



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	914 671 965
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORASONDEGRUPPEN AS
Forretningsadresse:	Kirkegata 3 2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Bodil Løkken Bendiksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	13.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		18 383 231	16 901 882
Sum inntekter		18 383 231	16 901 882
Kostnader			
Varekostnad		11 547	49 430
Lønnskostnad		9 809 019	11 171 513
Annen driftskostnad		10 477 862	6 937 964
Sum kostnader		20 298 427	18 158 907
Driftsresultat		-1 915 197	-1 257 025
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		1 000 000	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		800 000	800 000
Annen renteinntekt		263	2 489
Annen finansinntekt		49 194	3 000 140
Sum finansinntekter		1 849 456	3 802 629
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		4 000 000	
Annen rentekostnad		622	1 328
Sum finanskostnader		4 000 622	1 328
Netto finans		-2 151 166	3 801 301
Resultat før skattekostnad		-4 066 362	2 544 276
Skattekostnad på resultat		-233 522	-99 011
Årsresultat		-3 832 840	2 643 287
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 832 840	2 643 287
Totalresultat		-3 832 840	2 643 287
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Avsatt til annen egenkapital			2 643 287
Overført fra annen egenkapital		-3 832 840	
Sum overføringer og disponeringer		-3 832 840	2 643 287



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		717 620	484 098
Sum immaterielle eiendeler		717 620	484 098
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		37 309 925	35 309 925
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		16 000 000	16 000 000
Overfinansiert sikret pensjonsordning		99 526	105 422
Sum finansielle anleggsmidler		53 409 451	51 415 347
Sum anleggsmidler		54 127 071	51 899 445
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		53 259	17 000
Andre kortsiktige fordringer		695 347	613 042
Konsernfordringer		5 353 714	12 525 711
Sum fordringer		6 102 321	13 155 753
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2 130 142	2 126 858
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 130 142	2 126 858
Sum omløpsmidler		8 232 463	15 282 611
SUM EIENDELER		62 359 534	67 182 056

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Aksjekapital		3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		51 103 868	54 936 708
Sum opptjent egenkapital		51 103 868	54 936 708
Sum egenkapital		59 442 214	63 275 055
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		550 310	601 319
Skyldig offentlige avgifter		1 348 448	511 487
Kortsiktig konserngjeld		190 000	1 153 585
Annen kortsiktig gjeld		828 562	1 640 609
Sum kortsiktig gjeld		2 917 320	3 907 001
Sum gjeld		2 917 320	3 907 001
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		62 359 534	67 182 056



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		40 984 570	31 709 490
Andre driftsinntekter	1	65 589 907	51 026 647
Sum inntekter		106 574 478	82 736 137
Kostnader			
Varekostnad		3 548 963	4 578 985
Lønnskostnader	2, 3	67 344 266	48 849 270
Avskrivning	4	2 954 425	2 318 227
Annen driftskostnad		31 246 269	21 250 253
Sum kostnader		105 093 923	76 996 735
Driftsresultat		1 480 555	5 739 402
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		421 211	31 484
Sum finansinntekter		421 211	31 484
Annen rentekostnad		4 503 479	3 884 108
Sum finanskostnader		4 503 479	3 884 108
Netto finans		-4 082 268	-3 852 624
Resultat før skattekostnad		-2 601 713	1 886 779
Skattekostnad på ordinært resultat	5	552 343	-345 184
Årsresultat		-3 154 056	2 231 963
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 154 056	2 231 963
Totalresultat		-3 154 056	2 231 963
Overføringer og disponeringer			
Overført fra/til annen egenkapital		-3 154 056	2 231 963
Sum overføringer og disponeringer		-3 154 056	2 231 963



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	101 166 939	103 098 657
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	2 285 551	2 801 127
Sum varige driftsmidler		103 452 490	105 899 784
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	2		
Investeringer i aksjer og andeler	6		
Obligasjoner	3	99 526	105 422
Andre langsiktige fordringer		376 817	-76 808
Sum finansielle anleggsmidler		476 343	28 614
Sum anleggsmidler		103 928 833	105 928 398
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	7	630 150	576 092
Fordringer			
Kundefordringer	8	5 822 324	3 471 468
Andre fordringer		11 016 512	6 320 825
Sum fordringer		16 838 836	9 792 293
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	16 773 198	25 970 186
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 773 198	25 970 186
Sum omløpsmidler		34 242 184	36 338 572
SUM EIENDELER		138 171 017	142 266 970



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 11	3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		49 216 586	52 370 642
Sum opptjent egenkapital		49 216 586	52 370 642
Sum egenkapital	10	57 554 932	60 708 988
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	819 915	267 572
Sum avsetninger for forpliktelser		819 915	267 572
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	64 396 766	65 630 972
Sum annen langsiktig gjeld		64 396 766	65 630 972
Sum langsiktig gjeld		65 216 681	65 898 544
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 590 830	4 015 180
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		5 668 700	3 263 413
Annen kortsiktig gjeld		8 139 874	8 380 845
Sum kortsiktig gjeld		15 399 404	15 659 438
Sum gjeld		80 616 085	81 557 981
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		138 171 017	142 266 970



