



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 031 705
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RUDEN AS
Forretningsadresse: Gaustadalléen 21
0349 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Helene Ruden
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.01.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		7 623 869	5 769 366
Annen driftsinntekt		778 453	-670 409
Sum inntekter		8 402 322	5 098 957
Kostnader			
Varekostnad		441 256	-1 154 681
Lønnskostnad	1, 2	3 809 056	2 841 862
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	420 014	498 915
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 537 093	0
Annen driftskostnad		3 373 786	4 861 728
Sum kostnader		10 581 205	7 047 824
Driftsresultat		-2 178 883	-1 948 867
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		805	10 954
Annen finansinntekt		38 936	41 724
Sum finansinntekter		39 741	52 678
Annen rentekostnad		822 377	414 205
Annen finanskostnad		38 892	31 627
Sum finanskostnader		861 268	445 832
Netto finans		-821 527	-393 154
Resultat før skattekostnad		-3 000 410	-2 342 020
Skattekostnad	4	0	0
Årsresultat	5	-3 000 410	-2 342 020
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-2 680 206	0
Annen egenkapital		-320 204	-2 342 020



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	3	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	3	8 294 246	8 449 035
Utsatt skattefordel	4	0	0
Goodwill		144 000	192 000
Sum immaterielle eiendeler		8 438 246	8 641 035
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	3	301 349	305 395
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	56 048	424 016
Sum varige driftsmidler		357 397	729 411
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	0	0
Lån til foretak i samme konsern	6	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	6	41 853	91 853
Sum finansielle anleggsmidler		41 853	91 853
Sum anleggsmidler		8 837 495	9 462 298
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 902 480	498 776
Andre kortsiktige fordringer		732 391	903 821
Sum fordringer		2 634 872	1 402 597
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 725	32 126
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 725	32 126



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		2 638 597	1 434 722
SUM EIENDELER		11 476 092	10 897 020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 7	100 000	100 000
Overkurs	5	39 235	39 235
Sum innskutt egenkapital		139 235	139 235
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	0	320 204
Udekket tap	5	2 680 206	0
Sum opptjent egenkapital		-2 680 206	320 204
Sum egenkapital	5, 8	-2 540 971	459 439
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		3 000 000	0
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 051 543	3 847 338
Øvrig langsiktig gjeld		0	200 000
Sum annen langsiktig gjeld		6 051 543	4 047 338
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		-29 857	-38 533
Leverandørgjeld		4 765 638	3 879 566
Betalbar skatt	9	0	0
Skyldige offentlige avgifter		1 453 544	1 348 892
Annen kortsiktig gjeld		1 776 196	1 200 319
Sum kortsiktig gjeld		7 965 520	6 390 244



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		14 017 064	10 437 582
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 476 093	10 897 021



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 301884

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 031 705
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RUDEN AS
Forretningsadresse: Gaustadalléen 21
0349 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Helene Ruden
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.09.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.01.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 996 031 705
RUDEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		7 623 869	5 769 366
Annen driftsinntekt		778 453	-670 409
Sum inntekter		8 402 322	5 098 957
Kostnader			
Varekostnad		441 256	-1 154 681
Lønnskostnad	1, 2	3 809 056	2 841 862
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	420 014	498 915
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 537 093	0
Annen driftskostnad		3 373 786	4 861 728
Sum kostnader		10 581 205	7 047 824
Driftsresultat		-2 178 883	-1 948 867
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		805	10 954
Annen finansinntekt		38 936	41 724
Sum finansinntekter		39 741	52 678
Annen rentekostnad		822 377	414 205
Annen finanskostnad		38 892	31 627
Sum finanskostnader		861 268	445 832
Netto finans		-821 527	-393 154
Resultat før skattekostnad		-3 000 410	-2 342 020
Skattekostnad	4	0	0
Årsresultat	5	-3 000 410	-2 342 020
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-2 680 206	0
Annen egenkapital		-320 204	-2 342 020



Organisasjonsnr: 996 031 705
RUDEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	3	0	0
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	3	8 294 246	8 449 035
Utsatt skattefordel	4	0	0
Goodwill		144 000	192 000
Sum immaterielle eiendeler		8 438 246	8 641 035
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	3	301 349	305 395
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	56 048	424 016
Sum varige driftsmidler		357 397	729 411
Finansielle anleggsmidler			
Investerings i datterselskap	6	0	0
Lån til foretak i samme konsern	6	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	6	41 853	91 853
Sum finansielle anleggsmidler		41 853	91 853
Sum anleggsmidler		8 837 495	9 462 298
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		1 902 480	498 776
Andre kortsiktige fordringer		732 391	903 821
Sum fordringer		2 634 872	1 402 597
Investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 725	32 126
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 725	32 126
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 725	32 126
Sum omløpsmidler		2 638 597	1 434 722



