



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2013 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 987 740 353  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MOODS OF NORWAY AS  
Forretningsadresse: Myrane 7  
6783 STRYN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2013 - 31.12.2013

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Rasmus Endre Bø  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2014

### Grunnlag for avgivelse

År 2013: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2012: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2013

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.04.2019



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2013	2012
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		11 207 430	10 881 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>11 207 430</b>	<b>10 881 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	9, 11	6 270 926	6 230 163
Avskrivning	1		
Annen driftskostnad	11	4 152 616	2 865 967
<b>Sum kostnader</b>		<b>10 423 542</b>	<b>9 096 130</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>783 888</b>	<b>1 784 870</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i datterselskap		31 316 446	58 299 915
Annen finansinntekt		3 017 924	1 251 343
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>34 334 370</b>	<b>59 551 258</b>
Annen finanskostnad		6 344	1 377 223
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 344</b>	<b>1 377 223</b>
<b>Netto finans</b>		<b>34 328 026</b>	<b>58 174 035</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>35 111 914</b>	<b>59 958 905</b>
Skattekostnad	10	9 872 871	16 823 015
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>25 239 043</b>	<b>43 135 890</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>25 239 043</b>	<b>43 135 889</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Utbytte			20 000 000
Avsatt til annen egenkapital		25 239 043	23 135 889
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>25 239 043</b>	<b>43 135 889</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2013	2012
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	8 338	10 279
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 338</b>	<b>10 279</b>
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	5 785 934	5 785 934
Lån til foretak i samme konsern		36 276 431	19 946 030
Investeringer i tilknyttet selskap	2	1 199 150	1 149 150
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5	538 000	400 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	571 750	71 750
Obligasjoner	4		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>44 371 266</b>	<b>27 352 864</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>44 379 603</b>	<b>27 363 143</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4		
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	117 050	10 500
Andre kortsiktige fordringer	5	91 234 211	93 005 273
<b>Sum fordringer</b>		<b>91 351 261</b>	<b>93 015 772</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	265 967	4 363 877
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>265 967</b>	<b>4 363 877</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>91 617 228</b>	<b>97 379 649</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>135 996 831</b>	<b>124 742 793</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2013	2012
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 8	339 174	339 174
Overkursfond		2 077 530	2 077 530
Annen innskutt egenkapital		7 395 722	7 395 722
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 812 426</b>	<b>9 812 426</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	101 717 580	76 478 537
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>101 717 580</b>	<b>76 478 537</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>111 530 006</b>	<b>86 290 963</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	10		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	12 125 357	
Leverandørgjeld		143 301	228 529
Betalbar skatt	10	9 870 930	16 839 657
Skyldige offentlige avgifter		1 828 780	825 739
Utbytte			20 000 000
Annen kortsiktig gjeld	5	498 457	557 904
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>24 466 825</b>	<b>38 451 829</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>24 466 825</b>	<b>38 451 829</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>135 996 831</b>	<b>124 742 792</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2013	2012
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	12	339 541 625	328 456 446
Annen driftsinntekt	12	4 396 739	4 386 529
<b>Sum inntekter</b>		<b>343 938 364</b>	<b>332 842 975</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnader		111 516 942	108 575 878
Lønnskostnader m.m.	10, 13	99 822 813	82 111 548
Avskrivning	1	12 929 706	8 677 263
Annen driftskostnad	13	102 589 925	82 121 153
<b>Sum kostnader</b>		<b>326 859 386</b>	<b>281 485 842</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 078 979</b>	<b>51 357 133</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	14		
Annen finansinntekt		4 898 903	786 202
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 898 903</b>	<b>786 202</b>
Annen rentekostnad	14		
Annen finanskostnad	2, 14	2 534 807	2 125 660
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 534 807</b>	<b>2 125 660</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 364 096</b>	<b>-1 339 458</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>19 443 074</b>	<b>50 017 675</b>
Skattekostnad	11	9 606 880	17 760 046
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>9 836 194</b>	<b>32 257 629</b>
<b>Årsresultat</b>	8	<b>9 836 194</b>	<b>32 257 630</b>
Minoritetsinteresser	8	363 866	45 714
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Utbytte	8		
Avsatt til annen egenkapital	8		



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2013	2012
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	2 668 963	2 377 201
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 668 963</b>	<b>2 377 201</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, o.l.	1	39 110 845	33 341 258
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>39 110 845</b>	<b>33 341 258</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2		
Lån til foretak i samme konsern	5, 6		
Investeringer i tilknyttet selskap	2	215 062	792 325
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5, 6	538 000	400 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	571 750	71 750
Obligasjoner		722 345	926 509
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 047 157</b>	<b>2 190 584</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>43 826 965</b>	<b>37 909 043</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	4	80 176 928	64 650 942
<b>Sum varer</b>		<b>80 176 928</b>	<b>64 650 942</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5	10 710 150	15 911 454
Andre fordringer	6	20 257 661	14 041 320
<b>Sum fordringer</b>		<b>30 967 811</b>	<b>29 952 773</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	10 462 451	44 998 355
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 462 451</b>	<b>44 998 355</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>121 607 190</b>	<b>139 602 071</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2013	2012
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>165 434 155</b>	<b>177 511 114</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8, 9	339 174	339 174
Overkursfond	8	2 077 530	2 077 530
Annen innskutt egenkapital	8	7 395 722	7 395 722
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 812 426</b>	<b>9 812 426</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	83 140 005	75 393 669
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>83 140 005</b>	<b>75 393 669</b>
Minoritetsinteresser	8	1 076 551	712 685
<b>Sum egenkapital</b>	8	<b>94 028 982</b>	<b>85 918 780</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		33 787	59 834
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>33 787</b>	<b>59 834</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>33 787</b>	<b>59 834</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		12 125 357	
Leverandørgjeld		12 234 432	14 460 871
Betalbar skatt	11	9 870 930	19 196 427
Skyldig offentlige avgifter		20 314 779	21 807 079
Utbytte			20 007 000
Annen kortsiktig gjeld	6	16 825 887	16 061 123
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>71 371 385</b>	<b>91 532 500</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Sum gjeld		71 405 172	91 592 334
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>165 434 154</b>	<b>177 511 114</b>