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 435887

Enheten

Organisasjonsnummer: 914 671 965
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORASONDEGRUPPEN AS
Forretningsadresse: Kirkegata 3
2000 LILLESTRØM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bodil Løkken Bendiksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.05.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.05.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		18 383 231	16 901 882
Sum inntekter		18 383 231	16 901 882
Kostnader			
Varekostnad		11 547	49 430
Lønnskostnad		9 809 019	11 171 513
Annen driftskostnad		10 477 862	6 937 964
Sum kostnader		20 298 427	18 158 907
Driftsresultat		-1 915 197	-1 257 025
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		1 000 000	
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		800 000	800 000
Annen renteinntekt		263	2 489
Annen finansinntekt		49 194	3 000 140
Sum finansinntekter		1 849 456	3 802 629
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		4 000 000	
Annen rentekostnad		622	1 328
Sum finanskostnader		4 000 622	1 328
Netto finans		-2 151 166	3 801 301
Resultat før skattekostnad		-4 066 362	2 544 276
Skattekostnad på resultat		-233 522	-99 011
Årsresultat		-3 832 840	2 643 287
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 832 840	2 643 287
Totalresultat		-3 832 840	2 643 287
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital			2 643 287
Overført fra annen egenkapital		-3 832 840	
Sum overføringer og disponeringer		-3 832 840	2 643 287



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		717 620	484 098
Sum immaterielle eiendeler		717 620	484 098
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		37 309 925	35 309 925
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		16 000 000	16 000 000
Overfinansiert sikret pensjonsordning		99 526	105 422
Sum finansielle anleggsmidler		53 409 451	51 415 347
Sum anleggsmidler		54 127 071	51 899 445
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		53 259	17 000
Andre kortsiktige fordringer		695 347	613 042
Konsernfordringer		5 353 714	12 525 711
Sum fordringer		6 102 321	13 155 753
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		2 130 142	2 126 858
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 130 142	2 126 858
Sum omløpsmidler		8 232 463	15 282 611
SUM EIENDELER		62 359 534	67 182 056
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346



Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	51 103 868	54 936 708
Sum opptjent egenkapital	51 103 868	54 936 708
Sum egenkapital	59 442 214	63 275 055
Sum langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	550 310	601 319
Skyldig offentlige avgifter	1 348 448	511 487
Kortsiktig konserngjeld	190 000	1 153 585
Annen kortsiktig gjeld	828 562	1 640 609
Sum kortsiktig gjeld	2 917 320	3 907 001
Sum gjeld	2 917 320	3 907 001
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	62 359 534	67 182 056



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		40 984 570	31 709 490
Andre driftsinntekter	1	65 589 907	51 026 647
Sum inntekter		106 574 478	82 736 137
Kostnader			
Varekostnad		3 548 963	4 578 985
Lønnskostnader	2, 3	67 344 266	48 849 270
Avskrivning	4	2 954 425	2 318 227
Annen driftskostnad		31 246 269	21 250 253
Sum kostnader		105 093 923	76 996 735
Driftsresultat		1 480 555	5 739 402
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		421 211	31 484
Sum finansinntekter		421 211	31 484
Annen rentekostnad		4 503 479	3 884 108
Sum finanskostnader		4 503 479	3 884 108
Netto finans		-4 082 268	-3 852 624
Resultat før skattekostnad		-2 601 713	1 886 779
Skattekostnad på ordinært resultat	5	552 343	-345 184
Årsresultat		-3 154 056	2 231 963
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-3 154 056	2 231 963
Totalresultat		-3 154 056	2 231 963
Overføringer og disponeringer			
Overført fra/til annen egenkapital		-3 154 056	2 231 963
Sum overføringer og disponeringer		-3 154 056	2 231 963



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
	4	101 166 939	103 098 657
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	4	2 285 551	2 801 127
Sum varige driftsmidler			
		103 452 490	105 899 784
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			
	6		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet			
	2		
Investeringer i aksjer og andeler			
	6		
Obligasjoner			
	3	99 526	105 422
Andre langsiktige fordringer			
		376 817	-76 808
Sum finansielle anleggsmidler			
		476 343	28 614
Sum anleggsmidler			
		103 928 833	105 928 398
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer			
	7	630 150	576 092
Fordringer			
Kundefordringer			
	8	5 822 324	3 471 468
Andre fordringer			
		11 016 512	6 320 825
Sum fordringer			
		16 838 836	9 792 293
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	9	16 773 198	25 970 186
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende			
		16 773 198	25 970 186
Sum omløpsmidler			
		34 242 184	36 338 572
SUM EIENDELER			
		138 171 017	142 266 970
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10, 11	3 155 700	3 155 700
Overkurs		5 182 646	5 182 646
Sum innskutt egenkapital		8 338 346	8 338 346
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		49 216 586	52 370 642
Sum opptjent egenkapital		49 216 586	52 370 642
Sum egenkapital	10	57 554 932	60 708 988
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5	819 915	267 572
Sum avsetninger for forpliktelser		819 915	267 572
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	64 396 766	65 630 972
Sum annen langsiktig gjeld		64 396 766	65 630 972
Sum langsiktig gjeld		65 216 681	65 898 544
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 590 830	4 015 180
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		5 668 700	3 263 413
Annen kortsiktig gjeld		8 139 874	8 380 845
Sum kortsiktig gjeld		15 399 404	15 659 438
Sum gjeld		80 616 085	81 557 981
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		138 171 017	142 266 970



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
12.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 914 671 965
NORASONDEGRUPPEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Konsernregnskap

