



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 230 007
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INFRANORD NORGE AS
Forretningsadresse: Karl Johans gate 2
0154 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Charlotte Margareta Bergman
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.01.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	714 498 668	885 056 726
Annen driftsinntekt	1		649 316
Sum inntekter		714 498 668	885 706 042
Kostnader			
Varekostnad		567 868 222	516 343 814
Lønnskostnad	2	152 653 437	141 183 283
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	6 341 431	7 910 342
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 193 529	
Annen driftskostnad	4	92 144 823	96 550 355
Sum kostnader		821 201 442	761 987 794
Driftsresultat		-106 702 774	123 718 248
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 050 057	9 609 133
Annen renteinntekt	5	32 048	235 425
Annen finansinntekt	5	87 398	886 299
Sum finansinntekter		5 169 503	10 730 857
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 448 906	
Annen rentekostnad	5	1 971 583	21 062
Annen finanskostnad	5	186 073	564 227
Sum finanskostnader		5 606 562	585 289
Netto finans		-437 059	10 145 567
Resultat før skattekostnad		-107 139 833	133 863 815
Skattekostnad på resultat	6	-23 157 947	29 453 333
Årsresultat	7	-83 981 887	104 410 482
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-83 981 887	104 410 482



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		-83 981 887	104 410 482
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			70 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-83 981 887	34 410 482
Sum overføringer og disponeringer		-83 981 887	104 410 482



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare		11 879 339	7 276 048
Utsatt skattefordel	6	19 584 606	
Sum immaterielle eiendeler		31 463 945	7 276 048
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3	46 961 257	27 164 479
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 316 615	1 879 479
Sum varige driftsmidler	3	48 277 872	29 043 959
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	8		
Sum anleggsmidler		79 741 817	36 320 007
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	9	51 784 390	21 678 233
Fordringer			
Kundefordringer	8, 10	273 340 756	262 406 423
Andre kortsiktige fordringer	8	70 285 951	242 069 228
Konsernfordringer	8		
Sum fordringer	8	343 626 707	504 475 651
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	9 377 734	8 049 438
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		9 377 734	8 049 438
Sum omløpsmidler		404 788 831	534 203 322
SUM EIENDELER		484 530 648	570 523 329



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	1 000 000	1 000 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	107 558 749	191 540 635
Sum opptjent egenkapital		107 558 749	191 540 635
Sum egenkapital	7	108 558 749	192 540 635
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		3 573 341
Sum avsetninger for forpliktelser			3 573 341
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	5 400 000	5 400 000
Langsiktig konserngjeld	8	41 456 049	
Sum annen langsiktig gjeld		46 856 049	5 400 000
Sum langsiktig gjeld		46 856 049	8 973 341
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8, 13	53 801 143	26 701 074
Betalbar skatt	6		78 465 870
Skyldig offentlige avgifter		14 565 534	30 864 143
Utbytte			70 000 000
Kortsiktig konserngjeld		116 588 691	14 171 622
Annen kortsiktig gjeld	8	144 160 483	148 806 644
Sum kortsiktig gjeld	8	329 115 850	369 009 353
Sum gjeld		375 971 900	377 982 694



Balanse

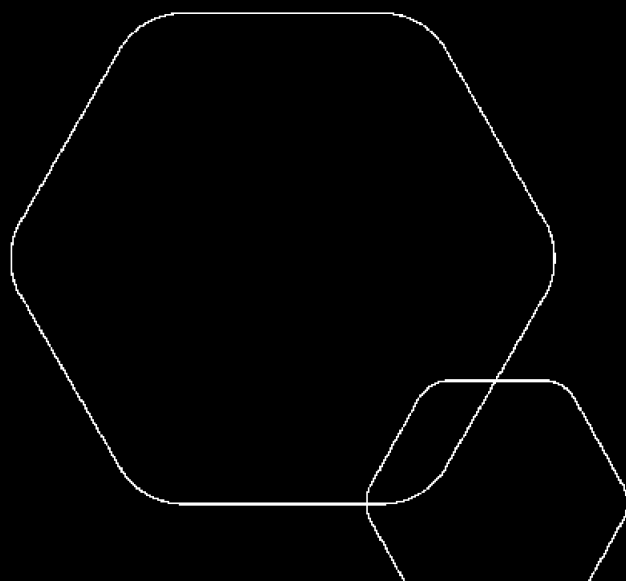
Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		484 530 648	570 523 329



Årsregnskap 2024 Infranord Norge AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Org.nr.: 996 230 007



ÅRSBERETNING 2024 FOR INFRANORD NORGE AS

RESULTAT OG OM SETNING

Infranord Norge AS oppnådde et negativt resultat i 2024. Omsetningen var på MNOK 714 med en resultatmargin på - 14,2%. Det negative resultatet skyldes hovedsakelig nedskrivninger på prosjektene knyttet til KL/AT-arbeid på Sørlandsbanen.

SELSKAPETS EIERSTRUKTUR OG VIRKSOM HET

Infranord Norge AS er 100% eid av Infranord AB, som igjen er 100% eid av den svenske stat. Den norske virksomheten er organisert gjennom Infranord Norge AS. Selskapet har spennende oppdrag innen nybygging og oppgradering av norsk jernbane, inkludert bygging og fornyelse av spor og kontaktledning, signalanlegg og kraftforsyning. Prosjektene gjennomføres i samarbeid med ressurser fra Infranord AB og andre viktige samarbeidspartnere. Ved utgangen av 2024 hadde Infranord Norge 112 ansatte i Norge. Selskapets hovedkunde er Bane NOR, og hovedkontoret ligger i Oslo.

RETTVISENDE OVERSIKT OG REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Infranord Norges salgsinntekter i 2024 var 714 MNOK, noe som var 171 MNOK lavere enn i 2023. Selskapet hadde et underskudd på 84 MNOK etter skatt, 188 MNOK lavere enn i 2023. Nedskrivninger på prosjektene knyttet til KL/AT-arbeid på Sørlandsbanen bidro betydelig til det negative resultatet.

Risikoen i bransjen generelt er hovedsakelig knyttet til aktivitetsnivå og omfanget av prosjekter som legges ut på anbud av Bane NOR. Infranord Norge konkurrerer primært med norske selskaper, men også større utenlandske selskaper deltar i konkurranser om oppdrag. Sammen med vårt svenske morselskap har vi betydelige ressurser i form av kompetent personell og maskiner. Risiko knyttet til fremtidig aktivitet, sesongvariasjoner og pågående prosjekter overvåkes nøye, og tiltak iverksettes for å minimere negative effekter.

Styret forventer en positiv utvikling for selskapet de neste årene, i lys av at myndighetene sitt fokus på å iverksette planer for omfattende utbygging og fornying av jernbanenettet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Likviditetssituasjonen per 31. desember var en banksaldo på 9,4 MNOK

Den globale markedssituasjonen medfører usikkerhet knyttet til pris og tilgang på råvarer. Styret mener at den økonomiske risikoen knyttet til dette i stor grad balanseres gjennom klausuler om indeksregulering i kontrakter og avtaler med leverandører. Forsinkelser i materialinnkjøp kan påvirke selskapet negativt, i den grad dette gir lavere ressursutnyttelse og manglende effektivitet i prosjektgjennomføringen. Imidlertid har effekten så langt vært meget begrenset. Selskapet vurderer løpende slik risiko og iverksetter nødvendige tiltak.

Endrede kvalifikasjonskrav for «Leder for sikkerhet» (LFS) har redusert totalkapasiteten i markedet betydelig. Infranord har mistet majoriteten av egen kapasitet som følge av disse kravene, noe som skaper usikkerhet rundt selskapets evne til å levere på inngåtte kontrakter. Dette gjelder i hovedsak selskapets prosjekter knyttet til KL/AT-arbeid på Sørlandsbanen.

Infranord Norge har hatt en akseptabel ordreinngang i første halvår 2024, inkludert SPOT-kontrakter på hovedbanen og Rørosbanen, samt en kontrakt for stikkbytte av master på Østfold- og Gjøvikbanen.

ÅPENHETSLOVEN

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets nettsider <https://infranord.se/media/kngns2ao/aapenhetsloven-redegjoerelse-2023-infranord-norge-signert.pdf>



FINANSIELL RISIKO

Selskapets finansiering skjer gjennom en finansieringsavtale med Infranord AB, og lånene er i norske kroner. Den finansielle risikoen er knyttet til valutasingninger på deler av varekjøp til totalentreprisprosjekter. Selskapets valutastrategi innebærer løpende vurdering av behovet for valutasingning. I 2024 ble det ikke foretatt valutasingning, da kjøp i utenlandsk valuta var marginalt. Kredittrisikoen anses som meget begrenset, da selskapets kunder ofte har solid økonomi og hovedkunden er Bane NOR. Selskapet har for tiden ingen forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

FORTSATT DRIFT

Infranord Norge AS har per 31.12.24 en utfordrende likviditetssituasjon. Selskapets likviditetsbeholdning er redusert primært som følge av nedskrivninger på selskapets prosjekter, samt lavere inntekter enn forventet. Morselskapet (Infranord AB) har forpliktet seg til å stille med nødvendige garantier for å sikre tilstrekkelig likviditetstilførsel. Infranord AB har bekreftet sin intensjon om å støtte Infranord Norge AS økonomisk, og har utstedt en skriftlig garanti som sikrer at selskapet vil ha tilstrekkelige finansielle midler.

Basert på denne garantien fra Infranord AB og solid egenkapital, vurderer styret at forutsetningen om fortsatt drift er oppfylt. Selskapet forventer å kunne fortsette sin virksomhet i overskuelig fremtid, og årsregnskapet er derfor utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk (NGAAP).

Styret vil fortsette å overvåke likviditetssituasjonen nøye og vil iverksette nødvendige tiltak for å sikre at selskapet opprettholder en sunn økonomisk posisjon.

ARBEDSMILJØ

Sykefraværet var i 2024 på 7,6 % av total arbeidstid. Sykefraværet har vært påvirket av flere langtidssykemeldte. Det har vært en uønsket hendelse med skadefravær som konsekvens (H1) tilknyttet selskapets operative aktivitet.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

LIKESTILLING OG ARP - LØNNSKARTLEGGING OG MANGFOLDSRAPPORTERING

Infranord Norges målsetting er full likestilling mellom kjønnene og et sikkert og trygt arbeidsmiljø fritt for diskriminering og krenkelsers. Selskapet legger vekt på et inkluderende arbeidsmiljø uavhengig av kjønn, seksuell legning, alder, religion eller bakgrunn. Det arbeides aktivt for å unngå mobbing, trakassering og diskriminering. Dette gjelder i hele konsernet. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene. Det er ikke registrert forskjellsbehandlinger som kan anses i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Administrasjonen gir en årlig redegjørelse til styret på dette. Redegjørelsen om likestilling og kjønnskartlegging ligger vedlagt til årsberetningen.

YTRE MILJØ

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften jobber med ytre miljø og for å begrense CO2 utslipp.

KONTANTSTRØM OG LIKVIDITETSSTATUS

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter påvirkes av endring i konsernmellomværende. Infranord Norges andel av konsernkonto ligger som gjeld til morselskap på totalt 98 MNOK. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var negativ med 253 MNOK og knytter seg i stor grad til negativt resultat og betalbar skatt. og Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 26 MNOK og knytter seg i hovedsak til kjøp av anleggsmidler, mens kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med 280 MNOK og relaterer seg til reduksjon i cashpool og opptak av ny gjeld.



REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG RESULTATDISPONERING

Eter styrets oppfatning gir resultatregnskapet og balansen med noter et riktig uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet. Virksomheten hadde et underskudd på kr. 83 981 887 for 2024, som foreslås dekket av annen egenkapital.

STYRETS ANSVARSFORSIKRING

Infranord Norge AS har tegnet styreansvarsforsikring gjennom Infranord-konsernets styreansvarsforsikring, som omfatter alle datterselskap i konsernet og også styremedlemmer i Infranord Norge AS. Forsikringen dekker erstatningsansvar som styremedlemmene rettslig kan pådra seg for skade påført selskapet, aksjonærene eller tredjeparter. Forsikringen dekker forskuddsbetaling av erstatning, annet sivilrettslig erstatningsansvar og saksomkostninger til de forsikrede.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet etter balansedagen.

25.02.2025
Styret i Infranord Norge AS

Stefan Gustav Emanuel
Gustavsson
styreleder

Sven Jørgen Jumarck
styremedlem

Sofie Charlotte Lindahl
styremedlem

Anne Charlotte Margareta
Bergman
daglig leder

Emma Ingrid Margareta Bliman
Blomstervall
styremedlem

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Kjønnsbasert likestilling og mangfold

Infranord Norges målsetting er full likestilling mellom kjønnene og at både egne ansatte og innleid personell skal ha et sikkert og trygt arbeidsmiljø som er fritt for diskriminering og krenkelser. Infranord legger vekt på å skape et inkluderende arbeidsmiljø hvor alle trives uansett kjønn, seksuell legning, alder, religion eller bakgrunn for øvrig. Vi skal jobbe for å unngå mobbing, trakassering og diskriminering. Dette gjelder i hele Infranord konsernet.

Kjønnsbasert likestilling og mangfold har i 2024 blant annet vært behandlet i selskapets styre og diskutert med tillitsvalgte gjennom arbeidsmiljøutvalget.

Selskapet har i flere år hatt økt kvinneandel som mål. Målet som ble satt i 2020 var 20% kvinneandel innen 2025 (17 % 31.12.24). Dette vurderes som et meget ambisiøst mål i en svært mannsdominert bransje. Målet settes ambisiøst fordi selskapet har tro på at en god miks mellom kvinner og menn er positivt for arbeidsmiljø og resultater.

Tilstand kjønnsbasert likestilling

		Antall	%-andel	Status
Kjønnsbalanse	Kvinner	19	17,0 %	pr. 31.12.24
	Menn	93	83,0 %	pr. 31.12.24
	Totalt	112	100,0 %	pr. 31.12.24
Faste	Kvinner	19	17,6 %	pr. 31.12.24
	Menn	89	82,4 %	pr. 31.12.24
	Totalt	108	100,0 %	pr. 31.12.24
Midlertidig Ansatte	Kvinner	0	0,0 %	pr. 31.12.24
	Menn	3	100,0 %	pr. 31.12.24
	Totalt	3	100,0 %	pr. 31.12.24
Heltidsansatte	Kvinner	19	17,27 %	pr. 31.12.24
	Menn	91	82,73 %	pr. 31.12.24
	Totalt	110	100,00 %	pr. 31.12.24
Deltidsansatte	Kvinner	0	0 %	pr. 31.12.24
	Menn	2	100 %	pr. 31.12.24
	Totalt	2	100,0 %	pr. 31.12.24

Infranord Norge eier majoritetsandel av selskapet Pro Rail AS. Fra januar 2023 er Pro Rail fusjonert inn i Infranord Norge og 6 ansatte (alle menn) blir da en del av Infranord Norge.

Infranord Norge er organisert slik at medarbeiderne enten tilhører våre ressursenheter (Prosjektstyring, Produksjon og Maskin) eller en av stab-/støtte enhetene. Når vi skal gjennomføre våre prosjekter organiseres arbeidet ved å sette opp egne selvstendige prosjektteam. Hit allokeres ressurser løpende basert på den enkeltes fagkompetanse og prosjektenes behov. Dette uavhengig av kjønn.

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-SD8ET-31TKT-NCAZ3



Bransjen selskapet tilhører er tradisjonelt mannsdominert. Infranord Norge hadde ved årsskiftet 2024 en kvinneandel på 17%, ned fra 17,9% ved utgangen av 2023.

Det er et mål å øke kvinneandelen videre da en jevnere kjønns sammensetning ses på som positivt for arbeidsmiljøet. For å gjøre selskapet mer attraktivt for yngre kvinner har selskapet vært opptatt av å tilrettelegge for utvidet fri til amming av barn (uten lønnstrekk). For å kompensere for manglende kvinner i bransjen generelt, er selskapet opptatt å få tak i kvinner når lærlinger tas inn. Men også innen denne kategori er andelen kvinner beskjedent i forhold til andel menn.

Gjennom 2024 har Infranord Norge hatt 3 ansatte som har avholdt foreldrepermisjon, av disse så var det 1 kvinne og 2 menn. Kvinnen avholdt 50% foreldrepermisjon i 9 uker, og mennene har henholdsvis avholdt 80% foreldrepermisjon i 26 uker og 100% foreldrepermisjon i 15 uker.

Selskapets styre bestod i 2024 av 2 kvinner og 2 menn (50% kvinneandel). 3 av 9 som rapporterer til administrerende direktør pr. 31.12.24 var kvinner, noe som tilsvarer 33,3 % kvinneandel. Andel kvinner med personalansvar er 33,3% (ned fra 45% i 2023).

Gjennom 2024 er det kommet inn 25 nye medarbeidere, mens 19 personer har forlatt selskapet. Personalomsetningen er 17,2%. Av de 19 som forlot selskapet var det 17 som sa opp sin stilling (3 kvinner og 16 menn).

Gjennomsnittsalderen i selskapet ved årsskiftet er 46 år. Sykefraværet i 2024 var på 7,6%, med 20,6% for kvinner og 4,8 % for menn.

Lønn- og annen kompensasjon:

Gjennomsnittlig total kompensasjon for kvinner gjennom 2024 er 77% av menns totale kompensasjon (eks. daglig leder og lærlinger). I ressursenhetene (Prosjektstyring, Produksjon, Maskin, samt Anbud) har kvinner i snitt 77% av menns totale kompensasjon. I stabs- og støtteenhetene (Økonomi, HMS, HR, Anskaffelser) har kvinner i snitt 80% av menns totale kompensasjon. Total kompensasjon betyr i denne sammenheng grunnlønn, mertid / overtid, forsikringsordninger, eventuell fordelsbeskatning bil og andre innberetningspliktige ordninger.

Ved utgangen av 2024 var kvinners grunnlønn i snitt 94% av menns grunnlønn. I ressursenhetene (Prosjektstyring, Produksjon, Maskin, samt Anbud) har kvinner i snitt 88% av menns totale kompensasjon. I stabs- og støtteenhetene (Økonomi, HMS, HR, Anskaffelser) har kvinner i snitt 75% av menns totale kompensasjon.

Lønnsbildet innen enheter og samlet for selskapet blir løpende vurdert og det gjennomføres tilpasninger / justeringer både for å sikre utvikling ift modning i roller, ut fra tilgjengelig lønnsstatistikk og f.eks. ut fra rimelighetsbetraktninger internt (sammenligninger på tvers). Det gjennomføres korrektive tiltak enten ifm lønnsoppgjør eller på andre tidspunkter dersom justeringsbehov avdekkes.

Hovedforskjell i grunnlønn i Infranord Norge relaterer seg til at det er relativt flere menn enn kvinner i tyngre prosjekt- og lederstillinger. Årsaken til at det er større differanse mellom menn og kvinner i total kompensasjon i forhold til differanse grunnlønn, er at det er større omfang overtid / mertid blant menn enn kvinner. Dette slår spesielt ut i ressursenhetene hvor prosjektledelse- og operative ressurser både har tyngre lederstillinger og samtidig jobber mer utover normal arbeidstid. Infranord har hverken prestasjonslønn eller bonussystemer som påvirker kompensasjonsbildet.



Kvinnene i Infranord Norge er fortsatt i mindretall og innehar i hovedsak funksjonærstillinger. Ved lønns gjennomgang i 2024 ble det sett på stillinger som var sammenlignbare. Det er vesentlig å se forskjellene i lønn i sammenheng med erfaring og kompetanse. Funnene var som følger:

Formann	763.000, -	851.000, -
HMS rådgiver	720.000, -	730.000, -
KL Montør	630.000, -	611.582, -
Prosjektkoordinator	800.000, -	705.500, -

Selskapet hadde ved utgangen av 2024 3 medarbeidere (3 ved utgangen av 2023) som var prosjektansatt / midlertidig ansatt. Disse er 3 menn (3 ved utgangen av 2023). For øvrig benytter Infranord seg av underentreprenører og innleide til prosjektutførelse når behov for arbeidskraft i perioder overskrider egen bemanning.

Selskapet hadde 2 deltidsmedarbeidere ved årsskiftet, disse 2 var menn. Deltiden var selvalgt for å kunne kombinere med andre engasjementer. Selskapet har således ikke ufrivillig deltid.

Selskapet gjennomfører jevnlig medarbeiderundersøkelser. Fra 2023 ble Infratempen innført. Dette medfører løpende / ukentlige temperaturmålinger for å fange raskere opp forhold som må jobbes med. Bruken av medarbeidersamtaler er satt i system og er en del av selskapets årshjul. Disse gjennomføres i 4. kvartal 2024 med oppfølging før påske 2025. Dette for å fokusere på bedret kommunikasjon, utvikling og motivasjon hos medarbeiderne. Denne gjennomføringen og viktigheten av å sette medarbeidersamtaler i system, er vesentlig for å jobbe aktivt og målrettet med forbedring av arbeidsmiljøet. Tidligere har medarbeidersamtaler kun har blitt gjennomført sporadisk.

Dataene som fremgår i rapporten, er fremkommet som følger; Lønnsdata fremkommer fra fra Lønningskontoret. Øvrige data er hentet fra konsernets årsrapport og selskapets styringsrapport, foruten foreldrepermisjon som kommer fra Lønningskontoret.

Aktiviteter gjennomført 2024

- For å øke kvinneandelen i selskapet generelt og i teknisk / operative stillinger spesielt, leter vi i ansettelsesprosesser aktivt etter kvinner. Vi er spesielt opptatt av å få inn kvinner i teknisk / operative stillinger, men også i virksomheten generelt. Den store utfordringen vi møter er mangelen på kvinner i bransjen generelt innen den teknisk / operative siden. Det er derfor ekstra viktig at vi får tak i kvinner når vi søker lærlinger. Vi har ansatt en kvinnelig KL-hjelpearbeider i løpet av 2024, og vi vil fokusere på å attrahere flere kvinnelige fagarbeidere. I tillegg ble en kvinnelig prosjektsjef med personalansvar ansatt i 3. kvartal 2024.
- Som tidligere år har AMU hatt kjønnsbasert likestilling og mangfold på sin agenda, herunder skulle AMU foreslå tiltak for styrking av arbeidet. Tillitsvalgte ble gjennom dette også involvert. Det ble avholdt 2 AMU møter i 2024.
- Kjønnsbasert likestilling ble i 2024 som forutgående år en del av styrets årshjul.



Aktiviteter plan 2025

- For å øke kvinneandelen i selskapet generelt og i teknisk / operative stillinger spesielt, skal det fortsatt være et fokus i ansettelsesprosesser aktivt søkes etter kvinner. Både gjennom rekruttering til funksjonærstillinger og fagarbeiderstillinger. I begynnelsen av januar 2025 deltar selskapet på årets Yrkes – og utdanningsmesse på Storefjell. Denne yrkes- og utdanningsmessen er rettet mot elever i ungdoms – og videregående skoler. Hensikten med selskapets deltakelse er tidligrekruttering og attrahering av nye unge medarbeidere, kvinner og menn, og skape interesse for jernbanefagene.
- Som tidligere år så vil det ved inntak av lærlinger hensyntas kjønnsfordeling og mangfold, hvis dette er mulig.
- Samtidig vil det i forbindelse med lønnsoppgjøret 2025, foretas sammenligninger på tvers blant yngre medarbeidere i utviklingsløp for å sikre at lønnsbetingelser harmoniserer med kompetanse og alder og at det ikke er avvik ut fra kjønn.



RESULTATREGNSKAP

INFRANORD NORGE AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	714 498 668	885 056 726
Annen driftsinntekt	1	0	649 316
Sum driftsinntekter		714 498 668	885 706 042
Varekostnad		567 868 222	516 343 814
Lønnskostnad	2	152 653 437	141 183 283
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	6 341 431	7 910 342
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 193 529	0
Annen driftskostnad	4	92 144 823	96 550 355
Sum driftskostnader		821 201 442	761 987 794
Driftsresultat		-106 702 774	123 718 248
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 050 057	9 609 133
Annen renteinntekt	5	32 048	235 425
Annen finansinntekt	5	87 398	886 299
Sum finansinntekter		5 169 503	10 730 857
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 448 906	0
Annen rentekostnad	5	1 971 583	21 062
Annen finanskostnad	5	186 073	564 227
Sum finanskostnader		5 606 562	585 289
Resultat av finansposter		-437 059	10 145 567
Resultat før skattekostnad		-107 139 833	133 863 815
Skattekostnad på resultat	6	-23 157 947	29 453 333
Årsresultat	7	-83 981 887	104 410 482
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		0	70 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-83 981 887	34 410 482
Sum overføringer		-83 981 887	104 410 482

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8E7-31TKT-NCAZ3



INFRANORD NORGE AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Egenutviklet programvare		11 879 339	7 276 048
Utsatt skattefordel	6	19 584 606	0
Sum immaterielle eiendeler		31 463 945	7 276 048
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og anlegg	3	46 961 257	27 164 479
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 316 615	1 879 479
Sum varige driftsmidler	3	48 277 872	29 043 959
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		79 741 817	36 320 007
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	9	51 784 390	21 678 233
FORDRINGER			
Kundefordringer	8, 10	273 340 756	262 406 423
Andre kortsiktige fordringer	8	70 285 951	242 069 228
Sum fordringer	8	343 626 707	504 475 651
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	9 377 734	8 049 438
Sum omløpsmidler		404 788 831	534 203 322
Sum eiendeler		484 530 648	570 523 329

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8E7-31TKT-NCAZ3



INFRANORD NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	12	1 000 000	1 000 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	15	107 558 749	191 540 635
Sum opptjent egenkapital		107 558 749	191 540 635
Sum egenkapital	7	108 558 749	192 540 635
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	6	0	3 573 341
Sum avsetning for forpliktelser		0	3 573 341
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Avsetning for forpliktelser	8	5 400 000	5 400 000
Langsiktig konserngjeld	8	41 456 049	0
Sum annen langsiktig gjeld		46 856 049	5 400 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	8, 13	53 801 143	26 701 074
Betalbar skatt	6	0	78 465 870
Skyldig offentlige avgifter		14 565 534	30 864 143
Utbytte		0	70 000 000
Konserngjeld		116 588 691	14 171 622
Annen kortsiktig gjeld	8	144 160 483	148 806 644
Sum kortsiktig gjeld	8	329 115 850	369 009 353
Sum gjeld		375 971 900	377 982 694
Sum egenkapital og gjeld		484 530 648	570 523 329

25.02.2025
Styret i Infranord Norge AS

Stefan Gustav Emanuel Gustavsson
styreleder

Sven Jörgen Jumark
styremedlem

Sofie Charlotte Lindahl
styremedlem

Anne Charlotte Margareta Bergman
daglig leder

Emma Ingrid Margareta Bliman Blomstervall
styremedlem

INFRANORD NORGE AS

SIDE 7

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



KONTANTSTRØM OPPSTILLING

INFRANORD NORGE AS

	2024	2023
KONTANTSTRØM MER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	-107 139 833	133 863 815
Periodens betalte skatt	-78 465 870	0
Ordinære avskrivninger	6 341 431	7 910 342
Nedskrivning anleggsmidler	2 193 529	0
Endring i varelager	-30 106 157	-11 334 320
Endring i kundefordringer	-10 934 333	-155 808 389
Endring i leverandørgjeld	27 100 069	-3 267 535
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-61 928 017	9 864 820
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-252 939 181	-18 771 267
KONTANTSTRØM MER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-26 100 974	-25 069 971
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-26 100 974	-25 069 971
KONTANTSTRØM MER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	280 368 450	91 539 878
Innbetalinger av egenkapital	0	4 194 072
Utbetalinger av utbytte	0	-50 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	280 368 450	45 733 950
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 328 294	1 892 712
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	8 049 438	6 156 726
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	9 377 732	8 049 438

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever at ledelsen må utøve skjønn, foreta estimater og gjøre forutsetninger som påvirker poster i resultat, balanse og noter. Estimater og forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige. Estimater og forutsetninger vil kunne endres over tid og er gjenstand for løpende vurdering. Faktiske tall vil imidlertid kunne avvike fra regnskapsførte estimater. Resultateffekt av estimatavvik og endrede estimater og forutsetninger regnskapsføres i den perioden endringen oppstår eller periodiseres over de perioder som påvirkes av endringen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp). Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Datterselskap / tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttet selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Salgsinntekter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. For anleggskontrakter anvendes løpende avregningsmetode basert på fullføringsgrad. Fullføringsgrad er en økonomisk beregning der man benytter påløpte kostnader i prosjektet målt opp mot prognose for forventet samlet kostnad. Løpende avregningsmetode og fastsettelse av fullføringsgrad og sluttprognoser medfører bruk av skjønn og en viss usikkerhet frem til endelig avslutning av prosjektet. For identifiserte tapsprosjekter, foretas det avsetning for hele det forventede tapet. Driftsinntektene er fratrukket rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.



Arbeid under utførelse og andre beholdninger med lang tilvirkningstid

For prosjekter foretas det løpende inntektsføring i takt med utførelsen av arbeidet (full-førings-grad), basert på forventet sluttresultat. Fullføringsgraden beregnes ut fra forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og totalt estimerte prosjektkostnader. Som prosjekt-kostnad regnes direkte materialkostnader, lønnskostnader og de indirekte kostnadene som kan fordeles. Administrative kostnader regnes ikke som prosjektkostnader. Hvis forventede totale prosjektkostnader overstiger forventede inntekter, blir totalt forventet tap på prosjekter kostnadsført.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler vurderes pr dato som operasjonell leasing. Det vil si at leien resultatføres lineært over leieperioden som andre driftskostnader.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til dagskurs på transaksjonstidspunktet. Finansielle fordringer og gjeld i valuta presenteres til kursen på balansedagen, og eventuell gevinst/tap resultatføres som finansposter. Andre pengeposter i valuta (for eksempel kundefordringer og leverandørgjeld) presenteres til kursen på balansedagen, og gevinst/tap resultatføres som driftsposter.

Varebeholdninger

Anskaffelseskost for varer er i sin helhet basert på innkjøpspris for materiellet med tillegg av frakt- og transportutgifter. Det vurderes løpende eventuelle ukurans.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering. Opptjent, ikke fakturert inntekt reduseres for mottatt forskudd fra kunde.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttigjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konserntilknytning

Infranord Norge AS er et heleid datterselskap av Infranord AB. Infranord AB har forretningskontor i Solna, Sverige (Infranord AB, hovedkontor Box 1803, 171 21 Solna, Sverige. Besøksadresse : Solna Strandveg 3). Konsernregnskap finnes på Infranord sin hjemmeside ; <http://www.infranord.se/>.



Note 1 Salgsinntekt og langsiktige tilvirkningskontrakter

Alle salgsinntekter fra våre prosjekter skjer i Norge.

	2024	2023
Spesifikasjon av langsiktige tilvirkningskontrakter		
Inntektsført på igangsatte anleggskontrakter	1 099 692 046	620 695 530
Kostnader utgiftsført på igangsatte anleggskontrakter	1 053 599 312	543 945 577
SUM	46 092 734	76 749 953
Innestående	33 619 105	20 763 127
Opptjent, ikke fakt. inntekt, inngår i andre fordringer	171 326 440	132 567 986
Forskuddsfakt. produksjon, inngår i annen korts. gjeld	24 862 853	20 763 127

Ved utgangen av 2024 hadde Infranord Norge AS flere pågående prosjekter.

For alle prosjektene foretas det løpende inntektsføring i takt med utførelsen av arbeidet (fullføringsgraden), basert på forventet sluttresultat. Fullføringsgraden beregnes ut fra forholdet mellom påløpte projektkostnader og totalt estimerte projektkostnader. Som projektkostnad regnes direkte materialkostnader, lønnskostnader og de indirekte kostnadene som kan henføres til prosjektet. Administrative kostnader regnes ikke som projektkostnader. Dersom forventede projektkostnader overstiger forventede inntekter, blir totalt forventet tap på prosjektet kostnadsført.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	126 332 558	110 185 336
Arbeidsgiveravgift	21 520 273	21 978 516
Pensjonskostnader	7 766 189	6 135 926
Andre ytelser	-2 965 583	2 883 505
Sum	152 653 437	141 183 283

Gjennomsnittlig antall årsverk 110 96

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	2024			
	Lønn	Pensjon	Annen godtgjørelse	Sum
Adm. direktør	5 368 000	213 192	31 950	5 613 142

Stillingen som adm.direktør hadde en avgang og en tiltredelse ved 19.12.2024. Lønnsytelsene inkluderer avsatt lønn i oppsigelsestiden (januar - juni 2025) med kr. 1 200 000, samt sluttvederlag med kr. 1 600 000 for perioden juli 2025 til februar 2026.

Gjensidig oppsigelsestid er 6 måneder. I det tilfellet at styreleder i selskapet sier opp arbeidstakeren, har denne rett til 6 måneders avgangsvederlag etter avsluttet oppsigelsestid. Etterlønnen



avregnes og reduseres med beløp fra ny ansettelse under etterlønsperioden.

Det er ikke utbetalt noen honorar til styret for 2024.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning for selskapets ansatte jfr. lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har etablert en tjenstepensjonsordning som tilfredsstillende kravene i loven. Pensjonsordningen er en tilskuddsbasert ordning, og alle ansatte er tilknyttet denne ordningen. Premieinnbetalingene til denne ordningen kostnadsføres løpende. Det blir derfor ingen balanseføring for denne pensjonsordningen.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. Alle ansatte er også tilknyttet denne ordningen, men forutsatt at de oppfyller kriteriene rundt AFP-ordningen.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styrets ansatte eller andre valgte.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 082 548	945 774
Andre tjenester utenfor revisjon	41 663	0
Sum	1 124 211	945 774

Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

Note 3 Anleggsmidler

	Egenutviklet programvare	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	7 276 048	57 524 012	6 779 072	71 579 132
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	4 804 637	21 107 227	189 110	26 100 974
= Anskaffelseskost 31.12.24	12 080 685	78 631 239	6 968 182	97 680 106
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	201 345	33 247 641	5 651 567	39 100 554
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.24		4 693 529		4 693 529
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.24	201 345	37 941 170	5 651 567	43 794 083
= Bokført verdi 31.12.24	11 879 340	40 690 069	1 316 614	53 886 023
Årets ordinære avskrivninger	201 345	5 388 112	751 976	6 341 433
Årets nedskrivninger		2 193 529		2 193 529
Økonomisk levetid	5 år	3 - 15 år	3 - 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær 5 år	Saldo 20 %	Saldo 20 %	

Selskapet har i tillegg til tabell ovenfor anlegg under utførelse på 6,2 MNOK.



Note 4 Leieavtaler

Infranord Norge AS leaset hovedsakelig biler i 2024 (25 stk), og hvor leieavtalene i gjennomsnitt har 38 måneders varighet og gjennomsnittlig årlig leiebøylep pr bil var på kr 122 369. Videre leaser Infranord Norge AS 5 stk større maskiner (svilleutlegger, multimaskin, gravemaskin, lastebil etc.) hvor avtalene i gjennomsnitt har 65 måneders varighet, og med gjennomsnittlig årlig leasingbøylep på kr 393 916. Leiekostnadene resultatføres som driftskostnad som fordeles over hele leieperioden.

En oversikt over leieavtaler/forpliktøelser og når de forfaller:

	2024	2023
Leieavtaler som forfaller før 1 år	5 028 794	30 100 680
Leieavtaler som forfaller etter 1 år	15 365 828	76 260 594
Totalt	20 394 622	106 361 274

Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2024	2023
Finansinntøker		
Renteinntøkt fra foretak i samme konsern	5 050 057	9 609 133
Annen renteinntøkt	32 048	235 425
Annen finansinntøkt (agio)	87 398	886 299
Sum finansinntøker	5 169 503	10 730 857
Finanskostnader		
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	3 448 906	0
Annen rentekostnad	1 971 583	21 062
Annen finanskostnad (disagio)	186 073	564 227
Sum finanskostnader	5 606 562	585 289

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	78 465 870
Endring i utsatt skatt	-23 157 947	-49 012 537
Skattekostnad ordinært resultat	-23 157 947	29 453 333
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-107 139 833	133 863 815
Permanente forskjeller	1 876 436	14 968
Endring i midlertidige forskjeller	21 711 879	414 274 926
Skattepliktig inntekt	-83 551 517	548 153 709
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	78 465 870
Sum betalbar skatt i balansen	0	78 465 870
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-107 139 833	133 863 815
Beregnet skatt av resultat før skatt	-23 570 763	29 450 039
Skatteeffekt av permanente forskjeller	412 816	3 293
Sum	-23 157 947	29 453 332
Effektiv skattesats	21,6 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	5 520 518	4 732 594	-787 924
Tilvirkningskontrakter	46 092 734	84 988 557	38 895 823
Fordringer	-1	0	1
Avsetninger mv	-5 630 600	-5 630 600	0
Andre forskjeller	-51 452 070	-67 848 090	-16 396 020
Sum	-5 469 419	16 242 461	21 711 879
Akkumulert fremførbart underskudd	-83 551 517	0	83 551 517
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-89 020 936	16 242 461	105 263 397
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-19 584 606	3 573 341	23 157 947

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	1 000 000	0	0	191 540 635	192 540 635
Årets resultat				-83 981 887	-83 981 887
Pr 31.12.2024	1 000 000	0	0	107 558 748	108 558 748

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Note 8 Konserntransaksjoner/ -mellomværende

	2024	2023
Spesifikasjon fordringer på konsern		
Driftskonto Nordea, konsernkontoordning	0	206 495 332
Sum	0	206 495 332
Spesifikasjon gjeld til konsern		
Leverandørgjeld innen konsern	18 339 213	14 171 622
Langsiktig konserngjeld	41 456 049	0
Infranord AB, påløpt ikke mottatt faktura	4 436 462	4 988 514
Konsernkontoordning	28 249 478	
Annen kortsiktig konserngjeld	70 000 000	
Utbytte		70 000 000
Sum	162 481 201	89 160 136

Vårt morselskap Infranord AB utfører en rekke konsern-tjenester for Infranord Norge AS som blir belastet gjennom management fee. I 2024 utgjorde management fee 10,99 MNOK (9,4 MNOK i 2023). I tillegg kjøpte Infranord Norge AS timebaserte tjenester, herunder mannskap og maskiner, fra Infranord AB. Dette utgjorde 23,1 MNOK i 2024 (20,7 MNOK i 2023).

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Note 9 Varer

Varelageret består av materiell som inngår i leveransen av prosjekt KL-AT. Varelageret er balanseført til kostpris i samsvar med Norsk Regnskaps Standard. Kostprisen inkluderer alle direkte kostnader knyttet til anskaffelse av varene, samt indirekte kostnader som kan henføres til varelageret. Anskaffelseskost er så langt det er praktisk mulig, tilordnet hver type materiell.

Balanseført verdi av utgående beholdning består i sin helhet av materiell som skal monteres og er en del av vår leveranse på prosjektet KL-AT.

Ved vurdering av varelagerets verdi har selskapet gjennomført en nøye vurdering av eventuell ukurans. Dette innebærer at varelageret er vurdert til å ha full verdi, og det er ikke foretatt nedskrivninger per 31.12.

Varelager	2024	2023
Varer på lager	51 784 390	21 678 233
Pr verdsettelsesmetode		
Nedskrivning (ukurans)	0	0
Totalt	51 784 390	21 678 233

Note 10 Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2024.

Spesifikasjon kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer, pålydende	102 014 315	118 921 768
Opparbeidet, ikke fakturert inntekt	171 326 440	143 484 655
Avsatt til dekning av usikre fordringer	0	0
Netto avsatte kundefordringer	273 340 756	262 406 423

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 9 377 734 pr. 31.12.2024.

For 31.12.2023 utgjorde midler på skattetrekkskonto kr. 8 049 438

Note 12 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I INFRANORD NORGE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	10 000	100,0	1 000 000
Sum	10 000		1 000 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:



	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
INFRANORD AB	10 000	100,0	100,0

Note 13 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon	2024	2023
Leverandørgjeld - eksterne leverandører	53 530 219	39 990 849
Leverandørgjeld - utenlandske leverandører	-328 600	13 332 756
Leverandørgjeld - utenlandske konsern	18 339 213	14 171 622
Kontraktsmessige innestående beløp leverandører	0	0
Kontraktsmessige innestående beløp konsern	0	0
Sum	71 540 832	67 495 226

Beløpet i "Kontraktsmessige innestående beløp" er forstått slik at dette er varer og tjenester som er levert, men ikke fakturert pr 31.12.2024

Garantiforpliktelser	2024	2023
Garantiforpliktelser	5 630 600	5 630 600
Sum	5 630 600	5 630 600

Note 14 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har påvirkning for årsregnskapet.

Note 15 Fortsatt drift

Infranord Norge AS har per 31.12.24 en utfordrende likviditetssituasjon. Selskapets likviditetsbeholdning er redusert primært som følge av nedskrivninger på selskapets prosjekter, samt lavere inntekter enn forventet. Morselskapet (Infranord AB) har forpliktet seg til å stille med nødvendige garantier for å sikre tilstrekkelig likviditetstilførsel. Infranord AB har bekreftet sin intensjon om å støtte Infranord Norge AS økonomisk, og har utstedt en skriftlig garanti som sikrer at selskapet vil ha tilstrekkelige finansielle midler.

Basert på denne garantien fra Infranord AB og solid egenkapital, vurderer styret at forutsetningen om fortsatt drift er oppfylt. Selskapet forventer å kunne fortsette sin virksomhet i overskuelig fremtid, og årsregnskapet er derfor utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk (NGAAP).

Styret vil fortsette å overvåke likviditetssituasjonen nøye og vil iverksette nødvendige tiltak for å sikre at selskapet opprettholder en sunn økonomisk posisjon.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

CHARLOTTE LINDAHL

Styremedlem

Serienummer: 13295caa5092ea[...]39bbd2dba8fff

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-25 15:46:42 UTC



Anne Charlotte Margareta Bergman

Daglig leder

Serienummer: 1db9e58ff59436[...]8dc6fa5f1ea27

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-25 16:03:24 UTC



Sven Jörgen Jumark

Styremedlem

Serienummer: f34e395a4c1280[...]f9d629bb3f6a

IP: 212.181.xxx.xxx

2025-02-25 16:09:04 UTC



Emma Ingrid Margareta Bliman Blomstervall

Styremedlem

Serienummer: a07622d5d9f579[...]3e23c471556d2

IP: 31.208.xxx.xxx

2025-02-25 19:16:00 UTC



STEFAN GUSTAVSSON

Styreleder

Serienummer: 0274910b2ad068[...]f9d59bb54039a

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-26 07:58:49 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-SD8EF-31TKT-NCAZ3

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
P.O. Box 7000 Majorstuen
N-0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Infranord Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Infranord Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder

Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Stavanger	Ulsteinvik
Bodo	Knarvik	Stord	Ålesund
Drammen	Kristiansand	Strøme	

Penneo Dokumentnr: 5L1X5-1867Z-EADDA-46G3M-FCEVE-L8IUX



vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo

KPMG AS

André Minge
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnr: SL1X5-1867Z-EADDA-46G3M-FCEVE-L8IUX



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Minge, André

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-938301

IP: 80.232.xxx.xxx

2025-03-03 20:26:23 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SL1X5-1867Z-EADDA-16G3M-FCEVE-L8IUX

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



INFRANORD

Redegjørelse Åpenhetsloven 2024

Innhold

1. Bakgrunn
2. Forpliktelse fra ledelsen
3. Om selskapets virksomhet og tilnærming til Åpenhetsloven
4. Våre leverandører
5. Retningslinjer
6. Funn og tiltak
7. Henvendelser

Penneo Dokumentnøkkel: X2I16-0MB0C-TGG4H-U7AX8-V6XEB-1P7QI

Infranord Norge AS

ADRESSE: Karl Johans Gate 2, 0154 Oslo, Norge

TELEFON: +47 22 17 90 00, E-POST: firmapost@infranord.se ORG.NR.: 996230007 WEB: www.infranord.se/no/

KONTONUMMER: 60210513453 BANK: NORDEA BANK NORGE ASA IBAN: NO1460210513453 SWIFT: NDEANOKK



INFRANORD

1. Bakgrunn

Infranord Norge AS følger lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven), som pålegger større virksomheter å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å unngå negative konsekvenser for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet og i virksomhetens leverandørkjede.

Aktsomhetsstandarden i åpenhetsloven bygger på FNs retningsgivende prinsipper for ansvarlig næringsliv og menneskerettigheter (UN Guiding Principles – UNGP) og Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) sin veileder for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv. For å oppfylle loven og disse internasjonale standardene, må virksomhetene gjennomføre en prosess for aktsomhetsvurderingene som innebærer å:

- a. forankre ansvarlighet i virksomhetens retningslinjer
- b. kartlegge og vurdere faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som virksomheten enten har forårsaket eller bidratt til, eller som er direkte knyttet til virksomhetens forretningsvirksomhet, produkter eller tjenester gjennom leverandørkjeder eller forretningspartnere
- c. iverksette egnede tiltak for å stanse, forebygge eller begrense negative konsekvenser basert på virksomhetens prioriteringer og vurderinger
- d. følge med på gjennomføring og resultater av tiltak
- e. kommunisere med berørte interessenter og rettighetshavere om hvordan negative konsekvenser er håndtert
- f. sørge for eller samarbeide om gjenoppretting og erstatning der dette er påkrevd.

Loven spesifiserer at:

«aktsomhetsvurderingene skal utføres regelmessig og stå i forhold til virksomhetens størrelse, virksomhetens art, konteksten virksomheten finner sted innenfor, og alvorlighetsgraden av og sannsynligheten for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold»

I tråd med formålet om å fremme større åpenhet om risiko for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, pålegges omfattede virksomheter å offentliggjøre en redegjørelse om aktsomhetsvurderingene. Denne skal minst inneholde:

- a. en generell beskrivelse av virksomhetens organisering, driftsområde, retningslinjer og rutiner for å håndtere faktiske og potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
- b. opplysninger om faktiske negative konsekvenser og vesentlig risiko for negative konsekvenser som virksomheten har avdekket gjennom sine aktsomhetsvurderinger
- c. opplysninger om tiltak som virksomheten har iverksatt eller planlegger å iverksette for å stanse faktiske negative konsekvenser eller begrense vesentlig risiko for negative konsekvenser, og resultatet eller forventede resultater av disse tiltakene.



INFRANORD

Dette dokumentet har blitt utarbeidet for å oppfylle Infranord Norge AS plikt til å redegjøre for aktsomhetsvurderingene. Dokumentet vil oppdateres og offentliggjøres årlig innen 30. juni hvert år. Det vil også oppdateres ved vesentlige endringer i virksomhetens risikovurderinger.

2. Forpliktelse fra ledelsen

Infranord Norge AS har sterkt fokus på aktsomhetsvurdering. Dette er forankret i selskapets styrende dokumenter. Aktsomhetsvurderinger gjennomføres både i styret, ved valg av partnere (innkjøpsansvarlig) og gjennom våre kvalitetsvurderinger av ansvarlige for kvalitet og HMS.

Etterlevelse av Åpenhetsloven er en del av Infranord Norge's helhetlige arbeide med bærekraft.

3. Om Infranord Norge AS sin virksomhet og vår tilnærming til Åpenhetsloven

Generelt

Infranord Norge AS er en ledende Norsk jernbaneentreprenør med ca. 112 ansatte og en omsetning på ca. 714 MNOK. Vi bygger fremtidens spor med søkelys på kundenytt, sikkerhet og bærekraft.

