b>	<b>17.051</b>



### 12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Deposita t.kr.
Kostpris primo	2.321.391	303.916	28.944	294
Valutakursreguleringer	0	21.445	0	0
Tilgange	224.665	118.302	0	0
Afgange	0	(16.873)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.546.056</b>	<b>426.790</b>	<b>28.944</b>	<b>294</b>
Opskrivninger primo	1.064.584	0	9.196	0
Valutakursreguleringer	51.057	0	0	0
Overførsler	(7.156)	0	(3.188)	0
Egenkapitalreguleringer	19.263	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(19.771)	0	0	0
Andel af årets resultat	521.144	0	2.797	0
Udbytte	(292.896)	0	(349)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>1.336.225</b>	<b>0</b>	<b>8.456</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	(965.797)	(58.326)	(6.455)	0
Valutakursreguleringer	8.691	0	(940)	0
Overførsler	7.156	0	3.188	0
Egenkapitalreguleringer	3.020	0	0	0
Andel af årets resultat	(43.836)	0	1.826	0
Udbytte	(1.200)	0	(1.500)	0
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(22.032)	16.571	0	0
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtelser	6.363	0	0	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(1.007.635)</b>	<b>(41.755)</b>	<b>(3.881)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.874.646</b>	<b>385.035</b>	<b>33.519</b>	<b>294</b>
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	88.156		0	

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier og leasing m.v.



## 14 Udskudt skat

	2021/22	2020/21
	t.kr.	t.kr.
Immaterielle aktiver	8.112	6.484
Materielle aktiver	2.707	3.117
Forpligtelser	2.480	2.712
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	(5.790)	(5.765)
<b>Udskudt skat i alt</b>	<b>7.509</b>	<b>6.548</b>

	2021/22	2020/21
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	6.548	7.368
Indregnet i resultatopgørelsen	961	(820)
<b>Ultimo</b>	<b>7.509</b>	<b>6.548</b>

## 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører primært datterselskaber med negativ egenkapital.

## 16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021/22	Forfald inden for 12 måneder 2020/21	Forfald efter 12 måneder 2021/22	Restgæld efter 5 år 2021/22
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	6.912	7.261	101.954	74.044
Bankgæld	77.157	77.311	653.327	457.261
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	45.772	0
Anden gæld	0	452	6.964	0
	<b>84.069</b>	<b>85.024</b>	<b>808.017</b>	<b>531.305</b>

## 17 Finansielle instrumenter

I andre tilgodehavender indgår positive dagsværdier af afledte finansielle instrumenter med 28.850 t. kr. (2020/21: -52.081 t.kr.) De finansielle instrumenter er etableret til afdækning af renterisiko på variabelt forrentede lån til en fast rente. Den positive dagsværdiregulering er efter skat indregnet direkte på egenkapitalen.

Aftalerne har en restløbetid på mellem 1 år og 16 år.

Aftalerne er indgået med selskabets bankforbindelser.



Løbetid	<1 år t.kr.	1-5 år t.kr.	5-10 år t.kr.	>10 år t.kr.	Total t.kr.
Banklån i DKK	521	6.755	0	0	7.276
Banklån i EUR	0	(5.433)	20.903	0	15.470
Realkreditlån DKK	387	1.546	1.931	2.240	6.104
<b>Dagsværdi</b>	<b>908</b>	<b>2.868</b>	<b>22.834</b>	<b>2.240</b>	<b>28.850</b>

## 18 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.999	3.462
Heraf forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder	749	749

## 19 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Anpartsselskabet ASX af 28. august 2014 som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

AVK Holding A/S har afgivet støtteerklæring til enkelte dattervirksomheder.

## 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld på 109 mio. kr. (116 mio. kr. i 2020/21) er sikret ved ejerpantebreve og løsøre pantebreve. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 117 mio. kr. (113 mio. kr. i 2020/21).

Aktier i AVK Furnes Holding ApS med en indre værdi på 71 mio. kr. (75 mio. kr. i 2020/21) er stillet til sikkerhed for bankgæld på 61 mio. kr. (61 mio. kr. i 2020/21).

Aktier i Atlantic Plastics Ltd. med en indre værdi på 105 mio. kr. er stillet til sikkerhed for bankgæld på 185 mio. kr.

Der er stillet kautions- og garantiforpligtelser til sikkerhed for datterselskaber på 562 mio. kr. (326 mio. kr. i 2020/21).

## 21 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.



## Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.



For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### **Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.



## Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Den enkelte business case vurderes fra gang til gang. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.



Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid År</b>
Bygninger	10-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den



forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.



## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

## Tilgodehavende og skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser måles ved første indregning til minoritetsinteressernes andel af den overtagne virksomheds nettoaktiver målt til dagsværdi. Der indregnes ikke goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

## Hensættelser til pensioner o.l.

Hensættelser til pensioner o.l. måles til nettorealiseringsværdi, der svarer til nutidsværdien af de forventede udbetalinger fra de enkelte pensionsordninger o.l.



### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, og besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### **Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristet bankgæld.

## Hoved- og nøgletalsberegning

### Overskudsgrad (EBITDA) (%):

$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Overskudsgrad (driftsresultat) (%):

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Nettoomsætning}} * 100$

Nettoomsætning

### Afkastningsgrad (%):

$\frac{\text{Driftsresultat}}{\text{Gennemsnitlig balancesum}} * 100$

Gennemsnitlig balancesum

### Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat ekskl. minoriteter}}{\text{Gns. egenkapital ekskl. minoriteter}} * 100$

Gns. egenkapital ekskl. minoriteter

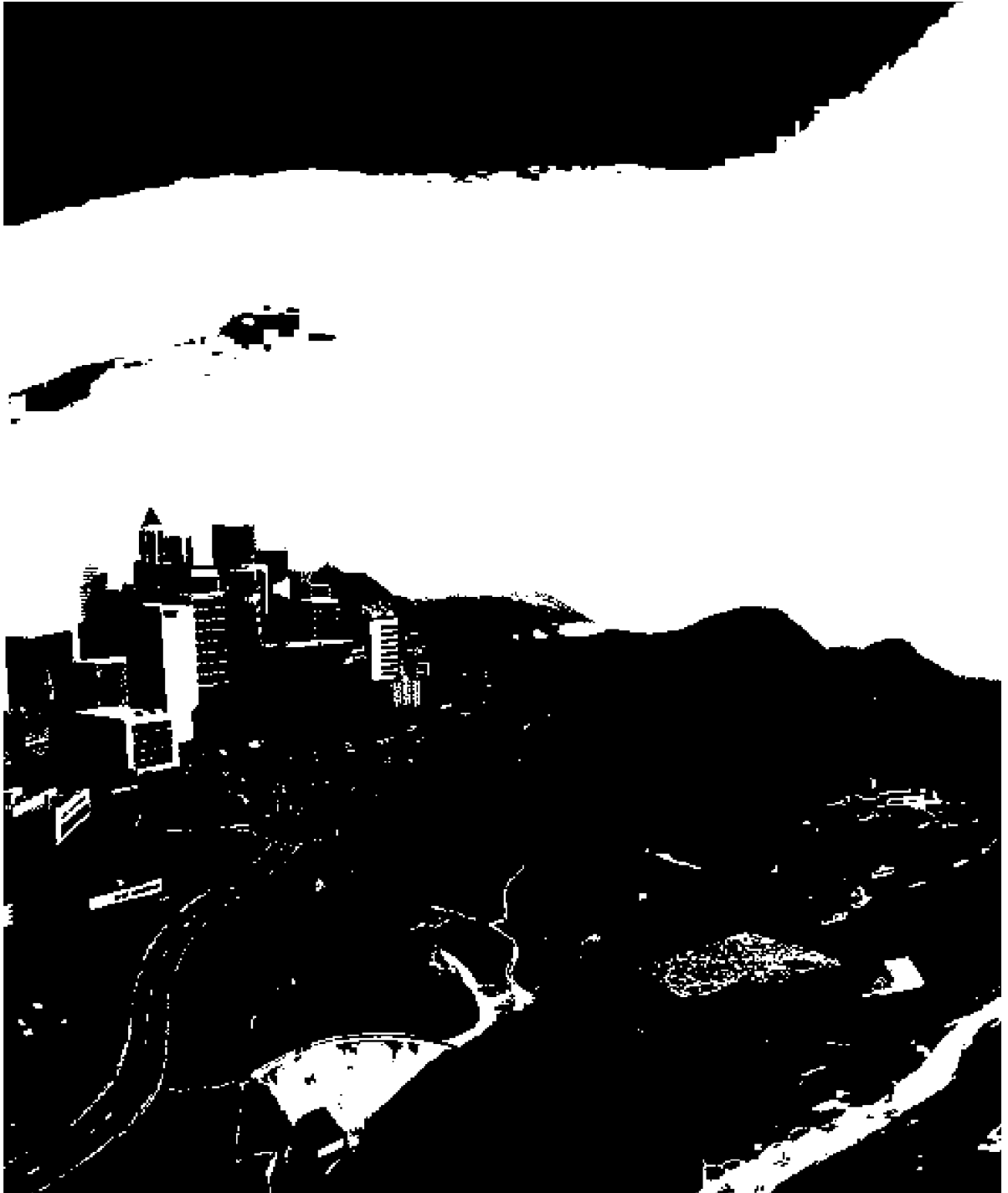
### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital og minoriteter, ultimo}}{\text{Aktiver i alt, ultimo, eksklusiv likvide beholdninger i alt, ultimo}} * 100$

Aktiver i alt, ultimo, eksklusiv likvide beholdninger i alt, ultimo

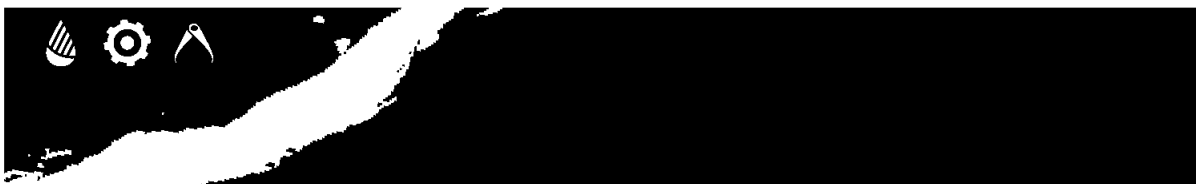


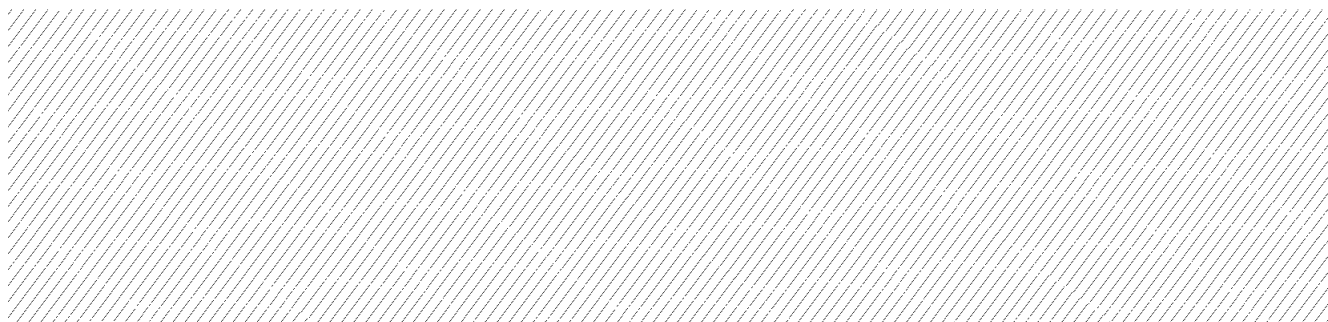
AVK BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT 2021/2022



# AVK BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT 2021/2022

Expect... **AVR**

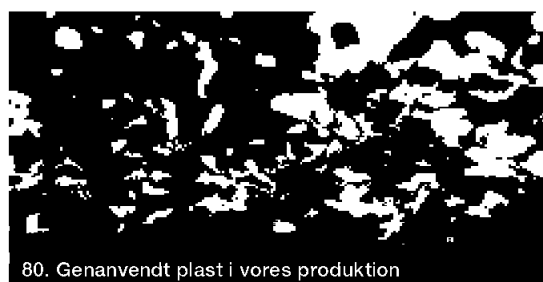




70. AVK Smart Water leverer tilgængelige og pålidelige data



76. Modstandsdygtighed over for oversvømmelse



80. Genanvendt plast i vores produktion



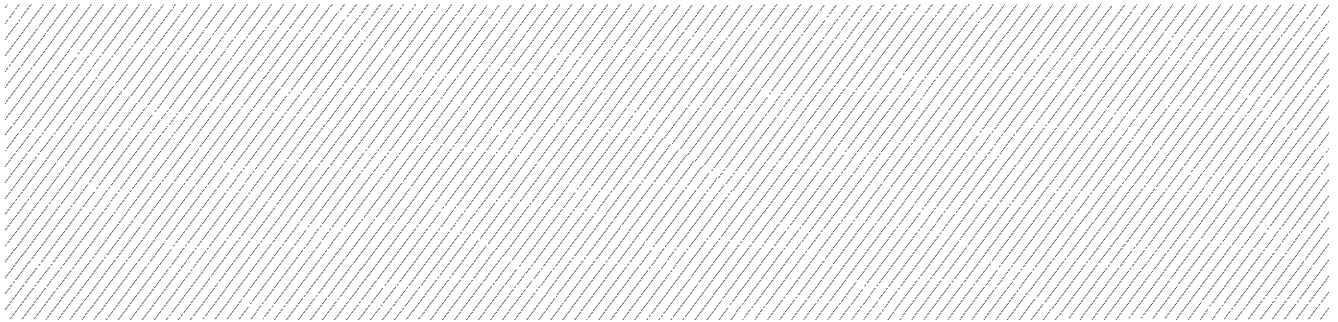
82. Vores miljø- og klimaindsats



96. Water2Nepal



97. Partnerskaber



## INDHOLDSFORTEGNELSE

Forord ved Niels Aage Kjær .....	59	Modstandsdygtighed over for oversvømmelse .....	76
Vores historik, formål og forretningsenheder .....	60	Strøm fra vandets bevægelser .....	78
Vores værdier .....	61	Varmt vand fra industrien omdannes til fjernvarme .....	78
Vores forretningsmodel .....	62	Biogas omdanner affald til elektricitet .....	79
Vores risici og muligheder .....	64	Støbejern konverteres til nye produkter .....	79
Vores bidrag til verdensmålene .....	66	Genanvendt plast i vores produktion .....	80
Vandspild: Formentlig vor tids mest kritiske ressourceudfordring .....	68	Innovation og udvikling inden for vores forretningsområder .....	81
Vores PREMIUM 100 skydeventil er bygget til at holde i 100 år .....	69	Vores miljø- og klimaindsats .....	82
AVK Smart Water leverer tilgængelige og pålidelige data .....	70	Vores leverandørstyring og -samarbejde .....	87
Optimering af vandressourcer via intelligent kunstvanding .....	72	Vores sociale ansvarlighed .....	88
Spildevand som en ressource .....	74	Vores partnerskaber til en bæredygtig udvikling .....	97
		Vores fremtidige aktiviteter og indsatsområder .....	99
		Bilag .....	101



*Det er fjerde gang, at vi præsenterer AVK-koncernens bæredygtighedsrapport. Formålet er at beskrive, hvordan vi som virksomhed bidrager med tiltag til en ansvarlig og bæredygtig udvikling og dermed er med til at løse nogle af de udfordringer, samfundet står overfor.*

*De data, der præsenteres i rapporten, er indsamlet i regnskabsåret 2021/22 og omfatter alle AVK-koncernens aktiviteter. Samtidig beskriver rapporten de initiativer og resultater, vi har opnået eller sat i værk i det forløbne år. Rapporten udgør en bestanddel af*

*ledelsesberetningen i årsrapporten for 2021/22 og dækker den lovpålagte redegørelse for samfundsansvar, underrepræsenteret køn i ledelsen og dataetisk politik.*



# FORORD VED NIELS AAGE KJÆR

Det glæder mig at kunne præsentere vores bæredygtighedsrapport for finansåret 2021/22. I det forgangne år har vi været udfordret med stigende transport-, energi- og råvarepriser, covid-19 og globale logistikudfordringer. På trods af disse udfordringer har AVK-koncernen opnået et godt resultat, hvilket skal være med til at sikre vores fremtidige udvikling med fokus på langsigtede og bæredygtige investeringer til gavn for virksomheden, vores medarbejdere, kunder samt miljøet.

AVK blev grundlagt i 1941 af Aage Valdemar Kjær og tager udgangspunkt i kerneværdierne kvalitet, innovation, pålidelighed, bæredygtighed og kundeservice. Bæredygtig udvikling har således altid været en del af AVK's DNA, og vores fem kerneværdier sætter retningen for vores måde at drive virksomhed på.

I dag er AVK en global koncern, som består af mange forskellige selskaber, som leverer løsninger til en lang række områder. Det er AVK's formål at udvikle, producere og markedsføre produkter af høj kvalitet med lang levetid, der indgår i vital infrastruktur herunder vandforsyning, spildevandshåndtering og energiforsyning samt en lang række industrielle applikationer, der tilsammen bidrager til bæredygtig udvikling, menneskers sundhed og et bedre miljø.

Vi har fra start af haft fokus på innovation og udvikling af kvalitetsprodukter med lang levetid for at imødekomme vores kunders krav. I rapporten kan du læse om, hvordan vi de

seneste år har udviklet en række innovative produkter og løsninger, som er med til at gøre en forskel i den bæredygtige udvikling blandt andet vores PREMIUM 100 ventil, Smart Water, intelligent kunstvanding, ventiler til anvendelse i spildevandsbehandling, håndtering af store mængder regnvand, distribution af fjernvarme, produktion af biogas og hydroelektrisk energi, samt produkter produceret af genanvendt materiale.

Ud over investeringer i produktudvikling og nye forretningsområder har vi fokus på kontinuerligt at optimere processer og reducere miljø- og klimabelastningen. Vi har udarbejdet en miljø- og klimastrategi, som fokuserer på reduktion af CO<sup>2</sup>-udledning samt analyse af vores produkters livscyklus. Vi arbejder målrettet på at minimere energiforbruget og samtidig øge forbruget af grønne energikilder, blandt andet gennem investeringer i solcelleanlæg. Vi har desuden fokus på affaldshåndtering og brug af genanvendelsesmaterialer i fremstillingen af nye kvalitetsprodukter. Læs blandt andet om hvordan sourcing af genanvendte materialer, herunder genanvendt plast, er en central del af vores forretningsstrategi.

AVK-koncernen har selskaber i mange forskellige lande, og vores medarbejderstab består derfor af mange forskellige nationaliteter med forskellige baggrunde. Vi har respekt for vores medarbejdes forskelligheder, og anser diversitet for at være en styrke i vores lokale forankring og globale udvikling. At vi arbejder på tværs af geografiske og kulturelle grænser,

er med til at skabe et spændende og udviklende arbejdsmiljø. AVK ønsker at være en sund, fagligt udfordrende og sikker arbejdsplads, hvilket også betyder, at vi arbejder struktureret på at reducere antallet af arbejdsrelaterede ulykker.

AVK arbejder inden for en række forretningsområder, som er i spændende udvikling. Der er de senere år kommet stigende fokus på håndtering af drikke- og spildevand, som har en kæmpe indflydelse på sundhed og livskvalitet, samt på energiforbrug og klima.

Vand spiller en afgørende rolle, når det handler om at løse mange af de underliggende problemer, der har ført til FN's verdensmål. Verdensmål nr. 6, der omhandler rent vand og sanitet samt nr. 9, der handler om infrastruktur, bæredygtig industri og innovation er særlig relevante for AVK.

Samtidig anser vi verdensmål nr. 17, der omhandler partnerskaber for handling, for at være afgørende for at nå i mål med de øvrige verdensmål. Vi indgår i en række samarbejder på tværs af lokale, nationale og internationale myndigheder, organisationer og virksomheder, som har fokus på verdensmål nr. 6. Derudover bidrager AVK også til andre verdensmål, hvilket du kan læse mere om i denne rapport.