## Moods of Norway AS

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

	<i>Note</i>	2013	2012
Salgsinntekt		<u>11 207 430</u>	<u>10 881 000</u>
<b>Sum driftsinntekt</b>		<u>11 207 430</u>	<u>10 881 000</u>
Lønnskostnad	9, 11	<u>6 270 926</u>	<u>6 230 163</u>
Annen driftskostnad	11	<u>4 152 616</u>	<u>2 865 967</u>
<b>Sum driftskostnad</b>		<u>10 423 542</u>	<u>9 096 130</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>783 888</u>	<u>1 784 870</u>
Inntekt fra investering i datterselskap		31 316 446	58 299 915
Annen finansinntekt		3 017 924	1 251 343
Annen finanskostnad		-6 344	-1 377 223
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<u>35 111 914</u>	<u>59 958 905</u>
Skattekostnad	10	9 872 871	16 823 015
<b>Årsresultat</b>		<u>25 239 043</u>	<u>43 135 889</u>
<b>Disponering av årsresultatet</b>			
Foreslått utbytte		0	20 000 000
Avsatt til annen egenkapital		<u>25 239 043</u>	<u>23 135 889</u>
<b>Sum disponert</b>		<u>25 239 043</u>	<u>43 135 889</u>



## Moods of Norway AS

BALANSE PR. 31.12.

	<i>Note</i>	2013	2012
EIENDELER			
Utsatt skattefordel	10	<u>8 338</u>	<u>10 279</u>
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>8 338</u>	<u>10 279</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	2	5 785 934	5 785 934
Lån til foretak i samme konsern		36 276 431	19 946 030
Investeringer i tilknyttet selskap	2	1 199 150	1 149 150
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	5	538 000	400 000
Investeringer i aksjer og andeler	3	<u>571 750</u>	<u>71 750</u>
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>44 371 266</u>	<u>27 352 864</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>44 379 603</u>	<u>27 363 143</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	4	117 050	10 500
Andre kortsiktige fordringer	5	<u>91 234 211</u>	<u>93 005 273</u>
<b>Sum fordringer</b>		<u>91 351 261</u>	<u>93 015 772</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	265 967	4 363 877
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>91 617 228</u>	<u>97 379 649</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>135 996 831</u>	<u>124 742 792</u>



## Moods of Norway AS

BALANSE PR. 31.12.

	<i>Note</i>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	7, 8	339 174	339 174
Overkurs		2 077 530	2 077 530
Annen innskutt egenkapital		<u>7 395 722</u>	<u>7 395 722</u>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<u>9 812 426</u>	<u>9 812 426</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	<u>101 717 580</u>	<u>76 478 537</u>
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<u>101 717 580</u>	<u>76 478 537</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u>111 530 006</u>	<u>86 290 963</u>
GJELD			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	12 125 357	0
Leverandørgjeld		143 301	228 529
Betalbar skatt	10	9 870 930	16 839 657
Skyldige offentlige avgifter		1 828 780	825 739
Utbytte		0	20 000 000
Annen kortsiktig gjeld	5	<u>498 457</u>	<u>557 904</u>
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<u>24 466 825</u>	<u>38 451 829</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>24 466 825</u>	<u>38 451 829</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>135 996 831</u>	<u>124 742 792</u>

Stryn, 22.05.2014  
Styret i Moods of Norway AS

\_\_\_\_\_  
Jan Egil Flo  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Peder Kristian Børresen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Simen Aleksander Staalnacke  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Nils Are Karstad Lysø  
Styremedlem/ Daglig leder

\_\_\_\_\_  
Paal Ingvar Fure  
Styremedlem



moods of norway

## Moods of Norway AS

### ÅRSBERETNING FOR 2013

#### Innledning

I en bransje preget av stagnasjon fortsatte Moods of Norway i 2013 i sitt jubileumsår å vokse for tiende året på rad. I Virkes statistikk over detaljhandelen i den norske klesbransjen vokser Moods nest mest i 2013 med 11%. Netthandel hadde den sterkeste veksten, og økte med 74%, mens engrosmarkedet falt med 12%. Samlet omsetningsvekst i fjor var på 3,4%.

I 2013 trappet Moods opp satsingen internasjonalt og åpnet sin tredje brandstore i USA. I tillegg ble organisasjonen i USA styrket og tilpasset en offensiv satsing både på netthandel og i tradisjonelle butikker. I det europeiske markedet startet prosesser for å få distribusjon i Storbritannia og Italia.

Det norske klesmarkedet i 2013 var preget av stagnasjon og mange konkurser. Moods gjorde det relativt sett godt, og kunne notere seg for nest høyest vekst i den norske klesbransjen (nr. 2 i prosentvis vekst i klesbransjen på Virkes årlige statistikk «Tekstiltoppen» som ble publisert i mars i år).

Men også Moods har merket den tøffe markedssituasjonen. Omsetningen i konsernet økte i 2013 med 11 millioner kroner, men det var allikevel ikke tilstrekkelig til å opprettholde den høye lønnsomheten fra foregående år. Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) endte i fjor på 30 millioner.

Det har i 2013 vært gjort et omfattende arbeid med å tilpasse selskapets kolleksjoner til en stadig økende internasjonal konkurranse. Satsningen på netthandel fortsatte i fjor og for å være rustet for videre internasjonal vekst ble det også investert betydelig i IT og annen infrastruktur. Dette har resultert i høyere kostnader og lavere marginer i 2013.

For å tilpasse seg den stadig tøffere konkurransesituasjonen og fremveksten av netthandel, initierte selskapet på slutten av 2013 en prosess for å tilpasse organisasjonens kompetanse og kostnadsbase. Disse tiltakene forventes å gi effekt i 2014. Samtidig vil selskapet fortsette med betydelige investeringer i å bygge plattformen for internasjonal vekst.