Infranord Norge AS har spennende oppdrag innen nybygging og oppgradering av norsk jernbane, vi bygger spor, kontaktledning, signalanlegg og kraftforsyning. Vi gjennomfører store prosjekter i samarbeid med vår ressursbase i Infranord Sverige og andre viktige samarbeidspartnere. Vår organisasjon i Norge består av ansatte innen prosjektledelse og arbeidsutførelse og har ambisjoner om videre sikker og lønnsom vekst. Samarbeidspartnere er hovedsakelig norske, samt noen nordiske og europeiske partnere. Materiell sources hovedsakelig i Norge.

Infranord Norge AS er en heleid av Infranord AB (konsern) med fokus på å bygge og vedlikeholde jernbane til samfunnets beste.

Virksomhetens organisering

Infranord Norge AS er et norsk selskap med Bane NOR AS som vår største kunde.

Administrerende Direktør: Charlotte Bergman
Styrets Leder: Stefan Gustavsson

Antall ansatte pr 31.12.2024 er: 112

Lokalisering

Selskapet har hovedkontor i Oslo med prosjekter og prosjektkontorer spredd utover i Norge. Hovedprosjektene i 2024 har vært prosjektet "Totalentreprise KL/AT Neslandsvatn –



INFRANORD

Kristiansand' med prosjektkontor i Arendal, Stasjonstiltak Strømmen-Oslo-Ski (som UE til NCC) og SPOT prosjekter i Østlandsområdet

Kjønnslikestilling

Infranord Norges målsetting er full likestilling mellom kjønnene og at både egne ansatte og innleid personell skal ha et sikkert og trygt arbeidsmiljø som er fritt for diskriminering og krenkelser. Infranord legger vekt på å skape et inkluderende arbeidsmiljø hvor alle trives uansett kjønn, seksuell legning, alder, religion eller bakgrunn for øvrig. Vi skal jobbe for å unngå mobbing, trakassering og diskriminering. Dette gjelder i hele Infranord konsernet.

Kjønnsbasert likestilling og mangfold har i 2024 blant annet vært behandlet i selskapets styre og diskutert med tillitsvalgte gjennom arbeidsmiljøutvalget.

Selskapet har i flere år hatt økt kvinneandel som mål. Målet som ble satt i 2020 var 20% kvinneandel innen 2025 (17 % 31.12.24). Dette vurderes som et meget ambisiøst mål i en svært mannsdominert bransje. Målet settes ambisiøst fordi selskapet har tro på at en god mix mellom kvinner og menn er positivt for arbeidsmiljø og resultater.

4. Våre leverandører og samarbeidspartnere

Vesentlige risikoområder i leverandørkjeden

Vi kjøper varer og tjenester for ca 700 MNOK i 2024. Av dette utgjør ca 75% kjøp fra våre leverandører med kategori U (= Underentreprenør) og M (= materiell lev til prosjekter). Dette utgjør samtidig ca 24% av totalt antall godkjente leverandører.

Våre leverandører er i all hovedsak norske eller nordiske selskaper. Arbeidsmiljølovens reguleringer av arbeidstid har sterkt fokus, men er samtidig også en utfordring ettersom tilgjengelig tid i prosjektene ofte er meget begrenset. Dette vil derfor være en risikofaktor både hos oss selv og i vår leverandørkjede. Alle våre partnere er gjenstand for en årlig vurdering hvor det involveres personell fra alle deler av organisasjonen. Basert på denne risikovurderingen settes det opp en revisjonsplan. Vurderingene samt resultatet av disse inkluderer aspektene fra Åpenhetsloven. For øvrig gjøres en stor del av materialkjøp gjennom allerede fastsatte rammeavtaler hos vår kunde hvor kunden har ansvar for valg og oppfølging av leverandørene. Infranord er dermed bundet til å benytte disse avtalene/leverandørene uten noen mulighet til påvirkning av disse.

Vår aksomhetsvurdering viser følgende oversikt;

- Ingen leverandører er registrert i land med høy risiko i forhold til faktorer vurdert
- Et meget begrenset anta leverandører i kategorien Underleverandør benytter utenlandsk arbeidskraft (ca 15%) og da i all hovedsak svenske/nordiske arbeidere



INFRANORD

-4 leverandører er vurdert til 'medium risiko', mens resterende av vurderte leverandører (kategori Underentreprenør med oms >1 MNOK) er vurdert til 'lav risiko'

Kategoriene som er vurdert er;

- Risiko Lønns og arb miljø
- Erfaring
- Kvalitet
- Etikk – Menneskerettigheter
- Ytre Miljø
- Virksomhetskritisk
- HMS

Det er gitt score fra 0-10 i hver kategori (0=ingen risiko, 10=meget stor risiko). Totalsum vurderes som;

0-30 = lav risiko

30-60=medium risiko

60-70= høy risiko

Kanal for varsling av kritikkverdige forhold ('Visselpipan') er åpen for alle og finnes på hjemmesiden;

www.infranord.se

Tiltak for å begrense risiko i leverandørkjeden

Selskapet har egne godkjennelsesprosedyrer hvor leverandørene må fylle ut egenerklæringer ved forhold knyttet til lønns- og arbeidsmiljø etc. Det gjøres årlige oppfølginger og vurderinger av leverandører også mhp risiko i forhold til Åpenhetsloven. Basert på denne risikovurderingen settes det opp en revisjonsplan. Vurderingene samt resultatet av disse inkludere aspektene fra Åpenhetsloven.

5. Retningslinjer

Ansvarlig drift og det å bidra positivt til samfunnet vi er en del av, er kjerneverdier for Infranord Norge AS. Alle våre prosjekter og vår virksomhet skal være i tråd med internasjonale menneskerettighetsstandarder og standarder for anstendige arbeidsforhold. Virksomheten vår følger FNs retningsgivende prinsipper for ansvarlig næringsliv og menneskerettigheter, OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og ILO konvensjonen for et anstendig arbeidsliv. Vår overordnede tilnærming for å oppfylle vår forpliktelse til å respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold styres gjennom vår policy for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold som omfatter både vår egen virksomhet (*Etiske Retningslinjer*) og vår leverandørkjede (*Etiske Retningslinjer Leverandør*). Vi følger norsk lovverk for helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen og for likestilling og fravær av diskriminering. Vi forventer det samme av våre leverandører og forretningspartnere som vi krever av oss selv – at alle ansatte og andre som berøres av virksomheten behandles med respekt og verdighet. Vi forventer at våre leverandører og forretningspartnere selv opptrer med seriøsitet og aktsomhet for å unngå skader og negative konsekvenser for mennesker. Alle våre leverandører skal leve opp til

INFRANCRD

internasjonale menneskerettighetsstandarder og ILOs Rev. 15.08.2022 kjernekonvensjoner for anstendige arbeidsforhold. Denne forventningen kommuniserer vi gjennom vår *Etiske Retningslinjer Leverandør* som formidles via våre bestillinger. I tråd med åpenhetsloven, gjennomfører vi aktsomhetsvurderinger for egen virksomhet og leverandørkjede, redegjør årlig offentlig om aktsomhetsvurderingene og svarer på informasjonsforespørsler om hvordan vi jobber for å sikre respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med våre prosjekter.

Implementering

Vi implementerer vår forpliktelse til grunnleggende menneskerettigheter i tråd med «aktsomhetshjulet» for ansvarlig næringsliv, anbefalt av OECD og som pekt på i åpenhetsloven. Dette innebærer at:

- Øverste ansvar ligger hos selskapets ledelse og styre
- Forpliktelsen og tilhørende policy forankres i selskapets styringssystem og rutiner
- Alle ansatte gjøres oppmerksom på våre forpliktelser og sin rolle i å bidra til gjennomføring
- Vi gjennomfører aktsomhetsvurderinger for vår leverandørkjede og krever det samme fra våre leverandører
- Vi etablerer rutiner for regelmessige aktsomhetsvurderinger og rapportering i tråd med åpenhetsloven
- Vi følger opp informasjon om negative konsekvenser og vesentlige risiko for ansatte og andre berørt av vår virksomhet
- Etterlevelsen av vår policy for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold gjennomgås årlig

Aktsomhetshjulet





INFRANORD

6. Funn og tiltak

Det har også i 2024 vært spesielt fokus på problematikk og risiko i forhold til arbeidstidsbestemmelser – ref 'Vesentlige risiko områder' over. I den forbindelse er det bl.a. gjennomført workshops og evalueringer av de mest utsatte prosjekt typer for å være best mulig forberedt på problematikken, samt å kunne planlegge arbeidene på best mulig måte. Det er etter gjennomført Workshop identifisert 8 forbedringspunkter vedr planlegging og bruk av ressurser. Dette innarbeides i vårt Prosjektstyringsverktøy og tas umiddelbart i bruk ved planlegging av nye prosjekter.

Den mest fremtredende risikoen for negative påvirkninger på individers liv, sikkerhet, helse, trivsel og verdighet i vår virksomhet er potensielle skader som kan ramme ansatte i forbindelse med våre prosjekter.

Vår risikovurdering knyttet til HMS har avdekket at de mest kritiske potensielle konsekvenser er hørselskader og personskader ved bruk av sager, kappemaskiner, løfteutstyr/klemskader samt helseskader som skyldes turnus-/nattarbeider. Vi jobber systematisk i samarbeid med ansatte og ekstern ekspertise for å hindre at slike skader skal oppstå, gjennom våre rutiner for HMS. Disse er nærmere beskrevet i vår HMS-håndbok. Alle avvik registreres i vårt elektroniske avvikssystem og følges opp av HMS/Kvalitets ansvarlige eller andre relevante posisjoner. Vi har årlig revisjon av at internkontrollsystem følger myndighetenes krav, og vi rapporterer årlig om HMS-status.

7. Henvendelser

For spørsmål om denne redegjørelsen og vår tilnærming til grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, kontakt selskapets administrerende direktør på E-post: charlotte.bergman@infranord.se

Oslo, 25.01.2025

Styret Infranord Norge AS

----- Stefan Gustavsson	----- Charlotte Lindahl	----- Emma Blomstervall Bliman
----- Jørgen Jumark	----- Charlotte Bergman Administrerende Direktør	



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

CHARLOTTE LINDAHL

Styremedlem

Serienummer: 13295caa5092ea[...]39bbd2dba8fff

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-25 15:46:42 UTC



Anne Charlotte Margareta Bergman

Daglig leder

Serienummer: 1db9e58ff59436[...]8dc6fa5f1ea27

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-25 16:03:24 UTC



Sven Jörgen Jumark

Styremedlem

Serienummer: f34e395a4c1280[...]f9d629bb3f6a

IP: 212.181.xxx.xxx

2025-02-25 16:09:04 UTC



Emma Ingrid Margareta Bliman Blomstervall

Styremedlem

Serienummer: a07622d5d9f579[...]3e23c471556d2

IP: 31.208.xxx.xxx

2025-02-25 19:16:00 UTC



STEFAN GUSTAVSSON

Styreleder

Serienummer: 0274910b2ad068[...]f9d59bb54039a

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-26 07:58:49 UTC



Penneo Dokumentnr: X21f6-0MB0C-TGG-#U7AX8-V6XE8-1P7QI

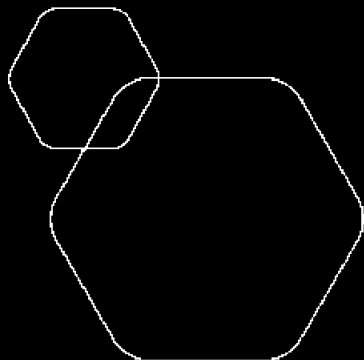
Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

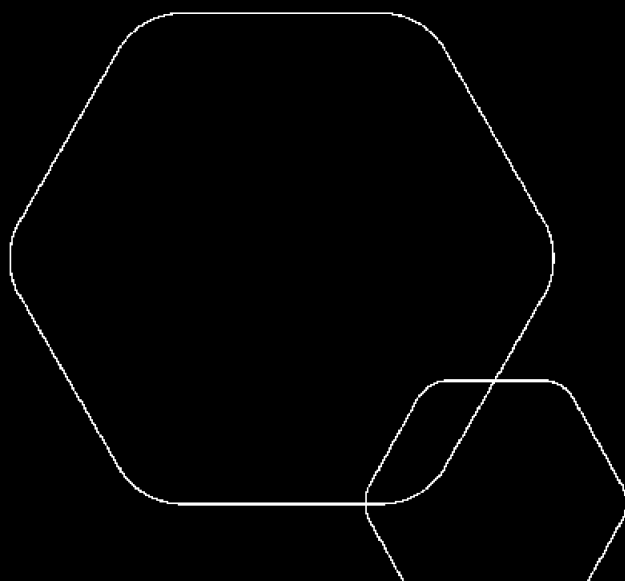
Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap 2024 Infranord Norge AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Org.nr.: 996 230 007



ÅRSBERETNING 2024 FOR INFRANORD NORGE AS

RESULTAT OG OM SETNING

Infranord Norge AS oppnådde et negativt resultat i 2024. Omsetningen var på MNOK 714 med en resultatmargin på - 14,2%. Det negative resultatet skyldes hovedsakelig nedskrivninger på prosjektene knyttet til KL/AT-arbeid på Sørlandsbanen.

SELSKAPETS EIERSTRUKTUR OG VIRKSOM HET

Infranord Norge AS er 100% eid av Infranord AB, som igjen er 100% eid av den svenske stat. Den norske virksomheten er organisert gjennom Infranord Norge AS. Selskapet har spennende oppdrag innen nybygging og oppgradering av norsk jernbane, inkludert bygging og fornyelse av spor og kontaktledning, signalanlegg og kraftforsyning. Prosjektene gjennomføres i samarbeid med ressurser fra Infranord AB og andre viktige samarbeidspartnere. Ved utgangen av 2024 hadde Infranord Norge 112 ansatte i Norge. Selskapets hovedkunde er Bane NOR, og hovedkontoret ligger i Oslo.

RETTVISENDE OVERSIKT OG REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Infranord Norges salgsinntekter i 2024 var 714 MNOK, noe som var 171 MNOK lavere enn i 2023. Selskapet hadde et underskudd på 84 MNOK etter skatt, 188 MNOK lavere enn i 2023. Nedskrivninger på prosjektene knyttet til KL/AT-arbeid på Sørlandsbanen bidro betydelig til det negative resultatet.

Risikoen i bransjen generelt er hovedsakelig knyttet til aktivitetsnivå og omfanget av prosjekter som legges ut på anbud av Bane NOR. Infranord Norge konkurrerer primært med norske selskaper, men også større utenlandske selskaper deltar i konkurranser om oppdrag. Sammen med vårt svenske morselskap har vi betydelige ressurser i form av kompetent personell og maskiner. Risiko knyttet til fremtidig aktivitet, sesongvariasjoner og pågående prosjekter overvåkes nøye, og tiltak iverksettes for å minimere negative effekter.

Styret forventer en positiv utvikling for selskapet de neste årene, i lys av at myndighetene sitt fokus på å iverksette planer for omfattende utbygging og fornying av jernbanenettet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Likviditetssituasjonen per 31. desember var en banksaldo på 9,4 MNOK

Den globale markedssituasjonen medfører usikkerhet knyttet til pris og tilgang på råvarer. Styret mener at den økonomiske risikoen knyttet til dette i stor grad balanseres gjennom klausuler om indeksregulering i kontrakter og avtaler med leverandører. Forsinkelser i materialinnkjøp kan påvirke selskapet negativt, i den grad dette gir lavere ressursutnyttelse og manglende effektivitet i prosjektgjennomføringen. Imidlertid har effekten så langt vært meget begrenset. Selskapet vurderer løpende slik risiko og iverksetter nødvendige tiltak.

Endrede kvalifikasjonskrav for «Leder for sikkerhet» (LFS) har redusert totalkapasiteten i markedet betydelig. Infranord har mistet majoriteten av egen kapasitet som følge av disse kravene, noe som skaper usikkerhet rundt selskapets evne til å levere på inngåtte kontrakter. Dette gjelder i hovedsak selskapets prosjekter knyttet til KL/AT-arbeid på Sørlandsbanen.

Infranord Norge har hatt en akseptabel ordreinngang i første halvår 2024, inkludert SPOT-kontrakter på hovedbanen og Rørosbanen, samt en kontrakt for stikkbytte av master på Østfold- og Gjøvikbanen.

ÅPENHETSLOVEN

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven er tilgjengelig på selskapets nettsider <https://infranord.se/media/kngns2ao/aopenhetsloven-redegjoerelse-2023-infranord-norge-signert.pdf>



FINANSIELL RISIKO

Selskapets finansiering skjer gjennom en finansieringsavtale med Infranord AB, og lånene er i norske kroner. Den finansielle risikoen er knyttet til valutasingninger på deler av varekjøp til totalentrepriseprojekter. Selskapets valutastrategi innebærer løpende vurdering av behovet for valutasingning. I 2024 ble det ikke foretatt valutasingning, da kjøp i utenlandsk valuta var marginalt. Kredittrisikoen anses som meget begrenset, da selskapets kunder ofte har solid økonomi og hovedkunden er Bane NOR. Selskapet har for tiden ingen forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

FORTSATT DRIFT

Infranord Norge AS har per 31.12.24 en utfordrende likviditetssituasjon. Selskapets likviditetsbeholdning er redusert primært som følge av nedskrivninger på selskapets prosjekter, samt lavere inntekter enn forventet. Morselskapet (Infranord AB) har forpliktet seg til å stille med nødvendige garantier for å sikre tilstrekkelig likviditetstilførsel. Infranord AB har bekreftet sin intensjon om å støtte Infranord Norge AS økonomisk, og har utstedt en skriftlig garanti som sikrer at selskapet vil ha tilstrekkelige finansielle midler.

Basert på denne garantien fra Infranord AB og solid egenkapital, vurderer styret at forutsetningen om fortsatt drift er oppfylt. Selskapet forventer å kunne fortsette sin virksomhet i overskuelig fremtid, og årsregnskapet er derfor utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk (NGAAP).

Styret vil fortsette å overvåke likviditetssituasjonen nøye og vil iverksette nødvendige tiltak for å sikre at selskapet opprettholder en sunn økonomisk posisjon.

ARBEDSMILJØ

Sykefraværet var i 2024 på 7,6 % av total arbeidstid. Sykefraværet har vært påvirket av flere langtidssykemeldte. Det har vært en uønsket hendelse med skadefravær som konsekvens (H1) tilknyttet selskapets operative aktivitet.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

LIKESTILLING OG ARP - LØNNSKARTLEGGING OG MANGFOLDSRAPPORTERING

Infranord Norges målsetting er full likestilling mellom kjønnene og et sikkert og trygt arbeidsmiljø fritt for diskriminering og krenkelsler. Selskapet legger vekt på et inkluderende arbeidsmiljø uavhengig av kjønn, seksuell legning, alder, religion eller bakgrunn. Det arbeides aktivt for å unngå mobbing, trakassering og diskriminering. Dette gjelder i hele konsernet. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene. Det er ikke registrert forskjellsbehandlinger som kan anses i strid med lov om likestilling mellom kjønnene. Administrasjonen gir en årlig redegjørelse til styret på dette. Redegjørelsen om likestilling og kjønnskartlegging ligger vedlagt til årsberetningen.

YTRE MILJØ

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften jobber med ytre miljø og for å begrense CO2 utslipp.

KONTANTSTRØM OG LIKVIDITETSSTATUS

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter påvirkes av endring i konsernmellomværende. Infranord Norges andel av konsernkonto ligger som gjeld til morselskap på totalt 98 MNOK. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var negativ med 253 MNOK og knytter seg i stor grad til negativt resultat og betalbar skatt. og Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var negativ med 26 MNOK og knytter seg i hovedsak til kjøp av anleggsmidler, mens kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med 280 MNOK og relaterer seg til reduksjon i cashpool og opptak av ny gjeld.



REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG RESULTATDISPONERING

Eter styrets oppfatning gir resultatregnskapet og balansen med noter et riktig uttrykk for virksomhetens resultat for 2024 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet. Virksomheten hadde et underskudd på kr. 83 981 887 for 2024, som foreslås dekket av annen egenkapital.

STYRETS ANSVARSFORSIKRING

Infranord Norge AS har tegnet styreansvarsforsikring gjennom Infranord-konsernets styreansvarsforsikring, som omfatter alle datterselskap i konsernet og også styremedlemmer i Infranord Norge AS. Forsikringen dekker erstatningsansvar som styremedlemmene rettslig kan pådra seg for skade påført selskapet, aksjonærene eller tredjeparter. Forsikringen dekker forskuddsbetaling av erstatning, annet sivilrettslig erstatningsansvar og saksomkostninger til de forsikrede.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet etter balansedagen.

25.02.2025
Styret i Infranord Norge AS

Stefan Gustav Emanuel Gustavsson styreleder	Sven Jørgen Jumarik styremedlem	Sofie Charlotte Lindahl styremedlem
Anne Charlotte Margareta Bergman daglig leder		Emma Ingrid Margareta Bliman Blomstervall styremedlem

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Kjønnsbasert likestilling og mangfold

Infranord Norges målsetting er full likestilling mellom kjønnene og at både egne ansatte og innleid personell skal ha et sikkert og trygt arbeidsmiljø som er fritt for diskriminering og krenkelser. Infranord legger vekt på å skape et inkluderende arbeidsmiljø hvor alle trives uansett kjønn, seksuell legning, alder, religion eller bakgrunn for øvrig. Vi skal jobbe for å unngå mobbing, trakassering og diskriminering. Dette gjelder i hele Infranord konsernet.

Kjønnsbasert likestilling og mangfold har i 2024 blant annet vært behandlet i selskapets styre og diskutert med tillitsvalgte gjennom arbeidsmiljøutvalget.

Selskapet har i flere år hatt økt kvinneandel som mål. Målet som ble satt i 2020 var 20% kvinneandel innen 2025 (17 % 31.12.24). Dette vurderes som et meget ambisiøst mål i en svært mannsdominert bransje. Målet settes ambisiøst fordi selskapet har tro på at en god miks mellom kvinner og menn er positivt for arbeidsmiljø og resultater.

Tilstand kjønnsbasert likestilling

		Antall	%-andel	Status
Kjønnsbalanse	Kvinner	19	17,0 %	pr. 31.12.24
	Menn	93	83,0 %	pr. 31.12.24
	Totalt	112	100,0 %	pr. 31.12.24
Faste	Kvinner	19	17,6 %	pr. 31.12.24
	Menn	89	82,4 %	pr. 31.12.24
	Totalt	108	100,0 %	pr. 31.12.24
Midlertidig Ansatte	Kvinner	0	0,0 %	pr. 31.12.24
	Menn	3	100,0 %	pr. 31.12.24
	Totalt	3	100,0 %	pr. 31.12.24
Heltidsansatte	Kvinner	19	17,27 %	pr. 31.12.24
	Menn	91	82,73 %	pr. 31.12.24
	Totalt	110	100,00 %	pr. 31.12.24
Deltidsansatte	Kvinner	0	0 %	pr. 31.12.24
	Menn	2	100 %	pr. 31.12.24
	Totalt	2	100,0 %	pr. 31.12.24

Infranord Norge eier majoritetsandel av selskapet Pro Rail AS. Fra januar 2023 er Pro Rail fusjonert inn i Infranord Norge og 6 ansatte (alle menn) blir da en del av Infranord Norge.

Infranord Norge er organisert slik at medarbeiderne enten tilhører våre ressursenheter (Prosjektstyring, Produksjon og Maskin) eller en av stab-/støtte enhetene. Når vi skal gjennomføre våre prosjekter organiseres arbeidet ved å sette opp egne selvstendige prosjektteam. Hit allokeres ressurser løpende basert på den enkeltes fagkompetanse og prosjektenes behov. Dette uavhengig av kjønn.

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-SD8ET-31TKT-NCAZ3



Bransjen selskapet tilhører er tradisjonelt mannsdominert. Infranord Norge hadde ved årsskiftet 2024 en kvinneandel på 17%, ned fra 17,9% ved utgangen av 2023.

Det er et mål å øke kvinneandelen videre da en jevnere kjønns sammensetning ses på som positivt for arbeidsmiljøet. For å gjøre selskapet mer attraktivt for yngre kvinner har selskapet vært opptatt av å tilrettelegge for utvidet fri til amming av barn (uten lønnstrekk). For å kompensere for manglende kvinner i bransjen generelt, er selskapet opptatt å få tak i kvinner når lærlinger tas inn. Men også innen denne kategori er andelen kvinner beskjedent i forhold til andel menn.

Gjennom 2024 har Infranord Norge hatt 3 ansatte som har avholdt foreldrepermisjon, av disse så var det 1 kvinne og 2 menn. Kvinnen avholdt 50% foreldrepermisjon i 9 uker, og mennene har henholdsvis avholdt 80% foreldrepermisjon i 26 uker og 100% foreldrepermisjon i 15 uker.

Selskapets styre bestod i 2024 av 2 kvinner og 2 menn (50% kvinneandel). 3 av 9 som rapporterer til administrerende direktør pr. 31.12.24 var kvinner, noe som tilsvarer 33,3 % kvinneandel. Andel kvinner med personalansvar er 33,3% (ned fra 45% i 2023).

Gjennom 2024 er det kommet inn 25 nye medarbeidere, mens 19 personer har forlatt selskapet. Personalomsetningen er 17,2%. Av de 19 som forlot selskapet var det 17 som sa opp sin stilling (3 kvinner og 16 menn).

Gjennomsnittsalderen i selskapet ved årsskiftet er 46 år. Sykefraværet i 2024 var på 7,6%, med 20,6% for kvinner og 4,8 % for menn.

Lønn- og annen kompensasjon:

Gjennomsnittlig total kompensasjon for kvinner gjennom 2024 er 77% av menns totale kompensasjon (eks. daglig leder og lærlinger). I ressursenhetene (Prosjektstyring, Produksjon, Maskin, samt Anbud) har kvinner i snitt 77% av menns totale kompensasjon. I stabs- og støtteenhetene (Økonomi, HMS, HR, Anskaffelser) har kvinner i snitt 80% av menns totale kompensasjon. Total kompensasjon betyr i denne sammenheng grunnlønn, mertid / overtid, forsikringsordninger, eventuell fordelsbeskatning bil og andre innberetningspliktige ordninger.

Ved utgangen av 2024 var kvinners grunnlønn i snitt 94% av menns grunnlønn. I ressursenhetene (Prosjektstyring, Produksjon, Maskin, samt Anbud) har kvinner i snitt 88% av menns totale kompensasjon. I stabs- og støtteenhetene (Økonomi, HMS, HR, Anskaffelser) har kvinner i snitt 75% av menns totale kompensasjon.

Lønnsbildet innen enheter og samlet for selskapet blir løpende vurdert og det gjennomføres tilpasninger / justeringer både for å sikre utvikling ift modning i roller, ut fra tilgjengelig lønnsstatistikk og f.eks. ut fra rimelighetsbetraktninger internt (sammenligninger på tvers). Det gjennomføres korrektive tiltak enten ifm lønnsoppgjør eller på andre tidspunkter dersom justeringsbehov avdekkes.

Hovedforskjell i grunnlønn i Infranord Norge relaterer seg til at det er relativt flere menn enn kvinner i tyngre prosjekt- og lederstillinger. Årsaken til at det er større differanse mellom menn og kvinner i total kompensasjon i forhold til differanse grunnlønn, er at det er større omfang overtid / mertid blant menn enn kvinner. Dette slår spesielt ut i ressursenhetene hvor prosjektledelse- og operative ressurser både har tyngre lederstillinger og samtidig jobber mer utover normal arbeidstid. Infranord har hverken prestasjonslønn eller bonussystemer som påvirker kompensasjonsbildet.



Kvinnene i Infranord Norge er fortsatt i mindretall og innehar i hovedsak funksjonærstillinger. Ved lønns gjennomgang i 2024 ble det sett på stillinger som var sammenlignbare. Det er vesentlig å se forskjellene i lønn i sammenheng med erfaring og kompetanse. Funnene var som følger:

Formann	763.000, -	851.000, -
HMS rådgiver	720.000, -	730.000, -
KL Montør	630.000, -	611.582, -
Prosjektkoordinator	800.000, -	705.500, -

Selskapet hadde ved utgangen av 2024 3 medarbeidere (3 ved utgangen av 2023) som var prosjektansatt / midlertidig ansatt. Disse er 3 menn (3 ved utgangen av 2023). For øvrig benytter Infranord seg av underentreprenører og innleide til prosjektutførelse når behov for arbeidskraft i perioder overskrider egen bemanning.

Selskapet hadde 2 deltidsmedarbeidere ved årsskiftet, disse 2 var menn. Deltiden var selvalgt for å kunne kombinere med andre engasjementer. Selskapet har således ikke ufrivillig deltid.

Selskapet gjennomfører jevnlig medarbeiderundersøkelser. Fra 2023 ble Infratempen innført. Dette medfører løpende / ukentlige temperaturmålinger for å fange raskere opp forhold som må jobbes med. Bruken av medarbeidersamtaler er satt i system og er en del av selskapets årshjul. Disse gjennomføres i 4. kvartal 2024 med oppfølging før påske 2025. Dette for å fokusere på bedret kommunikasjon, utvikling og motivasjon hos medarbeiderne. Denne gjennomføringen og viktigheten av å sette medarbeidersamtaler i system, er vesentlig for å jobbe aktivt og målrettet med forbedring av arbeidsmiljøet. Tidligere har medarbeidersamtaler kun har blitt gjennomført sporadisk.

Dataene som fremgår i rapporten, er fremkommet som følger; Lønnsdata fremkommer fra fra Lønningskontoret. Øvrige data er hentet fra konsernets årsrapport og selskapets styringsrapport, foruten foreldrepermisjon som kommer fra Lønningskontoret.

Aktiviteter gjennomført 2024

- For å øke kvinneandelen i selskapet generelt og i teknisk / operative stillinger spesielt, leter vi i ansettelsesprosesser aktivt etter kvinner. Vi er spesielt opptatt av å få inn kvinner i teknisk / operative stillinger, men også i virksomheten generelt. Den store utfordringen vi møter er mangelen på kvinner i bransjen generelt innen den teknisk / operative siden. Det er derfor ekstra viktig at vi får tak i kvinner når vi søker lærlinger. Vi har ansatt en kvinnelig KL-hjelpearbeider i løpet av 2024, og vi vil fokusere på å attrahere flere kvinnelige fagarbeidere. I tillegg ble en kvinnelig prosjektsjef med personalansvar ansatt i 3. kvartal 2024.
- Som tidligere år har AMU hatt kjønnsbasert likestilling og mangfold på sin agenda, herunder skulle AMU foreslå tiltak for styrking av arbeidet. Tillitsvalgte ble gjennom dette også involvert. Det ble avholdt 2 AMU møter i 2024.
- Kjønnsbasert likestilling ble i 2024 som forutgående år en del av styrets årshjul.



Aktiviteter plan 2025

- For å øke kvinneandelen i selskapet generelt og i teknisk / operative stillinger spesielt, skal det fortsatt være et fokus i ansettelsesprosesser aktivt søkes etter kvinner. Både gjennom rekruttering til funksjonærstillinger og fagarbeiderstillinger. I begynnelsen av januar 2025 deltar selskapet på årets Yrkes – og utdanningsmesse på Storefjell. Denne yrkes- og utdanningsmessen er rettet mot elever i ungdoms – og videregående skoler. Hensikten med selskapets deltakelse er tidligrekruttering og attrahering av nye unge medarbeidere, kvinner og menn, og skape interesse for jernbanefagene.
- Som tidligere år så vil det ved inntak av lærlinger hensyntas kjønnsfordeling og mangfold, hvis dette er mulig.
- Samtidig vil det i forbindelse med lønnsoppgjøret 2025, foretas sammenligninger på tvers blant yngre medarbeidere i utviklingsløp for å sikre at lønnsbetingelser harmoniserer med kompetanse og alder og at det ikke er avvik ut fra kjønn.



RESULTATREGNSKAP

INFRANORD NORGE AS

DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	714 498 668	885 056 726
Annen driftsinntekt	1	0	649 316
Sum driftsinntekter		714 498 668	885 706 042
Varekostnad		567 868 222	516 343 814
Lønnskostnad	2	152 653 437	141 183 283
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	6 341 431	7 910 342
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 193 529	0
Annen driftskostnad	4	92 144 823	96 550 355
Sum driftskostnader		821 201 442	761 987 794
Driftsresultat		-106 702 774	123 718 248
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 050 057	9 609 133
Annen renteinntekt	5	32 048	235 425
Annen finansinntekt	5	87 398	886 299
Sum finansinntekter		5 169 503	10 730 857
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 448 906	0
Annen rentekostnad	5	1 971 583	21 062
Annen finanskostnad	5	186 073	564 227
Sum finanskostnader		5 606 562	585 289
Resultat av finansposter		-437 059	10 145 567
Resultat før skattekostnad		-107 139 833	133 863 815
Skattekostnad på resultat	6	-23 157 947	29 453 333
Årsresultat	7	-83 981 887	104 410 482
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		0	70 000 000
Avsatt til annen egenkapital		-83 981 887	34 410 482
Sum overføringer		-83 981 887	104 410 482

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8E7-31TKT-NCAZ3



INFRANORD NORGE AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Egenutviklet programvare		11 879 339	7 276 048
Utsatt skattefordel	6	19 584 606	0
Sum immaterielle eiendeler		31 463 945	7 276 048
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og anlegg	3	46 961 257	27 164 479
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 316 615	1 879 479
Sum varige driftsmidler	3	48 277 872	29 043 959
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		79 741 817	36 320 007
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	9	51 784 390	21 678 233
FORDRINGER			
Kundefordringer	8, 10	273 340 756	262 406 423
Andre kortsiktige fordringer	8	70 285 951	242 069 228
Sum fordringer	8	343 626 707	504 475 651
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	9 377 734	8 049 438
Sum omløpsmidler		404 788 831	534 203 322
Sum eiendeler		484 530 648	570 523 329

Pennco Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8E7-31TKT-NCAZ3



INFRANORD NORGE AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	12	1 000 000	1 000 000
Sum innskutt egenkapital		1 000 000	1 000 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	15	107 558 749	191 540 635
Sum opptjent egenkapital		107 558 749	191 540 635
Sum egenkapital	7	108 558 749	192 540 635
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	6	0	3 573 341
Sum avsetning for forpliktelser		0	3 573 341
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Avsetning for forpliktelser	8	5 400 000	5 400 000
Langsiktig konserngjeld	8	41 456 049	0
Sum annen langsiktig gjeld		46 856 049	5 400 000
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld	8, 13	53 801 143	26 701 074
Betalbar skatt	6	0	78 465 870
Skyldig offentlige avgifter		14 565 534	30 864 143
Utbytte		0	70 000 000
Konserngjeld		116 588 691	14 171 622
Annen kortsiktig gjeld	8	144 160 483	148 806 644
Sum kortsiktig gjeld	8	329 115 850	369 009 353
Sum gjeld		375 971 900	377 982 694
Sum egenkapital og gjeld		484 530 648	570 523 329

25.02.2025
Styret i Infranord Norge AS

Stefan Gustav Emanuel Gustavsson
styreleder

Sven Jörgen Jumark
styremedlem

Sofie Charlotte Lindahl
styremedlem

Anne Charlotte Margareta Bergman
daglig leder

Emma Ingrid Margareta Bliman Blomstervall
styremedlem

INFRANORD NORGE AS

SIDE 7

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8E7-31TKT-NCAZ3



KONTANTSTRØM OPPSTILLING

INFRANORD NORGE AS

	2024	2023
KONTANTSTRØM MER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	-107 139 833	133 863 815
Periodens betalte skatt	-78 465 870	0
Ordinære avskrivninger	6 341 431	7 910 342
Nedskrivning anleggsmidler	2 193 529	0
Endring i varelager	-30 106 157	-11 334 320
Endring i kundefordringer	-10 934 333	-155 808 389
Endring i leverandørgjeld	27 100 069	-3 267 535
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-61 928 017	9 864 820
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-252 939 181	-18 771 267
KONTANTSTRØM MER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-26 100 974	-25 069 971
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-26 100 974	-25 069 971
KONTANTSTRØM MER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	280 368 450	91 539 878
Innbetalinger av egenkapital	0	4 194 072
Utbetalinger av utbytte	0	-50 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	280 368 450	45 733 950
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	1 328 294	1 892 712
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	8 049 438	6 156 726
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	9 377 732	8 049 438

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever at ledelsen må utøve skjønn, foreta estimater og gjøre forutsetninger som påvirker poster i resultat, balanse og noter. Estimater og forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige. Estimater og forutsetninger vil kunne endres over tid og er gjenstand for løpende vurdering. Faktiske tall vil imidlertid kunne avvike fra regnskapsførte estimater. Resultateffekt av estimatavvik og endrede estimater og forutsetninger regnskapsføres i den perioden endringen oppstår eller periodiseres over de perioder som påvirkes av endringen.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp). Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Datterselskap / tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttet selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Salgsinntekter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. For anleggskontrakter anvendes løpende avregningsmetode basert på fullføringsgrad. Fullføringsgrad er en økonomisk beregning der man benytter påløpte kostnader i prosjektet målt opp mot prognose for forventet samlet kostnad. Løpende avregningsmetode og fastsettelse av fullføringsgrad og sluttprognoser medfører bruk av skjønn og en viss usikkerhet frem til endelig avslutning av prosjektet. For identifiserte tapsprosjekter, foretas det avsetning for hele det forventede tapet. Driftsinntektene er fratrukket rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.



Arbeid under utførelse og andre beholdninger med lang tilvirkningstid

For prosjekter foretas det løpende inntektsføring i takt med utførelsen av arbeidet (full-førings-grad), basert på forventet sluttresultat. Fullføringsgraden beregnes ut fra forholdet mellom påløpte prosjektkostnader og totalt estimerte prosjektkostnader. Som prosjekt-kostnad regnes direkte materialkostnader, lønnskostnader og de indirekte kostnadene som kan fordeles. Administrative kostnader regnes ikke som prosjektkostnader. Hvis forventede totale prosjektkostnader overstiger forventede inntekter, blir totalt forventet tap på prosjekter kostnadsført.

Leieavtaler

Selskapets leieavtaler vurderes pr dato som operasjonell leasing. Det vil si at leien resultatføres lineært over leieperioden som andre driftskostnader.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta regnskapsføres til dagskurs på transaksjonstidspunktet. Finansielle fordringer og gjeld i valuta presenteres til kursen på balansedagen, og eventuell gevinst/tap resultatføres som finansposter. Andre pengeposter i valuta (for eksempel kundefordringer og leverandørgjeld) presenteres til kursen på balansedagen, og gevinst/tap resultatføres som driftsposter.

Varebeholdninger

Anskaffelseskost for varer er i sin helhet basert på innkjøpspris for materiellet med tillegg av frakt- og transportutgifter. Det vurderes løpende eventuelle ukurans.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering. Opptjent, ikke fakturert inntekt reduseres for mottatt forskudd fra kunde.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttigjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Konserntilknytning

Infranord Norge AS er et heleid datterselskap av Infranord AB. Infranord AB har forretningskontor i Solna, Sverige (Infranord AB, hovedkontor Box 1803, 171 21 Solna, Sverige. Besøksadresse : Solna Strandveg 3). Konsernregnskap finnes på Infranord sin hjemmeside ; <http://www.infranord.se/>.



Note 1 Salgsinntekt og langsiktige tilvirkningskontrakter

Alle salgsinntekter fra våre prosjekter skjer i Norge.

	2024	2023
Spesifikasjon av langsiktige tilvirkningskontrakter		
Inntektsført på igangsatte anleggskontrakter	1 099 692 046	620 695 530
Kostnader utgiftsført på igangsatte anleggskontrakter	1 053 599 312	543 945 577
SUM	46 092 734	76 749 953
Innestående	33 619 105	20 763 127
Opptjent, ikke fakt. inntekt, inngår i andre fordringer	171 326 440	132 567 986
Forskuddsfakt. produksjon, inngår i annen korts. gjeld	24 862 853	20 763 127

Ved utgangen av 2024 hadde Infranord Norge AS flere pågående prosjekter.

For alle prosjektene foretas det løpende inntektsføring i takt med utførelsen av arbeidet (fullføringsgraden), basert på forventet sluttresultat. Fullføringsgraden beregnes ut fra forholdet mellom påløpte projektkostnader og totalt estimerte projektkostnader. Som projektkostnad regnes direkte materialkostnader, lønnskostnader og de indirekte kostnadene som kan henføres til prosjektet. Administrative kostnader regnes ikke som projektkostnader. Dersom forventede projektkostnader overstiger forventede inntekter, blir totalt forventet tap på prosjektet kostnadsført.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	126 332 558	110 185 336
Arbeidsgiveravgift	21 520 273	21 978 516
Pensjonskostnader	7 766 189	6 135 926
Andre ytelser	-2 965 583	2 883 505
Sum	152 653 437	141 183 283

Gjennomsnittlig antall årsverk 110 96

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	2024			
	Lønn	Pensjon	Annen godtgjørelse	Sum
Adm. direktør	5 368 000	213 192	31 950	5 613 142

Stillingen som adm.direktør hadde en avgang og en tiltredelse ved 19.12.2024. Lønnsytelsene inkluderer avsatt lønn i oppsigelsestiden (januar - juni 2025) med kr. 1 200 000, samt sluttvederlag med kr. 1 600 000 for perioden juli 2025 til februar 2026.

Gjensidig oppsigelsestid er 6 måneder. I det tilfellet at styreleder i selskapet sier opp arbeidstakeren, har denne rett til 6 måneders avgangsvederlag etter avsluttet oppsigelsestid. Etterlønnen



avregnes og reduseres med beløp fra ny ansettelse under etterlønnsperioden.

Det er ikke utbetalt noen honorar til styret for 2024.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning for selskapets ansatte jfr. lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har etablert en tjenstepensjonsordning som tilfredsstillende kravene i loven. Pensjonsordningen er en tilskuddsbasert ordning, og alle ansatte er tilknyttet denne ordningen. Premieinnbetalingene til denne ordningen kostnadsføres løpende. Det blir derfor ingen balanseføring for denne pensjonsordningen.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at selskapet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. Alle ansatte er også tilknyttet denne ordningen, men forutsatt at de oppfyller kriteriene rundt AFP-ordningen.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styrets ansatte eller andre valgte.

REVISOR

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1 082 548	945 774
Andre tjenester utenfor revisjon	41 663	0
Sum	1 124 211	945 774

Beløpene er eksklusiv merverdiavgift.

Note 3 Anleggsmidler

	Egenutviklet programvare	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	7 276 048	57 524 012	6 779 072	71 579 132
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	4 804 637	21 107 227	189 110	26 100 974
= Anskaffelseskost 31.12.24	12 080 685	78 631 239	6 968 182	97 680 106
Akkumulerte avskrivninger 31.12.24	201 345	33 247 641	5 651 567	39 100 554
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.24		4 693 529		4 693 529
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.24	201 345	37 941 170	5 651 567	43 794 083
= Bokført verdi 31.12.24	11 879 340	40 690 069	1 316 614	53 886 023
Årets ordinære avskrivninger	201 345	5 388 112	751 976	6 341 433
Årets nedskrivninger		2 193 529		2 193 529
Økonomisk levetid	5 år	3 - 15 år	3 - 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær 5 år	Saldo 20 %	Saldo 20 %	

Selskapet har i tillegg til tabell ovenfor anlegg under utførelse på 6,2 MNOK.



Note 4 Leieavtaler

Infranord Norge AS leaset hovedsakelig biler i 2024 (25 stk), og hvor leieavtalene i gjennomsnitt har 38 måneders varighet og gjennomsnittlig årlig leiebøylep pr bil var på kr 122 369. Videre leaser Infranord Norge AS 5 stk større maskiner (svilleutlegger, multimaskin, gravemaskin, lastebil etc.) hvor avtalene i gjennomsnitt har 65 måneders varighet, og med gjennomsnittlig årlig leasingbøylep på kr 393 916. Leiekostnadene resultatføres som driftskostnad som fordeles over hele leieperioden.

En oversikt over leieavtaler/forpliktelser og når de forfaller:

	2024	2023
Leieavtaler som forfaller før 1 år	5 028 794	30 100 680
Leieavtaler som forfaller etter 1 år	15 365 828	76 260 594
Totalt	20 394 622	106 361 274

Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5 050 057	9 609 133
Annen renteinntekt	32 048	235 425
Annen finansinntekt (agio)	87 398	886 299
Sum finansinntekter	5 169 503	10 730 857
Finanskostnader	2024	2023
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	3 448 906	0
Annen rentekostnad	1 971 583	21 062
Annen finanskostnad (disagio)	186 073	564 227
Sum finanskostnader	5 606 562	585 289

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	78 465 870
Endring i utsatt skatt	-23 157 947	-49 012 537
Skattekostnad ordinært resultat	-23 157 947	29 453 333
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-107 139 833	133 863 815
Permanente forskjeller	1 876 436	14 968
Endring i midlertidige forskjeller	21 711 879	414 274 926
Skattepliktig inntekt	-83 551 517	548 153 709
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	78 465 870
Sum betalbar skatt i balansen	0	78 465 870
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-107 139 833	133 863 815
Beregnet skatt av resultat før skatt	-23 570 763	29 450 039
Skatteeffekt av permanente forskjeller	412 816	3 293
Sum	-23 157 947	29 453 332
Effektiv skattesats	21,6 %	22,0 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	5 520 518	4 732 594	-787 924
Tilvirkningskontrakter	46 092 734	84 988 557	38 895 823
Fordringer	-1	0	1
Avsetninger mv	-5 630 600	-5 630 600	0
Andre forskjeller	-51 452 070	-67 848 090	-16 396 020
Sum	-5 469 419	16 242 461	21 711 879
Akkumulert fremførbart underskudd	-83 551 517	0	83 551 517
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-89 020 936	16 242 461	105 263 397
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-19 584 606	3 573 341	23 157 947

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	1 000 000	0	0	191 540 635	192 540 635
Årets resultat				-83 981 887	-83 981 887
Pr 31.12.2024	1 000 000	0	0	107 558 748	108 558 748

Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-5D8EF-31TKT-NCAZ3



Note 8 Konserntransaksjoner/ -mellomværende

	2024	2023
Spesifikasjon fordringer på konsern		
Driftskonto Nordea, konsernkontoordning	0	206 495 332
Sum	0	206 495 332
Spesifikasjon gjeld til konsern		
Leverandørgjeld innen konsern	18 339 213	14 171 622
Langsiktig konserngjeld	41 456 049	0
Infranord AB, påløpt ikke mottatt faktura	4 436 462	4 988 514
Konsernkontoordning	28 249 478	
Annen kortsiktig konserngjeld	70 000 000	
Utbytte		70 000 000
Sum	162 481 201	89 160 136

Vårt morselskap Infranord AB utfører en rekke konsern-tjenester for Infranord Norge AS som blir belastet gjennom management fee. I 2024 utgjorde management fee 10,99 MNOK (9,4 MNOK i 2023). I tillegg kjøpte Infranord Norge AS timebaserte tjenester, herunder mannskap og maskiner, fra Infranord AB. Dette utgjorde 23,1 MNOK i 2024 (20,7 MNOK i 2023).



Note 9 Varer

Varelageret består av materiell som inngår i leveransen av prosjekt KL-AT. Varelageret er balanseført til kostpris i samsvar med Norsk Regnskaps Standard. Kostprisen inkluderer alle direkte kostnader knyttet til anskaffelse av varene, samt indirekte kostnader som kan henføres til varelageret. Anskaffelseskost er så langt det er praktisk mulig, tilordnet hver type materiell.

Balanseført verdi av utgående beholdning består i sin helhet av materiell som skal monteres og er en del av vår leveranse på prosjektet KL-AT.