SUM EIENDELER		11 476 092	10 897 020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 7	100 000	100 000
Overkurs	5	39 235	39 235
Sum innskutt egenkapital		139 235	139 235
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	0	320 204
Udekket tap	5	2 680 206	0
Sum opptjent egenkapital		-2 680 206	320 204
Sum egenkapital	5, 8	-2 540 971	459 439
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		3 000 000	0
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 051 543	3 847 338
Øvrig langsiktig gjeld		0	200 000
Sum annen langsiktig gjeld		6 051 543	4 047 338
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		-29 857	-38 533
Leverandørgjeld		4 765 638	3 879 566
Betalbar skatt	9	0	0
Skyldige offentlige avgifter		1 453 544	1 348 892
Annen kortsiktig gjeld		1 776 196	1 200 319
Sum kortsiktig gjeld		7 965 520	6 390 244
Sum gjeld		14 017 064	10 437 582
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 476 093	10 897 021



Organisasjonsnr: 996 031 705
RUDEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av

varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler

er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av

anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er

oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres

og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Goodwill har oppstått i forbindelse med virksomhetsskjøp. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Selskapet har ikke endret

regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.

Note

8



Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Ja

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. På ordinær generalforsamling i 2025 ble konvertibel gjeld på NOK 3 000 000 konvertert til egenkapital. Sammen med øvrige hendelser etter balansedagen vurderer styret at selskapet har tilstrekkelige ressurser til videre drift de neste 12 måneder.

Ruden AS har gjennom første halvår 2025 hatt inntekter i tråd med budsjett og høyere inntekter enn i 2023. Dette bekrefter at markedet for selskapets tjenester har tatt seg opp. Styrets fokus er å sikre ryddighet i den finansielle historikken samtidig som blikket rettes fremover mot videre vekst.

Ruden AS arbeider innen tre sentrale områder som omfatter vannforsyning, energi og infrastruktur. Dette er kapitalintensive markeder hvor selskapet over flere år har gjennomført utvikling som nå er klar for kommersialisering. Inntektene har økt vesentlig fra 2023 til 2024 samtidig som faste kostnader er redusert både innen drift og bemanning.

I 2024 ble det etablert konvertible lån på NOK 3 millioner som ble besluttet konvertert til egenkapital på ordinær generalforsamling i 2025. Dette har styrket egenkapitalen og redusert gjeldsbelastningen og gitt selskapet handlingsrom til å videreføre den langsiktige strategien fremfor et salg. Prosessen med Asplan Viak og påfølgende investorinteresse bekrefter at selskapet er relevant og opererer i markeder med betydelig etterspørsel.

Videre har selskapet fått godkjent Skattefunn for mer enn ti prosjekter i 2024 og ytterligere tolv prosjekter fra 2025. Dette gir budsjetterte inntekter på om lag NOK 0,5 millioner for 2024 og NOK 1,2 millioner for 2025. I tillegg gjenstår NOK 110 000 fra Norsk Romsenter som forventes utbetalt etter revisjon.

Selskapet står foran et styrket styre med erfarne medlemmer og har per i dag fem prosjekter klare for søknader til Enova. Ruden Water, Ruden Energy og Ruden Geo Services har flere pågående prosjekter nasjonalt og internasjonalt som gir et solid grunnlag for fremtidige inntekter.

Særskilte forhold per 1. oktober 2025 knyttet til fortsatt drift.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift i henhold til regnskapsloven.

Styret viser til at selskapet per balansedagen hadde konvertibel gjeld på NOK 3 000 000 som ble besluttet konvertert til egenkapital på ordinær generalforsamling i 2025. Denne konverteringen styrker egenkapitalen vesentlig og reduserer gjeldsbelastningen.

Etter balansedagen har det inntruffet forhold som ytterligere understøtter forutsetningen om fortsatt drift. Dette omfatter økt aktivitet og vekst i anbud innen vannsektoren både nasjonalt og internasjonalt, flere nye prosjekter innen bergvarme med høyere tilbudsvolum enn tidligere, implementering av systemer som styrker salgsarbeidet og identifisering av nye markedsmuligheter, videreføring av prosjekter knyttet til dypt grunnvann i Somalia og på Madagaskar, samt invitasjon til å presentere selskapets energilagringsteknologi på en internasjonal fagkonferanse innen geotermisk energi i oktober 2025.

