



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 992 911 700  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORWEGIAN CREW SERVICES AS  
Forretningsadresse: Oksenøyveien 3  
1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Daniel Flynn  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 5	4 300 411 942	3 455 701 660
Annen driftsinntekt			-124
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 300 411 942</b>	<b>3 455 701 536</b>
<b>Kostnader</b>			
Driftsavhengige kostnader	2, 5	4 162 190 470	3 331 805 487
Lønnskostnad	3	46 176 548	38 057 903
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	434 025	370 016
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	3, 5	53 023 180	43 672 505
<b>Sum kostnader</b>		<b>4 261 824 223</b>	<b>3 413 905 911</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 587 720</b>	<b>41 795 625</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5, 6	121 796	200 125
Annen finansinntekt	6	175 786 924	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>175 908 720</b>	<b>200 125</b>
Annen rentekostnad	5, 6	3 832	21 008
Annen finanskostnad	6	263 197 704	80 497 462
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>263 201 536</b>	<b>80 518 469</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-87 292 816</b>	<b>-80 318 344</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-48 705 097</b>	<b>-38 522 719</b>
Skattekostnad på resultat	7	-10 713 084	-8 473 202
<b>Årsresultat</b>		<b>-37 992 013</b>	<b>-30 049 517</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-37 992 013</b>	<b>-30 049 517</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-37 992 013</b>	<b>-30 049 517</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag			-68 509 800
Avgitt konsernbidrag	12		
Udekket tap	12	-37 992 013	38 460 283
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-37 992 013</b>	<b>-30 049 517</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	12 595 024	1 881 940
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 595 024</b>	<b>1 881 940</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 028 046	1 462 071
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 028 046</b>	<b>1 462 071</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8	320 696 790	172 277
Investering i annet foretak i samme konsern	8		
Investeringer i tilknyttet selskap	8		
Investeringer i aksjer og andeler	8		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>320 696 790</b>	<b>172 277</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>334 319 860</b>	<b>3 516 287</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9		
Andre kortsiktige fordringer	9	1 280 092	1 351 194
Konsernfordringer	9, 10	932 769 267	1 124 350 493
<b>Sum fordringer</b>		<b>934 049 359</b>	<b>1 125 701 687</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	8		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	5 284 451	1 581 821
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>5 284 451</b>	<b>1 581 821</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>939 333 810</b>	<b>1 127 283 508</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 273 653 670</b>	<b>1 130 799 796</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	400 000	200 000
Overkurs	12	304 357 113	4 900 000
Annen innskutt egenkapital	12	7 821 494	7 821 494
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>312 578 607</b>	<b>12 921 494</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	12	-48 944 177	-10 952 165
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-48 944 177</b>	<b>-10 952 165</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>263 634 429</b>	<b>1 969 329</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	7		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	5 503 353	6 537 805
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter	9	21 619 861	62 732 029
Kortsiktig konserngjeld	9, 10	961 201 709	1 043 196 642
Annen kortsiktig gjeld	9	21 694 317	16 363 990
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 010 019 241</b>	<b>1 128 830 467</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 010 019 241</b>	<b>1 128 830 467</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 273 653 670</b>	<b>1 130 799 796</b>



Til generalforsamlingen i Norwegian Crew Services AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norwegian Crew Services AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. juni 2025

**PricewaterhouseCoopers AS**

Thomas Whyte Gaardsø  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Gaardsø, Thomas Whyte	BANKID	2025-06-30 13:45

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

# **Årsregnskap 2024**

## **Norwegian Crew Services AS**

**Styrets årsberetning**  
**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 992 911 700**



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Norwegian Crew Services AS Styrets årsberetning 2024

### Virksomhetens art og hvor den drives

Norwegian Crew Services AS (tidligere Norwegian Air Resources 1 AS) er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med forretningslokale på Fornebu. Selskapet ble stiftet 15. juli 2008.

Selskapets virksomhet består av levering av en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskapers kommersielle flyvninger.

### Rettvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Styret har i henhold til selskapets vedtekter og gjeldene lover behandlet årsresultatet for 2024. Ordinært resultat viser et underskudd på TNOK 37 992 for regnskapsåret 2024 (2023: TNOK 30 050). Etter gjennomgang av selskapets økonomiske situasjon og fremtidige kapitalbehov, foreslår styret følgende disponering av egenkapitalen:

- **Overføring til udekket tap:** TNOK -37 992 overføres til dekket tap.

Totalkapitalen pr 31.12.2024 var TNOK 1 273 654 (2023: TNOK 1 130 800). Selskapets egenkapital pr 31.12.2024 var TNOK 263 634 (2023: TNOK 1 969). Egenkapitalen representerer per 31.12.2024 21 % av selskapets totale balanse.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvisende oversikt over utvikling og resultat av foretakets virksomhet og dets stilling pr. 31.12.2024. Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stedet.

Selskapet generer inntekter gjennom salg av tjenester innad i Norwegian konsernet. Den økte etterspørselen etter flyreiser vil ha en positiv effekt på selskapets virksomhet, både resultat- og likviditetsmessig.

Selskapet er tilknyttet konsernkontoordningen i Norwegian og har tilgang til likviditet ved behov.

### Risiko

Risikostyring i Norwegian Crew Services AS bygger på de samme prinsippene som konsernet, om at vurdering av risiko er en integrert del av forretningsvirksomheten. Det er etablert policy og prosedyrer for styring av risiko. Selskapets styre foretar jevnlig vurderinger av selskapets systemer og kompetanse for risikostyring.

Norwegian Crew Services AS står, på lik linje med morselskapet og konsernet, overfor mange typer av risiko- og usikkerhetsfaktorer i det globale markedet. Selskapet er eksponert for endringer i økonomiske og markedsmessige forhold via Norwegian Air Shuttle ASA, som er utsatt for risiko for økte kostnader og prispress i de ulike kundesegmentene. Svingninger i prisnivået kan ha en vesentlig påvirkning på selskapets rapporterte resultater og finansielle stilling. En svakere finansiell stilling kan føre til en økning i lånekostnader og kapitalkostnader. Selskapet står ovenfor en løpende risiko for at våre motparter ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser.

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med forretningskunder. Konsernets policy er å begrense kredittsalg til et minimum. Betaling ved salg til sluttbruker skjer ved bruk av kjente kredittkort. Risikoen knyttet til utestående kredittkortholdninger fra innløpere eller kredittkortselskaper blir overvåket løpende og er gjenstand for tett oppfølging av ledelsen.

Ledelsen overvåker selskapets likviditetsreserve og kontantekvivalenter gjennom rullerende prognoser på konsernnivå basert på forventet kontantstrøm. I tillegg har konsernet policy på å utføre jevnlig kontantstrømsanalyser pr. hovedvaluta med den hensikt å sikre tilstrekkelig likvide midler for disse, overvåking av likviditetsmarginer mot intern og ekstern lovgivning, og vedlikeholde gjeldsfinansieringsplaner.

### Forskning & Utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt noen aktiviteter tilknyttet hverken forskning eller utvikling i 2024.



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Styreansvarsforsikring

Det bekreftes at Norwegian Air Shuttle ASA med datterselskaper har styreansvarsforsikring. Forsikringen dekker saksomkostninger og rettslig erstatningsansvar for formuestap som følge av krav fremsatt mot sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet. Forsikringen fornyes årlig og hadde per 31. desember 2024 en forsikringssum på NOK 100 millioner.

## Åpenhetsloven

Norwegian Crew Services AS er omfattet av åpenhetsloven og er i henhold til denne pliktig til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger for å sikre at menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ivaretas både i egne operasjoner og i leverandørkjeden.