Niels Aage Kjær  
CEO og ejer af AVK-koncernen

# VORES HISTORIK, FORMÅL OG FORRETNINGSENHEDER

AVK er en familieejet koncern med hovedsæde i Galten, Danmark. Den bygger på en over 80 år gammel håndsværksvirksomhed grundlagt i 1941 af Aage Valdemar Kjær, deraf navnet AVK. I dag beskæftiger den verdensomspændende koncern mere end 4.800 medarbejdere og består af mere end 100 produktions- og salgsselskaber.

## Forretningsenheder

AVK er inddelt i tre forretningsenheder: AVK Water, AVK Industrial og AVK Advanced Manufacturing. Alle tre enheder består af selskaber med stærke produkt- og produktionskompetencer, som benyttes inden for mange forskellige forretningssegmenter over hele verden. For at imødekomme vores kunders ønsker designer, producerer og markedsfører vi selv vores produkter.

## AVK Water

AVK Waters primære forretningsområder er vandforsyning og spildevandsbehandling. Derudover består forretningsenheden af distribution af natur- og biogas, kunstvanding, brandbekæmpelse og HVAC (Heat, Ventilation, Aircondition, Control). HVAC dækker dermed tekniske specialer inden for varmesystemer, ventilationsanlæg, køleanlæg, elinstallation, automatik og regulering.

Elementer som vand, køling og varme er altafgørende for samfundet, og vi kan levere unikke løsninger, der er skræddersyet til at opfylde lokale forhold og krav i henhold til lokale standarder og godkendelser.

AVK Water udgør størstedelen af omsætningen.

## AVK Industrial

AVK Industrial består af selskaber, der udvikler, fremstiller og sælger en bred vifte af ventiler til industrielle segmenter. Mange af produkterne er delkomponenter til applikationer, der i deres helhed bidrager til bæredygtig udvikling inden for mange forskellige industrier. Konkrete eksempler er vand- og luftrensingsanlæg, fjernkøling og -varme, energiforsyninger, minedrift, papirindustrien, procesindustrien, dæmninger og reservoirer, vandkraft, samt vandforvaltningsløsninger til bekæmpelse af oversvømmelser.

AVK Industrial udgør omkring en fjerdedel af omsætningen.

## AVK Advanced Manufacturing

AVK Advanced Manufacturing fremstiller bearbejdede komponenter af stål, støbejern, aluminium og bronze, gummi og plast. Komponenterne indgår til dels i AVK Water og AVK Industrials brede ventilsortiment, så forretningsenhederne understøtter dermed hinanden. Derudover benyttes de i forskellige industrielle applikationer. Bearbejdede komponenter af stål, jern, aluminium og bronze indgår i segmenter inden for bl.a. transport- og vindmølleindustrien. Gummiblandinger og -løsninger benyttes til udstyr til

## Vores formål

Det er vores formål at udvikle, producere og markedsføre produkter af høj kvalitet og med lang levetid. Produkterne indgår i vital infrastruktur herunder vandforsyning, spildevandshåndtering og energiforsyning samt en lang række industrielle applikationer, der til sammen bidrager til bæredygtig udvikling, menneskers sundhed og et bedre miljø.

levnedsmiddelindustrien og sundhedssektoren m.v. Plastselskaberne producerer blandt andet affaldsbeholdere og paller med fokus på genanvendt plast.

Vores finansielle rapport, som ligger under "[download](#)" på vores hjemmeside, indeholder en oversigt over AVK-koncernens selskaber.



# VORES VÆRDIER

AVK er centreret om fem kerneværdier, der sætter retningen for, hvordan vi driver vores forretning. Det er værdier, der sikrer en sund virksomhed, og som konstant forpligter os til at forblive førende inden for branchen.

## Kvalitet

Kvalitet er gennemgående i alt, hvad vi gør. Vi har fokus på kvalitet fra idégenerering til handling, i vores aktiviteter og adfærd mellem kolleger samt over for kunder og andre, vi møder i udførelsen af vores arbejde. Kvalitet findes i vores produkter, processer, levering, service, kommunikation og vejledning. Vores tilgang til kvalitet har skabt grundlaget for vores position som markedsleder.

## Innovation

Innovation er afgørende for vores virksomhed. Vi har fokus på innovation og udvikling af nye og optimerede produkter af høj kvalitet og med lang levetid. Vores innovative tilgang til udvikling og design af vores produkter og løsninger sikrer, at vi er i stand til at tilpasse os fremtidige markedskrav.

Gennem kontinuerlig kontrol og optimering sikrer vi, at vores produkter og løsninger altid er så effektive som muligt. AVK har desuden fokus på investeringer inden for nye teknologier og forretningsområder, der har til formål at bidrage til bæredygtig udvikling.

## Pålidelighed

Pålidelighed er for os altafgørende. Vi bestræber os på at være en pålidelig og troværdig virksomhed, som skaber langvarige resultater og tillidsfulde relationer med vores medarbejdere, kunder og andre stakeholdere. Tillid er nøglen, og det er vigtigt for os at dokumentere, at vi er en troværdig og pålidelig virksomhed. Vi er derfor stolte af at være certificeret i henhold til ISO 9001-standarden for kvalitetsstyring, ISO 14001 for miljøledelse, ISO 29001 for kvalitetsstyring i olie- og gasindustrien samt ISO 45001, som er en international standard for arbejdsmiljøledelse.

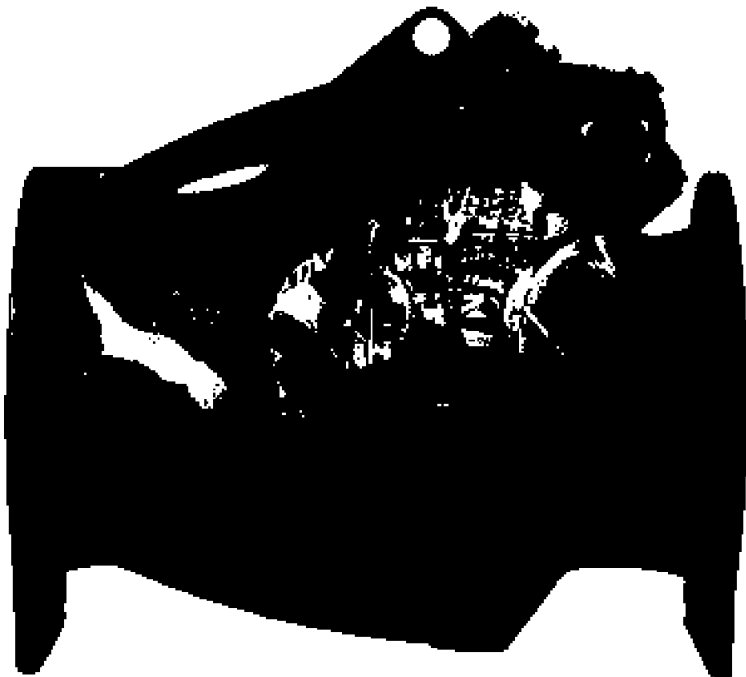
## Bæredygtighed

Bæredygtig udvikling har altid været en del af vores DNA, og vi arbejder med bæredygtighed på flere niveauer. Vi har fra start haft fokus på innovation og udvikling af produkter af høj

kvalitet og med lang levetid. Samtidig arbejder vi kontinuerligt på at reducere vores miljø- og klimapåvirkning i fremstillingen af vores produkter. Vi ønsker at investere i innovative teknologier og nye forretningsområder, som bidrager positivt til den grønne omstilling.

## Kundeservice

Kundeservice er vigtig for os, idet vi måler vores succes på vores kunders fremgang og tilfredshed - ikke kun med vores produkter, men også med den måde, hvorpå vi håndterer deres behov, forespørgsler og anmodninger. Vi tror på langsigtede relationer, at være tætte på vores marked og vi har altid vores kunders behov i centrum.



# VORES FORRETNINGSMODEL

Vores forretningsmodel afspejler en koncern, hvor der er fokus på teknologisk innovation, ansvarlig produktion, engagerede medarbejdere og involvering af interessenter.

## RESSOURCER

### MEDARBEJDERE

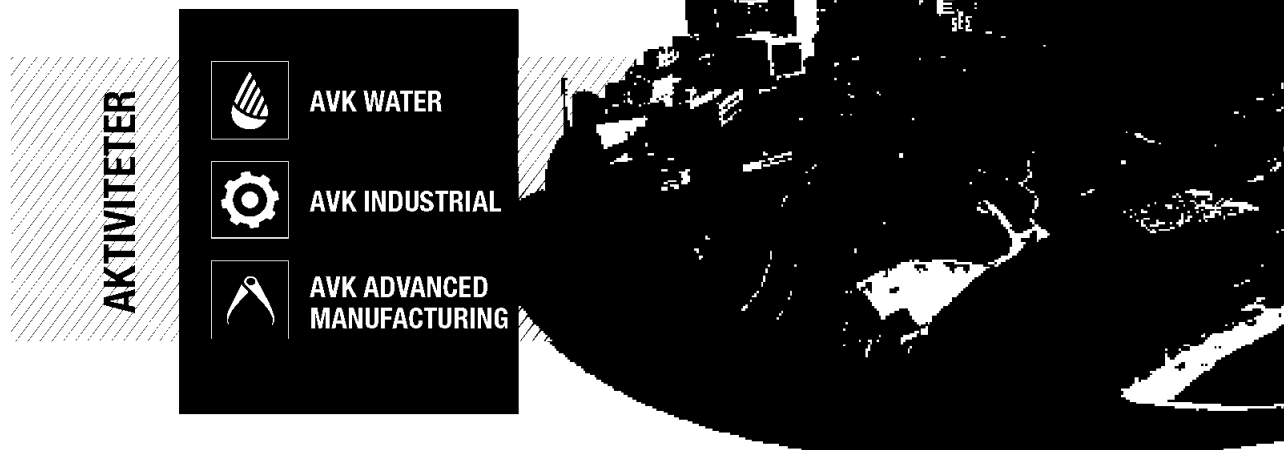
Vi ansætter kvalificerede medarbejdere, som med deres viden og kompetencer understøtter forretningen. Samtidig har vi fokus på langvarige relationer, diversitet og udvikling.

### INNOVATION OG UDVIKLING

Vi har vedvarende fokus på innovation og udvikling af nye produkter, løsninger og forretningsområder.

### PRODUKTION

Vi sourcer materialer og produkter på ansvarlig vis fra lokale såvel som globale leverandører og samarbejdspartnere.



AKTIVITETER



AVK WATER



AVK INDUSTRIAL



AVK ADVANCED  
MANUFACTURING

### SAMFUND

AVK udvikler, producerer og markedsfører produkter af høj kvalitet og med lang levetid, der indgår i vital infrastruktur og en række industrielle applikationer, der til sammen bidrager til bæredygtig udvikling, menneskers sundhed og et bedre miljø.

### KUNDER

Vi optimerer kundeløsninger for at skabe bedst muligt afkast af de investerede ressourcer.

## VÆRDISKABELSE



## ANSVAR

Vi driver vores virksomhed på en ansvarlig måde og har fokus på bæredygtighed og omtanke for miljøet ved brug af ressourcer og materialer.

## STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Vores forhold til stakeholders bygger på tillid og langvarige relationer med fælles værdiskabelse for øje.



## FINANSÅR 2021/22

Omsætning: 7.585 mio. dkk.

Medarbejdere: 4.886

Selskaber: 106

Repræsenteret i 37 lande

AKTIVITETER

## MEDARBEJDERE

Vi har fokus på at være en sund og sikker arbejdsplads samt at skabe attraktive jobs og økonomisk vækst.

## SHAREHOLDER VALUE

Vi skaber værdi for vores ejere, men prioriterer geninvestering og aktivt ejerskab.

AVK er en global koncern. Vi opererer inden for mange forskellige segmenter og under mange forskellige forhold. Som nærmere beskrevet i efterfølgende afsnit om risikostyring er vi bevidste om de risici, som det indebærer at være en verdensomspændende koncern. Derfor følger vi løbende egne og eksterne produktionsenheder for at sikre, at anviste kriterier for miljø og menneskerettigheder bliver overholdt.

Vores grundlæggende fundament er at agere på en ansvarlig måde både over for medarbejdere, miljø og det omkringliggende samfund.

# VORES RISICI OG MULIGHEDER

Enhver virksomhed står over for både risici og muligheder. Det er en del af god ledelse løbende at træffe de rigtige valg på de rette tidspunkter for at få forretningen til at vokse. Som industrikoncern inden for mange forskellige brancher, ofte med lange leverandørkæder og mange samarbejderspartnere er det en udfordring, specielt i en tid hvor vi ser et skift i den globale økonomi.



## Den globale økonomi

I oktober 2022 nedjusterede Den Internationale Valutafond (IMF) sin prognose for global vækst i 2023. Reuters skriver, at direktøren for IMF, Kristalina Georgieva, udtaler på Georgetown University i Washington D.C, at vi står over for et grundlæggende skift i den globale økonomi. Der er tale om ændringer, som betyder højere økonomisk volatilitet, geopolitiske konfrontationer og hyppigere naturkatastrofer. Der er risiko for en verdensomspændende recession.

AVK sælger produkter på tværs af verdens lande og til en række sektorer, hvor efterspørgslen vil afhænge af den generelle økonomiske udvikling, og vores salg vil derfor være påvirkelig heraf. Den store diversitet, og et fortsat behov for investeringer inden for en styrkelse af vand- og energiinfrastrukturen, giver dog AVK en robusthed i forhold til økonomiske udsving. De seneste års markante investeringer i vores produktionsapparat, i en effektiv forsyningskæde og i omstilling til vedvarende energi styrker vores konkurrenceevne. Dermed forventer vi også fremover at kunne udbygge vores markedsandele.

## Organisatorisk udvikling

AVK-koncernen består af over 100 selskaber, som langt hen ad vejen agerer som selvstændige enheder, hvilket giver AVK en hurtig tilpasningsevne og muliggør lokale tilpasninger af vores forretning og organisation. I vores bestræbelse på at gøre bæredygtighed til en integreret del af forretningen har vi valgt på visse områder at have en central koordineret og systemisk tilgang. Derfor har vi i 2021 nedsat en global Sustainability Committee, i 2022 etableret en central bæredygtighedsafdeling, og i løbet af 2023 vil vi opstarte netværksgrupper blandt andet med fokus på CO<sub>2</sub>-reduktion og cirkulær økonomi.

## Bæredygtighedspolitik

Vores globale tilstedeværelse fordrer høje etiske standarder og handlinger i organisationen. Vi ønsker at være en ansvarlig og troværdig virksomhed, der balancerer økonomiske, miljømæssige og sociale forhold. Dette afspejler vores bæredygtighedspolitik.

## Koncernpolitikker

AVK har etableret koncernpolitikker, der fastlægger, hvordan de enkelte selskaber skal efterleve vores samfundsansvar inden for temaerne medarbejdere, miljø, etik samt sikkerhed og kvalitet. Politikkerne er tilgængelige i koncernens kvalitetsstyringssystem (QEMS) og dermed videreførelse til alle koncernens selskaber. Derudover har vi via vores Code of Conduct for leverandører definerede principper og anvisninger for beskyttelse af miljøet og efterlevelse af menneskerettigheder. På den måde bestræber vi os konstant på at være en troværdig og etisk ansvarlig samarbejdspartner for vores kunder, leverandører og øvrige interessenter.

## Vores globale tilstedeværelse

Idet vi blandt andet opererer i lande, hvor overholdelse af menneskerettigheder, gode medarbejderforhold, beskyttelse af miljø og klima samt anti-korruption ikke nødvendigvis er en selvfølge pga. eksisterende kultur og lovgivning, er vi bevidste om risikoen for, at vores concerns værdier ikke bliver fulgt. Derfor har vi fokus på efterlevelse af vores politikker i alle koncernens selskaber, og dette understøttes via løbende audits. Væsentligste risici bliver vurderet i de følgende afsnit.



## Miljø og klima

Vi vurderer, at den største risiko inden for klima er manglende opmærksomhed på minimering af energiforbrug. Derudover er det vigtigt at have fokus på materialeanvendelse og affaldshåndtering, så det lokale miljø ikke belastes unødigt, og at vi i endnu højere grad arbejder med cirkulær økonomi.

I bestræbelsen på at minimere vores klimamæssige påvirkninger har vi udarbejdet en miljø- og klimastrategi. Derudover efterlever vi vores miljøpolitik ved løbende at arbejde med minimering af de miljø- og klimamæssige spor, som vores koncern og leverandører sætter. Vi uddyber nærmere under afsnittet om miljø og klima.

## Menneskerettigheder

Det er vores vurdering, at risiko for manglende overholdelse af menneskerettigheder kan være størst ved vores underleverandører, herunder tvangsarbejde og mangel på lige rettigheder. Derfor arbejder vi systematisk på registrering, kontrol, opfølgning og videreudvikling af samarbejde. Dette uddybes under afsnittet om leverandørsamarbejde.

## Anti-korruption og bestikkelse

Som verdensomspændende koncern vurderer vi risici for korruption i visse af de lande, hvor vi opererer. I AVK accepterer vi ikke nogen form for handlemåde, der kan betragtes som korruption eller bestikkelse. Vi har nul-tolerance over for sådanne hændelser, og betragter det som en alvorlig tjenstlig forseelse, der blandt andet kan medføre ansættelsesrettlige konsekvenser. Vi har en compliance-aftale, der indeholder krav om overholdelse af nationale og internationale love om anti-korruption og bestikkelse. Denne omtaler vi også i afsnittet om social ansvarlighed.

## Medarbejderforhold

Som industrivirksomhed med mange produktionsfaciliteter vurderer vi, at arbejdsulykker er en væsentlig risiko, og derfor er det et højprioriteringsområde. Derudover har de enkelte selskaber i koncernen fokus på det psykiske arbejdsmiljø. Initiativer inden for begge områder bliver beskrevet under afsnittet om social ansvarlighed.

## AVK's bæredygtighedspolitik

Vi anerkender, at vores globale tilstedeværelse kræver høje etiske standarder i hele vores organisation og i alle vores handlinger.

Vi ønsker at være en ansvarlig og troværdig virksomhed, som evner at balancere økonomiske, miljømæssige og sociale forhold.

Det betyder at:

- AVK-koncernen støtter FN's verdensmål for bæredygtig udvikling. Vi har særlig opmærksomhed på målene relateret til rent vand og sanitet (6) samt industri, innovation og infrastruktur (9), idet disse områder er vores kerneforretninger. Derudover bidrager AVK også til øvrige. For eksempel anser vi nr. 17, der omhandler partnerskaber for handling, for at være afgørende for at opfylde de øvrige verdensmål.
- Vi sikrer, at bæredygtige tiltag er grundlæggende i vores produktion, og at vi har et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Vi har fokus på miljøet og vedvarende løsninger og har opnået certificeringer, som vi er stolte af:
  - ISO 9001 – kvalitetsstyring
  - ISO 29001 – kvalitetsstyring i olie og gasindustrien
  - ISO 14001 – miljøledelse
  - ISO 45001 – arbejdsmiljøledelse

# VORES BIDRAG TIL VERDENSMÅLENE

FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling danner rammen om den globale indsats for bæredygtig udvikling. Målene anerkender, at social, økonomisk og miljømæssig udvikling er tæt forbundne, og at det kræver en fælles, global indsats at opnå holdbare udviklingsresultater. Vi er bevidste om, at vi har et medansvar. Verdensmål nr. 6 og 9 er særligt relevante for vores forretningsmodel, men vi beskæftiger os også med øvrige mål enten på strategisk niveau eller via decentrale aktiviteter, hvilke er skitseret nedenfor.

Vores produktsortiment i forretningsenheden AVK Water ligger direkte i forlængelse af FN's verdensmål nr. 6, der handler om at sikre, at alle har adgang til rent vand og sanitet, og at dette forvaltes bæredygtigt.

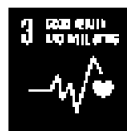


Vores ventiløsninger er med til at sikre rent drikkevand i veletablerede vandforsyningsystemer, da de sikrer en pålidelig, langtidsholdbar og driftssikker vandforvaltning og er med til at reducere vandspild og energiforbrug. Ydermere indgår produkterne i spildevandsbehandling. AVK's produkter og løsninger anvendes i en lang række processer, som skal sikre forsvarlig håndtering af spildevand, så det ikke udgør en miljø- eller sundhedsmæssig risiko. De anvendes også i processer, som udnytter energien i spildevand.