2024

Norasondegruppen AS



Resultatregnskap - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2024	2023		Note	2024	2023
		Driftsinntekter og driftskostnader			
91 132	265 304	Salgsinntekt		40 984 570	31 709 490
18 292 098	16 636 579	Andre driftsinntekter	1	65 589 907	51 026 647
<u>18 383 231</u>	<u>16 901 882</u>	Sum driftsinntekter		<u>106 574 478</u>	<u>82 736 137</u>
11 547	49 430	Varekostnad		3 548 963	4 578 985
9 809 019	11 171 513	Lønnskostnader	2, 3	67 344 266	48 849 270
0	0	Avskrivning	4	2 954 425	2 318 227
10 477 862	6 937 964	Annen driftskostnad		31 246 269	21 250 253
<u>20 298 427</u>	<u>18 158 907</u>	Sum driftskostnader		<u>105 093 923</u>	<u>76 996 735</u>
<u>-1 915 197</u>	<u>-1 257 025</u>	Driftsresultat		<u>1 480 555</u>	<u>5 739 402</u>
		Finansinntekter og finanskostnader			
1 000 000	3 000 000	Inntekt på investering i datterselskap		0	0
800 000	800 000	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
49 456	2 629	Annen renteinntekt		421 211	31 484
4 000 000	0	Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	0
622	1 328	Annen rentekostnad		4 503 479	3 884 108
<u>-2 151 166</u>	<u>3 801 301</u>	Resultat av finanskostnader		<u>-4 082 268</u>	<u>-3 852 624</u>
<u>-4 066 362</u>	<u>2 544 276</u>	Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-2 601 713</u>	<u>1 886 779</u>
<u>-233 522</u>	<u>-99 011</u>	Skattekostnad på ordinært resultat	5	<u>552 343</u>	<u>-345 184</u>
<u>-3 832 840</u>	<u>2 643 287</u>	Årsresultat		<u>-3 154 056</u>	<u>2 231 963</u>
		Overføringer			
<u>3 832 840</u>	<u>-2 643 287</u>	Overført fra/til annen egenkapital		<u>3 154 056</u>	<u>-2 231 963</u>

Norasondegruppen AS

Side 2



Balanse - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2024	2023	Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler					
<u>717 620</u>	<u>484 098</u>	Utsatt skattefordel		<u>0</u>	<u>0</u>
Varige driftsmidler					
0	0	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	101 166 939	103 098 657
0	0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	<u>2 285 551</u>	<u>2 801 127</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum varige driftsmidler		<u>103 452 490</u>	<u>105 899 784</u>
Finansielle anleggsmidler					
37 309 925	35 309 925	Investeringer i datterselskap	6	0	0
16 000 000	16 000 000	Lån til foretak i samme konsern		0	0
99 526	105 422	Overfinansiert sikret pensjonsordning	3	99 526	105 422
0	0	Andre langsiktige fordringer		<u>376 817</u>	<u>-76 808</u>
<u>53 409 451</u>	<u>51 415 347</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>476 343</u>	<u>28 614</u>
<u>54 127 071</u>	<u>51 899 445</u>	Sum anleggsmidler		<u>103 928 833</u>	<u>105 928 398</u>
Omløpsmidler					
<u>0</u>	<u>0</u>	Lager av varer og annen beholdning	7	<u>630 150</u>	<u>576 092</u>
Fordringer					
53 259	17 000	Kundefordringer	8	5 822 324	3 471 468
5 353 714	12 525 711	Fordring på selskap i samme konsern		0	0
695 347	613 042	Andre fordringer		<u>11 016 512</u>	<u>6 320 825</u>
<u>6 102 321</u>	<u>13 155 753</u>	Sum fordringer		<u>16 838 836</u>	<u>9 792 293</u>
<u>2 130 142</u>	<u>2 126 858</u>	Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	<u>16 773 198</u>	<u>25 970 186</u>
<u>8 232 463</u>	<u>15 282 611</u>	Sum omløpsmidler		<u>34 242 184</u>	<u>36 338 572</u>
<u>62 359 534</u>	<u>67 182 056</u>	Sum eiendeler		<u>138 171 017</u>	<u>142 266 970</u>

Norasondegruppen AS

Side 3



Balanse - mor/konsern					
Norasondegruppen AS					
Morselskap			Konsern		
2024	2023		Note	2024	2023
		Egenkapital og gjeld			
		Innskutt egenkapital			
3 155 700	3 155 700	Aksjekapital	10, 11	3 155 700	3 155 700
5 182 646	5 182 646	Overkurs		5 182 646	5 182 646
<u>8 338 346</u>	<u>8 338 346</u>	Sum innskutt egenkapital		<u>8 338 346</u>	<u>8 338 346</u>
		Opptjent egenkapital			
<u>51 103 868</u>	<u>54 936 708</u>	Annen egenkapital		<u>49 216 586</u>	<u>52 370 642</u>
<u>59 442 214</u>	<u>63 275 055</u>	Sum egenkapital	10	<u>57 554 932</u>	<u>60 708 988</u>
		Gjeld			
<u>0</u>	<u>0</u>	Utsatt skatt	5	<u>819 915</u>	<u>267 572</u>
		Annen langsiktig gjeld			
<u>0</u>	<u>0</u>	Gjeld til kredittinstitusjoner	12	<u>64 396 766</u>	<u>65 630 972</u>
		Kortsiktig gjeld			
550 310	601 319	Leverandørgjeld		1 590 830	4 015 180
190 000	1 153 585	Gjeld til selskap i samme konsern		0	0
1 348 448	511 487	Skyldig offentlige avgifter		5 668 700	3 263 413
828 562	1 640 609	Annen kortsiktig gjeld		8 139 874	8 380 845
<u>2 917 320</u>	<u>3 907 001</u>	Sum kortsiktig gjeld		<u>15 399 404</u>	<u>15 659 438</u>
<u>2 917 320</u>	<u>3 907 001</u>	Sum gjeld		<u>80 616 085</u>	<u>81 557 981</u>
<u>62 359 534</u>	<u>67 182 056</u>	Sum egenkapital og gjeld		<u>138 171 017</u>	<u>142 266 970</u>
Lillestrøm , 18.03.2025 Styret i Norasondegruppen AS					
<u>Trond Olav Rangnes</u> styreleder		<u>Synnøve Bjørke</u> nestleder		<u>Mette Garvoll</u> styremedlem	
<u>Hege Farnes Hildrum</u> styremedlem		<u>Oddvar Paulsen</u> styremedlem		<u>Linda Iren Gjødningseter Bakken</u> styremedlem	
<u>Jørgen Helth Gaukås</u> styremedlem				<u>Bodil Løkken Bendiksen</u> daglig leder	
Norasondegruppen AS				Side 4	