Ved vurdering av varelagerets verdi har selskapet gjennomført en nøye vurdering av eventuell ukurans. Dette innebærer at varelageret er vurdert til å ha full verdi, og det er ikke foretatt nedskrivninger per 31.12.

Varelager	2024	2023
Varer på lager	51 784 390	21 678 233
Pr verdsettelsesmetode		
Nedskrivning (ukurans)	0	0
Totalt	51 784 390	21 678 233

Note 10 Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2024.

Spesifikasjon kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer, pålydende	102 014 315	118 921 768
Opparbeidet, ikke fakturert inntekt	171 326 440	143 484 655
Avsatt til dekning av usikre fordringer	0	0
Netto avsatte kundefordringer	273 340 756	262 406 423

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 9 377 734 pr. 31.12.2024. For 31.12.2023 utgjorde midler på skattetrekkskonto kr. 8 049 438

Note 12 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I INFRANORD NORGE AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	10 000	100,0	1 000 000
Sum	10 000		1 000 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:



	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
INFRANORD AB	10 000	100,0	100,0

Note 13 Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

Spesifikasjon	2024	2023
Leverandørgjeld - eksterne leverandører	53 530 219	39 990 849
Leverandørgjeld - utenlandske leverandører	-328 600	13 332 756
Leverandørgjeld - utenlandske konsern	18 339 213	14 171 622
Kontraktsmessige innestående beløp leverandører	0	0
Kontraktsmessige innestående beløp konsern	0	0
Sum	71 540 832	67 495 226

Beløpet i "Kontraktsmessige innestående beløp" er forstått slik at dette er varer og tjenester som er levert, men ikke fakturert pr 31.12.2024

Garantiforpliktelser	2024	2023
Garantiforpliktelser	5 630 600	5 630 600
Sum	5 630 600	5 630 600

Note 14 Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har påvirkning for årsregnskapet.

Note 15 Fortsatt drift

Infranord Norge AS har per 31.12.24 en utfordrende likviditetssituasjon. Selskapets likviditetsbeholdning er redusert primært som følge av nedskrivninger på selskapets prosjekter, samt lavere inntekter enn forventet. Morselskapet (Infranord AB) har forpliktet seg til å stille med nødvendige garantier for å sikre tilstrekkelig likviditetstilførsel. Infranord AB har bekreftet sin intensjon om å støtte Infranord Norge AS økonomisk, og har utstedt en skriftlig garanti som sikrer at selskapet vil ha tilstrekkelige finansielle midler.

Basert på denne garantien fra Infranord AB og solid egenkapital, vurderer styret at forutsetningen om fortsatt drift er oppfylt. Selskapet forventer å kunne fortsette sin virksomhet i overskuelig fremtid, og årsregnskapet er derfor utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk (NGAAP).

Styret vil fortsette å overvåke likviditetssituasjonen nøye og vil iverksette nødvendige tiltak for å sikre at selskapet opprettholder en sunn økonomisk posisjon.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

CHARLOTTE LINDAHL

Styremedlem

Serienummer: 13295caa5092ea[...]39bbd2dba8fff

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-25 15:46:42 UTC



Anne Charlotte Margareta Bergman

Daglig leder

Serienummer: 1db9e58ff59436[...]8dc6fa5f1ea27

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-25 16:03:24 UTC



Sven Jörgen Jumark

Styremedlem

Serienummer: f34e395a4c1280[...]f9d629bb3f6a

IP: 212.181.xxx.xxx

2025-02-25 16:09:04 UTC



Emma Ingrid Margareta Bliman Blomstervall

Styremedlem

Serienummer: a07622d5d9f579[...]3e23c471556d2

IP: 31.208.xxx.xxx

2025-02-25 19:16:00 UTC



STEFAN GUSTAVSSON

Styreleder

Serienummer: 0274910b2ad068[...]f9d59bb54039a

IP: 84.17.xxx.xxx

2025-02-26 07:58:49 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 2027D-64BK2-ESAS4-SD8EF-31TKT-NCAZ3

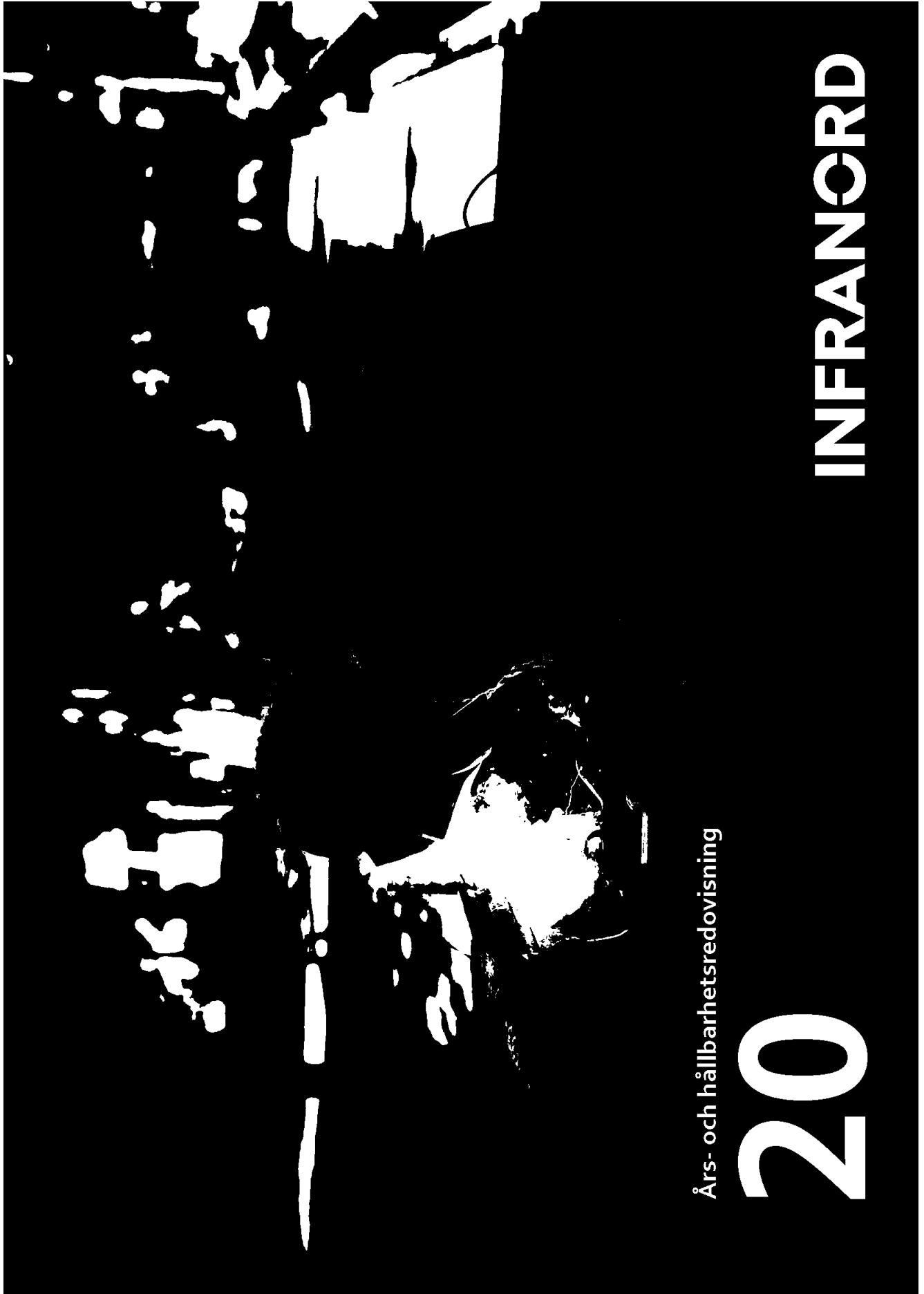
Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitsjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Års- och hållbarhetsredovisning

20

INFRANORD



Innehåll

Infranords verksamhet	
Om Infranord	3
2024 i korthet	4
Vd har ordet	6
Infranord skapar framtidens spår	7
Omvärld och strategi	
En omvärld i förändring	10
Infrastrukturpolitik som påverkar oss	11
Tillsammans, affärsmässiga och nytänkande	13
Strategi	14
Strategiska mål för hållbart värdeskapande	15
Risker	
Riskhantering	17
Finansiell rapportering	
Innehållsförteckning finansiella rapporter	22
Förvaltningsberättelse	23
Bolagsstyrningsrapport	27
Styrelse	31
Ledningsgrupp	33
Koncernens räkenskaper	35
Moderbolagets räkenskaper	39
Noter	43
Intygande av styrelse och vd	68
Revisionsberättelse	69
Femårsöversikt	72
Hållbarhetsredovisning	
Hållbarhetsredovisning	74
Intressentdialog	76
Dubbel väsentlighetsanalys	77
Infranords väsentliga hållbarhetsområden	85
Rapportering enligt TCFD	93
GRI-index	94
Om GRI-redovisningen	97
Revisors rapport över granskning av Infranords hållbarhetsredovisning	98

Omslag: Spårbyen i Gröndal
Fotograf: Christian Nilsson

Om Infranords års- och hållbarhetsredovisning 2024
Års- och hållbarhetsredovisningen omfattar koncernens verksamheter i Sverige och Norge under räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsredovisningen är upprättad enligt GRI 2021 och utgör även Infranords hållbarhetsrapport i enlighet med 6 kap. 12 § årsredovisningslagen (1995:3554). Av tabellen på sidan 97 framgår på vilka sidor som de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. På sidorna 94–96 framgår var i föreliggande dokument de GRI-relaterade hållbarhetsupplysningarna finns. KPMG AB har översiktligt granskat innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning 2024. (Se sidan 98).

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenör och en av de största aktörerna inom järnvägsanläggning i Norge. Koncernen erbjuder underhåll och anläggning av järnväg och spårväg, maskintjänster, elkrafttjänster samt järnvägs- tekniska komponenter och produkter. Med en stark lokal närvaro bedriver Infranord verksamhet på över 70 orter.

Infranords kunder är i huvudsak ägare och förvaltare av järnväg och spårväg, exempelvis Trafikverket, Bane NOR och Trafikförvaltningen Region Stockholm (SL). Även aktörer verksamma inom basindustrin såsom LKAB och Boliden eller entreprenadbolag som NCC, Peab och Implenia återfinns bland kunderna.

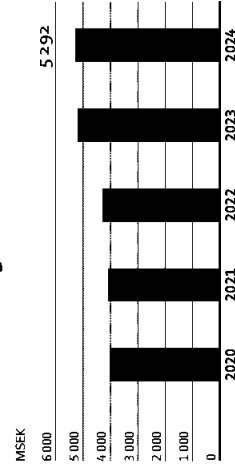
2024 i korthet

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 292 (5 200) miljoner kronor. Koncernens rörelseresultat uppgick till -36 (175) miljoner kronor. Resultatet belastades av två utmanande projekt i den norska verksamheten samt domen i en långvarig tvist.
- 2024 var ännu ett år med en historiskt hög orderingång, som uppgick till 5 365 (5 888) miljoner kronor. Orderstocken uppgick vid slutet av året till 7 551 (7 479) miljoner kronor.
- Infranord tilldelades kontrakt för underhåll av Trafikförvaltningen Region Stockholms (SL) järnvägsanläggningar och spårvägsanläggningar samt pendeltågsdepåer. Dessa projekt startades också upp under året.
- Infranord tilldelades kontrakt inom drift och underhåll avseende Jönköpingsbanan, Inlandsbanan samt Lunds spårvägar. Under året startades flera underhållsentreprenader upp, såsom Stockholm bangårdar, Västra Götaland Öst och Långsele–Vännäs, Botnia och tvärbanoer.
- Inom anläggningssegmentet tilldelades och genomförde Infranord Norge spårbyte och ballastrening på nedre och övre Hovedbanen. Därtill har Infranord tillsammans med TSO påbörjat entreprenaden Västlänken E06 under året.
- Avslutade projekt inkluderar bland annat slipersbyte på Rørosbanan, Gammelstad bangårdsförlängning, utbyggnad av LKAB:s sjöbangård i Kiruna och mötesstation i Väse.
- Under året fattade Infranords styrelse beslut om en ny affärsstrategi för perioden fram till och med 2027. År 2027 ska Infranord med ett högt lönsamhetsfokus ha vuxit strax över marknadstillväxten.

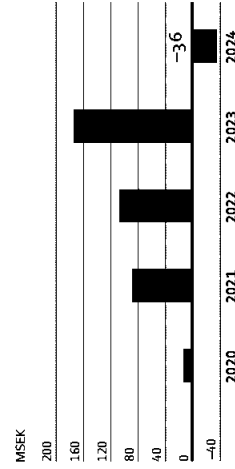
Nyckeltal

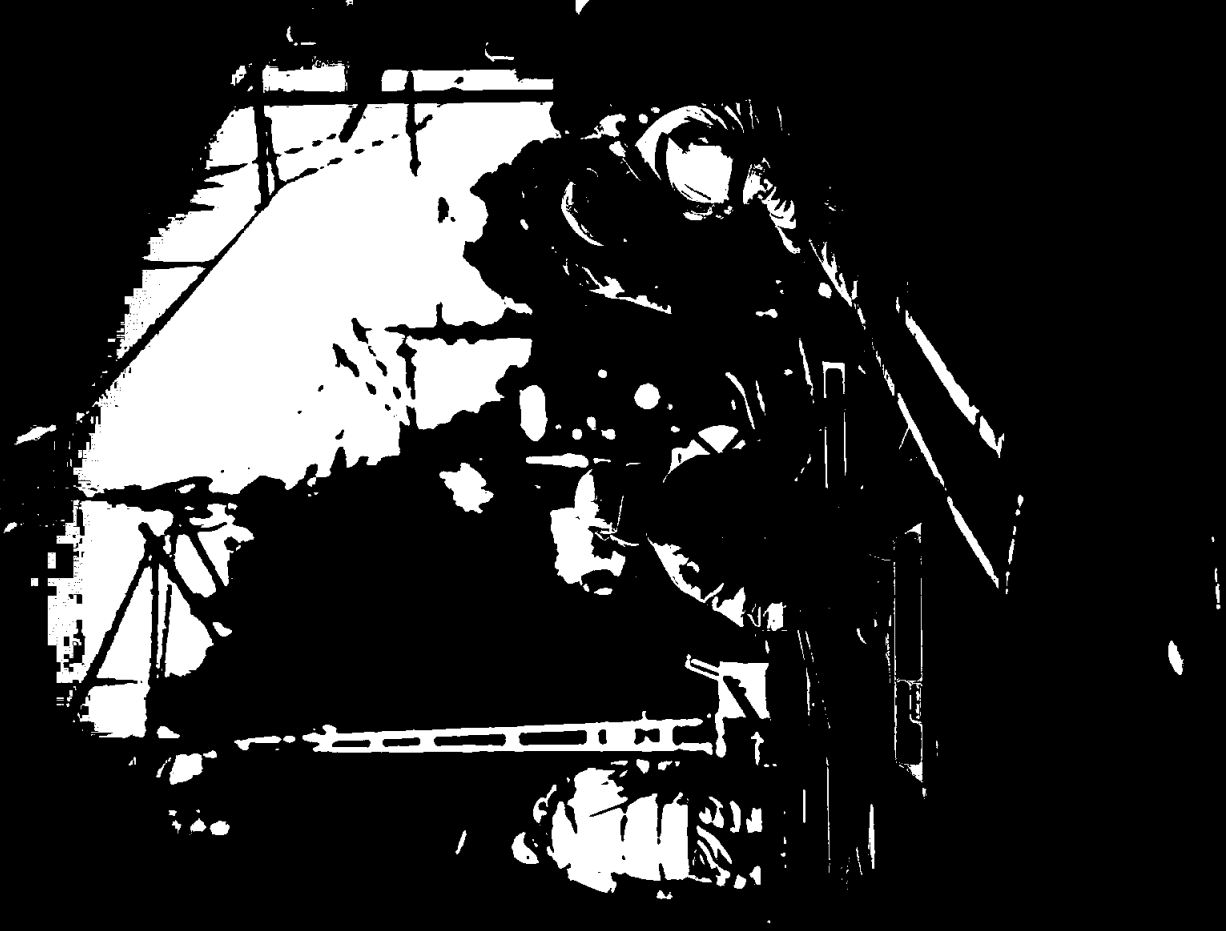
	2024	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	5 292	5 200	4 296
Rörelseresultat, MSEK	-36	175	108
Årets resultat, MSEK	-54	130	82
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	91	-237	343
Lönsamhet			
Rörelsemarginal, %	-0,7	3,4	2,5
Avkastning på eget kapital, %	-6,1	14,0	9,5
Kapitalstruktur			
Nettoskuld/EBITDA	4,8	1,0	-0,6

Nettoomsättning



Rörelseresultat





Under året minskade olycksfrekvensen i koncernen från 9,1 i första kvartalet. Nyckeltalet visar antal olyckor som leder till en dags sjukskrivning eller mer räknat per miljoner arbetade timmar (inklusive inhyrd personal).

Under 2024 minskade koncernens direkta koldioxidutsläpp till 1,2 (1,4) ton CO₂ per MSEK (omsättning).

Under året ökade antalet medarbetare i koncernen från 1 560 till 1 631.

VD HAR ORDET

Ett händelserikt år som sätter grunden

Under 2024 tilldelades och startade Infranord många nya entreprenader. Samtidigt beslutade koncernen om en ny strategi med fokus på lönsamhet och tillväxt.

Infranord hade en rekordhög nettoomsättning på 5 292 (5 200) MSEK under året, men levererade ett svagt resultat på -36 (475) MSEK kopplat till utmaningar i vår norska verksamhet samt domen i en långvarig tvist som påverkade resultatet negativt i det fjärde kvartalet. Den svenska verksamheten gjorde en resultatförbättring för helåret 2024, vilket visar att vårt transformationsarbete har varit framgångsrikt och att vi är på rätt väg.

Det historiskt eftersatta järnvägsunderhållet och såväl näringslivets som försvarets ökande krav på järnvägen öppnar nya marknadsmöjligheter för oss. Dessutom ser vi stora satsningar på infrastrukturen i flera svenska regioner, däribland Region Stockholms investeringar i utbyggnaden av tunnelbanan. Under året har Infranord tagit en aktiv roll i diskussionen om det svenska järnvägsunderhållet och framhållit behovet av långsiktighet och förutsägbarhet. I december beslutade Sveriges riksdag om en infrastrukturproposition som ökar anslagen för järnvägsunderhåll. Detta ger oss en positiv marknadsutsikt och stora möjligheter att växa inom anläggning, i linje med vår strategi. Ökningen är välkommen även om de medel som tilldelas järnvägsunderhåll bara kommer att räcka för att komma i kapp med en liten del av det eftersatta underhållet under planperioden 2026–2037. För att få ut så mycket som möjligt av de anslag som nu tilldelas krävs stabila, långsiktiga och tydliga riktlinjer från såväl politiken som Trafikverket som möjliggör investeringar och innovationer och stärker järnvägen framåt.

2024 startade vi flera viktiga underhållsuppdrag i Sverige; Västra Götaland Öst (VGO), Långsele-Vännäs, Botniabanan och två banor samt två uppdrag för Trafikförvaltningen Region Stockholm, SL UH2024 Järnväg samt SL UH2024 Spårväg och pendeltågsdepåer. Vi startade även upp den stora entreprenaden Västlänken E06A som drivs genom joint venture med det franska bolaget TSO. Dessutom vann vi flera betydelsefulla upphandlingar, vilket resulterade i en fortsatt historiskt hög ordergång på 5 365 (5 888) MSEK. Vid årets slut uppgick orderstocken till 7 551 (7 479) MSEK, vilket ger en stark grund att bygga vidare på. Under 2025 har vi flera spännande uppstarter av nya entreprenader att se fram emot däribland Inlandsbanan och Jönköpingsbanan och i januari 2025 tilldelades vi även basunderhållskontraktet på Kust till kustbanan Väst.

På grund av två utmanande projekt redovisade vårt norska bolag ett negativt resultat för året. Fokus ligger nu på att förbättra lönsamheten i dessa projekt och säkerställa leveranser med hög kvalitet till vår kund, Bane NOR. Övriga delar av den norska verksamheten fortsätter att prestera väl och under året har vi bland annat genomfört framgångsrika spårbytesprojekt. Framåt ser vi en positiv marknadsutveckling som gör att vi kan stärka Infranords position i Norge. Det är därför glädjande att vi i februari 2025 fick i uppdrag att utföra spårbyte på nedre och övre Hovedbanen i region stor-Oslo av Bane NOR.

Infranord har under året lagt ytterligare fokus på säkerhetsarbetet för att komma ner från de höga olyckstal som präglade det sista halvåret 2023. Vi kan glädjande nog se att detta arbete har gett resultat och vi såg en positiv utveckling av olycksfrekvensen (LTIF) som i koncernen minskade från 9,1 under första kvartalet 2024 till 5,8 för rullande tolv månader. Vi arbetar ständigt för att minska risken för olyckor och tillbud, därför är det glädjande att se att utvecklingen nu går åt rätt håll, även om vi inte är nöjda förrän vi uppnår vår nollvision för allvariga olyckor på våra arbetsplatser. En stark säkerhetskultur är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet och jag är stolt över vårt kontinuerliga arbete med systematiska förbättringar av arbetsätt och uppföljning av risker och tillbud.

Vi verkar i en bransch som bidrar till mer hållbara transporter, dock medför nybyggnation och underhållsarbeten av järnvägen en ökad miljöpåverkan i form av utsläpp från maskiner och fordon samt användning av material och kemikalier som kan ha en negativ effekt på miljön. Det är därför positivt att vi under året har lyckats minska våra direkta koldioxidutsläpp till 1,2 (1,4) ton Co₂ per MSEK genom bland annat elektrifiering av delar av personbilstrafiken och ett successivt skifte av våra spårgående maskiner.

I början av september fattade Infranords styrelse beslut om en ny affärsstrategi för perioden fram till och med 2027. Vår ambition är att Infranord år 2027 med ett högt lönsamhetsfokus ska ha vuxit strax över marknadstillväxten. Strategin bygger på fyra delar, ett mer affärsmässigt Infranord, ett effektivare Infranord, engagerade och initiativtagande medarbetare och ett hållbart föredöme. Den nya strategin kan ses som en resa på tre år där fokus under 2025 är att sätta grunden för fortsatt utveckling. Som ett led i detta har vi meddelat förändringar i Infranords organisation som trädde i kraft den 1 mars 2025. Vi inför då tre divisioner i vår svenska verksamhet; Underhåll, Anläggning och Teknik, för att öka specialiseringen inom respektive område.

2024 har varit ett händelserikt år där vi har tagit de första stegen mot att sätta grunden för framtiden. Jag ser fram emot att fortsätta Infranords resa tillsammans med våra medarbetare, kunder och affärspartners för att förverkliga vår strategi.

Solna i mars 2025

Stefan Gustavsson
vd och koncernchef





Infranord skapar framtidens spår

Infranord bidrar till en väl fungerande och effektiv järnväg som gör det attraktivt att flytta gods- och persontransporter från väg till järnväg, vilket leder till mer hållbara transporter. Genom ett utbyggt och väl underhållet järnvägsnät kopplas människor, gods och platser samman vilket vidgar arbets- och bostadsmarknader samt gynnar näringslivets konkurrenskraft.

Infranords verksamhet

Infranord bedriver verksamhet i Sverige och Norge samt har uppdrag i Danmark. Koncernens fokus ligger på att underhålla och modernisera dagens järnvägar samt att utveckla och bygga framtidens spår. En väl utvecklad och underhållen järnväg utgör stommen i en effektiv och hållbar transportinfrastruktur. Järnvägen har en nyckelroll i omställningen till ett fossilfritt samhälle tack vare sin höga transportkapacitet och låga koldioxidutsläpp.

Infranords affär

Koncernens kunder är främst ägare och förvaltare av järnväg, lokalanor och spårväg. Infranord ingår entreprenadavtal med sina kunder och kompletterar vid behov egna personella och maskinella resurser med underentreprenörer eller inhyrd kapacitet. Infranord utför också uppdrag för andra entreprenadbolag.

Infranord är verksam inom såväl underhåll som anläggning av järnväg vilket medför samordnings fördelar eftersom Infranords medarbetare och maskiner kan växla mellan bolagets olika verk-

samhetsområden. Infranord har därutöver en kraftenhet som är ledande inom svensk järnvägselkraft samt Infranord Components som tillverkar järnvägsutrustning.

Infranords hållbarhetsfokus

Genom god affärsetik och höga krav på kvalitet och säkerhet bedriver Infranord ett hållbart och ansvarsfullt företagande med hänsyn till både människor och miljö.

Järnvägen som transportmedel bidrar till mer hållbara transporter. Dock kan nybyggnation och underhållsarbeten ha en ökad negativ miljöpåverkan, i form av utsläpp från maskiner och fordon samt användning av material och kemikalier. Infranord arbetar aktivt med åtgärder kopplade till bland annat avfall- och återvinningshantering samt förnyelse av fordonsfloattan i syfte att minska CO₂-utsläppen.

Infranord verkar för en företagskultur präglad av samarbete, affärsmässighet och nytankande, fri från diskriminering och kränkande särbehandling. På samma sätt som att järnvägen byggs för alla, välkomnar Infranord alla att bygga järnvägen. Koncernen efter-

strävar en medarbetargrupp som är representativ för det samhälle Infranord verkar i.

Stark säkerhetskultur – en förutsättning för framgångsrika affärer

Uppdrag i spårmiljö innefattar stora risker, vilket ställer höga krav på den som utför arbetet samt på arbetsplatsens utformning. Infranord har mångårig erfarenhet av att skapa en säker och trygg arbetsmiljö och därigenom förebygga skador och olyckor i arbetet. Koncernen arbetar kontinuerligt med systematiska förbättringar av arbetssätt och uppföljning av påträffade risker och tillbud. En stark säkerhetskultur är en förutsättning för framgångsrika affärer där medarbetarna känner sig trygga med att de kan leverera värde till kund med vetskap att arbetet utförs säkert för sig själva, sina kollegor och sin omgivning.

Ledande järnvägsentreprenör

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenör och en av de största aktörerna inom järnvägsanläggning i Norge. En stark lokal närvaro säkerställs genom en decentraliserad verksamhet i de båda länderna. I det svenska bolaget ingår även Infranord Maskin, Infranord Components, Kraftenheten och Mätenheten. Under första kvartalet 2025 införde Infranord en ny organisation med tre divisioner; Underhåll, Anläggning och Teknik. I division Teknik ingår Kraftenheten, Infranord Components, Mätenheten samt Maskinunderhåll och Bemannede maskiner.

Underhåll

Infranord är den ledande aktören i Sverige inom underhåll av järnvägsanläggningar. Intäkterna från underhållsentsprenaderna uppgick 2024 till 3 161 (3 146) miljoner kronor vilket motsvarade 59,7 (60,5) procent av Infranords totala intäkter. Infranord erhöll under 2024 ordergång avseende underhållstjänster till ett sammanlagt värde om 3 532 (4 268) miljoner kronor. Infranords ambition är att underhållsaffären ska utgöra en stabil och lönsam grund.

Anläggning

Anläggning är Infranords näst största verksamhetsområde och verksamheten bedrivs i både Sverige och Norge. Intäkterna från anläggningentsprenaderna uppgick 2024 till 1 934 (1 881) miljoner kronor. Det motsvarade 36,5 (36,2) procent av Infranords totala intäkter 2024. Under året hade Infranord en ordergång avseende anläggningssupdrag till ett sammanlagt värde om 1 786 (1 230) miljoner kronor. Infranords ambition är att växa inom anläggningens verksamheten.

Maskin

Infranord har ett omfattande bestånd av spårgående maskiner, fordon och teknisk utrustning anpassad för järnvägen. Maskinheten ska stödja underhålls- och anläggningensverksamheten genom att leverera rätt maskin vid rätt tidpunkt till lägsta möjliga totalkostnad för Infranord och Infranords kunder. Maskinheten tillhandhåller även maskinentreprenader till andra aktörer i branschen. Maskinheten ska planera för och investera i en hållbar maskinpark för att framtidssäkra Infranords verksamhet.

Kraftenheten

Infranord är ledande inom svensk järnvägselkraft och ansvarar för all typ av strömförsörjning, både låg- och högspänning. Vi erbjuder bland annat om- och tillbyggnation av stations- och kontrollanläggningar, transformatorstationer, ställverk, kopplingscentraler, kontrollutrustning, UPS-anläggningar och sektioneringsstationer. Infranords ambition är att växa affären och bredda kundbasen. Kraftenheten hanterar idag omkring 150 elkraftanläggningar och sköter 60 procent av landets icke-linjebundna elkraftinstallationer på nästan 70 procent av Sveriges yta.

Infranord Components

Infranord Components tillverkar och säljer projektanpassad teknisk utrustning som teknikkhus och skåp för signalteknik och kraftelektronik till Trafikverket, entreprenadföretag, kommuner samt Trafikförvaltningen Region Stockholm (SL). Projekten planeras och produkterna tillverkas och kontrolleras, så långt det är möjligt, i Infranords lokaler för att med optimerad logistik minska behovet av att stänga av trafiken vid installation. Infranord Components erbjuder mekaniska produkter som utliggare, bärträd, installation och driftsättning i fält samt renoverar, uppgraderar och återvänder tekniskt godkänt material som livstidsför längre kundens anläggning. Målsättningen framåt är att fortsatt växa affären och vidga produkt- och tjänstestutbudet.

Mätenheten

Mätenheten är specialiserad på järnvägsspecifika mätningar med mätvagnar och oförstörande provning av räls. Mätningar och provning utförs i huvudsak åt Trafikverket, men också åt exempelvis Banedanmark i Danmark. Regelbundna mätningar och kontroller ökar trafiksäkerheten och ger underlag till underhållsätgärder. Ambitionen är att mätenheten ska bibehålla en lönsam affär.



Omvärld och strategi

Infranords marknadsförutsättningar är gynnsamma även om vi lever i en snabbt föränderlig omvärld med många utmaningar. Framåt ser vi historiskt stora satsningar på underhåll av järnvägsnätet. Detta bäddar för en stark anläggningsmarknad både i Sverige och i Norge samtidigt som efterfrågan på drift och underhåll förväntas ligga kvar på en stabil nivå. Infranord beslutade under 2024 om en ny strategi som med ett högt lönsamhetsfokus ska få Infranord att växa strax över marknadstillväxten fram till och med 2027.

En omvärld i förändring

Vi lever i en föränderlig omvärld som präglas av stora makrotrender så som klimatförändringar, krig i vårt närområde och andra geopolitiska förändringar. Den ökade geopolitiska oron bidrar till större risker för handelstullar och även handelskrig. Även ett instabilt ekonomiskt klimat, demografiska förändringar samt digital transformation och AI är viktiga makrotrender. Dessa förändrade omvärldsvillkor och trender påverkar i varierande grad samhället, branschen och Infranord vilket skapar såväl utmaningar som möjligheter.

Till följd av demografiska förändringar med en växande och åldrande befolkning samtidigt som stora pensionsavgångar sker i många branscher blir det allt svårare att rekrytera. Detta leder i värsta fall till kompetensbrist. För Infranord innebär detta att vi måste vara en attraktiv arbetsgivare och arbeta på nya sätt för att attrahera nya medarbetare. På branschnivå krävs det att fler utbildningsplatser upprättas och att attraktiviteten i yrkena inom järnvägen stärks.

Det förändrade säkerhetsläget i vår omvärld med Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har gjort att även Sverige omvärderat säkerhetsfrågorna och rustar upp försvaret och civilförsvaret. I och med Natomedlemskapet blir infrastrukturens robusthet allt viktigare.

gare vilket gör att ytterligare satsningar på järnvägen krävs. Säkerhetsläget aktualiserar också frågan om beredskap i fredstid, vilket kan få följder för vår bransch. Det förändrade säkerhetsläget medför en osäkerhet samtidigt som satsningar på järnvägen innebär fler affärsmöjligheter för Infranord.

Digitalisering och automatisering innebär stora möjligheter för hela transportsektorn. Teknik som automatiserad ruttplanering och prediktivt underhåll finns redan på plats om än inte i bred skala, vilket kommer att effektivisera branschen.

Ökat fokus på hållbarhet

Beteendemönstren bland privatpersoner och näringsliv förändras i snabb takt och fler vill nyttja järnväg både för gods- och persontransporter. Det gör att en högre kapacitet på järnvägen efterfrågas samtidigt som det ställs allt högre krav på att underhåll ska ske med så lite påverkan på trafiken som möjligt vilket kräver effektivare underhåll.

Fokus på hållbarhetsfrågorna ökar även från Infranords kunder. Trafikverket har som riktlinje att samtliga fordon och maskiner som

används i underhållskontrakten ska drivas av 100 procent fossilfria eller höginblandade rena drivmedel från och med 2030. Även Bane NOR ställer allt högre krav på hållbarhet i sina upphandlingar, vilket gör att vi behöver fortsätta vår omställning med ett långsiktigt mål om att ställa om till elektrifierade fordon.

Det nya EU-direktivet, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), syftar till att påverka bolagens verksamhet i en mer hållbar riktning. Företag och organisationer måste rapportera enligt ett antal hållbarhetsstandarder så att jämförbar, tillräcklig och kvalitativ data kan redovisas om hur företag påverkar människor, miljö och klimatet. Infranord förbereder koncernen inför de nya kraven i CSRD så att vi kan rapportera enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) och samtidigt stärka kvaliteten på vår hållbarhetsdata.

Även bankerna efterfrågar möjligheter till hållbara finansieringsprojekt. I den bransch Infranord verkar i finns goda förutsättningar att få gröna lån för att bidra till klimatomställningen. Det förutsätter att Infranord upprätthåller takt i hållbarhetsarbetet, följer nya regelverk och uppfyller ägarens krav om att vara ett hållbart föredöme.



Infrastrukturpolitikk som påverkar oss

Infranords verksamhet påverkas i grunden av politiska beslut om järnvägsinvesteringar, ytterst genom de nationella planerna för transportinfrastruktur i Sverige och Norge.

I december 2024 beslutade den svenska riksdagen om en infrastrukturproposition med ekonomiska ramar för transportinfrastrukturen för perioden 2026–2037. Anslagen ökas med fokus på underhåll av väg- och järnvägsnätet varvid 210 miljarder kronor avsätts för drift och underhåll av järnväg.

För Infranord, som ledande järnvägsentreprenör i Sverige med lång erfarenhet av befintliga anläggningar, är den ökade ekonomiska ramen positiv då det ger flera möjligheter till nya uppdrag inom underhåll och reinvesteringar av järnvägen.

Trafikverket förbereder sitt arbete med att genomföra visst järnvägsunderhåll i egen regi där de med egen personal ska ansvara för planering och produktionsledning av det operativa arbetet inom tre geografiska områden. Upphandlingen inom den första geografiska områden, har genomförts. De kommande geografier är Östra Mälmarbanan, Infranord ser risker för att detta uppdrag kommer att leda till ökade samhällskostnader.

Den totala upphandlingsvolymen för nya projekt 2025 väntas ligga på liknande nivå som 2024, med cirka fyra till fem större upphandlingar under året. Regeringens beslutade investeringar kom-

mer på längre sikt leda till en ökad marknadsvolym. Även Trafikförvaltningen Region Stockholms planer visar på ökade investeringar i spårbunden trafik de kommande åren med stora volymer i utbyggnaden av tunnelbanan i Stockholm.

Norsk satsning på utrustning

Den norska nationella transportplanen gäller för perioden 2025–2036. I planen görs en kraftig förflyttning där tidigare tilldelade medel till nyutbyggnad skjuts upp eller ställs in. I stället sätts det på reinvesteringar, trafikregleringsåtgärder och basunderhåll tillsammans med ett ökat antal projekt inom utrustning och förnyelse av kontaktledning och etablering av AT (autotransformatorer) samt spårförnyelse genom spårbyten. Detta innebär en stabil marknadsutveckling i Norge de kommande åren. Det finns dock vissa osäkerheter som påverkar den norska marknaden. Direktoratet för samhällsskydd och beredskap har infört nya beredskapskrav för elsäkerhetsvakter (AKU). Halften av alla AKU-er saknar behörighet enligt de nya kraven som började gälla omedelbart. Detta riskerar att leda till ökade kostnader och förseningar av pågående projekt. Även förseningen av införandet av ER TMS (European Rail Traffic Management System), det nya digitala signalssystemet, riskerar att leda till förseningar och kostnadsökningar i flera av Norges största järnvägsprojekt.

I 2025 års statsbudget har regeringen satsat mer på underhåll och förnyelse än på nya investeringar, vilket ligger i linje med intentionerna i den nationella transportplanen. 6,6 miljarder norska kronor har avsatts för drift och underhåll och 5,5 miljarder norska kronor har öronmärkts för förnyelse av järnvägsnätet, totalt 12,1 miljarder norska kronor. En ökning med 2,9 miljarder norska kronor från förra årets budget.

Infranords marknadsposition i Sverige

Infranord bedriver underhålls- och anläggningsverksamhet över hela Sverige och har en marknadsledande position inom underhåll samt är en betydande aktör inom reinvesteringar och nyinvesteringar. Marknaden för underhåll med Trafikverket som kund uppgår till cirka fem miljarder kronor årligen och består av drygt 30 basunderhållskontrakt. Därutöver uppgår marknaden för spårrelaterade investeringar och reinvesteringar, med Trafikverket som kund, till cirka sex miljarder kronor årligen. Därtill tillkommer ytterligare marknadspotential hos andra infrastrukturföräggare.

Utöver Trafikverket finns även ett antal kunder som främst är verksamma inom spårväg men även inom järnväg.

Infranords marknadsposition i Norge

Infranord bedriver anleggningsverksamhet vilket inkluderar upprustning av järnvägen i Norge.

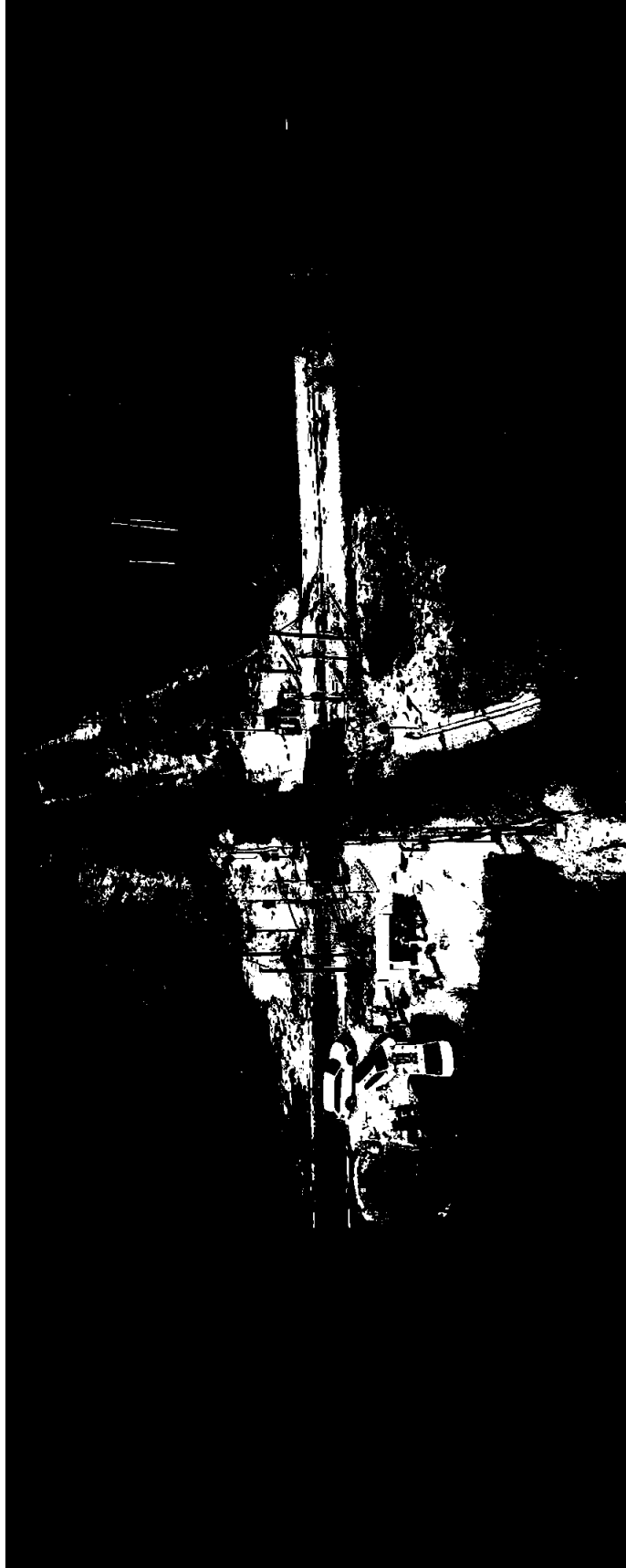
Utbyggnaden av nya dubbelspår samt flera projekt inom reinvestering och kapacitetsökning där bland byten av kontaktledningsanläggningar och spårbyten, påverkar marknaden i Norge positivt de kommande åren. Infranord har byggt upp en stark marknadsposition inom nybyggnation och upprustning av järnvägen i Norge och är nu en av de ledande järnvägsentreprenörerna inom dessa områden.

Konkurrenter

Den svenska marknaden för järnvägsentreprenörer består av ett antal större aktörer där Infranord, Strukton Rail, NRC Group och Infrakraft är störst, därutöver finns bland andra BDX Rail. Dessutom finns aktörer som står för en mindre marknadsandel och som utför mindre projekt, alternativt är verksamma inom specifika nischer. Ett antal större byggbolag som NCC och Peab erbjuder anläggningstjänster inom järnväg men är i dessa fall beroende av samarbetspartners med järnvägs kompetens. De största konkurrenterna på den norska markna-

den är Baneservice, NRC Group, Nettpartner, Infrakraft och Nordic Infrastructure Group/Rail Production.

Under senare år har en ökad konkurrens med nya aktörer som etablerat sig på Infranords marknader noterats likväl som att förvärvstakten på marknaden ökat något.



INFRANORDSVERKSAMHET OMVÄRLD OCH STRATEGI RISIKER FINANSIELL RAPPORTERING HÅLLBARHETSREDOVISNING

Tillsammans, affärsmässiga och nytänkande

*Infranord ska vara den ledande jämvägsentreprenören
med stolta medarbetare som genom moderna metoder
skapar hållbar tillväxt.*

Infranord skapar framtidens spår
Vi bidrar till en mer attraktiv, hållbar och effektiv infrastruktur. Genom vårt arbete kopplas människor, gods och platser samman. Det kallar vi framtidens spår.

Vi bygger och underhåller järnväg
Infranord är en komplett leverantör inom jämvägsentreprenader som erbjuder hållbara helhetslösningar på den svenska och norska marknaden. Med innovation, ny teknik och hög kompetens driver Infranord utvecklingen av dagens och morgondagens järnvägar. På så sätt levererar vi värde till våra ägare och bidrar till ett hållbart samhälle.

Tillsammans
Vi samarbetar, lär av varandra och arbetar säkert

Affärsmässiga
Vi är professionella, ansvarstagande och resultatorienterade

Nytänkande
Vi är engagerade, lösningsfokuserade och agerar hållbart

Infranords värderingar är grunden i allt vi gör, de vägleder oss i våra beslut och utgör basen för vår kultur.

13 ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Strategi

Under 2024 fattade Infranords styrelse beslut om en ny affärsstrategi för perioden fram till och med 2027. Vår ambition är att Infranord år 2027 med ett högt lönsamhetsfokus ska ha vuxit strax över marknadsstillväxten. Vi ska vara den ledande järnvägsentreprenören med stolta medarbetare som genom moderna metoder skapar hållbar tillväxt. Strategin bygger på fyra delar, ett mer affärsmässigt Infranord, ett effektivare Infranord, engagerade och initiativtagande medarbetare och ett hållbart föredöme.

ÄGARENS EKONOMISKA KRAV

Lönsamhet:
Avkastning på eget kapital 13%

Kapitalstruktur:
Nettoskuld / EBITDA <2,75x

Utdelningspolicy:
Utdelning 40–60%

VERKSAMHETSMÅL

Infranords mål för hållbart värdeskapande

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Ett mer affärsmässigt Infranord

Ett effektivare Infranord

Engagerande och initiativtagande medarbetare

Hållbart föredöme

ÄGARENS EKONOMISKA KRAV

Infranords strategi tar utgångspunkt i de tre av ägaren formulerade ekonomiska kraven; avkastning på eget kapital, nettoskuld/EBITDA och utdelning. Utdelningen är betingad av att Infranord når sitt kapitalstrukturmål, det vill säga nettoskuld/EBITDA lägre än 2,75. De årliga utdelningsbesluten ska beakta koncernens strategi, finansiella ställning och investeringsbehov. Måttalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma enskilda år.

VERKSAMHETSMÅL

Infranords mål för hållbart värdeskapande är ett antal operativa mål som regelbundet följs upp internt samt i dialog med våra ägare. Genom att uppnå de strategiska målen för hållbart värdeskapande uppnår Infranord även sina ägarmål.

STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Strategin, InfraWay 2027, består av fyra fokusområden:

- Ett mer affärsmässigt Infranord samlar initiativ som syftar till att växa affären inom Kraft och Components, att öka attraktiviteten i vårt varumärke och mycket mer.
- Ett effektivare Infranord handlar om hur vi är organiserade, hur vi samarbetar mellan enheter och vilka processer vi har.
- Engagerade och initiativtagande medarbetare samlar arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare med en stark företagskultur som främjar nytänkande och affärsmässighet.
- Hållbart föredöme handlar om hur vi hela tiden förbättrar vår produktion så att vi är hållbara i alla dimensioner, här är såväl klimat som sociala aspekter viktiga.

Strategiska mål för hållbart värdeskapande

Infranord styrs ytterst av de mål som satts av vår ägare, därutöver följer Infranord löpande ett antal strategiska mål för hållbart värdeskapande. Våra strategiska mål för hållbart värdeskapande är viktiga för att följa framdriften i koncernen och utgör också basen i vår ägardialog. Nedan presenteras våra viktigaste övergripande mål. Därutöver följer vi upp verksamheten med påverkbara och relevanta måttal.

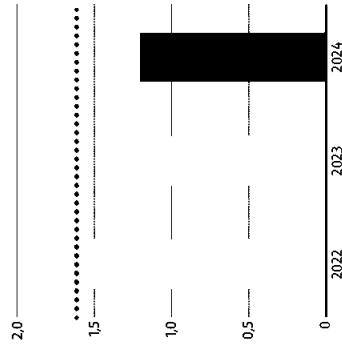
Miljörelaterade områden

Direkta utsläpp CO₂

Infranord verkar för det långsiktiga målet som innebär att Sverige inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären senast år 2045.

... Mål 2027: 1,6

Ton CO₂/MSEK (omsättning)



2024 minskade Infranords direkta koldioxidutsläpp och uppgick till 1,2, målet var 1,7.

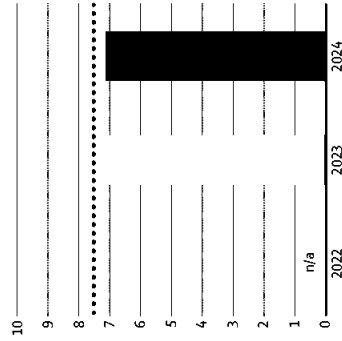
Sociala områden

Nöjd medarbetarindex (NMI)

Engagerade och motiverade medarbetare är centralt för Infranord. Detta följs kontinuerligt genom indexet för nöjd medarbetare.

... Mål 2027: 7,5

Antal



2024 var utfallet på nöjd medarbetarindex 7,1, målet för 2024 var 7,2.