#### Virksomhetens art og lokalisering

Moods of Norway AS er morselskapet for virksomheten i Moods of Norway-konsernet, som omfatter de direkte og indirekte eide datterselskapene Moods Wholesale AS, Moods Retail AS, Moods Shoes AS, Moods of Norway AB, Moods of Norway International Inc., Moods of Norway New York Inc. og Moods of Norway Retail Inc. Moods of Norway driver sine virksomheter innen design, produksjon og salg av tekstilvarer og tilbehør. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Stryn kommune.



moods of norway

## Marked

Markedsmessig var det høy aktivitet i 2013 både i inn- og utland. Markeringen av Moods of Norways 10-års jubileum var et gjennomgangstema for mange av enkeltaktivitetene som er beskrevet i tabellen under, med feiringen i Spektrum som et høydepunkt:

	Utvalgte begivenheter
1. kvartal	Moods har egen stand på den europeiske motemessen Bread & Butter Berlin
	Moods stiller ut på den amerikanske motemessen Project i Las Vegas og New York
	Moods får prisen «årets SPOT» av Sponsor & Eventforeningen
2. kvartal	Moods blir tildelt prisen som «Årets bedrift» av Innovasjon Norge
	Moods of Norway by Moods of Norway i samarbeid med Blomqvist på galleri Studio Hugo Opdal på Flø og på Blomqvists galleri i Oslo
	Igangkjøring av nye IT-systemer (logistikk, lager og butikk inkl. netthandel).
3. kvartal	Lansering av nye uniformer til Norwegians nye langdistanseflyvninger i Moodsbutikken i Soho/New York
	10-årsjubileumsshow i Oslo Spektrum – bursdagsfest for over 6500 gjester
	Åpner brand store i Mall of America - USAs største shopping mall
	Åpner butikk på Norwegian Outlet, Vestby. Norges største outlet for kjente merkevarer
4. kvartal	Åpner ny brand store på den nye fløyen av Sørlandssenteret i Kristiansand
	Lanserer ny parfyme – Disco Sunset
	Lansering av Moodsboka - "Hvordan gjøre bestemor stolt"
	Moods of Norway er offisiell leverandør av representasjonsantrekk til den norske troppen i vinter-OL 2014

## Nye markeder

Utenfor Norge er hovedfokus på USA, men Moods of Norway har også i 2013 etablert distribusjon til UK og tilpasset nettbutikken til å håndtere omsetning i EU-land i ulike valutaer.

I USA videreutvikles organisasjonen, spesielt innen salg/distribusjonen, netthandel og markedsføring. Administrasjonen i Los Angeles flyttet i 2013 til nye kontorer, og butikken til den populære handlegaten Melrose Avenue. Sammen med nyåpningen på USAs største kjøpesenter - Mall of America - og vår butikk i Soho, New York City, har vi nå 3 brand stores i USA. Vi deltok på fashion-messer i New York og Las Vegas.

Utover satsingen i USA, ble det inngått et agentsamarbeid for England, Skottland og Irland. Dette vil gi Moods of Norway tilstedeværelse med showrom i London. I tillegg er det i 2013 etablert et kontaktnett mot andre europeiske land som gir spennende muligheter i 2014 og fremover, bla en distribusjonskanal i Italia.

## Teknologi

På hovedkontoret i Norge (Stryn) er det investert mye i nye IT-systemer for logistikk (fra fabrikk via lager til butikk), samt videreutvikling av vår netthandelsløsning. Netthandelen hadde sitt første hele driftsår på ny plattform i 2013. Vi har også samlokalisert tre lager til ett i forbindelse med igangkjøring av nye IT-systemer på logistikksiden. Med våre nye IT-systemer har vi lagt grunnlaget for mer kostnadseffektiv drift i årene fremover, og bl.a. initiert et prøveprosjekt for innføring av RFID<sup>1</sup>

<sup>1</sup> RFID: Radiofrekvensidentifikasjon (Radio Frequency Identification) er en metode for å lagre og hente data ved hjelp av små enheter kalt RFID-brikker.



moods of norway

tags for mer presis beholdningsstyring. Dette er viktig for å møte kundenes krav om kjøp og distribusjon på tvers av digitale løsninger og tradisjonelle butikker og samtidig sikre en kommersiell effekt av samspillet mellom netthandel og brand stores i årene fremover.

## Global kompetanse og kvalitetsarbeid

I fjerde kvartal i 2013 ble det gjort en omorganisering for å styrke utviklingen av mer internasjonalt tilpassede kolleksjoner i årene fremover. Dette inkluderer ledelse av avdelingen for design og produksjon og forsterkede team innen design, produksjon og innkjøp. Disse er nå tilført senior designere med erfaring fra internasjonale motehus. Kontinuerlig fokus på kvalitet har bla medført produksjon på nye fabrikker, økt produksjonsandel i Europa, og sterkt fokus på kvalitetskontroll i hele verdikjeden. Vi har også trappet opp vårt arbeid i forhold til å sikre etisk handel gjennom å tilføre med ressurser innen kvalitetskontroll og CSR, samt inspeksjoner på fabrikker utført av uavhengige 3.parts aktører som bl.a. Veritas og Intertek. I sum har dette medført økte kostnader.

## Årsregnskapet

### Moods of Norway konsern:

Moods of Norway konsernet økte omsetningen med 11 millioner i 2013. Vi fortsatte å fokusere på økt omsetning i egne butikker for å gi kundene en best mulig totalopplevelse av Moods of Norway. Satsningen på vår nettbutikk har også vært en viktig del av dette ([www.moodsfnorway.com](http://www.moodsfnorway.com)). Nettbutikken økte i 2013 omsetningen med 74%. Omsetningen i våre øvrige butikker økte med 11%. Med disse tallene plasserer Moods of Norway seg som den gruppen av klesbutikker i Norge med nest størst prosentvise vekst i omsetning fra 2012 til 2013 ifølge tall fra hovedorganisasjonen Virke (offentliggjort i mars 2014).