FN's verdensmål nr. 9 handler om at udvikle pålidelig infrastruktur, fremme bæredygtig industri og investere i videnskabelig forskning og innovation. Alle AVK's tre forretningsenheder bidrager til det verdensmål, idet vi designer og producerer innovative produkter, hvoraf nogle indgår i en genanvendelsescyklus, eller bruges til energi-, vand- og infrastrukturløsninger.



Vand har meget stor indflydelse på sundhed og livskvalitet. Idet vi agerer i vand- og spildevandsbranchen, bidrager vi dermed indirekte til FN's verdensmål nr. 3, der handler om sundhed og trivsel. Vandrelaterede sygdomme er et stort problem på verdensplan, og spildevand kan forurene mange af de kilder, hvorfra drikkevand bliver udvundet.



Bæredygtig energi er essensen for verdensmål nr. 7. Dette verdensmål tilsigter, at alle mennesker i 2030 har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris. Det præciseres ligeledes, at andelen af vedvarende energi i det globale energimix skal øges væsentligt inden 2030. Vores ventiler til anvendelse i spildevandsbehandling, til distribution af fjernvarme, samt til produktion af biogas og hydroelektrisk energi bidrager til en større andel af vedvarende energi.



Vi arbejder med FN's verdensmål nr. 8, som handler om anstændige jobs og økonomisk vækst. Det betyder, at vi sørger for sunde og sikre arbejdspladser for medarbejdere i ind- og udland og respekterer deres ret til lige og retfærdige arbejdsvilkår.





Skulptur: Annie Hjørt Glaskunst

Ligeledes vil vi udelukkende samarbejde med leverandører, der garanterer, at lovgivning for menneskerettigheder overholdes, og at vores etiske standard, Code of Conduct, efterleves.

Vi er en økonomisk robust og ansvarlig virksomhed, og markante investeringer er med til at styrke konkurrenceevnen samt fastholde markedsandele.

Vores produktsortiment bidrager til rent vand og sanitet, hvilket danner grundlaget for mere bæredygtige byer og lokalsamfund. Ligeledes kan vores løsninger være med til at tilpasse byerne til ekstremnedbør og dermed forhindre oversvømmelse. Dermed støtter vi op om verdensmål nr. 11, der drejer sig om bæredygtige byer og lokalsamfund.



FN's verdensmål nr. 12 drejer sig om ansvarligt forbrug og produktion. Vi støtter op om dette mål ved at udarbejde livscyklusvurderinger, samt identificere metoder og



processer, som gør, at vi kan genanvende materialer fra vores fabrikker. Derudover bruger vi store mængder genanvendte materialer i produktionen, både metaller og plast.

FN's verdensmål nr. 13 handler om at begrænse stigningen af den globale gennemsnitstemperatur og styrke modstandsdygtighed og klimatilpasning.



Som aktør i vand- og spildevandsbranchen bidrager vi til dette verdensmål, idet vandforbrug har indflydelse på energiforbrug. Energiforbruget til at pumpe vand falder, når vores ventilløsninger sørger for, at vandtabet mindskes, og for at trykhåndteringen i distributionsnettet er effektivt.

Inden for energisektoren kan ventilerne indgå i distribution af vand til fjernvarme, produktion af biogas, hydroelektrisk energi og til at omdanne spildevand til grøn energi.

For at tilpasse samfundet til ekstremnedbør er det nødvendigt med løsninger inden for klimatilpasning i forhold til oversvømmelse. Også her kan AVK-selskaber bidrage med ventilløsninger.

Derudover har vi udarbejdet en miljø- og klimastrategi med det primære formål at reducere CO<sub>2</sub>-udledning, hvilket involverer energireduktion i vores produkters livscyklus og investering i grønne energikilder.

Vi anser verdensmål nr. 17 som afgørende for at nå i mål med de øvrige verdensmål. I AVK ønsker vi at være med til at skabe en bæredygtig vand- og energiforsyning samt opbygge et samfund, der i højere grad består af cirkulær økonomi. Det er nødvendigt at samarbejde på tværs af lokale, nationale og internationale organisationer, myndigheder, industrier og faggrænser, hvilket vi gør via partnerskaber.



# VANDSPILD: FORMENTLIG VOR TIDS MEST KRITISKE RESSOURCEUDFORDRING

Vand har en kæmpe indflydelse på sundhed og livskvalitet, samt på energiforbrug og på klimaet. FN's verdensmål nr. 6 handler om rent vand og sanitet. Men faktisk spiller vand en afgørende rolle, når det handler om at løse mange af de underliggende problemer, der har ført til FN's verdensmål.



## Vi spilder morgendagens vand i dag

Vand er en knap ressource mange steder i verden. Til trods for det spilder vi ca. 30 % af alt det vand, vi samler og distribuerer ([Guppy & Anderson, Global Water Crisis, 2017](#)). Med andre ord når en tredjedel af drikkevandet aldrig ud til forbrugere.

"Vandspild er det værste. Det er spild af en knap ressource, også spild af de ressourcer - energi, arbejdskraft og afskrivninger på infrastruktur -, der bruges til at udvinde vandet."

Bjørn Kaare, tidligere direktør ved European Water Association

## Vi bruger en masse energi på ingenting

Når mere end en tredjedel af vandet går til spilde, betyder det også, at en tredjedel af den energi, der bruges i produktionen og

distributionen, er spildt. I 2030 vil vi, hvis ikke vi ændrer på tingenes tilstand, bruge dobbelt så meget energi på vandhåndtering. ([IEA, World Energy Outlook 2016](#))

Der er mange årsager til vandspild, fra lækager og rørbrud over dårlig vandhåndtering, tyveri af vand samt uautoriseret forbrug. Heldigvis er der lige så mange løsninger.

## Teknologierne er der – vi mangler kun initiativet

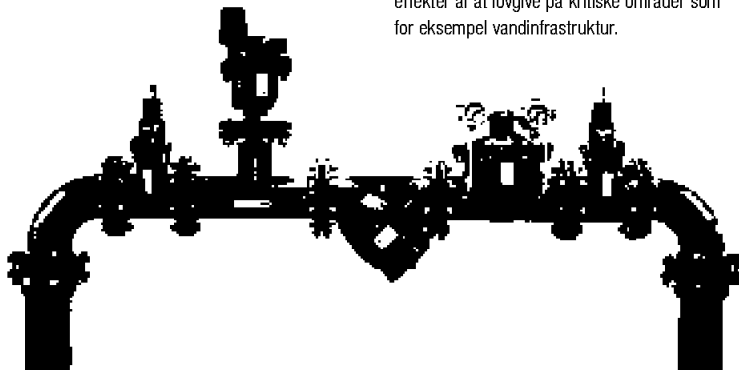
I Danmark tillader lovgivningen ikke lækage på mere end 10 %. Over tid har det betydet, at vi har fået en af verdens laveste vandspilrater, og at Danmark er blevet foregangsland inden for vandteknologi og -løsninger.

"Spildt vand er globalt set den største uudnyttede vandressource. Danmark har løsningen, der kan reducere lækageniveauet til bare 6 %".

Mads Warming, Global Segment Director Water and Wastewater, Danfoss

Vi overudnytter allerede vores vandkilder, og det i kombination med stigende befolkningstal gør, at vi skal have bedre håndtering. Vi kan med fordel starte med at minimere vores spild.

Et revideret EU-drikkevandsdirektiv, der omhandler vandspild, drikkevandskvalitet, samt et krav om risikovurdering af infrastruktur giver håb om, at beslutningstagerne vil se de positive effekter af at lovgive på kritiske områder som for eksempel vandinfrastruktur.



# VORES PREMIUM 100 SKYDEVENTIL ER BYGGET TIL AT HOLDE I 100 ÅR



I AVK har vi alltid haft fokus på høj kvalitet og lang produktlevetid. Vi udvikler ventiler, der kan holde 50 år under jorden, og derfor er robusthed nødt til at være vores absolutte toprioritet.

Nu har vi taget endnu et skridt fremad og sammen med et stort skandinavisk forsyningselskab udviklet Premium 100 ventilen.

Premium 100 skydeventilen er designet til at holde i 100 år under jorden. Den giver suveræn beskyttelse mod korrosion og slitage i form af ekstern PUR-belægning samt indvendige komponenter i materialer med ekstra høj styrke. Ventilen er ideel til installation på steder, hvor udgravning ikke er en reel mulighed, og hvor lang levetid og maksimal sikkerhed er afgørende. Det kan fx være trafikerede veje, offentlige pladser og turistattraktioner, kystområder eller lokationer med olie- eller gasforurening.

For forsyningselskabet er det også et skridt mod at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen. Det er dyrt at udskifte dele af røret, hvor der skal graves, bortkøres jord og reetableres asfalt eller fortove, alt sammen processer, der i dag som oftest kræver brug af konventionelle energikilder.

#### Fuld sporbarhed

Et unikt serienummer på hver ventil er forbundet til materiale og testrapporter og giver fuld sporbarhed på ventilen og dens vigtigste komponenter.

#### Høj kvalitet er afgørende for at anvende yderligere teknologi

Det handler imidlertid ikke kun om lang produktlevetid; funktionalitet over tid er lige så vigtigt. Alle vores ventiler skal slutte 100 %

Non-revenue water (NRW) er forskellen mellem den mængde vand, der produceres af et vandværk til forbrug/brug, og den mængde vand, der faktisk faktureres kunderne.

Kilde: [Water World](#)

tæt, når de er lukkede. Teknologier som DMA (District Metering Areas), hvor man opdeler forsyningsnettet i separate sektioner, NRW-initiativer (Non-Revenue Water) samt vores Smart Water tillægsprodukter er alle afhængige af, at en lukket ventil er ensbetydende med, at der ikke kommer noget vand igennem.



# AVK SMART WATER LEVERER TILGÆNGELIGE OG PÅLIDELIGE DATA



En vandforsynings fornemste opgave er at sikre en pålidelig drikkevandsforsyning til sine forbrugere. For at kunne det skal de sikre, at vandforsyningsnetværket er funktionelt og i stabil drift, og de skal kunne reagere hurtigt, når der opstår uønskede ændringer.

I dag har mange forsyningselskaber intelligente forbrugsmålere, der måler vandforbruget, hvilket er essentielt for at sikre korrekt afregning samt for at reducere mængden af Non-Revenue Water (NRW). Men mellem vandmålerne og vandpumperne er der kun få, om nogen, sensorer, der indsamler data. Et frygteligt spild, da forsyningsnetværket har enormt potentiale for at kunne samle nyttige data fra tusindvis af datapunkter.

Men hvordan kan et forsyningselskab få et overblik, når forsyningsnetværket ligger begravet under jorden og ofte dækker enorme områder?

Ved at anvende AVK Smart Waters løsning på nøgleelementer i netværket som for eksempel ventiler eller fittings kan data leveres direkte til en software platform, hvor de omdannes til værdifuld viden og indsigt, der kan spare både tid, vand, energi og menneskelige ressourcer.

#### Indsamling af værdifulde data

AVK Smart Water-løsningen er en kombination af sensorer og software. Vores software tillader integration af data med det foretrukne IT-system samt visualisering i AVK Smart Waters egen platform, VIDI Cloud.



Sensorene er udviklet til vores skydeventiler, fittings og brandhaner. Når de er installeret, kan de levere data om tryk, flow, temperatur eller åben/lukket position direkte fra applikationer i forsyningsnettet. Denne digitale løsning til monitorering gør det muligt at optimere driften af forsyningsnettet ved at spare ressourcer, reducere vandspild og optimere planlægnings- og driftsaktiviteter.

Sensorene bruger den trådløse IoT-teknologi NB-IoT (Narrowband Internet of Things) for at sikre god dækning, lang batterilevetid og høj datasikkerhed. NB-IoT kan trænge igennem lukkede rum såsom brønde, kamre og andre strukturer under jorden.

#### Del netværket op i sektioner

Utætheder i rør og andet udstyr forårsaget af for eksempel brud eller revner er nogle af hovedårsagerne til vandtab. Når en læk opstår, kan der gå dage, uger og endda år, før det



bemærkes, og det er ingen nem opgave at finde det præcise område i et stort forgrenet område.

Derfor er det en effektiv teknik at inddele sit netværk i adskilte sektioner (også kendt som District Metering Areas – DMA), da det gør det muligt at få et overblik over, hvad der sker under jorden. Vandtab kan beregnes i de enkelte sektioner, og driftslederne kan bedre planlægge og prioritere deres indsatser.

Adresserer man vandtab i hele distributionsnetværket uden at dele det op, vil man arbejde reaktivt eller passivt og dermed kun igangsætte aktiviteter, når et vandtab bliver synligt eller rapporteret.

#### Forbedring af NRW-beregninger og understøttelse af aktiv lækagekontrol med VIDI positionsindikatorer

Som en del af LEAKman-projektet installeres der VIDI positionsindikatorer på ventiler, der er opstillet på grænserne mellem sektionerne (DMA'erne). Herfra kan de levere pålidelige data til vandbalance- og NRW-niveau-beregningerne.

LEAKman-partnerne identificerede tidligt et behov for at vide, om og hvornår DMA-grænseventilerne bliver beljente, da dette påvirker NRW-håndteringen og ofte fører til forkerte resultater, når man beregner vandbalancen og overvåger det minimale flow om natten.



#### LEAKman-projektet

(LEAKage MANagement) har til formål at skabe en demonstrationsplatform for danske løsninger til at reducere tab af rent drikkevand, bidrage til at øge dansk eksport af løsninger inden for vandtab, samt at bane vej for udvikling af ny dansk vandteknologi. Læs mere i afsnittet om partnerskaber.

Beregning af vandbalancen kræver i høj grad valide data. Det er et kendt problem, at grænseventiler, der er blevet åbnet i forbindelse med vedligehold, ikke altid lukkes bagefter. Med andre ord kan overvågning af, om grænseventilerne er åbne eller lukkede, være med til at undgå et ikke-registreret flow mellem sektioner og således give et bedre datagrundlag og dermed bedre beregninger.

#### CASE STORY

##### VIDI positionsindikatorer bidrager til forbedret overblik i Danmarks største forsyningsselskab

HOFOR, Danmarks største forsyningsselskab, har omtrent 1 mio. kunder i Storkøbenhavn. De har inddelt deres område i 50 sektioner eller DMA-zoner, hvilket blandt andet muliggør beregning af vandbalancen og overvågning af vandtab – en af de mest omkostningseffektive måder at opdage lækager og dermed nedbringe niveauet af NRW.

For at sikre pålidelige data til beregning af vandbalancen er der som en del af LEAKman-demonstrationsanlægget i HOFOR blevet monteret VIDI-positionsindikatorer på tre strategisk vigtige afspærringsventiler, der fungerer som grænseventiler mellem DMA'er.

VIDI-positionsindikatoren er en IoT-sensor, der indikerer ventilens åbningsgrad, og den rapporterer enhver betjening, der åbner eller lukker ventilerne. Data sendes automatisk til HOFOR med regelmæssige intervaller, samt når ventilen betjenes, og data kan integreres ind i 3. parts-software gennem en åben API (Application Programming Interface).

##### Trykregulerings-teknikker er også en del af LEAKman-projektet

Trykregulering er den mest fordelagtige, den vigtigste og den mest omkostningseffektive metode til at minimere lækager. Jo højere trykket er, desto mere vand går til spilde ved

brud og lækager. Ydermere så sker de fleste rørbrud ikke kun på grund af højt tryk, men snarere på grund af udsving i trykket, der får rørene til konstant enten at trække sig sammen eller udvide sig, hvilket udløser belastningsbrud.

Trykregulering er også en effektiv metode til at reducere unødigt energiforbrug. Ved generelt at tillade et lavere tryk, især uden for spidsbelastningerne, kan energiforbruget til pumpning reduceres. Trykket kan tilpasses til et kritisk punkt for en strategisk forbruger i sektionen, hvilket betyder, at der ikke vil blive brugt energi på at pumpe vand til et højere tryk end nødvendigt.



# OPTIMERING AF VANDRESSOURCER VIA INTELLIGENT KUNSTVANDING

Konstant befolkningstilvækst kræver en stadig større produktion, eller en omstilling til en mere plantebaseret produktion i landbruget samt en bedre forvaltning af fødevarer, og dermed også en mere bæredygtig måde at fremstille og håndtere fødevarer. Samtidig er vandmangel globalt set et stadig større problem.

## Mere bæredygtig brug af vandressourcer i kunstvandingssektoren

Der er behov for at optimere de tilgængelige vandressourcer, intensivere landbrugsproduktionen på en bæredygtig måde, forbedre vandnetværker for at undgå lækager og for at finde mere bæredygtige, intelligente og kontrollerede løsninger for kunstvanding. Mange lande er begyndt at tildele midler til bæredygtig brug af vandressourcer.

Kunstvanding er en proces, hvor planter tilføres vand med bestemte intervaller.

Den bruges i dyrkningen af afgrøder, vedligehold af landskaber, frostbeskyttelse, samt til genbeplantning af ødelagte jorde i tørre områder, for eksempel i tørkeperioder.

Eksempelvis vil kunstvandingssbranchen i Spanien modtage over 2.137 mio. euro fra regeringen frem til 2027 som en del af deres plan til genopretning, omstilling og modstandsdygtighed (Recovery, Transformation and Resilience Plan). I Italien er der planlagt investeringer på 880 mio. euro til bedre forvaltning af vandressourcer ved kunstvanding af landbrugsjord (National Recovery and Resilience Plan). Derudover har man i Italien planlagt at afsætte 15 mia. euro til en mere





bæredygtig håndtering af vandressourcer ved større vandværker og vandforsyninger til drikkevand og kunstvanding, samt til grønne områder i byerne.

"Landbruget forbruger 70 % af al ferskvand i verden."

Kilde: [Verdensbanken](#)

### AC.MO tilbyder styring og kontrol af kunstvanding

Det italienske AVK-selskab AC.MO giver mulighed for at arbejde hen imod at gøre kunstvanding mere bæredygtigt, både økonomisk og miljømæssigt. AC.MO tilbyder produkter og intelligente løsninger med det formål at optimere planlægningen af kunstvanding, samt brugen af vandressourcer. Virksomheden har udviklet det intelligente kunstvandingssystem, HYDROPASS, som kan styre og kontrollere kunstvandingssystemet. Et stadigt større antal vandmyndigheder anvender vores system og opnår derved fremragende resultater i vand- og energibesparelse.

"Næsten en tredjedel af al den mad, der produceres hvert år, bliver spildt eller går tabt."

Kilde: [World Food Programme \(WFP\)](#)

HYDROPASS er et overvågnings- og kontrolsystem til kunstvanding, hvor brugeren kan optimere baseret på god planlægning. Systemet kan forbindes til nationale geodata, der leverer information om jordens status på det tidspunkt, hvor vandingen er planlagt til, men også om lokale vejrudsigter, der har værdifuld information, for eksempel om at regnbyger er på vej. HYDROPASS holder også styr på vandforbruget, og hvis der er alarmer, kan den afbryde en aktiv vandingproces.

### Analyse af strategisk miljøhåndtering

Sammen med universitetet i Padua i Italien har AC.MO startet et projekt, der skal udvikle og implementere et videnskabeligt grundlag, der kan være med til at understøtte de miljømæssige fordele man kan opnå med HYDROPASS sammenlignet med traditionelle kunstvandingemetoder. Denne undersøgelse vil gøre det muligt at forfatte en vandredegørelse i overensstemmelse med ISO 14017.

ISO 14017 handler om miljøledelse relateret til verificering og validering af vandredegørelser. Projektet indebærer blandt andet indsamling af data i samarbejde med landmænd for at danne en model for LCA (livscyklusvurdering), en model der kan gøre det muligt at sammenligne HYDROPASS med traditionelle kunstvandingssystemer. Publikationen er planlagt til ultimo 2022.

