



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	921 744 137
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS
Forretningsadresse:	Sørlandet Kunnskapshavn Kystveien 2 4841 ARENDAL

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jon-Are Tharaldsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	20.08.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 989 130	3 456 024
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 989 130</b>	<b>3 456 024</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 449 779	1 605 664
Lønnskostnad	1	682 238	1 008 557
Avskrivning på varige driftsmidler	2	6 331	
Annen driftskostnad		1 533 553	213 128
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 671 901</b>	<b>2 827 349</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>317 229</b>	<b>628 675</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		13	
Annen finansinntekt		77 665	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>77 678</b>	
Annen rentekostnad		21 328	25 216
Annen finanskostnad		40 888	7 194
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>62 216</b>	<b>32 410</b>
<b>Netto finans</b>		<b>15 461</b>	<b>-32 410</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>332 690</b>	<b>596 265</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	73 050	136 719
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag			460 200
Overføringer annen egenkapital	5	259 640	-654



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Sum overføringer og disponeringer		259 640	459 546



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.		16 461	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>16 461</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16 461</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		147 374	136 136
Andre kortsiktige fordringer		1 345 773	743 915
Konsernfordringer			719 999
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 493 147</b>	<b>1 600 050</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	47 422	174 644
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>47 422</b>	<b>174 644</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 540 569</b>	<b>1 774 694</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 557 030</b>	<b>1 774 694</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Annen egenkapital	4	418 323	158 683
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>418 323</b>	<b>158 683</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>448 323</b>	<b>188 683</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		702 117	433 065
Betalbar skatt		73 050	8 188
Skyldig offentlige avgifter	8	135 885	318 968
Kortsiktig konserngjeld			590 000
Annen kortsiktig gjeld		197 656	235 791
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 108 708</b>	<b>1 586 011</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 108 708</b>	<b>1 586 011</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 557 030</b>	<b>1 774 694</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 713959

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 921 744 137  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS  
Forretningsadresse: Sørlandet Kunnskapshavn  
Kystveien 2  
4841 ARENDAL

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jon-Are Tharaldsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.08.2023

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.08.2023

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 921 744 137  
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		3 989 130	3 456 024
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 989 130</b>	<b>3 456 024</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		1 449 779	1 605 664
Lønnskostnad	1	682 238	1 008 557
Avskrivning på varige driftsmidler	2	6 331	
Annen driftskostnad		1 533 553	213 128
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 671 901</b>	<b>2 827 349</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>317 229</b>	<b>628 675</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		13	
Annen finansinntekt		77 665	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>77 678</b>	
Annen rentekostnad		21 328	25 216
Annen finanskostnad		40 888	7 194
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>62 216</b>	<b>32 410</b>
<b>Netto finans</b>		<b>15 461</b>	<b>-32 410</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	73 050	136 719
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag			460 200
Overføringer annen egenkapital	5	259 640	-654
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>



Organisasjonsnr: 921 744 137  
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.		16 461	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>16 461</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>16 461</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		147 374	136 136
Andre kortsiktige fordringer		1 345 773	743 915
Konsernfordringer			719 999
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 493 147</b>	<b>1 600 050</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	6	47 422	174 644
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>47 422</b>	<b>174 644</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 540 569</b>	<b>1 774 694</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 557 030</b>	<b>1 774 694</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	418 323	158 683
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>418 323</b>	<b>158 683</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>448 323</b>	<b>188 683</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	702 117	433 065
Betalbar skatt	73 050	8 188
Skyldig offentlige avgifter 8	135 885	318 968
Kortsiktig konserngjeld		590 000
Annen kortsiktig gjeld	197 656	235 791
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 108 708</b>	<b>1 586 011</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 108 708</b>	<b>1 586 011</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>1 557 030</b>	<b>1 774 694</b>



Organisasjonsnr: 921 744 137  
KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
3.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

**Note**

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Fullstendige noteopplysninger fremkommer av vedlagte PDF-dokument



**Årsregnskap 2022  
for  
Kaizen Institute Norway AS**

**Foretaksnummer 921744137**



**Utarbeidet av:**  
Accountor AS  
Autorisert regnskapsførerselskap  
3. etg. Innspurten 1A  
0663 OSLO



Kaizen Institute Norway AS

## Resultatregnskap

	Note	2022	2021
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		3 989 130	3 456 024
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>3 989 130</b>	<b>3 456 024</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		1 449 779	1 605 664
Lønnskostnad	1	682 238	1 008 557
Avskrivning på varige driftsmidler	2	6 331	0
Annen driftskostnad		1 533 553	213 128
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>3 671 901</b>	<b>2 827 349</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>317 229</b>	<b>628 675</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		13	0
Annen finansinntekt		77 665	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>77 678</b>	<b>0</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		21 328	25 216
Annen finanskostnad		40 889	7 194
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>62 217</b>	<b>32 410</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>15 461</b>	<b>(32 410)</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>332 690</b>	<b>596 265</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	73 050	136 719
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Avgitt konsernbidrag		0	460 200
Overføringer annen egenkapital	5	259 640	(654)
<b>SUM OVERF. OG DISP.</b>		<b>259 640</b>	<b>459 546</b>