Andelen egen distribusjon passerte i 2013 2/3 av total omsetning. Dette skjer på bekostning av distribusjonen i multibrandbutikker, blant annet ved at Moods of Norway etablerer egne butikker i multibrandbutikkens nærrområde. Engros-omsetningen til multibrandbutikker falt med 12% i 2013. Dreiningen mot større andel salg gjennom egne butikker krever økt binding i arbeidskapital. Dette, sammen med betydelige investeringer som omtalt ovenfor, gjør at vi ser et fall i konsernets likviditetsbeholdning gjennom 2013. Likviditetsbeholdningen, sammen med tilgjengelige kredittrammer, gir likevel konsernet stor handlefrihet til å gjennomføre ønskede investeringer.

Lønnsomheten i hjemmemarkedet er god, men den store satsingen på vekst i USA, utviklingen av en global organisasjon og satsingene innen marked, teknologi og kvalitet som beskrevet over er kostnadskrevende og har redusert lønnsomheten i forhold til tidligere år. EBITDA for konsernet ble dette året på 30 millioner kroner i 2013.

Selskapet har en kostnadsbevisst kultur og solid finansiell situasjon, med en egenkapitalandel som økte til over 50% i 2013.

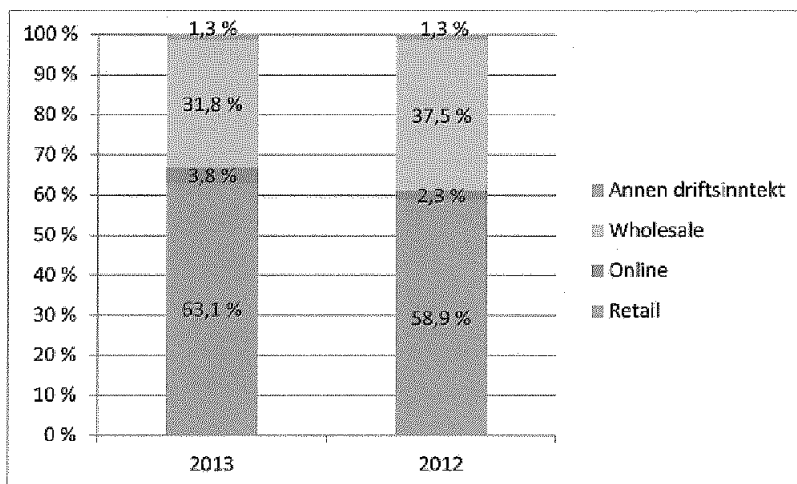
### Nøkkeltall konsern (tall i millioner kroner):

	2013	2012
Salgsinntekt	339,5	328,5
Driftsinntekt	343,9	332,8
EBITDA	30,0	60,0
Resultat før skatt	19,4	50,0



moods of norway

Illustrasjonen nedenfor viser hvordan inntektene fordeler seg mellom de ulike områdene:



	2013	2012
Sum salgsinntekt	339,5	328,5
Retail	216,9	195,9
Online	13,1	7,6
Wholesale	109,5	125,0
Annen driftsinntekt	4,4	4,4
<b>Sum driftsinntekt</b>	<b>343,9</b>	<b>332,8</b>

### Moods of Norway AS:

Morselskapet Moods of Norway AS driver ikke operativ virksomhet.

Driftsinntekter og driftskostnader er hovedsakelig lønn til nøkkelpersonell som er engasjert av datterselskapene. Resultat før skatt ble i 2013 på 35 millioner kroner (60 millioner i 2012), og består i hovedsak av konsernbidrag fra datterselskaper.

Kontantstrømmen for 2013 viser en nedgang i likviditetsbeholdningen, drevet av finansiering av andre selskaper i konsernet.

Selskapet hadde i 2013 et overskudd etter skatt på kr 25 239 043, som foreslås anvendt som følger:

Avsatt utbytte	0
Overført annen egenkapital	25 239 043
<b>Sum disponert</b>	<b>25 239 043</b>

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Moods of Norway AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.



moods of norway

## **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen for fortsatt drift er tilstede, og er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

## **Finansiell risiko**

### *Markedsrisiko*

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt USD og EUR, da en vesentlig del av konsernets kostnader (varekjøp) er i utenlandsk valuta. Konsernet kjøper valutaterminkontrakter for å redusere valutarisikoen.

Morselskapet er ikke vesentlig eksponert for endringer i valutakurser.

Rentebærende fordringer og gjeld vil være påvirket av endringer i det generelle rentenivået.

### *Kreditrisiko*

Risiko for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser følges opp tett, men anses som lav. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. Det er ikke inngått avtaler om kredittsikring i konsernet.

Morselskapet har hovedsakelig fordringer på andre konsernselskaper.

### *Likviditetsrisiko*

Likviditeten i morselskapet og konsernet er god, og det er tilfredsstillende likvider og kredittrammer tilgjengelig til å møte det løpende likviditetsbehovet.

## **Arbeidsmiljø**

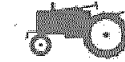
Styret anser arbeidsmiljøet som godt og det har ikke vært ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet. Sykefraværet i morselskapet utgjør 2,3% av totalt antall årsverk, og for konsernet er tilsvarende tall 2,1%.

## **Likestilling**

Morselskapet har ved utløpet av 2013 fem heltidsansatte som til sammen utgjør fem årsverk. Av de fem ansatte er det ingen kvinner.

Konsernet har ved utløpet av 2013 431 hel- og deltidsansatte som til sammen utgjør 179 årsverk. Av de 431 ansatte er 267 kvinner.

Selskapet og konsernet arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering. Ved fremtidig tilsetning av personale blir utdanning og kompetanse vektlagt uavhengig av kjønn. Styresammensetningen i selskapet reflekterer eierforholdet.



moods of norway

## Samfunnsansvar og ytre miljø

Moods of Norway jobber systematisk for å sikre at produktene produseres i tråd med selskapets verdier. Selskapet ønsker åpenhet rundt virksomheten og at alle som går med glade klær fra Moods of Norway kan være trygge på at de er produsert på en etisk måte.

