



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	962 954 081
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	AGRA HOLDING AS
Forretningsadresse:	Sofienberggata 19 0558 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Thomas Brekke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	08.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	202 000	247 000
Sum kostnader		202 000	247 000
Driftsresultat		-202 000	-247 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	125 000 000	120 000 000
Annen renteinntekt		491 000	401 000
Annen finansinntekt		2 000	1 000
Sum finansinntekter		125 493 000	120 402 000
Annen finanskostnad		6 000	4 000
Sum finanskostnader		6 000	4 000
Netto finans		125 487 000	120 398 000
Resultat før skattekostnad		125 285 000	120 151 000
Skattekostnad	6	62 000	33 000
Årsresultat		125 223 000	120 118 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	223 000	118 000
Sum overføringer og disponeringer		125 223 000	120 118 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		2 000
Sum immaterielle eiendeler			2 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	561 490 000	561 490 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 000	2 000
Sum finansielle anleggsmidler		561 492 000	561 492 000
Sum anleggsmidler		561 492 000	561 494 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	12	125 000 000	120 000 000
Sum fordringer		125 000 000	120 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	10 418 000	10 134 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 418 000	10 134 000
Sum omløpsmidler		135 418 000	130 134 000
SUM EIENDELER		696 910 000	691 628 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,14	137 710 000	137 710 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		566 092 000	566 092 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	5 758 000	5 536 000
Sum opptjent egenkapital		5 758 000	5 536 000
Sum egenkapital		571 850 000	571 628 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	6	60 000	
Utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Sum kortsiktig gjeld		125 060 000	120 000 000
Sum gjeld		125 060 000	120 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		696 910 000	691 628 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	5 247 020 000	5 161 294 000
Annen driftsinntekt		23 957 000	17 384 000
Sum inntekter		5 270 977 000	5 178 678 000
Kostnader			
Varekostnad		2 403 185 000	2 572 839 000
Lønnskostnad	2	1 043 434 000	1 017 248 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		280 618 000	264 358 000
Annen driftskostnad	2	1 009 820 000	942 297 000
Sum kostnader		4 737 057 000	4 796 742 000
Driftsresultat		533 920 000	381 936 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	838 000	2 295 000
Annen renteinntekt		32 949 000	9 612 000
Annen finansinntekt	5	176 996 000	174 272 000
Sum finansinntekter		210 783 000	186 179 000
Annen rentekostnad		77 301 000	38 138 000
Annen finanskostnad	5	28 869 000	72 426 000
Sum finanskostnader		106 170 000	110 564 000
Netto finans		104 613 000	75 615 000
Resultat før skattekostnad		638 533 000	457 551 000
Skattekostnad	6	121 421 000	96 472 000
Årsresultat		517 112 000	361 079 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	392 111 000	241 077 000
Sum overføringer og disponeringer		517 111 000	361 077 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	778 986 000	507 205 000
Utsatt skattefordel	6	70 342 000	72 844 000
Goodwill	4	444 089 000	132 684 000
Sum immaterielle eiendeler		1 293 417 000	712 733 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	777 353 000	786 217 000
Maskiner og anlegg	3	684 247 000	634 029 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	232 356 000	247 327 000
Sum varige driftsmidler		1 693 956 000	1 667 573 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		20 257 000	21 697 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	2 247 684 000	1 704 987 000
Pensjonsmidler	9	12 341 000	13 063 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 280 282 000	1 739 747 000
Sum anleggsmidler		5 267 655 000	4 120 053 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	353 585 000	345 015 000
Sum varer		353 585 000	345 015 000
Fordringer			
Kundefordringer		585 849 000	548 700 000
Andre fordringer		58 024 000	53 676 000
Sum fordringer		643 873 000	602 376 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	83 566 000	176 031 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		83 566 000	176 031 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		1 081 024 000	1 123 422 000
SUM EIENDELER		6 348 679 000	5 243 475 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,14	137 710 000	137 710 000
Beholdning av egne aksjer	7	-13 294 000	-13 294 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		552 798 000	552 798 000
Opptjent egenkapital			
Egne aksjer	7	-122 303 000	-122 303 000
Annen egenkapital	7	3 316 185 000	2 878 173 000
Minoritetsinteresser	7	135 019 000	
Sum opptjent egenkapital		3 328 901 000	2 755 870 000
Sum egenkapital		3 881 699 000	3 308 668 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	187 302 000	181 136 000
Utsatt skatt	6	172 208 000	106 651 000
Andre avsetninger for forpliktelser	15	4 367 000	4 367 000
Sum avsetninger for forpliktelser		363 877 000	292 154 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		821 050 000	400 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		29 472 000	25 195 000
Sum annen langsiktig gjeld		850 522 000	425 195 000
Sum langsiktig gjeld		1 214 399 000	717 349 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	50 278 000	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Leverandørgjeld		364 370 000	422 476 000
Betalbar skatt	6	120 351 000	72 151 000
Skyldige offentlige avgifter		85 524 000	91 916 000
Utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Annen kortsiktig gjeld		507 057 000	510 914 000
Sum kortsiktig gjeld		1 252 580 000	1 217 457 000
Sum gjeld		2 466 979 000	1 934 806 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 348 678 000	5 243 474 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 723169