Styret har utarbeidet budsjett og likviditetsprognoser som viser at selskapet har tilstrekkelige ressurser til å oppfylle sine forpliktelser de neste 12 måneder. På denne bakgrunn mener styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

**Note**

1

Antall årsverk i regnskapsåret

10.20

Note

2

Spesifisering av resultatregnskapet**Lønnskostnader**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5191665.00	7487369.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	740783.00	1169526.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	143295.00	181167.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-2272554.00	-5996201.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3803189.00	2841862.00

Note**Ekstraordinære inntekter og kostnader**

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

3

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2412692.00	10669784.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	2382304.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2412692.00	13052088.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2055292.00	4613842.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	357400.00	8438246.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



372014.00

48000.00

Økonomisk levetid Immaterielle eiend.
0 - 5

Avskrivningsplan Immaterielle eiendeler
Lineær

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler
R&D er nedskrevet i 2024 med totalt kr. 2 537 093

Note
6

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

<u>Investering</u>	<u>Inng.balanse</u>	<u>Inntektsf.res</u>	<u>Andre endr.</u>	<u>Utg. balanse</u>
Ruden Nordic Well Logistics AB	26552.00	0.00	0.00	26552.00
Ruden Nordic Well Ligging Services AS	15300.00	0.00	0.00	15300.00

Konsernregnskap
Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets



Pantstillelse Beløp

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

Note

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



RUDEN AS
996 031 705

Resultatregnskap

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		7 623 869	5 769 366
Annen driftsinntekt		778 453	-670 409
Sum driftsinntekter		8 402 322	5 098 957
Driftskostnader			
Varekostnad		-441 256	1 154 681
Lønnskostnad	1, 2	-3 809 056	-2 841 862
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	-420 014	-498 915
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		-2 537 093	0
Annen driftskostnad		-3 373 786	-4 861 728
Sum driftskostnader		-10 581 205	-7 047 824
Driftsresultat		-2 178 883	-1 948 867
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		805	10 954
Annen finansinntekt		38 936	41 724
Sum finansinntekter		39 741	52 678
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-822 377	-414 205
Annen finanskostnad		-38 892	-31 627
Sum finanskostnader		-861 268	-445 832
Netto finans		-821 527	-393 154
Årsresultat	5	-3 000 410	-2 342 020
Overføringer			
Annen egenkapital		-320 204	-2 342 020
Udekket tap		-2 680 206	0
Sum overføringer		-3 000 410	-2 342 020



RUDEN AS
996 031 705

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	3	8 294 246	8 449 035
Goodwill		144 000	192 000
Sum immaterielle eiendeler		8 438 246	8 641 035
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	3	301 349	305 395
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	3	56 048	424 016
Sum varige driftsmidler		357 397	729 411
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	41 853	91 853
Sum finansielle anleggsmidler		41 853	91 853
Sum anleggsmidler		8 837 495	9 462 298
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		1 902 480	498 776
Andre kortsiktige fordringer		732 391	903 821
Sum fordringer		2 634 872	1 402 597
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 725	32 126
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 725	32 126
Sum omløpsmidler		2 638 597	1 434 722
SUM EIENDELER		11 476 092	10 897 020



RUDEN AS
996 031 705

Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 7	100 000	100 000
Overkurs	5	39 235	39 235
Sum innskutt egenkapital		139 235	139 235
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	0	320 204
Udekket tap	5	-2 680 206	0
Sum opptjent egenkapital		-2 680 206	320 204
Sum egenkapital	5, 8	-2 540 971	459 439
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån		3 000 000	0
Gjeld til kredittinstitusjoner		3 051 543	3 847 338
Øvrig langsiktig gjeld		0	200 000
Sum annen langsiktig gjeld		6 051 543	4 047 338
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		-29 857	-38 533
Leverandørgjeld		4 765 638	3 879 566
Skyldige offentlige avgifter		1 453 544	1 348 892
Annen kortsiktig gjeld		1 776 196	1 200 319
Sum kortsiktig gjeld		7 965 520	6 390 244
Sum gjeld		14 017 064	10 437 582
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 476 093	10 897 021

ENGELSVIKEN, 24.09.2025

Helene Ree Ruden
styrets leder / daglig leder

Fridtjov Ruden
styremedlem

Chantal Garand
styremedlem



RUDEN AS
996 031 705

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Goodwill har oppstått i forbindelse med virksomhetsskjøp. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2023 til 2024.