Moods of Norway jobber i henhold til retningslinjer utarbeidet i samarbeid med Initiativ for Etisk Handel (IEH), som bygger på ILO-konvensjoner (International Labour Organization) og andre FN-standarder. Selskapets Code of Conduct (retningslinjer for etisk handel) redegjør blant annet for de krav som stilles til leverandører. Alle leverandører må signere dette dokumentet og forplikte seg til å følge kravene. Selskapets Code of Conduct og fabrikkliste for 2013 er tilgjengelig via <http://www.moodsfnorway.com/no/kundeservice-norsk#etisk-handel>.

Moods of Norway har siden 2011 samarbeidet med blant annet Initiativ for etisk handel (IEH) for å sikre at selskapets leverandører driver sin virksomhet på en etisk forsvarlig måte. Å være medlem i IEH innebærer å ta tak i utfordringer i egen leverandørkjede, og rapportere åpent om status og fremdrift i dette arbeidet. Rapporten er offentlig tilgjengelig på [www.ieh.no](http://www.ieh.no) under publikasjoner og rapporter / bestill medlemsrapport.

Virksomheten i selskapet og konsernet er ikke av en art som medfører forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Stryn, 22.5.2014

Peder Kristian Børresen  
Styremedlem

Jan Egil Flo  
Styreleder

Simen A. Ståalnacke  
Styremedlem

Nils Are Karstad Lysø  
Styremedlem/Daglig leder

Paal Ingvar Fure  
Styremedlem





## Konsern Moods Of Norway AS

BALANSE PR. 31.12.

Morselskap			Konsern	
2013	2012	Note	2013	2012
<b>EIENDELER</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
<i>Immaterielle eiendeler</i>				
<u>8 338</u>	<u>10 279</u>	11	<u>2 668 963</u>	<u>2 377 201</u>
<u>8 338</u>	<u>10 279</u>		<u>2 668 963</u>	<u>2 377 201</u>
<i>Varige driftsmidler</i>				
<u>0</u>	<u>0</u>	1	<u>39 110 845</u>	<u>33 341 258</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>39 110 845</u>	<u>33 341 258</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>				
5 785 934	5 785 934	2	0	0
36 276 431	19 946 030	5, 6	0	0
1 199 150	1 149 150	2	215 062	792 325
538 000	400 000	5, 6	538 000	400 000
571 750	71 750	3	571 750	71 750
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>722 344</u>	<u>926 509</u>
<u>44 371 266</u>	<u>27 352 864</u>		<u>2 047 156</u>	<u>2 190 584</u>
<u>44 379 603</u>	<u>27 363 143</u>		<u>43 826 964</u>	<u>37 909 043</u>
<b>Omløpsmidler</b>				
<u>0</u>	<u>0</u>	4	<u>80 176 928</u>	<u>64 650 942</u>
<i>Fordringer</i>				
117 050	10 500	5	10 710 150	15 911 454
<u>91 234 211</u>	<u>93 005 273</u>	6	<u>20 257 661</u>	<u>14 041 320</u>
<u>91 351 261</u>	<u>93 015 772</u>		<u>30 967 811</u>	<u>29 952 773</u>
<u>265 967</u>	<u>4 363 877</u>	7	<u>10 462 451</u>	<u>44 998 355</u>
<u>91 617 228</u>	<u>97 379 649</u>		<u>121 607 189</u>	<u>139 602 071</u>
<u>135 996 831</u>	<u>124 742 792</u>		<u>165 434 153</u>	<u>177 511 114</u>



**Konsern Moods Of Norway AS**

BALANSE PR. 31.12.

Morselskap			Konsern	
2013	2012	Note	2013	2012
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>EGENKAPITAL</b>				
<i>Innskutt egenkapital</i>				
339 174	339 174	8, 9	339 174	339 174
2 077 530	2 077 530	8	2 077 530	2 077 530
<u>7 395 722</u>	<u>7 395 722</u>	8	<u>7 395 722</u>	<u>7 395 722</u>
<u>9 812 426</u>	<u>9 812 426</u>		<u>9 812 426</u>	<u>9 812 426</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>				
<u>101 717 580</u>	<u>76 478 537</u>	8	<u>83 140 005</u>	<u>75 393 669</u>
<u>101 717 580</u>	<u>76 478 537</u>		<u>83 140 005</u>	<u>75 393 669</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	8	<u>1 076 551</u>	<u>712 685</u>
<u>111 530 006</u>	<u>86 290 963</u>	8	<u>94 028 982</u>	<u>85 918 780</u>

**Konsern Moods Of Norway AS**

BALANSE PR. 31.12.

Morselskap			Konsern	
2013	2012	Note	2013	2012
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>				
<b>GJELD</b>				
<i>Annen langsiktig gjeld</i>				
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>33 787</u>	<u>59 834</u>
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>33 787</u>	<u>59 834</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>				
12 125 357	0		12 125 357	0
143 301	228 529		12 234 432	14 460 871
9 870 930	16 839 657	11	9 870 930	19 196 427
1 828 780	825 739		20 314 779	21 807 079
0	20 000 000		0	20 007 000
498 457	557 904	6	16 825 887	16 061 123
<u>24 466 825</u>	<u>38 451 829</u>		<u>71 371 385</u>	<u>91 532 500</u>
<u>24 466 825</u>	<u>38 451 829</u>		<u>71 405 172</u>	<u>91 592 334</u>
<u>135 996 831</u>	<u>124 742 792</u>		<u>165 434 154</u>	<u>177 511 114</u>

STRYN, den 22.5.2014

  
Jan Egil Flo  
Styreleder  
Nils Are Karstad Lyso  
Styremedlem/daglig leder  
Peder Kristian Børresen  
Styremedlem  
Pål Ingvar Fure  
Styremedlem  
Simen Aleksander Staalnacke  
Styremedlem