### LCA (Life Cycle Assessment)

LCA er en forkortelse for livscyklusvurdering. LCA er en metode til at vurdere, hvilke potentielle miljøpåvirkninger og ressourceforbrug der er knyttet til et produkt eller en service. Dvs. at man tænker hele produktets/servicens livscyklus ind fra vugge til grav i miljøvurderingen.

Kilde: [LCA Center](#), Force Technology



# SPILDEVAND SOM EN RESSOURCE

Teknologisk veludviklede lande bruger spildevand som en ressource ved at udnytte slammet til at fremstille energi. Dette kan være i form af biogas, der kan bruges til at drive den offentlige transport, og dermed rense luften i de indre byer, eller den kan omsættes til elektrisk energi og varme. Dermed er der al mulig grund til at betragte spildevand som en ressource i stedet for et problem, og her er Danmark foregangsland for at skabe en energineutral vandsektor.

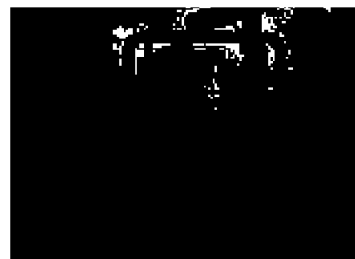
## Spildevand som energikilde

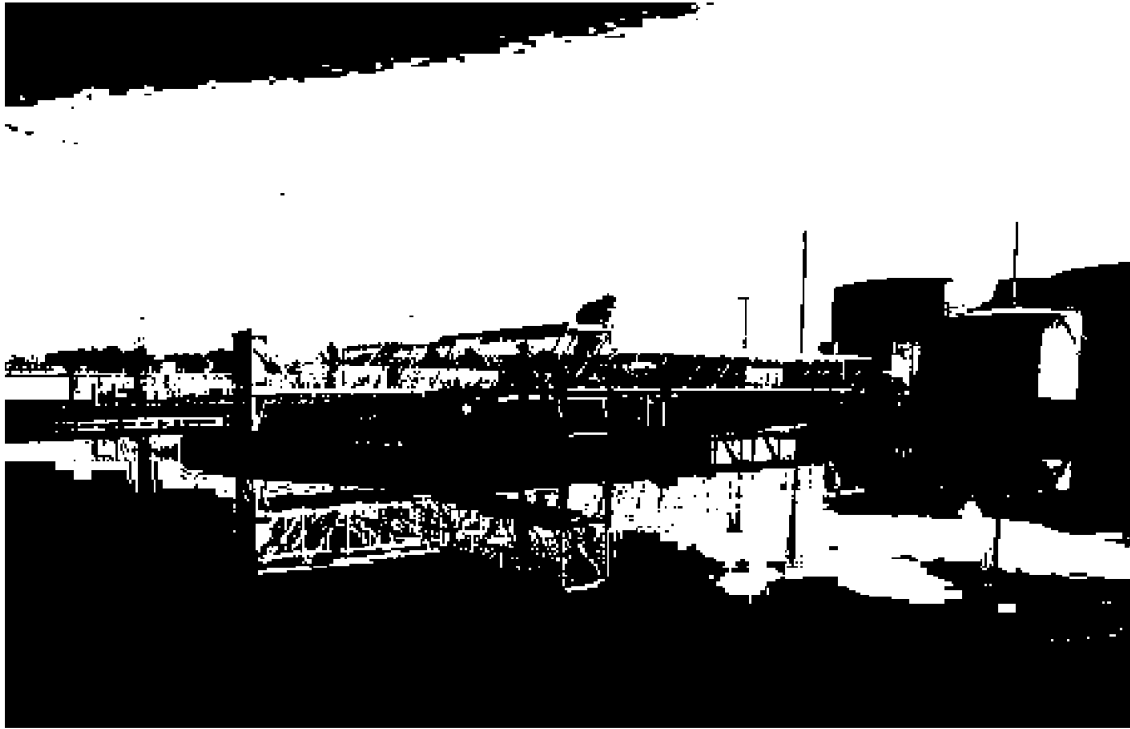
Den danske vandsektor vil være energi- og klimaneutral i 2030 og dermed understøtte den danske regerings mål om at reducere landets samlede CO<sub>2</sub>-udledning med 70 %. Det betyder, at alle danske rensningsanlæg skal producere deres egen energi og helst så meget, at de kan aflevere et el-overskud til vandforsyningen og et varmeoverskud til fjernvarmenettet. I årsrapporten 2021 for Danmarks største spildevandsvirksomhed, BIOFOS, står der, at de større danske byer allerede er i gang, og at de bedste anlæg producerer op til 75 % mere energi, end de selv har brug for på rensningsanlægget.



## Vores produkter i grøn energifremstilling

Den danske vandsektor har gennem årtier oparbejdet en ekspertise inden for teknologier og løsninger, der kan energieffektivisere rensesanlæg, og her har AVK været en del af løsningen med vores gennemprøvede ventiler og andet udstyr. Ved at udnytte slammet fra spildevandet kan man producere biogas, som kan omsættes til elektrisk energi gennem en gasmotor, der driver en generator.

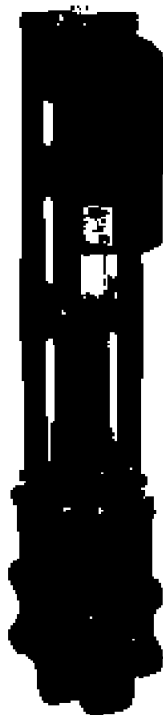




Det har været vigtigt at optimere output til at producere så meget energi som muligt, men lige så vigtigt er det at kigge på energiforbruget på rensningsanlægget. AVK har i samarbejde med virksomheden Linak udviklet en ventil med en aktuator (motor), der har et meget lille strømforbrug sammenlignet med traditionelle ventiler af samme slags.

#### Potentiale for energibesparelser

I september måned 2022 udkom [rapporten](#) "Analysis of the potential contribution to energy and climate neutrality from Danish technology within the global wastewater sector" udarbejdet af DHI for DI Vand. DHI er en international rådgivnings- og forskningsorganisation med speciale inden for vandmiljø. Rapporten forklarer, at hvis alle nuværende og kommende spildevandsrensningsanlæg i verden gør, som vi gør i Danmark, kunne verden spare CO<sub>2</sub>e i størrelsesordenen 300 millioner ton; 12 gange mere end Danmarks samlede udledning i 2020.



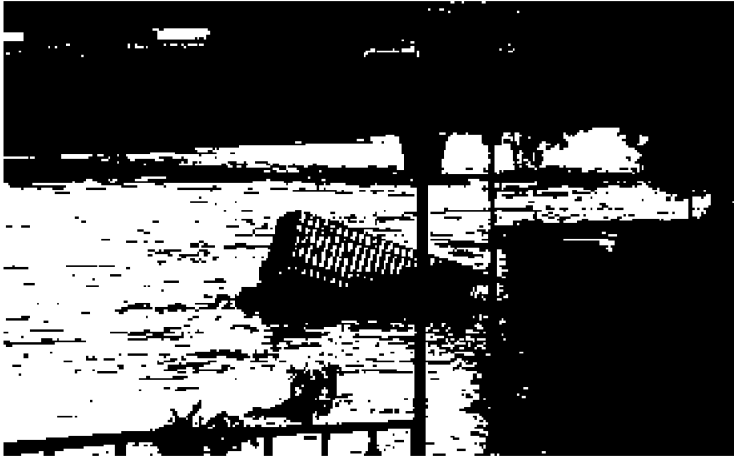
Baseret på energisituationen før den nuværende energikrise ville det betyde en samlet besparelse på ca. 20 milliarder euro på elregningen (før energikrisen), og hvis energikrisen fortsætter helt op til 200 milliarder euro. Til sammenligning betyder det en reduktion svarende til udledningen fra samtlige kulfyrede kraftværker i Europa.

Ligeledes har IEA udtalt i World Energy Outlook 2018, at man kunne lukke alle kulfyrede kraftværker i Europa, hvis hele verden gør, som man gør i Danmark.

FN's miljøprogram (UN Environment Programme, UNEP), som er den førende miljømyndighed i FN-systemet, fortæller, at ca. 80 % af alt menneskeskabt spildevand ledes direkte ud i naturen uden nogen form for behandling eller rensning ([unep.org](http://unep.org), 2019). Samtidig har IEA, det Internationale Energiagentur ([World Energy Outlook, 2018](#)) beregnet, at ubehandlet spildevand belaster klimaet med en faktor tre i forhold til behandlet spildevand, når det kommer til udledning af drivhusgasser.



# MODSTANDSDYGTIGHED OVER FOR OVERSVØMMELSE



Ét af de seks miljømål i EU-taksonomi-forordningen er tilpasning til klimaforandring.

Med klimaforandringer menes langsigtede ændringer i temperatur- og vejrmønstre, hvilket resulterer i smeltning af blandt andet indlandsisen, ændringer i verdenshavens strømme og den hydrologiske cyklus som eksempelvis ekstremnedbør. Øget nedbør samt mere ekstreme svingninger mellem tørkeperioder og øget nedbør medfører, at vandet ikke kan absorberes af jorden, og at det derfor skal opsamles af et underjordisk dræningssystem. Et mangelfuldt dræningssystem kan så føre til oversvømmelse, hvilket igen medfører materiel skade og kan være årsag til, at folk må migrere. Oversvømmelse kan også gøre stor skade på vandforsyningsinfrastrukturen og forurene vandforsyningen. Vandets forløb skal derfor kontrolleres via miljørigtige vandløsninger.

Glenfield Invicta og Orbinox-gruppen, der består af selskaber i tolv lande, kan bidrage ved at designe, levere og installere penstock-ventiler og ventilløsninger med kontrolmekanismer. Her følger tre konkrete cases som eksempler.

## CASE STORIES

### Dubai South

For at hjælpe Dubai med at tackle problemer med afstrømning af regnvand er der blevet iværksat et dræningsprojekt, der skal forhindre høj vandstand. Projektet er nu ved at overgå til drift. AVK Gulf og Orbinox har leveret ventilløsningen til systemets pumpestation.

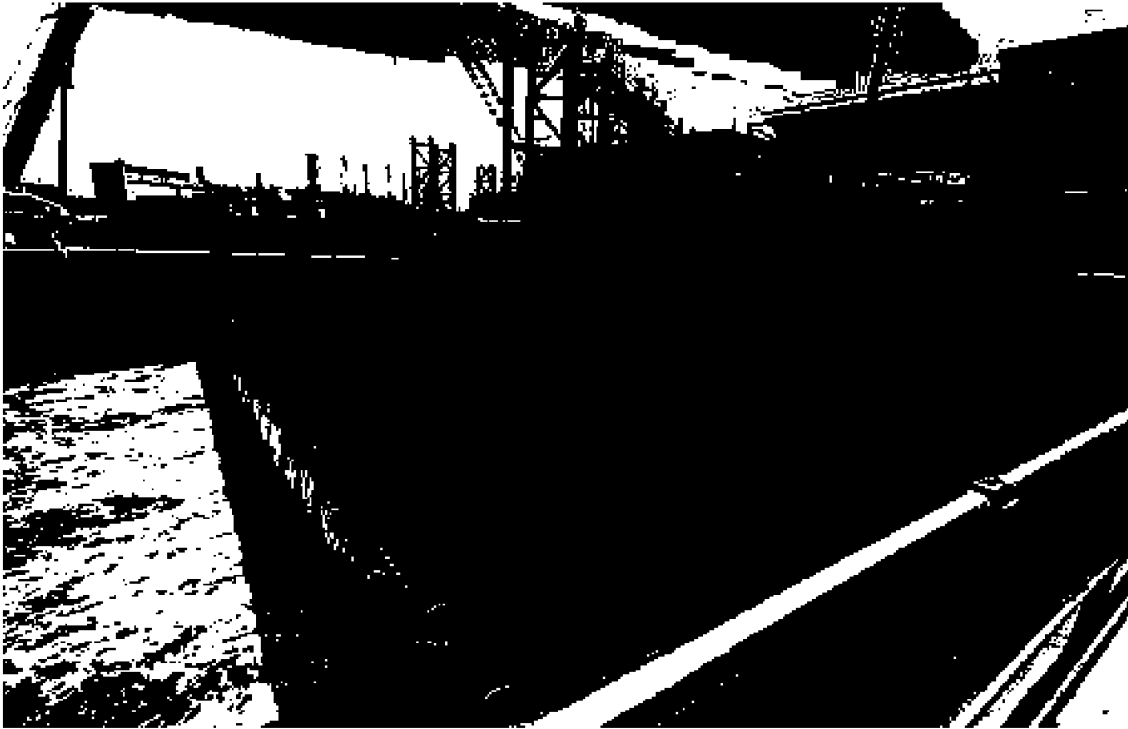
Stormvejr, ekstremnedbør og oversvømmelser har tidligere forårsaget store skader og kaos i området. I håbet om at modvirke effekterne iværksatte man en omfattende drænløsning. Projektet er et af de vigtigste infrastrukturprojekter i Dubai og vil fungere for hele Syd-Dubai. Systemet skal opsamle afstrømning og overfladevand fra et område på 500 km<sup>2</sup>, hvilket svarer til ca. 40 % af hele byen, og aflede vandet gennem en 10,3 km lang tunnel med en indre diameter på 10 m og en dybde på 40-60 m.

Tunnelen ender ved den sidste pumpestation ved Jebel Ali Port, hvor vandet drænes gennem et højoperationelt, dobbelt system, der kan dræne overskydende vand ved hjælp af pumper, der er forbundet med rørledninger, der rækker 600 m ud i havet. Derved er hovedpumpestationen stærkt integreret både med henblik på drift, bygninger og faciliteter i håndteringen af dræning af afstrømning og overfladevand.

### Lee Tunnel

For bare ti år siden blev der om året i snit udledt 39 mio. tons urensset spildevand i Themsen og dens bifloder. Udledningerne var et resultat af oversvømmelser, der gjorde, at overskydende kloakvand løb over i de samlede kloakoverløb og til sidst ud i Themsen. Forhåbningen er, at dette tal i begyndelsen af 2025 vil være reduceret med omkring 96 % til 1,5 mio. tons. Vejen dertil går gennem en opgradering af Beckton spildevandsrensingsanlæg, Lee Tunnelen og Thames Tideway Tunnel, og forventes færdiggjort primo 2025.

Glenfield Invicta var en central teknisk partner i arbejdet med Lee Tunnelen. De leverede og installerede 19 penstock-ventiler og 12 klapventiler igennem en periode på 18 måneder. Inden løsningen kunne designes, blev der lavet undersøgelser af de eksisterende strukturer på lokationen for at sikre, at dimensioneringen blev præcis. De penstock-ventiler, som Glenfield Invicta installerede, er blandt de største, der findes i England og måler op til 4,8 m x 5,2 m. Alene forbedringerne på Lee Tunnelen førte til en reduktion af udledning af urensset vand på 16 mio. tons.



## Keadby pumpestasjon

Keadby pumpestasjon ligger ved bredden av floden Trent syd for flodmundingen Humber på den engelske østkyst. Pumpestasjonen er en del af en 400 år gammel dræning for at skabe landbrugsjord. Uden pumpestasjonen ville vand fra floden ved forhøjet vandstand løbe over i bifloder og oversvømme værdifuld landbrugsjord.

Glenfield Invicta har designet, leveret, installeret og idriftsat penstock-ventiler, klapventiler og tilhørende kontrollmekanismer, der er nødvendige for at opgradere pumpestasjonen.

De 18 penstock-ventiler er fremstillet af rustfrit stål af typen 316Ti (en type austenitisk rustfrit stål, der er stabiliseret med titanium), der kan

modstå korrosion. For at gøre betjeningen lettere er 12 af penstock-ventilerne forbundet med elektriske aktuatorer via en 8 meter lang forlængerspindel.

Floden Trent og dens bifloder er rige på biodiversitet, og klapventiler og pumpedesigns er "fiske-venlige", på den måde, at fisk og ål kan passere på deres naturlige vandring. Eksempelvis har klapventilerne en "fiskevenlig" fjedermekanisme, der består af 8 fjedre i rustfrit stål, der kontrollerer lukningen af ventilen. Systemet sikrer, at klapventilerne forbliver åbne i et kort stykke tid, når tidevandet kommer, så fisk og ål kan komme igennem.

## EU-taksonomiforordningen

har til formål at skabe en fælles klassificering af, hvad der kan siges at være klima- og miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter. Taksonomiforordningen definerer seks klima- og miljømål, som økonomiske aktiviteter kan bidrage væsentligt til for at blive klassificeret som klima- og miljømæssigt bæredygtige:

- Modvirkning af klimændringer
- Tilpasning til klimændringer
- Bæredygtig anvendelse og beskyttelse af vand- og havressourcer
- Omstilling til en cirkulær økonomi
- Forebyggelse og bekæmpelse af forurening
- Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer.

Kilde: [Finanstilsynet](https://finansstilsynet.dk)



# STRØM FRA VANDETS BEVÆGELSER

Vandkraft er en af de ældste kilder af vedvarende energi, der bruger vandets naturlige flow til at danne elektricitet. AVK-selskaber som Orbinox-gruppen og AVK Valves i Anhui, Kina, tilbyder et komplet program af ventiler til vandkraft, fra udløbsventiler til overløbsporte i dæmninger. Deres produktportefølje dækker ventiler til alle elementer i dæmningsanlæg.



## CASE STORY

Orbinox har deltaget i Portugals største vandkraftsprojekt, kendt som Tâmega Hydroelectric Complex. Her har Iberdrola Group, en af Spaniens væsentligste forsyningselskaber investeret mere end 1,5 mia. euro i opførelsen af Tâmega Hydroelectric Complex i det nordlige Portugal. Projektet har blandt andet bestået af opførelse af tre dæmninger med tre tilhørende

vandkraftværker Gouvães, Daivões og Alto Tâmega, der tilsammen har en kapacitet på 1.158 MW, hvilket svarer til en stigning på 6 % i landets samlede elproduktion. Orbinox har leveret hydromekanisk udstyr til bundudløb, samt regulerbare kegleventiler. Opførelsen blev påbegyndt i 2015, og alle tre dæmninger forventes idriftsat i 2023.

# VARMT VAND FRA INDUSTRIEN OMDANNES TIL FJERNVARME

AVK-selskabet Wouter Witzel leverer butterflyventiler til et underjordisk rørprojekt ved navn Warmteling. Opførelsen startede i 2022, og DN700 rørlinjen skal overføre varmt vand fra Rotterdam Havn til de omkringliggende byer. Det varme vand fremkommer i havnens

industri, eksempelvis i forbindelse med affaldsforbrænding. Det varme vand anvendes primært til fjernvarme i private hjem og firmaer, men vil også blive anvendt til opvarmning af drivhuse. Projektet er designet, så det i

fremtiden kan udvides ved at forbinde andre industrier eller varmeværker til rørlinjen og ved at udvide ledningsnettet. Udvidelsen til andre områder forventes at gå i gang i 2025.



Det er vigtigt at se på vandcyklussen i sin helhed, herunder alle anvendelser og brugere. Illustrationen viser, hvordan verdensmål nr. 6 dækker hele det holistiske vandkredsløb, lige fra rent drikkevand, sanitet, spildevand, vandforbrug og forvaltning af vandressourcer og økosystemer.

[Læs mere her.](#)

# BIOGAS OMDANNER AFFALD TIL ELEKTRICITET



Biogas er en blanding af forskellige gasarter, primært metan, kuldioxid og svovlbrinte, der er fremstillet af råmaterialer så som landbrugsaffald, gødning, kommunalt affald, plantemateriale og spildevand. Det er en vedvarende energikilde, der kan fremstilles gennem anaerob omsætning af anaerobe organismer. Anaerob omsætning sker i et

førsejlet kar, der kaldes en reaktor. Orbinox har udviklet spadeventiler, der bruges til organiske fødekæder (dyregødning, faststof fra spildevand, mad). EB-serien af spadeventiler, der tillader gennemløb fra begge sider, er det oplagte valg som afspæringsventil ved anaerob omsætning for at imødekomme selv de mest krævende slam-råstoffer og bioaffaldsprocesser. Andre

AVK-selskaber så som Wouter Witzel og InterApp leverer også ventiler, der bruges i forbindelse med biogas. Biogas udmærker sig ved, at den kan lagres. I samfundet ser vi en stigende elektrificering og derved også et stigende behov for biogas til at levere grøn forsyningsikkerhed.