RUDEN AS
996 031 705

Note 1 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 10,2

Note 2 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2024	2023
Lønn	5 191 665	7 487 369
Arbeidsgiveravgift	740 783	1 169 526
Pensjonskostnader	143 295	181 167
Andre relaterte ytelser	-2 272 554	-5 996 201
Sum	3 803 189	2 841 862

Note 3 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	2 412 692	10 669 784
Tilgang i året	0	2 382 304
Avgang i året	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	2 412 692	13 052 088
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-2 055 292	-4 613 842
Balansført verdi per 31.12.	357 400	8 438 246
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	372 014	48 000
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler		0 - 5
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler		Lineær

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

R&D er nedskrevet i 2024 med totalt kr. 2 537 093

Note 4 - Spesifisering av skatt

Skattepliktig inntekt	2024	2023
Resultat før skatt	-3 000 410	-2 342 020
Permanente forskjeller	-391 301	-445 013
+/- Endring i midlertidige forskjeller	1 553 899	-455 373
Skattepliktig inntekt	-1 837 812	-3 242 406

Note 5 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Opptjent egenkapital	Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2023	100 000	39 235	320 204	0	459 439
Årsresultat	0	0	-320 204	-2 680 206	-3 000 410
Egenkapital 31.12.2024	100 000	39 235	0	-2 680 206	-2 540 971



RUDEN AS
996 031 705

Note 6 - Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Investering	Inngående balanse	Inntektsført resultat	Andre endringer	Utgående balanse
Ruden Nordic Well Logistics AB	26 552	0	0	26 552
Ruden Nordic Well Liggig Services AS	15 300	0	0	15 300

Note 7 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	1 000	100	100 000

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Helene Ree Ruden	476	47,60	Ordinære
Fridtjov Ruden	420	42,00	Ordinære
Emile Ruden	90	9,00	Ordinære
Connecto Bedriftsmegling AS	14	1,40	Ordinære
Totalt antall aksjer	1 000	100	

Note 8 - Usikkerhet om fortsatt drift

Det er knyttet usikkerhet til fortsatt drift.

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift. På ordinær generalforsamling i 2025 ble konvertibel gjeld på NOK 3 000 000 konvertert til egenkapital. Sammen med øvrige hendelser etter balansedagen vurderer styret at selskapet har tilstrekkelige ressurser til videre drift de neste 12 måneder.

Ruden AS har gjennom første halvår 2025 hatt inntekter i tråd med budsjett og høyere inntekter enn i 2023. Dette bekrefter at markedet for selskapets tjenester har tatt seg opp. Styrets fokus er å sikre ryddighet i den finansielle historikken samtidig som blikket rettes fremover mot videre vekst.

Ruden AS arbeider innen tre sentrale områder som omfatter vannforsyning, energi og infrastruktur. Dette er kapitalintensive markeder hvor selskapet over flere år har gjennomført utvikling som nå er klar for kommersialisering. Inntektene har økt vesentlig fra 2023 til 2024 samtidig som faste kostnader er redusert både innen drift og bemanning.

I 2024 ble det etablert konvertible lån på NOK 3 millioner som ble besluttet konvertert til egenkapital på ordinær generalforsamling i 2025. Dette har styrket egenkapitalen og redusert gjeldsbelastningen og gitt selskapet handlingsrom til å videreføre den langsiktige strategien fremfor et salg. Prosessen med Asplan Viak og påfølgende investorinteresse bekrefter at selskapet er relevant og opererer i markeder med betydelig etterspørsel.

Videre har selskapet fått godkjent Skattefunn for mer enn ti prosjekter i 2024 og ytterligere tolv prosjekter fra 2025. Dette gir budsjetterte inntekter på om lag NOK 0,5 millioner for 2024 og NOK 1,2 millioner for 2025. I tillegg gjenstår NOK 110 000 fra Norsk Romsenter som forventes utbetalt etter revisjon.

Selskapet står foran et styrket styre med erfarne medlemmer og har per i dag fem prosjekter klare for søknader til Enova. Ruden Water, Ruden Energy og Ruden Geo Services har flere pågående prosjekter nasjonalt og internasjonalt som gir et solid grunnlag for fremtidige inntekter.

Særskilte forhold per 1. oktober 2025 knyttet til fortsatt drift.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift i henhold til regnskapsloven.



RUDEN AS

996 031 705

Styret viser til at selskapet per balansedagen hadde konvertibel gjeld på NOK 3 000 000 som ble besluttet konvertert til egenkapital på ordinær generalforsamling i 2025. Denne konverteringen styrker egenkapitalen vesentlig og reduserer gjeldsbelastningen.