## Kontantstrømoppstilling

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012		2013	2012
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
35 111 914	59 958 905	Resultat før skattekostnad	19 443 074	50 017 675
-16 839 657	-25 306 043	Periodens betalte skatt	-19 196 427	-28 428 388
0	7 000	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-35 458	-74 004
0	0	Avskrivninger	12 929 706	8 677 263
0	7 000	Nedskrivning anleggsmidler	0	0
0	0	Resultatandel tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden i konsernet	627 261	97 303
0	0	Endring i varelager	-16 526 985	-10 339 235
-106 550	-10 500	Endring i kundefordringer	5 201 303	1 529 123
-85 227	-50 256	Endring i leverandørgjeld	-2 226 440	7 370 070
-30 447 785	-61 112 069	Endring i andre årsavgrensningsposter	-6 971 589	10 549 904
<b>-12 357 305</b>	<b>-26 505 963</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-5 754 555</b>	<b>39 399 711</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	132 500	179 000
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-18 796 335	-23 759 558
-41 467 877	-38 992 351	Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	0	0
-138 000	-400 000	Utbetalinger på lånefordring tilknyttet selskap (korts./langs.)	-138 000	-400 000
0	3 729 897	Innbetalinger ved salg av aksjer og obligasjoner	204 166	4 080 491
-550 000	0	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og obligasjoner	-550 000	0
<b>-42 155 877</b>	<b>-35 662 454</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-19 147 669</b>	<b>-19 900 067</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
0	-4 082 756	Utbetalinger gjeld konsernselskaper	0	0
12 125 357	0	Endring trekk på kassekreditt	12 125 357	0
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	-26 047	-10 252
-20 000 000	-22 900 000	Utbetalinger av utbytte	-20 007 000	-23 162 859
63 000	2 365 819	Mottatt utbytte	0	0
58 235 915	89 769 789	Mottatt konsernbidrag	0	0
0	0	Endringer ført direkte mot egenkapitalen	-1 725 991	791 948
<b>50 425 272</b>	<b>65 152 852</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-9 633 681</b>	<b>-22 381 204</b>
-4 097 910	2 984 435	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-34 535 905	-2 881 559
4 363 877	1 379 441	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	44 998 355	47 879 914
265 967	4 363 877	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	10 462 451	44 998 355
		<b>Denne består av:</b>		
265 967	4 363 877	Bankinnskudd og kontanter	10 462 451	44 998 355
0	0	Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	58 000 000	70 000 000



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

#### *Bruk av estimater*

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### **Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap**

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

<i>Mor- og datterselskaper</i>	<i>Eierandel / Stemmeandel</i>
Moods of Norway AS (mørselskap)	
Moods Wholesale AS	100 %
Moods Retail AS	100 %
Moods Shoes AS	90 %
Moods of Norway AB	100 %
Moods of Norway International Inc.	100 %
Moods of Norway, New York Inc.	100% (indirekte eid gjennom Moods of Norway International Inc.)
Moods of Norway, Retail Inc.	100% (indirekte eid gjennom Moods of Norway International Inc.)

#### **Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper**

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av oppløst egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

#### **Konsolideringsprinsipper**

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Minoritetsinteresser tilordnes sin andel av resultat og egenkapital i konsernet.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfarings tall brukes som grunnlag for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og varereturner på salgstidspunktet.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

### Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

### Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finanspost.

### Terminkontrakter

Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre fremtidig varekjøp i utenlandsk valuta (kontantstrømsikring). Terminkontrakter som sikrer framtidige utbetalinger, regnskapsføres ikke.

### Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Pensjoner

Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap.

### Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet nettes utsatt skatt og utsatt skattefordel bare i den grad selskapene inngår i samme skattekonsern med mulighet for å overføre over- og underskudd i form av konsernbidrag.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.



**Moods of Norway AS - mor og konsern**

Noter til regnskapet for 2013

**Note 1 Varige driftsmidler**

**Konsernet**

	Påkostning		Sum
	leide lokaler	Driftsløsøre	
Anskaffelseskost 01.01.	21 520 080	30 710 080	52 230 161
Tilgang	4 437 209	14 359 125	18 796 334
Avgang	0	452 146	452 146
Anskaffelseskost 31.12.	25 957 289	44 617 060	70 574 348
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	8 875 204	22 588 299	31 463 503
Balanseført verdi 31.12.	17 082 084	22 028 761	39 110 845
Årets avskrivninger	3 966 921	8 962 785	12 929 706
Forventet økonomisk levetid	Iht leieperiode	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

**Note 2 Datterselskaper og tilknyttede selskaper**

**Morselskapet**

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Bokført verdi per 31.12.13
Moods Wholesale AS	Stryn	100 %	115 000
Moods Retail AS	Stryn	100 %	110 000
Moods Shoes AS	Stryn	90 %	189 000
Moods of Norway AB	Sverige	100 %	83 020
Moods of Norway Int. Inc	USA	100 %	5 288 914
Balanseført verdi 31.12.			5 785 934

Tilknyttet selskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme andel	Egenkapital siste år(100%)	Resultat sist år(100%)	Bokført verdi per 31.12.13
Stryn Sommerski Eiendom AS	Stryn	35 %	623 680	-1 003 336	1 010 000
Go with the Flø AS	Flø	50 %	-252 273	-452 660	100 000
Farm House AS	Stryn	22 %	-442 254	-605 493	89 150
Balanseført verdi 31.12.					1 199 150

Investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper regnskapsføres etter kostmetoden i morselskapet.



**Moods of Norway AS - mor og konsern**

Noter til regnskapet for 2013

**Konsernet**

Tilknyttet selskap	Anskaffelses- kost	Bokført verdi per 31.12.12	Andel av resultat 2013	Utbytte/ emisjon 2013	Justering negativ EK- andel	Bokført verdi per 31.12.13
Stryn Sommerski Eiendom AS	1 010 000	657 912	-442 850	0	0	215 062
Go with the Flø AS	100 000	138 194	-226 330	-38 000	126 136	0
Farm House AS	89 150	-3 782	-150 790	56 169	98 403	0
Balansført verdi 31.12.		792 325				215 062

Investeringer i tilknyttede selskaper (eierandel 20-50%) føres etter egekapitalmetoden i konsernet.

Resultateffekt fra tilknyttede selskaper i 2013 på kr - 627 261 er klassifisert på linjen for finanskostnad.