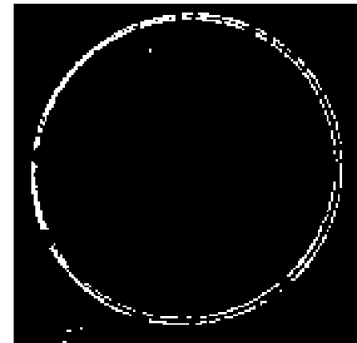
# STØBEJERN KONVERTERES TIL NYE PRODUKTER

I AVK-selskabet Furnes Jernstøperi i Norge består 97 % af de materialer, der bruges i produktionen, af genanvendt støbejern. Dermed har virksomheden siden 1958 produceret nye brugbare produkter af tonsvis af allerede brugt materiale. Det drejer sig primært om gadedæksler, og de har alle lang levetid, lavt vedligehold og kan genanvendes.

Furnes Jernstøperi udregner deres CO<sub>2</sub>-aftryk baseret på LCA (livscyklusvurdering). I begyndelsen af 2021 var de det første støberi i Europa,

der indførte EPD på gråt støbejern og duktilt støbejern.

Støberiet bruger strøm fra de nærliggende vandkraftværker i Hallingskarvet og Hardangervidda i Norge. Det betyder, at hele produktionen er baseret på vedvarende energi. I deres kontrakt med vandkraftværkerne har de en ekstra garanti for, at al den strøm, der bruges på støberiet, kommer fra en 100 % vedvarende kilde.



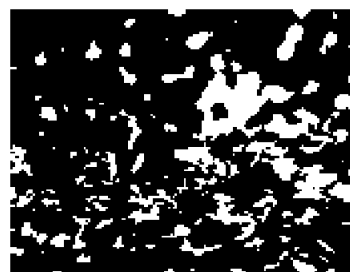
**EPD** (Environmental Product Declaration) er en miljøvaredeklaration, der dokumenterer en vares miljømæssige egenskaber og udvikles iht. anerkendte europæiske og internationale standarder.

Kilde: [EPD Danmark](#)



# GENANVENDT PLAST I VORES PRODUKTION

Genanvendt plast er en vigtig komponent i produktfremstillingen i AVK's plastselskaber. Tusindvis af tons genanvendt plast indgår hvert år i produktionen af nye kvalitetsprodukter.



AVK's plastselskaber beskæftiger sig med udvikling, fremstilling og salg af sprøjtestøbte plastprodukter som for eksempel ventiler, gadedæksler, samt komponenter til søsterselskaberne i AVK-koncernen. Derudover bidrager plastselskaberne også med produkter til andre markedssegmenter, så som affaldsbeholdere og plastpaller. AVK Plast, Danmark, fremstiller ergonomiske affaldsbeholdere til danske kommuner, renovatører og borgere. Pallerne, som både produceres i Holland, Danmark og Tyskland, står bag størstedelen af vores forbrug af genanvendt plast.

## Genanvendelse af plast hos AVK

Genanvendelse er en vigtig del af forretningen i AVK. Vores plastselskaber fokuserer på brug af plast fra forbrugeraffald, og i regnskabsåret 2021/22 bearbejdede vi 27.000 tons. Til reference svarer 27.000 tons til 400 havcontainerne à 12 meter.

AVK Plastics, som er vores største plastproduktionsenhed, i Balk, Holland, er 100 % dedikeret til bearbejdning af genanvendt plast og er aktiv i udviklingen af partnerskaber inden for plastaffaldsstrømme for at sikre, at mere plast bliver genanvendt, end det er tilfældet i dag. Ifølge et nyt studie af [Plastics Europe](#),



"the circular economy for plastics – a European overview, 2022 edition report" indgår 65 % af EU's plastaffald ikke i den cirkulære økonomi.

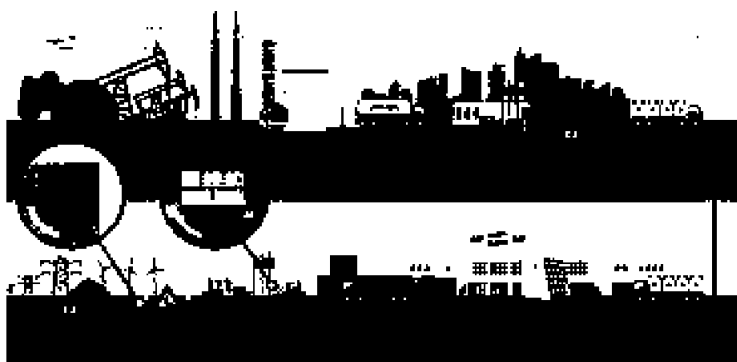
## Energiforbrug i produktionen

Sprøjtestøbning af plastprodukter er relativt energiintensivt, da plast-råmaterialet skal smeltes, hvilket normalt kræver opvarmning til over 200°C, hvorefter plastmassen under højt tryk injiceres ind i en støbeform, der så køles ned, så platen bliver hård og giver den påkrævede produktstabilitet.

AVK's plastselskaber arbejder konstant på at reducere deres strømforbrug ved at optimere sine processer og maskiner. I enheden i Balk i Holland og i Wujiang i Kina har man de seneste to år realiseret en reduktion på 15-20 %.

Affaldsvarme fra produktionen anvendes som varme på lokationen og kan potentielt anvendes som et supplement til offentlige varmenetværk. Igennem mange år har AVK Plastics beregnet CO<sub>2</sub>-aftrykket af topdæksler og paller baseret på LCA (livscyklusvurdering) og har offentliggjort resultaterne til sine kunder. Regional produktion og sourcing af genanvendte materialer er en central del af forretningsstrategien for paller. På den måde reduceres transportafstande, hvorved CO<sub>2</sub>-udledningen minimeres.

Som anvist af AVK-koncernens politik på området er alle AVK's plastproduktionsenheder i gang med at afdække muligheden for at opsætte solpaneler lokalt for at bidrage til at danne vedvarende energi.



# INNOVATION OG UDVIKLING INDEN FOR VORES FORRETNINGSOMRÅDER



I AVK-koncernen har vi stor fokus på innovation og udvikling af nye og optimerede produkter af høj kvalitet med lang levetid og genanvendelighed. Som beskrevet på de foregående sider spænder vores innovative løsninger bredt og indgår i mange forskellige brancher.

Det drejer sig om ventiler og Smart Water løsninger til vandforsyningssystemer, ventiler til intelligent kunstvanding, til spildevandsbehandling, til at bortsikke vand for at undgå oversvømmelse, til distribution af varmt vand, samt ventiler til produktion af vandkraft og biogas. Samtidig arbejder vi løbende med på at lade endnu mere genanvendelsesmateriale indgå i produktionen.

Vi arbejder konstant på at optimere og udvikle produktsortimentet. For eksempel har vi i samarbejde med FORCE Technology udviklet specialtest af gasventiler til at simulere langtidspåvirkning af brint i forbindelse med Power-to-X omstillingen. Dermed er vi sikre på, at vores gasventiler også kan anvendes til brint, idet vores samarbejdspartner har specialiseret viden inden for området.

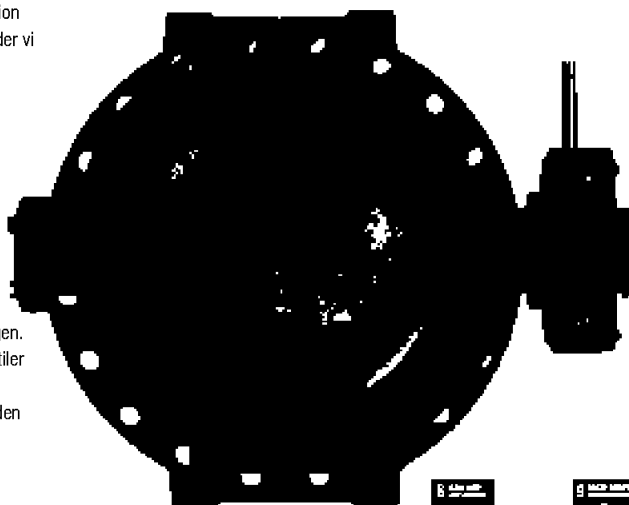
Power-to-X (PtX) defineres som processen, hvor grøn elektricitet omdannes til brint, eller andre PtX-produkter baseret på brint.

Kilde: [Green Power Denmark](#)

Derudover har vi netop åbnet et center for afsaltning, Desalination Competence Centre AVK Group, i selskabet InterApp, Madrid i Spanien, da det bliver et forretningsområde,

som vi kommer til at arbejde mere med de kommende år. Med andre ord har vi fortsat fokus på udvikling af innovative løsninger, samtidig med at vi indgår i partnerskaber.

Innovation er én af vores grundlæggende værdier, og vi ønsker at investere i innovative teknologier og nye forretningsområder, som bidrager positivt til den grønne omstilling.



# VORES MILJØ- OG KLIMAINDSATS

Som konsern inden for industrielle brancher er vi bevidste om, at en del af vores produktionsselskaber har ressourcekrævende produktionsprocesser. Derfor arbejder vi målrettet på at formindske vores miljø- og klimapåvirkning. Vi arbejder løbende på at nedbringe energiforbruget til et minimum, at lade materialer og produkter indgå i en genanvendelsescyklus, at udvide brugen af vedvarende energikilder, og at håndtere affald på en miljømæssig ansvarlig måde. Vores løbende forbedringer dokumenteres ved at opsamle data og opstille mål for forbedringer.



## Miljø- og klimastrategi

Vi har allerede fastlagt særlige opmærksomhedspunkter på følgende områder:

- mindske vores CO<sub>2</sub>-påvirkning i scope 1 og 2
- øge graden og anvendelsen af grønne energikilder
- kortlægge, spore og måle CO<sub>2</sub>-påvirkningen i vores drift og pr. individuelt produkt
- sikre positiv kommunikation iblandt medarbejdere, kunder og andre interessenter, så vi sammen kan opnå et engagement, der sikrer, at vi når i mål med ovenstående.

Vores egne selskaber og valgte underleverandører skal forbruge mindre energi. Vi vil derfor implementere processer og aktiviteter, så vi kan arbejde hen mod:

- minimalt energiforbrug som kernekriterium under design- og produktionsprocessen
- lavt energiforbrug som præferencekriterie ved investeringer
- et fastsat niveau for vores investeringer, som målrettet går til energibesparelse
- at få ISO 50001 om energiledelse implementeret senest i 2025.

## Spore og måle CO<sub>2</sub>-påvirkning i hele produktlivscyklus

I AVK ønsker vi at analysere, spore og måle vores CO<sub>2</sub>-aftryk i forhold til vores produkter, processer, bygninger og værdikæder. Det drejer sig derfor både om CO<sub>2</sub>-påvirkning i drift og pr. individuelt produkt. I forhold til produkterne vil vi adressere dem fra vugge til grav. Dette er i tråd med FN's verdensmål nr. 12 om at sikre bæredygtige produktionsformer.

I produktionsselskaberne vil vi starte en kortlægning af energiforbrug i produktionsprocesserne. Vi vil løbende initiere tiltag for at optimere de enkelte processer med det formål at sænke både direkte og indirekte energiforbrug. Dette vil ske gennem lokale energisyn, som vil gøre os i stand til at definere best practice og arbejdsprocedurer for AVK-selskaberne. For at sikre relevant implementering og fastholde disse energiforbedringsinitiativer, vil vi i de kommende år øge andelen af selskaber, som bliver certificeret i forhold til energiledelsessystemet ISO 50001.

## Greenhouse Gas Protokollen (GHG)

Greenhouse Gas Protokollen (GHG) er den førende internationale standard for, hvordan CO<sub>2</sub>-udledninger måles og rapporteres som CO<sub>2</sub>-ækvivalenter (CO<sub>2</sub>e). Man måler i henhold til tre forskellige typer af udslip, refereret til som scope 1, 2 og 3.

### Scope 1

De direkte udledninger fra aktiviteter, som virksomheden selv kontrollerer, dvs. emissioner fra egne køretøjer og egne anlæg til varme- og energiproduktion.

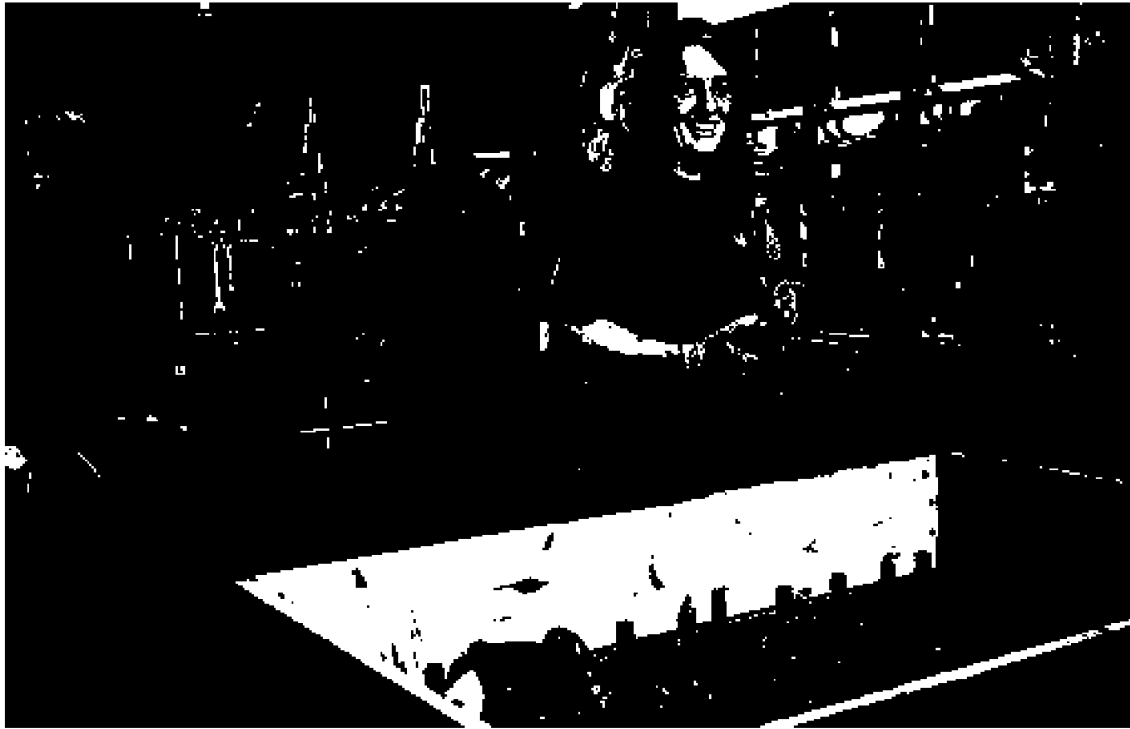
### Scope 2

De indirekte udledninger fra forsynet energi, herunder elektricitet og fjernvarme. Her sker udledningen et andet sted, for eksempel på lokale kraftvarme- eller fjernvarmeværk.

### Scope 3

De indirekte udledninger fra virksomhedens værdikæde.

Kilde: [Klimakompasset](#)



## Initiativer på baggrund af strategien

### Livscyklusvurderinger

I forhold til LCA (livscyklusvurdering) har vi igangsat et globalt initiativ for at få skabt eksakte beregninger på CO<sub>2</sub>e-udledninger igennem hele værdikæden på et givet produkt. På den måde arbejder vi på at få opbygget et essentielt datagrundlag, der kan være med til at kortlægge, hvordan et minimalt energiforbrug og en minimal CO<sub>2</sub>-påvirkning kan blive et kernekriterium under design- og produktionsprocesserne.

Ved at kigge på produkterne i et livscyklusperspektiv sikrer vi på sigt, at miljøindsatsen koncentrerer sig i den retning, hvor det giver størst mulig miljømæssig gevinst. Samtidig kan vi med disse livscyklusvurderinger levere faktabaseret og verificeret dokumentation til de kunder, som ønsker at kende CO<sub>2</sub>-påvirkningen på det enkelte produkt.

### Øget forbrug af grønne energikilder

På nuværende tidspunkt udgør andelen af grøn strøm, og dermed strøm produceret af vedvarende energikilder, 29 % af AVK-koncernens samlede energiforbrug. I vores bestræbelse på at reducere CO<sub>2</sub>-udslippet vil vi både selv producere og købe grøn strøm. Visse af vores selskaber, så som Furnes Jernstøperi og AVK Plast, benytter allerede 100 % grøn strøm.

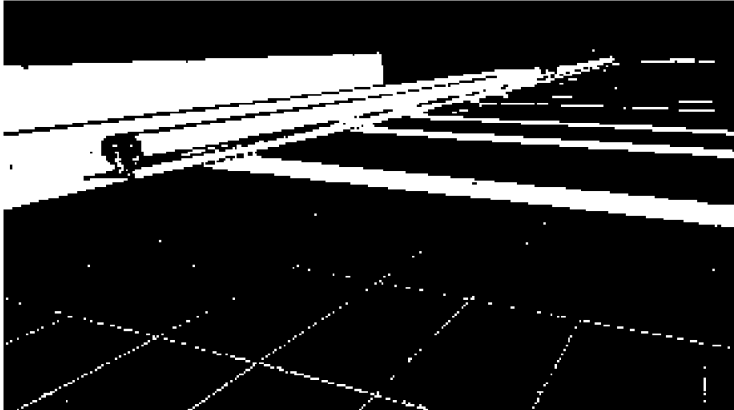
Vi har besluttet os for at fastsætte investeringskriterier på koncernniveau, primært til sol- og vindenergi projekter. Det er en del af vores miljø- og klimastrategi, at der skal være solcelleanlæg på fabriksanlæg. Derfor har vi i AVK Holding etableret en funktion, der agerer som rådgivende instans.

Flere investeringer i solcelleanlæg og installering af disse er i gang i AVK-selskaberne. Anlægget i InterApp Valcom i San Agustín de Guadalix, Spanien, producerer 164 MW og dækker 34 % af det årlige elforbrug. Anlægget i AVK International i Skovby, Danmark, producerer 857 MW, det reducerer vores CO<sub>2</sub>-udledning med 128 tons om året og dækker 31 % af det årlige elforbrug. I AVK

Gummi i Låsby, Danmark, har vi installeret et 252 MW anlæg, der dækker 3 % af det årlige elforbrug. Ligeledes kommer der solceller på taget af det nye AVK Holding hovedkontor i Galtten, Danmark.

Vi undersøger muligheder for at etablere yderligere større solcelleanlæg. Det drejer sig om projekter både i Europa, Afrika og Mellemøsten.

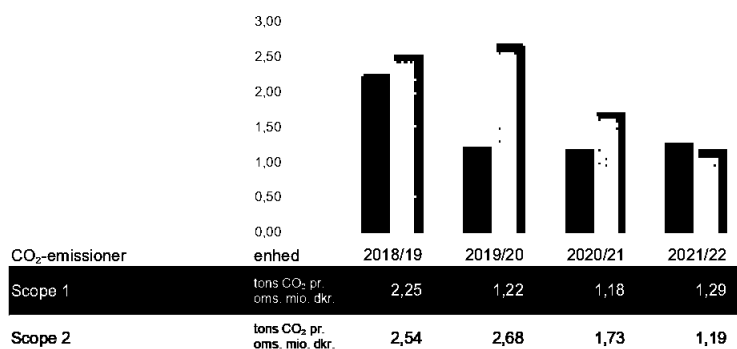




## Beregning af CO<sub>2</sub>-emissioner

Måling af scope 1 og 2 i henhold til Greenhouse Gas Protokollen (GHG) har vi foretaget i tre år. Som nedenstående graf viser, er vores CO<sub>2</sub>-emissioner faldet de seneste fire år. Samlet er scope 1 emissioner forøget i regnskabsåret 2021/22, til dels fordi vores udvidelse og opkøb af produktionskapacitet har øget forbruget af naturgas, til dels fordi vi i modsætning til tidligere har indberegnet intern transport i scope 1. Scope 2 er derimod faldende, da vi har forøget mængden af købt vedvarende energi og egenproduceret strøm via solceller. Se graf 1 her nedenfor.