Arbeidet med å etterleve åpenhetsloven er organisert og dokumentert på konsernnivå og redegjørelsen for konsernets aktsomhetsvurderinger og oppfølging ble gjort tilgjengelig 11. April 2025 på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no), som en del av Norwegian Air Shuttle ASA sin årsrapport for 2024. Allmennheten kan be om informasjon vedrørende Norwegians leverandører og underleverandører, ansattes rettigheter, rapportering, tjenester og andre emner ved å sende inn en skriftlig forespørsel via Norwegians egne nettsider.

## Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider kontinuerlig for å sikre et trygt og inkluderende arbeidsmiljø, og har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ved utgangen av 2024 hadde selskapet 46 ansatte, hvorav 57 % var kvinner og 43 % menn. Styret oppfatter arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Styret består av to medlemmer, hvorav én mann og én kvinne.

Gjennomsnittsalderen blant de ansatte var 44 år, fordelt på følgende aldersgrupper:

Ansatte >50 år	34,78 %
Ansatte 30-50 år	56,52 %
Ansatte <30 år	8,70 %

Ved utgangen av 2024 var 93 % av stillingene heltidsstillinger, og 98 % av stillingene var faste.

Kontraktstype	Kvinne	Mann
Fulltid	23	20
Deltid	3	0

Det var ingen ansatte som hadde betalt og/eller ubetalt foreldrepermisjon i 2024.

Alle ansatte i selskapet har individuelt fastsatt lønn, og selskapet benytter Korn Ferry Hay Grade-metodikken for å sikre at lønnsfastsettelsen er basert på objektive faktorer som stillingskompleksitet og ansvar.

Tabellen under viser lønnsforskjeller mellom kvinner og menn blant ansatte med individuelt fastsatt lønn, fordelt i tre grupper etter stillingskompleksitet – der Gruppe 1 er lavest og Gruppe 2 er høyest. Sammenligningen er basert på grunnlønn.

Gruppe	Gjennomsnittlig lønn for kvinner sammenlignet med gjennomsnittlig lønn for menn	Total kvinner	Total menn
Gruppe 1	93,60 %	26	15
Gruppe 2	N/A	0	5

Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 4,14 % av total arbeidstid i regnskapsåret.

HMS-arbeidet (Helse, Miljø og Sikkerhet) videreføres i henhold til Arbeidsmiljøloven og Norwegians retningslinjer. Gjennom aktiv oppfølging av HMS og fortsatt utvidet samarbeid med vernetjenesten, vil det fortsatt være prioritert fokus på oppfølging av sykefraværet.

Norwegian Crew Services AS er medlem av NHO Luffart som er en del av Næringslivets Hovedorganisasjon NHO.

Selskapet har ikke hatt noen skader eller ulykker i 2024.



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Ytre miljø og samfunnsansvar

Norwegian Crew Services AS tilbyr en helhetlig fullservice tjeneste til Norwegian sine AOC-selskaper slik at disse kan operere kommersielle flyvninger. Disse flyvningene medfører ulemper i form av forbruk av forurensende fossilt drivstoff og støy.

På samme måte som Norwegian Crew Services AS forurensrer det ytre miljøet indirekte, er selskapet også indirekte pålagt de samme begrensninger og restriksjoner som Norwegian konsernet, som er pålagt av nasjonalt og internasjonalt regelverk. Norwegian Air Shuttle ASA har prosedyrer for å overvåke og rapportere forbruk av fossilt brennstoff og CO2-utslipp som følge av dette.

Norwegian Air Shuttle ASA sin flypark i 2024 består blant annet av de mest miljøvennlige flyene som produseres i dag. Disse kombinerer revolusjonerende bruk av kompositt med nye motorer hvilket totalt reduserer forbruk og utslipp med 20 % sammenlignet med den mest effektive sammenlignbare flytypen i trafikk i dag.

Styret mener selskapet har overholdt samtlige krav og anbefalinger hva gjelder påvirkning av ytre miljø, og går så langt som mulig for å minimere utslipp og annen negativ påvirkning på miljøet.