Enheten

Organisasjonsnummer: 962 954 081
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AGRA HOLDING AS
Forretningsadresse: Sofienberggata 19
0558 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thomas Brekke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	202 000	247 000
Sum kostnader		202 000	247 000
Driftsresultat		-202 000	-247 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	125 000 000	120 000 000
Annen renteinntekt		491 000	401 000
Annen finansinntekt		2 000	1 000
Sum finansinntekter		125 493 000	120 402 000
Annen finanskostnad		6 000	4 000
Sum finanskostnader		6 000	4 000
Netto finans		125 487 000	120 398 000
Resultat før skattekostnad		125 285 000	120 151 000
Skattekostnad	6	62 000	33 000
Årsresultat		125 223 000	120 118 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	223 000	118 000
Sum overføringer og disponeringer		125 223 000	120 118 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6		2 000
Sum immaterielle eiendeler			2 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	8	561 490 000	561 490 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 000	2 000
Sum finansielle anleggsmidler		561 492 000	561 492 000
Sum anleggsmidler		561 492 000	561 494 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	12	125 000 000	120 000 000
Sum fordringer		125 000 000	120 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	10 418 000	10 134 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 418 000	10 134 000
Sum omløpsmidler		135 418 000	130 134 000
SUM EIENDELER		696 910 000	691 628 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,14	137 710 000	137 710 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		566 092 000	566 092 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	5 758 000	5 536 000
Sum opptjent egenkapital		5 758 000	5 536 000
Sum egenkapital		571 850 000	571 628 000



Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	6	60 000	
Utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Sum kortsiktig gjeld		125 060 000	120 000 000
Sum gjeld		125 060 000	120 000 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		696 910 000	691 628 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	5 247 020 000	5 161 294 000
Annen driftsinntekt		23 957 000	17 384 000
Sum inntekter		5 270 977 000	5 178 678 000
Kostnader			
Varekostnad		2 403 185 000	2 572 839 000
Lønnskostnad	2	1 043 434 000	1 017 248 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		280 618 000	264 358 000
Annen driftskostnad	2	1 009 820 000	942 297 000
Sum kostnader		4 737 057 000	4 796 742 000
Driftsresultat		533 920 000	381 936 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	838 000	2 295 000
Annen renteinntekt		32 949 000	9 612 000
Annen finansinntekt	5	176 996 000	174 272 000
Sum finansinntekter		210 783 000	186 179 000
Annen rentekostnad		77 301 000	38 138 000
Annen finanskostnad	5	28 869 000	72 426 000
Sum finanskostnader		106 170 000	110 564 000
Netto finans		104 613 000	75 615 000
Resultat før skattekostnad		638 533 000	457 551 000
Skattekostnad	6	121 421 000	96 472 000
Årsresultat		517 112 000	361 079 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	392 111 000	241 077 000
Sum overføringer og disponeringer		517 111 000	361 077 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	778 986 000	507 205 000
Utsatt skattefordel	6	70 342 000	72 844 000
Goodwill	4	444 089 000	132 684 000
Sum immaterielle eiendeler		1 293 417 000	712 733 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	777 353 000	786 217 000
Maskiner og anlegg	3	684 247 000	634 029 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	232 356 000	247 327 000
Sum varige driftsmidler		1 693 956 000	1 667 573 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap		20 257 000	21 697 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	2 247 684 000	1 704 987 000
Pensjonsmidler	9	12 341 000	13 063 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 280 282 000	1 739 747 000
Sum anleggsmidler		5 267 655 000	4 120 053 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	11	353 585 000	345 015 000
Sum varer		353 585 000	345 015 000
Fordringer			
Kundefordringer		585 849 000	548 700 000
Andre fordringer		58 024 000	53 676 000
Sum fordringer		643 873 000	602 376 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	83 566 000	176 031 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		83 566 000	176 031 000
Sum omløpsmidler		1 081 024 000	1 123 422 000



SUM EIENDELER		6 348 679 000	5 243 475 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,14	137 710 000	137 710 000
Beholdning av egne aksjer	7	-13 294 000	-13 294 000
Overkurs	7	428 382 000	428 382 000
Sum innskutt egenkapital		552 798 000	552 798 000
Opptjent egenkapital			
Egne aksjer	7	-122 303 000	-122 303 000
Annen egenkapital	7	3 316 185 000	2 878 173 000
Minoritetsinteresser	7	135 019 000	
Sum opptjent egenkapital		3 328 901 000	2 755 870 000
Sum egenkapital		3 881 699 000	3 308 668 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	187 302 000	181 136 000
Utsatt skatt	6	172 208 000	106 651 000
Andre avsetninger for forpliktelser	15	4 367 000	4 367 000
Sum avsetninger for forpliktelser		363 877 000	292 154 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		821 050 000	400 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		29 472 000	25 195 000
Sum annen langsiktig gjeld		850 522 000	425 195 000
Sum langsiktig gjeld		1 214 399 000	717 349 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	50 278 000	
Leverandørgjeld		364 370 000	422 476 000
Betalbar skatt	6	120 351 000	72 151 000
Skyldige offentlige avgifter		85 524 000	91 916 000
Utbytte	7	125 000 000	120 000 000
Annen kortsiktig gjeld		507 057 000	510 914 000
Sum kortsiktig gjeld		1 252 580 000	1 217 457 000
Sum gjeld		2 466 979 000	1 934 806 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 348 678 000	5 243 474 000



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

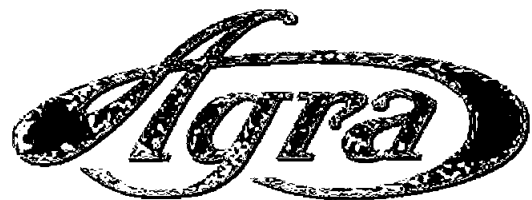
Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 962 954 081
AGRA HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Årsrapport 2024

Agra Holding AS



STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2024

AGRA HOLDING AS

Agra-konsernet er et næringsmiddel- og investeringsselskap. Konsernet produserer og markedsfører merkevarer og konsepter til dagligvare- og serveringsmarkedet i Skandinavia. Vår misjon er å skape gode matopplevelser gjennom sterke lokale produkter og merker.