**Note 3 Andre langsiktige aksjer og andeler**

**Morselskapet og konsernet**

Investeringer i aksjer	Eierandel	Balansført verdi per 31.12.
Stryn Sommerski AS	9 %	0
Stryn Vinterski AS	0,3 %	30 000
Stryn Næringshage AS	1 %	10 500
Flo Aktiv AS	3 %	10 000
Framtidsfylket AS	4 %	21 250
Tonning & Stryn AS	15 %	500 000
Balansført verdi 31.12.		571 750

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.

Stryn Sommerski AS ble slått konkurs i januar 2014, og er bokført til verdi 0 i selskaps- og konsernregnskap.

**Note 4 Varer**

Morselskapet		Konsernet	
2013	2012	2013	2012
0	0	Innkjøpte ferdigvarer	80 176 928 64 650 942
0	0	Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	80 176 928 64 650 942
0	0	Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	0 0
0	0	Sum	80 176 928 64 650 942



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

### Note 5 Fordringer og gjeld

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012	Kundefordringer	2013	2012
117 050	10 500	Kundefordringer til pålydende	11 160 150	16 111 454
0	0	Avsetning til tap på kundefordringer	-450 000	-200 000
117 050	10 500	Kundefordringer i balansen	10 710 150	15 911 454

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012	Fordringer med forfall senere enn ett år	2013	2012
36 676 431	20 346 030	Fordringer med forfall senere enn ett år	400 000	400 000
36 676 431	20 346 030	Sum	400 000	400 000

### Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

#### Morselskapet

	Andre fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2013	2012	2013	2012
Fordring på konsernbidrag og utbytte	31 316 446	58 299 915	0	0
Konsernkonto (ref note 7)	21 957 387	0	0	0
Andre mellomværende med konsernselskaper	74 138 446	34 681 926	0	0
Sum mellomværende med konsernselskaper	127 412 279	92 981 841	0	0

Moods of Norway AS har ylt et langsiktig lån til datterselskapet Moods of Norway International Inc. Lånesaldo er kr 36 276 431 per 31.12.2013.

Moods of Norway AS har også et langsiktig lån til Stryn Sommerski Eiendom AS, som er et tilknyttet selskap. Saldo per 31.12.2013 er kr 500 000. Kr 100 000 av lånet forfaller i 2014, mens resterende er rente- og avdragsfritt ut 2014.



**Moods of Norway AS - mor og konsern**

Noter til regnskapet for 2013

**Note 7 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter**

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2013	2012		2013	2012
265 967	256 483	Skattetrekksmidler	2 604 972	2 230 809
2013	2012	Trekkrettigheter	2013	2012
0	0	Ubenyttet kassekreditt	58 000 000	70 000 000

Deler av driftskreditten i konsernet med en maks ramme på kr 20 mill. er begrenset oppad til 90% av utestående kundefordringer i datterselskapet Moods Wholesale AS på et gitt tidspunkt.

Moods of Norway AS inngår i konsernets konsernkontoordning. Konsernets totale gjeld/innskudd bokføres som bankinnskudd eller kassekreditt i regnskapet. Bundne skattetrekksmidler klassifiseres i alle tilfeller som bankinnskudd.

Andre konsernselskaper som inngår i ordningen klassifiserer sin gjeld/innskudd som mellomværende mot Moods of Norway AS (ref note 6).

**Note 8 Egenkapital**

**Morselskapet**

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	339 174	2 077 530	7 395 722	76 478 537	86 290 963
Årets resultat				25 239 043	25 239 043
Egenkapital 31.12.	339 174	2 077 530	7 395 722	101 717 580	111 530 006

Seiskapet har en beholdning på 13 egne aksjer til en samlet pålydende av kr 3 861 per 31.12.13. Pålydende verdi av egne aksjer er ført til fradrag i aksjekapitalen.

**Konsernet**

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 01.01.	339 174	2 077 530	7 395 722	75 393 669	712 685	85 918 780
Årets resultat				9 472 328	363 866	9 836 194
Omregningsdifferanser				-1 725 991		-1 725 991
Egenkapital 31.12.	339 174	2 077 530	7 395 722	83 140 005	1 076 551	94 028 982



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

### Note 9 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 339 174 består av 1 155 aksjer á kr. 297, fratrukket pålydende verdi av 13 aksjer i eget eie på kr 3 861.

Oversikt over aksjonærer per 31.12.		Antall	Eierandel
Berre Pluss AS	(eies av styreleder Jan Egil Flo)	320	27,7 %
Coctails & Dreams AS	(eies av styremedlem Peder Børresen)	320	27,7 %
Super Duper Wuper AS	(eies av styremedlem Simen Staalnacke)	320	27,7 %
Lyssen AS	(eies av daglig leder/styremedlem Nils Are Karstad Lysø)	102	8,8 %
Graver Guld i USA AS	(eies av Stefan Dahkvist)	57	4,9 %
Jørn Peder Sætre		23	2,0 %
Sum aksjer i eksternt eie		1 142	98,9 %
Beholdning av egne aksjer		13	1,1 %
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>1 155</b>	<b>100,0 %</b>

### Note 10 Pensjoner

Selskapet og konsernet har pensjonsordninger som omfatter i alt 5 personer i selskapet og 216 personer i konsernet.