Som nævnt har vi igangsat et globalt initiativ om LCA (livscyklusvurdering) for at indsamle beregninger på CO<sub>2</sub>e-emissioner igennem hele værdikæden på et givet produkt. I forlængelse heraf vil vi definere og beregne virksomhedens udvalgte, væsentlige emissioner i henhold til scope 3, og initiere alle nødvendige handlinger til reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning.



Graf 1

## Øvrige miljø- og klimatiltag

Vores tilgang til at reducere energiforbruget omfatter også udførelse af energisyn, udskiftning til mere energieffektivt udstyr og optimering af driftsprocesser. Vi fortsætter med at opdatere LED-belysning i alle faciliteter, samt anvende programmerbar belysning og termostater i kontorer og faciliteter. Det sker blandt andet via energisyn, hvorved vi opsamler best practice, samt identificerer innovative måder at spare og genanvende energi på. Ved udvidelse af produktionskapacitet og -facilitet bliver energioptimering nøje overvejet.

### Tre eksempler på energiforbedringsprojekter:

Hos Wouter Witzel i Holland er energiforbruget reduceret ved at isolere vulkaniseringspressere, der anvendes i produktion af butterflyventiler. Dette betyder energibesparelser på henholdsvis 40 % og 59 % på små og store pressere.

I AVK Plastics, også i Holland, har vi installeret ni kondensatorer (capacitor banks) på sprøjtstøbemaskiner. Den årlige besparelse beløber sig til 4,7 % af strømforbruget (506.275 kWh), hvilket svarer til en reduktion på 268.000 kilo CO<sub>2</sub>. Denne teknik bør overvejes i fremtidige investeringer for alle vores fabrikker, hvor der bruges store elektriske motorer.

I AVK Syntec, Kina, er elforbruget blevet reduceret med 13 % på sprøjtstøbemaskiner ved at udskifte keramiske opvarmingsringe til en ny type ringe (nano heating rings). Denne forbedring har også skabt et bedre arbejdsmiljø for de medarbejdere, der arbejder i området på grund af temperaturreduktionen. Konkret er overfladetemperaturen faldet med 70 %, opvarmningstiden er reduceret med 20 % og energiforbruget til varmebevarelse er reduceret med 54 %.

De tre eksempler er indsamlet via en etableret global LEAN-proces for vidensdeling i AVK, hvor alle selskaber indsender deres forbedringer til inspiration for andre. I de kommende år vil vi intensivere energiforbedringer, i endnu højere grad integrere LEAN i beslutningsprocesser og dermed have endnu større opmærksomhed på vidensdeling af miljøforbedringer for at reducere energiforbruget, miljøpåvirkningen samt øge rentabiliteten.

### Genanvendelse og cirkularitet

På de fabrikker og støberier, hvor vi arbejder med miljøledelsessystemet ISO 14001, er der implementeret affaldsreduktions- og genanvendelsesprogrammer. Det betyder, at vi sorterer affald i rette affaldsfraktioner og sikrer effektiv genanvendelse.

Internt har vi sat et dataopsamlingsprojekt i gang for at få det fulde overblik over vores samlede koncernaffald. Dette indebærer både den mængde, der genbruges og genanvendes, samt den ikke-genanvendelige mængde af affald. Efterhånden som vi opnår en valid datamængde, vil vi monitorere håndtering og performance på de enkelte sites.

Det er fortsat vores mål, at >80 % af vores affald skal kunne genbruges og genanvendes, mens ikke-genanvendeligt affald må udgøre <20 % af vores samlede affaldsmængde i løbet af regnskabsåret 2022/23.

For at nå dette mål fortsætter vi med at identificere metoder og processer for at kunne reducere affald samt genbruge og genanvende materialer på fabrikker. Via vores arbejde med livscyklusvurderinger forventer vi også at kunne

identificere nye materialer til genanvendelse. Denne identificering vil ske både internt i AVK og i tæt samarbejde med vores leverandører.

### Oversigt over vand-, varme og elforbrug

Nedenstående oversigt viser vand-, varme- og elforbrug de seneste fire år i AVK-koncernen.

Trods øget omsætning er vores samlede strømforbrug kun øget med 4 %, mens det samlede strømindex viser minus 11,52 % i forhold til sidste år. Vandforbruget er steget i et par AVK-selskaber, og det samlede vandforbrugsindex viser minus 5,23 % i forhold til sidste år. Der vil i de kommende år blive arbejdet på at reducere vandforbruget i disse AVK-selskaber. Forbruget af naturgas er øget pga. udbygning af produktionskapacitet på fabrikker med gasopvarmning samt opkøb af selskaber, som anvender gas til opvarmning. Samlet gasforbrugsindex viser 0,27 % i forhold til sidste år. Se graf 2 og 3 her nedenfor og få yderligere forklaring i tabel 1 i bilaget.

### Fremtidige fokusområder

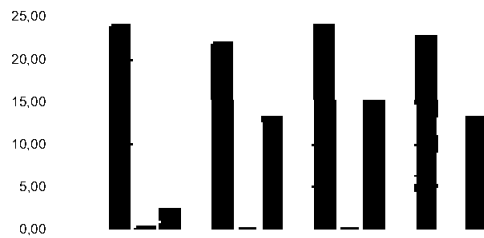
I 2023 vil vi fastsætte fremtidig beregningsmetode for CO<sub>2</sub>; en beregningsmetode, der ligesom vores nuværende, efterlever GHG-protokollen. Samtidig vil vi implementere de ovennævnte processer og aktiviteter, som udspringer fra vores strategi. Det drejer sig konkret om at sikre et minimalt miljø- og energiforbrug og dermed have det som kernekriterium under design- og produktionsprocessen ved hjælp af livscyklusvurderinger, få ISO 50001 implementeret, have lavt energiforbrug som præference ved investeringer og målrettede investeringer til energibesparelse.

Planlagte aktiviteter i de kommende år for at reducere miljø- og energipåvirkningen er følgende:

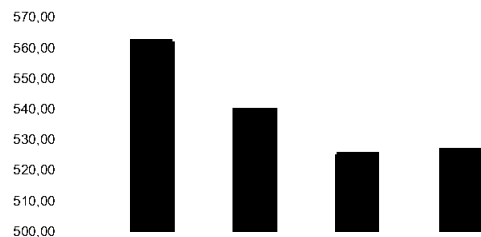
- kortlægge væsentlige energiresourcer og energioptimere produktionsprocesser og -udstyr
- implementere yderligere solceller på vores fabrikker og indkøbe certificeret vedvarende energi
- implementere ISO 50001 og udvikle rette produktionsprocesser inden for energiledelse
- udfase brugen af gas i produktionen i videst muligt omfang og skifte til varmepumper
- fortsætte arbejdet med at lade materialer og produkter indgå i en genanvendelsescyklus.

Fra kommende finansår vil energidata være en integreret del af vores ledelsesrapportering og indgå i den månedlige rapportering med løbende opfølgning.

Vi er bevidste om, at en forankring af bæredygtighed i kerneforretningen vil mobilisere medarbejderne i arbejdet, og dermed kan vi sammen skabe en autentisk, engagerende og troværdig kommunikation og vidensdeling, som kan være grobund for endnu flere bæredygtighedstiltag.



Graf 2



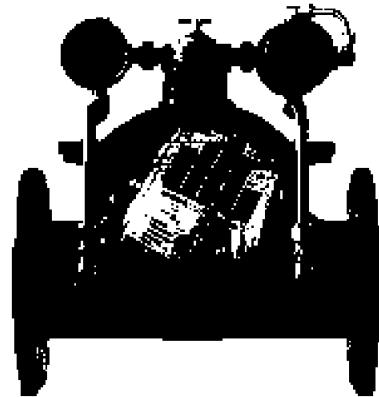
Graf 3



86 | AVK bæredyktighetsrapport: 2021/2022

# VORES LEVERANDØRSTYRING OG -SAMARBEJDE

Med udfordringerne i regnskabsåret 2021/22 vedrørende vores materialesituation, leverandørernes energiressourcer, covid-19, og ikke mindst de store globale logistikudfordringer, så har der været stor opmærksomhed på de valgte leverandører hos AVK. Vores førsteprioritet har været at leve op til indgåede aftaler og sikre rettidig levering til kunderne på en ansvarlig måde.



En del af dette arbejde har krævet en ekstra indsats for at sikre, at både eksisterende og nye leverandører har været i stand til at levere og samtidig efterleve aftalte krav og standarder.

På trods af store udfordringer i vores værdikæde har vi været i stand til at levere til vores kunder, at finde nye leverandører og få dem godt integreret. Disse leverandører har været underlagt vores normale godkendelsesprocesser herunder audits, som sikrer ansvarlig adfærd.

## Kvalitet og ansvarlighed

Kvalitet og ansvarlighed er altid en afgørende faktor i vores leverandørstyring- og samarbejde. Vi vil udelukkende samarbejde med leverandører, der garanterer, at lovgivning for sikkerhed, miljø, klima og menneskerettigheder bliver overholdt. Vi vælger altid leverandører, der overholder lokal lovgivning på miljø- og arbejdsmarkedsområdet, og alle valgte skal efterleve vores etiske standard, Code of Conduct, for at blive godkendt hos AVK.

Vi arbejder løbende og systematisk med registrering, kontrol, opfølgning og videreudvikling af leverandørsamarbejde for at sikre, at koncernens politikker inkl. Code of Conduct altid overholdes.

## Code of Conduct

Med AVK's specificerede krav til leverandører, og ikke mindst med vores Code of Conduct, vil vi sikre, at de ikke belaster miljøet unødigt, at de respekterer menneskerettigheder, og at de ikke anvender tvangs- og børnearbejde. AVK's Code of Conduct er integreret i købsaftaler med leverandører, er en integreret del i vores standardindkøbsbetingelser og skal accepteres i alle indkøbsordrer.

I tilfælde af at AVK-leverandører og -samarbejdspartnere ikke overholder vores Code of Conduct, vil vi i første omgang påtale det og indgå i dialog for forbedring. Samarbejdet vil ophøre ved gentagne overtrædelser.

## Auditering

Leverandøraudits foretages løbende ud fra et fastsat program. Frekvensen af audits er lavet ud fra en lande- og produktmæssig risikobetragtning, beskrevet og styret i vores interne QHSE-dokumentation.

Interne AVK-auditors varetager auditeringen og verificerer altid de ISO- og 3. parts-certificeringer, som vi påkræver hos valgte leverandører. Vi benytter en checkliste, som afdækker forskellige emner og områder, som løbende forbedres. Vi har naturligvis fokus på de lande, hvor der måtte være størst risiko for mangel på social og miljømæssig ansvarlighed.

I regnskabsåret 2021/22 har vi gennemført 24 audits hos udvalgte leverandører. Der har ikke været hændelser blandt de auditerede AVK-leverandører, der påkrævede påtaler eller yderligere tiltag.

## Mål og aktiviteter

Vi har fortsat en målsætning om yderligere implementering af Code of Conduct-aktiviteter i forhold til vores leverandørportefølje i nye lande og områder.

Med tilføjede ressourcer i danske og globale kvalitets- og bæredygtighedsfunktioner vil vi i de kommende år få en forstærket indsats i arbejdet omkring ansvarlige leverandørvalg og vores tilgang til Code of Conduct.

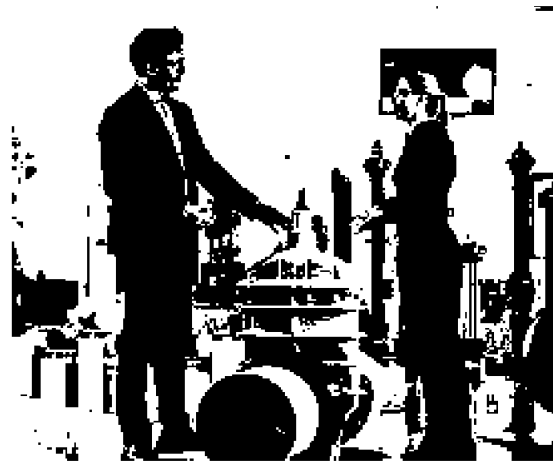
I de kommende år vil vores miljøkrav til ansvarlige leverandører blive øget, hvilket ikke mindst skyldes krav, som kommer fra vores arbejde med GHG-protokollens (Greenhouse Gas Protocol) scope 3, og med produktdeklaration så som EPD (Environmental Product Declaration) samt LCA (livscyklusvurdering). Arbejdet med disse initiativer er påbegyndt i indeværende år.



# VORES SOCIALE ANSVARLIGHED MEDARBEJDERE



Som international koncern tager vi vores sociale ansvar alvorligt. Det betyder, at vi bidrager med attraktive jobs og ønsker at skabe de bedste rammer for medarbejderes udvikling og trivsel.



FN's verdenserklæring om menneskerettigheder, herunder lige rettigheder for alle uafhængigt af køn, religion, politisk overbevisning m.v. efterlever vi. Forpligtelsen til efterlevelse af menneskerettighederne indgår i vores etikpolitik, koncernens definerede principper samt anvisninger og er en vigtig del af ledelsens værdigrundlag.

I de største produktionsselskaber er den internationalt anerkendte arbejdsmiljøstandard ISO 45001 blevet implementeret for at sikre og forbedre medarbejdernes sundhed og trivsel. Formålet er at sætte arbejdet med arbejdsmiljø i system samt sikre løbende evaluering og forbedring. Systemet omtales også under afsnittet om sikkerhed samt i bilaget.

## Anti-korruption

AVK tager afstand fra alle former for korruption, herunder afpresning og bestikkelse. Vi accepterer ikke sådanne hændelser og betragter det som en alvorlig tjenstlig forseelse, der blandt andet kan medføre ansættelsesrettlige konsekvenser.

Direktører for alle koncernens selskaber har som en del af deres ansættelse underskrevet



88 | AVK bæredygtighedsrapport: 2021/2022

en compliance-aftale, som indeholder krav om overholdelse af nationale og internationale love om antikorrupsion og -bestikkelse.

Vi har ikke konstateret overtrædelser vedrørende bestikkelse og korruption i 2021/22.

## Redegørelse for dataetisk politik

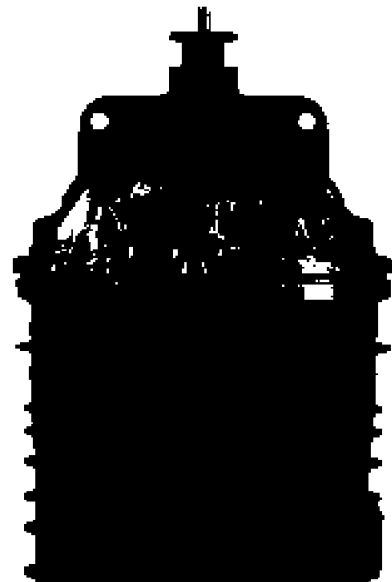
Som følge af den digitale udvikling anvender AVK-koncernen i stigende grad data til at drive sin forretning. Datasikkerhed, privatliv og dataetik er alle elementer i en ansvarlig datakultur. Derfor har AVK i regnskabsåret 2021/22 vedtaget en dataetisk politik. Vores politik er baseret på Dataetisk Råds anbefalinger, og politikken er første skridt på vejen mod at implementere dataetikken i AVK-koncernen.

Vores dataetiske politik skal sikre, at vi overholder gældende lovgivning og beskytter vores data i overensstemmelse med god IT-praksis. Derudover ønsker vi at håndtere data med respekt for mennesker, altid under hensyntagen til lighed, værdighed og frihed for at sikre, at AVK i sin datahåndtering aktivt fremmer menneskers velfærd og trivsel. Politikken er blevet gjort tilgængelig på AVK-koncernens intranet. Vi vil i det kommende år arbejde på at implementere politikken bredere i AVK-koncernen for at sikre, at AVK-koncernens værdier afspejles i vores omgang med data. Under implementeringen i det kommende

regnskabsår vil vi sørge for, at de dataetiske retningslinjer bliver en integreret del af forretningsgangen blandt medarbejdere.

## Vores medarbejdere

AVK-koncernen har over 4.800 medarbejdere, som opererer i hele verden. Vi er dermed en mangfoldig sammensætning af mennesker med mange forskellige baggrunde uddannelsesmæssigt, kulturelt m.v. Vores medarbejdere er en uvurderlig ressource. Vi er bevidste om, at der er stor konkurrence i vores branche, så det er vigtigt, at vi løbende optimerer produkter og processer for at





kunne tilbyde løsninger af høj kvalitet, der matcher vores kunders behov. Det kræver et tæt samarbejde i hele organisationen, og at medarbejderne udvikler sig personligt og fagligt løbende. Derfor er vi også stolte over at kunne tilbyde et stimulerende og udfordrende arbejdsmiljø.

### **Redegørelse for underrepræsenteret køn i ledelsen**

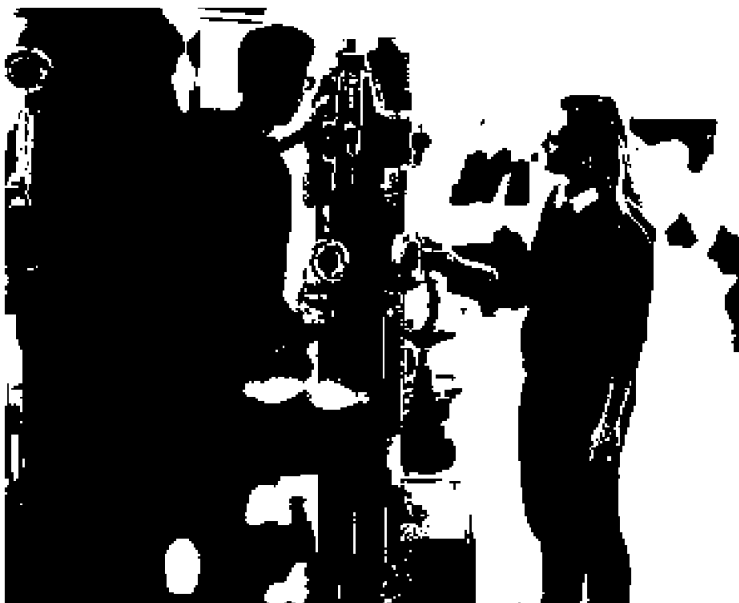
I ansættelsen og udnævnelsen af ledere i AVK følges princippet om den bedst kvalificerede person til jobbet. Samtidig må vi konstatere, at vores branche med tekniske produkter og industriprodukter traditionelt set er mandsdomineret med en skæv kønsfordeling både på ledelsesniveau og blandt medarbejdere generelt. Dermed har vi også et ansvar for at gøre vores virksomhed mere attraktiv for kvinder.

Vi deltager i den danske landsdækkende kampagnedag Girls' Day in Science, som er sat i værk for at sætte fokus på manglen på kvinder inden for IT, teknologi, naturvidenskab og matematik. Som et led i kampagnen inviterer vi lokale piger til et todages arrangement i AVK Academy & Visitor Centre for at vække deres interesse for vores branche og møde vores kvindelige medarbejdere.

Andelen af kvinder i bestyrelsen i AVK Holding udgør 20 %, hvilket er i overensstemmelse

med vores målsætning. I direktionen er der endnu ingen kvinder repræsenteret, mens kønsdiversiteten på øvrige ledelseslag ligger på 25 %. AVK Holding består af fire afdelinger, samt tre stabsfunktioner, hvor de fire afdelinger har fjorten underafdelinger. I afdelingerne og stabsfunktionerne sidder tyve afdelingsledere, hvoraf fem er kvinder.

På sigt har vi en målsætning om at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag til 30 %. For nuværende sikrer ledelsen så vidt muligt, at kvinder er repræsenteret ved afsluttende samtaler til lederstillinger i AVK Holding. Vi er også opmærksomme på ligestilling af kønne i forbindelse med forfremmelse af ledere i koncernen.



# VORES SOCIALE ANSVARLIGHED UDDANNELSE

Inden for uddannelse tager vi også vores sociale ansvar alvorligt. AVK er en decentral organisation, hvor ledelsen i de enkelte selskaber langt hen ad vejen selv administrerer uddannelse af medarbejdere. Samtidig vil vi på koncernniveau gerne bidrage til en videnskultur i hele organisationen.