Etter balansedagen har det inntruffet forhold som ytterligere understøtter forutsetningen om fortsatt drift. Dette omfatter økt aktivitet og vekst i anbud innen vannsektoren både nasjonalt og internasjonalt, flere nye prosjekter innen bergvarme med høyere tilbudsvolum enn tidligere, implementering av systemer som styrker salgsarbeidet og identifisering av nye markedsmuligheter, videreføring av prosjekter knyttet til dypt grunnvann i Somalia og på Madagaskar, samt invitasjon til å presentere selskapets energilagringsteknologi på en internasjonal fagkonferanse innen geotermisk energi i oktober 2025.

Styret har utarbeidet budsjett og likviditetsprognoser som viser at selskapet har tilstrekkelige ressurser til å oppfylle sine forpliktelser de neste 12 måneder. På denne bakgrunn mener styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Note 9 - Skattefunn og FoU

Skattefunn og FoU

Det er aktivert utgifter pålydende netto kr 2 382 304,00 i 2024 som vedrører utviklingsprosjekt.

Totalt er det balanseført kr. 8 294 246,- pr. 31.12.2024 som gjelder utviklingsprosjekter.

Formålet med prosjektene er å utvikle kombinere produkter som software og produksjonsprosesser, begge relatert til geologi.

Et av prosjektene er et IPN-prosjekt (Innovasjonsprosjekt i Næringslivet) som er et bedriftsledet prosjekt som følges opp av Norges forskningsråd. Prosjektet er også kvalifisert til SkatteFUNN-ordningen. Prosjektet er dermed egenfinansiert, men er berettiget til og har mottatt støtte løpende. Prosjektets formål er utvikling av software.

Nøkkelord knyttet til disse prosjektene er seismikk og utvikling av eksisterende tjenester og arbeidsmetodikk relatert til grunnarbeider. Ruden AS sin hypotese er at gitte standarder i bransjen er utdaterte og kan erstattes med mer kostnadseffektive prosesser som vil gi merverdi til kunder. Mer effektive prosesser som krever mindre ressursbruk, er også et viktig moment sett i et miljøperspektiv.

Det forventes at fremtidig inntjening av pågående forskning og utvikling vil motsvare medgåtte utgifter.

Det er foretatt noen nedskrivning av immaterielle eiendeler i 2024. For tidligere år er det nedskrevet 2 537 093 da det har blitt gjort nye vurderinger rundt utviklingsprosjektene. Det er ikke foretatt noen avskrivninger.



VARDER

Til generalforsamlingen i
RUDEN AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon med forbehold

Vi har revidert årsregnskapet for RUDEN AS som viser et underskudd på kr 3 000 410. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet oppfyller årsregnskapet, med unntak av den mulige virkningen av forholdene som er omtalt i avsnittet «Grunnlag for konklusjonen med forbehold», gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet med unntak av den mulige virkningen av forholdet som er omtalt i avsnittet «Grunnlag for konklusjonen med forbehold» et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen med forbehold

Selskapet balanse ført kr. 8 294 246 i immaterielle eiendeler tilknyttet forskningsprosjekt. Selskapet har for tidligere år ikke hatt tilfredsstillende rutiner for å registrere arbeid og kostnader på prosjektet og aktiverte forskings- og utviklingskostnader for tidligere år. Av aktivert beløpet gjelder kr. 5 911 942 aktiveringer fra 2023 som vi ikke har kunnet bekrefte eksistens og verdsettelse av eiendelene. Vi har følgelig ikke vært i stand til å fastslå hvorvidt det kunne være behov for å justere disse beløpene.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med den internasjonale revisjonsstandarden for revisjon av regnskap til mindre komplekse enheter (ISA for MKE). Våre oppgaver og plikter i henhold til ISA for MKE er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på selskapet har pådratt seg et tap på kr 3 000 410 i regnskapsåret 2024 etter at det er aktivert kr 2 382 304 i immaterielle eiendeler. Underskuddet medfører at selskapets egenkapital pr. 31.12.24 er negativ med kr. 2 540 971. Vi viser til nærmere opplysninger i note nr. 5 og 8.

Revisjonsselskapet Varder AS - www.varder.no - revisjon@varder.no - Tlf. + 47 22 08 35 10
Henrik Ibsens gate 60A 0255 Oslo - Foretaksregisteret NO 983 535 712 MVA

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



VARDER

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA for MKE, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Selskapet har ikke behandlet skattetrekkmidler i samsvar med bestemmelsene i skattebetalingsloven § 5-12. Dette forholdet kan etter vår mening medføre erstatningsansvar for styret/daglig leder.

Oslo, 13.01.2026

Revisjonsselskapet Varder AS

Richard Hynne
Statsautorisert revisor

Elektronisk signert



Elektronisk signatur

Signert av

Hynne, Richard

(Identitet bekreftet med BankID (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

13.01.2026 23:53:45

Signaturmetode

BankID (NO)