Konsernets totale driftsinntekter i 2024 ble NOK 5 271 mill., hvorav 56,5% utenfor Norge, mot NOK 5 179 mill. i 2023. Økte driftsinntekter skyldes hovedsakelig volumøkninger.

Driftsresultatet ble NOK 534 mill. i 2024 mot NOK 382 mill. i 2023. Økningen i driftsresultatet skyldes resultatforbedringer i Stryhns Gruppen og Mills. I tillegg ble driftsresultatet i 2023 negativt påvirket av regnskapsmessige valutaeffekter. Underliggende driftsresultat (driftsresultat justert for valuta, engangsposter og avskrivninger av immaterielle eiendeler) ble på NOK 648 mill. i 2024, en økning på 4,5% sammenlignet med 2023.

I desember 2024 kjøpte Agra-konsernet 60% av aksjene i Schysst käk Sverige AB som har vært pioneren i å etablere kebab som et hjemme-måltid, og er etablert som en sterk merkevare i svensk dagligvarehandel. Gjennom etableringen av en ny konseptkategori har selskapet også kommet inn det finske, danske og norske dagligvaremarkedet med ambisjoner om vekst i hele Norden.

Agra-konsernet har sitt hovedkontor på Sofienberg i Oslo. Produksjonen i 2024 har foregått i konsernets 11 fabrikker, fordelt på fire land. I Norge er det produksjonsvirksomhet i Fredrikstad og Drammen. I Sverige er det produksjonsvirksomhet i Albyberg, Vidsel og på Gotland. I Danmark er det produksjonsvirksomhet i Gråsten, Roskilde, Århus, Havnsø og på Langeland. I Polen er det produksjonsvirksomhet i Kolobrzeg. Agra AS eier 100% av Agra Foods AS, som eier de operative selskapene Mills AS, Foodmark AB og Stryhns Gruppen AS.

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, og styret bekrefter at forutsetningene er til stede. Etter styrets vurdering har selskapet en solid finansiell stilling med en egenkapitalandel på 82,1% (82,6%). Konsernet har en egenkapitalandel på 61,1% (63,1%).

Agra-konsernet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko og styrer mot å ha en balansert risiko innenfor disse områdene. Risikoen vurderes som lav.

Den urolige geopolitiske situasjonen kan øke risikoen for redusert råvaretilgang og økte kostnader. Alle selskaper i Agra-konsernet har imidlertid hatt høy leveringsgrad gjennom året.

Agra Holding AS har ingen ansatte. Gjennomsnittlig antall årsverk i konsernet var 1 013. Det totale sykefraværet for konsernet var 5,8 % i 2024.

Agra jobber kontinuerlig med forbedringer av våre produkters betydning for folkehelsen og påvirkning på mennesker og miljø i våre virksomheter og leverandørkjede. Hovedområdene i vår bærekraftstrategi frem mot 2025 er emballasje, klima og miljø, etikk og miljø i leverandørkjeden, matsvinn, sunnere produkter, ansvarlig arbeidsgiver og trygg mat.



Områdene er valgt ut i dialog med våre viktigste interessenter og er koblet opp mot FNs bærekraftsmål. Progresjon på måloppnåelse rapporteres halvårlig i konsernmøter og styret, og offentliggjøres i årlige bærekraftrapporter.

Selskapene i Agra-konsernet, Mills, Foodmark og Stryhns Gruppen, utarbeider årlige klimaregnskaper. Klimaregnskapene består av Scope 1, 2 og 3, der Scope 3 utgjør mesteparten av våre utslipp. Dette gjør at det jobbes bakover i hele verdikjeden for å identifisere tiltak som kan bidra til ytterligere reduksjon av våre utslipp. Selskapene i Agra har alle satt mål etter Science Based Targets initiative. Det er satt mål om klimanøytral drift senest i 2030 og klimanøytrale produkter senest i 2050, og redusert Scope 3 utslipp med 42 prosent innen 2030 for Foodmark og Mills, og 25 prosent for Stryhns Gruppen. Science Based Targets initiative har validert at målene er i tråd med 1,5 gradersmålet fra Paris-avtalen.

Resultater klimaregnskap 2020-2024:

Agra har hatt klimaregnskap siden 2020, og vi følger en langsiktig utvikling siden enkeltstående tiltak og endringer i utslippsfaktorer bidrar til store variasjoner fra år til år. I 2024 er rapporteringen utvidet med utslippskategorier i våre Scope 3.

Agra har et totalt klimautslipp på 212 582 tCo₂e i 2024 som er en reduksjon på 16 % sammenlignet med 2020. Klimautslippene pr tonn produsert er 2,06 i 2024, en reduksjon på 8,2% sammenlignet med 2020.