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Offentlige tilskudd

Driftstilskudd inntektsføres løpende. Investeringsstilskudd føres mot investeringen.

Omløpsmidler/ Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Anleggsmidler/ Langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Aksjer i datterselskap/Konsolidering

Selskapet har utarbeidet konsernregnskap som omfatter 4 datterselskaper. Interne mellomværende og transaksjoner er eliminert i konsolideringen.

Datterselskap vurderes etter kostmetoden i morselskapets regnskap. Investeringen vurderes til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning anses nødvendig.

Utbytte og andre utdelinger fra datterselskap inntektsføres det år det utbetales.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet gikk i 2011 over til innskuddsbasert pensjon for sine ansatte. Selskapet har fortsatt forpliktelser etter gammel kollektiv ordning. Disse forpliktelsene, kollektiv pensjon og avtalefestet pensjon, er finansiert via Storebrand Pensjonstjenester AS og Kommunal Landspensjonskasse og er balanseført i henhold til NRS for pensjonskostnader. Pensjonskostnader er innbetalt pensjonpremie og endring i fremtidig aktuarberegnet forpliktelse.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at den kan bli nyttiggjort.

Konsernets skattekostnad er summen av morselskapets og de underliggende selskapers skattekostnad.

Note 1 Inntekter

Annen driftsinntekt består av:	Mor	Konsern
Tilskudd fra NAV	0	34 771 426
Tilskudd fra kommuner	0	23 045 917
Andre offentlige tilskudd	0	4 095 411
Leieinntekter	0	3 677 153
Konsernsalg	18 292 098	0
Sum	18 292 098	65 589 907

Inntekter i 2024 - geografisk fordeling:

Østfold	5 055 853
Rogaland	6 956 597
Innlandet	13 704 055
Akershus	80 857 973
SUM driftsinntekter	106 574 478

**Note 2 Lønnskostnader og ytelser til daglig leder, styret og revisor****Morselskap**

Lønnskostnader	2024	2023
Lønn og honorar	7 634 198	8 016 993
Arbeidsgiveravgift	1 213 374	1 068 508
Pensjonskostnader	499 259	475 782
Avsatt bonus	0	0
Andre lønsrelaterte ytelser	462 188	1 610 230
Sum	9 809 019	11 171 513

Årsverk sysselsatt av selskapet 10 10

Konsern

Lønnskostnader	2024	2023
Lønn	53 988 257	37 091 167
Arbeidsgiveravgift	8 516 148	5 949 841
Pensjonskostnader	4 001 475	3 763 539
Andre lønsrelaterte ytelser	838 385	2 044 722
Sum	67 344 266	48 849 270

Årsverk sysselsatt av selskapet 98,4 70,6

Ytelser til ledende personer 2024

	Daglig leder	Styre
Lønn	1 434 565	387 850
Pensjonskostnader	140 700	0
Annen godtgjørelse	5 556	0
Sum	1 580 821	387 850

Godtgjørelse til revisor	Selskap	Konsern
Revisor, revisjon	85 000 (eks. mva)	425 000 (eks. mva)
Revisor, bistand	56 897 (eks. mva)	60 374 (eks. mva)

Note 3 Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning. To tidligere ansatte har pensjon fra en ytelsesbasert pensjonsordning. Den ytelsesbaserte ordningen er finansiert via Storebrand Pensjonstjenester AS og Kommunal Landspensjonskasse.

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring tilpasset Norasonde aldersstruktur og turnover.

Som økonomiske forutsetninger er lagt til grunn:

Diskonteringsrente	3,9 %
Årlig lønnsvekst	4,0 %
Årlig G-regulering	2,4 %
Årlig regulering av pensjoner	3,8 %

For den innskuddsbaserte ordningen blir premiebetalingen kostnadsført løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

Totalt betalt pensjonspremie for 2024 kr 3 263 215

Det var i 2010 endring i reglene rundt avtalefestet pensjon (AFP). Gammel ordning ble avsluttet og ny ordning trådte i kraft. Kostnader vedrørende gammel ordning er hensyntatt men kostnader vedrørende ny ordning er ikke med, da det fra sentralt hold ikke har vært mulig å beregne forpliktelsen etter ny ordning. Ny ordning er foreløpig å behandle som en innskuddsbasert ordning og årlig pensjonspremie belastes resultatregnskapet.