Norwegian Air Shuttle ASA har utarbeidet en bærekraftsrapport i årsrapporten for konsernet for 2024 som omfatter datterselskapet Norwegian Crew Services AS. Bærekraftsrapporten for konsernet er tilgjengelig for nedlasting på [www.norwegian.no](http://www.norwegian.no).

## Hendelser etter balansedato

Det har ikke inntruffet noen vesentlige hendelser etter balansedagen som ville ha betydning for vurderingen av dette årsregnskapet.

Fornebu, 30.06.2025

Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:

Guro Halvorsen Poulsen

Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

Signed by:

Hans-Jørgen Wibstad

Hans-Jørgen Wibstad  
styremedlem

DocuSigned by:

Dan Flynn

Daniel Flynn  
daglig leder



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Resultatregnskap

Norwegian Crew Services AS

Tall i TNOK	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>			
Salgsinntekt	1, 5	4 300 412	3 455 702
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 300 412</b>	<b>3 455 702</b>
Driftsavhengige kostnader	2, 5	4 162 190	3 331 805
Lønnskostnad	3	46 177	38 058
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	434	370
Annen driftskostnad	3, 5	53 023	43 673
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>4 261 824</b>	<b>3 413 906</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 588</b>	<b>41 796</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	5, 6	122	200
Annen finansinntekt	6	175 787	0
Annen rentekostnad	5, 6	4	21
Annen finanskostnad	6	263 198	80 497
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-87 293</b>	<b>-80 318</b>
Resultat før skattekostnad		-48 705	-38 523
Skattekostnad på resultat	7	-10 713	-8 473
<b>Resultat</b>		<b>-37 992</b>	<b>-30 050</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-37 992</b>	<b>-30 050</b>
<b>Overføringer</b>			
Mottatt konsernbidrag		0	68 510
Overført til udekket tap	12	37 992	-38 460
<b>Sum overføringer</b>		<b>-37 992</b>	<b>-30 050</b>

Norwegian Crew Services AS

Side 5



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Balanse

Norwegian Crew Services AS

	Note	2024	2023
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	12 595	1 882
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 595</b>	<b>1 882</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	1 028	1 462
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 028</b>	<b>1 462</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	8	320 697	172
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>320 697</b>	<b>172</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>334 320</b>	<b>3 516</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	9	1 280	1 351
Konsernfordringer	9, 10	932 769	1 124 350
<b>Sum fordringer</b>		<b>934 049</b>	<b>1 125 702</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	5 284	1 582
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>939 334</b>	<b>1 127 284</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 273 654</b>	<b>1 130 800</b>

Norwegian Crew Services AS

Side 6



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Balanse

Norwegian Crew Services AS

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 13	400	200
Overkurs	12	304 357	4 900
Annen innskutt egenkapital	12	7 821	7 821
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>312 579</b>	<b>12 921</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	12	-48 944	-10 952
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-48 944</b>	<b>-10 952</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>263 634</b>	<b>1 969</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	5 503	6 538
Skyldig offentlige avgifter	9	21 620	62 732
Konserngjeld	9, 10	961 202	1 043 197
Annen kortsiktig gjeld	9	21 694	16 364
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 010 019</b>	<b>1 128 830</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 010 019</b>	<b>1 128 830</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 273 654</b>	<b>1 130 800</b>