Agra jobber aktivt for å sikre ansvarlige og bærekraftige leverandørkjeder, med særlig fokus på etiske retningslinjer og miljøpåvirkning. Det jobbes også med vår leverandørkjede for å redusere utslipp i Scope 3, siden råvarer utgjør en stor andel av vårt totale klimautslipp. Gjennom tett dialog, revisjoner og samarbeid med våre leverandører bidrar vi til å fremme ansvarlige arbeidsforhold og redusere klima- og miljøavtrykket i verdikjeden. Agra er medlem av Etisk Handel Norge og Sedex. Åpenhetsloven kan leses her: <https://mills.no/om-oss/apenhetsloven/>.

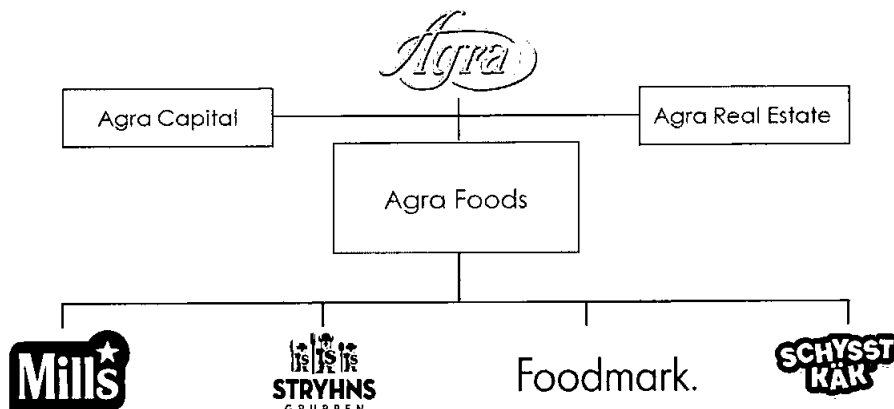
Både styret og selskapenes ledelse er bevisst på samfunnsmessige forventninger om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Styret og selskapenes ledelse jobber for å fremme dette arbeidet ytterligere. Kjønnfordelingen i konsernet er 66% menn og 34% kvinner.

Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å følge diskrimineringslovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter bl.a. rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Arbeidet med produktutvikling er prioritert og drives kontinuerlig i konsernets virksomheter.

Selskapet har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

OPERATIV KONSERNSTRUKTUR



AGRA CAPITAL

Agra Capital omfatter konsernets finansielle investeringer i noterte og unoterte verdipapirer.

AGRA REAL ESTATE

Agra Real Estate omfatter Agra-konsernets eiendommer, i hovedsak i Oslo og Fredrikstad, som ikke er knyttet til produksjonen i Agra Foods.

AGRA FOODS

Agra Foods består av selskapene Mills, Stryhns Gruppen, Foodmark og Schysst Käk med utvalgte konsernfunksjoner i Agra Foods.

MILLS

Mills produserer og selger margarin, majones, kaviar, leverpostei, majonesbaserte salater og plantebaserte produkter til dagligvare- og serveringsmarkedet i Norge og til eksport. Produktene har sterke posisjoner under merkenavnene Mills, Vita hjertego', Soft Flora, Melange, Olivero, Delikat og Plantego'. Totale driftsinntekter i 2024 ble NOK 2 403 mill. (NOK 2 364 mill.). Driftsresultatet ble NOK 286 mill. (NOK 196 mill.).

STRYHNS GRUPPEN

Stryhns Gruppen produserer og selger leverpostei, pølser, majonesbaserte salater, majones, remulade, dressinger og sauser på det danske dagligvare- og serveringsmarkedet. Produktene har sterke posisjoner under merkenavnene Stryhns, Langelænder, Graasten, K-Salat, Royal, Slagtemester Andersen og Jensens Køkken. Totale driftsinntekter i 2024 ble DKK 1 201 mill. (DKK 1 197 mill.). Driftsresultatet ble DKK 63 mill. (DKK 49 mill.).



FOODMARK

Foodmark produserer og selger sauser, majonesbaserte salater, majones, dressinger, messmør og smelteost til det svenske dagligvare- og serveringsmarkedet og til eksport under merkenavnene Rydbergs, Lohmanders, DelikatessFabriken, Fjällbrynt og Jensens Kjøkken. Totale driftsinntekter i 2024 ble SEK 1 041 mill. (SEK 1 051 mill.). Driftsresultatet ble SEK 87 mill. (SEK 42 mill.).

REGNSKAPS- OG AKSJONÆRFORHOLD

Selskapets resultat før skatt ble NOK 125,3 mill. i 2024 mot NOK 120,2 mill. i 2023.

Konsernets resultat før skatt var NOK 638,5 mill. i 2024 mot NOK 457,5 mill. i 2023.

Årsresultat i selskapet i 2024 ble NOK 125,2 mill.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter var NOK 678,5 mill. for konsernet totalt, mens netto investering i driftsmidler var NOK 164,7 mill.

Konsernets likviditetsbeholdning pr 31.12.24 var NOK 83,6 mill.

Konsernets total kapital ved utgangen av året var NOK 6 348,7 mill. mot NOK 5 243,5 mill. året før.

Selskapets overskuddsdisponering:

Til utbytte	NOK	125.000.000
Overført til Annen Egenkapital	NOK	223.000

Aksjekapitalen var pr. 31.12.24 NOK 137.709.720, fordelt på 3.442.742 aksjer à NOK 40.