Resultatet från 2022 är inte jämförbart till följd av att en ny medarbetarundersökning infördes 2023.

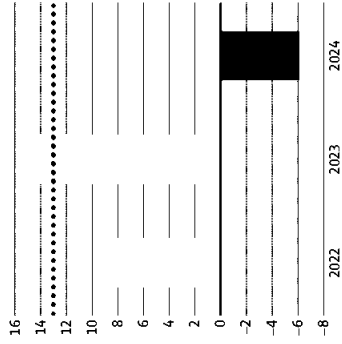
Bolagsstyrning

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital är ett av våra ägardmål.

... Mål 2027: 13%

%



2024 uppgick avkastningen på eget kapital till -6,1, målet för 2024 var 13 procent.

2024 minskade antalet olyckor till 5,8, målet för 2024 var <3,0.

Sedan 2024 mäts LTIF koncernövergripande, vilket minskar jämförbarheten mellan åren. LTIF för 2022 och 2023 avser den svenska verksamheten.

Risker

Infranords verksamhet påverkas av såväl interna som externa risker. För att minimera eventuell påverkan arbetar Infranord kontinuerligt med att identifiera och utvärdera aktuella risker.

Riskhantering

Infranord arbetar kontinuerligt med att identifiera och utvärdera aktuella risker för att på så sätt minimera eventuell påverkan på koncernen.

En gång per år genomför Infranord en riskanalys som omfattar de övergripande risker som koncernen identifierat och som kan få allvarliga följder för verksamheten om de inträffar. Varje riskområde

utvärderas utifrån sannolikheten för samt konsekvensen det får om den inträffar.

Infranord utgår också från Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) när vi redovisar våra risker. Infranords samlade bedömning är att koncernen i hög grad står stabil och har en balanserad riskexponering.

Riskkategori	Risk	Påverkan	Sannolikhet	Förändring föregående år
OMVÆRLDSRISKER				
1	Politiska beslut	4	2	↓
STRATEGISKA RISIKER				
2	Investeringsbehov	4	4	↔
3	Digitalisering, AI, inklusive IT-risker	4	4	↔
AFFÄRSRISKER				
4	Projektlösnsamhet samt uppföljning	4	4,5	↑
5	Projekt- och verksamhetsstyrning	4	4	↔
HÅLLBARHETSRIKISER				
6	Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)	4,5	4	↔
7	Hållbarhet	4	4	↔
8	Kompetensförsörjning	4	4	↔
9	Affärsetik och korruption	3	3	↔
10	Leverantörskedjan	3,5	3,5	↔
FINANSIELLA RISIKER				
11	Finansiering	4	4	↔

↓ Minskad fokusering på riskområdet sedan föregående år
 ↔ Oförändrad fokusering på riskområdet sedan föregående år
 ↑ Ökad fokusering på riskområdet sedan föregående år



Bolagsrisiker

Risikategori	Beskrivning	Eksempel på åtgärder
1 Politiska beslut	Politiska beslut kan påverka Infranords verksamhet negativt. Exempel på ett nationellt politiskt beslut med stor påverkan skulle kunna vara återreglering av underhållsmarknaden. Politisk oro i omvärlden och ökade handelshinder är en annan risk som kan påverka Infranords verksamhet negativt.	Infranord bevakar kontinuerligt aktuella politiska frågor och deltar aktivt i debatten kring järnvägsunderhållet i Sverige genom bland annat möten med politiker och andra beslutsfattare, deltaganden i seminarier och på Almedalsveckan samt andra relevanta forum.
2 Investeringsbehov	Hållbarhetskrav från regleringar, cirkulär produktion och kundkrav kräver stora investeringar, samt behov av ny teknik och IT-lösningar.	Genom att identifiera Infranords väsentliga hållbarhetsområden ges en tydlig riktning om vad som måste integreras i vår affärsmodell och i vår strategi, InfraWay 2027. Det ger även en prioritering på vilka investeringar som är nödvändiga till följd av kundkrav och Infranords egna hållbarhetsarbete. Detta inkluderar initiala kostnader, potentiella besparingar, effektiviseringar och långsiktiga ekonomiska fördelar. Samarbete sker med leverantörer, kunder och andra intressenter för att skapa en hållbar värdekedja.
3 Digitalisering, AI, inklusive IT-risker	Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar för järnvägs- och anläggningäbranschen. Nya digitala eller innovativa lösningar ersätter gammal teknik och gamla arbetsätt. Det möjliggör för nya tjänster och förändrar kundernas efterfrågan och ger möjliga konkurrensfördelar. Utvecklingen innebär även att nya aktörer kommer in på marknaden. Aktörer som inte anpassar sin verksamhet till förändrade förutsättningar kan förlora kunder, leverantörer och medarbetare.	AI och digitalisering kan hjälpa oss att effektivisera och öka produktiviteten. Infranord har lanserat VA1, ett AI-verktyg kopplat till vårt arbetsätt (VAS), som underlättar och effektiviserar hur informationen sorteras och presenteras. AI kan även möjliggöra automatisering av vissa processer som till exempel inspektion i spår och övervakning av järnvägsnätet. Det pågår ett samarbete med kund där drönare och sensorer används för att på ett nytt sätt samla in data från spårområdet. Drönarinformationen används för att identifiera och analysera problem och fel. Metoden bedöms minska Infranords personella resurser, tidsåtgång och felsökningskostnader i stor omfattning. Med ökad digitalisering och användning av AI ökar också riskerna relaterade till IT-säkerhet. Cyberattacker, dataintrång och systemfel kan leda till stora störningar i järnvägsdriften. Infranords koncernledning har därför genomfört en cybersäkerhetsövning med målsättningen att minimera skador, skydda data och snabbt återhämta sig om en sådan incident skulle inträffa.
4 Projektlönsamhet samt uppföljning	Dålig projektstyrning riskerar leda till att tidplaner och budgetar inte hålls, vilket i sin tur kan leda till sämre lönsamhet. Överbelastade resurser och felaktig resursallokering driver också kostnadsökningar och kan påverka lönsamheten och projektens framdrift negativt.	Tydlig planering och uppföljning samt budget- och prognoskontroll sker löpande i projektet. Under året har det fokuserats på projektuppgifter där uppstartsfasen är kritisk för att kontraktet ska löpa på bra under hela kontraktperioden. Vidare har lönsamhets-KPI:er utvecklats och följs upp under året.
5 Projekt- och verksamhetsstyrning	Bristeri projekt och verksamhetsstyrning samt uppföljning kan leda till brist i leverans, kvalitetsproblem, kommunikationsproblem, dålig resursanvändning och försämrad motivation, samarbetsförmåga och missnöje hos kund.	Infranord följer projektets framdrift och framsteg så att resultatet blir i linje med kundens och Infranords förväntningar. Tydlig styrning skapar god arbetsmiljö samt nöjda medarbetare och kunder.
6 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)	Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment som ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning såväl som en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas säkerhet och hälsa har högsta prioritet.	Infranord fortsätter att alltid sätta "säkerheten först" och även kommunicera detta. Insatser och åtgärder utförs utifrån Dupont-modellen. Arbetsättet leder till god arbetsmiljö vilket är en förutsättning för lyckade affärer och marknadsmöjligheter. Koncerngemensamma utbildningar sker månadsvis av olycksfall (LTI/F) och obehöriga stoppsignalspassager (OSPA-A).
7 Hållbarhet	En prispressad marknad med låg lönsamhet i kombination med hårdare utsläppskrav gör att det är svårare att förnya vår maskin- och fordonspark i tillräckligt takt för att leva upp till klimatkraven i Agenda 2030/2045 samt kundkrav i nya och befintliga kontrakt.	Genom att identifiera Infranords väsentliga hållbarhetsområden (CSRD) blir det tydligt vad som måste integreras i vår affärsmodell och strategi i samt vilka investeringar som är prioriterade. Det tydliggör även vilka uppgifter som behöver ges för att följa hållbarhetskraven.



Forts. Bolagsrisiker

Riskkategori	Beskrivning	Eksempel på åtgärder
8 Kompetensförsörjning	Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång, deras beslut och agerande driver verksamheten. En stor risk är om vi misslyckas med att rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare och ledande befattningshavare. Infranord kan då misslyckas att uppnå sina mål och försäma sin konkurrenskraft.	Infranord har kartlagt behovet av befintliga och framtida kompetenser samt identifierat vilka faktorer som är särskilt viktiga för att behålla befintliga medarbetare och att nya medarbetare aktivt söker sig till Infranord.
9 Affärsetik och korruption	Korruption, brott mot konkurrenslagstiftning samt andra affärsetiska brott av sådan karaktär att det orsakar stor ekonomisk skada, betydande skada på varumärket eller diskvalificerar oss som anbudsgivare. Risken omfattar även vänskapskorruption i affärssammanhang såväl som i samband med rekrytering.	Löpande undervisa anställda och leverantörer i Infranords uppförandekod: Uppförandekoden definierar företagets värderingar och standarder för affärsetik. Denna kod inkluderar specifika riktlinjer mot korruption, mutor och konkurrensbrott. Effektiva rapporteringssystem för att anmäla oegentligheter: Infranord har en säker och anonym kanal där anställda och andra intressenter kan rapportera misstänkta fall av oetiskt beteende utan rädsla för represallier, en så kallad visseblåsarfunktion. Due Diligence och bakgrundskontroller: Infranord genomför grundliga bakgrundskontroller och due diligence-procedureer, särskilt vid val av affärspartners, leverantörer och vid internationella affärer. Revision: Infranord genomför regelbundna interna och externa revisioner för att övervaka efterlevnaden av etiska riktlinjer och lagstiftning. Detta inkluderar granskning av finansiella transaktioner och affärsrelationer. Intern kontroll: Infranord har implementerat starka interna kontroller för att förhindra och upptäcka korruption och mutor. Detta inkluderar separation av ansvar, granskning av utbetalningar och strikta godkännandeprocesser. Ledarskap och företagskultur: Ledningen arbetar aktivt med att främja en kultur av integritet och öppenhet. Ledare på Infranord ska agera som förebilder och konsekvent upprätthålla höga etiska standarder. Konsekvenshantering: Tydliga konsekvenser för brott mot företagets etiska riktlinjer och lagar. Detta gäller alla anställda, oavsett position inom företaget. Transparens och redovisning: Upprätthålla hög nivå av transparens i affärsverksamheten och finansiell redovisning för att bygga förtroende bland intressenter och minska risken för oetiskt beteende.
10 Leverantörskedjan	Infranord är starkt beroende av leverantörer och underentreprenörer. Risk för brister i leverantörskedjan kan innebära förseningar i leveranser, kvalitetsproblemen samt brist på material och komponenter.	För att följa upp våra leverantörers åtaganden sker löpande leverantörsrevisioner. Därutöver genomförs riskbedömningar av leverantörskedjan för att övervaka leverantörers prestation och finansiella nuläge. Om avvikelser av betydelse kan det föranleda att samarbetet med leverantören avslutas. För att minska riskerna arbetar Infranord med diversifiering av leverantörsbasen och därmed minska beroendet av en enskild leverantör.
11 Finansiering	Finansieringsrisk är risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på verksamheten, resultat och Infranords finansiella ställning. Med likviditetsrisk avses risken att verksamheten inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket negativt kan påverka koncernens förmåga att fullgöra sina betalningsförpliktelser.	Infranord diversifierar finansieringskällor för att minska beroendet av en enda motpart. För att säkerställa att Infranord alltid har tillgång till nödvändigt kapital uppdateras regelbundet likviditetsprognoser som täcker både kortsiktiga och långsiktiga behov. I underlag till investeringsbeslut beaktas tillgång till finansiering. Kapitalbundet i rörelsekapital följs upp löpande. Effektiv projektstyrning och kundfakturer samt kommersiella betalningsvillkor är avgörande faktorer för att verksamheten, de pågående projekten, ska generera lönsamhet och ett positivt kassaflöde.

Klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter (TCFD)

Task Force on Climate-Related Financial Disclosure (TCFD) syftar till att stödja klimat-omställningen genom att identifiera och utvärdera de klimatrelaterade risker och möjligheter som är mest relevanta för verksamheten. TCFDs riktlinjer omfattar styrning, strategi, riskhantering samt mål och mätetal. Infranord påbörjade arbetet att implementera TCFDs rekommendationer under 2021. Som en del av ledningsprocessen genomför Infranord varje år en analys utifrån TCFDs ramverk för att identifiera klimatrisker och möjligheter, potentiell påverkan på Infranords finansiella resultat samt aktiviteter för att hantera klimatrisker och möjligheter.

Analysen gjordes utifrån två olika klimatscenarier framtagna av FN:s klimatpanel (IPCC), RCP 2.6 och RCP 8.5, med stöd av TCFDs möjlighets- och riskbank som utgångspunkt.

RCP 2.6 – Vi uppnår Parisavtalet – är ett scenario där världen lyckas begränsa temperaturökningen till 1,5–2 °C.

RCP 8.5 – I gamla fotspår – är ett scenario där världen inte lyckats ställa om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt.

Båda scenarierna innebär risker, men också möjligheter, för Infranord. Koncernen behöver anpassa verksamheten utifrån ändrade klimattförhållanden.

Värdering av klimatpåverkan vid investeringar

I Infranords investeringsprocess, där klimattförändringar är en viktig fråga, bedöms investeringen också ur ett klimatperspektiv och är en del av affärsbedömningen. Bolagets maskinpark har en stor klimatpåverkan och vid investeringar görs värdering av klimatrisker utifrån maskinernas tekniska livslängd, med tyngdpunkt på utsläpp enligt GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) Scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser) och Scope 2 (indirekta utsläpp av växthusgaser från konsumtion av till exempel inköpt elektricitet och värme). Infranord kommer under 2025 börja redovisa data för Scope 3 i enlighet med ERS (European Sustainability Reporting Standards).

KLIMATSCENARIO "VI UPPNÅR PARISAVTALET"

(RCP 2.6)³⁾

- Utsläppen av växthusgaser halveras till 2050.
- +1,5–2 °C nationell temperaturhöjning i de länder Infranord verkar i.
- Ny förnybar energiteknik införs i stor skala.
- Låg energintensitet.
- Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts.
- Världens länder lyckas samarbeta om gemensamma initiativ.
- Politiska beslut, skatter och regleringar införs gällande växthusgaser.
- Ökade regleringar med hållbarhetskrav gällande markanvändning och byggnormer.
- Ändrade krav från kunder och investerare.

KLIMATSCENARIO "I GAMLA FOTSPÅR"

(RCP 8.5)³⁾

- Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i dagens takt.
- +2–4 °C nationell temperaturhöjning i de länder Infranord verkar i.
- Stigande havsnivåer.
- Fler dagar med extremväder och översvämningar.
- Ökat antal skogsbränder.
- Oförändrade beteenden och krav från kunder och investerare.
- Hög energintensitet och stort beroende av fossila bränslen.
- Politiska klimatinitiativ och samarbeten misslyckas.
- Sämre inomskiktat påverkar människors hälsa.
- Ökad befolkningsmängd och inflyttning till de länder Infranord verkar i.
- Verksamheten blir mer händelsestyrd på grund av extremväder.

³⁾ Källor: smhi.se/klimat/framtidens-klimat, TCFD. The Use of Scenario Analysis in Disclosure of Climate-Related Risks and Opportunities



Analys av framtidsscenarioer – världen år 2050

VI UPPNÅR PARISAVTALET

I GAMLA FOTSPÅR

Möjligheter

Ökad efterfrågan på ny teknik och innovation.
 Att vara aktiv i klimatfrågor leder till konkurrensfördel i anbudsarbetet.
 Ökade investeringar i utbyggnad av järnvägsinfrastruktur och underhåll.
 Minskad energibehov med effektivare resursanvändning.
 Ökade hållbarhetskrav.
 Att resa med tåg blir mer attraktivt.
 Det blir mer attraktivt att rekrytera medarbetare till järnvägsbranschen.

Möjligheter

Högre intäkter med anledning av felavhjälpling hos kunder i samband med exempelvis översvämningar och solkurvor.
 Fler uppdrag inom underhåll och reparation.
 Ökad andel klimatfytningar ställer högre krav på infrastruktur.

Risiker

Maskinparken blir tidigt föråldrad.
 Prissökning på byggmaterial, transporter och energi på grund av politiska restriktioner.
 Brist på material.
 El-infrastrukturen inte tillräckligt utbyggd i hela landet.

Risiker

Ökad konkurrens från aktörer som inte har fokus på hållbarhet.
 Det blir mindre attraktivt att åka tåg.
 Järnvägsbranschen blir mindre attraktiv som arbetsgivare.

Påverkan på finansiellt resultat

Ökade investeringar under omställning.
 Ökade kostnader för klimatanpassning.
 Maskiner som inte är klimatanpassade minskar i värde.
 Återvinning och nya marknader skapar ökad omsättning och högre resultat.

Påverkan på finansiellt resultat

Volatila intäkter på grund av ökad felavhjälpling vid väderkatastrofer.
 Ökade driftkostnader vid väderkatastrofer.
 Högre kostnader för beredskap att hantera påverkan från extremväder.

Exempel på åtgärder för att hantera klimatrikter och möjligheter

Uppfylla beställarsidans klimatkrav som är anpassade till Agenda 2030.
 Minska koldioxidutsläpp genom energieffektivisering i fordonsflottan. Uppgradera maskin- och fordonspark för att uppfylla kundkrav.
 Öka materialåtervinningen.
 Upprätthålla miljöcertifiering enligt ISO 14001:2015 och årlig analys av miljörisiker.

Förvaltningsberättelse 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Infranord AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Om Infranord

Infranord är Sveriges ledande järnvägsentreprenör och en av de större aktörerna inom järnvägsanläggning i Norge. Koncernen erbjuder underhåll och anläggning av järnväg och spårväg, maskintjänster, elkräfttjänster samt järnvägstekniska komponenter och produkter. Med en stark lokal närvaro bedriver Infranord verksamhet på över 70 orter.

Infranord bygger och underhåller järnväg för en framtidssäkrad infrastruktur. Koncernen kännetecknas av affärsmässighet, en stark säkerhetskultur, bred kompetens och ny teknik.

Finansiella mål och kapitalhantering

Regeringen har riksdagens uppdrag att aktivt förvalta statens tillgångar så att den långsiktiga värdeutvecklingen blir den bästa möjliga. Målet att skapa värde medför krav på långsiktighet, effektivitet, lönsamhet, utvecklingsförmåga samt ett hållbart förhållningssätt i alla avseenden. I statens ägarpolicy 2020 uppmanas alla statliga bolag att verka för att uppnå de nationella miljö- och klimatmålen.

Finansiella måttal för Infranord fastställdes av årsstämman i april 2024 och utgörs av ett mål för avkastning på eget kapital med 13 procent och ett kapitalstruktur mål nettoskuld/EBITDA lägre än 2,75x. Måttalen är långsiktiga och avvikelser kan förekomma under enskilda år. För 2024, uppgick koncernens avkastning på eget kapital till -6,1 (14,0) procent och nettoskuld/EBITDA till 4,80 (0,99). Utdelningspolicyn fastställer en ordinarie årlig utdelning om 40–60 procent av årets vinst efter skatt. Inom ramen för utdelningspolicyn ska, vid förslag till utdelning i det aktuella fallet, hänsyn tas till bolagets framtida kapitalbehov samt eventuella investerings- och förvärvsplåner. Utdelning är endast aktuell om kapitalstrukturmålet har uppnåtts.

Hållbarhetsrapport och miljöinformation

Infranord har i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningen. Se sidan 97 för hänvisningar till sidor där de lagstadgade hållbarhetsupplysningarna finns. En sammanställning av GRI-innehåll och upplysningar finns på sidorna 94–96.

Att minska miljöpåverkan från Infranords verksamhet har hög prioritet. Målsättningen är att minska utsläpp till luft och mark samt att ständigt effektivisera resursanvändningen.

Fokus ligger på att reducera koldioxidutsläpp från maskiner och fordon. I miljöarbetet ingår också att verka för minskad användning av miljöskadliga ämnen i produktionen samt att säkerställa en säker hantering av spill och avfall för att undvika negativ miljöpåverkan.

Marknad

Marknaden i Sverige och Norge för år 2024 har varit i nivå med år 2023. Utifrån de nationella satsningar som respektive regering presenterat bedöms marknaden fortsatt utvecklas positivt i både Sverige och Norge.

Sverige

Infranords marknad i Sverige utgörs av järnvägsrelaterade tjänster inom underhåll och anläggning.

I december 2024 beslutade riksdagen om en infrastrukturposition med de ekonomiska ramarna för transportinfrastrukturen för perioden 2026–2037. Anslagen utökas med fokus på underhåll av väg- och järnvägsnätet där 220 miljarder kronor avsätts till järnväg. Den ökade ekonomiska ramen är positiv och anger en tydlig inriktning för framtiden, men de medel som tilldelas järnvägsunderhåll är långt ifrån det som krävs för att komma tillrätta med det eftersatta underhållet. För Infranord, som ledande järnvägsentreprenör i Sverige med lång erfarenhet av befintliga anläggningar, är

den ökade ekonomiska ramen positiv då det ger flera möjligheter till nya uppdrag inom underhåll och reinvesteringar av järnvägen. Den totala upphandlingsvolymen för nya projekt 2025 väntas ligga på liknande nivå som 2024, med cirka fyra till fem större upphandlingar under året.

Trafikverket förbereder sitt arbete med att genomföra visst järnvägsunderhåll i egen regi där de med egen personal ska ansvara för planering och produktionsledning av det operativa underhållsarbetet inom tre geografiska områden. Upphandlingen av den första geografiska, Södra Mälmarbanan, har genomförts. De kommande geografiska är Ostkustbanan och Mälmarbanan. Infranord ser risker för att detta upplägg kommer att leda till ökade samhällskostnader.

Trafikförvaltningen Region Stockholms planer visar på ökade investeringar i spårbinden trafik de kommande åren med stora volymer i utbyggnaden av tunnelbanan i Stockholm.

Norge

Infranords marknad i Norge utgörs av järnvägsrelaterade tjänster och upprustning av järnväg inom anläggning.

Den norska nationella transportplanen gäller för perioden 2025–2036. I planen görs en kraftig förflyttning där tilldelade medel till nyutbyggnad skjuts upp eller ställs in. Istället sätts det på reinvesteringar, trafikregleringsåtgärder och underhåll tillsammans med ett ökat antal projekt inom upprustning och förnyelse av kontaktledning och etablering av AT (autotransformatoren) samt spårbyten. Detta innebär en stabil marknadsutveckling i Norge de kommande åren.

I 2025 års statsbudget har regeringen satsat mer på underhåll och förnyelse än på nya investeringar, vilket ligger i linje med intentionerna i den nationella transportplanen. 6,6 miljarder NOK har avsatts för drift och underhåll och 5,5 miljarder NOK har öronmärkts för förnyelse av järnvägsnätet, totalt 12,1 miljarder NOK. En ökning med 2,9 miljarder NOK från förra årets budget.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Orderingång och orderstock

Årets orderingång uppgick till 5 365 MSEK (5 888) MSEK, vilket var den tredje högsta orderingång som uppmätts sedan Infranords bolagisering för femton år sedan. Vid årets utgång uppgick orderstocken till 7 551 (7 479) MSEK, en hög nivå historiskt sett. Av orderstocken är 4 188 (3 067) MSEK planerat att levereras under nästkommande räkenskapsår.

Nya större kontrakt som tecknades under 2024 var inom underhållssegmentet drift och underhåll av Trafikförvaltningen Region Stockholms (SL) järnvägsanläggningar samt spårvägsanläggningar med ordervärde 1 411 MSEK, basunderhåll av järnvägsanläggningen Jönköpingsbanan med ordervärde 391 MSEK, underhållskontrakt för Inlandsbanan med ett ordervärde om 372 MSEK.

Inom anläggningsegmentet har avtal tecknats avseende Västlänken E06 mellan Trafikverket och ett Joint Venture-bolag som Infranord innehar tillsammans med TSO. Ordervärde för Joint Venture-bolaget uppgick till 545 MSEK.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning levererade den svenska verksamheten en anläggningsegmentet levererade den svenska verksamheten en stabil tillväxt under året medan den norska verksamheten minskade omsättningen jämfört med föregående år.

Rörelseresultatet uppgick till -36 (175) MSEK och rörelsemarginalen uppgick till -0,7 (3,4) procent. Resultatförsämringen var främst hänförlig till två utmanande projekt i vårt norska bolag samt domen i en långvarig tvist som påverkar resultatet negativt med 32 MSEK.

Säsongvariationer

Verksamheten inom Infranord påverkas av stora säsongvariationer, främst till följd av kallväderlek, varför resultatet inte uppärbettas linjärt. Vintermånadernas resultat är därmed svagare än resten av året.

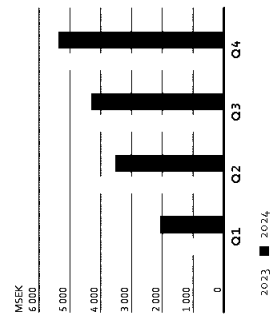
Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 91 (-237) MSEK. Ett försämrat resultat och högre skattebetalningar påverkar kassaflödet negativt medan rörelsekapitalets förändring påverkar positivt jämförelse med föregående år. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 104 (-560) MSEK. Under jämförelseåret 2023 ökade rörelseförändringarna till följd av hög uppbyggnad i projektet.

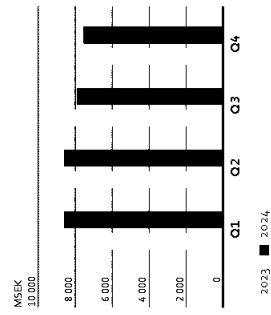
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -91 (-110) MSEK. Kassaflöde från försäljning av materiella anläggningstillgångar uppgick till 17 (14) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick netto till 39 (-335) MSEK. Lån har upptagits med 250 (-) MSEK. Amortering av leasingkulder uppgick till -143 (-140) MSEK, varav -70 (-63) MSEK avser nyttjanderätter fastigheter och -73 (-77) MSEK avser övriga nyttjanderätter materiella anläggningstillgångar. Checkräkningskrediten nyttjades 43 (46) MSEK vid utgången av året. Utdelning till ägaren svenska staten har lämnats under året med -65 (-41) MSEK. Koncernens kassaflöde för året uppgick till 39 (-482) MSEK.

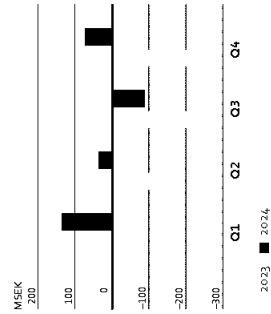
Orderingång, ackumulerat



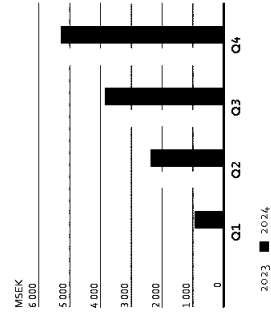
Orderstock



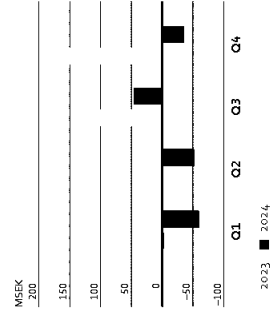
Kassaflöde från den löpande verksamheten, ackumulerat



Nettoomsättning, ackumulerat



Rörelseresultat, ackumulerat





FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick vid årets utgång till 48 (8) MSEK och den räntebärande nettoskuld var 844 (368) MSEK. Andra långfristiga fordringar uppgick till 37 (61) MSEK, vilka avsåg nettotillgångar i den kapitalförsäkring som säkrar pensionsförpliktelserna ÖB-rätt.

Skulder till kreditinstitut uppgick till 649 (240) MSEK, varav kortfristig del uppgick till 180 (106) MSEK. Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 645 (300) MSEK, vilken vid årets utgång var nyttjad med 43 (46) MSEK. Vid årets utgång uppgick det egna kapitalet i koncernen till 826 (957) MSEK och soliditeten till 27,8 (36,0).

Investeringar, avyttringar och förvärv

Koncernen har under året investerat -98 (-90) MSEK i materiella anläggningstillgångar, främst utrustning och nyinvestering i järnvägsfordon.

Koncernens finansiella nyckeltal

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	5 365	5 888	3 719	4 728	4 090
Orderstock	7 551	7 479	6 787	7 378	6 783
Nettoomsättning	5 292	5 200	4 296	4 102	4 014
Rörelseresultat	-36	175	108	89	14
Rörelsemarginal (%)	-0,7	3,4	2,5	2,2	0,3
Årets resultat	-54	130	82	63	2
Kassaflöde från löpande verksamheten ¹⁾	91	-237	343	572	218
Avkastning på eget kapital (%)	-6,1	14,0	9,5	8,2	0,3
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-1,4	13,8	8,7	6,7	1,5
Soliditet (%) ²⁾	27,8	36,0	34,2	31,0	30,3
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)	844	368	-176	42	426
Nettoskuld/EBITDA	4,80	0,99	-0,56	0,15	2,17
Totalt eget kapital per aktie (SEK)	6,11	7,08	6,70	6,03	5,38

¹⁾ För definitioner av nyckeltal, se sidan 66.

²⁾ Historiska jämförelsetal har justerats till följd av omklassificering av pensionsplan.

³⁾ Omklassificering av övriga skulder har påverkat balansomsättningen för jämförelseåret 2023.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar, i huvudsak IT-system, uppgick till -39 (-75) MSEK.

Investeringar i finansiella anläggningstillgångar uppgick till -4 (-8) MSEK i form av förvaltningsstillgångar i en pensionsplan. Gottgörelse från samma pensionsplan uppgick till 33 (49) MSEK.

Personal

Antal helårsanställda (FTE) för 2024 var i koncernen 1 515 (1 544) varav 87 (88) procent var män och 13 (12) procent var kvinnor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Inom Infranord är bedömning och hantering av risker en del av det löpande arbetet. Riskbedömning sker exempelvis vid anbudsarbete, genomförande av affärsprojekt, i samband med organisationsförändringar och vid investeringar.

De huvudsakliga riskområden som har identifierats är relaterade till Infranords operativa verksamhet, främst säkerhetsarbete och projektstyrning. Verksamheten är dessutom utsatt för risker kopplade till resursbrist både avseende personal och maskiner.

I Infranords bransch kan arbetet innebära risk för personskador. Arbetet utförs i en utsatt situation och ofta förläggs arbete då järnvägen är mindre trafikerad under kvällar, nätter och helger. Säkerhetsarbetet bedrivs systematiskt för att minimera dessa risker och förebygga olyckor. Säkerheten har alltid högsta prioritet i Infranords verksamhet.

Marknadsriskerna är i första hand relaterade till att Infranords huvudmarknader utgörs av en dominerande kund.

De finansiella riskerna är främst kopplade till likviditet och valutahandling. Infranords verksamhet har kraftiga säsongsvariationer där omsättning per månad kan variera mellan 200 MSEK och 500 MSEK vilket ställer höga krav på bolagets likviditetsplanering. Orsakerna till variationerna är i första hand kontraktens villkor och betalplaner samt perioder med ogynnsam väderlek.

Valutarisker är i huvudsak förknippade med Infranords inköp i utländsk valuta. Infranords övergripande riskkarta uppdateras regelbundet och förebyggande åtgärder vidtas. Ytterligare information om de finansiella riskerna och riskhantering framgår av not 4.

Tvister och rättsprocesser

Inom Infranords affärsverksamhet kan tvister uppstå avseende avtalsvillkor i pågående och avslutade projekt. I varje enskilt ärende görs en bedömning av Infranords åtaganden och sannolikhet för ett negativt utfall utifrån tillgänglig information. Avsättning sker för tvister avseende avslutade projekt om det bedöms troligt att tvisten kommer att medföra en negativ resultatpåverkan för koncernen. Tvister avseende pågående projekt beaktas i värderingen av projektet och redovisas därför inte som avsättning.

Förväntad framtida utveckling

I både Sverige och Norge har regeringarna aviserat stora satsningar på underhåll och reinvesteringar av järnvägsnätet framåt. För Infranord, som ledande järnvägsentreprenör med lång erfarenhet av befintliga anläggningar är detta positivt och bådär för en stark anläggningsmarknad både i Sverige och i Norge. Samtidigt som

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

efterfrågan på drift och underhåll förväntas ligga kvar på en stabil nivå. Infranord beslutade under 2024 om en ny strategi som med ett högt lönsamhetsfokus ska få Infranord att växa strax över marknadsstillväxten fram till och med 2027.

Händelser efter räkenskapsårets slut

Tingsrätten meddelade den 11 februari 2025 dom i en långvarig tvist med negativt utfall för Infranord. De finansiella effekterna av domen har belastat resultatet 2024. Infranord har överklagat domen till hovrätten.

Under januari 2025 erhöles tilldelning av uppdraget att utföra basunderhåll av järnvägsanläggningen Kust till kust-banan Väst till en anbudssumma av 498 MSEK. I februari fick Infranord i uppdrag att utföra spårbyte i region stor-Oslo av Bane NOR. Spårbytet på nedre och övre Hovedbanen genomförs under 2025 och kontraktssumman är cirka 400 MNOK. Båda dessa tilldelningar påverkar ordningängen under första kvartalet 2025.

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

Moderbolaget

Infranord AB är den ledande aktören i Sverige inom underhåll av järnvägsanläggningar, vilket är det största verksamhetsområdet. Bolagets näst största verksamhetsområde är anläggning av järnväg. I moderbolaget finns koncerngemensamma funktioner samt ansvar för ekonomistyrning, finansiering och placeringar.

Moderbolagets ackumulerade nettoomsättning per sista december uppgick till 4 596 (4 348) MSEK. Rörelseresultatet för året uppgick till 62 (-6) MSEK. Infranord AB utgör cirka 85 procent av koncernens verksamhet. Analys av intäkter, resultat och finansiell ställning för koncernen är därför även tillämpliga för moderbolaget, om inget annat anges.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ledande befattningshavare i Infranord erhåller endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram förekommer. Mer information om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8.

Styrelsen föreslår till årsstämman 2025 att Infranord fortsatt ska tillämpa statens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande, beslutade av regeringen den 27 februari 2020.

Utländska filialer

Infranord AB har sedan tidigare en filial i Norge samt en filial i Danmark. Verksamheterna omfattar ett par mindre kontrakt.

Aktien
Infranord AB har utgivit 435 226 547 aktier bestående av endast ett aktieslag. Alla aktier har lika rätt i bolaget. Samtliga aktier innehas av svenska staten. Aktiens kvotvärde är en krona.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	447 006 961 kronor
Årets resultat	110 214 307 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

Styrelsen för Infranord AB, org.nr 556793-3089, föreslår att bolaget inte ska lämna utdelning för räkenskapsåret 2024, då kapitalstruktur-målet inte är uppfyllt. Föreslagen vinstdisposition beaktar bolagets strategi, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsen föreslår därmed att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	557 221 268 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

Koncernens och moderbolagets resultat och finansiella ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser och tilläggsupplysningar. Om inte annat anges redovisas beloppen i MSEK.



Bolagsstyrningsrapport 2024

Infranord är ett aktiebolag med svenska staten som enda ägare. De statligt ägda bolagen lyder under samma lagar som privatägda bolag och de statligt ägda bolagens externa rapportering ska vara lika transparent som i börsnoterade bolag.

Denna bolagsstyrningsrapport är fastställd av Infranords styrelse och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Infranord ligger aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, Svensk kod för bolagsstyrning och Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande.

Ägarstyrningen utövas främst vid bolagsstämma, genom en strukturerad styrelsenomineringsprocess, ett aktivt styrelsearbete samt genom ägarens dialog med styrelseordföranden. I frågor av avgörande betydelse, till exempel omfattande strategiska förändringar i bolagets verksamhet, större förvärv, fusioner eller avyttringar samt beslut som innebär att bolagets riskprofil eller balansräkning förändras avsevärt, ska styrelsen, genom styrelseordföranden, skriftligt ligen samråda med företrädare för ägaren.

Svensk kod för bolagsstyrning

Infranord tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Vissa avvikelser från Koden vilka föranletts av att Infranord är helägt av svenska staten, då detta innebär att det saknas behov av att skydda minoritetsägare. En avvikelse berör nomineringen och arvoderingen av styrelseledamöter och revisorer där Koden utgår från förekomsten av en av stämman utsedd valberedning. Beredning av nomineringsfrågor i statligt ägda bolag görs av regeringen i enlighet med vad som beskrivs i Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. En annan avvikelse i förhållande till Koden är att Infranord inte redovisar styrelseledamöts oberoende i förhållande till staten som större ägare. Efter som minoritetsägare saknas i Infranord saknas också skäl att redovisa denna form av oberoende. Ytterligare en avvikelse i förhållande till Koden gäller publicering av information om aktieägares initiativrätt. Då syftet med regelin är att aktieägare ska få möjlighet att förbereda sig i god tid inför stämman och få ett

ärende upptaget i kallelsen saknas skäl att i statligt helägda bolag följa denna kodregel.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Infranords högsta beslutande organ och det forum där aktieägaren formellt utövar sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarfrihet för styrelsen, val av styrelse och revisor, ekonomiska mål, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. I enlighet med Statens ägarpolicy och bolagsordningen har riksdomsordföret rätt att närvara vid Infranords bolagsstämmor och allmänheten bör bjuda in att närvara.

Infranords årsstämma ägde rum den 24 april 2024. Ägaren företräddes av Karl Eskner, Finansdepartementet. Ordförande vid stämman var styrelsens ordförande Jan Bardell. Årsstämman fattade beslut om bland annat följande:

- Fastställande av resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning.
- Utdelning om 65 000 000 kronor, motsvarande 0,48 kronor per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Jan Bardell, Charlotte Bergman, Ulrika Danielsson, Lucien Herly, Magnus Meyer och Caroline Ottosson, samt nyval av Jan Moström.
- Arvode till styrelsens ordförande om 455 000 kronor och till övriga av årsstämman valda ledamöter om 220 000 kronor. Arvode utgår inte till styrelseledamot som är anställd i Regeringskansliet och inte till arbetstagarrepresentanter.
- Omval av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB till revisor för en period om ett år.

- Nya ekonomiska mål för Infranord: Lönsamhetsmål: Avkastning på eget kapital 13 procent. Kapitalstrukturmål: Nettoskuld/EBITDA <2,75x. Utdelningsmål: Utdelningsandel 40–60 procent. Utdelning är betingad av huruvida bolaget når sitt kapitalstrukturmål, dvs. en nivå på Nettoskuld/EBITDA lägre än 2,75x. De årliga utdelningsbesluten ska beakta bolagets strategi, finansiella ställning och investeringsbehov.

Valberedning

Infranord har ingen valberedning. Beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter sker i stället genom en styrelsenomineringsprocess i enlighet med statens ägarpolicy. Processen koordineras av avdelningen för bolag med statligt ägande inom Regeringskansliet.

Kompetensbehovet utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar är utgångspunkten för varje nominering. Målsättningen är också att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Nomineringar till styrelsen presenteras, i enlighet med Kodens riktlinjer, i kallelsen till bolagsstämman och på bolagets hemsida.

Val av revisor

Ansvaret för val av revisor ligger hos ägaren och val av revisor beslutas på årsstämman. Vid årsstämman den 24 april 2024 valdes, fram till slutet av den årsstämma som ska hållas under år 2025, det auktoriserade revisionsbolaget KPMG AB. I samband med årsstämman 2024 utsågs den auktoriserade revisorn Helena Nilsson till huvudansvarig revisor. Ersättning till revisorerna framgår av not 7.

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter, inklusive hållbarhetsarbetet. Infranords styrelse består av sju stämvalda ledamöter och inga suppleanter för dessa. Där till finns två styrelseledamöter utsedda av arbetstagarorganisationerna; Håkan Englund och Henrik Eneroth, samt två suppleanter till dessa; Lars-Erik Mott och Per-Ola Axelsson-Åhl.



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Vid årsstämman den 24 april 2024 beslutades om omval av styrelseledamöterna Jan Bardell, Charlotte Bergman, Ulrika Danielsson, Lucien Herly, Magnus Meyer och Caroline Ottosson, samt nyval av Jan Moström. Stämman utsåg Jan Bardell till styrelseordförande. Närmare uppgifter om ledamöterna och suppleanterna lämnas på sidorna 31–32. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen, men deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

Styrelsens arbete och arbetsformer

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelseordföranden, förutom att leda styrelsearbetet, följa bolagets inriktning och utveckling genom regelbundna kontakter med verkställande direktören samt säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ska förlöpande samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt företräda bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. Vidare är

det ordförandens uppgift att kalla till extra bolagsstämma när så är påkallat med hänsyn till utvecklingen i bolaget eller när det i övrigt krävs enligt aktiebolagslagen.

Styrelsen ska enligt arbetsordningen, utöver det konstituerande mötet i samband med årsstämman, normalt hålla åtta ordinarie möten per år. Arbetsordningen anger vilka ärenden som ska behandlas vid respektive ordinarie möte och med varje möte följer en fastställd dagordning. Styrelsen utvärderar årligen arbetsordningen. Beslut att anta reviderad arbetsordning har fattats under året.

Under verksamhetsåret 2024, har styrelsen avhållit åtta ordinarie möten, ett extra möte och två möten per capsulam, samt ett konstituerande möte. Ämnen som har ägnats särskild uppmärksamhet är koncernens strategi och fokus till och med 2027, pågående projekt, projektorganisation och projektstyrning, tvister, marknad och anbud, lönsamhet, likviditet och finansieringsfrågor. Styrelsen har

vidare diskuterat bolagets byte av ERP-system, säkerhet och arbetsmiljö, policyer och internkontroll, ledningssuccession och risker. Särskilt fokus har under året ägnats åt frågor om krigsberedskap, CSRD och AI. Vid vårens förlängda styrelsemöte diskuterades bolagets strategi till och med 2027 med fokus på önskad position samt strategiska fokusområden och initiativ.

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en process som bland annat syftar till att skapa ett bra underlag för styrelsens utvecklingsarbete. Årets styrelseutvärdering genomförs under januari 2025 och består av en extern styrelseutvärdering baserad på en webbenkät. Regeringskansliet kommer att informeras om resultatet via styrelsens ordförande.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tre utskott, som sedan det konstituerande styrelsemötet den 24 april 2024 bestått av ett revisions-, ersättnings- respektive affärsutskott. Riktlinjer för utskottens arbete är fastställda i styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet: Styrelsen ansvarar för att bolagets redovisning och rapportering följer beslutade riktlinjer för rapportering. Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete med att övervaka den finansiella rapporteringen, säkerställa att den interna kontrollen efterlevs, bereda upphandling av revisionsjänster samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer upprätthålls. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre och högst fem stämvalda ledamöter och CFO ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2024, har utskottet bestått av Ulrika Danielsson (utskottets ordförande), Jan Bardell, Lucien Herly (ägarens representant) och Caroline Ottosson (till och med den 24 april 2024) och Jan Moström (från den 24 april 2024). Under 2024 har fyra möten hållits i revisionsutskottet.

Ersättningsutskottet: Styrelsen beslutar om ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören. Ersättning och andra anställningsvillkor för andra medlemmar i bolagsledningen beslutas av ersättningsutskottet. Utskottet följer upp och utvärderar tillämpningen av riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i koncernen och lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst två stämvalda ledamöter. Under 2024, har utskottet bestått av Jan Bardell

Styrelseledamöternas närvaro 2024

MSEK	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Affärsutskott	Projekt-/
Jan Bardell	12/12	3/4	3/3	3/3	5/7
Ulrika Danielsson	11/12	4/4	3/3	3/3	
Lucien Herly	12/12	4/4	3/3	3/3	
Charlotte Bergman	12/12				11/12
Caroline Ottosson	12/12	1/1			6/7
Magnus Meyer	11/12		3/3		11/12
Jan Moström	5/8				
Sven-Erik Bucht	3/4				4/5
Henrik Eneroth	12/12				
Håkan Englund	12/12				
Per-Ola Axelsson Åhl	12/12				
Lars-Erik Mott	12/12				

Jan Bardell tillträdde affärsutskottet den 24 april 2024.
Caroline Ottosson lämnade revisionsutskottet och tillträdde affärsutskottet den 24 april 2024.
Jan Moström tillträdde styrelsen samt revisionsutskottet den 24 april 2024.
Sven-Erik Bucht lämnade styrelsen samt projektutskottet den 24 april 2024.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

(utskottets ordförande), Ulrika Danielsson och Lucien Herly (ägarens representant). Under 2024 har tre möten hållits i ersättningsutskottet. Affärsutskottet: Den 24 april 2024 bytte projektutskottet namn till affärsutskottet. Utskottet fattar beslut rörande anbud i enskilda entreprenader och andra projekt över viss beslutad anbudssumma. Utskottet lämnar löpande rapporter till styrelsen. Utskottet ska bestå av minst tre stämmovealida ledamöter och verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets möten. Under 2024 har utskottet bestått av Magnus Meyer (utskottets ordförande), Jan Bardell (från den 24 april), Charlotta Bergman, Sven-Erik Bucht (till den 24 april 2024) och Caroline Ottosson (från den 24 april 2024). Under 2024 har tolv möten hållits i affärsutskottet.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvoden, inklusive arvoden för utskottsarbete, beslutas av årsstämman. Under 2024 har ersättning till styrelsen utgått med ett totalt arvode om 2 473 KSEK. Beslut om styrelsens arvoden fattades av årsstämman den 24 april 2024. Fördelning av arvoden framgår av not 8. Styrelsearvode eller arvode för utskottsarbete utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Bolagsledning

Verkställande direktör utses av styrelsen. För verkställande direktören gäller, förutom instruktioner från styrelsen, aktiebolsagslagen samt lagstiftning och regler om bolagets bokföring, medelsförvaltning och kontroll över verksamheten.

Verkställande direktören leder den operativa verksamheten, ser till att bolaget har en uppdaterad attestordning och att delegering sker på korrekt sätt, ser till att bokföringen sker enligt lag, ser till att förvaltningen av bolagets medel sköts på ett betryggande sätt samt verkställer av styrelsen fattade beslut. Vidare håller verkställande direktören styrelsen informerad om bolagets utveckling, förbereder tillsammans med ordföranden frågor som ska behandlas i styrelsen samt ansvarar för att information från styrelsen förs ut inom bolaget.

Verkställande direktör och ledning

Stefan Gustavsson är verkställande direktör i bolaget. Bolagsledningen bestod under hela eller delar av 2024, utöver den verk-

ställande direktören, av två regionchefer, CFO, chef Hållbarhet & Säkerhet, CHRO, chef Maskin, chef Affärsutveckling, Kommunikationschef och den verkställande direktören för Infranord Norge AS.

Ersättning till ledande befattningshavare

Infranord följer Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande. Ledande befattningshavare i Infranord uppbar endast fast ersättning. Inga bonus- eller incitamentsprogram eller annan rörlig ersättning förekommer. Avgångsvederlag kan utgå med högst tolv månadslöner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare framgår av not 8.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolsagslagen och Koden för den interna kontrollen. I årsredovisningslagen finns krav på att årligen beskriva bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Genom styrelsens arbetsordning, instruktioner för den ekonomiska rapporteringen, instruktion för verkställande direktören och arbetsordning för styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfordelning för en effektiv styrning av verksamheten. Styrelsen har dessutom fastställt ett antal grundläggande policyer för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Minst en gång per år sker en översyn av koncernens policyer i styrelsen. Med samma syfte har verkställande direktören utfärdat och reviderat riktlinjer.

Riskbedömning

Hantering av risker både avseende verksamheten och kopplat till den finansiella rapporteringen sker i det löpande arbetet och på flera olika nivåer.

