



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 240 863
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KAARE LUND AGENTURER AS
Forretningsadresse: Kongens gate 24
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Lund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		46 950 591	48 396 970
Annen driftsinntekt		1 066 761	713 054
Sum inntekter		48 017 352	49 110 023
Kostnader			
Varekostnad		32 443 158	38 234 068
Lønnskostnad	1	6 855 226	5 660 196
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	195 732	290 900
Annen driftskostnad		7 995 246	8 347 641
Sum kostnader		47 489 362	52 532 804
Driftsresultat		527 990	-3 422 781
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		34 100	102 524
Annen finansinntekt			509
Sum finansinntekter		34 100	103 032
Annen rentekostnad		1 829 268	1 068 677
Annen finanskostnad		5 921	399
Sum finanskostnader		1 835 189	1 069 076
Netto finans		-1 801 089	-966 044
Resultat før skattekostnad		-1 273 099	-4 388 825
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat		-1 273 099	-4 388 825
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 273 099	-4 388 825
Totalresultat		-1 273 099	-4 388 825
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Udekket tap		-1 273 099	-4 388 825
Sum overføringer og disponeringer		-1 273 099	-4 388 825



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	2		195 732
Utsatt skattefordel	3		
Sum immaterielle eiendeler			195 732
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2, 4		
Sum anleggsmidler		0	195 732
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	4	12 947 808	14 857 152
Sum varer		12 947 808	14 857 152
Fordringer			
Kundefordringer	4	9 681 595	5 225 351
Andre kortsiktige fordringer	4	479 663	679 772
Sum fordringer		10 161 258	5 905 124
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		238 279	165 004
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		238 279	165 004
Sum omløpsmidler		23 347 346	20 927 279
SUM EIENDELER		23 347 346	21 123 011
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5, 6, 7	1 104 000	1 104 000
Overkurs	6		
Sum innskutt egenkapital		1 104 000	1 104 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	6	1 628 727	355 628
Sum opptjent egenkapital		-1 628 727	-355 628
Sum egenkapital		-524 727	748 372
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 7	4 513 224	4 080 080
Leverandørgjeld		8 794 436	4 312 850
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		2 137 923	1 176 307
Utbytte	6		
Annen kortsiktig gjeld	7	8 426 490	10 805 402
Sum kortsiktig gjeld		23 872 072	20 374 639
Sum gjeld		23 872 072	20 374 639
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		23 347 346	21 123 011



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 652668

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 240 863
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KAARE LUND AGENTURER AS
Forretningsadresse: Kongens gate 24
0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Fredrik Lund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2025



Organisasjonsnr: 997 240 863
KAARE LUND AGENTURER AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		46 950 591	48 396 970
Annen driftsinntekt		1 066 761	713 054
Sum inntekter		48 017 352	49 110 023
Kostnader			
Varekostnad		32 443 158	38 234 068
Lønnskostnad	1	6 855 226	5 660 196
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	195 732	290 900
Annen driftskostnad		7 995 246	8 347 641
Sum kostnader		47 489 362	52 532 804
Driftsresultat		527 990	-3 422 781
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		34 100	102 524
Annen finansinntekt			509
Sum finansinntekter		34 100	103 032
Annen rentekostnad		1 829 268	1 068 677
Annen finanskostnad		5 921	399
Sum finanskostnader		1 835 189	1 069 076
Netto finans		-1 801 089	-966 044
Resultat før skattekostnad		-1 273 099	-4 388 825
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat		-1 273 099	-4 388 825
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-1 273 099	-4 388 825
Totalresultat		-1 273 099	-4 388 825
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-1 273 099	-4 388 825
Sum overføringer og disponeringer		-1 273 099	-4 388 825



Organisasjonsnr: 997 240 863
KAARE LUND AGENTURER AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2024** **2023**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter o.l.	2		195 732
Utsatt skattefordel	3		
Sum immaterielle eiendeler			195 732

Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2, 4		
Sum anleggsmidler		0	195 732