Styret er ikke kjent med øvrige forhold som har inntrådt etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

UTSIKTENE FOR 2025

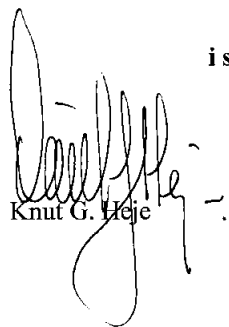
Agra-konsernet har lav langsiktig rentebærende gjeld og har en sterk finansiell stilling. Konsernet opererer i markeder med lav vekst, samtidig som kjedene øker distribusjon av egne merkevarer i konkurranse med sine merkevareleverandører. Dette gjør det fortsatt krevende med organisk vekst.

Usikkerheten knyttet til prisutvikling og tilgang på råvarer, emballasje og andre innsatsfaktorer fortsetter. Agra har iverksatt en rekke tiltak for å redusere risikoen og sikre at produksjon i alle våre fabrikker kan opprettholdes.



Oslo, 08. mai 2025

i styret for AGRA HOLDING AS



Knut G. Heje



Knut K. Heje
Konsernsjef



Agra Holding Konsern

Balanse

Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap	
Eiendeler					
507 205	778 986	4	Lisenser og varemerker		
72 844	70 342	6	Utsatt skattefordel	6	2
132 684	444 089	4	Forretningsverdi		
712 734	1 293 417		Sum immaterielle eiendeler		2
786 217	777 353	3	Tomter,bygninger og annen fast eiendom		
634 029	684 247	3	Maskiner og anlegg		
247 327	232 356	3	Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l.		
1 667 573	1 693 956		Sum varige driftsmidler		
			Investeringer i datterselskap	8	561 490
21 697	20 257		Investering i tilknyttet selskap		
13 063	12 341	9	Pensjonsmidler		
1 704 987	2 247 684	10	Aksjer, obligasjoner og fond	2	2
1 739 746	2 280 281		Sum finansielle anleggsmidler	561 492	561 492
4 120 053	5 267 654		Sum anleggsmidler	561 492	561 494
345 015	353 585	11	Varebeholdninger		
548 700	585 849		Kundefordringer		
53 676	58 024		Andre fordringer		
			Andre fordringer konsern	12	125 000
602 376	643 873		Sum fordringer	125 000	120 000
176 029	83 566	13	Bankinnskudd	13	10 418
					10 134
1 123 420	1 081 024		Sum omløpsmidler	135 418	130 134
5 243 475	6 348 678		Sum eiendeler	696 911	691 628



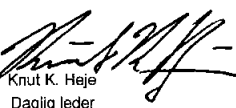
Agra Holding Konsern

Balanse

Konsern		Beløp i NOK 1000		Morselskap		
Egenkapital og gjeld						
Innskutt egenkapital						
137 710	137 710	7	Aksjekapital	7,14	137 710	137 710
-13 294	-13 294	7	Egne aksjer			
428 382	428 382	7	Overkurs	7	428 382	428 382
552 799	552 799		Sum innskutt egenkapital		566 092	566 092
Opptjent egenkapital						
2 878 173	3 316 185	7	Annen egenkapital	7	5 758	5 538
-122 303	-122 303	7	Egne aksjer			
2 755 870	3 193 882		Sum opptjent egenkapital		5 758	5 538
	135 019	7	Minoritetsinteresser			
3 308 669	3 881 700		Sum egenkapital		571 850	571 628
181 136	187 302	9	Pensjonsforpliktelser			
106 651	172 208	6	Utsatt skatt			
4 367	4 367	15	Andre avsetninger for forpliktelser			
292 155	363 877		Sum avsetninger for forpliktelser			
400 000	821 050		Andre lån til kredittinstitusjoner			
25 195	29 472		Annen langsiktig gjeld			
425 195	850 522		Sum annen langsiktig gjeld			
	50 278	13	Kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner			
422 476	364 370		Leverandørgjeld			
72 151	120 351	6	Betalbar skatt	6	60	
91 916	85 524		Skyldige offentlige avgifter			
120 000	125 000	7	Utbytte	7	125 000	120 000
510 914	507 057		Annen kortsiktig gjeld			
1 217 457	1 252 580		Sum kortsiktig gjeld		125 060	120 000
1 934 807	2 466 979		Sum gjeld		125 060	120 000
5 243 475	6 348 678		Sum egenkapital og gjeld		696 911	691 628

Oslo, 31.12.2024 / 08.05.2025

Styret i Agra Holding AS


Knut K. Heje
Knut K. Heje
Daglig leder



Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1996 og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Regnskapet omfatter de selskaper hvor Agra Holding AS eier mer enn 50% av aksjene/andelene, og selskaper hvor datterselskaper har tilsvarende eierandel.

Eliminering av aksjer

Morselskapets kostpris for aksjer i datterselskaper er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøpstidspunktet. Eventuell merverdi som oppstår henføres til de aktuelle eiendeler og avskrives i takt med disse. Merverdi som ikke kan henføres til eiendeler oppføres i konsernbalansen som forretningsverdi.

Eliminering av interne transaksjoner

Urealiserte gevinster i varebeholdningene, som skriver seg fra interne leveranser, er eliminert i konsernets varebeholdninger og driftsresultat. Interne fordringer og gjeld, samt inntekts- og kostnadsoverføringer mellom selskapene, er eliminert.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringene som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Balanseposter i utenlandsk valuta omregnes til valutakurs på balansedagen. Resultatposter omregnes til gjennomsnittlig valutakurs for perioden. Valutakursdifferanser og omregningsdifferanser presenteres som finansinntekt/kostnad i finansregnskapet. Konsernet benytter terminkontrakter for å sikre fremtidige kjøp av valuta. Se note 15.