Fornebu, 30.06.2025

Styret i Norwegian Crew Services AS

DocuSigned by:  
*Guro Halvorsen Poulsen*  
Guro Halvorsen Poulsen  
styreleder

Signed by:  
*Hans-Jørgen Wibstad*  
Hans-Jørgen Wibstad  
styremedlem

DocuSigned by:  
*Dan Flynn*  
Daniel Flynn  
daglig leder



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Kontantstrømoppstilling

Norwegian Crew Services AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-48 705	-38 523
Ordinære avskrivninger		434	370
Endring kundefordringer inkl. konserninterne fordringer		191 581	79 946
Endring i leverandørgjeld inkl. konsernintern gjeld		-2 153 011	2 087 186
Forskj. kostn. ført pensjon og inn-/utbt. i pensjonsordn.		0	87
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-35 711	51 465
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-2 045 412</b>	<b>2 180 531</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	-1 038
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-320 525	-53
Endring i innskudd i konsernkontoordning		1 538 902	-1 538 902
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>1 218 377</b>	<b>-1 539 993</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Kapitalforhøyelse i datterselskap		299 657	0
Endring i trekk i konsernkontoordning		531 079	-640 239
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>830 736</b>	<b>-640 239</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		3 701	299
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		1 582	1 284
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>5 284</b>	<b>1 582</b>



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Alle tall er presentert i NOK 1000.

### Investering i datterselskaper

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivning er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stedet.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestids-punktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingen er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Salgsinntekter

Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Omsetning bokføres netto etter fradrag for merverdiavgift og rabatter.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretslopet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet pensjonsordning består av en innskuddsplan. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

### Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som varekostnad.

Valutagevinster og -tap på finansielle aktiviteter presenteres (netto) som finansinntekter eller som finanskostnader.



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Note 1 Driftsinntekter

Pr. inntektsart	2024	2023
Crew services	4 300 232	3 455 027
Andre flyrelaterte inntekter	180	675
<b>Sum</b>	<b>4 300 412</b>	<b>3 455 702</b>

  

Pr. geografisk marked:	2024	2023
Innenriks	2 109 946	2 575 335
Utenriks	2 190 466	880 367
<b>Sum</b>	<b>4 300 412</b>	<b>3 455 702</b>

## Note 2 Driftsavhengige kostnader

	2024	2023
Crew Services	3 970 906	3 183 394
Reise- og diettkostnader	130 686	100 700
Crew trening	53 138	42 140
Uniform	7 462	5 571
<b>Sum</b>	<b>4 162 190</b>	<b>3 331 805</b>



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser til daglig leder m.v.

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	35 931	30 449
Arbeidsgiveravgift	5 698	4 924
Pensjonskostnader	2 675	1 987
Andre lønnsrelaterte ytelser	1 872	698
<b>Sum</b>	<b>46 177</b>	<b>38 058</b>

Sysselsatte årsverk	46	39
---------------------	----	----

Ytelser til ledende personer og styre	2024	2023
Lønn	1 875	1 747
Arbeidsgiveravgift	264	246
Pensjonskostnader	118	105
Annen godtgjørelse	16	0
<b>Sum</b>	<b>2 273</b>	<b>2 099</b>

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i 2024.

Selskapet har ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til hverken daglig leder, medlemmer av styret eller andre nærstående parter.

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Revisjon	55	130
<b>Sum</b>	<b>55</b>	<b>130</b>

## Note 4 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	1 920
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>1 920</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2024	458
Årets ordinære avskrivninger	434
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 028</b>

Økonomisk levetid	5-10 år
-------------------	---------



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

<u>Tilknyttede selskap i konsernet</u>	<u>Forhold til motpart</u>
Norwegian Cabin Services NO AS	Datter
Norwegian Pilot Services NO AS	Datter
Norwegian Air Resources Spain SL	Datter
Norwegian Crew Resources Denmark ApS	Datter
Norwegian Crew Resources Finland OY	Datter
Norwegian Crew Resources Sweden AB	Datter
Norwegian Crew Resources Latvia SIA	Datter
Norwegian Air Shuttle ASA	Mor
Norwegian Air Shuttle AOC AS	Søster
Norwegian Air Norway AS	Søster
Norwegian Air Sweden AOC AB	Søster
Norwegian Support Office DK ApS	Søster
NAS Support Office Barcelona SL	Søster
Norwegian Air AS	Søster