Note 4 Anleggsmidler

Konsern

	Tomt	Bygninger	Faste tekniske installasjoner	Maskiner - inventar	Biler	Sum
Anskaffelseskost 01.01	9 686 792	95 233 446	19 552 745	4 610 456	539 000	129 622 439
Tilgang				509 407	-	509 407
Avgang					-	-
Anskaffelseskost 31.12	9 686 792	95 233 446	19 552 745	5 119 863	539 000	130 131 846
Akkumulerte avskrivninger 31.12		10 921 113	12 384 931	3 139 745	233 567	26 679 356
Balanseført verdi pr. 31.12	9 686 792	84 312 333	7 167 814	1 980 118	305 433	103 452 490
Årets avskrivninger		779 449	977 637	914 907	107 800	2 779 793
Lineære		10-100 år	20 år	3 - 10 år	5 år	*

*Norasondegruppen AS kjøpte i 2016 100 % av aksjene i Kirkegata 1 AS. Oppkjøpsanalysen viser en merverdi på eiendom på kr. 17,4 mill. Denne ble ført som tilgang under bygninger i 2016. Det avsettes ikke for utsatt skatt på denne eiendommen. Merverdien avskrives med kr. 174 632 (1 %) pr. år.

Note 5 Skatt

Morselskap

Årets skattekostnad fordeler seg på	2024
Endring utsatt skatt	-233 522
Årets skattekostnad	-233 522

Beregning av årets skattegrunnlag

Resultat før skattekostnad	-4 066 362
Permanente forskjeller	3 004 899
Midlertidige forskjeller	2 803
Anvendelse av fremførbart underskudd	
Årets skattegrunnlag	-1 058 660

Oversikt over midlertidige forskjeller	2024	2023	Endring
Fordringer	0	0	0
Varer			0
Anleggsmidler			0
Underskudd til fremføring	-3 261 911	-2 200 447	-1 061 464
Sum midlertidige forskjeller	-3 261 911	-2 200 447	-1 061 464
Forsjeller som ikke inngår	0	0	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-3 261 911	-2 200 447	-1 061 464
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	-717 620	-484 098	-233 522

Konsern

Norasondegruppen AS, Norasonde Karriere AS og Norasonde Eiendom AS driver skattepliktig virksomhet. Norasonde Arbeidsinkludering AS og Norasonde Lærings-senter AS driver ikke skattepliktig virksomhet.

Årets skattekostnad fordeler seg på	2024
Endring utsatt skatt	552 343
Årets skattekostnad	552 343

Oversikt over midlertidige forskjeller	2024	2023	Endring
Fordringer	-80 059	-217 264	137 205
Varer	0	0	0
Anleggsmidler	10 943 908	11 122 581	-178 673
Underskudd til fremføring	-18 053 204	-9 689 086	-8 364 118
Sum midlertidige forskjeller	-7 189 355	1 216 231	-8 405 586
Forsjeller som ikke inngår	10 916 241	0	10 916 241
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	3 726 886	1 216 231	2 510 655
Utsatt skatt/ skattefordel, 22%	819 915	267 572	552 342

**Note 6 Datterselskap/andre aksjer**

Selskaps navn	Aksjekapital	Pålydende	Antall aksjer	Kostpris
Norasonde Arbeidsinkludering AS	6 300 000	1 575	4 000	6 300 000
Norasonde Læringscenter AS	300 000	300	1 000	300 000
Norasonde Karriere AS	6 000 000	6 000	1 000	7 000 000
Norasonde Eiendom AS	3 000 000	25 000	120	23 709 925
				<u>37 309 925</u>

Det er i 2024 gjennomført en kapitaløkning i Norasonde Karriere AS med økning av aksjekapital kr 1 000 000 og overskurs kr 5 000 000. Pr. 31.12.24 er aksjeverdien vurdert og nedskrevet med kr 4 000 000.

Note 7 Varebeholdning**Konsern**

Regnskapsmessig er varebeholdning vurdert til anskaffelseskost.

Varebeholdning 31.12.2024

Varer	630 150
Ukurans	0
Sum	<u>630 150</u>

Note 8 Kundefordringer/Andre fordringer

Regnskapsmessig er kundefordringer og andre fordringer oppført til pålydende med fradrag for påregnelig tap.

Note 9 Bankinnskudd**Morselskap**

	2024	2023
Bundne skattetrekksmidler:	390 204	257 922

Innestående dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.2024.

Konsern

	2024	2023
Bundne skattetrekksmidler:	2 328 711	1 588 943

Innestående dekker skyldig skattetrekk pr. 31.12.2024.

Note 10 Egenkapital**Morselskap**

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 31.12.2023	3 155 700	5 182 646	54 936 709	63 275 055
Årets resultat			-3 832 840	-3 832 840
<u>Egenkapital pr 31.12.2024</u>	<u>3 155 700</u>	<u>5 182 646</u>	<u>51 103 869</u>	<u>59 442 214</u>

Konsern

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2023	3 155 700	5 182 646	52 370 643	60 708 990
Årets resultat			-3 154 056	-3 154 056
<u>Egenkapital pr 31.12.2024</u>	<u>3 155 700</u>	<u>5 182 646</u>	<u>49 216 586</u>	<u>57 554 932</u>

**Note 11 Antall aksjer, aksjeeiere m.v**

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	31 557	100	3 155 700

Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.