Immaterielle eiendeler

Når kjøpesum for aksjene er høyere enn egenkapitalen i datterselskapet, oppstår en merverdi som er fordelt på de respektive aktiva poster i balansen.

Avskrivninger er foretatt i samsvar med avskrivningssatser for de respektive balanseposter. Forretningsverdi avskrives lineært over 5-20 år.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Agra Holding AS' andel i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Konsernets andeler i tilknyttet selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Utbytte avsatt i datterselskaper inntektsføres i samme år i morselskapet.

Langsiktige aksje- og fondsplasseringer

Aksjer/fond klassifisert som langsiktige balanseføres til anskaffelseskost. Aksjene/fondene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom ikke verdifallet er forbigående. Virkelig verdi hentes fra årlige kunderapporter fra fondsforvaltere. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

**Varer**

Råvarer, emballasje og innkjøpte ferdigvarer
Lageret er vurdert til inntakskost. Nødvendig avsetning for ukurans er foretatt.

Egenproduserte ferdigvarer

Kostpris for varene er basert på aktuelle råvare- og emballasjekostnader og inkluderer variable og faste produksjonskostnader. Lageret er verdsatt til laveste av kostpris og virkelig verdi.
Nødvendig avsetning for ukurans er foretatt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Konsernet har innarbeidet selskapets fulle pensjonsforpliktelse på balansedagen i regnskapet på den måten at nåverdien av fremtidige estimerte pensjonsforpliktelser er oppført som gjeld.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

I konsernregnskapet er det benyttet lokale skattesatser for utenlandske datterselskaper ved beregning av utsatt skatt.

Inntekter

Driftsinntektene presenteres etter fradrag av rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Renleinntekter regnskapsføres når de er opptjent.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppsstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.



Beløp i NOK 1000		
	Konsern	
Pr. Virksomhetsområde	2024	2023
Dagligvare	4 397 110	4 303 871
Det profesjonelle marked	702 073	712 638
Eksport	147 838	144 785
Sum	5 247 020	5 161 294
Geografisk fordeling		
Norge	2 323 172	2 295 607
Sverige	1 025 742	1 012 977
Danmark	1 810 166	1 767 348
Andre land	87 940	85 362
Sum	5 247 020	5 161 294

Beløp i NOK 1000		
	Konsern	
Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	825 371	819 860
Arbeidsgiveravgift	104 798	89 055
Pensjonskostnader	82 521	83 301
Andre ytelser	30 744	25 033
Sum	1 043 434	1 017 247
Ytelser til ledende personer		
	Daglig leder	
Lønn	6 224	
Annen godtgjørelse	276	
Pensjonsinnskudd	1 857	

Det er ikke stillet sikkerhet eller lån til fordel for daglig leder eller styreleder.

Daglig leder har under visse betingelser rett til en årslønn ved oppsigelse. Daglig leder har en innskuddspensjon. Daglig leder har en årlig og en langsiktig bonusordning basert på kvantitative resultatmål. Utbetaling fra incentivordningene utgjorde tNOK 12 937 i 2024. Gjeldende langsiktig ordning for perioden 2024-2026 og vil bli utbetalt i påfølgende år.

Styret har ikke mottatt godtgjørelse for 2024.

Antall ansatte

Selskapet har ikke hatt noen ansatte i 2024.

Antall sysselsatte årsverk i konsernet i 2024 var 1 013 (989).

	Agra Holding		Konsern	
Godtgjørelse til revisor	2024	2023	2024	2023
Revisjon ekskl. mva	97	85	3 156	2 955
Andre attestasjonstjenester			48	
Skatterådgivning				23
Andre tjenester utenfor revisjon			352	1 085

OTP

Selskapet er ikke pliktig til å ha OTP ordning, da det ikke har vært noen ansatte.

**Tabell 3. Anskaffelse av eiendommer**

Beløp NOK 1000

Konsern

	Tomter, bygn. og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og inventar	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 420 631	2 526 781	628 349	4 575 761
Tilgang driftsmidler	22 677	134 224	7 758	164 658
Avgang utrangerte driftsmidler	0	-2 966	-413	-3 379
Valutajustering	28 228	50 979	2 922	82 129
Anskaffelseskost pr. 31.12.	1 471 535	2 709 017	640 550	4 821 103
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	-634 414	-1 892 752	-381 022	-2 908 191
Utrangering og salg		2 455	154	2 809
Valutajustering	-16 512	-33 680	-1 346	-51 538
Tilgang ved oppkjøp			-597	-597
Årets avskrivninger	-43 257	-100 794	-25 384	-169 436
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	-694 182	-2 024 770	-408 194	-3 127 153
Balansført verdi pr. 31.12.	777 353	684 247	232 356	1 693 956
Økonomisk levetid	20-50 år	10 år	5 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

Tabell 4. Anskaffelse av immaterielle eiendeler

Beløp NOK 1000

Konsern

	Lisenser, varemerker	Forretningsverdi	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 287 959	1 269 380	2 557 339
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	346 823	334 499	681 322
Valutajustering	29 861	35 853	65 714
Anskaffelseskost pr. 31.12.	1 664 643	1 639 732	3 304 375
Akkumulerte avskrivninger pr. 01.01.	-780 755	-1 107 525	-1 888 280
Valutajustering	-22 195	-30 127	-52 321
Årets av- og nedskrivning	-82 711	-28 818	-111 529
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12.	-885 658	-1 166 470	-2 052 128
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	-885 658	-1 166 470	-2 052 128
Balansført verdi pr. 31.12.	778 986	444 089	1 223 074
Økonomisk levetid	10-20 år	5-20 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	

Schysst k&ak Sverige AB ble oppkj&oppt 11.12.24. K&opjet tilsv&arer 60% av aksjekapitalen og stemmene i selskapet.

