



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	976 516 575
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	EURO SKO NORGE AS
Forretningsadresse:	Solgaard skog 86 1599 MOSS

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sissel Forsberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.06.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	793 527 381	955 002 578
Annen driftsinntekt		33 645 796	29 487 417
Sum inntekter		827 173 177	984 489 995
Kostnader			
Varekostnad	2	720 958 471	865 068 078
Lønnskostnad	3	47 177 102	47 725 406
Avskrivning på varige driftsmidler	5	15 412 854	13 119 003
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		3 298 471	
Annen driftskostnad	4	49 053 738	51 765 198
Sum kostnader		835 900 636	977 677 685
Driftsresultat		-8 727 459	6 812 310
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	16	6 350 000	4 563 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 796 910	1 657 122
Annen renteinntekt		8 010 792	11 187 603
Annen finansinntekt		8 668 517	1 446 793
Sum finansinntekter		24 826 219	18 854 518
Nedskr. av finansielle anleggsmidler	11	1 730 000	
Annen rentekostnad		10 728 341	13 119 039
Sum finanskostnader		12 458 341	13 119 039
Netto finans		12 367 878	5 735 479
Ordinært resultat før skattekostnad		3 640 419	12 547 789
Skattekostnad på ordinært resultat	6	603 190	4 067 010
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 037 229	8 480 779
Årsresultat		3 037 229	8 480 779
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 037 229	8 480 779



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Overføringer og disponeringer			
Overføringer annen egenkapital		3 037 229	8 480 779
Sum overføringer og disponeringer		3 037 229	8 480 779



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	4 005 195	2 534 784
Goodwill	5	56 481 688	64 455 245
Sum immaterielle eiendeler		60 486 883	66 990 029
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	1 614 300	1 663 400
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	5	19 702 085	21 875 437
Sum varige driftsmidler		21 316 385	23 538 837
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	93 544 111	93 612 292
Lån til foretak i samme konsern	13	36 562 393	34 260 963
Investeringer i tilknyttet selskap		100 001	100 001
Andre fordringer	10	113 873 733	135 053 323
Sum finansielle anleggsmidler		244 080 237	263 026 579
Sum anleggsmidler		325 883 506	353 555 445
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	2,15	40 350 669	43 595 104
Sum varer		40 350 669	43 595 104
Fordringer			
Kundefordringer	9,13,1 5	68 293 408	132 413 168
Andre fordringer		46 037 761	63 330 409
Konsernfordringer	13	19 556 119	12 755 835
Sum fordringer		133 887 288	208 499 412
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	40 694 148	6 660 346
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		40 694 148	6 660 346



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		214 932 106	258 754 861
SUM EIENDELER		540 815 612	612 310 306
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7,8,12	3 400 000	3 395 512
Overkurs		79 100 000	79 100 000
Sum innskutt egenkapital		82 500 000	82 495 512
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	77 552 711	74 350 449
Sum opptjent egenkapital		77 552 711	74 350 449
Sum egenkapital		160 052 711	156 845 961
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Ansvarlig lånekapital	14	289 697 683	296 369 157
Øvrig langsiktig gjeld	14,15	11 660 774	25 462 240
Sum annen langsiktig gjeld		301 358 457	321 831 397
Sum langsiktig gjeld		301 358 457	321 831 397
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15		50 380 987
Leverandørgjeld		42 873 599	45 209 239
Betalbar skatt	6	1 590 780	4 690 498
Skyldig offentlige avgifter		11 110 177	13 106 925
Kortsiktig konserngjeld	13	12 045 241	8 172 005
Annen kortsiktig gjeld		11 784 647	12 073 294
Sum kortsiktig gjeld		79 404 444	133 632 948



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum gjeld		380 762 901	455 464 345
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		540 815 612	612 310 306