Selskapets og konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

	Morselskapet	Konsernet
Netto pensjonskostnad	87 745	1 172 779



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

### Note 11 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012		2013	2012
		Midlertidige forskjeller		
0	0	Fordringer	-399 417	-75 360
0	1 890	Inntektsført avsatt utbytte	0	1 890
0	0	Varer	-500 000	-3 406 000
-30 880	-38 600	Driftsmidler	-6 604 730	-3 781 033
0	0	Fremførbart skattemessig underskudd	-31 478 231	-17 595 611
-30 880	-36 710	Grunnlag for utsatt skatt	-38 982 378	-24 856 114
-8 338	-10 279	Beregnet utsatt skattefordel	-16 486 818	-10 175 525
-	-	Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-13 817 855	-7 798 324
-8 338	-10 279	Netto balanseført utsatt skattefordel	-2 668 963	-2 377 201

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012		2013	2012
		Grunnlag betalbar skatt		
35 111 914	59 958 905	Resultat før skattekostnad	19 443 074	50 017 675
147 239	123 291	Permanente forskjeller	1 171 065	2 098 290
35 259 153	60 082 196	Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	20 614 139	52 115 965
0	0	Konsernelimineringer uten skatteeffekt	627 261	156 154
-5 830	59 435	Endring i midlertidige forskjeller	14 011 923	16 442 699
35 253 323	60 141 631	Skattepliktig inntekt	35 253 323	68 558 664

Avstemning av skattekostnaden

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012		2013	2012
		Grunnlag betalbar skatt		
9 831 336	16 788 493	28% av resultat før skatt (Norge)	9 133 170	17 580 623
0	0	22% av resultat før skatt (Sverige)	7 590	-480 789
41 227	34 521	28% av permanente forskjeller	327 898	587 521
0	0	For mye/lite avsatt tidligere år	0	72 691
309	0	Effekt endret skattesats på utsatt skattefordel	138 222	0
9 872 871	16 823 015	Skattekostnad	9 606 880	17 760 046
9 872 871	16 823 015	Herav skattekost Norge	9 550 508	18 240 835
0	0	Herav skattekost utland	56 372	-480 789
28 %	28 %	Skattekostnad i prosent av resultat før skatt	49 %	36 %



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

### Note 12 Driftsinntekter

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012		2013	2012
11 207 430	10 881 000	Salgsinntekter	339 541 625	328 456 446
0	0	Andre driftsinntekter	4 396 739	4 386 529
11 207 430	10 881 000	Sum	343 938 364	332 842 975

I andre driftsinntekter for konsernet inngår i hovedsak partnerinntekter, samt inntekt fra fremleie av eiendom. Moods of Norway AS har sine inntekter fra utleie av tjenester til andre konsernselskaper.

### Note 13 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012	Lønnskostnader	2013	2012
4 852 262	5 049 204	Lønninger	82 412 694	65 691 984
669 608	693 892	Arbeidsgiveravgift	10 368 762	8 557 058
87 745	85 261	Pensjonskostnader	1 172 779	1 007 163
661 311	401 806	Andre ytelser	5 868 578	6 855 343
6 270 926	6 230 163	Sum	99 822 813	82 111 548
5	5	Sysselsatte årsverk i regnskapsåret	179	134

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 274 898	200 000
Pensjonsutgifter	18 696	0
Annen godtgjørelse	51 809	0

Daglig leder inngår ikke i noe bonusprogram. Det foreligger heller ingen forpliktelser til å gi særskilt vederlag ved opphør av stillingsforhold.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

### Honorar til konsernrevisor

Morselskapet	2013	2012
Lovpålagt revisjon	201 100	221 000
Andre attestasjonstjenester	0	0
Skatterådgivning	0	0
Annen bistand	137 975	132 985
Sum honorar til PWC	339 075	353 985



## Moods of Norway AS - mor og konsern

Noter til regnskapet for 2013

Konsernet	2013	2012
Lovpålagt revisjon	488 435	519 186
Andre attestasjonstjenester	0	2 000
Skatterådgivning	0	0
Annen bistand	144 175	166 685
Sum honorar til PWC	632 610	687 871

### Note 14 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012	Finansinntekter	2013	2012
0	1 185 660	Renteinntekt fra andre konsernselskaper	0	0
337 612	65 683	Annen renteinntekt	782 037	665 077
2 642 312	0	Netto valutagevinst	4 150 910	0
38 000	0	Andre finansinntekter	-34 044	121 126
3 017 924	1 251 343	Sum finansinntekter	4 898 903	786 202

Morselskapet			Konsernet	
2013	2012	Finanskostnader	2013	2012
407	4 450	Rentekostnader	1 401 935	38 041
0	1 351 321	Netto valutatap	0	1 781 853
5 937	21 452	Andre finanskostnader	1 132 872	305 766
6 344	1 377 223	Sum finanskostnader	2 534 807	2 125 660

### Note 15 Sikringer

Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre fremtidig varekjøp i utenlandsk valuta (kontantstrømsikring). Sikringsperioden er opptil ett år frem i tid. Terminkontrakter som sikrer framtidige utbetalinger, regnskapsføres ikke. Ved gjennomført valutakjøp bokføres valutagevinst/tap sammen med den sikrede risikoen som en varekostnad.

Per 31.12.2013 er det ingen urealiserte terminkontrakter i konsernet.

### Note 16 Garantiforpliktelser m.v.

Moods of Norway AS har stilt sjølvskyldnarkausjon, kr 6 000 000, til sikkerhet for datterselskapet Moods Wholesale AS sin terminhandelsramme på kr 100 000 000, samt stilt sjølvskyldnarkausjon, kr 50 000 000, til sikkerhet for datterselskapet Moods Wholesale AS si kredittramme på kr 50 000 000.

Moods of Norway har også stilt kausjon, kr 350 000, som sikkerhet for lån og kassekreditt til Go with the Flø AS. Det er også kausjonert for husleiegaranti på kr 2 125 677 knyttet til butikklokaler i USA.

Vidare har Moods of Norway AS stilt sjølvskyldnerkausjon for følgende garantier med datterselskapet Moods Retail som garantidebitor:

\* Bryggetorget 18 ANS, kr 3 281 274

\* Thon Hotellbygg AS, kr 722 385



Til generalforsamlingen i Moods of Norway AS

## Revisors beretning

### Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Moods of Norway AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 25 239 043, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 9 836 194. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Moods of Norway AS' finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

PricewaterhouseCoopers AS, Stryn Næringshage, Tinggata 3, NO-6783 Stryn  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisors beretning - 2013 - Moods of Norway AS, side 2

#### Uttalelse om øvrige forhold

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stryn, 22. mai 2014  
**PricewaterhouseCoopers AS**

  
Jan Øve Helle  
Statsautorisert revisor

(2)