Aksjonærer pr. 31.12.24	Aksjer	Eierandel
Lillestrøm kommune	13 034	41 %
Akershus fylkeskommune	7 941	25 %
Lørenskog kommune	4 535	14 %
Nittedal kommune	3 208	10 %
Rælingen kommune	2 839	9 %
Totalt antall aksjer	31 557	100 %

Note 12 Langsiktige fordringer/langsiktig gjeld**Morselskap****2024**

Fordringer med forfall > 1 år	16 000 000
Langsiktig gjeld med forfall >5 år	-

Konsern**2024**

Fordringer med forfall > 1 år	-
Langsiktig gjeld med forfall >5 år	58 225 285

Gjeld som er sikret ved pant utgjør kr 64 396 766. Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene utgjør kr. 84 926 186. Markedsverdi på de pantsatte eiendeler er høyere enn pantsikret gjeld.



Kontantstrømanalyse 2024 - Konsern
Norasondegruppen AS

Kontantstrømanalyse

	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:				
Ordinært resultat før skattekostnad	-4 066 362	2 544 276	-2 601 713	1 886 779
Ordinære avskrivninger	0	0	2 954 425	2 318 227
Periodens betalte skatter	0	0	0	0
Gevinst ved salg av driftsmidler	0	0	0	0
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	-87 268	-245 025	-4 829 264	5 505 206
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-1 843 086	-3 466 102	-2 976 823	1 204 804
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-5 996 716	-1 166 851	-7 453 375	10 915 016
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:				
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	0	-509 407	-2 320 043
Salg av varige driftsmidler	0	0	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	0	0	-509 407	-2 320 043
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:				
Opptak/nedbetaling lån til kredittinstitusjoner	0	0	-1 234 206	-1 421 124
Kapitalendring i datter	6 000 000	0	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitet	6 000 000	0	-1 234 206	-1 421 124
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	3 284	-1 166 851	-9 196 988	7 173 849
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01	2 126 858	3 293 709	25 970 186	18 796 337
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	2 130 142	2 126 858	16 773 198	25 970 186



Elektronisk signatur

Signert av
Bendiksen, Bodil Løkken

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.03.2025 12:29:13

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av
Gaukås, Jørgen Helth

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.03.2025 13:18:28

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av
PAULSEN, ODDVAR

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.03.2025 13:19:47

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av
Rangnes, Trond Olav

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

20.03.2025 14:48:34

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av
Bjørke, Synnøve

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

21.03.2025 12:48:59

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av
Bakken, Linda Irene G

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

23.03.2025 17:19:34

Signaturmetode

Norwegian BankID

Signert av
Hildrum, Hege Farnes

 **bankID**

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

24.03.2025 07:46:31

Signaturmetode



 **bankID**

Norwegian BankID

Signert av

Garvoll, Mette

Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

25.03.2025 19:47:31

Signaturmetode

Norwegian BankID

 **bankID**

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signaturdetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Til generalforsamlingen i Norasondegruppen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norasondegruppen AS som viser et underskudd i selskapsregnskapet på NOK 3 832 840 og et underskudd i konsernregnskapet på NOK 3 154 056 . Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Nettside: www.slm-revisjon.no



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lillestrøm, 25. mars 2025

SLM Revisjon AS

Marius Olsen

Statsautorisert revisor

(elektronisk signert)

SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: firmapost@slm-revisjon.no
Nettside: www.slm-revisjon.no



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



Elektronisk signatur

Signert av

OLSEN, MARIUS



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

26.03.2025 09:05:54

Signaturmetode

Norwegian Buypass

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signaturdetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



STYRETS BERETNING FOR 2024

Norasondegruppen AS ble stiftet som et aksjeselskap 22 juni 1960, og er en samfunnsbedrift og moderne løsningsagent for arbeidsinkludering. Konsernet består av fem selskaper:

- **Norasondegruppen AS.** Morselskap og leverandør av konserninterne stabsfunksjoner.
- **Norasonde Arbeidsinkludering AS.** Selskapet er forhåndsgodkjent tiltaksleverandør til NAV av tiltakene AFT og VTA. Selskapets primærvirksomhet er attføring og varig tilrettelagt arbeid.
- **Norasonde Læringscenter AS.** Leverer tjenester innen opplæring, voksenopplæring, språkopplæring og kompetanseutvikling.
- **Norasonde Karriere AS.** Leverer konkurranseutsatte tjenester som kurs og fagkonsepter.
- **Norasonde Eiendom AS.** Eiendomsselskap som forvalter selskapets eiendom i Lillestrøm.

Selskapet er til for mennesker og virksomheter i et arbeidsliv i endring, og er godt forankret som en betydelig aktør og samfunnsbedrift. Bedriften er godkjent lærebedrift innenfor kokk, logistikk, salg, IT-drift, service og administrasjon og bilpleie faget og har hatt 17 lærekandidater i 2024, hvor av 2 har avlagt og bestått kompetanseprøve. Hovedkontoret er i selskapets eiendom i Lillestrøm.

Bærekraft

Vi er eksperter på å inkludere og integrere mennesker som står utenfor arbeidslivet – som gjenspeiler tiden vi lever i, der gjenbruk, mening og bærekraft står i sentrum. Vi bistår næringslivet i inkluderingsarbeidet og på den måten bidrar vi sammen til å oppfylle FNs bærekraftsmål i praksis. Norasondegruppen har definert fire av FNs bærekraftsmål som satsninger for å bidra til å løse verdens utfordringer når det gjelder fattigdom, ulikhet og stans i klimaendringer. Det er:

- Bærekraftsmål **4** – god utdanning
- Bærekraftsmål **8** - anstendig arbeid og økonomisk vekst
- Bærekraftsmål **12** – ansvarlig forbruk og produksjon
- Bærekraftsmål **17** – samarbeid for å nå målene

Kvalitet og sertifiseringer

Vi har følgende sertifiseringer: Miljøfyrtårn og ISO-9001.