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	1 023 926 000	1 248 396 000
Annen driftsinntekt		30 831 000	16 522 000
Sum inntekter		1 054 757 000	1 264 918 000
Kostnader			
Varekostnad	2	845 331 000	1 030 152 000
Lønnskostnad	3	99 409 000	104 142 000
Avskrivninger på varige driftsm.	5	24 779 000	19 701 000
Annen driftskostnad	4	82 320 000	93 999 000
Sum kostnader		1 051 839 000	1 247 994 000
Driftsresultat		2 918 000	16 924 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		12 041 000	14 136 000
Sum finansinntekter		12 041 000	14 136 000
Resultat fra investering i tilkn.selsk			
Annen finanskostnad	11	12 253 000	15 076 000
Sum finanskostnader		12 253 000	15 076 000
Netto finans		-212 000	-940 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	6	2 943 000	3 895 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-237 000	12 089 000
Årsresultat		-237 000	12 089 000
Minoritetsinteresser	1,20	-2 166 000	-164 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		1 929 000	12 253 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra annen egenkap.		1 929 000	12 253 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum overføringer og disponeringer		1 929 000	12 253 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	6	24 587 000	24 506 000
Goodwill	5	65 079 000	74 065 000
Sum immaterielle eiendeler		89 666 000	98 571 000
Varige driftsmidler			
Bygninger	5,15	39 146 000	40 862 000
Maskiner, inventar og transp.m	5	28 921 000	32 299 000
Sum varige driftsmidler		68 067 000	73 161 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i andre selskap			
Andre langsiktige fordringer	10	123 641 000	142 148 000
Sum finansielle anleggsmidler		123 641 000	142 148 000
Sum anleggsmidler		281 374 000	313 880 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varebeholdning	2,15	142 210 000	128 170 000
Sum varer		142 210 000	128 170 000
Fordringer			
Kundefordringer	9,13,1 5	66 044 000	121 626 000
Andre fordringer		59 011 000	72 481 000
Sum fordringer		125 055 000	194 107 000
Investeringer			
Finansielle omløpsmidler		2 000 000	2 000 000
Sum investeringer		2 000 000	2 000 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter mv	19	14 674 000	15 451 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		14 674 000	15 451 000
Sum omløpsmidler		283 939 000	339 728 000
SUM EIENDELER		565 313 000	653 608 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7,8	3 400 000	3 400 000
Beholdning av egne aksjer			-4 000
Sum innskutt egenkapital		3 400 000	3 396 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8	142 816 000	138 062 000
Sum opptjent egenkapital		142 816 000	138 062 000

Minoritetsinteresser	1,20	-4 300 000	-2 097 000
----------------------	------	------------	------------

Sum egenkapital		141 916 000	139 361 000
------------------------	--	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6	437 000	2 097 000
Sum avsetninger for forpliktelser		437 000	2 097 000

Annen langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld	14,15	314 922 000	336 114 000
Sum annen langsiktig gjeld		314 922 000	336 114 000

Sum langsiktig gjeld		315 359 000	338 211 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	15	2 123 000	65 370 000
Leverandørgjeld		57 529 000	60 334 000
Betalbar skatt	6	1 765 000	5 027 000
Skyldig off.avg., skattetrekk mm		20 391 000	21 249 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld	13	26 230 000	24 056 000
Sum kortsiktig gjeld		108 038 000	176 036 000
Sum gjeld		423 397 000	514 247 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		565 313 000	653 608 000



**Årsregnskap 2020
for
Euro Sko Norge AS**





Euro Sko Norge AS

 Legally signed by
Geir Arve Sandvik
29.04.2021

 Legally signed by
Thor Arne Falkanger
29.04.2021

 Legally signed by
Karl Werner Petterson
29.04.2021

 Legally signed by
Henrik Ruud
29.04.2021

 Legally signed by
Thore Olausen
03.05.2021

 Legally signed by
Torgeir Gulbrandsen
04.05.2021

ÅRSBERETNING 2020

Virksomhetens art

Konsernet driver engroshandel med sko og representerer sentralleddet i skokonseptene Eurosko, dna og Shoeday. Grossistvirksomhetens hovedmarked er medlemseide butikker i Norge, men det leveres også varer og tjenester til både egneide og medlemseide butikker i Sverige og Danmark. I Sverige og Danmark er konsernet også eier eller medeier i butikker. Totalt er konsernet grossist overfor 340 butikker i våre markeder pr balansedato.

I tillegg utføres det en rekke tjenester innenfor markedsføring, opplæring, utdanning, butikkutvikling, IKT og rådgivning overfor kjedens medlemmer.

Den sentrale administrasjonen og drift av morselskapet er lokalisert i Moss.

Utvikling og resultat

Omsetningen i morselskapet gikk ned fra kr 984 mill i 2019 til kr 827 mill i 2020. Tilsvarende tall for konsernet er en nedgang fra kr 1.265 mill i 2019 til kr 1.055 mill i 2020. Selskapets årsresultat i 2020 ble kr 3.0 mill mot kr 8.5 mill i 2019. Tilsvarende tall for konsernet var et underskudd på 0.2 mill mot kr 12.1 mill i 2019.