### Selskapets transaksjoner med nærstående parter: 2024      2023

#### a) Salg av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	1 324	1 607
- Norwegian Air Shuttle AOC AS	2 103 937	1 783 544
- Norwegian Air Sweden AOC AB	2 186 126	1 606 029
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	1 636	2 349
- Norwegian Crew Resources Finland OY	628	19 741
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	596	904
- Norwegian Crew Resources Latvia SIA	156	0
- Norwegian Air Norway AS	0	32 250
- Norwegian Cabin Services Norway AS	3 436	4 951
- Norwegian Pilot Services Norway AS	2 392	3 652
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>4 300 232</b>	<b>3 455 027</b>

#### b) Kjøp av varer og tjenester

- Norwegian Air Resources Spain SL	554 650	292 611
- Norwegian Air Shuttle ASA	40 095	34 254
- Norwegian Cabin Services Norway AS	782 983	712 096
- Norwegian Pilot Services Norway AS	1 433 617	1 235 363
- Norwegian Crew Resources Denmark ApS	780 438	629 814
- Norwegian Crew Resources Finland OY	264 554	174 349
- Norwegian Crew Resources Sweden AB	95 424	138 648
- Norwegian Crew Resources Latvia SIA	59 239	0
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>4 011 000</b>	<b>3 217 135</b>



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## c) Renteinntekter

- Norwegian Air Shuttle ASA	7	150
-----------------------------	---	-----

## d) Rentekostnader

- Norwegian Air Shuttle ASA	0	-6
-----------------------------	---	----

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 3, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.

## Note 6 Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

<b>Finansinntekter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Renteinntekt fra andre foretak i samme konsern	122	194
Valutagevinst	172 195	0
Annen finansinntekt	3 592	0
<b>Sum</b>	<b>175 909</b>	<b>194</b>

  

<b>Finanskostnader</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Valutatap	263 198	80 497
Annen finanskostnad	4	15
<b>Sum</b>	<b>263 202</b>	<b>80 513</b>



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Note 7 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	0	0	
Endring i utsatt skattefordel	-10 713	-8 473	
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-10 713</b>	<b>-8 473</b>	
Skattepliktig inntekt:			
Resultat før skatt	-48 705	-38 523	
Permanente forskjeller	9	8	
Endring i midlertidige forskjeller	155	21	
Mottatt konsernbidrag	0	87 833	
Avskåret rentefradrag	0	-57	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-49 283	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-48 541</b>	<b>0</b>	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	-790	-19 323	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	790	19 323	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	-48 705	-38 523	
Beregnet skatt av resultat før skatt	-10 715	-8 475	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2	2	
<b>Sum</b>	<b>-10 713</b>	<b>-8 473</b>	
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-88	67	155
<b>Sum</b>	<b>-88</b>	<b>67</b>	<b>155</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-48 541	0	48 541
Avskåret rentefradrag	-8 621	-8 621	0
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-57 250</b>	<b>-8 554</b>	<b>48 696</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-12 595</b>	<b>-1 882</b>	<b>10 713</b>



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Selskap	Stiftelses dato	Kontor	Eier andel	Anskaffe- Iseskost	Årets resultat	Egen kapital
Norwegian Cabin Services NO AS	27.01.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	2 494	14 692
Norwegian Pilot Services NO AS	10.11.2014	Fornebu, Norge	100 %	0	6 885	5 521
Norwegian Air Resources ES SL	06.10.2014	Madrid, Spania	100 %	299 657	1 988	58 971
Norwegian Crew Resources DK ApS	21.12.2014	Kastrup, Danmark	100 %	55	3 019	10 838
Norwegian Crew Resources FI OY	28.04.2021	Vantaa, Finland	100 %	36	995	5 355
Norwegian Crew Resources SE AB	04.11.2021	Arlanda, Sverige	100 %	53	7 045	7 848
Norwegian Crew Resources LAT SIA	25.11.2022	Latvia, Riga	100 %	20 896	6 669	15 744
<b>TOTALT</b>				<b>320 697</b>	<b>29 097</b>	<b>118 968</b>

Datterselskapene er vurdert til anskaffelseskost.