Internkontroll

Internkontrollsystemets funksjonalitet har i 2024 fungert bra og tilfredsstillende krav i internkontroll (IK) forskriften og annen lovgivning konsernet er underlagt. Arbeidet med å forbedre IK rutinene foregår kontinuerlig, og det gis løpende nødvendig opplæring i forskrifter og instruksjoner. Det er gjennomført en Risikoanalyse (ROS) av bedriften i 2024.

Klagebehandling læringspunkter

Det er i konsernet 2024 totalt registrert totalt 77 læringspunkter innenfor kategoriene system, drift, HMS, branntilløp, personvern, maskinfeil, brudd på prosedyrer og rutiner. Disse er behandlet og lukket i tråd med policy- og kvalitetsprosedyrer.

GDPR - Personvernombud

Konsernet har eget personvernombud. Ombudet virker for alle fire selskaper i konsernet. Dette i tråd med GDPR.



Helse miljø og sikkerhet

I Norasondegruppen AS jobbes det systematisk med ivaretagelse av helse, miljø og sikkerhet (HMS). Pr. 31.12.2024 var det 104 ansatte i selskapet. Selskapet har en godt etablert vernetjeneste og det er gjennomført opplæring av verneombud og gått vernerunder med BHT. Konsernet benytter elektronisk avvikssystem som benyttes godt i bedriften. Det er ingen alvorlige personskader registrert i 2024.

AMU

Arbeidsmiljøutvalg og verneorganisasjonen fungerer etter lovens bestemmelser, og det avholdes regelmessige møter i AMU. HMS-arbeidet følger vedtatte planer og legger vekt på forebyggende virksomhet. Selskapet har en avtale om bedriftshelsetjeneste.

Sykefravær

For 2024 ble totalt sykefravær 9,24% hvorav korttidsfravær 2,05 % og langtidsfravær 7,19%. Fraværet rapporteres og følges opp ihht regelverket for et inkluderende arbeidsliv. Konsernet er IA-bedrift og personalet benytter egenmeldingsdager i henhold til avtalen om inkluderende arbeidsliv.

Medarbeiderutvikling

Norasondegruppen AS har en kompetansefilosofi hvor det vektlegges tverrfaglig, sammensatt kompetanse. Sertifisering innen ulike verktøy er etablert i 2024 i bedriftens ulike kompetansemiljøer.

Samfunnsrolle – samfunnsøkonomisk suksess og økt livskvalitet

Bevissthet rundt bedriftens samfunnsrolle og samfunnsansvar er en integrert del av bedriftens overordnede strategi. Som samfunnsaktør ligger vår eksistensberettigelse i å skape samfunnsøkonomiske lønnsomme løsninger for de forretningsmessige avtaler bedriften forvalter. Bedriften skal bidra til at arbeidslinjen - og ikke trygdelinjen, blir et reelt alternativ og velges.

Mangfold

Vi lever som vi lærer når det gjelder mangfold og ser etter ressurser og ikke etter hindringer hos mennesker når vi rekrutterer. Vi kan vise til en rekke vellykkede rekrutteringer av personer med lange opphold utenfor eller svak tilknytning til arbeidslivet grunnet sykdom, fengselsopphold, flyktningehistorikk med mer. I tillegg til at det har gitt oss dyktige og lojale medarbeidere gir det også troverdighet i interaksjon med næringslivet. Egen erfaring og kunnskap om inkludering og mangfold er en styrke i vårt daglige arbeid.

Likestilling og diskriminering

Mangfoldet i arbeidsstokken er en styrke, og Norasondegruppen AS praktiserer full likestilling mellom kjønn, nasjonaliteter og mennesker med funksjonsnedsettelse. Vi er overbevist om at et bredt tilbud av arbeidsplasser og oppgaver gagnar de ansatte så vel som bedriften og samfunnet. Mangfold er kilde til kreativitet og utvikling - noe som øker bedriftens fleksibilitet og evne til å imøtekomme arbeidslivets muligheter og utfordringer. Norasondegruppen AS har som mål at det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, og vi arbeider målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at våre ulike tilbud kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Konsernets etiske retningslinjer og etiske kompass er en del av grunnopplæringen av alle ansatte. Styret er representert med fire kvinner og tre menn, og i bedriften er det pr 31.12.2024 ansatt 62,5 % kvinner og 37,5% menn.



Ytre miljø

Det er selskapets målsetning å være miljøbevisst. Selskapet har gode rutiner for å kunne ivareta tiltak slik at bedriften i minst mulig grad forurenses det ytre miljøet.

Risikovurdering

Konsernet er en solid aktør i bransjen og ser ingen åpenbare markedsmessige risikoer i det kommende året. Økonomien i konsernet er sunn, og det er likvide midler for en forsvarlig drift fremover. Det foreligger liten kredittrisiko da likviditeten totalt sett er god.

Styreansvarsforsikring

Det er tegnet styreansvarsforsikring i selskapet.