K&oppsprisen er h&oyere enn andel av bokf&ort egenkapital i selskapet og har medf&ort tilgang i kundeavtaler, varemerke og forretningsverdi. Tilgangen i kundeavtaler og varemerke er h&oyere enn k&oppsprisen siden ogs&a minoritetens andel er inkludert.

Avskrivningene overstiger 5 &ar fordi vesentlige deler av de immaterielle eiendelene kommer fra strategiske oppkj&op med sterke eller nye markedsposisjoner som forventes & ha en levetid utover 5 &ar.

Tidsbegrenset rettighet er avskrevet over 5 &ar iht avtale.

FoU	2024	2023
Forskning og utviklingskostnader	20 815	29 995

FoU aktiviteter best&ar av ulike prosjekter vedr&orende utvikling av nye produkter og forbedring av eksisterende produkter. FoU er ikke balans&ort og det er ikke mulig & definere fremtidig forventet inntjening knyttet til kostnader til FoU.



Netto inntektsført agio utgjør tkr 0 for morselskapet og netto inntektsført agio tkr 5 952 for konsernet.

Beløp i NOK 1000

	Agra Holding		Konsern	
Beregning av skattepliktig inntekt	2024	2023	2024	2023
Resultat før skatter	125 285	120 151	638 532	457 549
Permanente forskjeller	-125 002	-120 001	-104 434	-22 800
Endring i midlertidige forskjeller			60 007	12 897
Benyttet underskudd til fremføring	-8	-150	-163	-345
Årets skattegrunnlag	275	0	593 941	447 300
Spesifikasjon av skattekostnad	2024	2023	2024	2023
Betalbar skatt	60		130 179	99 510
Endring utsatt skatt	2	33	-9 304	-4 227
Feil tidligere år			546	1 189
Årets skattekostnad	62	33	121 421	96 472
Grunnlag utsatt skatt	2024	2023	2024	2023
Driftsmidler			172 009	140 576
Merkevarer			361 920	222 732
Kundeavtaler			132 934	
Fordringer			30 255	
Gevinst- og tapskonto			1 503	1 908
Varebeholdning			9 012	8 399
Pensjoner			-184 235	-179 078
Regnskapsmessig avsetning uten skattemessig fradrag			-28 474	-8 416
Fremførbart underskudd		-8	-83	-146
Sum	0	-8	494 841	185 975
Utsatt skattefordel	0	-2	101 866	33 807
Avstemming av skattekostnad	2024	2023	2024	2023
Resultat før skatt	125 285	120 151	638 532	457 549
Forventet skattekostnad med nominelle skattesatser	27 563	26 433	140 477	100 661
Virkelig skattekostnad	62	33	121 421	96 472
Forskjell	27 500	26 400	19 056	4 189
Skatteeffekten av følgende poster:				
Permanente forskjeller	-125 002	-120 001	-104 434	-22 800
Sum	-125 002	-120 001	-104 434	-22 800
Effekt på skattekostnad av permanente forskjeller	-27 500	-26 400	-22 975	-5 016
Omregningsdifferanse			3 373	-361
Feil tidligere år			546	1 189
Sum	-27 500	-26 400	-19 056	-4 189



Beløp i NOK 1000

Agra Holding AS

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	137 710	428 382	5 536	571 628
Årets resultat			125 223	125 223
Avsatt utbytte			-125 000	-125 000
Egenkapital pr. 31.12.	137 710	428 382	5 758	571 850

* Agra Holding AS eier en egen aksje til pålydende 40,-

Konsern

	Aksjekapital	Overkurs	Egne aksjer	Sum innskutt egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	137 710	428 382	-13 294	552 799
Årets resultat				
Omregningsdifferanse				
Avsatt utbytte				
Egenkapital pr. 31.12.	137 710	428 382	-13 294	552 799

Konsern

	Annen egenkapital	Egne aksjer	Sum egenkapital	Minoritet	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01.	2 878 173	-122 303	3 308 669		3 308 669
Årets resultat	517 112		517 112		517 112
Omregningsdifferanse	45 901		45 901		45 901
Avsatt utbytte	-125 000		-125 000		-125 000
Tilgang / avgang minoritet				135 019	135 019
Egenkapital pr. 31.12.	3 316 185	-122 303	3 746 661	135 019	3 881 700



Beløp i NOK 1000

Agra Holding AS (direkte eierskap)	Ervervet	Kontor	Eierandel	St.andel	Bokført verdi
Agra AS	1998	Oslo	100,00 %	100,00 %	581 490

Egenkapital Årsresultat 2024

Agra AS	3 628 886	343 148
---------	-----------	---------

Konsern (indirekte eierskap)