Omløpsmidler

Varer

Lager av varer og annen beholdning	4	12 947 808	14 857 152
Sum varer		12 947 808	14 857 152

Fordringer

Kundefordringer	4	9 681 595	5 225 351
Andre kortsiktige fordringer	4	479 663	679 772
Sum fordringer		10 161 258	5 905 124

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.		238 279	165 004
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		238 279	165 004

Sum omløpsmidler		23 347 346	20 927 279
-------------------------	--	-------------------	-------------------

SUM EIENDELER		23 347 346	21 123 011
----------------------	--	-------------------	-------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	5, 6, 7	1 104 000	1 104 000
Overkurs	6		
Sum innskutt egenkapital		1 104 000	1 104 000

Opptjent egenkapital

Udekket tap	6	1 628 727	355 628
Sum opptjent egenkapital		-1 628 727	-355 628

Sum egenkapital		-524 727	748 372
------------------------	--	-----------------	----------------



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	4, 7	4 513 224	4 080 080
Leverandørgjeld		8 794 436	4 312 850
Betalbar skatt	3		
Skyldig offentlige avgifter		2 137 923	1 176 307
Utbytte	6		
Annen kortsiktig gjeld	7	8 426 490	10 805 402
Sum kortsiktig gjeld		23 872 072	20 374 639
Sum gjeld		23 872 072	20 374 639
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		23 347 346	21 123 011



Organisasjonsnr: 997 240 863
KAARE LUND AGENTURER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret
7.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



BDO AS
Leirvollen 21A
3736 Skien

Til generalforsamlingen i Kaare Lund Agenturer AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Kaare Lund Agenturer AS.

Årsregnskapet består:

- Balanse per 31. desember 2023
- Resultatregnskap for 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 7 som angir selskapets negative egenkapitalsituasjon og pressede likviditet. Som angitt i note 7, indikerer disse forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 7, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av



sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Hao Van Tran
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: Z2O4H-KFUXZ-VQMI-E3NEW-KL.MYT-3SNEC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tran, Hao Van

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1796669

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-07-07 07:21:01 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: Z2O4H-KFUXZ-VQMIE-E3NEW-KLMYT-3SNEC

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024 Kaare Lund Agenturer AS

Permeo Dokumentnøkkel: CFM8J-6AVGN-0G7S7-8FUUU-75FFW-5AQK1



Resultatregnskap Kaare Lund Agenturer AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt		46 950 591	48 396 970
Annen driftsinntekt		1 066 761	713 054
Sum driftsinntekter		48 017 352	49 110 023
Varekostnad		32 443 158	38 234 068
Lønnskostnad	1	6 855 226	5 660 196
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	195 732	290 900
Annen driftskostnad		7 995 246	8 347 641
Sum driftskostnader		47 489 362	52 532 804
Driftsresultat		527 990	-3 422 781
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		34 100	102 524
Annen finansinntekt		0	509
Annen rentekostnad		1 829 268	1 068 677
Annen finanskostnad		5 921	399
Resultat av finansposter		-1 801 089	-966 044
Resultat før skattekostnad		-1 273 099	-4 388 825
Skattekostnad på resultat	3	0	0
Resultat		-1 273 099	-4 388 825
Årsresultat		-1 273 099	-4 388 825
Overføringer			
Overført til udekket tap		1 273 099	4 388 825
Sum overføringer		-1 273 099	-4 388 825

Penneo Dokumentnøkkel: CFM8J-6AVGN-0G7S7-8FUUU-75FFW-5AQKI



Balanse Kaare Lund Agenturer AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Konsesjoner, patenter o.l.	2	0	195 732
Sum immaterielle eiendeler		<u>0</u>	<u>195 732</u>
Sum anleggsmidler		<u>0</u>	<u>195 732</u>
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	4	12 947 808	14 857 152
Sum varer		<u>12 947 808</u>	<u>14 857 152</u>
Fordringer			
Kundefordringer	4	9 681 595	5 225 351
Andre kortsiktige fordringer	4	479 663	679 772
Sum fordringer		<u>10 161 258</u>	<u>5 905 124</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		238 279	165 004
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		<u>238 279</u>	<u>165 004</u>
Sum omløpsmidler		<u>23 347 346</u>	<u>20 927 279</u>
Sum eiendeler		<u>23 347 346</u>	<u>21 123 011</u>