## Uddannelse af medarbejdere

Vi ønsker en videnskultur, hvor medarbejderne løbende kan styrke deres kompetencer, så de føler sig godt rustet til jobbet og er i stand til at handle i overensstemmelse med AVK-koncernens værdier. Derfor har vi udviklet et e-learningunivers for alle medarbejdere kaldet AVK Academy. AVK Academy er en stadig vigtigere del af medarbejdertræningen. Den er et del-element i onboarding-processen for nyansatte og i den løbende uddannelse af medarbejdere. Derudover giver den ledelsen mulighed for at levere online træning til en stor gruppe medarbejdere så som i forbindelse med IT-sikkerhed.

Som nævnt under afsnittet om fysisk arbejdsmiljø deltager alle produktionsmedarbejdere i koncernen i sikkerhedstræning for at undgå ulykker. Nyansatte direktører og visse andre nyansatte ledende medarbejdere i AVK-koncernen deltager i dybdegående introduktionskursus med det formål at give dem grundig indsigt i AVK og forventningerne til dem i rollen som leder. Pga. covid-19 har vi i regnskabsåret 2021/22 afholdt kurset online. Ligeledes har vi altid lærlinge, elever og trainees blandt medarbejdere, samt specialestuderende.

Vi ønsker, at alle medarbejdere løbende udvikler sig, og at de fastholder deres engagement og trivsel. Derfor er uddannelse og træning afgørende for os.

## Uddannelse af næste generation - Advanced Water Cycle Management Course

Vores fokus på uddannelse stopper ikke ved eksisterende medarbejdere. Vi mener også, at vi har en forpligtelse til at uddanne den kommende generation af medarbejdere og samarbejdspartnere; at skabe et forum, hvor vi deler nyeste viden, teknologier og trends inden for vandsektoren.

Derfor har vi i samarbejde med andre østjyske virksomheder og forsyningselskaber, der alle bidrager med viden og ekspertise, udviklet sommerskolen Advanced Water Cycle Management Course. Det er et internationalt kursus, der er designet til at opgradere den studerendes vandforvaltningsevner og skabe et overblik over og betydelig viden om vandressourceforvaltning, vanddistribution og spildevandshåndtering, herunder ressourcegenvinding.

Kurset bliver udbudt gennem Aarhus Universitets Centre for Water Technology.

## CASE STORY

### Tillykke til dimittenderne fra Advanced Water Cycle Management Course

På den sidste lørdag i august 2022 forlod de studerende AVK's sommerskole-kursus med et diplom i hånden, klar til at gå ud og påvirke fremtidens vandindustri. Kombinationen af teori og halv-praktiske øvelser viste sig at være en ideel måde at opgradere både deltageres og de involverede selskabers viden om vand.

### Fra silo-mentalitet til teamwork

Kurset tager udgangspunkt i et holistisk syn på vand-infrastrukturen gennem hele samfundet. Det inddrager energikredsløbet, og hvordan vi bedst udnytter de ressourcer, vi har til rådighed. Oprensat vand skal føres tilbage i jorden ved at skabe vådområder, og den energi, der kræves til formålet, skal produceres af rensningsanlægget.





Kursets anden uge var delt op i tre spor: grundvand, vanddistribution og spildevand, og de studerende valgte spor ud fra deres egne præferencer.

Ved den afsluttende eksamen blev de studerende delt ind i grupper alt efter det valgte spor, men derudover skulle grupperne også arbejde sammen på tværs for at sikre, at alle led i vandets kredsløb blev taget i betragtning. Dette endte faktisk med at blive det, de studerende selv kaldte deres vigtigste læring fra kurset: at prioritere samarbejdet på tværs af vidensområder for at finde den mest effektive og bæredygtige løsning.

De studerende kom fra tolv forskellige lande, hvilket tilførte en masse værdi til vidensudvekslingen, både på grund af kulturelle forskelle og lokale syn på produkter og løsninger, samt på miljøhensyn.

**Katrine** – som læser til bioteknologi-ingeniør: "jeg blev anbefalet at tage kurset, og jeg var godt tilfreds med både det faglige indhold og det sociale aspekt af de to uger. Den struktur, hvor man blander grundvand, vanddistribution og spildevand, gav god indsigt i den komplekse opgave det er at håndtere vandets vej gennem samfundet. Og så var to uger på landet en god måde at socialisere og netværke med andre fra branchen."

**Alison** – ingeniør og ph.d.-studerende med speciale i grundvand: "Det er virkelig spændende at lære om et helt andet syn på vandhåndtering end det, vi har i USA. Det er ikke kun det tekniske, men også samarbejdet mellem de forskellige aktører i branchen. I mit arbejde med min ph.d. har kurset også givet mig en god forståelse for vandforsyningers behov og udfordringer."

**Mathilde** – medlem af Water Technology Advisory: "Samarbejdet i den danske vandindustri er virkelig godt og inspirerende. Det er et samarbejde, der rækker ud over Danmarks grænser, da forsyningsselskaber, institutioner og producenter har projekter i udlandet, der baner vejen for mange muligheder."



# VORES SOCIALE ANSVARLIGHED FYSISK OG PSYKISK ARBEJDSMILJØ

Sikkerhed på arbejdspladsen har altid været et højprioriteringsområde for AVK. I AVK lægger vi stor vægt på at tage hånd om vores medarbejdere, hvilket blandt andet sker ved implementering af relevante sikkerhedsprocesser og nødvendigt sikkerhedsudstyr på og omkring arbejdspladserne.



## Ledelsessystemer og arbejdsmiljøorganisationer

Vores større produktionsselskaber har implementeret ISO 14001 og ISO 45001 (miljøledelse og arbejdsmiljøledelsessystemer), som medvirker til at sikre sikkerhedspolitik, processer og rutiner omkring arbejdet med miljø og sikkerhed.

Arbejdsmiljøledelsessystemet sikrer via implementerede procedurer og processer, at vi fastholder vores ledelsesfokus på at minimere arbejdsulykker og de negative konsekvenser heraf. Det sker gennem årsagsanalyse og etablering af handlingsplaner om sikkerhed, samt løbende forbedringsaktiviteter.

De lokale arbejdsmiljøorganisationer gennemfører løbende evalueringer og forbedringer i hele virksomheden, både på kontorer og fabrikker for at opretholde fokus på sikkerheden.

## Safety First

Flere af vores selskaber arbejder med procesindustri og/eller grader af manuelt arbejde, hvor det er ekstra vigtigt at forholde sig til arbejdsrelateret sikkerhed og sundhed. Processerne betragtes ikke som højrisiko, men der kan forekomme ulykker. Derfor er "Safety First" altid førsteprioritet for os.

Gennem flere initiativer arbejder vi løbende på at fastholde og forbedre sikkerhedsadfærden hos vores ledere og medarbejdere. Vi ønsker at sikre, at ingen tager unødvendige risici, at alle rapporterer nær-ved-ulykker og effektivt medvirker til at forebygge dem.

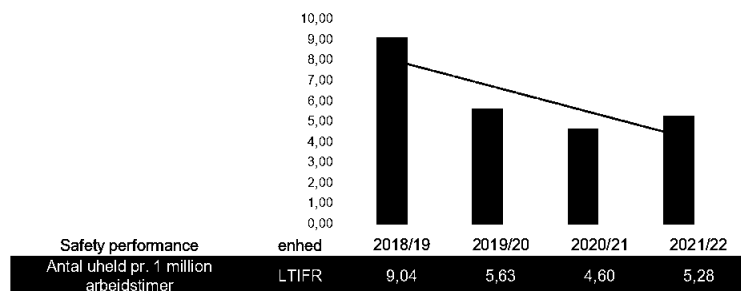
Nogle af vores seneste initiativer er Safety Walks med fokus på kommunikation, træning og synlighed omkring sikkerhed og forbedringer. Det er et vigtigt parameter for os at lære af tidligere uheld, og vi anvender SQDIPP-tavler (Safety, Quality, Delivery, Inventory, Productivity og People) i den løbende opfølgning.

Alle produktionsmedarbejdere i koncernen deltager i sikkerhedstræning.

## Arbejdsulykker

Sidste år 2020/21 lykkedes det os at reducere antallet af ulykker (LTA) i vores produktionsenheder med ca. 15 % i forhold til regnskabsåret 2019/20.

I regnskabsåret 2021/22 har vi dog desværre måttet konstatere en stigning i antallet af LTA'er, primært hos et par europæiske produktionssteder. Samlet har årsagerne til ulykkerne ændret sig, så vi nu har flest ulykker, som kan relateres til hånd- og fingerskader med baggrund i manuel håndtering. I indeværende år har vi haft færre ulykker på grund af fod- og benskader. Vi har fokus på denne udvikling og vil yderligere afdække årsagerne. Efterfølgende vil vi indarbejde vores læring i det globale videndelsingsarbejde for 2022/23.



Graf 4

LTA står for Lost Time Accident og betyder enhver arbeidsrelateret skade, der forhindrer den tilskadekomne i at udføre noget arbejde dagen efter ulykken.

Kilde: AES - Arbejdsmarkedets Erhvervssikring



Graf 4 er en oversigt over frekvensraten på uheld. Måleenheden LTIFR står for Lost Time Injury Frequency Rate, og viser antal uheld pr. 1 million arbejdstimer. Grafen viser også de seneste år inkl. ændring, og er i henhold til globale antal medarbejdere.

#### Mål og aktiviteter til næste år.

Alle skal have en sikker arbejdsplads, og vi sigter fortsat mod 0 arbejdsulykker på alle koncernens lokationer. I det kommende år vil vi arbejde på at reducere frekvensraten af arbejdsulykker globalt.

Målet for 2022/23 vil være, at arbejdsulykkesfrekvensen reduceres fra 5,28 ulykker pr. mio. arbejdstimer i 2022 til <4,0 i 2023.

Vi vil fortsætte med at fokusere på medarbejdernes sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen, herunder ledelsesansvar, mindset og medarbejderinvolvering i årsagsanalyse og forbedringstiltag. Vi vil dele best practice imellem de enkelte lokationer, samt vurdere risici, forstærke registreringer omkring nær-ved-ulykker og styrke vores træningsprogram om sikkerhed.

#### CASE STORY

##### AVK Armadan over Safety First

Det er vigtigt at øve sikkerhedsprocedurer. En brand kan være ødelæggende for alle involverede, og derfor er gode sikkerhedsforanstaltninger vigtige.

I juni 2022 gennemførte AVK Armadan i Polen en prøveevakuering. Medarbejderne måtte stoppe med at arbejde og gå til samlingsstedet, da brandalarmen lød. Testen foregik, som havde det været en virkelig situation, og fra ét af værelserne kom der endda ægte røg. Når en alarm lyder, er det naturligt vigtigt at handle korrekt og sørge for medarbejdernes sikkerhed. Teamet bestod testen med topkarakter.

##### Safety First er altafgørende

Brandøvelser og sikkerhedsøvelser udføres regelmæssigt af AVK-selskaber i henhold til kravene i miljøstandarden ISO 14001 og arbejdsmiljøstandarden ISO 45001. Øvelserne afhænger af fabrikkens størrelse og volumen.

“Øvelse gør mester”, og det er vigtigt at håndtere forskellige risici til perfektion. Alle bør vide præcist, hvad de skal gøre i tilfælde af en ulykke eller en uventet begivenhed så som en brand eller et kemikalieudslip. Det er også vigtigt at have indsigt i, hvordan man kommunikerer med de involverede.

Derfor udfører vi sikkerhedsøvelser, så vi kan øve en kritisk situation, samt sikre effektiv håndtering og at situationen ikke har negative konsekvenser for mennesker, miljø, udstyr eller bygninger. Samtidig lærer vi af sådanne øvelser og kan rette op på vores indsats og kompetencer.

Alle danske produktionsselskaber og AVK Holding har en beredskabsplan, som vi løbende opdaterer, og alle certificerede selskaber har lignende sikkerhedsplaner.

##### Psykisk arbejdsmiljø

På trods af at AVK er en decentral koncern, hvor hver virksomhed varetager medarbejdertrivsel, så er vi også en familieejet koncern med stolte traditioner, idet vi lægger en dyd i at udføre et godt stykke arbejde. Vi ønsker at skabe en tryk ramme om medarbejdernes udvikling og trivsel, og mange medarbejdere er så loyale, at de med deres lange anciennitet fejrer jubilæer op til 25 eller 40 år. For os indikerer det, at vi er mere end bare en arbejdsplads.

Vi har flere sociale klubber, der tilbyder forskellige begivenheder så som besøg i biografen, AVK-mesterskaber i dart og golf, stafetløb, fester m.v. Derudover engagerer vi os kollektivt i velgørenhed.



# VORES SOCIALE ANSVARLIGHED VELGØRENHED OG HUMANITÆRT ARBEJDE

AVK-koncernen engagerer sig i adskillige former for velgørhedsarbejde, hvilket både administreres af det enkelte selskabs ledelse og via medarbejderengagement. Det sociale medansvar afspejler sig både på lokalt og nationalt niveau samt internationalt via humanitært arbejde.



På vores globale intranet for AVK-koncernen, AVKnet, bliver der meget ofte lagt historier op om nye velgørhedsstiltag, så vi på den måde kan vidensdele og inspirere hinanden.

## Lokalt engagement og støtte til velgørhedsorganisationer

Som verdensomspændende koncern nævner vi ikke alle velgørhedsstiltag i de enkelte selskaber.

For eksempel i AVK Holding støtter vi en lang række foreninger og initiativer, som er med til at gøre en forskel i samfundet inden for sundhed, fællesskab, kunst, kultur og sport. Vi har valgt både at støtte lokal breddeidræt og eliteidræt.

AVK-koncernen deltager i diverse nationale landsindsamlingskampagner som

Danmarks Indsamling og støtter mange velgørhedsorganisationer så som Kræftens Bekæmpelse, Røde Kors, hjælpeorganisationer til Ukraine, Muskelsvindsfonden, Hjerteforeningen, Dansk Blindesamfund, Make-a-Wish Foundation, Familier med kræftramte børn, Danske Hospitalsklavne og Verdensnaturfonden WWF.

Der er også tale om donationer til fonde, som støtter mentalt handicappede eller trængende familier med børn. For eksempel hvis familien ikke har råd til at fejre børnefødselsdag eller betale for undervisnings- og andet skolemateriale. Det kan også være mad, toiletartikler og lignende donationer til hjemløse og andre trængende. Endeligt støtter vi parasport, handicapforbund og indsamler affald

i lokalområdet eller på strande og deltager i donationsarrangementer.

## Fusion Group udmærker sig

De AVK-selskaber, som er en del af Fusion Group, udmærker sig med afholdelse af ikke mindre end 23 donationsarrangementer i regnskabsåret 2021/22. Arrangementerne inkluderer udklædningsdage så som Breast Cancer Now's wear it pink day, og fundraising eventen World's Biggest Coffee Morning. I forbindelse med deres 50-års fejring af virksomheden afholdt de en gallamiddag, som indebar en stille auktion for at skaffe penge til en række velgørhedsorganisationer. Donationerne går til hospice, forskning inden for kræft, Alzheimers m.m.





# VORES SOCIALE ANSVARLIGHED

## CASE STORY: WATER2NEPAL

Sammen med andre danske selskaber deltager vi i et vandforsyningsprojekt i Madi, Nepal. Projektet hedder Water2Nepal, og det indebærer opførelsen af et rørledningsnetværk, der skal forsyne 4.000 mennesker med vand. Projektet er blevet iværksat af nonprofitorganisationen Jysk landsbyudvikling i Nepal, der er finansieret af Poul Due Jensens Fond og ledet af det rådgivende ingeniørfirma Envidan.



Den eksisterende vandløsning i Madi kan ikke levere nok vand til indbyggerne, der derfor er henvist til at bruge overfladevand og vand fra brønde, der kan være sundhedsskadeligt. Det har hidtil ikke været muligt at få tilstrækkelig lokal opbakning til at skabe en holdbar vandløsning.

### At skræddersy den rette løsning

Water2Nepal dækker over opførelsen af et rørledningsnetværk, der hver dag skal forsyne 4.000 mennesker med vand via en daglig kapacitet på 350 m<sup>3</sup>. Netværket dækker en 16 km lang rørlednings-løsning, der er fuldt udstyret med dele fra AVK International, JC Hansen og andre projektpartnere.

Projektets formål er at forsyne tre landsbyer med rent drikkevand, at teste og øve ny teknologi for at opnå en løsning af høj kvalitet, at oplære og uddanne en ny generation af vandingeniører samt at definere de fremtidige kriterier for vandforsyning i Nepal. Tilbage i marts 2022 blev de endelige kontrakter underskrevet. Løsningsdesignet er blevet godkendt, entreprenørerne er fundet og boring samt opbygning er påbegyndt.



### At klæde lokalsamfundet på til at overtage systemet

Ekspertter fra Envidan og danske vandforsyninger følger nøje alle faser af opførelsen for at sikre kvaliteten i alle led. De vil også sikre sig, at de udpegede teknikere og supervisere er klædt på til at overtage vedligehold og drift, når systemet er taget i brug. Meget af teknologien og hardwaren er ukendt for de lokale driftshold, så der er brug for løbende træning og uddannelse for at sikre, at systemet kører både effektivt og bæredygtigt. Men forberedelsen stopper ikke der, eftersom Envidan skal samarbejde med Kathmandu University og Oxfam om at uddanne fremtidige ingeniører inden for designkriterier for bæredygtighed og effektiv vandforsyning i fjernområder.

### Bæredygtig drift

Den samlede løsning vil komme til at bestå af ledningsnetværket, et vandtårn, solpaneler, samt tekniske faciliteter tæt på vandtårnet, hvor der kan ses et overblik over den aktuelle forsyningssituation, herunder vandmængder og -kvalitet. Systemet forventes at være færdigt i starten af 2024, men indbyggerne kan måske allerede få vand i hannerne i løbet af 2023, så snart brøndene og distributionsnetværket er sat i drift.

### AVK-ventiler på byggeplads i Nepal

En af de vigtigste ingredienser i et bæredygtigt vandnetværk er pålidelige, effektive ventiler af høj kvalitet, så man undgår at skulle afbyrde vitale processer for at skifte komponenter eller udføre vedligehold. AVK har deltaget i online arbejds møder i planlægningsfasen og har tilbudt at donere og fragte ventilerne til ledningsnetværket. Ventilerne er nu ankommet til byggepladsen i Madi og venter på at blive installeret.



# VORES PARTNERSKABER TIL EN BÆREDYGTIG UDVIKLING



Det er meget svært at skabe forandring alene. Den bæredygtige omstilling kan betragtes som én af de allerstørste forandringsledelsesprojekter, offentlige og private virksomheder, stater m.v. står overfor. Derfor anser vi verdensmål nr. 17, der handler om partnerskaber for handling, som allafgørende for at nå i mål med de øvrige verdensmål. Vi samarbejder med partnere på tværs af erhvervslivet, regeringer, myndigheder, civilsamfundet og den akademiske verden. De seneste år har vi haft speciel fokus på partnerskaber inden for vandindustrien og dermed også verdensmål nr. 6. Læs mere i de kommende afsnit om vores formelle partnerskaber, der skal fremskynde bæredygtig udvikling.

## LEAKman-konceptet

LEAKman blev initieret for at demonstrere, hvordan danske løsninger kan begrænse tab af drikkevand og bane vejen for ny teknologi. LEAKman-konceptet er udviklet af en sammenslutning af ni danske partnere, der repræsenterer konsulenter, vandforsyninger, Danmarks Tekniske Universitet og teknologileverandører som AVK.

Formålet med projektet er at implementere et avanceret distributionsnet ved at anvende velafprøvede og højteknologiske produkter og teknikker og at binde komponenter og styringssoftware sammen i integrerede løsninger til blandt andet effektiv sporing og håndtering af lækager. Det endelige

mål er at reducere vandspildet til et niveau under landsgennemsnittet. Case storyen om Københavns forsyningselskab, HOFOR, som er beskrevet i afsnittet om Smart Water, er et resultat af LEAKman-projektet.

Miljøministeriet har udvist interesse for at fortsætte projektet i en version 2.0 via Water Valley Denmark.