Kaizen Institute Norway AS

**Balanse pr. 31.12.2022**

	Note	31.12.2022	31.12.2021
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.		16 461	0
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>16 461</b>	<b>0</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>16 461</b>	<b>0</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		147 374	136 136
Fordringer på konsernselskap		0	719 999
Andre kortsiktige fordringer		1 345 773	743 915
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 493 147</b>	<b>1 600 050</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	47 422	174 644
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>1 540 569</b>	<b>1 774 694</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 557 030</b>	<b>1 774 694</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	418 323	158 683
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>418 323</b>	<b>158 683</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>448 323</b>	<b>188 683</b>
<b>GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		702 117	433 065
Betalbar skatt		73 050	8 188
Skyldig offentlige avgifter	8	135 885	318 968
Kortsiktig gjeld til konsernselskap		0	590 000
Annen kortsiktig gjeld		197 656	235 791
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>1 108 708</b>	<b>1 586 011</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>1 108 708</b>	<b>1 586 011</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 557 030</b>	<b>1 774 694</b>

Arendal , 20.08.23

Gunnar Før Sund  
Daglig leder/styrets leder

John- Are Tharaldsen  
Nestleder



Kaizen Institute Norway AS

## Noter 2022

### Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

#### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Levetid fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysningene. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld er gjeld som ikke faller inn under definisjonen av kortsiktig gjeld.

#### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt skattemessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Eventuell utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.



Kaizen Institute Norway AS

## Noter 2022

### Note 1 - Lønnskostnad

Selskapet har hatt 2 årsverk i regnskapsåret.

Spesifikasjon av lønnskostnader	I år	I fjor
Lønn	598 221	882 962
Arbeidsgiveravgift	83 479	125 595
Andre lønnsrelaterte ytelser	538	0
<b>Totalt</b>	<b>682 238</b>	<b>1 008 557</b>

### Note 2 - Avskrivning på varige driftsmidler

Driftsløsøre,  
inventar, verktøy,  
kontorm.

Anskaffelseskost pr. 1/1	0
+ Tilgang	22 792
- Avgang	0
Anskaffelseskost pr. 31/12	22 792
Akk. av/nedskr. pr 1/1	0
+ Ordinære avskrivninger	6 331
+ Avskr. på oppskrivning	0
- Tilbakeført avskrivning	0
+ Ekstraord nedskrivninger	0
Akk. av/nedskr. pr. 31/12	6 331
Balanseført verdi pr 31/12	16 461
Prosentats for ord.avskr	33-33

### Note 3 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:	2022
Resultat før skattekostnader	332 690
Permanente og andre forskjeller	-138
Endring i midlertidige forskjeller	-507
<b>Inntekt</b>	<b>332 045</b>

Spesifikasjon av årets skattekostnad:	2022
Beregnet skatt av årets resultat	73 050
<b>= Sum betalbar skatt</b>	<b>73 050</b>

Noter for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

## Noter 2022

= Ordinær skattekostnad **73 050**

Betalbar skatt i balansen består av:  
Beregnet skatt av årets resultat

73 050

= **Betalbar skatt i balansen**

**73 050**

### Note 4 - Skattekostnad på ordinært resultat

#### Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2022	2021
+ Driftsmidler inkl. goodwill	507	0
+ Utestående fordringer	-19 398	-19 398
- Andre avsetninger for forpliktelser	132 000	132 000
= <b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-150 891</b>	<b>-151 398</b>
<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Negativt grunnlag utsatt skatt	150 891	151 398
= <b>Grunnlag utsatt skattefordel</b>	<b>150 891</b>	<b>151 398</b>
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>33 196</b>	<b>33 308</b>
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	150 891	151 400
<b>Ikke bokført utsatt skattefordel</b>	<b>33 196</b>	<b>33 308</b>
<b>Bokført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 5 - Overføringer annen egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Overkurs fond	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	30 000	0	158 683	188 683
+Fra årets resultat			259 640	259 640
Pr 31.12.	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>418 323</b>	<b>448 323</b>

### Note 6 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 3 222 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 11 310.

### Note 7 - Selskapskapital

Selskapet har 300 aksjer hver pålydende kr 100, samlet aksjekapital utgjør kr 30 000. Selskapet

Noter for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

## Noter 2022

har kun en aksjeklasse.

Aksjonærens navn	Antall aksjer
Kaizen Institute Consulting Group (EUNO) AS	300/100%

### Note 8 - Skyldig offentlige avgifter

Selskapet har fått utsettelse ang. skatt, AGA, mva, pga. pandemien. Det utestående beløpet er innfridd i sin helhet pr. august 2023