Minst en gång per år görs en riskanalys och uppdatering av riskkartan med hänsyn till externa förutsättningar samt interna förändringar. Detta arbete utgör en grund för affärsplanarbetet samt för planeringen av arbetet med internkontroll.



De identifierade riskområden som kan få störst påverkan på koncernens finansiella rapportering är effektiv projektstyrning samt värdering av pågående projekt. Finansiella risker berör främst likviditetsplanering och valutahantering. För mer information, se not 4.

På processnivå ansvarar processägaren för att identifiera och hantera kritiska risker som kan påverka Infranords verksamhet. Detta gäller både för ledningsprocessen, affärsprocessen och stödprocesserna. Inom ramen för internkontrollarbetet görs också en

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

riskanalys tillsammans med ansvariga för respektive process för att med hjälp av kontroller årligen kunna följa upp att riskhanteringen fungerar effektivt samt uppdateras i takt med ändrade förutsättningar.

Kontrollaktiviteter

Infranord var 2024 organiserat i två geografiska områden, Sverige och Norge. Moderbolaget i Sverige inddelades i tre affärsenheter, varav två regioner (Syd och Nord) samt Maskinheten. Bolagets verkställande direktör och CFO genomför regelbundna uppföljningar avseende det ekonomiska utfallet med ledningen för respektive region och enhet.

Controlrefunktionen ansvarar för analys och uppföljning av regler, onernas och enheternas finansiella rapportering samt för att se till att de policyer, riktlinjer och övriga instruktioner som påverkar den finansiella rapporteringen följs.

Som en del i att utveckla och strukturera arbetet med intern kontroll, har bolaget definierat de viktigaste kontrollerna inom respektive huvud- och stödprocess. Kontrollerna har en direkt koppling till de styrande- och stödjande dokument som finns i respektive process.

Information och kommunikation

Information om olika styrande dokument som policyer, instruktioner, riktlinjer och manualer finns tillgängliga för alla medarbetare i koncernen på bolagets intranät. Nya och förändrade dokument delges automatiskt via e-post till dem som berörs. Bolaget har också informationsystem för att hantera ekonomisk information kopplat till projektstyrning och redovisning.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser och kommentarer.

Revisionsutskottet, som regelbundet rapporterar till styrelsen, har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller också löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp att bolagets redovisning uppfyller föreliggande krav.

På koncernledningsnivå ansvarar CFO för controlling- och redovisningsfunktioner, samt för löpande analyser och uppföljning av såväl koncernen som de i koncernen ingående enheterna. I samband med regelbundna uppföljningsmöten redovisar samtliga affärsenhetsansvariga utfall och årsprognos för bolagets verkställande direktör och CFO. Uppföljning av utfall och värdering sker också på projektnivå enligt fastställda rutiner, med hänsyn till väsentlighet och bedomda risker i affärsprojektet. CFO rapporterar regelbundet till bolagsledningen och styrelsen.

Verkställande direktören har det huvudsakliga ansvaret för att bolaget har en väl fungerande intern kontroll. Bolaget har utvecklat en process för intern kontroll där det framgår hur arbetet planeras, genomförs, följs upp och utvärderas. Intern kontroll bygger på att ett antal kontrollaktiviteter definieras utifrån bolagsövergripande risker, föregående års interna kontrollrapport samt granskningsrapport från extern revision. För att säkerställa att bolagets kontroller uppfyller sitt syfte, genomförs det årligen en uppföljning av arbets-sätt och kontrollaktiviteter.

CFO ansvarar för att leda processen för att utvärdera intern kontroll och att rapportering sker enligt plan fastställd av Revisionsutskottet. Den årliga uppföljningen av intern kontroll är uppdelad i tre delar där chef Miljö och Kvalitet ansvarar för de kontrollaktiviteter som genomförs av bolagets interna revisionsverksamhet. CFO säkerställer att extern granskning sker samt implementation av nya kontrollaktiviteter i bolagets verksamhetssystem. Utvärderingen sammanställs i en intern kontrollrapport som omfattar iakttagelser samt rekommendationer på åtgärder. Den interna kontrollrapporten ska vara granskad och godkänd av koncernledningen innan den rapporteras till Revisionsutskottet och styrelsen.

Styrelsen har utvärderat och sedan beslutat att det inte finns behov av någon särskild granskningsfunktion (internrevision) då väsentliga risker och kontroller med nuvarande förutsättningar hanteras genom att styrelsen, genom revisionsutskottet, årligen fastställer planeringen av internkontrollarbetet samt att utfall och avvikelser vid utvärdering av intern kontroll årligen rapporteras till styrelsen.



Infranord har under 2024 arbetat fram en ny strategi med målet att Infranord år 2027 med ett högt lönsamhetsfokus ska ha vuxit strax över marknadsstillväxten. Arbetet har skett i tätt samarbete mellan styrelsen, vd Stefan Gustavsson och hans ledningsgrupp samt övriga representanter från verksamheten.

Jag har full tilltro till koncernens möjligheter att realisera den nya strategin. Och jag ser fram emot den fortsatta resan mot att Infranord ska vara den ledande järnvägsentreprenören med stolta medarbetare som genom moderna metoder skapar hållbar tillväxt.

Jan Bardell
Styrelseordförande

Styrelse



Jan Bardell
Styrelsens ordførende

Fødd: 1957
Invald: 2019
Utbildning: Uppsala Universitet, Gävle Högskola samt IFL (Instituttet for Føretagsledning).
Tidigare erfaringer bland annat: Vd for ulike Vattenfall-bolag, bla Vattenfall Data, Vattenfall Business Services, Vattenfall Services. Vd och konsernchef One Nordic AB, vd och konsernchef Argynnis Group AB samt vd Climeon AB.
Øvrige oppdrag: Styrelseordførende i Studsvik AB samt SOS Barnbyr.



Charlotte Bergman
Ledamot

Fødd: 1963
Invald: 2022
Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi i Linköping.
Tidigare erfaringer bland annat: Vd ELU Konsult AB, vd Strångbetong AB, flera ledande befattningar inom NCC-konsernen, styrelseoppdrag Svevia.
Øvrige oppdrag: Tf. vd Infranord Norge, styrelseordførende ELU Konsult AB, Broviken AB, HRP AS och Svefa AB. Styrelseledamot FastPartner AB samt Infrea AB.



Ulrika Danielsson
Ledamot

Fødd: 1972
Invald: 2020
Utbildning: Civilekonom.
Tidigare erfaringer bland annat: CFO Castellum, CFO Atrium Ljungberg, styrelseledamot i John Mattson Fastighetsforetagen AB och Slättö Förvaltning AB.
Øvrige oppdrag: Egen virksomhet samt ff CFO i Platzer Fastigheter AB. Styrelseledamot och ledamot i revisjonsutskottet i Pandox AB (publ), styrelseledamot och ordførende i revisjonsutskottet i Nyfosa AB och Storytel AB samt styrelseledamot i Kallebäck Property Invest AB.



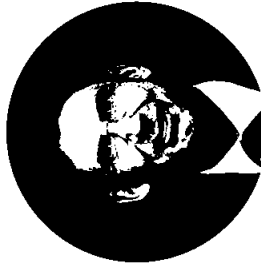
Lucien Herly
Ledamot

Fødd: 1980
Invald: 2021
Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik (KTH, Ecole Polytechnique), diplomerad finansanalytiker (IFL).
Tidigare erfaringer bland annat: Chefsbefattningar inom Vattenfall-konsernen.
Øvrige oppdrag: Anställd i Regeringskansliet.



Magnus Meyer
Ledamot

Fødd: 1967
Invald: 2022
Utbildning: Civilingenjör och Teknologie Licentiat KTH.
Tidigare erfaringer bland annat: Vd for flera bolag i WSP-konsernen, bla WSP Europe AB och WSP Sverige AB. Vd och konsernchef Tengbom-gruppen AB, samt ulike roller inom GE Capital.
Øvrige oppdrag: Styrelseordførende HQ International AB och Svevia AB, samt styrelseoppdrag i bla Vasakronan AB, Cool Service Management AB, Kinnepps AB, Fagerhult AB, Slättö Förvaltning AB, MW Group AB, Fasadgruppen AB och Allicon AB.



Jan Moström
Ledamot

Fødd: 1959
Invald: 2024
Utbildning: Gruvingenjör, Bergsskolan Filipstad.
Tidigare erfaringer bland annat: Ledande befattningar i gruvindustri bland annat från Boliden.
Øvrige oppdrag: Vd och konsernchef i LKAB. Styrelseordførende i Svevinn AB. Vice ordførende i GAF (Gruvornas arbetsgivarförbund) och styrelsesuppleant i Industriarbetsgivarna. Styrelseledamot i IVA och Svenskt Näringsliv. Ordførende i Euromines.

STYRELSE



Caroline Ottosson
Ledamot

Född: 1968
Invald: 2022
Utbildning: Civilingenjör (KTH), inriktning teknisk lantmätare L-87, IFL, Handelshögskolan Stockholm.
Tidigare erfarenheter bland annat: Anbudsdirektör och senior rådgivare Keolis Sverige AB, Direktör och chef Anläggningar och system (Assets) Swedavia AB, Chef Trafikförvaltningen Region Stockholm samt vd SL och Waxholmsbolaget, Stf generaldirektör med flera ledande roller inom Trafikverket, Vägdirektör Vägverket Region Mitt och Ekonomidirektör Lantmäteriet.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Väg- och transportforskningsinstitutet, VTI, samt i Viakti Konsult AB (till och med november 2024). Styrelseledamot i FMV.



Henrik Eneroth
Arbetstagarrepresentant

Född: 1967
Invald: 2016
Utbildning: 5-årig gymnasieutbildning, 3-årig gymnasieutbildning.
Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.



Håkan Englund
Arbetstagarrepresentant

Född: 1970
Invald: 2010
Utbildning: El-teleteknisk utbildning.
Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.



Per-Ola Axelsson Åhl
Arbetstagarrepresentant (suppleant)

Född: 1967
Invald: 2022
Utbildning: 4-årig gymnasium eller teknisk utbildning.
Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Seko. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.



Lars-Erik Mott
Arbetstagarrepresentant (suppleant)

Född: 1960
Invald: 2016
Utbildning: Gymnasieekonom.
Övriga uppdrag: Facklig företrädare för Saco. Inget övrigt styrelseuppdrag, inte anställd på Regeringskansliet.

Ledningsgrupp



Stefan Gustavsson
Vd
Född: 1981
Anställd sedan: 2023
Utbildning: IHM Business School.
Erfarenhet: Produktionsdirektör och vice vd, affärsutvecklingsdirektör samt flera chefsbefattningar inom Keolis och Veolia.

Charlotte Lindahl
CFO
Född: 1969
Anställd sedan: 2019
Utbildning: Civilekonom, Handels-
högskolan i Stockholm.
Erfarenhet: CFO Svensk Markservice-
koncernen, chefsbefattningar inom
ekonomi på Investor AB, Teracom-
koncernen, 3G Infrastructure
Services AB och Electrolux AB
samt Revisor Price Waterhouse.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot
och ordförande i revisionsutskottet
i Setra Group.

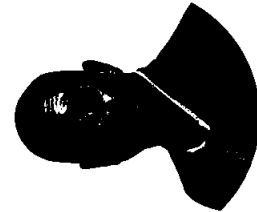
Johan Andersson
Regionchef Nord
Född: 1966
Anställd sedan: 1993
Utbildning: Tekniskt gymnasium,
högskolestudier i ekonomi.
Erfarenhet: Mätningstekniker
och arbetsledare NCC. Mätning-
tekniker, arbetsledare, kalkylchef,
administrativ chef och arbetschef
inom Infranord samt Banverket.

Henrik Cederqvist
Regionchef Syd
Född: 1975
Anställd sedan: 2023
Utbildning: Militära högskolan
samt kompletterande studier och
utbildningar.
Erfarenhet: Chefsbefattningar
inom bl.a. ISS, Keolis, Logent och
Försvarsmakten.

Charlotte Bergman
Vd Infranord Norge (tf)
Född: 1963
Anställd sedan: 2024
Utbildning: Civilingenjör Industriell
Ekonomi i Linköping.
Erfarenhet: Vd ELU Konsult AB,
Vd Strångbetong AB, flera ledande
befattningar inom NCC-koncernen,
styrelseuppdrag Svevia.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande
ELU Konsult AB, Broviken AB, HRP
AS och Svefa AB. Styrelseledamot
FastPartner AB, Infrea AB samt
Infranord AB.

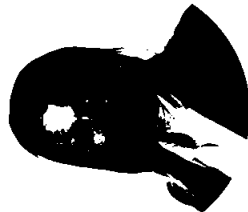
Mansour Ahadi
Chef Maskin
Född: 1959
Anställd sedan: 2020
Utbildning: Civilingenjör Väg och
Vatten, Chalmers tekniska högskola
samt Executive Education Stockholm
School of Economics IFL.
Erfarenhet: Chefsbefattningar
inom NCC, chefsbefattningar inom
Svevia, chefs- och produktutveck-
lingsbefattningar inom Vägverket.

LEDNINGSGRUPP



Jörgen Jumarik
Senior rådgivare och
Chef Affärsutveckling (tf)
Född: 1961

Anställd sedan: 1979
Utbildning: Tekniskt gymnasium.
Erfarenhet: Regionchef, arbetschef, platschef, entreprenadingenjör, arbetsledare, fordonsförare, spårsvetsare.



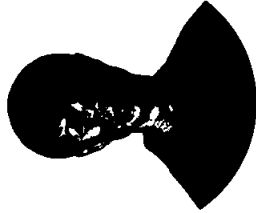
Marie Forsström
Chef IT, digitalisering och
verksamhetsutveckling
Född: 1971

Anställd sedan: 2024
Utbildning: Civilekonom, Mitt-
universitetet i Östersund.
Erfarenhet: Management Consultant
Capgemini, Gruppchef Verksamhets-
utveckling Coor Service Manage-
ment, Direktör Operativ Effektivitet
Lernia, Chef Operational Develop-
ment Caverion Sverige AB, Manage-
ment Consultant egen verksamhet,
Direktör Verksamhetsutveckling
Gunnar Karlens AB.



Sara Selegren
Chef Hållbarhet och
Säkerhet
Född: 1970

Anställd sedan: 2022
Utbildning: Kandidatexamen
miljöskydd Umeå Universitet,
Executive education Stockholm
school of economics.
Erfarenhet: Affärsutvecklingschef
Valdekke Industri, Sektorchef NCC
Industry, Råvaruchef och arbetschef
Svevia samt chef Miljöskyddsgruppen
vid Länsstyrelsen Västerbotten,
Särskild ledamot vid Mark- och
Miljödomstolen, Umeå tingsrätt.



Emma Riblom
Kommunikationschef
Född: 1978

Anställd sedan: 2023
Utbildning: Civilekonom, Uppsala
Universitet.
Erfarenhet: Kommunikations- och
marknadschef PostNord Sverige,
chefs- och kommunikationsbefatt-
ningar inom PostNord koncernen,
kommunikationschef BAT, press-
och kommunikationsansvarig Eniro,
och kommunikationskonsult JKL.



Marie Dahlgren Åström
CHRO
Född: 1964

Anställd sedan: 2024
Utbildning: Kurser inom bland
annat Personal och arbetsliv på
Uppsala Universitet samt Strategic
Leadership & Innovation Handels-
högskolan BI.
Erfarenhet: HR chef MTR, HR chef
SAS, Förhandlingschef SAS.

Linnea Svahn
tidigare tillförordnad CHRO,
slutade den 30 mars 2024

Christina Wiggen
tidigare vd Infranord Norge,
slutade den 18 december 2024



Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	2024	2023
Årets resultat	-54	130
Övrigt totalresultat:		
<i>Poster som ej kommer att omklassificeras till resultat</i>		
Aktuariella vinster och förluster	-9	-27
Skatt hänförlig till poster som ej kommer att omklassificeras till resultat	2	5
Summa	-7	-22
<i>Poster som kommer att omklassificeras till resultat</i>		
Omräkningsdifferens utländska dotterbolag	-5	-16
Summa	-5	-16
Summa övrigt totalresultat	-12	-38
Summa totalresultat	-66	92
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-66	92

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	5 292	5 200
Övriga rörelseintäkter	6	35	19
Summa rörelsens intäkter		5 327	5 219
Driftkostnader		-3 258	-3 013
Personalkostnader	8	-1 599	-1 552
Övriga kostnader	7	-295	-284
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13-18, 20	-212	-195
Andel i intresseföretag och joint ventures	22	1	-
Summa rörelsens kostnader		-5 363	-5 044
Röreliseresultat		-36	175
Finansiella intäkter	9	11	17
Finansiella kostnader	10	-41	-25
Summa finansiella poster		-30	-8
Resultat efter finansiella poster		-66	167
Skatt	11	12	-37
Årets resultat		-54	130
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-54	130
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	12	-0,40	0,96



Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Goodwill	13	47	47
Balanserade utvecklingskostnader	14	141	17
Pågående immateriella anläggningstillgångar	15	5	107
Summa immateriella tillgångar		193	171
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	20	21
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	205	193
Inventarier, verktyg och installationer	18	11	13
Pågående nya anläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	108	76
Nyttjanderätts tillgångar	20	537	296
Summa materiella anläggningstillgångar		881	599
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och joint ventures	22	1	-
Uppskjuten skattefordran	23	104	96
Andra långfristiga fordringar	24	37	61
Summa finansiella anläggningstillgångar		142	157
Summa anläggningstillgångar		1 216	927
Omsättningsstillgångar			
Varulager	25	91	75
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹⁾	26	591	348
Kundfordringar ²⁾	27	883	1 173
Aktuell skattefordran		39	39
Övriga kortfristiga fordringar		86	60
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	14	28
Likvida medel		48	8
Summa omsättningsstillgångar		1 752	1 731
SUMMA TILLGÅNGAR		2 968	2 658
Belopp i MSEK			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		135	135
Omräkningsreserv		-23	-18
Balanserad vinst inklusive årets resultat		714	840
Summa eget kapital		826	957
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20, 30, 31	469	134
Leasingskuld (fastigheter)	20, 31	167	100
Uppskjuten skatteskuld	23	0	26
Övriga avsättningar	32	13	28
Summa långfristiga skulder		649	288
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	31, 34	43	46
Skulder till kreditinstitut	4, 20, 30, 31	180	106
Leasingskuld (fastigheter)	20, 31	70	51
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	244	225
Leverantörsskulder		483	496
Skatteskulder		2	62
Övriga skulder		118	153
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ¹⁾	35	353	274
Summa kortfristiga skulder		1 493	1 413
Summa skulder		2 142	1 701
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 968	2 658

1) Omklassificering har skett av jämförelseåret från Övriga kortfristiga skulder till Upparbetade ej fakturerade intäkter och Kortfristiga fordringar med ett belopp om 137 MSEK för år 2023.



Koncernens förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	135	-2	692	81	906
Disposition av föregående års resultat			81	-81	-
Totalresultat					
Årets resultat				130	130
Övrigt totalresultat		-16	-22		-38
Summa totalresultat		-16	-22	130	92
Transaktioner med koncernens ägare					
Lämnad utdelning			-41		-41
Utgående balans per 31 december 2023	135	-18	710	130	957
Ingående balans per 1 januari 2024	135	-18	710	130	957
Disposition av föregående års resultat			130	-130	-
Totalresultat					
Årets resultat				-54	-54
Övrigt totalresultat		-5	-7		-12
Summa totalresultat		-5	-7	-54	-66
Transaktioner med koncernens ägare					
Lämnad utdelning			-65		-65
Utgående balans per 31 december 2024	135	-23	768	-54	826



Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-66	167
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	13-18, 20	212	195
Avsättningar		-21	42
Realisationsresultat		-13	-10
Övrigt		-1	-1
Betalningar avseende avsättningar		-8	-23
Betald inkomstskatt		-116	-47
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-13	323
Förändring av varulager		-17	-16
Förändring av rörelsefordringar		0	-548
Förändring av rörelseskulder		121	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		91	-237
Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14-15	-39	-75
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16-19	-98	-90
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17-18	17	14
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-4	-8
Gottgörelse från finansiella anläggningstillgångar		33	49
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-91	-110
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		250	-
Amortering av leasingskulder och lån		-143	-140
Förändring av checkräkningskredit		-3	46
Utdelning		-65	-41
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31	39	-135
Årets kassaflöde		39	-482
Likvida medel vid årets början		8	486
Kursdifferens i likvida medel		1	4
Likvida medel vid årets slut	4	48	8



Moderbolagets rapport över totalresultat

	2024	2023
Belopp i MSEK	110	47
Årets resultat	110	47
Övrigt totalresultat	—	—
Summa totalresultat	110	47

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2024	2023
Belopp i MSEK		4 596	4 348
Nettoomsättning	5	4 596	4 348
Övriga rörelseintäkter	6	45	29
Summa rörelsens intäkter		4 641	4 377
Driftkostnader		-2 822	-2 662
Personalkostnader	8	-1 427	-1 415
Övriga externa kostnader	7	-269	-258
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	13-18	-62	-48
Andel i intresseföretag och joint ventures	22	1	—
Summa rörelsens kostnader		-4 579	-4 383
Röreliseresultat		62	-6
Resultat från andelar i koncernföretag	36	66	49
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	9	8	8
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	7	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-20	-15
Summa finansiella poster		61	51
Resultat efter finansiella poster		123	45
Skatt	11	-13	2
Årets resultat		110	47



Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	13	–	–
Balanserade utvecklingskostnader	14	130	10
Pågående immateriella anläggningstillgångar	15	5	107
Summa immateriella anläggningstillgångar		135	117
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	16	20	11
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	168	169
Inventarier, verktyg och installationer	18	10	11
Pågående nya anläggningar och forskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	88	73
Summa materiella anläggningstillgångar		286	264
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernbolag	21	1	9
Andelar i interresseforetag och joint ventures	22	1	–
Uppskjuten skattefordran	23	91	102
Andra långfristiga fordringar	24	138	210
Summa finansiella anläggningstillgångar		231	321
Summa anläggningstillgångar		652	702
<i>Omställningstillgångar</i>			
Varulager	25	41	53
Upparbetade ej fakturerade intäkter ¹⁾	26	425	219
Kundfordringar ²⁾	27	751	1 035
Fordringar hos koncernbolag	36	158	22
Aktuell skattefordran		39	39
Övriga kortfristiga fordringar		66	60
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	30	39
Kassa och bank		39	0
Summa omsättningstillgångar		1 549	1 467
SUMMA TILLGÅNGAR		2 201	2 169
Belopp i MSEK			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (135 226 547 aktier, kvotvärde 1 kr)		135	135
Fritt eget kapital		447	465
Balanserad vinst		110	47
Årets resultat		557	512
Summa eget kapital	29	692	647
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	32, 33	113	166
Summa avsättningar		113	166
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	30	250	50
Summa långfristiga skulder		250	50
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	34	43	46
Skulder till kreditinstitut	30	100	50
Fakturerade ej upparbetade intäkter	26	220	203
Leverantörsskulder		431	469
Skulder till koncernforetag	36	0	204
Övriga skulder		108	129
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter ¹⁾	35	244	205
Summa kortfristiga skulder		1 146	1 306
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	37	2 201	2 169

¹⁾ Omklassifisering har skett av jämförelseåret från Övriga kortfristiga skulder till Upparbetade ej fakturerade intäkter och Kortfristiga fordringar med ett belopp om 127 MSEK (99-år 2023).



Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital	
Ingående balans per 1 januari 2023	135	474	32	641	
Disposition av föregående års resultat		32	-32	-	
Totalresultat:					
Årets resultat			47	47	
Summa totalresultat			47	47	
Lämnad utdelning		-41		-41	
Utgående balans per 31 december 2023	135	465	47	647	
Ingående balans per 1 januari 2024	135	465	47	647	
Disposition av föregående års resultat		47	-47	-	
Totalresultat:					
Årets resultat			110	110	
Summa totalresultat			110	110	
Lämnad utdelning		-65		-65	
Utgående balans per 31 december 2024	135	447	110	692	



Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		123	45
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar och nedskrivningar	13-18	62	48
Avsättningar		5	31
Realisationsresultat		-13	-12
Övrigt		5	4
Betalningar avseende avsättningar		-8	-23
Betald inkomstskatt		-40	-46
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		134	47
Förändring av varulager		12	-7
Förändring av rörelsefordringar		61	-451
Förändring av rörelseskulder		-293	13
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-86	-398
Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14-15	-33	-68
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16-19	-71	-62
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17-18	17	15
Förvärv dotterbolag		-	-7
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-4	-8
Gottgörelse från finansiella anläggningstillgångar		33	49
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-58	-81
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		250	-
Förändring av checkräkningskredit		-3	46
Utdelning		-65	-41
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		182	5
Årets kassaflöde		38	-474
Likvida medel vid årets början		0	470
Kursdifferens i likvida medel		1	4
Likvida medel vid årets slut	4	39	0

Noter

Not 1 Allmän information

Infranord AB, organisationsnummer 556793-3089, har sitt säte i Solna, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är: Lofströms Allé 2, i Sundbyberg, och postadress är: Box 1803, 171 24 Solna, telefonnummer 020-121 10 00. Bolaget bedriver entreprenad-, underhålls- och utnyrningsverksamhet samt produktion inom trafik-, mark-, byggt-, anläggnings- och teleområdet. Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten.

I denna rapport benämns Infranord AB antingen med sitt fulla namn eller som moderbolaget och Infranord-koncernen benämns som Infranord eller koncernen. Bolagets rapportering sker i MSEK, om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 mars 2025. Moderbolagets respektive koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas på årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för Infranord AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända IFRS Accounting Standards samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee.

Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporteringskommandation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt de krav som följer av statens ägarpolicy och riktlinjer för bolag med statligt ägande.

I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, med undantag för vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt pensionsförpliktelser som redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningsrätt till anställda.

Nya och ändrade standarder och tolkningar gällande från och med 2024

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som trätt i kraft från och med 2024, har inte fått väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft

De nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut, men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare, har inte börjat tillämpas av koncernen. De bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Infranord AB och de företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterbolag).

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpekillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomma eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen.

Goodwill

Goodwill som uppkommer i ett rörelseförvärv redovisas till anskaffningsvärde, fastställt vid förvärvstidpunkten enligt beskrivning i avsnitt Rörelseförvärv ovan, med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, eller oftare när det finns en indikation på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Intresseföretag och joint ventures

Intresseföretag och joint ventures är alla företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för innehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i intresseföretag och joint ventures initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat från intresseföretag och joint ventures efter förvärvstidpunkten.

Segmentredovisning

Infranord lämnar ingen segmentsinformation, med hänsyn till att onoterade statligt ägda bolag, enligt statens ägarpolicy och riktlinjer för rapportering, kan bortse från upplysningskraven i IFRS 8 Rörelsesegment.

Intäkter

Anläggningsprojekt och underhållsprojekt

Intäkter från anläggningsprojekt och för underhållsprojekt redovisas över tid. När utfallet av ett projekt rimligen kan mätas, redovisas projektinkomsten och de projektutgifter som är hänförliga till projektet som intäkt respektive kostnad genom hänvisning till projektets färdigställandegrad vid rapportperiodens slut. Färdigställandegraden mäts på basis av förhållandet mellan nedlagda projektutgifter för utfört arbete vid rapportperiodens slut och beräknade totala projektutgifter (indata metoden), om inte en annan metod mäter färdigställandegraden på ett mer tillförlitligt sätt. En befärad förlost på ett projekt redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett projekt inte rimligen kan mätas, men Infranord förväntar sig att få täckning för nedlagda utgifter, sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomma projektutgifter som förväntas att ersättas av beställaren. Projektutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

Förändringar och tilläggsbeställningar gör Infranord en bedömning om dessa ska redovisas som ett nytt avtal eller om det ska anses vara en del av det ursprungliga kontraktet. Ändringar och tilläggsarbeten redovisas som separata avtal om avtalets omfattning ökar och dessa varor/tjänster är distinkta och om priset enligt avtalet stiger med ett ersättningsbelopp som motsvarar ett fristående försäljningspris.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. När summan av projektutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förloster) överstiger fakturerade belopp, redovisas överskottet som uppärbetade ej fakturerade intäkter i balansräkningen (avtalsfordran). För projekt där



fakturerat belopp overestiger projektutgifter og redovisade vinster (etter avdrag for redovisade forluster) redovisas skillnaden som fakturerte og opparbeidede inntekter i balansregningen (evaluisskuld). Det finnes fastprisavtal og även fastprisavtal for en regelbar mengde. Om avtalet er på löpande räkning så baseras försäljningspriset för material och för personal per timme enligt en prislista.

Måttjänster

Inntekter från måttjenester redovisas i samband med att måtresultatet har levererats till kunden. Fakturering sker efter leverans.

Försäljning av varer

Inntekter redovisas till det virkelige verdiet av den ersättning som erholdes eller kommer att erholdes, med avdrag for merværdesskatt, rabatter og returer. Infranord redoviserer inntekt når dess belopp kan måtes på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtidige økonomiske fordelar kommer att tilfalla företaget samt de kriterier som beskrives oven er oppfyllda.

Koncernens försäljning av varer består i hovedsak av salg av prefabricerad jernvægteknisk utrustning. Inntekter redovisas når varerne levererats og äganderetten har överförs till kunden.

Ersättnings- og til anställda

Ersättnings- og til anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensjoner redovisas i takt med inntjeningen. Beträffande pensjoner og andra ersättnings- og til anställda anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämde eller förmånsbestämde pensionsplaner.

Avgiftsbestämde planer

För avgiftsbestämde planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet og har ingen forpliktelse att betala ytterligere avgifter. Koncernens resultat belastas for kostnader i takt med att förmånera inntjenes vilket normalt sammanfaller med tidpunkten for når premier erlaggs.

Förmånsbestämde planer

Moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken administreras av Collectum. Inom Infranord förekommer både den avgiftsbestämde pensionsplanen ITP 1 samt den förmånsbestämde planen ITP 2. Dessa planer är gemensamma for flere arbeidsgivere. För närvarande saknas möjlighet att erholdes de opplysninger som krævs for at kunne redovise ITP 2-planen som en förmånsbestämde plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämde plan.

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsalder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt startades en separat pensionsplan i oktober 2012. Planen avser pensjonsforpliktelse från avtalad möjlig pensionsalder fram till 65 år og omfattar nu 137 anställda. Forpliktelsen är trygget gjennom en företagsbetald försikringsløsning. Placering av försikringskapitalet sker gjennom så kallad tradisjonell forvaltning. Planen klassificeras og redovisas som en förmånsbestämde plan.

Skatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt og uppskjuten skatt. Skatten beräknas enligt de skatte-satser som har beslutsats eller aviserats per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Det redovisade verdiet på uppskjutna skattefordringer prøvas vid varje bokslutstilfelle og reduseras till den del det inte längre er sannolikt at tilrækkelige skattepliktige överskott kommer at finnes tilgjengelige for at utnyttjes, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjutna skattefordringer og skattekulder kvittas då de hänförsig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet og då koncernen har for avsikt at reglere skatten med ett nettobelopp.

Aktuell og uppskjuten skatt for perioden

Aktuell og uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller inntekt i resultatregningen, utom når skatten er hän-förlig till transaksjoner som redovisas i övrigt totalresultat. I övrigt totalresultat redovisas skatt på aktuarielle poster rörande pensjonsforpliktelse og skatt relatert till omräkningsdifferenser utländska dotterbolag.

Materielle anleggningstillganger

Materielle anleggningstillganger tas opp till anskaffningsverdi et efter avdrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger.

Avskrivninger på materielle anleggningstillganger kostnadsförs så at tillgångens värde minskat med bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrives av linjært over dess bedömda nyttjandeperiod som oppskattas till:

Byggnader	10–25 år
Markanleggninger	20 år
Maskiner og andre tekniske anleggninger	5–30 år
Inventarier, verktyg og installasjoner	5–25 år

Nyttjandeperioden for mark er ubegrenset og derfor skrives mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder, restvärden og avskrivningsmetoder omprövas minst i slutet av varje räkenskaps-period, effekten av eventuelle ändringer i bedömninger redovisas framåtrettet.

Leasingavtal

När ett avtal inngås bedömer koncernen om avtalet er, eller inneholder, ett leasingavtal. Ett avtal er, eller inneholder, ett leasingavtal om avtalet overlater retten at under en viss period bestemme over användningen av identifisert tilgang i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagere

Koncernen redoviserer nyttjanderettsforpliktelse og en leasingkuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderettsforpliktelsen vurderes initialt till anskaffningsvärde, hvilket består av leasingkuldens initiala värde med tillegg for leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuelle initiala direkte utgifter. Nyttjanderettsforpliktelsen skrives av linjært från inledningsdatumet till det tidlige av slutet av tillgångens nyttjandeperiod og leasingperiodens slut, hvilket i normalfall for koncernen er leasingperiodens slut. I de mersalysnede fall da anskaffningsverdi for nyttjanderetten terspeglar at koncernen kommer at utnyttje en option at köpe den underliggende tilgangen skrives tilgangen av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingkuldene, som delas opp i langfristige og kortfristige del, vurderes initialt till nuverdi et av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej oppsagbare perioden med tillegg for ytterligere perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert at dessa kom-mer at nyttjes.

Leasingavgifterna diskonteres i normalfall med koncernens marginelle opplæningsrente, vilken utöver kon-cernens kreditrisk terspeglar respektive avtalsleasingperiod, valuta og kvalitet på underliggende tilgang som tänkt säkerhet. I de fall leasingavtalets implisite rente ränta lätt kan faststilles används dock den ränta, vilket är fallet for delar av koncernens leasar av fordon.

Leasingkuldene omfatter nuverdi et av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- faste avgifter, inklusive till sin substans faste avgifter,
- variable leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt vurderede med hjälp av det index eller pris som gälde vid inledningsdatumet.



Leasingkilden for konsernets lokaler med hyra som indexoppørknas beräknes på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderätts-tillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombestämning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppgivningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, cirka 0,05 MSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknes genom tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFO). Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljnings-priset efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Nedskrivningar

Enligt IFRS 9 kapitel 5 ska ett företag redovisa en förlustrereserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Infranords kunder utgörs främst av statliga och kommunala institutioner som har en hög kreditrating och där infranord inte ser någon kreditrisk. Baserat på infranords kunder och historik har bolaget gjort bedömningen att det inte är väsentligt att redovisa en reserv för förväntade kreditförluster, för detaljer se not 27. Skulle infranords kunders kreditrating förändras eller om faktiska kreditförluster ökar kommer infranord ta ställning till om effekterna blir väsentliga och ompröva denna redovisningsprincip. Vid varje balansdag utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer om att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skuldinstrument klassificerade enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden. Det innebär att tillgångar som innehas för att samla in kontraktensliga kassaflöden som uteslutande består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet värderas till upplupet anskaffningsvärde. I denna kategori ingår lånelånefordringar, kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori återfinns derivat med positivt värde vilka inte är föremål för säkringsredovisning. Derivat utgörs av valutaterminer som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrument med positivt verkligt värde redovisas som tillgångar på raden "Övriga fordringar". Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder nas förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

I denna kategori återfinns derivat med negativt värde vilka inte är föremål för eller uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde via resultatet. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas som skulder på raden "Övriga kortfristiga skulder".

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen redovisas i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till verkligt värde i en utländsk valuta, räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterbolags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och överförs till koncernens omräkningsreserv.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantier

Koncernen har garantitätaganden enligt entreprenadkontrakt, vilket innebär en skyldighet att åtgärda fel och brister som upptäcks inom en viss tid efter att entreprenaden överlämnats till beställaren. Avsättning för garantier redovisas med den bästa uppskattningen av utgifterna för att reglera koncernens åtagande.

Tvister

Avsättning för tvister avseende avslutade projekt redovisas om det bedöms som troligt att tvisten kommer att medföra ett utflöde av resurser från företaget samt om det kan göras en tillförlitlig uppskattning av beloppet. Tvister avseende pågående projekt är beaktade i värderingen av projektet och ingår således inte i redovisade avsättningar.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och fördelas på löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet.

Redovisningsprinciper för moderbolaget

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. Tillämpning av RFR 2 innebär att moderbolaget så långt som möjligt tillämpar alla av EU godkända IFRS inom ramen för årsredovisningslagen och tryggnadslagen samt beaktat sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.



Not

2 3

Klassifisering og oppstøllingsformer

Moderbolagets resultat- og balansregning er oppstøllt enlig årredovisningslagens scheman. Skilnaden mot IAS 1, Utforming av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av konsernets finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärsrelaterade kostnader för dotterbolag, som kostnadsförs i konsernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterbolag. Utdelningar redovisas som intäkter till den del de avser vinster genererade tiden efter förvärvet.

Goodwill

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 10 år.

Pensioner

I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt startades en separat pensionsplan i oktober 2012. Planen avser pensionsförpliktelse från avtalad möjlig pensionsålder fram till 65 år och omfattar nu 137 anställda. Planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämning och förpliktelsen är tryggad genom en företagsbetalad försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Värdering av skulden har genomförts per 2024-12-31 i enlighet med FFFS 2020:05 och redovisas som en avsättning i balansräkningen. Kapitalförsäkringen redovisas som en finansiell anläggningstillgång till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Nedskrivning görs då anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet. Uttag från försäkringen redovisas som en finansiell intäkt då ett övervärde finns i kapitalförsäkringen. När ett överskott i kapitalförsäkringen tilldelas bolaget redovisas denna avkastning som en finansiell intäkt.

Leasing

Moderbolaget tillämpar inte reglerna enligt IFRS 16 i enlighet med undantaget i IFRS 2. Bolaget redovisar leasingavgifterna som en kostnad linjärt över leasingperioden för att åretspegla den ekonomiska nyttan över tiden.

Not 3

Viktiga uppskattningar og bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar og bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- og skuldposter respektive intäcks- og kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventuella förpliktelser.

Uppskattningar og bedömningar utvärderas löpande og baseras på historisk erfarenhet og andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar og skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. De uppskattningar og bedömningar som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar og skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av konsernets redovisningsprinciper

- Intäktsredovisning inom Infranord sker med tillämpning av successiv vinstavräkning, vilket innebär att intäkter i affärsprojekt fastställs utifrån en slutlägesprognos för projektets resultatutfall och redovisas successivt under projektets varaktighet baserat på projektets färdigställandegrad. Detta kräver att projektintäkter og projektkostnader kan storleksbestämmas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen för detta är att effektiva og samordnade system för kalkylering, prognos og intäkts/kostnadsuppföljning finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent bedömning (prognos) av projektets slutliga utfall, samt analys av avvikelser i förhållande till tidigare bedömningsutfälle. Denna kritiska bedömning sker löpande, normalt månadsvis dock minst en gång per kvartal, genom att resultatansvarig chef tillsammans med härmaste högre chef går igenom projektets utfall, prognoser og risikområden. För projekt av väsentlig karaktär sker sedan flera genomgångar på en högre organisationsnivå. Tillämpade principer för intäktsavräkning finns beskrivna i not 2.
- Vid tvister med leverantörer og andra avtalspartners har ledningens bästa bedömning beaktats vid redovisningen av tvistiga belopp men det faktiska framtida utfallet kan avvika från det bedömda. Uppföljning av tvistiga belopp sker regelbundet för att bedömning og värdering av tvistiga belopp ska kunna göras med aktuell information.
- Infranordkonsernen innehar immateriella tillgångar i form av goodwill, vilken värderas genom en nedskrivningsprövning i samband med årsbokslut eller då ledningen får indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen baseras på en avkastningsberäkning som utgår från affärsplan og prognoser för konsernets framtida resultat og finansiella ställning, samt andra finansiella antaganden som kan påverka utfallet. Beräkningen utgår från ledningens bästa bedömningar, baserat på information som är tillgänglig vid värderingen. Det framtida utfallet kan avvika från det beräknade. Ytterligare information avseende goodwill framgår av not 13.
- Leasingkulden og nyttjanderättstillgången för konsernets lokaler beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapporteringsstidpunkt. Skulden og tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker av leasingperioden og vid hyresförändringar. Den gällande bedömningen kan komma att påverkas av händelser av betydande värde eller att omständigheterna på ett avgörande sätt förändras.
- Uppskjuten skatt redovisas på skillnader mellan det skattemässiga värdet og det redovisade värdet av tillgångar og skulder, så kallade temporära skillnader, samt på underskottsavdrag. Värderingen av underskottsavdrag og konsernets förmåga att utnyttja underskottsavdrag baseras på ledningens uppskattningar av framtida skattepliktiga inkomster.

Not 4. Finansiell risikahandtering och finansiella instrument

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för flera typer av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagsresultat och kassaflöde till följd av likviditets-, ränte-, valuta-, råvaru-, motparts-, och finansieringsrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker beslutas årligen av styrelsen och anger riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Verkställande direktören har det yttersta ansvaret för att finanspolicyn efterlevs. Koncernens finansfunktion säkerställer att finansiella avtal och transaktioner sker inom finanspolicyns ramar. Det gäller även finansiering, likviditetsplanering, placering av överskottskapital, samt säkring av valutaexponering avseende transaktioner i utländsk valuta. Styrelsen har möjlighet att besluta om tillfälliga avsteg från den fastställda finanspolicyn.

Kapitalhantering

För koncernen och för moderbolaget utgörs kapitalet av bokfört eget kapital, vilket på balansdagen uppgick till 826 (957) MSEK för koncernen och 692 (647) MSEK för moderbolaget. Utdelningspolicyn anger att de årliga besluten om utdelning ska beakta bolagets strategi, finansiella ställning och investeringsbehov. Utdelning är betingad av att skuldvoften, nettoskuld/EBITDA, är lägre än 2,75x. Koncernens skuldkvot, nettoskuld/EBITDA vid periodens utgång uppgick till 4,80 (0,99) gånger.

Marknadsrisker

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens presentationsvaluta som är svenska kronor, så kallad omräkningsexponering. Infranord är valutaexponerat för både transaktionsrisk och omräkningsexponeringsrisk. Omräkningsexponeringsrisk avser risken att fluktuationer i valutakurser påverkar värdet av koncernens tillgångar och skulder i utländsk valuta. Omräkningsexponering i utländskt eget kapital ska inte valutakurssäkras. Koncernens verksamhet bedrivs till större delen på den svenska marknaden. Infranord har därmed en relativt begränsad valutaexponering.

Valutaexponeringen hanteras i dag med en kombination av valutakoncernkonto (SEK, NOK, DKK, EUR) och kassaflödesssäkring i form av valutaterminer. Det största flödet av valuta sker i EUR och NOK och nettoflödet i dessa valutor uppgick under 2024 till ett motvärde av 12 (34) MSEK.

2024 års genomsnittliga valutakurs för EUR uppgick till 11,490 (11,573) SEK och den genomsnittliga valutakursen för NOK uppgick till 0,986 (1,023) SEK.

Lavsnittet "Känslighetsanalys för marknadsrisk" nedan presenteras effekter av ändrade valutakurser gentemot svenska kronor för de mest väsentliga utländska valutorna.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att koncernens framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

Lavsnittet "Känslighetsanalys för marknadsrisk" nedan presenteras effekter av ändrade marknadsräntor.

Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses effekten av förändringar i priset på råvaror som påverkar koncernens resultaträkning. För Infranord gäller exponeringen främst diesel. För att minimera volatiliteten tillämpas i första hand så kallad

naturlig säkring, det vill säga projektens intäkter kopplas till relaterade kostnader via avtalen genom indexering. Den reella exponeringen för råvaruprisrisker i Infranords verksamhet bedöms vara låg.

Känslighetsanalys för marknadsrisker

	2024-12-31		2023-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
Koncernen				
<i>Transaktionsexponering (Resultat)/</i>				
<i>Omräkningsexponering (Eget kapital)</i>				
NOK + 5%	0	5	0	14
NOK - 5%	0	-5	0	-14
EUR + 5%	0	-	-2	-
EUR - 5%	0	-	2	-
Räntor				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1%	11	-	5	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1%	-11	-	-5	-

	2024-12-31		2023-12-31	
	Resultat	Eget kapital	Resultat	Eget kapital
Moderbolaget				
<i>Transaktionsexponering</i>				
NOK + 5%	0	-	0	-
NOK - 5%	0	-	0	-
EUR + 5%	0	-	-2	-
EUR - 5%	0	-	2	-
Räntor				
Effekt på framtida finansiella kostnader +1%	11	-	5	-
Effekt på framtida finansiella kostnader -1%	-11	-	-5	-

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen inte har tillräcklig betalningsberedskap för förutsedda och oförutsedda utgifter.

Med betalningsberedskap menas likvida medel eller möjligheten att omsätta placerade medel i god tid för att kunna möta sina betalningsåtaganden. För att säkra likviditetsrisken i och med att likviditetsbehovet är starkt påverkat av säsongvariationer, upprätthåller koncernen en likviditetsbuffert och säkerställer den genom löpande likviditetsprognoser. Beviljad checkräkningskredit om 645 (300) MSEK var vid periodens utgång nyttjad med 43 (46) MSEK. Moderbolaget har utökat banklån under 2024 med 250 MSEK till 350 MSEK. Löptidsfördelning av kontraktensliga betalningsåtaganden, relaterade till koncernens och moderbolagets finansiella skulder, presenteras i tabellerna nedan.

Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas i balansräkningen. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Koncernens låneavtal inneholder ikke några särskilda villkor som kan medföra att betalningstidpunkten blir väsentligen tidigare än vad som framgår av tabellerna.

Finansieringsrisk är risken för svårigheter att finansiera sysselsatt kapital med extern finansiering vid varje given tidpunkt. Inom Infranord tillgodoses detta genom extern upplåning och planering av betalningsflöden i projekten.

Koncernen 2024-12-31	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	100	250	250	—	350
Skulder till kreditinstitut, leasingkulder	19	61	161	58	299
Leverantörsskulder	483	—	—	—	483
Leasingskulder, fastigheter	19	51	146	21	237
Summa	521	212	557	79	1 369

Moderbolaget 2024-12-31

Skulder till kreditinstitut	—	100	250	—	350
Leverantörsskulder	431	—	—	—	431
Summa	431	100	250	0	781

Koncernen 2023-12-31

	Inom 3 mån	3-12 mån	1-5 år	Över 5 år	Summa
Skulder till kreditinstitut, banklån	—	50	50	—	100
Skulder till kreditinstitut, leasingkulder	23	33	80	4	140
Leverantörsskulder	496	—	—	—	496
Leasingskulder, fastigheter	12	39	97	3	151
Summa	531	122	227	7	887

Moderbolaget 2023-12-31

Skulder till kreditinstitut	—	50	50	—	100
Leverantörsskulder	469	—	—	—	469
Summa	469	50	50	—	569

Kredit- och motpartsrisk

Med motpartsrisk eller kreditrisk avses risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullfölja sina skyldigheter, vilket kan påverka koncernens resultat negativt. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa koncernens kreditrisk görs en kreditbedömning av varje ny kund. Befintliga kunders finansiella situation följs också löpande upp för att på ett tidigt stadium identifiera varnings-signaler.

Kreditrisk uppkommer också när koncernens överskottslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Enligt finanspolicyn ska kreditrisken vid placering av överskottslikviditet reduceras genom att enbart placeras hos motparter med mycket god rating. Vidare anger finanspolicyn att placeringar normalt ska spridas över flera motparter eller emittenter och endast placeringar i form av räntebärande bankkonton samt räntebärande värdepapper är tillåtna.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	883	1 173	751	1 035
Fordringar hos koncernbolag	—	—	158	22
Likvida medel	48	8	39	0
Maximal exponering för kreditrisk	931	1 181	948	1 057

Kategorisering av finansiella instrument

Bokfört värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori i enlighet med IFRS 9 framgår av tabellen nedan.