### Water Valley Denmark

Water Valley Denmark (WVDK) er blevet skabt i et samarbejde med Dansk Industri, DI Water, vandforsyninger, universiteter, forskningscentre og produktionsselskaber, heriblandt AVK. Organisationen Den Danske Vandklynge er fra 1. januar 2022 fusioneret ind i WVDK. Formålet med epicenteret, WVDK, er at samle de dygtigste spillere og derved udvikle løsninger til vandindustrien. Målsætningen for epicenteret er at forløse den danske vandsektors potentiale til at blive verdensførende og fordoble eksporten fra 20 til 40 milliarder kroner frem mod 2030.

AVK har taget aktiv del i tilblivelsen af WVDK og har dermed også en plads i styregruppen. Water Valley Denmark har modtaget 57 millioner kroner REACT-EU-midler, som skal bruges på udvikling af udstyr og teknikker. I AVK ser vi store muligheder for at videreudvikle på vores Smart Water.

REACT-EU er genopretningsbistand til områder i Europa. Bistanden er en forlængelse af de kriseberedskabs- og krisehåndteringsforanstaltninger, der blev gennemført som reaktion på coronavirus.

Kilde: [EU-kommisionen](#)

### Danish Water Forum

Danish Water Forum arbejder for at fremme dansk og international forskning, udvikling og innovation i vandsektoren. Deres mål er at styrke den danske vanddagsorden ved at bidrage til dansk viden og færdigheder i internationale vandorganisationer og initiativer på vandområdet.

Danish Water Forum spiller en aktiv rolle i forhold til en grøn strategisk samarbejdsaftale mellem Indien og Danmark, sammen med DI Vand og den danske ambassade i Delhi, idet de har knyttet bånd mellem de to landes vandaktører. Således bidrager DWF ved at arrangere workshops og konferencer i Indien, hvor dansk vandteknologi er i fokus.

### Grønt strategisk partnerskab mellem Indien og Danmark

I september 2020 skrev Indiens premierminister, Narendra Modi, og Danmarks statsminister Mette Frederiksen under på en aftale, hvorved Danmark og Indien indgik et strategisk grønt partnerskab.

Den 3. maj 2022 besøgte premierminister, Narendra Modi, Danmark, hvor han mødtes med repræsentanter af førende danske selskaber inden for grøn omstilling, heriblandt AVK's CEO og ejer, Niels Aage Kjær. På mødet udvekslede Niels Aage Kjær en hensigtserklæring med Larsen & Toubro (L&T), en indisk multinational ingeniør- og entreprenørvirksomhed. Formålet med aftalen er at styrke partnerskabet for projekter og muligheder inden for vand- og spildevand og dermed skabe stabil vandforsyning til Indiens befolkning.

Siden da har den danske ambassade, Dansk Industri og Danish Water Forum arrangeret delegationsmøder til henholdsvis Indien og Danmark, hvor AVK har deltaget, blandt andet med præsentation af LEAKman-projektet.

"Denmark has the skills, India has the scale."

Citat af den indiske premierminister, Narendra Modi.

Kilde: [Dansk Industri](#)

Indien har omkring 1,3 milliarder indbyggere. Det anslås, at Indien i 2030 vil overhale Kina som verdens mest folkerige nation. Omkring 627 millioner mennesker i Indien lever uden adgang til rent vand.

Kilde: [Dansk Industri](#)

Siden 2016 har Aarhus Kommune og omkringliggende selskaber, heriblandt AVK, samarbejdet med den indiske by Udaipur om rent drikkevand, håndtering af spildevand og en helhedsorienteret planlægning og håndtering af vandet i byudviklingen. Det er håbet, at erfaringerne fra det samarbejde nu fortsætter i hele regionen Rajasthan, hvor Udaipur ligger, der har 56 mio. indbyggere. Urbaniseringen i Indien har taget fart, og det presser byerne og ikke mindst landets ressourcer, herunder vandforsyning.

### WTA (Water Technology Alliance)

Water Technology Alliance tilbyder vidensdeling mellem den nordamerikanske og danske vandsektor for at fremme erfaringsudveksling på vand- og spildevandsområdet. Det er et samarbejde mellem californiske forsyninger og myndigheder samt danske aktører, forsyninger og selskaber på markedet, heriblandt AVK. Samarbejdet udspringer fra en aftale mellem den californiske delstatsregering og den danske regering fra 2016.

Både AVK Holding A/S og American AVK deltager aktivt i dette samarbejde, da vi i Danmark modtager delegationer på såkaldte fact-finding rejser, hvor vi bidrager med viden om vores rolle i forhold til den danske vandforsyning eller spildevandshåndtering. Disse input bliver efterfølgende omsat til amerikanske forhold, hvor American AVK spiller hovedrollen. Samarbejdet har løftet AVK-brandet betydeligt på det amerikanske marked.

# VORES FREMTIDIGE AKTIVITETER OG INDSATSOMRÅDER

AVK-koncernen designer, producerer og markedsfører innovative kvalitetsprodukter, hvor en lang række indgår i en genanvendelsescyklus eller til energi-, vand- og infrastrukturløsninger. Samtidig er vores grundlæggende fundament at agere på en ansvarlig måde både over for medarbejdere, miljø og det omkringliggende samfund.



## Implementering af miljø- og klimastrategi

Det kommende år vil vi have opmærksomhed på fastsættelse af fremtidig beregningsmetode for CO<sub>2</sub>, samt eksekvering af miljø- og klimastrategien. Der vil blive implementeret aktiviteter og processer, der sikrer dette. Det betyder også, at energiforbedringsprojekterne vil fortsætte, vi vil påbegynde implementering af energiledelsessystemet ISO 50001 i vores produktionsselskaber, samt øge forbruget af grønne energikilder. Yderligere vil vi arbejde med livscyklusanalyser, og dermed også have minimalt energiforbrug som kernekriterium under design- og produktionsprocessen.

Vi fortsætter arbejdet med at identificere metoder til at genanvende og genbruge materialer på vores fabrikker samt indgå i partnerskaber, der kan sikre, at vi modtager tilstrækkeligt med genanvendte materialer til produktionen.

Et andet meget vigtigt parameter er det faktum, at vi vil have lavt energiforbrug som præference ved investeringer og målrettede investeringer til energibesparelse, herunder etablering af solcelleanlæg.

## Leverandørstyring

Vi har fortsat en målsætning om yderligere implementering af Code of Conduct-aktiviteter i forhold til leverandørporteføljen i nye lande og områder. Med tilføjede ressourcer i danske og globale kvalitets- og bæredygtighedsfunktioner vil vi i de kommende år få en forstærket indsats i vores arbejde omkring ansvarlige leverandørvalg og vores tilgang til Code of Conduct.

## Konstant produktrelateret innovation

AVK arbejder inden for en række forretningsområder, som er i spændende udvikling. Vi fortsætter vores konstante opmærksomhed på innovation og udvikling af nye og optimerede løsninger af høj kvalitet, med lang levetid og genanvendelighed, både via egne udviklingscentre og via partnerskaber.

Innovation og bæredygtighed er to af vores grundlæggende værdier, og vi ønsker at investere i innovative teknologier og nye forretningsområder, som bidrager positivt til den grønne omstilling.

## Social ansvarlighed

AVK vil fortsætte med at være en socialt ansvarlig virksomhed, der både støtter lokalmiljøet samt national og international velgørenhed.

Vi vil arbejde videre på implementering af vores dataetiske politik. Ligeledes er vi bevidste om vores ansvar for at gøre vores virksomhed mere attraktiv for kvinder og ønsker blandt andet at øge andelen af kvinder i ledelsen via diverse tiltag.

Det er fortsat et stærkt prioriteret indsatsområde for os at sikre færrest mulige arbejdsulykker, at være en fagligt udfordrende arbejdsplads, hvor alle vores medarbejdere løbende udvikler sig via uddannelse og træning, samt fastholder deres engagement og trivsel.

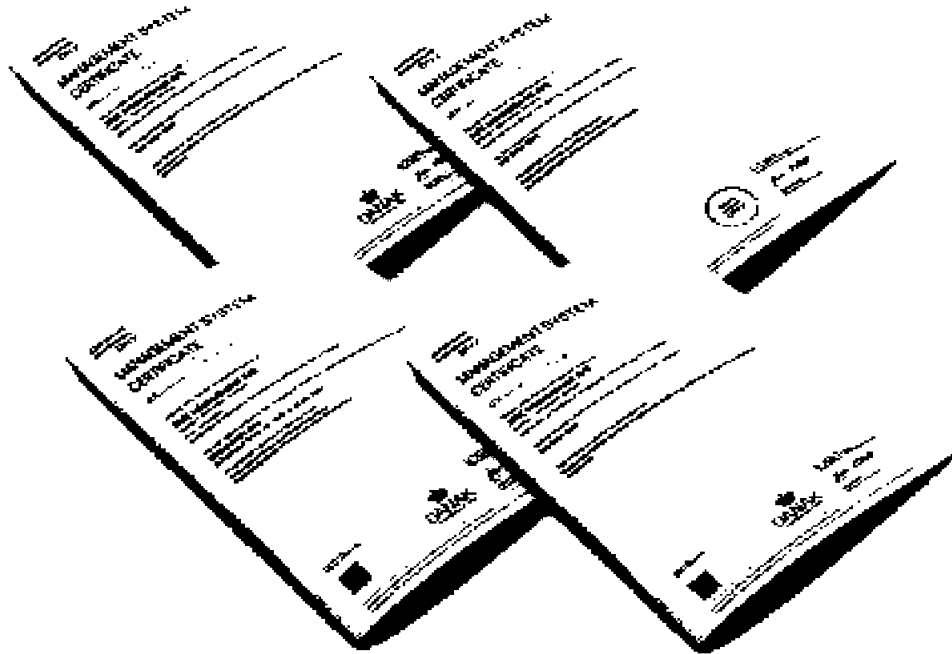
AVK vil blive ved med at være en robust koncern, der sikrer en velfungerende arbejdsplads, og hvor vi lever op til vores forpligtelser over for kunder og andre interessenter.





100 | AVK bæredyktighetsrapport: 2021/2022

# BILAG



## Oversigt over AVK's ISO-certificeringer

AVK har arbejdet med ISO siden 1990, hvor vi fik vores første ISO 9001-certificering, og siden da er ISO-dokumentationen blevet integreret i vores QEMS-system (Quality and Environmental Management System). Vores styringssystem indeholder nedenstående ISO'er med undtagelse af ISO 50001, som vil blive implementeret de kommende år. I oversigten over nøgletal i bilaget fremgår det, hvor mange af vores produktionsselskaber, der har de enkelte certificeringer. Med udgangspunkt i [Dansk Standards](#) beskrivelse af de enkelte certificeringer følger her en oversigt.

### ISO 9001

ISO 9001 er et kvalitetsledelsessystem. Det er et værktøj, der sikrer, at organisationen skaber et solidt fundament for kvalitetsledelse og hele tiden har fokus på at skabe forbedringer og holder virksomheden konkurrencedygtig.

### ISO 29001

ISO 29001 er en sektorspecifik kvalitetsstandard, der er specielt udviklet til energisektoren, herunder specielt petroleum-, petrokemi- og gasindustrien. Generelt set bygger grundlaget for standarden på ISO 9001's principper. Dog er der i ISO 29001 et særligt øget fokus på: kontrolforanstaltninger; medarbejderkvalifikationer (og krav til leverandører); sporbarhed og dokumentation. Forkert håndtering af eksplosive væsker og gasser kan medføre alvorlige konsekvenser for både mennesker og miljøet. Derfor har AVK valgt denne ISO-overbygning (af ekstra krav) i vores forsyningskæde til olie- og gasindustrien for at kunne dokumentere et højt kvalitetsniveau og en korrekt styring af virksomhedens processer.

### ISO 14001

ISO 14001 er et ledelsesværktøj inden for miljøledelse, der danner rammen for vores indsats for at forbedre miljøpræstationen. Med miljøledelse efter ISO 14001 kan vi risikovurdere miljøforhold, fokusere på de væsentligste miljøforhold, sikre reduktion af miljøpåvirkning, og at der løbende sker miljømæssige forbedringer.

### ISO 45001

ISO 45001 er en international standard inden for arbejdsmiljøledelsessystemer. Formålet med ISO 45001 er at forbedre arbejdsmiljø ved at skabe de rette rammer for ledelse og styring af de risici, der er inden for arbejdsmiljø. Ledelsessystemet er et værktøj til at reducere arbejdsulykker og skabe sikre og sunde arbejdspladser. Arbejdet med arbejdsmiljø bliver sat i system, samt kontrolleret, evalueret og forbedret.

### ISO 50001

ISO 50001 er en international standard for energiledelse. Formålet med ISO 50001 er at skabe systemer og processer, der løbende optimerer og reducerer ressource- og energiforbruget. Via værktøjet kan man opstille en energipolitik og arbejde systematisk med energimål på alle niveauer.



# BILAG

Tabel 1: ESG-nøgletal, resultat

Miljødata	Enhed	2020/21	2021/22	Ændring	Beskrivelse (2021/22)
CO <sub>2</sub> e, scope 1	tons	7.601	9.756	28,35 %	Direkte udledninger ved afbrænding af for eksempel naturgas, olie og benzin. Intern transport er indregnet fra 2021/22.
	tons CO <sub>2</sub> pr. oms. mio. dkr.	1,18	1,29	9,32 %	Samlet forbrug for alle selskaber.
CO <sub>2</sub> e, scope 2 <sup>1</sup>	tons	11.094	9.041	-18,50 %	Indirekte udledninger ved indkøb af energi. for eksempel el og fjernvarme.
	tons CO <sub>2</sub> pr. oms. mio. dkr.	1,73	1,19	-31,21 %	Samlet forbrug for alle selskaber.
Energiforbrug fra elektricitet	MWh	96.896	101.322	4,57 %	Samlet forbrug for alle selskaber.
	MWh pr oms. mio. dkr.	15,1	13,36	-11,52 %	Heraf kommer 29.717 MWh (29,3 %) fra vedvarende energi.
Varmeforbrug (fjernvarme)	MWh	1.216	1.040	-14,45 %	Samlet forbrug for alle selskaber.
	MWh pr oms. mio. dkr.	0,19	0,14	-26,32 %	
Varmeforbrug (naturgas)	m <sup>3</sup>	3.374.650	3.999.298	18,51 %	Samlet forbrug for alle selskaber. Heraf kommer 223.727 m <sup>3</sup> (5,9 %) fra biogas.
	m <sup>3</sup> pr oms. mio. dkr.	525,89	527,33	0,27 %	
Vandforbrug	m <sup>3</sup>	154.671	173.241	12,01 %	Samlet forbrug for alle selskaber.
	m <sup>3</sup> pr oms. mio. dkr.	24,1	22,84	-5,23 %	
ISO 14001-certificeringer	antal	31	34	9,68 %	AVK består af 106 produktions- og salgsselskaber.
ISO 9001-certificeringer	antal	51	56	9,80 %	AVK består af 106 produktions- og salgsselskaber.
ISO 29001-certificeringer (gas)	antal	10	11	10,00 %	Gældende for alle AVK-selskaber, som designer, producerer og leverer produkter til gas.

<sup>1</sup> Kommentar til CO<sub>2</sub>-beregning: Til beregning af CO<sub>2</sub> i henhold til scope 1 og 2 anvender vi Klimakompasset, som er udgivet af Danmarks Erhvervsstyrelse. Klimakompasset giver vejledende data og bygger på den anerkendte Greenhouse Gas Protokol (GHG-protokollen). Vi forventer, at vi i løbet af regnskabsåret 2022/23 kan lave mere præcise internationale beregninger af de enkelte landes forskellige emissionsfaktorer.

# BILAG

**Tabel 1: ESG-nøgletal, resultat**

Socialdata	Enhed	2020/21	2021/22	Ændring	Beskrivelse (2021/22)
Antal ansatte	antal	4.575	4.886	6,80 %	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere i AVK-koncernen per 30. september 2022.
Antal arbejdsulykker med fravær	LTA	40	49	22,50 %	LTA står for Lost Time Accident og beskriver antal uheld med > 1 dags fravær. Gældende for alle selskaber.
Antal uheld pr. 1 million arbejdstimer	LTIFR	4,60	5,28	14,78 %	1900 arbejdstimer er brugt som gennemsnit (ref. OECD). LTIFR står for Lost Time Injury Frequency Rate, og viser antal uheld pr. 1 million arbejdstimer. Gældende for alle selskaber.
ISO 45001-certificeringer	antal	20	27	35,00 %	AVK består af 106 produktions- og salgsselskaber.
Leverandørstyring og -audits	antal	20	24	20,00 %	Code of Conduct gælder for alle leverandører, men vi auditerer ud fra en risikovurdering i risikoområder.

Ledelsesdata	Enhed	2020/21	2021/22	Ændring	Beskrivelse (2021/22)
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	20	20	0 %	En kvinde i bestyrelsen ud af i alt fem medlemmer (eksklusive to medarbejdervalgte medlemmer) per 30. september 2022.



# BILAG

Tabel 2: ESG-nøgletal, mål for regnskabsåret 2022/23

Miljødata	Enhed	Resultat 2021/22	Mål 2022/2023	Beskrivelse
Energiforbrug fra elektricitet	MWh	101.322	2 % ↓	Forbedringsinitiativer bliver maskinpark, LED-lys og sensorer for at øge effektiviteten. Øge andelen af strøm fra vedvarende energikilder til +35 % i 2022/23.
Varmeforbrug (fjernvarme)	MWh	1.040	1 % ↓	Lokale forbedringsinitiativer så som bygningsisolering, bedre kontrol af rumtemperatur (sensorer) og genbrugsvarme fra udstyr.
Varmeforbrug (naturgas)	m <sup>3</sup>	3.999.298	1 % ↓	Lokale forbedringsinitiativer; forbedre gasfyr, varmekontrol og genbrugsvarme fra udstyr.
Vandforbrug	m <sup>3</sup>	173.241	2 % ↓	Lokale forbedringsinitiativer så som genbrug af vand ved teststationer og toiletter med lavt vandforbrug.
Affald som går til genbrug eller genanvendelse		62 %	> 80 %	Monitorere lokale affaldsfraktioner og derved øge genanvendelsesgrad.
ISO 14001-certificeringer	antal	34	36	Yderlig ét AVK-selskab i gang med ISO 14001-certificering. AVK består af 106 produktions- og salgsselskaber.
ISO 9001-certificeringer	antal	56	56	AVK består af 106 produktions- og salgsselskaber.
ISO 29001-certificeringer (gas)	antal	11	11	Gældende for alle AVK-selskaber, som designer, producerer og leverer produkter til gas.



# BILAG

Tabel 2: ESG-nøgletal, mål for regnskabsåret 2022/23

Socialdata	Enhed	Resultat 2021/22	Mål 2022/2023	Beskrivelse
Antal ansatte	antal	4.886	--	Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere i AVK-koncernen per 30. september 2022.
Antal arbejdsulykker med fravær	LTA	49	< 35	LTA står for Lost Time Accident og beskriver antal uheld med > 1 dags fravær. Gældende for alle selskaber.
Antal uheld pr. 1 million arbejdstimer	LTIFR	5,28	< 4,0	1900 arbejdstimer er brugt som gennemsnit (ref. OECD). LTIFR står for Lost Time Injury Frequency Rate, og viser antal uheld pr. 1 million arbejdstimer. Gældende for alle selskaber.
ISO 45001-certificeringer	antal	27	29	Yderlig to AVK-selskaber er i gang med ISO 45001-certificering. AVK består af 106 produktions- og salgsselskaber.
Leverandørstyring og -audits	antal	24	> 50	Code of Conduct gælder for alle leverandører, men vi auditerer ud fra en risikovurdering i risikoområder. Vi vil udvide vores aktiviteter til andre lande så som Indien.

Ledelsesdata	Enhed	Resultat 2021/22	Mål 2022/2023	Beskrivelse
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	20	20	En kvinde i bestyrelsen ud af i alt fem medlemmer (eksklusive to medarbejdervalgte medlemmer) per 30. september 2022.



AVK Group  
www.avkvalves.com  
© 2022 AVK GROUP A/S

Expect... **AVR**