Penneo Dokumentnøkkel: CFM8J-6AVGN-OG7S7-8FUUU-75FFW-5AQKI



Balanse

Kaare Lund Agenturer AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	5, 6, 7	1 104 000	1 104 000
Sum innskutt egenkapital		1 104 000	1 104 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Udekket tap	6	-1 628 727	-355 628
Sum opptjent egenkapital		-1 628 727	-355 628
Sum egenkapital		-524 727	748 372
Gjeld			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 7	4 513 224	4 080 080
Leverandørgjeld		8 794 436	4 312 850
Skyldig offentlige avgifter		2 137 923	1 176 307
Annen kortsiktig gjeld	7	8 426 490	10 805 402
Sum kortsiktig gjeld		23 872 072	20 374 639
Sum gjeld		23 872 072	20 374 639
Sum egenkapital og gjeld		23 347 346	21 123 011

Oslo, 30.06.2025
Styret i Kaare Lund Agenturer AS

Mads Breder Koch
styreleder

Tor Lund
styremedlem

Fredrik Lund
daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: CFM8J-6AVGN-OG7S7-8FUUU-75FFW-5AQKT



Noter

Kaare Lund Agenturer AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen.

Inntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift og eventuelle rabatter. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

Kostnader

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke direkte kan henføres til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives planmessig over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning til virkelig verdi foretas ved verdifall som forventes å ikke være av forbigående art. Nedskrivning reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Langsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling senere enn ett år etter siste dag i regnskapsåret. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld vurderes til høyeste verdi av pålydende og antatt virkelig verdi.

Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi. Varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer vurderes til variabel tilvirkningskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet sammenstilles med det regnskapsmessige resultatet, og omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel bokføres ikke som eiendel i balansen etter reglene for små foretak.



Noter

Kaare Lund Agenturer AS

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	5 660 994	4 667 571
Arbeidsgiveravgift	825 932	688 929
Pensjonskostnader	111 698	97 289
Andre ytelser	256 602	206 406
Sum	6 855 226	5 660 196

Antall årsverk

	8	7
--	---	---

Note 2 Anleggsmidler

	Goodwill	Driftsløsøre, inventar ol.	Immatrielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	302 922	1 622 175	819 132	2 744 229
= Anskaffelseskost 31.12.24	302 922	1 622 175	819 132	2 744 229
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	302 922	1 622 175	819 132	2 744 229
= Bokført verdi 31.12.24	0	0	0	0
Årets ordinære avskrivninger			195 732	195 732
Økonomisk levetid	5 år	3-7 år	2 år	

Penneo Dokumentnøkkel: CFM8J-6AVGN-OG7S7-8FUUU-75FFW-5AQKI



Noter

Kaare Lund Agenturer AS

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-1 273 099	-4 388 825
Permanente forskjeller	67 636	141 909
Endring i midlertidige forskjeller	-1 179 726	709 206
Skattepliktig inntekt	-2 385 189	-3 537 710
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-88 739	-116 288	-27 549
Varebeholdning	-479 055	-1 181 782	-702 728
Fordringer	-68 905	-518 355	-449 450
Sum	-636 699	-1 816 425	-1 179 726
Akkumulert fremførbart underskudd	-5 922 899	-3 537 710	2 385 189
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	6 559 598	5 354 135	-1 205 463
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 4 Pantstillelser og garantier m.v.

Balanseført verdi 31.12.24 av pantsikret kassekreditt: -4 513 224
Kassekreditt (limit kr 5 000 000) og factoringordning er pantsikret:

Driftsløsøre, inventar m.m. for inntil NOK 5 000 000
Varelager for inntil NOK kr. 5 000 000
Kundefordringer for inntil NOK limit kr. 12 000 000
I tillegg er det pant i enkle pengekrav.