Koncernen 2024	Verkligt värde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet	Total
Andra långfristiga fordringar	säkringsinstrument	anskaffningsvärde	
Kundfordringar	—	0	0
Övriga kortfristiga fordringar	—	883	883
Derivatinstrument ³⁾	—	86	86
Likvida medel	—	48	48
Checkräkningskredit	—	43	43
Skulder till kreditinstitut	—	350	350
Leverantörsskulder	—	483	483
Övriga kortfristiga skulder	—	118	118

Koncernen 2023

Andra långfristiga fordringar	—	0	—
Kundfordringar	—	1 173	1 173
Övriga kortfristiga fordringar	—	60	60
Derivatinstrument ³⁾	—	0	0
Likvida medel	—	8	8
Checkräkningskredit	—	46	—
Skulder till kreditinstitut	—	100	100
Leverantörsskulder	—	496	496
Övriga kortfristiga skulder	—	153	153

³⁾ Derivatinstrument värderas till verkligt värde och tillbr. nivå 2.

Det har inte skett några omklassificeringar mellan värderingskategorierna ovan under perioden.



Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen utgörs av derivat-instrument. För övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet till följd av att löptiden och/eller räntebindningen understiger tre månader vilket innebär att en diskontering baserat på gällande marknadsförutsättningar inte bedöms leda till någon väsentlig effekt.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i någon av tre nivåer baserat på den information som används för att fastställa det verkliga värdet. Endast finansiella skulder och tillgångar klassificeras som Nivå 2 förekommer inom infranord. Under perioden har ingen överföring skett mellan nivåer. I tabellerna nedan framgår värdet på balansdagen för finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde.

Valutaterminer

Valutaterminer värderas med utgångspunkt från observerbar information avseende på balansdagen gällande valutakurser för återstående löptid.

Nivå 1 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån observerbara (ojusterade) noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Nivå 2 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån värdering som baseras på andra direkt eller indirekt observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, exempelvis noterade priser för liknande tillgångar och skulder eller annan data som kan utgöra grund för bedömning av pris, till exempel marknadsräntor och avkastningskurvor.

Nivå 3 – Finansiella instrument där verkligt värde fastställs utifrån modeller där indata tillväsentlig del baseras på antaganden och/eller icke observerbara data.

	2024-12-31		2023-12-31	
	Nivå 2	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 1
Koncernen				
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	-	-	-	-
<i>Finansiella skulder</i>				
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa finansiella skulder	-	-	-	-

	2024-12-31		2023-12-31	
	Nivå 2	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 1
Moderbolaget				
<i>Finansiella tillgångar</i>				
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa finansiella tillgångar	-	-	-	-
<i>Finansiella skulder</i>				
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa finansiella skulder	-	-	-	-

Valutaterminer

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen:

	2024		2023	
	EUR/SEK Volym ¹⁾	Kurs	EUR/SEK Volym ¹⁾	Kurs
Kvartal 1	-	-	1	11,41
Kvartal 2	-	-	0	11,34
Kvartal 3	-	-	-	-
Kvartal 4	-	-	-	-
1) Volym i MEUR	-	-	1	-

Balansdagens kurs	11,49	11,10
-------------------	-------	-------

Not

5

Not 5 Uppdelning av nettoomsättning

Koncernen

Inom Infranord fördelas affärsprojekten på verksamhetsområdena Underhåll, Anläggning eller Övrig verksamhet. Underhåll: Inom området utförs underhåll på alla typer av järnvägsanläggningar och spårväg, vilket omfattar både underhåll och felavhjälning av spår, växlar, kontakt- och signalanläggningarsamt snöröjning av spår och plattformar.

Anläggning: Infranord planerar och genomför ny, till- och ombyggnadsprojekt inom järnväg. Arbetet innebär bland annat omfattande bangårdsombyggnader, spårbyten, ny- och ombyggnation av signalsystem och ställverk, kontaktledningsbyten, slipersbyten samt växelbyten. Infranord tar hela ansvaret för trafik, planering, kvalitet, samordning av säkerhet och arbetsmiljö. Vidare omfattar anläggningsverksamheten även tillverkning av utrustning för signalteknik och prefabricerade järnvägsprodukter i egen produktionsanläggning i Nässjö.

Övrig verksamhet: Uthyrning av maskiner, bland annat för spår- och växelriktning, spårbyten och växelinställningar samt maskinell vegetationsreglering. Vidare omfattar övrig verksamhet maskinella mätjänster med avancerade mätfordon.

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2024	2023
Underhåll	3 161	3 146
Anläggning	1 934	1 881
Övrig verksamhet	197	173
Summa	5 292	5 200

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2024	2023
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	5 020	4 909
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	272	291
Summa	5 292	5 200

Geografisk marknad

	2024	2023
Sverige	4 564	4 309
Norge	715	877
Övrigt	13	14
Summa	5 292	5 200

Information om större kunder
Infranords största kund är Trafikverket, som år 2024 utgjorde 64 procent av koncernens intäkter. År 2023 var motsvarande andel 62 procent av de totala intäkterna.

Moderbolaget

Intäkterna fördelas enligt nedan:

Verksamhetsområden	2024	2023
Underhåll	3 161	3 146
Anläggning	1 219	1 009
Övrig verksamhet	216	193
Summa	4 596	4 348

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2024	2023
Prestationsåtagandet uppfylls över tid	4 324	4 057
Prestationsåtagandet uppfylls vid en viss tidpunkt	272	291
Summa	4 596	4 348

Moderbolagets intäkter avser i allt väsentligt försäljning på den svenska marknaden. En mindre del avser försäljning i Norge och Danmark.

Avtalstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade ej fakturerade intäkter, entreprenadavtal	591	348	425	219
Upplöpta intäkter	0	9	0	9
Summa	591	357	425	228

Avtalsskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fakturerade ej upparbetade intäkter, entreprenadavtal	-244	-225	-220	-203
Förbetalda intäkter	-47	-52	-47	-52
Summa	-291	-277	-267	-255

Koncernen

Återstående långfristiga entreprenadavtal 2024-12-31

Intäkter för återstående prestationsåtaganden per 31 december 2024, uppgår till 7 551 (7 479) MSEK varav 4 188 (3 067) MSEK är planerat för levereras under 2025 och resterande del från 2026 och framåt.

Not

6 7 8

Not 6 Øvrige rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Realisationsvinster	15	11	15	12
Interförsäljning	0	0	11	9
Försäkringsersättning	11	3	11	3
Valutakursvinster	0	1	0	0
Erhållna skadestånd	1	2	1	2
Övrigt	8	2	7	3
Summa	35	19	45	29

Not 7 Upplysning om revisorns användning av kostnadsersättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
KPMG				
Revisionsuppdrag	2	2	2	1
Skattefjäns	-	-	-	-
Övriga tjänster	0	0	-	-
Summa	2	2	2	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av års- och hållbarhetsredovisning, bokföring, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag.

Not 8 Anställda och personalkostnader

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Antal anställda (FTE)				
Moderbolaget				
Sverige	1 406	1 233	1 448	1 287
Totalt i Moderbolaget	1 406	1 233	1 448	1 287
Dotterföretag				
Danmark	-	-	-	-
Norge	109	90	96	78
Totalt i dotterföretag	109	90	96	78
Totalt i koncernen	1 515	1 323	1 544	1 365

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kvinnor:				
styrelseledamöter	3	3	3	3
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	5	5	5	4
Män:				
styrelseledamöter	4	4	4	4
andra personer i bolagets ledning inklusive vd	5	5	5	5
Totalt	17	17	17	16

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Löner, ersättningar med mera	1 081	453 (105)	1 056	436 (98)
Koncernen				
Moderbolaget	952	431 (103)	932	438 (116)

	2024		2023	
	Löner och ersättningar för delade mellan styrelseledamöter m fl och anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och vd (varav tantiem o dylikt)
Koncernen	6 (-)	1 075	4 (-)	1 052
Moderbolaget	6 (-)	946	4 (-)	928

Av koncernens pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) miljoner kronor vd.



Ersättningar till styrelsen - konsernen och moderbolaget

Riktlinjer för ersättning till styrelsen

Infranord följer statens riktlinjer vad gäller ersättning till styrelse. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Ingen pensionsersättning eller andra förmåner utgår till styrelsen. Utlägg ersätts mot kvitto. Styrelsearvode utgår ej till ledamot som är anställd i Regeringskansliet. Ej heller utgår arvode för styrelsearbete till arbetstagarledamöter.

Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet bereder och styrelsen beslutar om ersättning och andra villkor för verkställande direktören. Ersättningsutskottet beslutar om ersättning till övriga medlemmar av bolagsledningen. Utskottet ska bestå av styrelseordföranden och ytterligare två ledamöter.

Ersättningar till styrelsen 2024, KSEK	Styrelse-arvode	Kommitté-arbete	Övriga ersättningar	Summa
Jan Bardell, Styrelsens ordförande	452	81	213 ¹⁾	746
Ulrika Danielsson, Ledamot	219	53	125 ²⁾	397
Sven-Erik Bucht, Ledamot ³⁾	72	10	—	82
Lucien Herly, Ledamot	—	—	—	—
Charlotte Bergman, Ledamot ²⁾	219	32	190 ²⁾	441
Caroline Ottosson, Ledamot	219	31	—	250
Magnus Meyer, Ledamot	219	43	125 ²⁾	387
Jan Moström, Ledamot ²⁾	150	20	—	170
Summa	1 550	270	653	2 473

1) Sven-Erik Bucht avgick 2024-04-24.

2) Charlotte Bergman är till vid Infranord Norge AS från 2024-12-18

3) Jan Moström tillträdde 2024-04-24.

4) Utöver styrelseersättning har de fått ersättning som inhyrd konsulter.

Ersättningar till styrelsen 2023, KSEK	Styrelse-arvode	Kommitté-arbete	Övriga ersättningar	Summa
Jan Bardell, Styrelsens ordförande	441	78	120 ¹⁾	639
Ulrika Danielsson, Ledamot	214	51	—	265
Sven-Erik Bucht, Ledamot	214	31	—	245
Lucien Herly, Ledamot	—	—	—	—
Charlotte Bergman, Ledamot	214	31	—	245
Caroline Ottosson, Ledamot	214	27	—	241
Magnus Meyer, Ledamot	214	41	—	255
Summa	1 511	259	120	1 890

1) Jan Bardell har utöver styrelseersättning även fått ersättning som inhyrd konsulter.

Ersättningar till ledande befattningshavare – konsernen och moderbolaget

Principer

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, övriga förmåner samt pension. Övriga förmåner avser tjänstebil samt sjukvårdsförsäkring. Pensionskostnader ingår premier från löneväxling.

Infranord följer statens riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande.

Villkor i avtal om pension och avgångsvederlag

Verkställande direktör har sex månaders ömsesidig uppsägningstid med lön. Under uppsägningstiden är verkställande direktören berättigad till samtliga anställningsförmåner. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, berättigad till avgångsvederlag motsvarande månadslönen under maximalt tolv månader. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägninglönen och avgångsvederlag. Bolaget avsätter under tjänstgöringstiden medel lärligen till vd:s pensionsplan i form av pensionsförsäkring motsvarande 2,5 procent av lön. Verkställande direktören ska avgå utan särskild ersättning vid ingången av den månad han uppnår 65 års ålder.

Övriga i ledningen har sex månaders ömsesidig uppsägningstid. Vid uppsägning från företagets sida kan även avgångsvederlag utgå motsvarande högst sex till tolv månadslöner. Nya inkomster från annan anställning eller egen verksamhet ska avräknas från uppsägninglönen och avgångsvederlag.



HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELL RAPPORTERING

RISIKER

OMVÄRLD OCH STRATEGI

INNEHÅLL INFRANORDS VERKSAMHET

8

Not

Ersättningsart till ledande befattningshavare 2024, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Summa
Stefan Gustavsson, Vd	3 791	78	936	-	4 805
Charlotte Lindahl, CFO	2 054	96	512	-	2 662
Johan Andersson, Regionchef Nord	1 823	82	776	-	2 681
Henrik Cederqvist, Regionchef Syd och tf Chef Affärsutveckling	1 718	103	407	-	2 228
Jörgen Jumarik, Senior Rådgivare och tf Chef Affärsutveckling	1 700	103	454	-	2 257
Christina Wiggen, Vd Infranord Norge AS ¹⁾	5 205	10	207	21	5 443
Mansour Ahadi, Chef Hållbarhet och Säkerhet ²⁾	2 874	111	48	-	3 033
Sara Seiegran, Vd Infranord Norge AS ³⁾	2 832	166	329	-	3 327
Emma Riblom, Kommunikationschef och Sakerhet ⁴⁾	1 531	78	345	-	1 954
Linnea Svahn, tf CHRO ⁵⁾	291	-	57	-	348
Marie Forsström, Chef IT, digitalisering och verksamhetsutveckling ⁶⁾	1 187	53	242	-	1 482
Summa	1 328	78	288	-	1 694
3) Christina Wiggen är arbetsbefriad från 2024-12-18. Slutar 2025-06-30.	26 334	958	4 601	21	31 914
4) Linnea Svahn var tf CHRO tom 2024-03-31					
5) Marie Dahlgren Åström anställdes 2024-04-01					
6) Marie Forsström anställdes 2024-03-11					
Avsättning för avtaland avgångsersättning för det efterföljande skapsåret är inkluderad för ledande befattningshavare.					
3) Sara Seiegran är arbetsbefriad från 2025-03-17. Slutar 2025-06-16					

Ersättningsart till ledande befattningshavare 2023, KSEK	Lön	Övriga förmåner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Summa
Stefan Gustavsson, Vd ¹⁾	2 484	57	583	-	3 124
Peter Vinapu, tillförordnad Vd ²⁾	-	-	-	1 335	1 335
Charlotte Lindahl, CFO	1 956	68	484	-	2 508
Johan Andersson, Regionchef Nord	1 777	76	666	-	2 519
Henrik Cederqvist, Regionchef Syd ³⁾	431	22	103	-	556
Jörgen Jumarik, Senior Rådgivare och tf Chef Affärsutveckling	1 649	95	600	-	2 344
Christina Wiggen, Vd Infranord Norge AS ⁴⁾	197	0	-	-	197
Rolf Roverud, Vd Infranord Norge AS ⁵⁾	2 567	263	61	-	2 891
Mansour Ahadi, Chef Maskin och Sakerhet ⁶⁾	1 695	106	550	-	2 351
Sara Seiegran, Chef Hållbarhet och Sakerhet ⁷⁾	1 494	82	332	-	1 908
Emma Riblom, Kommunikationschef ⁸⁾	459	1	113	-	573
Linnea Svahn, tf CHRO ⁹⁾	444	-	92	-	536
Angelika Bohlin, Regionchef ¹⁰⁾	2 157	72	549	-	2 778
Ann-Charlotte Francis, CHRO ¹¹⁾	2 616	26	667	568	3 877
Cecilia Granath, Kommunikationschef ¹²⁾	-	-	-	1 420	1 420
Summa	19 926	868	4 800	3 323	28 917
1) Stefan Gustavsson anställdes 2023-06-27					
2) Peter Vinapu var inhyrd till 2023-04-16. Slutade 2023-11-30					
3) Henrik Cederqvist anställdes 2023-10-02					
4) Christina Wiggen anställdes 2023-12-01					
5) Rolf Roverud slutade 2023-11-20					
6) Emma Riblom anställdes 2023-09-11					
7) Linnea Svahn tf CHRO från 2023-08-14					
8) Angelika Bohlin var arbetsbefriad från 2023-08-23. Slutade 2023-11-30					
9) Ann-Charlotte Francis anställdes 2023-02-01. Arbetsbefriad från 2023-06-27. Slutar 2024-08-26					
10) Cecilia Granath inhyrd tom 2023-09-10					
Avsättning för avtaland avgångsersättning för det efterföljande räkenskapsåret är inkluderad för ledande befattningshavare					

Not

9 10 11 12

Not 9 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntaintäkter	2	7	7	9
Valutakursvinster	2	1	0	0
Avkastning på tillgångar knutna till pensions-förpliktelser	7	9	31	42
Nedskrivning pensionstillgångar	-	-	-23	-34
Summa finansiella intäkter	11	17	15	17

Not 10 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader	-17	-5	-20	-14
Räntekostnader leasing	-18	-14	-	-
Finansiell kostnad knutet till pensionsförpliktelser	-5	-5	-	-
Valutakursförluster	-1	-1	0	-1
Summa finansiella kostnader	-41	-25	-20	-15

Not 11 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad (-)				
Årets skattekostnad	0	-60	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-20	-	-2	-
Summa	-20	-60	-2	0
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt på förändring av skatte mässigt underskott	23	-33	3	9
Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader	-9	56	-14	-7
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	18	0	0	0
Summa	32	23	-11	2
Summa skatt	12	-37	-13	2

Inkomstskatt i Sverige beräknas med 20,6 procent på årets skattemässiga resultat. Skatt i övriga jurisdiktioner beräknas med den skattesats som gäller för respektive Jurisdiktion. Nedan presenteras en avstämmning mellan redovisat resultat och årets skattekostnad:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avstämmning effektiv skattesats	-66	167	123	45
Resultat före skatt	14	-34	-25	-9
Skatt enligt svensk skattesats 20,6%	2	-2	-	-
Effekt av andra skattesatser för utländska företag	-2	-1	-2	-1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	0	0	16	12
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-2	0	-2	0
Juste ringar avseende tidigare års skatt	12	-37	-13	2
Årets redovisade skattekostnad	12	-37	-13	2

Not 12 Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare

	Koncernen	
	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-54	130
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före och efter utspädning, antal aktier	135 226 547	135 226 547
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr	-0,40	0,96

Resultat per aktie före och efter utspädning
Följande resultat och vägda genomsnittliga antal stamaktier har använts vid beräkningen av resultat per aktie före och efter utspädning:

Not

13 14 15

Not 13 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	50	51	30	30
Årets anskaffning	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	0	-1	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	50	50	30	30
Ingående avskrivningar	-3	-3	-30	-30
Årets avskrivning	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3	-3	-30	-30
Utgående redovisat värde	47	47	-	-

Det redovisade värdet på goodwill är hänförligt till övervärdet i samband med fastställande av slutlig köpeskilling och kapitalstruktur för den bolagiserade verksamheten som överförts till Infranord AB år 2010 samt från förvärvet av ProRail AS som gjordes år 2021.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

I koncernen sker prövning av nedskrivningsbehov för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod årligen samt när indikation finns på ett nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill som uppkommit i samband med rörelseförvärv har vid förvärvet fördelats på de kassagenererande enheter i koncernen som förväntas erhålla fördelar av förvärvet. Goodwill har allokaterats till den svenska respektive den norska verksamheten.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på av ledningen godkända finansiella prognoser för den närmaste 5-årsperioden. I bedömningen av framtida kassaflöden sker antaganden om i första hand försäljningstillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Den bedömda tillväxttakten baseras på prognoser i branschrapporter. Tillväxt under perioder som sträcker sig utöver 5-årsperioden bedöms uppgå till 2,0 (2,0) procent, vilket sammanfaller med koncernens långsiktiga antagande om inflation och marknadens långsiktiga tillväxt. Den prognostiserade rörelsemarginalen har baserats på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknaden. Diskonteringsräntan 10,0 (10,0) procent före skatt återspeglar specifika risker knutna till tillgången.

Baserat på de antaganden som presenteras ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat goodwillvärde. Rimliga förändringar av ovanstående antaganden medför inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma avseende goodwill.

Not 14 Balanserade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	28	15	21	15
Årets inköp	32	7	29	-
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	107	6	107	6
Omklassificering	2	-	-	-
Valutakursdifferenser	0	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	169	28	157	21
Ingående avskrivningar	-11	-8	-11	-8
Årets avskrivningar	-17	-3	-16	-3
Valutakursdifferenser	0	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28	-11	-27	-11
Utgående redovisat värde	141	17	130	10

Balanserade utvecklingskostnader med ett bokfört värde per 2024-12-31 avser i huvudsak SAP, Unit4 ERP7, IFS, AGDA lönesystem och HRM-portal.

Not 15 Pågående immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	107	45	107	45
Årets investeringar	5	68	5	68
Aktivering av pågående nyanläggningar	-107	-6	-107	-6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	5	107	5	107

Pågående immateriella anläggningstillgångar avser i huvudsak integrationsplattformar.

Not

16 17 18 19

Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	41	31	31	31	31	31
Årets investeringar	1	10	11	11	0	0
Avyttringar/utrangeringar	-1	-	-1	-1	-	-
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	-	0	-	-	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	41	41	41	41	31	31
Ingående avskrivningar	-20	-19	-20	-20	-19	-19
Årets avskrivningar	-2	-2	-2	-2	-1	-1
Avyttringar/utrangeringar	1	-	1	1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-21	-20	-21	-21	-20	-20
Utgående redovisat värde	20	21	20	20	11	11

Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	736	715	687	687	681	681
Årets investeringar	39	22	19	19	8	8
Avyttringar/utrangeringar	-15	-31	-15	-15	-33	-33
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	24	32	23	23	31	31
Valutakursdifferenser	-1	-2	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	783	736	714	714	687	687
Ingående avskrivningar	-543	-525	-518	-518	-507	-507
Årets avskrivningar	-46	-45	-40	-40	-40	-40
Avyttringar/utrangeringar	11	27	11	11	29	29
Valutakursdifferenser	0	0	1	1	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-578	-543	-546	-546	-518	-518
Utgående redovisat värde	205	193	168	168	169	169

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	57	56	51	51	50	50
Årets investeringar	2	3	2	2	2	2
Avyttringar/utrangeringar	-5	-3	-5	-5	-3	-3
Aktivering av tidigare pågående nyanläggningar	0	2	0	0	2	2
Valutakursdifferenser	0	-1	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	54	57	48	48	51	51
Ingående avskrivningar	-44	-43	-40	-40	-39	-39
Årets avskrivningar	-5	-5	-4	-4	-4	-4
Avyttringar/utrangeringar	6	3	6	6	3	3
Valutakursdifferenser	0	1	0	0	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43	-44	-38	-38	-40	-40
Utgående redovisat värde	11	13	10	10	11	11

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärdet	76	55	73	73	54	54
Årets investeringar	47	55	39	39	52	52
Förskott	13	-	-	-	-	-
Aktivering av pågående nyanläggningar	-24	-34	-24	-24	-33	-33
Omklassificering	-4	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	108	76	88	88	73	73



Not

Not 20

Leasingavtal

Koncernens materielle anleggningstillganger utgjørs både av eide og leasade tilganger. For eide tilganger, se not 16 Byggnader og mark samt not 37 Maskiner og andre tekniske anleggninger. Leasade tilganger redovises nedan som fastigheter og fordon:

	Koncernen	
	2024	2023
Materielle anleggningstillganger som eges	344	303
Nyttjanderettstillganger	537	296
Summa	881	599

Koncernen leasar flere typer av tilganger inklusive fastigheter, fordon og maskiner og har teeknat avtal med flere motparter. Leasingavtalen avser liftmotorvagnar, spærriktare, ballastvagn, rølsmodul, lift- og svetrølsbilar samt vøgfordon. Variabel avgift for leasingavtalen avser rønterfdrønderinger som oppgør til ikke vøsentlig belopp og redovises dærfør øjseparat. Inga leasingavtal inneholder kovenanter eller andre begrønsninger utøver sakerheten i den leasade tilgøngen. Vid leasingperiodens utgøng har infranord møyilighet att forløng avtalet eller forvørvø de leasade tilgøngarna.

Nyttjanderettstillganger

	Koncernen 2024-12-31		Fordon og maskiner		Summa
Årets avskrivninger og nedskrivninger	-69	-73	-69	-73	-142
Utgøende balans 31 december 2024	244	293	244	293	537

Koncernen 2023-12-31

	Koncernen 2023-12-31		Fordon og maskiner		Summa
Årets avskrivninger	-63	-77	-63	-77	-140
Utgøende balans 31 december 2023	159	137	159	137	296

Tillkommande nyttjanderettstillganger under 2024, oppgick till 383 (304) MSEK. I dette belopp ingår avskaffningsværdet for under året nyanskaffede nyttjanderetter samt tillkommande belopp vid omprøvning av leasing-skulder på grund av ændrede betalingstiltøilføjd av att leasingperioden har forødrødrats.

Koncernen har ingøtt leasingavtal for maskiner dærfør leasingperioden starter under 2026 og dærfør avtalsperioden ør 10 år, med en ørshyra som oppgør till cirka 7 MSEK. Infranord AB har øven ingøtt ett hyresavtal for lokal till bolagets huvudkontor som starter under 2025.

Leasingkulder

	Koncernen 2024-12-31		Fordon og maskiner		Summa
Kortfristige	70	80	70	80	150
Løngfristige	167	219	167	219	386
Leasingkulder som ingår i rapporten øver finansiel stølling	237	299	237	299	536

20

Koncernen 2023-12-31

	Koncernen 2023-12-31		Fordon og maskiner		Summa
Kortfristige	51	84	51	84	135
Løngfristige	100	56	100	56	156
Leasingkulder som ingår i rapporten øver finansiel stølling	151	140	151	140	291

Forløptidsanalyse av leasingkulderne, se not 4. Finansiell riskhøntering og finansielle instrument i øvsnittet om likviditets- og finansieringsrisk.

Belopp redovisade i resultatet IFRS 16

	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivninger og nedskrivninger på nyttjanderettstillganger	-142	-140
Rønta på leasingkulder	-19	-14
Variabel leasingavgifter som inte ingår i vørderingen av leasingkulden	-	-
Intøkt frøn vid øreuthyring av nyttjanderettstillganger	-	-
Kostnader for korttidsleasing og leasar av løgt vørd	-34	-23
Resultat vid sale and leaseback	-	-

Icke oppsøgningsbare leasingbetalinger

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett ør	121	159
Mellan 1 og 5 ør	351	243
Senere øn 5 ør	110	29
Summa	582	431

Kostnadsfdrda avgifter for operationelle leasingavtal

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Minimaleavgifter	556	573
Variabel avgifter	-	-
Summa	556	573

Bolaget har inga leasinginntøkt ør øvseende objekt som vid øreuthyrs.

Belopp redovisade i rapporten øver kassafløden

	Koncernen	
	2024	2023
Summa kassafløden hønfdrøliga till leasingavtal	684	613

Øvanstøende kassafløde inkluderer søvøl belopp for leasingavtal som redovises som leasingkulde, som belopp som betales for variabel leasingavgifter, korttidsleasing og leasar av løgt vørd.

Not 21 Andelar i konsernbolag

	Moderbolaget		Org nr	Säte	Kapitalandel, %
	2024-12-31	2023-12-31			
Ingående anskaffningsvärde	9	1			
Förvärv	-	8			
Fusion	-8	-			
Utgående anskaffningsvärde	1	9			
Koncernen					
Infranord A/S	32 94 40 27	Köpenhamn			100
Infranord Norge AS	996 230 007	Oslo			100
Moderbolaget	Kapitalandel, %	Rösträtsandel, %	Resultat	Eget kapital	Bokført värde
Infranord A/S	100	100	-1	-41	0
Infranord Norge AS	100	100	-96	105	1
Summa					1

Nedskrivningar

Det redovisade egna kapitalet i Infranord A/S uppgick på balansdagen till -41 MSEK. Moderbolagets andelar i bolaget är bokförda till 0 kronor. Bolaget är vilande och till följd av en osäker marknadssituation planeras inga nya projekt för den danska verksamheten. Enligt framtagna nedskrivningsprövning värderas andelarna till 0 kronor.

Fusion av konsernbolag

Det helägda konsernbolaget Stenentvå AB har under 2024 fusionerats med Infranord AB.

Not 22 Andelar i intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag och joint ventures redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Resultat från joint ventures och intresseföretag efter skatt redovisas på egen rad i rörelseresultatet. Resultatet utgörs av koncernens andel av joint ventures och intresseföretags resultat efter skatt.

Nedan visas de intresseföretag och joint ventures som ingår i koncernen per 31 december 2024:

Namn	Land	Ägarandel %		Redovisat värde	
		2024	2023	2024	2023
Västlänken E06 BEST P11 HB	Sverige	50	-	1	-
Summa redovisat enligt kapitalandelsmetoden				1	-

Nedanstående tabell visar finansiell information i sammandrag för joint venture-företag och intresseföretag. Informationen visar de belopp som redovisats i de finansiella rapporterna för respektive företag och inte Infranord AB:s andel av dessa belopp.

	Västlänken E06 HB BEST P11 HB 2024-12-31
Balansräkning i sammandrag	
Omsättningstillgångar	
Likvida medel	26
Övriga omsättningstillgångar	19
Summa omsättningstillgångar	45
Kortfristiga skulder	
Förskott från kunder	27
Övriga kortfristiga skulder	16
Summa kortfristiga skulder	43
Nettotillgångar	2
Koncernens andel i %	50
Koncernens andel i MSEK	1
Resultaträkning i sammandrag	2024
Intäkter	19
Rörelseresultat	2
Finansiella poster	0
Resultat för perioden	2

Not
Not 23
Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar	86	64	64	67	64	64
Underskottsavdrag						
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:						
Pensioner	20	31	23	34	0	0
Leasingskulder	12	0	0	0	0	0
Avsättningar	110	60	-	-	-	-
Övrigt	1	4	1	4	4	4
Summa	229	159	91	102	102	102
Nettning	-125	-63	-	-	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	104	96	91	91	102	102
	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skatteskulder						
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:						
Goodwill	5	5	-	-	-	-
Pågående projekt	10	25	-	-	-	-
Nyttjanderätts tillgångar	107	58	-	-	-	-
Övrigt	3	1	-	-	-	-
Summa	125	89	-	-	-	-
Nettning	-125	-63	-	-	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	0	26	-	-	-	-

23

Koncernen och moderbolaget redovisar uppskjutna skattefordringar i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Förändring i uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under året framgår nedan:

	Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder		Koncernen	
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Underskottsavdrag	Temporära skillnader
Per 1 januari 2023	100	-61	100	-61
Redovisat i resultaträkningen	-34	57	-34	57
Redovisat i övrigt totalresultat	-	5	-	5
Valutakursdifferenser	-2	5	-2	5
Per 31 december 2023	64	6	64	6
Per 1 januari 2024	64	6	64	6
Redovisat i resultaträkningen	22	10	22	10
Redovisat i övrigt totalresultat	-	2	-	2
Valutakursdifferenser	0	0	0	0
Per 31 december 2024	86	18	86	18
Netto uppskjuten skattefordran och skatteskuld	104	24	104	24
	Uppskjutna skattefordringar		Moderbolaget	
	Underskottsavdrag	Temporära skillnader	Underskottsavdrag	Temporära skillnader
Per 1 januari 2023	55	45	55	45
Redovisat i resultaträkningen	9	-7	9	-7
Per 31 december 2023	64	38	64	38
Per 1 januari 2024	64	38	64	38
Redovisat i resultaträkningen	3	-14	3	-14
Per 31 december 2024	67	24	67	24
Uppskjuten skattefordran	67	24	67	24

För uppskjutna skattefordringar finns ej någon förfallotidpunkt.

Not

24 25 26 27

Not 24 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förvaltningsstillgångar för pensionsförpliktelser	138	210	138	210
Värde av pensionsförpliktelser (koncern)	-101	-149	-	-
Övriga långfristiga fordringar	0	0	0	0
Summa långfristiga fordringar	37	61	138	210

Långfristiga fordringar avser i huvudsak värde av förvaltningsstillgångar knutna till en pensionsplan för anställda tillhörande ITP-planen, vilka behållit rätt till pension före 65 års ålder vid övergång från tidigare pensionsavtal i SPV. I koncernen redovisas en nettofordran av förvaltningsstillgångar och pensionsförpliktelse enligt IAS 19 Ersättningar till anställda. I moderbolaget redovisas förvaltningsstillgångarna, i form av försäkringskapital, till anskaffningskostnad. För mer information om nettofordran avseende pensionsförpliktelser se not 33.

Not 25 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Färdigvarulager	87	71	37	49
Produkter i arbete	4	4	4	4
Summa varulager	91	75	41	53

Nedskrivning av varulager under året uppgår till o (o) MSEK i koncernen och till o (o) MSEK i moderbolaget.

Not 26 Entreprenadavtal

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter	15 425	7 363	13 050	6 765
Fakturerings	-14 834	-7 015	-12 625	-6 546
Summa upparbetade ej fakturerade intäkter	591	348	425	219

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fakturerings	-6 796	-13 388	-6 547	-11 540
Upparbetade intäkter	6 552	13 163	6 327	11 337
Summa fakturerade ej upparbetade intäkter	-244	-225	-220	-203

60 ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024

Summa uppdrag enligt entreprenadavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Summan av uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster)	21 977	20 526	19 377	18 102
Avdrag för fakturerade belopp	-21 630	-20 403	-19 172	-18 086
Netto i balansräkningen för pågående projekt	347	123	205	16

Not 27 Kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar, brutto	883	1 173	751	1 035
Kreditrisk kundfordringar, reservering	0	0	0	0
Summa kundfordringar, netto	883	1 173	751	1 035

Ledningen bedömer att redovisat värde för kundfordringar, netto efter reserv för osäkra fordringar, överensstämmer med verkligt värde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Reserv kreditrisk fordringar vid årets början	0	0	0	0
Årets reservering för kreditrisk kundfordringar	-	-	-	-
Återföring av utnyttjade belopp samt konstaterade förluster	-	-	-	-
Summa reserv kreditrisk fordringar	0	0	0	0

	2024-12-31		2023-12-31	
	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar	Reserv kreditrisk kundfordringar	Kundfordringar
Ej förfallna	724	724	1 078	1 078
Förfallna 30 dagar	47	47	42	42
Förfallna 31-60 dagar	32	32	22	22
Förfallna 61-90 dagar	0	0	2	2
Förfallna > 90 dagar	49	49	29	29
Summa	883	883	1 173	1 173

Bolagets bedömning är att kreditrisken är låg baserat på tidigare års utfall (2023-2019) gällande konstaterade kundförluster. Två av bolagets största kunder under 2024 var Trafikverket (ägs av Svenska staten) och Bane NOR (ägs av Norska staten) som stod för 68 procent av omsättningen, de bedöms ha god betalningsförmåga och anses därmed inte utgöra väsentlig kreditrisk.

**Not****Not 28** Förtbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förtbetald hyra	0	4	4	17	17	17
Upplupna intäkter	1	9	9	1	1	9
Förtbetalda försäkringspremier	12	12	12	11	11	11
Övrigt	1	3	3	1	1	2
Summa	14	28	28	30	30	39

Not 29 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen för Infranord AB org nr 556793-3089 föreslår i nedanstående förslag till vinstdisposition att årsstämman beslutar att Infranord AB för räkenskapsåret 2024 inte ska lämna utdelning då bolagets finansiella mål inte är uppfyllda.

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	447 006 961 kronor
Årets resultat	110 214 307 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas	0 kronor
I ny räkning överföres	557 221 268 kronor
Totalt	557 221 268 kronor

28**29****30****31****Not 30** Skulder till kreditinstitut

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banklån	350	100	100	350	100	100
Leasingskulder	299	140	140	—	—	—
Summa	649	240	240	350	350	100

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	100	50	50	100	100	50
Mellan 1 och 5 år	250	50	50	250	250	50
Senare än 5 år	—	—	—	—	—	—
Summa	350	100	100	350	350	100

För löptidsanalys av leasingskulder, se not 4. Finansiell riskhantering och finansiella instrument i avsnittet om likviditets- och finansieringsrisk.

Not 31 Avstämning av skulder (koncernen)

Balanspost	Ingående balans 2023	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar	Utgående balans 2024
Checkräkningskredit	—	46	—	46
Skulder till kreditinstitut	270	-77	47	240
Leasingskulder (fastigheter)	154	-63	60	151
Summa skuldposter	424	-94	107	437

Balanspost	Ingående balans 2024	Kassaflöde från finansieringsverksamheten	Ej kassaflödespåverkande förändringar	Utgående balans 2024
Checkräkningskredit	46	-3	—	43
Skulder till kreditinstitut	240	176	233	649
Leasingskulder (fastigheter)	151	-69	155	237
Summa skuldposter	437	104	388	929

I ej kassaflödespåverkande förändringar ingår nyupptagna och förlängda samt lösta och avslutade leasingkontrakt.

Not

32

Not 32 Avsättningar

Koncernen 2023-12-31	Övriga avsättningar				
	Garanti- åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Övriga åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Summa
Vid årets början	1	3	5	9	
Tillkommande avsättningar	21	0	11	32	
Belopp som tagits i anspråk	-	0	-23	-23	
Återföring av outnyttjade belopp	-	-	0	0	
Omklassificering	-	-	10	10	
Vid årets slut	22	3	3	3	28

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	0	-	0
1-5 år	22	2	3
Om 5 år eller senare	-	1	1
Summa	22	3	3

Koncernen 2024-12-31	Övriga avsättningar				
	Garanti- åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Övriga åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Summa
Vid årets början	22	3	3	3	28
Tillkommande avsättningar	-	0	5	5	
Belopp som tagits i anspråk	-	0	-8	-8	
Återföring av outnyttjade belopp	-16	-	-	-16	
Omklassificering	-	-	4	4	
Vid årets slut	6	3	4	4	13

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	-	-	-	0
1-5 år	6	2	4	12
Om 5 år eller senare	-	1	-	1
Summa	6	3	4	13

I koncernen nettoredovias förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under finansiella anläggningstillgångar.

Moderbolaget 2023-12-31	Övriga avsättningar				
	Garanti- åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Övriga åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Summa
Vid årets början	1	210	5	216	
Tillkommande avsättningar	-	44	11	55	
Belopp som tagits i anspråk	-	-82	-23	-105	
Återföring av outnyttjade belopp	-	-10	0	-10	
Omklassificering	-	0	10	10	
Vid årets slut	1	162	3	166	

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	-	63	-	63
1-5 år	1	98	3	102
Om 5 år eller senare	-	1	-	1
Summa	1	162	3	166

Moderbolaget 2024-12-31	Övriga avsättningar				
	Garanti- åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Övriga åtaganden	Omstrukturu- åtaganden	Summa
Vid årets början	1	162	3	166	
Tillkommande avsättningar	-	17	5	22	
Belopp som tagits i anspråk	-	-64	-8	-72	
Återföring av outnyttjade belopp	-	-7	-	-7	
Omklassificering	-	0	4	4	
Vid årets slut	1	108	4	113	

Åtagandet för avsättningar förväntas regleras inom:

Inom 1 år	-	61	-	61
1-5 år	1	40	4	45
Om 5 år eller senare	-	7	-	7
Summa	1	108	4	113

I Infranord AB bruttoredovias pensionsförpliktelser. Förvaltningstillgången redovisas under finansiella anläggningstillgångar.

Not 33 Pensjoner

Koncernens pensjonsåtaganden omfattar både avgifts- och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner:

I koncernen förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner i Sverige och Norge.

Total redovisad kostnad för räkenskapsåret avseende avgiftsbestämda pensionsplaner uppgick till 103 (95) MSEK, varav huvuddelen avser moderbolaget. Av detta avser 32 (30) MSEK ITP2-planens förmånsbestämda del i Alecta-planen, se vidare beskrivning i nästkommande stycke.

Förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare – Alecta-planen:

Förtjänstmännen i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplaner ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare injänaad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 31 (35) MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,20 respektive 0,49 procent (2023: 0,20 respektive 0,20 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillätas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån (preliminärt) till 163 procent (2023: 158 procent).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förmånsbaserade pensionsplaner förekommer endast i Sverige.

Moderbolagets anställda omfattas av ITP-planen vilken förvaltas av Alecta och administreras av Collectum. I moderbolaget finns anställda med avtalad pensionsålder före 65 år, så kallad ÖB-rätt. För anställda med ÖB-rätt har en separat pensionsplan startats i oktober 2022. Planen avser pensionsförpliktelser från avtalad möjlig pensionsålder till 65 år och omfattar cirka 137 (203) anställda. Den separata planen klassificeras och redovisas som en förmånsbestämd plan och förpliktelserna är tryggad genom en företagsbetald försäkringslösning. Placering av försäkringskapitalet sker genom så kallad traditionell förvaltning. Aktuarieberäkning av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna har genomförts per 2024-12-31. Nuvärdet av den förmånsbestämda nettoförpliktelserna och de hänförliga tjänstgöringskostnaderna för innevarande period samt tjänstgöringskostnaderna från tidigare perioder har beräknats i enlighet med IAS19-regelverket.

Den här pensionsplan exponerar koncernen för ett flertal aktuariella risker såsom exempelvis ränterisk, risk avseende livslängd och utnyttjandegrad.

Ränterisk – En minskning av obligationsräntan leder till en ökning av pensionskulden. Framtida eventuella nedgångar av räntan på förstklassiga företagsobligationer i SEK kan således innebära en risk för att koncernens pensionskostnader och åtaganden kan komma att öka.

Risk avseende livslängd och utnyttjandegrad – Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelserna beräknas med hänsyn till koncernens bästa bedömning avseende dödlighet och utnyttjandegrad för Planens deltagare, under anställningen och eventuellt pensionstid fram till 65 år. Det finns en risk för att dödlighet och utnyttjandegrad för medlemmar i planen avviker, vilket i så fall kan öka såväl pensionskostnaderna som koncernens åtagande.

Lönerisk – Nuvärdet på den förmånsbestämda förpliktelserna beräknas med hänsyn till framtida löner för planens medlemmar. Större löneökningar jämfört med vad som tagits i de aktuariella beräkningarna innebär en risk för att koncernens skuld kan komma att öka, likväl koncernens pensionskostnad.

Duration – Den genomsnittliga löptiden uppgick per 2024-12-31 till 1,2 (1,4) år.

De viktigaste aktuariella antagandena för förmånsbestämda pensionsplaner framgår nedan:

	Koncernen	
	2024	2023
Diskonteringsränta %	2,2	3,9
Förväntad löneökning %	3,7	3,7
Inflation %	1,0	1,7

Dödlighetsantagande följer dödlighetstudien DUS23.

Sannolikheten att en individ utnyttjar försäkringen antas vara 70 (70) procent för de med möjlig pensionsålder 63,5 år och 70 (70) procent för de individer med 61 år som möjlig pensionsålder.

	Koncernen	
	2024	2023
Belopp redovisade i resultaträkningen		
Pensionskostnad förmånsbaserade pensioner	-1	-4
Nettoränteintäkt	3	4
Summa redovisat i resultaträkningen	2	0

	Koncernen	
	2024	2023
Beløpp redovisade i øvrigt totalresultat		
Aktuariell vinst/(förlust) pga erfarenhet, tillgångar	1	-1
Aktuariella vinst/(förlust) pga ändrade finansiella antaganden, förpliktelsen	-2	2
Aktuariell vinst/(förlust) pga ändrade demografiska antaganden, förpliktelsen	0	-4
Aktuariella vinst/(förlust) pga erfarenhet, förpliktelsen	-8	-24
Skatt på aktuariella resultatet	2	5
Summa redovisat i øvrigt totalresultat	-7	-22

Summa redovisat i resultaträkningen och i øvrigt totalresultat	-5	-22
Pensionskostnad för månnsbaserade pensioner om totalt 2 (4) MSEK har redovisats som en personalkostnad i koncernens resultaträkning.		
Beløpp redovisade i balansräkningen för fonderade för månnsbestämda pensionsplaner	2024-12-31	2023-12-31
Pensionsförpliktelser inklusive løneskatt	-101	-149
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	138	210
Netto fonderade pensionsförpliktelser fördran(+)/skuld(-)	37	61

Infranords för månnsbestämda pensionsplan avseende så kallade ÖB-rätter (se ovan) är en fonderad plan. Fonderingen utgörs av en företagsäg d försäkringslösn ing i Skandia Liv. Under 2024 har försäkringspremier erlagts med totalt 4 (6) MSEK. Vid årets utgång överstiger värdet av fonderade medel den intjänade förpliktelsen och Infranord redovisar en nettofordran avseende för månnsbestämda pensionsförpliktelser med 37 (61) MSEK.

	Koncernen	
	2024	2023
Årets förändring i den för månnsbestämda förpliktelsen		
För månnsbestämd förpliktelse vid periodens början	149	195
Pensionskostnad för månnsbaserade pensioner	1	4
Finansiell kostnad	5	5
Pensionsutbetalningar	-51	-65
Realiserad løneskatt	-13	-16
Aktuariell vinst/(förlust) pga ändrade finansiella antaganden, förpliktelser	2	-2
Aktuariell vinst/(förlust) pga erfarenhet, förpliktelser	8	28
För månnsbestämd förpliktelse vid periodens utgång	101	149

	Koncernen	
	2024	2023
Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde under innevarande år var följande:		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens början	210	309
Finansiell intäkt	7	9
Uttag	-84	-115
Aktuariella vinster som uppstår till följd av förändringar i erfarenhet i tillgångar	1	-1
Tillkøtt från arbetsgivaren	4	8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	138	210

	Koncernen	
	2024	2023
Förvaltningstillgångarna fördelas på följande kategorier		
Aktier (noterade och onoterade), %	38	36
Räntebärande värdepapper, %	41	42
Fastigheter (inklusive infrastruktur), %	14	15
Øvrigt (råvaror, affärsstrategiska tillgångar, låneportfölj), %	7	7
%	100	100

Förvaltningstillgångarna utgörs av en portfölj bestående av svenska obligationer, realobligationer, fastigheter, aktier/eggetkapitalinstrument, affärsstrategiska tillgångar, råvaror samt en mindre del øvriga finansiella tillgångar. Den kollektiva konsolideringsgraden 2024 uppgick till 107 (103) procent.

Den faktiska avkastningen på koncernens förvaltningstillgångar uppgick till 8 (8) MSEK.

Känslihetsanalys

De mest väsentliga aktuariella antagandena vid beräkning av den för månnsbestämda pensionsförpliktelsen är diskonteringsränta, inflation, løneøkning, livslängdsantaganden samt nyttjandegraden. Nedan framgår en känslihetsanalys øver hur rimliga förändringar i dessa antaganden skulle påverka den redovisade för månnsbestämda nettoförpliktelsen.

	Koncernen	
	2024	2023
Ändring diskonteringsränta +0,5%	-1	-1
Ändring diskonteringsränta -0,5%	1	1
Ändring inflation +0,5 %	0	1
Ändring inflation -0,5 %	0	-1
Ändring løneøkning +0,5 %	0	0
Ändring løneøkning -0,5 %	0	0
Ändring livslängdsantagande +1 år	0	0
Ändring livslängdsantagande -1 år	0	0
Nyttjandegrad +5%	1	2
Nyttjandegrad -5%	-1	-2

Not

Vid en bedömning av känslighetsanalysen som presenteras ovan är det viktigt att beakta att det är osannolikt att förändringar i ett antagande skulle ske isolerat från förändringar i andra aktuariella antaganden eftersom vissa antaganden kan antas korrelera med varandra och till viss mån ha motverkande effekt på den för månnsbestämda förpliktelsen. IAS19-regelverket har använts vid beräkning av nuvärdet av den för månnsbestämda förpliktelsen, vilket är densamma som använts vid beräkning av skulden i koncernens balansräkning. Det har inte skett någon förändring i metoden eller de använda antagandena vid framtagandet av känslighetsanalysen jämfört med tidigare år.

Koncernen beräknar att betala 1 MSEK kommande räkenskapsår i premier avseende koncernens för månnsbestämda pensionsplaner (föregående år 3 MSEK).