Fremtidsutsikter

Konsernet sin styrke er vårt tette samarbeid med våre eiere, næringslivet, NAV og offentlig sektor. Sammen med mange andre aktører fra regionens sitt næringsliv deltar vi aktivt i flere nettverk for å skape møteplasser for arbeidsinkludering, språk, gjenbruk og sirkulær økonomi.

Konsernet har oppmerksomheten på nytenkning og innovasjon særlig rettet mot bruk av ny teknologi inn i arbeidsprosesser som kommer deltakerne og øvrige interessenter til gode. Bedriften har satset på utvikling av nye digitale opplæringstilbud, spillbasert læring, læringsplattformer samt bærekrafts- produkter og -tjenester.

Styret og administrerende direktør anser derfor selskapet å være godt posisjonert i forhold til etterspørselen av løsninger, produkter og tjenester i markedet. Det er god tro på en langsiktig og lønnsom utvikling av virksomheten. Styret og administrerende direktør bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er til stede. Dette er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

Åpenhetsloven

Selskapet er pliktet til å følge Åpenhetsloven, og en redegjørelse er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

Årsregnskapet 2024

Morselskap

Inntekter, som i hovedsak består av konsernsalg ble kr. 18,4 millioner.

Årets resultat ble et underskudd på kr 3.832.840, -.

Egenkapitalen ved årsskiftet var kr. 59,4 millioner. Bedriften har ingen langsiktig gjeld.

Konsern

Inntekter fra salg av varer, utleie og tjenester ble kr 41 millioner.

Andre driftsinntekter, som i hovedsak består av tilskudd og kontrakter fra NAV, ble kr. 65,6 millioner. Årets resultat ble et underskudd på kr 3.154.056, -.

Egenkapitalen ved årsskiftet var kr 57,6 millioner. Konsernet har en langsiktig gjeld på kr. 64,4 millioner. sikret med pant i konsernets eiendommer.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter fyllestgjørende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet, både for morselskap og konsern. Det har ellers ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning ved bedømmelse av bedriften.



Investering, finansiering og likviditet

Morselskap

Likviditetsbeholdningen per 31.12.2024 var kr. 2,1 millioner. Kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12.2024 kr 2,9 millioner. Totalkapitalen var ved utgangen av året kr. 62,4 millioner, sammenlignet med kr 67,2 millioner året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 95,3 %. Bedriftens finansielle stilling er god. Det er ikke foretatt vesentlige investeringer i 2024.

Konsern

Likviditetsbeholdningen per 31.12.2024 var kr.16,8 millioner. Kortsiktig gjeld utgjorde pr. 31.12.2024 kr.15,4 millioner. Totalkapitalen var ved utgangen av året kr.138,2 millioner. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 41,7 %. Konsernets finansielle stilling er god. Det er ikke foretatt vesentlige investeringer i 2024.

Resultatdisponering

Morselskap

Styret foreslår at årets underskudd på kr 3 832 840, - dekkes fra annen egenkapital.

Styret

Morselskapets styre har hatt følgende sammensetning, og valgt av generalforsamlingen og av og blant de ansatte:

- Trond Olav Rangnes, styreleder
- Synnøve Bjørke, nestleder
- Mette Garvoll, medlem
- Oddvar Paulsen, medlem
- Hege Farnes Hildrum, medlem
- Linda Bakken, ansatt valgt
- Jørgen Gaukås, ansatt valgt

Tre av fem aksjonærvalgte styremedlemmer er kvinner. Styret har avholdt ett strategiseminar og åtte styremøter i 2024.

Lillestrøm, 18. mars 2024

Trond Olav Rangnes
Styreleder

Synnøve Bjørke
Styrets nestleder

Mette Garvoll
Styremedlem

Oddvar Paulsen
Styremedlem

Hege Farnes Hildrum
Styremedlem

Linda Bakken
Ansatt valgt

Jørgen Gaukås
Ansatt valgt



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Rangnes, Trond Olav

Underskriver

På vegne av: Norasondegruppen AS Styrets beretning 2...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1279231

IP: 84.208.xxx.xxx

2025-03-19 18:51:51 UTC



Garvoll, Mette

Underskriver

På vegne av: Norasondegruppen AS styrets beretning 2...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1647009

IP: 195.139.xxx.xxx

2025-03-19 19:02:09 UTC



PAULSEN, ODDVAR

Underskriver

På vegne av: Norasondegruppen AS Styrets beretning 2...

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-1279362

IP: 157.249.xxx.xxx

2025-03-20 05:54:30 UTC



Hildrum, Hege Farnes

Underskriver

På vegne av: Norasondegruppen AS Styrets beretning 2...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1377247

IP: 80.212.xxx.xxx

2025-03-20 07:38:25 UTC



Gaukås, Jørgen Helth

Underskriver

På vegne av: Norasondegruppen AS Styrets beretning 2...

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-296622

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-03-20 07:39:18 UTC



Bjørke, Synnøve

Underskriver

På vegne av: Norasondegruppen AS styrets beretning 2...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1294576

IP: 195.159.xxx.xxx

2025-03-20 18:02:02 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: EKVV7-IDUXA-6NB2N-64IML-Q07VY-7KYD8

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bakken, Linda Irene G

Underskriver

På vegne av: Norasondegruppen AS Styrets beretning 2...

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1611131

IP: 80.212.xxx.xxx

2025-03-21 21:43:36 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: EKVV7-IDUXA-6NB2N-64IML-Q07YV-7KYD8

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.