	Ervervet	Kontor	Eier - st.andel
Agra Foods AS	1998	Oslo	100,00 %
Borgar Invest AS	2000	Oslo	100,00 %
Borgar Eiendom Oslo AS	2006	Oslo	100,00 %
Borgar Eiendom Fredrikstad AS	2007	Oslo	100,00 %
Borgarveien 18/20 AS	2007	Oslo	100,00 %
Sofienberggata 17-19 AS	2015	Oslo	100,00 %
Milskvartalet AS	2017	Oslo	40,00 %
Sofienberggata Næring 1 AS	2022	Oslo	100,00 %
Sofienberggata Næring 2 AS	2022	Oslo	100,00 %
Mills AS	1988	Oslo	100,00 %
Foodmark Polen Holding AS	2008	Oslo	100,00 %
Foodmark Polen Sp.zo.o.	1999	Warszawa	100,00 %
AS Forma	1935	Oslo	100,00 %
Delikat Fabrikker AS	2006	Drammen	100,00 %
Finneidfjord Industrier AS	2004	Finneidfjord	100,00 %
Foodmark Nordic AS	2002	Oslo	100,00 %
Stryhns Gruppen A/S	2008	Roskilde	100,00 %
Stryhns Ejendomme A/S	2008	Roskilde	100,00 %
Foodmark AB	1996	Stockholm	100,00 %
Delikatessfabriken Norrbotten AB	2016	Vidsel	100,00 %
Opus Ingredients AS	2005	Godvik	34,00 %
Schysst käk Sverige AB	2024	Stockholm	60,00 %

	Bokført verdi	Resultatandel	Mottatt utbytte	Bokført verdi
	01.01.2024	2024	2024	31.12.2024
Opus Ingredients AS	14 170	838	2 278	12 730



Selskapet har ingen pensjonsordninger. Konsernet har ordninger som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelser fra folketrygden. Forpliktelsene er ikke dekket gjennom et forsikringselskap.

Pensjonsordningen for konsernet omfatter 1 013 personer.

	Konsern	
	2024	2023
Innbetalt til innskuddsordninger	-63 607	-56 253
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-7 362	-8 732
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	-2 993	-2 947
Adm kostnad/estimataavvik	-5 316	-12 429
Arbeidsgiveravgift	-3 243	-2 940
Sum øvrige ordninger	-18 914	-27 048
Netto pensjonskostnad	-82 521	-83 301
Sikrede pensjoner		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-15 336	-16 232
Pensjonsmedler til markedsverdi pr. 31.12.	12 341	13 063
Netto pensjonsmidler	-2 995	-3 169
Usikrede pensjoner		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	-184 886	-182 531
Ikke resultatført virkning av estimataavvik	31 995	36 353
Arbeidsgiveravgift	-19 075	-18 726
Avsatt til underfinansiert AFP ordning		
Netto pensjonsforpliktelse	-171 966	-164 903
Økonomiske forutsetninger		
	2024	2023
Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	3,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	5,30 %	4,80 %
Regulering av grunnbeløpet og av løpende pensjoner	3,75 %	3,25 %
Demografisk tariff	K 2013BE	K 2013BE

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Datterselskapet Mills AS har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). AFP ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser knyttet til ny ordning er dermed ikke balanseført som gjeld. Sannsynligvis vil fremtidige kostnader knyttet til ordningen øke.

Datterselskapet Agra AS er forpliktet til investere totalt mUSD 33,0 og mEUR 10,0 til markedsmessige vilkår i fondinvesteringer med valgt forvalter. Gjenstående forpliktelse 31.12.2024 er mUSD 15,0 og mEUR 8,0.

Beløp i NOK 1000

	Konsern	
	2024	2023
Lager av råvarer	155 770	165 956
Emballasje	69 222	63 871
Lager ferdigvarer	128 593	115 188
Sum	353 585	345 015

Det foreligger ikke ukurans på varelageret pr 31.12.24 og 31.12.23.



2024 - Inntekter og utgifter til konserntilskudd

Beløp i NOK 1000

Fordringer	Agra Holding	
	2024	2023
Andre fordringer	125 000	120 000

2024 - Forpliktelser

Datterselskapet Agra AS har en trekkfasilitet hos SEB. Total trekkfasilitet er på NOK 250 mill. og NOK 200 mill. er ubenyttet pr 31.12.2024. Det er opprettet skattetrekkegarantier for selskapene i konsernet.

2024 - Aksjekapital og aksjonærer

Beløp i NOK 1000

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Balansført	Pålydende (i kr.)
A-aksjer	3 110 417	124 417	40
B-aksjer	332 325	13 294	40
Sum	3 442 742	137 710	

Selskapets aksjonærer er følgende:

Bonita Holding AS	40,51 %	A-aksjer
Dacapo Holding AS	40,44 %	A-aksjer
Borgar Invest AS	9,65 %	B-aksjer
Lully C. Heje	9,39 %	A-aksjer

Urealisert konsernintern gevinst består av en urealisert gevinst ved eiendomssalg av Miilskvartalet til tilknyttet selskap. Ingen inntektsføring i 2024. Videre inntektsføring vil bli realisert ved ytterligere eksternt salg.

2024 - Gjeld og fordringer

Selskapet og konsernet har ikke gjeld med forfall senere enn fem år
Selskapet og konsernet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år

Konsernet har urealisert verdi valutaterminer på tkr 0 i 2024 (tkr -22 749 i 2023).

2024 - Garantiansvar

Beløp i NOK 1000

Garantiansvar	Konsern	
	2024	2023
Andre garantier	98 123	98 116



Til generalforsamlingen i Agra Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Agra Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 8. mai 2025

PricewaterhouseCoopers AS

Anders Ellefsen
Statsautorisert revisor



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning 2024 - Agra Holding AS

Signers:

Name	Method	Date
Ellefsen, Anders	BANKID	2025-05-16 11:29

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.