Not 34 Checkräkningskredit

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	645	300	645	300	645	300
Outnyttjad del	-602	-254	-602	-254	-602	-254
Utnyttjat kreditbelopp	43	46	46	43	46	46

Not 35 Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen			Moderbolaget		
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalerelaterade kostnader	160	160	160	131	160	131
Projekterelaterade kostnader	128	47	47	50	47	12
Förutbetalda intäkter	47	51	51	47	51	51
Övriga upplupna kostnader	18	16	16	16	16	11
Summa	353	274	274	244	244	205

Not 36 Transaktioner med närstående

Koncernen
Transaktioner mellan moderbolaget, Infranord AB, och dess dotterföretag, vilka är närstående till företaget, har eliminerats vid konsolideringen och upplysningar om dessa transaktioner lämnas därför inte avseende koncernen. Upplysningar om transaktioner mellan koncernen och övriga närstående presenteras nedan. Uppgifterna gäller i tillämpliga delar även moderbolagets transaktioner med närstående utanför koncernen.
Infranords verksamhet bedrivs på konkurrensutsatta marknader där samtliga transaktioner med närstående sker till marknadsmissiga villkor. Med närstående avses de företag där Infranord kan utöva ett bestämmande inflytande över operativa och finansiella beslut. Närståendekretsen omfattar dessutom företag och personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Infranords operativa och finansiella beslut.

Moderbolaget Infranord AB ägs till 100 procent av den svenska staten. Alla transaktioner med statliga verk och myndigheter i deras myndighetsutövande, samt lagstadgade skatter, sociala avgifter och liknande pålagor har undantagits i denna not.

Infranords produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra likvärdiga leverantörer på kommersiella villkor. På motsvarande sätt förvärvar Infranord produkter och tjänster från statliga bolag och myndigheter.

**Moderbolaget
Transaktioner med koncernföretag**

	Försäljning		Inköp	
	2024	2023	2024	2023
Infranord A/S (Danmark)	-	-	0	0
Infranord Norge AS	28	34	0	0
Stenentvå AB	-	-	0	0
	28	34	0	0
	Fordringar			
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Infranord A/S (Danmark) ¹⁾	0	0	0	0
Infranord Norge AS	158	19	-	204
Stenentvå AB	-	3	-	-
	158	22	0	204

¹⁾ Fordringar på Infranord A/S har efter nedskrivningsprövning värderats till 0 MSEK per den 31 december 2024.

Försäljning till koncernföretag avser huvudsakligen underentreprenadtjänster inom järnvägsanläggning. Infranord AB innehar ett koncernkonto hos Nordea för hantering av likvida medel. Moderbolaget är huvudkontohavare gentemot banken medan övriga koncernbolag är underkontohavare. Det innebär att dotterbolagens saldon på koncernkontot utgör ett fordrings- eller skuldförhållande gentemot Infranord AB. Moderbolaget har även koncernintern utlåning till Infranord Norge AS med 1,4 MSEK.
Moderbolaget har resultatfört utdelning från dotterföretaget Infranord Norge AS om 69 MSEK.

För information om ersättningar till styrelse, vd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till not 8.

Not 37 Stålda säkerheter och eventualförpliktelser

Stålda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Pantsatta tillgångar (kapitalförsäkringar)	86	125	89	134
Summa stålda säkerheter	86	125	89	134
Eventualförpliktelser				
Ansvarighet pensionsåtagande	3	3	3	3
Garantiåtaganden för dotterbolag	—	—	4	47
Garantiåtaganden, övriga	215	224	58	63
Summa eventualförpliktelser	218	227	65	113

Not 38 Händelser efter balansdagen

Tingsrätten meddelade den 11 februari 2025 dom i en långvarig tvist med negativt utfall för Infranord. De finansiella effekterna av domen har belastat resultatet 2024. Infranord har överklagat domen till hovrätten.

Under januari 2025 erhöles tilldelning av uppdraget att utföra basunderhåll av järnvägsanläggningen Kust till kust-banan Väst till en anbudssumma av 498 MSEK. I februari fick Infranord i uppdrag att utföra spårbyte i region stor-Oslo av Bane NOR. Spårbytet på nedre och övre Hovedbanen genomförs under 2025 och kontraktssumman är cirka 400 MNOK.

Inga väsentliga händelser i övrigt som påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning finns att rapportera efter rapportperioden.

Not 39 Definitioner och förklaringar

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport används av ledningen för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Ledningen redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom den anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning, samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företags ekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

Definition av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

Rörelsemarginal	Visar lönsamheten för huvudverksamheten, utan hänsyn till kapital eller finansiering. Rörelsemarginalen följs upp internt och används vid branschjämförelser.
Avkastning på eget kapital	Visar ägarens totala avkastning på tillfört kapital, baserat på rörelsens lönsamhet och finansiell hävstång, totalt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Visar avkastning från hela rörelsen, inkluderat finansiella intäkter, på tillfört kapital från ägare och långivare. Används för att mäta och jämföra koncernens lönsamhet över tid.
Sysselsatt kapital	Visar tillfört kapital från ägare och långivare för att finansiera verksamheten. Används också för beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.
Soliditet	Visar företagets långsiktiga betalningsförmåga. Används för intern uppföljning och extern jämförelse.
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)	Används för att följa skuldsättningen över tiden samt för att se behovet av återfinansiering.
Nettoskuld/EBITDA	Visar företagets förmåga att möta finansiella åtaganden samt hur lång tid det tar för företaget att amortera skulder med det operativa resultatet.
Totalt eget kapital per aktie	Visar substansvärdet för företagets aktie och kan jämföras med aktiekursen. För infranord kan nyckeltalet med antalet aktier vid periodens utgång dividerat användas för branschjämförelse.
Övriga nyckeltal	
Orderingång	Värdet av tilldelade affärer under en viss period. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, har löpt ut. Överprövd tilldelning inkluderar inte i orderingången. När det gäller samverkansprojekt med flera faser redovisas ordervärdet på hela affären vid tilldelning.
Orderstock	Ger en indikation om hur nettoomsättning kan förväntas utvecklas framöver.
Olycksfrekvens	Används för att följa företagets utveckling på hälso- och säkerhetsområdet.
FTE	Används för att följa antalet helårsanställda.



Beräkning av alternativa nyckeltal (ej IFRS)

MSEK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Rörelsemarginal	5 292	5 200
Nettoomsättning	-36	175
Rörelseresultat	-0,7	3,4
Rörelsemarginal, %		
Avkastning på eget kapital	-5,4	130
Resultat efter finansiella poster och skatt	892	932
Genomsnittligt justerat totalt eget kapital	-6,1	14,0
Avkastning på eget kapital, %		
Avkastning på sysselsatt kapital	-36	175
Rörelseresultat	11	17
Finansiella intäkter	1 755	1 394
Sysselsatt kapital	-1,4	13,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %		
Sysselsatt kapital	2 968	2 658
Balansslutning ³⁾	-13	-54
Långfristiga avsättningar	-244	-225
Fakturerade ej upparbetade intäkter	-956	-985
Övriga kortfristiga skulder	1 755	1 394
Sysselsatt kapital		
Soliditet	826	957
Justerat totalt eget kapital	2 968	2 658
Summa tillgångar	27,8	36,0
Soliditet, %		

MSEK	Jan-dec 2024	Jan-dec 2023
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)	469	134
Långfristiga skulder till kreditinstitut	219	84
- varav leasingsskuld	250	50
- varav lån	167	100
Långfristiga skulder, leasingsskuld (fastigheter)	180	106
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	80	56
- varav leasingsskuld	100	50
- varav lån	70	51
Kortfristiga skulder, leasingsskuld (fastigheter)	43	46
Utnyttjad checkräkningskredit	-37	-61
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar	101	149
- varav pensionsförpliktelser	-48	-8
Likvida medel	844	368
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)		
Nettoskuld/EBITDA	176	370
EBITDA	844	368
Räntebärande nettoskuld (+)/nettotillgång (-)	4,80	0,99
Nettoskuld/EBITDA		
Totalt eget kapital per aktie	826	957
Totalt eget kapital	135 226 547	135 226 547
Antal aktier	6,11	7,08
Totalt eget kapital per aktie, SEK		

³⁾ Omklassificering har skett av jämförelseåret från Övriga kortfristiga skulder till Upparbetade ej fakturerade intäkter och kortfristiga fordringar med ett belopp om 137 MSEK (99,8 år 2023).



Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att

koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Solna den 20 mars 2025

Jan Bardell
Styrelseordförande

Charlotte Bergman
Ledamot

Ulrika Danielsson
Ledamot

Lucien Herly
Ledamot

Magnus Meyer
Ledamot

Jan Moström
Ledamot

Caroline Ottosson
Ledamot

Henrik Eneroth
Arbetsgagarrepresentant

Håkan Englund
Arbetsgagarrepresentant

Stefan Gustavsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 20 mars 2025
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infranord AB, org. nr 556793-3089

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infranord AB för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–34. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–68 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–34. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INTÄKTS- OCH KOSTNADSREDOVISNING FÖR ANLÄGGNINGSPROJEKT SAMT UNDERHÅLLSPROJEKT

Se not 3, not 5 och not 26 och redovisningsprinciper i not 2 på sidan 43–44 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivningar av området.

Beskrivning av området

Huvuddelen av koncernens intäkter härrör från anläggningsprojekt samt underhållsprojekt där koncernen åtagit sig att utföra projekten till ett fast pris. För fast prisprojekt redovisar koncernen intäkter och kostnader i takt med att projekten genomförs i förhållande till färdigställda delar, vilken beräknas baserat på nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader vid projektens färdigställande. Befarade förluster kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända. Intäkts- och resultatredovisning byggs på bedömningar om den totala kostnaden och intäkten i respektive projekt. Förutsättningar för detta är att effektiva och samordnade system för kalkylering, prognos och intäkts/kostnadsrapportering finns i bolaget. Vidare krävs en konsekvent tillämpad process för bedömning av projektets slutliga utfall. Projektprognoserna utvärderas regelbundet av koncernen under respektive projekts löptid och justeras vid behov. Ändrings- och tilläggsarbeten samt krav beaktas när koncernen bedömer det troligt att beloppet kommer att erhållas från beställaren och när beloppet kan mätas tillförlitligt.

Förändrade bedömningar under projektens genomförande kan ge upphov till en väsentlig påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens process för genomgång av projekt inklusive rutiner för att identifiera förlustprojekt och/eller projekt med hög risk samt processen för att bedöma intäkter och kostnader (inklusive bedömning av ändrings- och tilläggsarbeten).

Vi har gjort ett revisionsmässigt urval av projekt för att bedöma de mest väsentliga uppskattningarna. För utvalda projekt har vi bland annat diskuterat med controllers och projektsvariga samt utmanat ledningens bedömningar i form av slutprognos, antaganden och uppskattningar relaterade till intäktsredovisning, resultatavräkning och allokering av kostnader. Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten har speglats på ett balanserat sätt i projektvärderingarna samt bedömt förlustkontrakt och om förlustriskreserver reflekterar risker i projektet. Vi har vidare utvärderat rapporter från koncernens egna juridiska expertis avseende tvister samt bedömt om och hur dessa beaktats i projektprognoserna.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i underliggande fakta och omständigheter som presenteras i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om informationen är tillräckligt omfattande för att förstå koncernens bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncerntredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncerntredovisningen och återfinns på sidorna 1–22 samt 72–97. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvarat för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncerntredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncerntredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncerntredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncerntredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncerntredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagit av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncerntredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncerntredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncerntredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncerntredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skedd inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncerntredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformer och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av interner kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncerntredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncerntredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktor eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncerntredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncerntredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncerntredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncerntredovisningen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företaget eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncerntredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncerntredovisningens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncerntredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, tyttester sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infranord AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Våra tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–34, och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 3a § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 20 mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor



Femårsöversikt

Orderinformation	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	5 365	5 888	3 719	4 728	4 090
Orderstock (31 dec)	7 551	7 479	6 787	7 378	6 783
Resultatposter	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	5 292	5 200	4 296	4 102	4 014
Rörelseresultat	-36	175	108	89	14
Rörelsemarginal (%)	-0,7	3,4	2,5	2,2	0,3
Finansiella poster	-30	-8	-2	-6	-8
Resultat efter finansiella poster	-66	167	106	83	6
Årets resultat	-54	130	82	63	2
Kassaflöde	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	91	-237	343	572	218
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-91	-110	-23	-46	-46
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	39	-135	-200	-164	-173
Årets kassaflöde	39	-482	120	362	-1
Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Avkastning på eget kapital (%)	-6,1	14,0	9,5	8,2	0,3
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	-1,4	13,8	8,7	6,7	1,5
Soliditet (%) ¹⁾	27,8	36,0	34,2	31,0	30,3
Räntebärande nettoskuld (+)/ nettotillgång (-)	844	368	-176	42	426
Nettoskuld/EBITDA	4,80	0,99	-0,56	0,15	2,17
Totalt eget kapital per aktie (SEK)	6,11	7,08	6,70	6,03	5,38

1) Omklassificering av övriga skulder har påverkat balansomslutningen för jämförelseåret 2023.
2) Omklassificering har skett av kortfristiga skulder till uppärbetade ej fakturerade intäkter samt Övriga omsättningsstillgångar för jämförelseåret 2023.

För definitioner av nyckeltal, se sidan 66.

Balansposter	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar	1 216	927	912	1 031	991
Uppärbetade ej fakturerade intäkter ²⁾	591	348	279	303	387
Övriga omsättningsstillgångar ²⁾	1 161	1 383	1 455	1 301	1 028
Summa tillgångar	2 968	2 658	2 646	2 635	2 406
Eget kapital	826	957	906	816	728
Långfristiga skulder	649	288	361	474	306
Kortfristiga skulder ²⁾	1 493	1 413	1 379	1 345	1 372
Summa eget kapital och skulder	2 968	2 658	2 646	2 635	2 406

Hållbarhetsredovisning

Infranord vill ha en så liten negativ påverkan som möjligt på människor och miljö. Det är därför en självklarhet att transparent och öppet redovisa bolagets hållbarhetsarbete och vår strävan att ständigt bli bättre.

Hållbarhetsredovisning

Infranord har i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från årsredovisningens förvaltningsberättelse. Hållbarhetsnoterna ger oss möjlighet att presentera kompletterande information om hur företaget styr och arbetar med de väsentliga hållbarhetsfrågorna.

Övergripande styrning av hållbarhetsarbetet
Infranords hållbarhetsarbete styrs med utgångspunkt i våra värderingar. Tillsammans, Affärsmässiga och Nyttänkande, samt bolagets strategi och hållbarhetspolicy. Vägledande är Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Utöver detta tillkommer intressentdialoger, nationell lagstiftning samt internationella riktlinjer för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsmetoder och affärsetik för att säkerställa bästa praxis.

Hållbarhetspolicy, uppförandekoden och överenskomelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) ses över minst en gång per år och kommuniceras återkommande till bolagets medarbetare och partners. Hållbarhetspolicyn ses över av chef Hållbarhet och Säkerhet och beslutas av styrelsen. Uppförandekoden ses över av chefsjurist och beslutas av styrelsen. Hållbarhetspolicyn och uppförandekoden kommuniceras via hemsidan. Övriga policyer kommuniceras via bolagets intranät till medarbetarna. Vid den årliga översynen av bolagets strategi- och affärsplan analyseras även våra väsentliga områden och de globala hållbarhetsmålen i syfte att ge ytterligare vägledning i bolagets hållbarhetsarbete.

Bolagets vd ansvarar för den övergripande styrningen av bolagets hållbarhetsarbete. Medlemmarna i koncernledningen ansvarar för implementering och uppföljning av olika delar av hållbarhetsarbetet och utgör tillsammans en styr-

grupp som har till uppgift att tillsammans med vd fatta beslut kring frågor gällande hållbarhetsarbetet. Framdriften följs upp inom ordinarie uppföljningssystem. Genomförandet drivs inom ramen för det ordinarie arbetet och de finansiella resurserna tillhandahålls där. Vid återrapporterar till styrelsen vid styrelsemöten, vilket omfattar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Vid strategidagar med styrelsen deltar hela koncernledningen.

Under året har arbetet med att förbereda koncernen inför de nya kraven i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) intensifierats med bland annat en utbildning och workshop med styrelsen och ledningen. En viktig del i förberedelsearbetet är att säkerställa att vi kan rapportera enligt de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS, European Sustainability Reporting Standards) och samtidigt stärka kvaliteten på vår hållbarhetsdata. För att nå dit har vi implementerat en ny digital plattform för hantering av hållbarhetsdata. Genom plattformen säkerställer vi att vår data är spårbar, verifierbar och att vi lämnar rätt upplysningar utifrån våra väsentliga områden. För att förbättra kvaliteten på vår utsläppsdata och minska beroendet av beräkningar utifrån bokförda kostnader har vi påbörjat en dialog med våra största leverantörer kring vilken typ av data vi behöver ta del av framöver. Vi kommer att fortsätta att utveckla våra pro-





HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELL RAPPORTERING

RISIKER

OMVÄRLD OCH STRATEGI

INNEHÅLL INFRANORDS VERKSAMHET

<p>Certifieringar</p> <p>Infranords ledningssystem omfattar säkerhetsstyrning samt miljö, kvalitet och arbetsmiljö. Infranord är miljöcertifierat enligt ISO 14001:2015 och kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015 och följer därmed försiktighetsprincipen. Infranord AB blev under december 2024, certifierade enligt ISO 45004, ledningssystem för arbetsmiljö. Certifieringen hjälper till att identifiera och hantera säkerhetsrisker samt förbättra arbetsmiljön, vilket leder till en säkrare och mer produktiv arbetsplats. Det är även ett sätt att svara på krav från kunder och leverantörer. Certifieringen ger tydliga och mätbara mål baserade på noggranna riskanalyser, skyddsronder och andra viktiga undersökningar. Dessa mål hjälper oss att ständigt förbättra arbetsmiljön och skapa en säkrare arbetsplats för alla medarbetare.</p> <p>EU taxonomin</p> <p>Under 2022 beslutade Infranords styrelse att bolaget inte ska redovisa enligt EU taxonomin utan istället fokusera på det nya direktivet Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som började gälla 2024. Infranord förbereder sig för att rapportera enligt CSRD.</p>	<p>EXTERNA PRINCIPER OCH INITIATIV</p> <p>Internationella standarder gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och antikorrupcion</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ FN:s Global Compact ■ FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna ■ Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling ■ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) <p>Branschinitiativ</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Överenskommelse för att motverka mutor och korrupcion (ÖMK) ■ Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ) ■ Forum för hantering av gemensamma trafik-säkerhetsrisker (FRI)
<p>certesser och arbeta nära våra intressenter för att möta de växande kraven på hållbarhet och transparens. Under året har vi som ett led i anpassningen till det nya EU-direktivet, CSRD, som införlivas i svensk lagstiftning, även genomfört vår första dubbla väsentlighetsanalys. Denna analys är ett centralt verktyg för att identifiera och prioritera de hållbarhetsfrågor som Infranord ska fokusera på i sitt hållbarhetsarbete och avgör vilka områden som blir obligatoriska att rapportera inom.</p> <p>Infranord har under året också genomfört en omfattande översyn och uppdatering av alla våra VAS-dokument (vårt arbetssätt), vilka är våra verksamhetsstyrande dokument för att säkerställa att de är aktuella, relevanta och anpassade till våra krav på säkerhet och hållbarhet. Genom att integrera hållbarhetsaspekter och stärka säkerhetsrutinerna i dokumentationen säkerställer vi att Infranord fortsätter att bedriva en trygg och hållbar verksamhet. För att göra det enklare för våra medarbetare att hitta och använda rätt dokument har vi implementerat en AI-driven sökfunktion. Genom att uppdatera och digitalisera vår VAS-dokumentation stärker vi vår förmåga att arbeta effektivt, säkert och hållbart. Den förbättrade tillgängligheten och användarvänligheten gör det möjligt för oss att möta både interna och externa krav.</p>	<p>INTERNA STYRDOKUMENT</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Hållbarhetspolicy <p>Infranords hållbarhetspolicy anger de grundläggande principerna som präglar verksamheten och relationerna med omvärlden. Bolagets hållbarhetspolicy utgör ett paraply för hela verksamheten och bygger bland annat på Agenda 2030 och de globala målen¹⁾ samt FN:s Global Compact²⁾.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Uppförandekod <p>Infranords uppförandekod är baserad på bolagets hållbarhetspolicy och beskriver hur Infranords ledning, medarbetare och inhyrd personal ska agera och uppträda, såväl internt som externt. Infranords uppförandekod kommuniceras regelbundet till alla medarbetare. Uppförandekoden liksom hållbarhetspolicyn bygger bland annat på Agenda 2030 och de globala målen samt FN:s Global Compact²⁾.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Uppförandekod för leverantörer <p>Leverantörer som arbetar på uppdrag av Infranord förbinder sig vid tecknande av avtal att följa bolagets uppförandekod för leverantörer, vilket gör att bolaget ställer samstämmiga krav på leverantörer och sin egen verksamhet. Respekt för mänskliga rättigheter i Infranords leverantörskedja regleras via bolagets uppförandekod för leverantörer.</p>

1) Se globalmålen.se

2) Internationella principer för företags gällande mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korrupcion.

Intrassentdialog

Infranord för regelbundet en systematisk dialog med kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Syftet är att förstå våra viktigaste intrassenters prioriteringar och säkerställa att dessa beaktas i bolagets mål och strategier.

Infranords kunder ställer tydliga krav i upphandlingar och bolaget har ett nära samarbete med medarbetare, kunder, leverantörer och andra intrassenter. För att utveckla och förbättra hållbarhetsinitiativ samarbetar Infranord kontinuerligt med intrassenterna i syfte att identifiera och analysera både positiva och negativa effekter av verksamheten på ekonomi, miljö, samhället och mänskliga rättigheter.

Den senaste intrassentdialogen genomfördes under 2024 och baseras på intervjuer med intrassenter från vår värdekedja. Dialog med medarbetare genomförs kontinuerligt via bland annat årliga medarbetarsamtal och medarbetarundersökningen Infratempen.

Vi har även genomfört intervjuer för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som intrassenterna anser är mest väsentliga för Infranord. Genom dialogen har vi fått bekräftelse på att våra prioriteringar och strategiska fokusområden är väl i linje med de förväntningar och krav som ställs av intrassenterna. Till detta kommer en regelbunden ägardialog som förs av bolagets vd och styrelseordförande.

Miljörelaterade områden	Högst prioriterade områden utifrån intrassentdialogen
Klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar
Föreningar	Förening av luft
Biologisk mångfald	Direkta påverkanfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning
Cirkulär ekonomi	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
Egen arbetskraft	Arbetsvillkor
Egen arbetskraft	Likabehandling och lika möjligheter för alla
Arbetare i värdekedjan	Arbetsvillkor
Arbetare i värdekedjan	Likabehandling och lika möjligheter för alla
Bolagsstyrning	Högst prioriterade områden utifrån intrassentdialogen
Företagsagerande	Korruption och mutor
Företagsagerande	Företagskultur



Dubbel väsentlighetsanalys

Under året har Infranord genomfört en dubbel väsentlighetsanalys i syfte att identifiera och prioritera de frågor som är mest relevanta för vår verksamhet och våra intressenter. Denna metod säkerställer att vi både ser över finansiella möjlig-heter och risker samt frågor med betydande påverkan på samhället och miljön. Arbetet har skett via en workshop där medarbetare från olika delar av Infranords verksamhet deltog för att säkerställa ett bra beslutsunderlag med bred för-ankring. Dessutom skaparen sådan dialog mer engagemang och medvetenhet om hållbarhets-frågor bland medarbetarna.

Den dubbla väsentlighetsanalysen har fastställts av Infranords styrelse. Under 2024 har vi fortsatt att rapportera enligt GRI-standarderna (Global Reporting Initiative), där vi har utgått från de framtagna väsentliga områdena. Under 2025 kommer vi att säkerställa att samtliga väsentliga områden inarbetas i vår innevarande strategi, InfraWay 2027, samt ta fram mål, mätetal och aktiviteter som säkerställer att väsentliga områ-den implementeras i Infranords affärsplaner. Av våra väsentliga områden finns redan i nuläget strategiska initiativ som innebär att hållbarhets-arbetet effektiviseras.



INNEHÅLL INFRANORDS VERKSAMHET OMVÆRLD OCH STRATEGI RISKER FINANSIELL RAPPORTERING HÅLLBARHETSREDOVISNING

RISKER

INNEHÅLL

	Konsekventiell väsentlighet	Finansiell väsentlighet	Väsentlig påverkan		
			Oppstrøms	Verksamheten	Nedstrøms
MILJÖRELATERADE OMRÅDEN					
Klimatförändringar					
Anpassning till klimatförändringar	●	●	●	●	●
Begränsning av klimatförändringar	●	●	●	●	●
Energi	●		●	●	●
Förörening av luft	●	●	●	●	●
Ämnen som inger betänkligheter	●		●	●	●
Förörening av mark	●		●	●	●
Biologisk mangfold					
Direkta påverkanfaktorer som leder till förlust av biologisk mangfold	●	●	●	●	●
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	●		●	●	●
Resursinflöden, inklusive resursanvändning	●		●	●	●
Avfall	●		●	●	●
Egen arbeidskraft					
Arbetsvillkor					
Likabehandling och lika möjligheter för alla					
Andra arbetsrelaterade rättigheter					
Likabehandling och lika möjligheter för alla					
Arbetsvillkor					
Andra arbetsrelaterade rättigheter					
Berörda samhällen					
Samhällets ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter					
BOLAGSSTYRNING					
Företagskultur	●	●	●	●	●
Korruption och mutor	●		●	●	●
Skydd av vissebläsare	●		●	●	●
Politiska inflytande och lobbyverksamhet	●			●	

Konsekventiell väsentlighet – En hållbarhetsfråga som är faktisk eller potentiell, positiv eller negativ konsekvens för människor, eller miljö på kort, medellång och/eller lång sikt.

Oppstrøms – Värdekedjan i tidigare led.

Finansiell väsentlighet – En hållbarhetsfråga som medför risker eller möjligheter som påverkar den finansiella ställningen, finansiella resultatet, kassaflöden, tillgång till finansiering eller kapitalkostnader på kort, medellång och/eller lång sikt.

Verksamheten – Aktiviteter som sker inom vår egen verksamhet.

Nedstrøms – Värdekedjan i senare led.



Miljørelaterede områdene

► Klimatforändringar

Anpassning till klimatförändringar

● Risker

En mislyckad eller otillräcklig anpassning av Infranords produktions- omställning leder till at vi ikke bidrar till att nå klimatmålen eller møte kundernas ønskemål och krav. Det i sin tur kan resultera i en minskad marknadsandel och større lønsomhet for Infranord. Om Infranord mislyckas med att anpassa sig till klimatmålen finns på langre sikt även en risk for negative konsekvenser på samhället.

● Möjligheter

Genom ett gott samarbeite med våra kunder, leverantører och underentreprenører kan vi tillsammans utvikle klimatsikrede løsninger och arbeidsmått.

● Finansiell væsentlighet

I Infranords investeringsprocess bedøms investeringen ur ett klimaperspektiv vilket er en del av helhetsbedømmingen. Bolagets maskinpark har en stor klimapåvirkning och vid investering gøres vurdering av klimarisiko utifrån maskinernas tekniska livslængde, med tyngdpunkt på utsläpp enligt GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol) Scope 1 (direkta utsläpp av växthusgaser) och Scope 2 (indirekta utsläpp av växthusgaser från konsumtion av till exempel inköpt elektricitet och värme). Den stora delen av Infranords koldioxidutsläpp kommer från drivmedel som används i våra fordon och maskiner. For ått minska koldioxidutsläppen behövs vi även fortsatt upgradera vår maskin- och fordonspark. Det är stora investeringar som kommer att påverka Infranords kapitalstruktur och leda till ökade kostnader, men det kommer även generera fler affärsmöjligheter. For investeringar som främjar en positiv påverkan på miljön kan Infranord ta del av så kallade gröna lån. Dessa blir indirekt ett incitament for vårt klimatarbete då de har förmånligare villkor än andra lån.

Begränsning av klimatförändringar

● Risker

Om Infranord inte lyckas anpassa sig till klimatmålen och kundernas krav står koncernen inför finansiella risker, inklusive förloerade affärsmöjligheter. Det i sin tur kan resultera i en minskad marknadsandel och større lønsomhet. Om Infranord mislyckas med sin omställningsplan for begränsning av klimatförändring finns på langre sikt även en risk for negative konsekvenser på samhället.

● Möjligheter

Det krävs innovation for ått utvikle mer hållbara produkter och tjänster, som minskar växthusgasutsläpp i vår verksamhet och i vår värdekedja. I Infranords investeringsprocess, där klimatförändringar är en viktig fråga, bedöms investeringar också ur ett klimaperspektiv. Företag som bidrar till klimatmålen kan stärka sitt gröna varumärkeskapital.

● Finansiell væsentlighet

Den stora delen av Infranords koldioxidutsläpp kommer från drivmedel genom vår användning av fordon och maskiner. For ått minska koldioxidutsläppen behövs vi fortsätta ått upgradera vår maskin- och fordonspark. Det är stora investeringar som kommer att påverka Infranords kapitalstruktur och leda till ökade kostnader, men det kommer även generera fler affärsmöjligheter. For investeringar som främjar en positiv påverkan på miljön kan Infranord ta del av så kallade gröna lån. Dessa blir indirekt ett incitament for vårt klimatarbete då de har förmånligare villkor än andra lån.

Då en stor del av våra uppdrag utförs av underentreprenører så måste vi även utöka våra krav på deras val av drivmedel och återrapportering.

Energi

● Risker

Fossila bränslen kan bli dyrare och förnybar energi kan vara otillräckligt utbyggt. Det finns en risk for ått det krävs utökade investeringar i egne energilösningar då behovet av förnybar energi i projektet ökar. Många av våra projekt sträcker sig över områden där exempelvis laddinfrastrukturen ikke är utbyggt.

Infranord hyr många lokaler där elektricitet och värme ingår. Till följd av de ökade transparenskraven behövs fastighetsägarna vi hyr av rapportera Infranords faktiska förbrukning och energimix till oss, det finns en risk att vissa fastighetsägare ikke kommer kunna leverera all data.

● Möjligheter

Att få våra fastighetsägare ått helt gå över till förnybar energi och ått vi inom Infranord implementerar åtgärder som gör ått vi förbrukar mindre elektricitet kommer ått gynna klimatet och minska Infranords kostnader.

I takt med ått Infranord blir ett mer hållbart företag ökar även våra affärsmöjligheter då vi bättre kan möta kundernas krav och förväntan kring miljöfrågor.



► Föreningar

Förening av luft

- Risiker**

Om inte Infranord tar ansvar för sina utsläpp kan det skada vårt varumärke och vi riskerar att förlora kunder och affärsmöjligheter till mer hållbara konkurrenter. Företag som bidrar till utsläpp av växthusgaser bidrar till den globala uppvärmningen och klimatförändringarna, vilket kan ha långsiktiga negativa konsekvenser för samhället och för företagets egen verksamhet.
- Möjligheter**

Våra inköp av produkter, våra medarbetare och våra underentreprenörer är en del av Infranords koldioxidutsläpp (Scope 2) som vi försöker påverka i positiv riktning. Det finns möjligheter att genom samarbete med Infranords kunder, leverantörer och underentreprenörer minska våra föroreningar. Även en omställning till högre andel elektrifierade maskiner, vägfordon och förändrade arbetsmetoder ger en minskad klimatpåverkan.

Företag som visar att de tar ansvar för sin klimatpåverkan kan påverka sitt varumärke positivt och därmed bli mer attraktiva för kunder, anställda och andra intressenter.
- Finansiell väsentlighet**

Om Infranord inte anpassar sig till klimatmålen och kundernas klimatkrav står koncernen inför finansiella risker, inklusive förlorade affärsmöjligheter och ökade kostnader.

Fler lagar och regler samt krav på rapportering, för att minska utsläppen av växthusgaser, kommer att införas. Företag som inte följer dessa regler kan drabbas av vite eller andra negativa konsekvenser.

En så låg klimatpåverkan som möjligt i vår verksamhet, och i vår värdekedja, kan leda till en förbättrad konkurrenskraft och förbättra våra möjligheter att vinna nya uppdrag från våra kunder.

Ämnen som inger betänkligheter

- Risiker**

Vi hanterar betydande mängder träslipens i vår verksamhet och det finns en viss risk för spridning av det miljöfarliga ämnet kreosot vid användning och lagring av dessa. Spridning av kreosot sker även från slipers som ligger ute i järnvägen. Kreosot är ett ämne som på sikt ska fasas ut enligt EU-beslut. Vi kan inte påverka användningen fullt ut då kunden i de flesta projekt bestämmer sliperstyp, köper in och tillhandahåller all slipers. Vi har även risker kopplat till det stål vi använder, primärt som råls, och riskerar spridning av tungmetaller från stålet.
- Möjligheter**

Genom att i så stor utsträckning som möjligt välja hållbara material minskar vi våra utsläpp. Betongslipers har längre beräknad livslängd och innehåller inte kreosot och fossilfritt stål är mer hållbart. I de flesta projekt som Infranord driver är det kunden som köper in stål och slipers. Infranord försöker alltid, men kan bli ännu bättre på, att påverka kund så att inköpen styrs till fossilfritt stål och slipers utan kreosot.

Förening av mark

- Risiker**

Banvall och bangårdar är ofta historiskt förorenade. Det finns risk för spridning av förorening till mark och vatten genom att föreningar frigörs vid schaktarbeten, när massor lagras eller återanvänds på fel sätt, eller att transporten av förorenade massor inte planeras och genomförs på rätt sätt. Om något av detta sker kan skyddsvärden så som vattendrag, naturvärden och kulturvärden påverkas negativt. Det finns även risk för kemikalieleckor eller oavsiktlig spridning av miljöfarliga ämnen från Infranords verksamhet. De mängder som potentiellt kan läcka ut i miljön är dock begränsade i varje enskilt fall.
- Möjligheter**

Infranord har tagit fram rutiner för markarbeten i syfte att minimera riskerna för drivmedelspill, kemikalieleckor och oavsiktlig spridning av miljöfarliga ämnen. Ett system och riskbedömningsarbete över Infranords kemiska riskkällorskapar en helhetsbild och hjälper oss att bedöma dessa utifrån aspekterna hälsa, säkerhet och miljö.



► Biologisk mangfold

Direkte påverksfaktorer som leder till förlust av biologisk mangfold

- **Risiker**
Biologisk mangfold påverkas negativt när vi tar jungfrulig mark i anspråk eller gör ändringar i hur marken används. Vid våra markarbeten kan det även finnas en risk för spridning av invasiva arter om inte dessa hanteras på rätt sätt.
- **Möjligheter**
Infranord har beslutat att ett antal projekt ska utföra åtgärder för att främja den biologiska mangfalden längs sträckan där projektet utförs. Det kan exempelvis handla om skötsel av fauna passager eller åtgärder som bidrar till gynnsamma boplatser för pollinerande insekter. Utöver dessa beslutade insatser har även Infranord möjlighet att i övriga kontrakt föreslå arbetsmetoder som främjar biologisk mangfold.

► Cirkulär ekonomi

Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

- **Risiker**
Överdriven användning av resurser kan leda till negativa miljökonsekvenser och öka Infranords kostnader. En risk är att Infranord inte alltid kan styra vad vårt arbetsmaterial innehåller då det oftast är kunden som köper in detta till våra projekt.
- **Möjligheter**
Genom att vi börjar återbruka mer så minskar vi användningen av jungfruliga råvaror och minskar våra kostnader samt miljöpåverkan. I de flesta projekt som Infranord har så är det kund som köper in stål och slipers. Infranord försöker alltid, men kan bli ännu bättre på, att påverka kunderna så att vi köper in fossilfritt stål och slipers utan kreosot.

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

- **Risiker**
Felaktig hantering av avfall eller användning av mindre hållbara produkter kan skada miljön, leda till rättsliga problem och skada Infranords varumärke och lönsamhet.
- **Möjligheter**
Vi kan skapa affärsmodeller baserade på sekundära material. I de flesta av Infranords projekt är det kund som köper in stål och slipers. Infranord försöker alltid, men kan bli ännu bättre på, att påverka val av produkt så att vi köper in fossilfritt stål och slipers utan kreosot.

Avfall

- **Risiker**
Material som inte sorteras eller kan återvinnas körs direkt till deponi. Det i sin tur resulterar i ökade kostnader för Infranord och påverkar miljön negativt.
- **Möjligheter**
För att minska samhällets resursanvändning och den miljöpåverkan som följer så kan Infranord bli bättre på sortering av avfall och återanvändning som annars går direkt till deponi. En annan möjlighet är att vi i ett tidigt skede kan ha en dialog med kunder och underentreprenörer för att tillsammans vara mer hållbara i affären.



Andra arbetsrelaterade rättigheter

Risker

Brister vad gäller rättvisa arbetsvillkor, kollektivavtal och säker arbetsmiljö kan skapa konflikter, dålig arbetsmiljö och juridiska problem.

Möjligheter

Infranord är nogga med att alla medarbetare upplever att de respekteras på arbetsplatsen, det skapar en förtroendefull kultur och en bra arbetsmiljö.

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Risker

Diskriminering kan leda till juridiska problem, skadat varumärke och viktigt förtroende från medarbetare. Det kan även påverka produktionen negativt genom missnöje och ökad sjukfrånvaro.

Möjligheter

En inkluderande kultur stärker innovation och samarbete, förbättrar förtroendet till rekrytering och bidrar till att nå våra hållbarhetsmål. Det stärker också vårt varumärke genom att Infranord är ett företag som tar ansvar för att skapa en rättvis och säker arbetsmiljö för alla medarbetare.

Arbetsvillkor

Risker

Vi måste bemanna vår verksamhet för att uppfylla såväl krav i kontrakten som i arbetstidsavtalet. Om Infranord bryter mot arbetstidsavtalet finns risk för viten till arbetsgivarorganisationerna. Vid en bristfällig planering av vårt arbete kan det bli kostsamt då projektet antingen måste hyra in personal eller riskerar att personalen arbetar för många timmar, vilket är förknippat med viten. Det är även svårare att behålla trygga anställningar i koncernen då vi konkurreras ut av aktörer som inte följer svensk arbetsrätt. Detta är en branschrisk som Infranord är medveten om och bevakar genom branschgemensamma forum.

Möjligheter

Genom att fokusera på hållbar resursplanering och anställningstrygghet säkerställer Infranord inte bara lägeftelevnad utan bidrar också till hållbar och socialt ansvarstagande verksamhet. Det stärker även vårt varumärke, attraherar och behåller eftertraktad kompetens och skapar långsiktigt värde för både Infranord och samhället. Nöjda medarbetare som stannar kvar i koncernen minskar rekryteringskostnader, utbildningskostnader och risk för produktionsbortfall.



HÅLLBARHETSREDOVISNING

FINANSIELL RAPPORTERING

RISKER

OMVÄRLD OCH STRATEGI

INNEHÅLL

INFRANORDS VERKSAMHET

Likabehandling och lika möjligheter för alla

Risker

Diskriminering av medarbetare i värdekedjan kan påverka Infranords trovärdighet och varumärke. Det finns en viss risk att diskriminering kan uppstå om medarbetare i värdekedjan inte följer våra leverantörs-kod eller riktlinjer.

Möjligheter

Arbetsstagare i värdekedjan ska ha samma rättigheter och skyldigheter som medarbetare på Infranord. Vi ska vara ett hållbart föredöme och väljer endast leverantörer, kunder och underentreprenörer som är hållbara. För att ytterligare minimera risken för dålig arbetsmiljö i värdekedjan kan vi införa flera interna revisioner och tätare dialoger med våra leverantörer och underentreprenörer.

Arbetsvillkor

Risker

Underentreprenörer och leverantörer som inte arbetar efter våra krav och riktlinjer kan skada Infranords varumärke och förtroende. För att minimera risken genomförs en bedömning av leverantörerna innan avtal signeras och Infranord har löpande externa och interna leverantörsrevisioner.

Möjligheter

Ett hållbart företag som säkerställer att värdekedjan efterlever det som är avtalat genererar flera affärer, får seriösa samarbetspartners och blir en attraktiv arbetsplats. Infranord säkerställer att alla leverantörer är anslutna till kollektivavtal, följer våra leverantörs-kod och våra riktlinjer. För att ytterligare minimera risken för dålig arbetsmiljö i värdekedjan kan vi införa flera interna revisioner och tätare dialoger med våra leverantörer och underentreprenörer.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Risker

Arbetsstagare i värdekedjan ska behandlas likvärdigt som Infranords egna medarbetare med samma rättigheter och skyldigheter som ställs inom koncernen. Den personliga integriteten är viktig för Infranord och bolaget ser över riskfyllda moment i arbetet där integriteten kan beröras.

Möjligheter

Infranords arbetare i värdekedjan ska behandlas likvärdigt som Infranords egna medarbetare med samma rättigheter och skyldigheter som ställs inom koncernen. Det kan i sin tur generera fler affärer, seriösa samarbetspartners och stärka Infranords attraktivitet som arbetsgivare.

Samhällets ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter

Risker

Trots sina fördelar har järnvägssektorn också utmaningar. En betydande risk är att den svenska järnvägen i många delar har uppnått sin tekniska livslängd och att det därför finns en kapacitetsbrist, dessa två i kombination leder till störningar i trafiken vilket kan få såväl människor som gods att övergå till andra transportmedel. En annan risk är att obehöriga vistas på spårområdet, vilket kan orsaka olyckor och störningar i trafiken. Detta är ett återkommande problem som kräver förebyggande insatser, såsom information och säkerhetsåtgärder vid spårområdet. Även hotet om terrorism och att järnvägen är ett begärligt skyddsobjekt för annan makt är risker för järnvägen.

Möjligheter

Järnvägen erbjuder miljömässiga fördelar med låg energiförbrukning och minskade utsläpp av växthusgaser jämfört med väg- och flygtransporter. Det gör tåg till ett attraktivt val och bidrar till ett säkert och långsiktigt hållbart resande. Dessutom bidrar tåg-resor till att minska trängsel på vägar och förbättrar luftkvaliteten i tätbefolkade samhällen.



Bolagsstyrning

► Føretagsgerande

Føretagskultur

● Risiker

Samtlige medarbeidere på Infranord ska följa oppførandekoden, øverenskommele for ått motverka mutor og korruptjon (ØMK) samt hällbarhets- og medarbeitarpolicy. Om det inte görs kan det skada förtroendet för verksamheten, så väl externt som internt, samt skada varumärket. Dessutom kan det även leda till stora viten. Brister i företagskulturen påverkar medarbeitama negativt og leder ofta till en hög personalomställning, vilket driver kostnader og kan påverka verksamhetens framdrift.

● Möjigheter

Grunden i Infranords företagskultur är våra värderingar, tillsammans, affärsmässiga og nytänkande. För ått främja en sund företagskultur har Infranord tagit fram en oppførande kod, hällbarhets- og medarbeitarpolicy samt følger ØMK. En god efterlevnad av våra policies og en sterk företagskultur kan ha en positiv inverkan på lønsamheten og visar ått Infranord är ansvarstagande og affärsmässiga. Medarbeitare som är nöjda med företagskulturen stannar i regel kvar längre i bolaget og det blir även lättare ått rekruttere.

● Finansiell väsentlighet

En svag företagskultur og bristande efterlevnad av interna policies kan påverka lønsamheten negativt. Medarbeitare som är misnöjda eller ikke kanner sig bekväma med företagskulturen risikerer ått lämne koncernen. Vid bristande företagskultur risikerer bolaget en negativ oppfatning av varumärket samt ått bli utslutna från kundens framtida opphandlinger. Det i sin tur kan även leda till svårigheter ått rekruttere og behålla personal. En sterk företagskultur kan i sin tur gynne bolagets lønsamhet og bidra till ått vara en attraktiv arbeidsgivare.

Korruptjon og mutor

● Risiker

Om vi utsätter oss for korruptjon eller mutor är det mycket allvarligt. Det risikerer også ått leda till förtroendebrist hos våra kunder og leverantører samt negativ påverkan på varumärket. Vi risikerer også ått bli utslutna från kundens framtida opphandlinger. Det i sin tur kan även leda till svårigheter ått behålla og rekruttere personal samt innebære en negativ påverkan på lønsamheten.

● Möjigheter

Väl innarbeidete rutiner, oppførandekod, øverenskommele for ått motverka mutor og korruptjon (ØMK) og framtagna policies vägleder medarbeitene og chefer om vad som kan utgøre en otillåten formånn/muta. Genom tydliga policies og ansvarstagande medarbeitene og chefer styrker vi vår troværdighet og vårt varumärke.

Skydd av visseblåsare

● Risiker

Missførehållanden inom verksamheten kan påverka Infranord negativt. Det är derfor viktig ått Infranord kan forhindre missførehållanden, eller færvervskap om ett missførehållande i ett tidligt skede. Om så ikke sker kan det skade Infranords förtroende, varumärke og lønsamhet og även resultere i viten.

● Möjigheter

Infranord har flere kanaler där man kan lærme om missførehållanden, det finns även möjighet ått lämne informasjonen anonymt. Infranord anvænder en extern tredje parts leverantør for ått hantere og bedømme årendene. Infranord kan tack vare informasjonen vidta snabbe åtgærder vilket skapar en trygg og ansvarfull företagskultur.

Politiska inflytande og lobbyverksamhet

● Risiker

Infranords verksamhet påverkas i grunden av politiska beslut om järnvægsinvesteringar. Då det finns betydande risiker for ått politiska beslut påverkar vår affærsmodele og lønsamhet negativt har Infranord en kontinuerlig dialog med politikere og andra interessenter. Om vi inte är transparente i vår dialog eller försöker påverka politikerna på ett otillførligt såt, till exempel med politiska bidrag, oppstår en förtroendebrist og kan risikere möjigheten ått bedrive fortsatt verksamhet utøver stor negativ inverkan på varumärket.

● Möjigheter

Genom en transparent og öppen dialog med politikere og andra interessenter finns det möjighet ått skapa forståelse for vår verksamhet. Politiska beslut, eller andra regelændringer, kring järnvægen kan påverka oss positivt og generere flere og nye affærsmöjigheter.

Infranords väsentliga hållbarhetsområden

Miljörelaterade områden

Infranord arbetar för att skapa en framtid där vi tillsammans med våra kunder och leverantörer möter de miljörelaterade utmaningar som samhället står inför. I takt med att vi minskar miljöbelastningen i vår verksamhet gör vi tagresandet till ett ännu hållbarare val.



KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Under det nya EU-direktivet, CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), utökas kraven på hållbarhetsrapportering och inkluderar både vår egen verksamhet och hela värdekedjan. Detta innebär inte enbart ett ökat ansvar för att redovisa våra egna utsläppsdata och andra hållbarhetsindikatorer, utan ställer även krav på våra leverantörer. Som en del av kravet på efterlevnad av CSRD samt Infranords egna mål att förbättra hållbarheten i vår verksamhet, arbetar vi med att samla in och rapportera koldioxidutsläpp från vår värdekedja.

Utbyte av fordon

Under året har arbetet med elektrifiering av personbilsflottan fortsatt. Detta är en del av Infranords produktionsomställning för att nå klimatomålen samt möta kundernas krav och önskemål. Därutöver fortsätter arbetet med elektrifiering av redskap som används i produktionen samt ett successivt skifte där gamla spårgående fordon ersätts med nya som är effektivare, vilket reducerar klimatpåverkan samtidigt som det ökar produktiviteten.