Per 31.12.2024 har selskapet, gjennom sin bankforbindelse, stilt bankgarantier overfor tredjepart med et samlet beløp på NOK 15 121 096.



Noter

Kaare Lund Agenturer AS

Note 5 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Kaare Lund Agenturer AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	1 100	1 000,0	1 100 000
Preferanseaksjer	4	1 000,0	4 000
Sum	1 104		1 104 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Preferanseaksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Strawberry Equities AS	550	2	552	50,0	50,0
Fredrik Lund	275	1	276	25,0	25,0
Tor Lund	275	1	276	25,0	25,0
Totalt antall aksjer	1 100	4	1 104	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære	Preferanseaksjer
Fredrik Lund	daglig leder	275	1
Tor Lund	styremedlem	275	1
Totalt antall aksjer		550	2

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01	1 104 000	-355 628	748 372
Årets resultat	0	-1 273 099	-1 273 099
Pr 31.12	1 104 000	-1 628 727	-524 727



Noter

Kaare Lund Agenturer AS

Note 7 Fortsatt drift

Til tross for fortsatt god etterspørsel og høy omsetning, har selskapet merket betydelige effekter av uro i verdensbildet. Dette har særlig gitt seg utslag i valutakursendringer og økte fraktkostnader, som samlet har bidratt til en høyere kostnadsbase over de siste to årene.

Etter overskudd i 2022 har selskapet gått med underskudd i både 2023 og 2024, noe som har hatt negativ effekt på egenkapitalen og skapt press på likviditeten. Ved utgangen av 2024 er egenkapitalen negativ. Den negative egenkapitalsituasjonen og presset på likviditeten, kombinert med usikre utsikter, medfører etter styrets vurdering betydelig usikkerhet knyttet til fortsatt drift, og utløser styrets handleplikt og behovet for å iverksette nødvendige tiltak.

Styret har allerede igangsatt flere tiltak for å bedre lønnsomheten og sikre selskapets likviditet, og har allerede begynt å gi resultater. Årsresultatet forbedret seg fra MNOK -4,4 i 2023 til MNOK -1,3 i 2024. Likevel vurderes det fortsatt å foreligge vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift, som følge av nevnte faktorer.

Tiltakene som er iverksatt eller planlagt omfatter blant annet:

- Prisjusteringer og sortimentsoptimalisering for å styrke bruttofortjenesten
- Økt salgsfokus og utnyttelse av flere salgskanaler
- Justering og reduksjon av kostnadsbasen
- Realisering av varer med lav omløpshastighet via alternative salgskanaler for å redusere risiko for ukurans og styrke selskapets likviditet

Selskapet har i tillegg likviditetstilgang gjennom inngåelse av kassekreditt med en ramme på MNOK 5 og et likviditetslån fra eier med en ramme på MNOK 7. Per 31.12.2024 var det trukket MNOK 4,5 på kassekreditten og MNOK 4 på lånet fra eier, og det er fortsatt likviditet tilgjengelig. Lånet fra eier strekker seg til 31.12.2025.

På bakgrunn av de tiltakene som allerede er iverksatt, vurderer styret det som forsvarlig å avlegge årsregnskapet under forutsetningen om fortsatt drift.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Koch, Mads Breder

Styreleder

På vegne av: Kaare Lund Agenturer AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1464165

IP: 88.92.xxx.xxx

2025-07-03 15:12:48 UTC



Lund, Fredrik

Daglig leder

På vegne av: Kaare Lund Agenturer AS

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-535230

IP: 109.247.xxx.xxx

2025-07-03 15:17:22 UTC



Lund, Tor

Styremedlem

På vegne av: Kaare Lund Agenturer AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-3108831

IP: 109.247.xxx.xxx

2025-07-04 13:54:16 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: CFM8J-6AVGN-0GT57-8FUUU-75FFW-5AQQ1

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.