I løpet av regnskapsåret ble det gjennomført en kapitalforhøyelse i Norwegian Air Resources ES SL, hvor en fordring opprinnelig tilhørende Norwegian Air Shuttle ASA ble overført til Norwegian Crew Services AS og deretter konvertert til aksjekapital i Norwegian Air Resources ES SL. Anskaffelseskostnaden for aksjene i datterselskapet er økt med TNOK 299 657 som følge av konverteringen.

## Note 9 Fordringer og gjeld

Fordringer	2024	2023
Andre kortsiktige fordringer	1 280	1 351
Konsernfordringer	932 769	1 124 350
<b>Sum</b>	<b>934 049</b>	<b>1 125 702</b>

Gjeld	2024	2023
Leverandørgjeld	5 503	6 538
Skyldig offentlige avgifter	21 620	62 732
Konserngjeld	961 202	1 043 197
Annen kortsiktig gjeld	21 694	16 364
<b>Sum</b>	<b>1 010 019</b>	<b>1 128 830</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn ett år, og selskapet har ingen gjeld med forfall senere enn fem år.



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Norwegian Air Norway AS	0	5 707	0	0
Norwegian Air AS	1 087	815	0	0
Norwegian Air Shuttle AOC AS	512 685	650 468	3 592	87 833
Norwegian Air Sweden AOC AB	415 405	379 527	0	0
<b>Sum</b>	<b>929 177</b>	<b>1 036 517</b>	<b>3 592</b>	<b>87 833</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Norwegian Air Shuttle ASA	660 737	722 011	0	0
Norwegian Loyaltyco AS	0	8	0	0
Norwegian Pilot Services NO AS	117 500	132 213	0	0
Norwegian Cabin Services NO AS	65 000	69 530	0	0
Norwegian Crew Resources DK ApS	71 805	65 666	0	0
Norwegian Crew Resources FI OY	25 949	8 690	0	0
Norwegian Crew Resources Sweden AB	0	20 879	0	0
Norwegian Air AS	0	20 112	0	0
Norwegian Air Resources Spain SL	11 795	4 090	0	0
Norwegian Air Resources Latvia SIA	8 416	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>961 202</b>	<b>1 043 197</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 11 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Bundne bankinnskudd	2024	2023
Skattetrekksmidler	5 284	1 582

Selskapets bankkontoer inngår i konsernets Cash-Pool ordning. Bankinnskudd/kassekreditt på selskapets konto som knytter seg til Cash-Pool ordningen føres som mellomværende mot Norwegian Air Shuttle ASA. Per 31.12.2024 har selskapet en netto fordring til Norwegian Air Shuttle ASA på TNOK -531 078 knyttet til cash pool.



DocuSign Envelope ID: FA3C210B-6230-47E9-A507-EB5870204249

## Note 12 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	200	4 900	7 821	-10 952	1 969
Årets resultat	0	0	0	-37 992	-37 992
Kapitalforhøyelse	200	299 457	0	0	299 657
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>400</b>	<b>304 357</b>	<b>7 821</b>	<b>-48 944</b>	<b>263 634</b>

Selskapet gjennomførte en kapitalforhøyelse den 20. november 2024, ved å øke aksjenes pålydende verdi fra NOK 2 000 til NOK 4 000 per aksje. Det ble i tillegg tilført NOK 299 457 113 til overkursfondet. Kapitalforhøyelsen skjedde ved konvertering av gjeld selskapet hadde til Norwegian Air Shuttle ASA.

## Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Norwegian Crew Services AS pr. 31.12.2024 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	100	4	400
<b>Sum</b>	<b>100</b>	<b>4</b>	<b>400</b>

Selskapets aksjonærer pr. 31.12.2024 var:

Aksjonærer	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
Norwegian Air Shuttle ASA	100	100	100 %
<b>Sum</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100 %</b>

Selskapet inngår i konsernregnskapet til Norwegian Air Shuttle ASA. Konsernregnskapet fås utlevert hos Norwegian Air Shuttle ASA, Oksenøyveien 3, 1366 Lysaker.