Genom att ersätta äldre fordon med nya minskas Infranords utsläpp. Under 2024 ersattes 258 (78) personbilar och transportbilar i Sverige med nya fordon till en anskaffningskostnad om cirka 14,6 (36) MSEK. Infranords nya fordon uppfyller kraven för utsläppsklass Euro 6. Vi har under året sett att de nya fordonen minskat både drivmedelsförbrukning och koldioxidutsläppen. Infranords bilpolicy tillåter endast el- eller hybridbilar.

Under 2024 har vi med hjälp av klimatkalkyler lagt stor vikt på att optimera transportlogistiken till och inom verksamheten, vilket har lett till lägre utsläpp.

Energi

Under 2024 har Infranord gjort en större genomgång av sin energikartläggning. Det innebär att vi har sett över verksamhetens energianvändning för att identifiera var och hur energi används och vilka åtgärder som kan förbättra energieffektiviteten. Syftet är att skapa en helhetsbild av energiflöden, från inköp till förbrukning, och att ta fram konkreta åtgärder för att minska energiförbrukningen. Lägre energianvändning minskar utsläppen av växthusgaser och resursförbrukningen, vilket är i linje med globala och nationella klimatomål.

FÖRENINGAR

Infranords direkta klimatpåverkande utsläpp, främst koldioxid, kommer till stor del från de maskiner och fordon som används vid underhåll och byggnation av järnväg. Infranord har som mål att de egna nettoutsläppen ska vara noll till år 2045. Redan idag kan de flesta spårgående fordonen köras på HVO100 vilket gör att koldioxidutsläppen kan reduceras avsevärt vid användning av detta, till största delen, fossilfria bränsle. Under 2024 har koncernen minskat sina koldioxidutsläpp till luft inom verksamheten (Scope 1) med totalt 572 ton CO₂.

Genom att öka andelen tankningar med fossilfritt drivmedel, investera i fler el- och hybridbilar och planera vårt arbete mer effektivt har vi blivit en mer hållbar verksamhet. Dessa åtgärder bidrar både till lägre klimatpåverkan och en mer ansvarsfull resursanvändning. Vi har lyckats med detta trots att vi har haft en större och mer komplex projektmix under 2024.

Under 2024 summerades Infranords direkta koldioxidutsläpp till 1,2 (1,4) ton CO₂ per MSEK (omsättning) och de totala direkta utsläppen uppgick till 6,5 (7,1) kiloton CO₂.



Væxtgasutslæpp 2024	CO ₂ , kton	MWh	Brænsle, m ³
Scope 1 – Direkte utslæpp (diesel, bensin, HVO, el) ¹⁾	6,5		3 276
varav vægfordon	2,8		1 780
varav arbeidsfordon	3,7		1 496
Scope 3 – flyg	0,24		n/a ²⁾
Scope 3 – tåg	0,002		n/a ²⁾
Scope 2 – Indirekte utslæpp ³⁾			
Inkøpt el og fjærrværm	0,72	13 467	

1) Scope 1 – Direkte utslæpp (diesel, bensin, HVO, el). All utslæpp frå fræmstbililar ingår i redovisningen dette år. Systemtid saknas for arbeidsfordon som kjørt privat (Scope 2).
 2) Mængde brænsle går ei i redovisning for flyg respektive tåg, enbart CO₂-utslæpp, fræmst år redovisades det i CO₂.
 3) Scope 2 – Indirekte utslæpp, redovisati CO₂ e kton
 Værdet utgår frå fræmst lokalers yta. For fastighetsei og oppværmning har infranord anvænt et gennemsnitt av forbrukning på oliekjøp og multipliserat med VL 5 Nordisk elmix emisjonsfaktor for 2018 Scope 2. Dår infranord har el via Fortum og deras leverans av vattenkraft har vi anvænt Naturværdisverkets emisjonsfaktor for 2022. For fjærrværm har vi anvænt Naturværdisverkets underlag og VL 5 Nordisk elmix emisjonsfaktor for 2018 Scope 2 anvænt for øvriga.

Hållbarhetskrav på underentreprenører
 Underentreprenører som arbetar på Infranords arbeidsplåtsar ska fólja Infranords oppfórandskod for leverantører og ansvarar for ått leva opp till miljøkraven i ått uellit kontrakt. Avtal med underentreprenører som inte fóljer oppfórandskoden for leverantører kan komma ått sågas opp. Utøver specificerade krav kan utökade miljøkrav ställas i samband med avrop og tecknande av avtal. Alla underentreprenører som arbetar for Infranord ska intyga efterlevnad av kontraktsvillkoren innan arbetena påbörjas. Underentreprenörerna får en introduktion om specifika risker, regler og arbeidsätt avseende miljön på den aktuella arbeidsplåtsen og for aktuell oppdrag. For denna introduktion ansvarar plåtsledningen. Underentreprenörerna ska fólja projektspecifica miljøplaner. Infranord utfor interna revisioner som innefattar bland annat miljø, kvalititet og sikkerhet. Åven underentreprenörer granskas.

Miljøulykker

Genom systematisk underhåll av maskiner samt daglige kontroller minskar Infranord risken for spill till mark og grundvætt. Varje fordon har biologisk nedbrytbar hydraulolje i sine system og år dessutom utrustade med en oljekuttvåska for snabb uppsamling av eventuelt spill vid olykshåndelse. Spill av drivmedel og olje frå arbeidsmaskiner og fordon samt forenått avfall kan forårsaka skador på maskinene og kostnaderna for snering bli betydende om de intråffer. Infranord vidtar forebyggende åtgårder og har rutiner for hantering av eventuella olykker.

Miljømæssig regel etterlevnad

Regel etterlevnad på miljøområdet år en hygienfaktor for såvål Infranord som interessenterna. Inga betydende bøter eller monetære sanksjoner for brott mot miljørelaterede lagar eller regler har erlagt under året.

Føring av mark

Under 2024 oppgick den totale mængden utslæpp till mark hånførligt till miljølycka till cirka 2 351 (660,5) liter. Det år en økning med 1 690,5 liter utslæpp jämfört med foregående år. Den største mængden, 1 584 liter, år hydraulolje som år baserat på vegetabiliska oljor, vilket gör det lätt biologiskt nedbrytbar. Av den totale mængden hydraulolje kommer 1 250 liter frå en og samme maskin, ballastplog. Olykkan berodde på brott av två slanger som byttes ut. Brottet var dessvære inget som kunde upptäckas vid en funktionskontroll eller service på maskinen då det inte var synligt. En åtgård som har vidtagits år ått vi i forebyggande syfte bytt ut alla slanger og vid behov monterat slangskydd på maskintypen IMV100.

Hantering av farliga åmnen

Godkända kemikalier listas i Infranords kemikaliehanteringssystem, Infrachem. Dette tydliggör for projekten vilka kemikalier ska anvædas. I Infrachem opprætter varje projekt en kemikalielista og forbrukningen registreras.

For ått forhindra anvændandet av i kontrakten ej godkända produkter, eller produkter som kræver særskilda tillstånd av kund ått anvænda, så granskar Infranords miljøsamordnare kemikalierne løpande. Genom dette strukturerade arbeidsätt bidrar Infranord till utfasning av farliga åmnen og båttere produktval for menneske og miljø.

BIOLOGISK MÅNGFALD

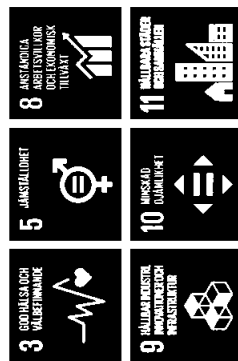
For ått skydda og fræmja biologisk mængfald har Infranord nyligen tagit fram eget operativt nyckeltal dår vi kravställer våra stora projekt ått genomföra ått antal åtgårder for ått fræmja biologisk mængfald. Det kan exempelvis handla om skötsel av faunapassager eller åttgårder som bidrar till gynnsamma boplatser for pollinerande insekter. Samtlige åtgårder dokumenteras vilket blir ått vägledande underlag for resten av verksamheten som visar olika åtgårder som kan utföras. Det har åven blivit mer vænligt ått våra kunder ställer krav i kontrakten på olika åtgårder for ått fræmja biologisk mængfald.

CIRKULÆR EKONOMI

Møjlighet till återbruk og återanvændning

Det material som Infranord lämner efter sig, till exempel træ, betong, stål, jærn, koppar og batterier, ska tas om hand av kvalitetsåkrade leverantører som hantarer materialet på ått sätt som ger ått mindre avtryck på miljön. Under 2024 fortsatte Infranord arbetet med ått sortera ut åttrot og avfall till återvinningsstasjoner. Kvalitetsåkrade leverantører med ramavtal hanterede 94 (93) prosent av vårt totale åttrot og avfall. Dår det år tekniskt og miljømæssigt mõjligt återanvænds produkter i mõjligaste måå, eksempelvis rå og øverskotts-

Infranord vill vara en attraktiv och säker arbetsgivare där medarbetare trivs och mår bra. Genom vårt arbete bidrar vi till en mer attraktiv, hållbar och effektiv infrastruktur som kopplar människor, gods och platser samman.



EGEN ARBETSKRAFT OCH ARBETARE I VÄRDEKEDJAN

På Infranord är de egna medarbetarna och kollegorna i värdekedjan högsta prioritet. Alla medarbetare och inhyrd personal ska ha goda arbetsvillkor och en trygg och säker arbetsmiljö som är fri från diskriminering och kränkningar samt rätt förutsättningar för att trivas och må bra på jobbet.

Hälsa och säkerhet

Infranord verkar för en säker och hälsosam arbetsmiljö, både för egna medarbetare och för inhyrd personal. Större delen av bolagets medarbetare arbetar i produktionen med att underhålla och utveckla järnvägen, i huvudsak som tekniker inom bana, el, signal och tele. Frågor relaterade till säkerhet har alltid högsta prioritet och är väl förankrade inom bolaget. Det långsiktiga målet är noll allvarliga olyckor.

Alla medarbetare förväntas ta ansvar för sin egen och andras säkerhet samt alltid sätta säkerheten främst. Det systematiska arbetsmiljöarbetet utgör en del av bolagets ledningssystem, vårt arbetsstätt (VAS) och inkluderar policyer, riktlinjer och rutiner för arbetsmiljöarbetet. Dokumenten finns tillgängliga för alla medarbetare på intranätet.

I ledningssystemet framgår hur ansvar och arbetsmiljöuppgifter är fördelade och delegerade. Nyckeltal för olyckor och tillbud mäts och följs upp i de strategiska målen samt via månadsvis rapportering.

Riskidentifiering och hantering

Att identifiera och förebygga hälso- och säkerhetsrisker är grunden i Infranords arbetsmiljöarbete. Infranords medarbetare har stor påverkan på bolagets arbetsmiljö- och hälsoarbete genom att följa rutiner, rapportera sjukdom, olycksfall och tillbud samt ge förslag till åtgärder och lämna synpunkter på det som åtgärdats. Medarbetare ska också rapportera förbättringsförslag kring arbetsmiljön. Alla arbeten ska utföras säkert, annars inte alls.

Riskbedömning är den övergripande processen för riskidentifiering, riskanalys och riskutvärdering. Chef för tilldelat ansvarsmråde säkerställer att risker identifieras, analyseras, dokumenteras och åtgärdas. Skyddsombud ska alltid bjudas in att delta vid riskhanteringsarbete. De ingående stegen i riskhanteringen beskrivs

i processkartor, processbeskrivningar, rutiner och mallar för respektive process i vårt arbetsstätt (VAS).

Arbetsrelaterade tillbud och olyckor hanteras enligt fastställda rutiner. Olyckor och allvarliga tillbud i arbetet rapporteras enligt larmpLANEN där bland annat räddningstjänsten tillkallas om situationen så kräver. Utöver att informera närmaste chef, som initierar den interna informationskedjan, tillkallas också olycksplatsansvarig (OPA) som påbörjar en intern utredning om vad som hänt. I samband med en olycka aktiveras också krisstöd genom företagshälsovården. Alla olyckor och tillbud rapporteras i avvikelssystemet Synergi för Sverige och Landax för Norge. Underlaget används i det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förebygga framtida olyckor.

I Sverige använder Infranord en extern leverantör av företagshälsovård, ett stöd som kompletteras med utbildningar gällande hälsa och arbetsmiljö. Infranord har utbildade kamratsödjare som på frivillig basis stödjer medarbetare som drabbas av kriser. För professionellt krisstöd kan anställda vända sig till företagshälsovården. Inom koncernen erbjuder vi förmåner som syftar till att främja våra medbeteares hälsa och välbefinnande. Dessa förmåner är anpassade efter lokala förutsättningar och kan därför skilja sig något mellan länderna. Genom detta tillvägagångssätt strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö som stödjer hälsa och trygghet för alla våra anställda, oavsett var de är verksamma.

Insatser för ökad säkerhet

För att förbättra säkerhetsarbetet samverkar Infranord med Trafikverket, Transportstyrelsen och andra branschaktörer i flera olika forum. Infranord arbetar exempelvis med att utveckla branschgemensamma mätverktyg för säkerhet och bidra till ett bättre erfarenhetsutbyte inom Föreningen Sveriges Järnvägsentreprenörer (FSJ). Infranord är även medlem i Forum för hantering av gemensamma trafiksäkerhetsrisker (FRI).

Varje år genomför Infranord en koncerngemensam säkerhetsvecka då samtliga medarbetare samlas för fysiska säkerhetsträffar, säkerhetsgenomgångar och vidareutbildning inom inre och yttre säkerhet. Säkerhetsveckan 2024 fokuserade på riskhantering, friskfaktorer samt goda exempel på säkert arbete.

Infranords systematiske sikkerhets- og arbeidsmiljøarbeide følgjer opp løpande og utvekkles for ått sikkerstilla ått konsernens arbeidsplattser ått sikkra for samtliga medarbeitaret, underentreprenørret, leverantørret og samarbeiterspartnert. Sedan 2022 arbeitaret infranord for ått ått ått den betendebasertede sikkraheten i utvaldt delar av verksamheten. I de utvaldt projekten tas handlingsplaner fram kring riskfylttda arbeidsmoment, dessa følgjer sedan opp genom en måtning av sikkra betenden koppladt till arbeidsmomenten samt en øvrigripande effektmåtning av sikkrahetkulturen. Arbetet med betendebasertede sikkrahet har gett ått gott resultat og kommer ått fortsatta under 2025.

Olycksfall og sjukfrånvaro

Under året børtjadt vi rapportertea koncerngemensamma siffror for olycksfrekvens. Det er ått viktigtt steg i vårt arbeit for ått sikkerstilla en trygg og sikkra arbeidsmiljø for hela konsernen. Den totala olycksfrekvensen under 2024, oppgitt till 5,8. I den svenska verksamheten oppgitt olycksfrekvensen till 6,0 (8,9) og i Norge till 4,1 (48,1).

Førkylingsbesvår er den i sikkrahet störtsta anledningen till sjukfrånvaro og korttidsfrånvaro 2–7 dagar er den frånvarottid som økt mest under året.

Obehöriga stoppsignalspassager

Infranords primära nyckeltal for spårtraffiksikkrahet er antalet obehöriga stoppsignalspassager. Antalet obehöriga stoppsignalspassager har visat sig samvariera med andra ønskadtde händelser og er dår for en bra indikator for det genarella sikkrahetslaget i spårtrafik.

Under 2024, oppgitt obehöriga stoppsignaler till 15 (21), vilket er en mnskning med 6 stycken. Målet for 2024 for hela konsernen var <12 obehöriga stoppsignalspassager.

OSP(A) ¹⁾	2024		2023	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
	14	1	21	0

¹⁾ Antal obehöriga stoppsignalspassager per år.

OLYCKSFALL	2024		2023	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Totalt antal innrapporterte olyckor, anstallda inklusive inhyrda	16	1	22	5
Varav antal innrapporterte allvarlige olyckor, anstallda inklusive inhyrda	8	1	13	4
Dødsfall på grund av olycksfall, anstallda inklusive inhyrda	0	0	0	0
Olycksfrekvens, räknet på antal olyckor med frånvaro per miljon arbetstimmar, egen og inhyrd personal	6	4	9	18
Vanligaste typ av skada	Fallskador, snubbel-olyckor, klämskador og halkolyckor			

SUKFRÅNVARO	2024		2023	
	Sverige	Norge	Sverige	Norge
Korttidsfrånvaro, %	1,0	0,4	1,1	1,1
Långtidsfrånvaro ¹⁾ , %	2,6	7,2	2,9	2,0
Totalt sjukfrånvaro, %	3,6	7,6	4,0	3,1

¹⁾ Långtidsfrånvaro avser den dagert de för sikkrahetssakkasambetalat uterättning till medarbeitaret, dag 15 för Sverige og dag 17 för Norge.

Mångfald og jemtstilttdhet

Infranord verkar for en jemt konstfordeltning. Trots det er andelen kvinnlige medarbeitaret en liten andel av det totala antalet anstallda på infranord og i branschen, framfor allt i produktionen. Måltsettningen er ått øtt mångfalden for ått bättre spegla samhället vilket øtt så er gymnsamt for företagetts utvekkling. For ått bidra till øtt jemtstilttdhet og mångfald fokuserar vi på detta i rekrutteringssammanhang. Däröver arbeitaret infranord med regionala handlingsplaner.

KÖNSFÖRDELNING	2024	2023
Andel kvinnor i styrelsen, %	43	43
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	0	0
varav > 50 år, %	100	100
Andel män i styrelsen, %	57	57
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	25	25
varav > 50 år, %	75	75
Andel kvinner i koncermedledningen, %	55	50
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	17	40
varav > 50 år, %	83	60
Andel män i koncermedledningen, %	45	50
varav < 30 år, %	0	0
varav 30–50 år, %	40	40
varav > 50 år, %	60	60
Andel kvinnlige chefer med personalansvar, från platschefer og uppåt, %	30	26
Andel manlige chefer med personalansvar, från platschefer og uppåt, %	70	74
Andel kvinner totalt, anstallda %	13	12
Andel män totalt, anstallda %	87	88

Motverkande av diskriminering

Konsernen lægger stor vikt vid ått skapa en inkluderande arbeidsmiljø dår alla får komma till sin rätt oavsett køn, kønsøverskridande identitet, etnisk tilhørlighet, religion, funksjonsnedsettning, seksuallegging eller alder og dår mobbing, trakasserier og diskriminering inte forekommer. Under 2024 har infranord genomfört dialogtråffer for likabehandling med alla medarbeitaret.

Infranords koncermedledning ansvarar for ått all form av diskriminering hanteras og følgjer opp. Arbetet er grundat på styrande dokument såsom infranords hållbarhetspolicy og oppfandekod. På så sett er FN:s konvention om de menneskliga rettigheterna integrertede i infranords hållbarhetsarbeitete.

Under 2024 har det kommit in o (o) diskrimineringsarenden. Under året har det diskrimineringsärende som initierats mot Infranord under 2024 avslutats genom att målet vid domstolen avskrevs.

Infranords visselepipa

Infranord har en så kallad "visselepipa" för att möjliggöra att medarbetare samt andra intressenter på ett tryggt sätt ska kunna rapportera misstankar om allvarliga oegentligheter och misförhållanden, så som till exempel mutor eller korruption, jäv, finansiella bedrägerier, miljöbrott, säkerhetsbrister, allvarliga former av diskriminering, mobbing och trakasserier. För att säkerställa anonymitet hanteras funktionen av en extern organisation och är tillgänglig via Infranords intranät samt hemsida.

Under 2024 inkom totalt 1 (o) ärenden till Infranords visselepipa som har utretts och stängts. Varje ärende handläggs omgående av vd och HR-chef om inte anmälan avser någon av dessa. Då handläggs den av styrelsens ordförande. Internt är visselelepipafunktionen ett komplement till ordinarie rapportvägar, som innebär att man vänder sig till närmaste chef eller till den som är ansvarig för den verksamhet där överträdelsern ägt rum. Oegentligheter kan även rapporteras via våra avvikelserapporteringssystem och Infranordtempen.

Revisorer och arbetsplatskontroller

Infranord gör regelbundna interna och externa revisioner med fokus på säkerhet, arbetsmiljö, miljö och kvalitet. Under 2024 genomfördes 43 (11) interna revisioner och 6 (5) externa leverantörsrevisioner. Infranord är idag certifierade enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Trafikverket genomför också oannonserade arbetsplatskontroller, vilket visar på en fortsatt positiv utveckling. Trafikverket har under 2024 utfört 182 (164) arbetsplatskontroller. Av dessa kontroller fick Infranord godkänt utan anmärkning på 76,9 (71) procent på de tio viktigaste kontrollpunkterna ur trafiksäkerhetssynpunkt. Infranords leverantörer utvärderas på motsvarande sätt.

Leverantörsutvärderingar

Infranord gör betydande inköp av material för underhåll och anläggning av järnväg. Bolaget anlitar ofta underentreprenörer och har i kraft av sin storlek goda möjligheter att påverka leverantörer och underentreprenörer. Det är av stor vikt för Infranord att leverantörerna uppfyller sociala hållbarhetsaspekter, kraven i bolagets uppförandekod för leverantörer samt bidrar till minskad miljö- och klimatpåverkan.

Godkännandeprocessen för leverantörer som träffar nationella ramavtal och projektspecifika avtal består bland annat av att leverantören gör en egendecklaration relaterat till exempelvis inhyrd personal, kollektivavtal, säkerhets- och miljörutiner, fordon och underentreprenörer. Om leverantören godkänns av Infranord sluts ett leverantörsavtal varvid denne undertecknar ett åtagande att efterleva Infranords uppförandekod för leverantörer. Avtalsmallarna uppdateras kontinuerligt när nya krav eller andra villkor tillkommer eller ändras.

Samtliga avtalsbundna leverantörer har undertecknat Infranords uppförandekod för leverantörer.

Engagerade medarbetare

Genom medarbetarundersökningen, Infratempen, har alla medarbetare möjlighet att uttrycka sin åsikt kring bland annat trivsel, arbetsinnehåll och närmaste chef samt att aktivt delta i arbetet med förbättringsåtgärder. Resultaten från undersökningen ger värdefull kunskap om arbetsmiljön och vilka åtgärder som bör vidtas. Resultatet från mätningen visar att NMI uppgick till 7,1 (7,0). Genom de förbättringsåtgärder som tas fram efter mätningen är målet att till 2027 uppnå NMI på 7,5. Utöver svaren på frågorna kan medarbetarna varje vecka lämna anonyma fritextkommentarer som deras chef omedels att besvara direkt i verktyget. Under 2024 har den genomsnittliga svarsfrekvensen på Infratempen legat på 56 procent.

Infranord erbjuder kontinuerlig utbildning både internt och externt samt goda möjligheter att göra karriär inom bolaget. En

tydlig utvecklingsplan för varje medarbetare och en successionsplan för chefer och ledare ska finnas och är en del i bolagets kompetensförsörjningsplan.

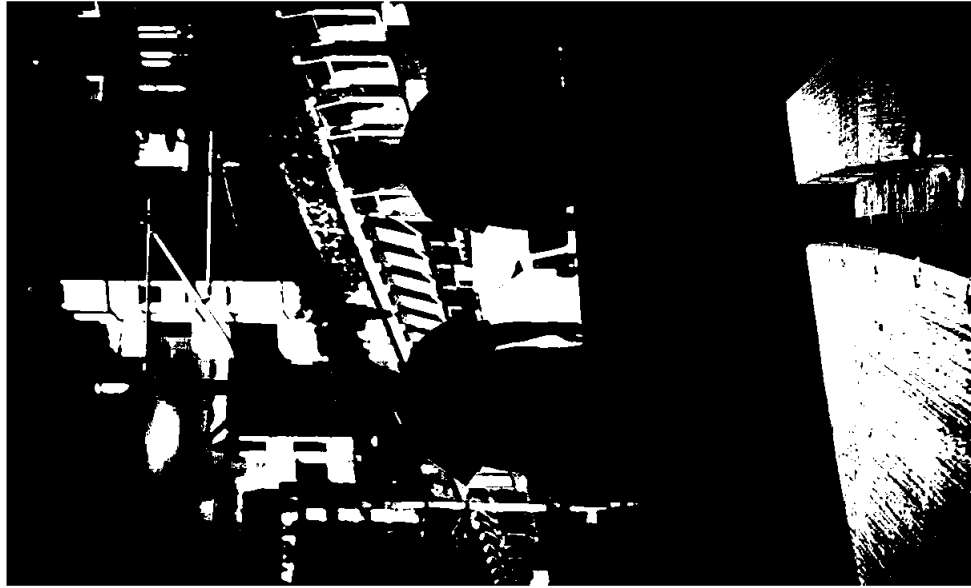
Infranords egen utbildningsenhet Infranord Academy genomför järnvägstekniska utbildningar och är ackrediterad av Transportstyrelsen, både som utbildningssamordnare och examinator. Infranord Academy har cirka 50 godkända lärare som undervisar inom bland annat bana, el, signal och fordon. Med en egen utbildningsenhet har vi fördelen att kunna anpassa våra utbildningar efter verksamhetens behov och krav vilket gör att vi även kan skräddarsy våra utbildningar vid behov. Utöver järnvägstekniska utbildningar arrangerar Infranord också interna utbildningar i bland annat ledarskap och arbetsmiljö, i vilka etik- och jämställdhetsfrågor ingår.

Arbetsvillkor

I Sverige omfattas alla medarbetare, utom koncernledningen, av kollektivavtal. Infranord ställer även krav på att medarbetare i leverantörskedjan omfattas av kollektivavtal i enlighet med Infranords uppförandekod för leverantörer.

Gott ledarskap

Gott ledarskap är avgörande för att skapa en framgångsrik och hållbar arbetsmiljö och för företagets resultat. Ett gott ledarskap påverkar både medarbetarnas trivsel och motivation samt ökar produktiviteten och bygger starka teamrelationer. Dessutom kan gott ledarskap bidra till att behålla talangfulla medarbetare och skapa långsiktig framgång för organisationen. Då Infranord är mycket beroende av att lyckas rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens, blir upprätthållandet av ett gott ledarskap i bolaget en mycket viktig faktor. Annars riskerar bolaget att inte nå sina mål. Infranords ledarskapsindex följs upp genom Infratempen.



Medarbetardata

FÖRDELNING KVINNOR/MÄN	2024			2023		
	Sverige	Norge	Totalt	Sverige	Norge	Totalt
Totalt antal anställda vid årets slut	1 519	112	1 631	1 454	106	1 560
– varav män	1 326	93	1 419	1 274	87	1 361
– varav kvinnor	193	19	212	180	19	199
Genomsnittsalder, år	45	46	46	46	45	46
Antal anställda som lämnat under året	185	19	204	355	7	362
Antal anställda som tillkommit under året	250	25	275	185	28	213
Personaloomsättning, %	12,7	17,9	13,1	22	8	21
NMI, Nöjd medarbetarindex	7,1	6,8	7,1	7	7,5	7

ÅLDERSFÖRDELNING KVINNOR/MÄN	2024			2023		
	Sverige	Norge	Totalt	Sverige	Norge	Totalt
< 30 år	19	4	23	17	3	20
30 – 50 år	118	7	125	103	7	110
> 50	56	8	64	60	9	69
Totalt	193	19	212	180	19	199

ANSTÄLLNINGSFÖRDELNING KVINNOR/MÄN	2024			2023		
	Sverige	Norge	Totalt	Sverige	Norge	Totalt
Tillsvidareanställda	189	19	208	175	19	194
Visstidsanställda	4	0	4	5	0	5
Totalt	193	19	212	180	19	199
varav heltidsanställda	188	19	207	177	18	195
varav deltidanställda	5	0	5	3	1	4

Bolagsstyrning

Infanord verkar för en kultur som präglas av samarbete, affärsmessighet och nytänkande och där varje medarbetare agerar med integritet både i den egna verksamheten och i relation till andra.



Antikorruption

En affärsmiljö fri från korruption är avgörande för en långsiktigt stabil affär. För Infanord är det viktigt att vi i alla relationer agerar affärssetiskt föredömligt. Koncernen ser med stort allvar på risken för överträdelser och betydelsen av konsekvenser både i den egna verksamheten och hos bolagets underleverantörer.

Inget fall av muta eller korruption har anmälts under 2024.

Överenskommelse för att motverka mutor och korruption

För Infanord är det affärssetiska arbetet avgörande för koncernens långsiktiga hållbarhet och trovärdighet. Infanord har antagit bygg- och fastighetssektorns överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK) vilken är framtagen med stöd av Institutet Mot Mutor (IMM). Syftet med ÖMK är att säkerställa ett gemen-samt synsätt för såväl beställare som entreprenörer och leverantörer inom bygg- och fastighetssektorn.

Kundnöjdhet

Kvalitet borgar för såväl punktlighet i tågtransporter som för en mer robust anläggning och minskad miljöbelastning. Under året har Infanord genomfört mätningar av NKI (nöjd kundindex) bland Infanords kunder i Sverige. Indexet för undersökningen blev 7,8 (7,8) på en skala från 1–10.

Ansvarsfulla inköp

En hållbar leverantörsbas har en avgörande betydelse för Infanords långsiktiga utveckling och är nödvändig ur ett lönsamhetsperspektiv. Infanords leverantörer ska följa koncernens uppförandekod för leverantörer samt ansvara för att samma krav i sin tur ställs på deras egna interna och externa parter. Leverantörer utvärderas kontinuerligt enligt en fastställd revisionsplan samt Infanords inköpsprocess-

ser. Vid revisioner och leverantörsuppföljning läggs stor vikt vid styrning och system för just säkerhetsarbetet. Uppstår misstanke om avvikelser inspekteras arbetsplatsen. Infanord lägger stor vikt vid samarbete med seriösa leverantörer som bidrar till sund konkurrens och goda förhållanden för de som arbetar indirekt för oss.

Infanord har informerat alla leverantörer om att uppförandekoden för leverantörer är uppdaterad utifrån internationella sanktionslistor. För att säkerställa att leverantörerna har information om sanktionerna har Infanord samtidigt informerat om sanktionslistorna och hur man tar del av informationen.

Under 2024 gjordes 5 (5) leverantörsrevisioner samt 82 (78) leverantörsutvärderingar i Sverige. Vid revisioner och leverantörsuppföljning läggs stor vikt vid styrning och system för säkerhetsarbete och sociala krav på leverantörer. Uppstår misstanke om avvikelser inspekteras arbetsplatsen. I Norge genomfördes 1 (0) leverantörsrevision och 30 (0) leverantörsutvärderingar under året.

Politiskt påverkansarbete

Under året har Infanord träffat politiker i bland annat riksdagens trafikutskott för att tala om infrastrukturfrågor. Möten har skett med samtliga partier och präglats av stor transparens. Därutöver har Infanord deltagit vid Almedalsveckan samt för branschens relevanta forum så som Järnvägsdagen.



Ansvarsfordeling 2024

Väsentliga områden	Ansvar i konsernledningen samt för oppfølging	Ansvar för genomförande
Klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
	Begränsning av klimatförändringar	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
	Energi	Chef Hållbarhet och Säkerhet
	Förening av luft	Vd
Föreningar	Ämnen som inger betänkligheter	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
	Förening av mark	Vd
Biologisk mangfold	Direkta påverksfaktorer som leder till forlust av biologisk mangfold	Chef Hållbarhet och Säkerhet
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjenester	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
Cirkulär ekonomi	Resursinflöde, inklusive resursanvändning	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
	Avfall	Chef Hållbarhet och Säkerhet, Regionchefer och Maskin
Egen arbeidskraft	Arbetsvilkor	CHRO
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	CHRO
	Andre arbeidsrelaterade rettigheter	CHRO
Arbete i verdikjedjan	Likabehandling och lika möjligheter för alla	CHRO
	Arbetsvilkor	CHRO
	Andre arbeidsrelaterade rettigheter	CHRO
Berörda samhallen	Samhallens ekonomiska, sociala och kulturella rettigheter	Vd
	Företagskultur	CHRO
Bolagsstyrning	Korruption och mutor	CFO
	Skydd av visseblåsare	CHRO
	Politiska inflytande och lobbyverksamhet	Vd
		Chefsjurist, Arbetsmiljø og Chef HR affärspartner
		Chefsjurist
		Chefsjurist
		Kommunikasjonschef

Rapportering enligt TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)

2021 började Infranord rapportera enligt rekommendationerna i TCFDs ramverk för att beskriva hur Infranord integrerar arbetet med klimatrelaterade risker och möjligheter i styrning och strategier, hur bolaget påverkas finansiellt, aktiviteter för att hantera klimatrisker samt hur klimatrelaterade aspekter mäts. Infranords koncernledning ansvarar för att analysera de olika scenarierna, dess påverkan på koncernen och rapportera till styrelsen i syfte att kunna övervaka klimatrelaterade aspekter.

I tabellen beskrivs omfattningen av rapporteringen och sidhänvisningar görs till respektive område i års- och hållbarhetsredovisningen.

STYRNING

- Styrelsens övervakning av klimatrelaterade aspekter (möjligheter och risker). Sidorna 27–30
- Koncernledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade aspekter (möjligheter och risker). Sidorna 17–20, 74–75, 93

STRATEGI

- Klimatrelaterade risker och möjligheter organisationen har identifierat. Sidorna 20–21
- Påverkan från risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. Sidorna 20–21
- Åtgärder för att hantera klimatrelaterade möjligheter och risker. Sidan 21

TCFD

MÖJLIGHETER OCH RISIKER

- Organisationens processer för att identifiera klimatrelaterade risker. Sidorna 17, 20
- Integration av ovanstående processer i organisationens generella riskhantering. Sidorna 17, 20
- Utökade klimat- och miljökrav öppnar för nya och utökade affärsmöjligheter. Sidorna 10, 20–21, 76
- Utökade klimat- och miljökrav i samhället leder till högre efterfrågan på spårbunden trafik, vilket i sin tur påverkar Infranords marknads i positiv riktning. Sidorna 10, 20–21, 76

INDIKATORER OCH MÅL

- Organisationens indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. Sidan 85–86
- Utsläpp av Scope 1 och 2. Greenhouse Gas Protocol. Sidan 86
- Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. Sidorna 5, 14–15



GRI-index

GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
Deklaration om användning Infranord har rapporterat i enlighet med GRI-standarderna för perioden 2024-01-01 till 2024-12-31			
GRI 1: Använd	GRI 1: Foundation 2021		
Applicerbar GRI Sektor Standard: Ingen applicerbar sektorstandard tillgänglig vid tidpunkten för uppförande av 2024 års rapportering			
GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 2: Generella upplysningar	Organisationsprofil & rapporteringsprinciper		
GRI 2: Generella upplysningar	2-1 Information om organisationen	7, 43	
	2-2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	97	
	2-3 Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	97	
	2-4 Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	97	
	2-5 Externt bestyrkande	98	
	Aktiviteter och medarbetare		
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	3, 7–8	Per den sista december 2024 var 1 073 (257) personer inhyrda på Infranord. Inhyrd personal delas upp i tre kategorier, linjebefattning, endast IT-behörighet och bemanningsbolag. Förändringen mellan åren beror på flera olika orsaker däribland att vi oftare har hyrt in medarbetare till specifika moment.
	2-7 Medarbetare	88, 90	
	2-8 Medarbetare som inte är anställda		
	Styrning		
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	27–28, 31–32	
	2-10 Nominering och tillsättande av bolagets högsta styrelseorgan	27	
	2-11 Ord förande för bolagets högsta styrelseorgan	31	Infranords styrelseordförande är inte ledande befattningshavare på Infranord.
	2-12 Högsta styrande organets ansvar i att överse och följa upp påverkan (Impact)	27–30	
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera påverkan	74–75, 92	
	2-14 Högsta styrande organets roll i hållbarhetsrapportering	77, 98	
	2-15 Inträskonflikter	88–89	Som bolag helägt av svenska staten så är det staten som nominerar samtliga ledamöter i styrelsen. Frågan om intressekonflikter hos styrelseledamöter hanteras därmed delvis i ägarens nomineringsprocess. Styrelseledamöterna ska enligt Statens ägarpolicy löpande informera styrelseordföranden om sina andra uppdrag.
	2-16 Kommunikation av kritiska angelägenheter	88–89	
	2-17 Det högsta styrelseorganets kunskap inom hållbarhetsfrågor	27–29, 74	
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	28–29	
	2-19 Ersättningspolicy	26, 28–29, 51–53	
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	26	
	2-21 Årlig total ersättningsgrad		Under 2024 var förhållandet mellan den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda individ (tidigare vd, Infranord Norge) och medianen över den totala ersättningen för alla anställda (exkl. den högst betalda individen) 12 procent. Den totala ersättningen avser månadslön, pensionsavsättningar och andra kompensationer.



GRI-standard	Upplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 2: Generella upplysningar	Strategi, förhållningssätt och genomförande		
<i>Forts. GRI 2: Generella upplysningar</i>	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	6	
	2-23 Policyåtaganden	74-75	
	2-24 Integriering av antagna direktiv, policyer och riktlinjer i verksamheten	74-75	
	2-25 Processer för att avhjälpa negativ påverkan	7, 13-15, 74-75, 86-89, 91	Infranord anlitar extern leverantör för hantering av visse pipan. Intressenter är därmed inte involverade i processen.
	2-26 Mekanismer för att söka råd och lyfta problem	88-89	
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar		
	2-28 Medlemskap i organisationer	75	Inga böter eller rickemonetära sanktioner har genomförts under året
	Intressentdialog		
	2-29 Metod för intressentengagemang	76-77	
	2-30 Kollektivavtal	89	
GRI 3: Väsentliga områden	GRI 3: VÄSENTLIGA OMRÅDEN		
	3-1 Process för att fastställa väsentliga frågor	76-77	
	3-2 Lista på väsentliga frågor	77-78	
	3-3 Styrning av väsentliga frågor		
	- Klimatförändringar	20, 79	
	- Föroreningar	80, 85-86	
	- Biologisk mångfald	81, 86	
	- Cirkulär ekonomi	81, 86	
	- Egen arbetskraft	15, 74-75, 82, 87-89, 91	
	- Arbetsare i värdekedjan	74-75, 83, 85-86, 87-89	
	- Berörda samhällen	7-8, 10-12, 83	
	- Företagsagerande	7, 84, 86, 88-89, 91	



GRI standard	Opplysning	Sidhänvisning	Kommentar
GRI 200: Ekonomiska opplysninger			
GRI 201: Ekonomiska opplysninger	201-1 Direkt økonomisk verdi	35	
GRI 205: Antikorruptjon	205-3 Antal bekreftede incidenter og hanteringen av dessa	91	
GRI 300: Miljømessige opplysninger			
GRI 305: Utslipp	305-1 Direkte utslipp av växthusgaser (scope 1)	5, 7, 15, 79–80, 85–86	Vid beräkning används Naturvårdsverkets vägledning. Nyckeltalet kan enbart jämföras med föregående år, med anledning av olika beräkningsmetoder tidigare år. Infranord redovisar inte CO ₂ e utan fokuserar på direkta utsläpp då det inte idag finns förberett underlag för att beräkna CO ₂ e.
	305-2 Indirekte utslipp av växthusgas	20, 86	
GRI 306: Dagvatten och avfall 2020	306-3 Väsentligt spill	80, 86	Spill rapporteras i volum medan skrot och avfall langes hur många procent som transporteras till en återvinningsstation för att möjliggöra materialåtervinning.
Egen: Materialåtervinning	Egen – Verdi av skrot och avfall hanterat av kvalitetssäkrade leverantörer som andel av totalt värde av skrot och avfall	86	
GRI 400: Sociala opplysninger			
GRI 403: Hålsa og sikkerhet i arbeidet 2018	403-1 Ledningssystem for arbeidsrelatert helse og sikkerhet	75, 87	
	403-2 Riskidentifisering, riskebøddning og incidentutredning	87	
	403-3 Foretagshelsevård	87	
	403-4 Anställdas deltagande og kommunikation kring arbeidsrelatert helse og sikkerhet	14, 89	
	403-5 Utbildning kring arbeidsrelatert helse og sikkerhet	87–89	
	403-6 Fråmjånding av anställdas helse	87	
	403-7 Førebyggjande og begrånsjande av arbeidsrelaterte helse- og sikkerhetsproblemer	7, 87–89	
	403-9 Omfattning og typ av arbeidsrelaterte skador, olykkor samt sjukfråmvaro	15, 88	
GRI 405: Mångfald og jåmstålldhet 2016	405-1 Kånsfårdelning av styrelse, ledjnde beråtningshavere og anstållda	88, 90	
GRI 406: Motverkjnde av diskriminering 2016	406-1 Antal bekreftede incidenter og hantering av dessa	89	



Om GRI-redovisningen

Infranords hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med GRI Standards 2021. Den publiceras årligen och omfattar perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024, och är i linje med bolagets årliga finansiella rapportering. Infranord publicerar även fyra kvartalsrapporter. Denna hållbarhetsredovisning publiceras den 20 mars 2025.

Den lagstadda hållbarhetsrapporten som upprättas i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 10§ är skild från årsredovisningen men är integrerad i denna års- och hållbarhetsredovisning, se förteckning nedan för sidhänvisningar.

FÖRÄNDRINGAR

Infranord har under 2024 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys och vi kommer under 2025 att rapportera inom de områden vi redovisar på sidan 78. Inga betydande skillnader har uppkommit mellan de väsentliga områdena som tidigare är definierades för GRI och årets dubbla väsentlighetsanalys. Under 2025 kommer vi att säkerställa att samtliga väsentliga områden inarbetas i vår strategi samt ta fram mål, mätetal och aktiviteter.

AVGRÄNSNING

I genomförandet av vår dubbla väsentlighetsanalys har vi avgränsat oss till företag och inte slutkonsumenter.

Under året har vi beräknat våra utsläpp efter tidigare års emissionsfaktorer samt i CO₂. Under 2025 avser vi redovisa alla utsläpp i CO₂e samt se över vår emissionsfaktor.

Samtliga indikatorer utom den nedanstående mäter Infranords påverkan inom organisationen.

Den egna upplysningen "Antal ramavtalsbundna leverantörer som skrivit under Infranords leverantörskod" syftar till att fånga Infranords påverkan utanför organisationen i hänseende till sociala förhållanden, miljö och antikorrupktion.

EXTERN GRANSKNING

KPMG AB har gjort en översiktlig granskning av innehållet i Infranords hållbarhetsredovisning.

KONTAKT

För mer information, vänligen kontakta

Emma Ribblom

Kommunikationschef

emma.ribblom@infranord.se

HÅLLBARHETSRAPPORT I ENLIGHET MED ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Övergripande	Miljö	Personal och sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrupktion
Affärsmodell: 7-8, 13-15	Policy: 74-75	74-75, 82-83, 87-89	74-75, 88	74-75, 84
Risker och hantering: 7, 16-19, 77, 79-81, 85-86	7, 16-19, 77, 79-81, 85-86	16-19, 74, 87-89	16-19, 82-83	74-75, 84, 89, 91
Mål och resultat: 14-15, 79-81, 85-86	14-15, 79-81, 85-86	14-15, 82-83, 87-89	14-15, 82-83, 87-89	89, 91

PRODUKTION: Infranord i samarbete med Elli Production.
FOTO: Fredrik Hjerling, Christian Nilsson, Patrick Sjödin och Glenn Karlsson.



Revisors rapport över översiktlig granskning av Infranord ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Infranord AB, org. nr 556793-3089

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och den verkställande direktören i Infranord AB att översiktligt granska Infranord ABs hållbarhetsredovisning för räkenskapsåret 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidorna 94–97.

Styrelsens och Verkställande Direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024. Kriterierna framgår på sidorna 94–97 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Infranord AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utfördes. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalande slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

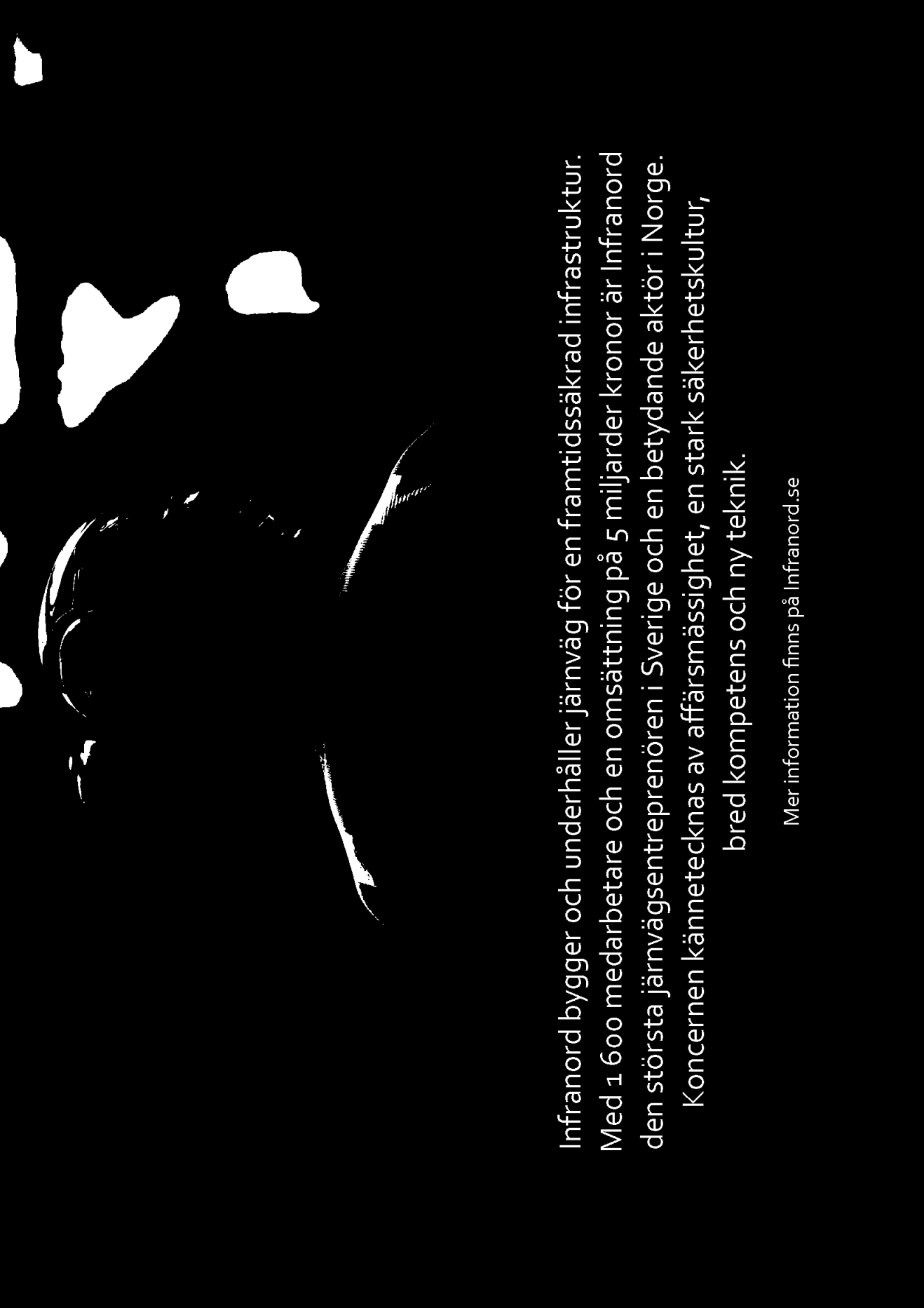
En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 mars 2025

KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Torbjörn Westman
Specialistmedlem i FAR



Infranord bygger och underhåller järnväg för en framtidssäkrad infrastruktur. Med 1 600 medarbetare och en omsättning på 5 miljarder kronor är Infranord den största järnvägsentreprenören i Sverige och en betydande aktör i Norge. Koncernen kännetecknas av affärsmässighet, en stark säkerhetskultur, bred kompetens och ny teknik.

Mer information finns på [Infranord.se](https://infranord.se)