Euro Sko Norge AS medlemsbutikker i Norge hadde en nedgang i omsetningen i 2020 mot 2019 på 17%. Sammenlignbare egne- og medlemseide butikker i Sverige hadde en omsetningsnedgang på 26% i 2019. Tilsvarende hadde danske butikker en nedgang på 9%. Omsetningsnedgangen i alle land skyldes i hovedsak covid-19 pandemien.

Styret mener at konsernet er godt rustet for å øke sin konkurransekraft innenfor et krevende detaljhandels marked gjennom de konkrete videre planer for selskapets Omni Kanal utvikling.

Den krevende markedssituasjonen vurderes av styret til å skape vel så mange muligheter som utfordringer. Selskapet har den nødvendige finansielle kraft til å kunne utnytte dette selv om det på kort sikt kan påvirke resultatene negativt.

Selskapet er eksponert for endringer i amerikanske dollar og euro da selskapet kjøper inn det vesentligste av varer i disse valutaene. Det er inngått terminkontrakter for en betydelig del av varekjøpet i 2021.



Euro Sko Norge AS

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees som lav. Historisk sett er det minimalt med tap på fordringer. Covid-19 har ikke endret dette forhold. Lokale tiltak og støtteordninger har bidratt til at resultatene til medlemsselskapene totalt sett ikke har gått vesentlig ned. Dog er det store regionale forskjeller. Statsgaranterte lån til medlemsbutikkene i Norge, har gitt det enkelte medlemsselskap nødvendig likviditetsmessig handlingsrom.

Selskapet har en meget god likviditet.

Selskapets soliditet er meget god med en betydelig ansvarlig lånekapital fra sine medlemmer.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Konsernet ansees å ha en sunn økonomisk og finansiell stilling i markedet. Vi er også i våre hovedmarkeder den ledende aktør. Grupperingens butikker i alle land, har hatt en bedre utvikling enn markedet. Vi mener at vi er godt posisjonert til å fortsatt ta markedsandeler når samfunnet åpner opp igjen.

I starten av 2021 har myndighetene pålagt å stenge butikker i enkelte markeder i perioder. Dette har vært krevende for de det gjelder. Styret mener dog at det ikke vil skape noen kritiske situasjoner for den enkelte lokale aktør eller for konsernet.

Styret mener at verdien av selskapets og konsernets eiendeler er i behold.

Arbeidsmiljø, personale og likestilling

Sykefraværet var på totalt 297 dagsverk i regnskapsåret, som utgjorde 3.2 % av total arbeidstid i selskapet. Tilsvarende tall for konsernet viser et sykefravær på 1.123 dagsverk som utgjorde 3.3 % av total arbeidstid i konsernet.

Det har verken forekommet alvorlige skader eller ulykker i regnskapsåret.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, dog vurderes det løpende tiltak for forbedringer.

Av 41 årsverk i selskapet står kvinner for 30 og menn for de resterende 11 årsverk. Tilsvarende tall for konsernet er 144 årsverk totalt, hvorav kvinner står for 127 årsverk og menn for 17 årsverk.

En kvinne er vararepresentant i styret. Øvrige styremedlemmer og vararepresentanter er menn. Selskapets ledergruppe består av 3 kvinner og 4 menn.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, livssyn, nedsatt funksjonsevne eller lignende forhold. Etter vår oppfatning er likestillingsspørsmål tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke iverksatt eller planlagt konkrete tiltak innenfor dette området.



Euro Sko Norge AS

Forskning og utvikling

Selskapet jobber aktivt med fremtidig digitale løsninger for butikk. Dette ansees som nødvendig for å ivareta butikkens posisjon i markedet.

Samfunns- og miljø ansvar

Selskapet arbeider kontinuerlig med sin egen plan for samfunns- og miljøansvar. Denne har ved eksterne revisjoner vist god kvalite. Konsernet forurenses ikke det ytre miljøet.

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at årets resultat på kr 3.0 mill overføres annen egenkapital.

Moss, 23.3.2021

I styret for Euro Sko Norge AS

Thor Arne Falkanger
Styreleder

Thore Olaussen
Nestleder


Karl Werner Petterson
Styremedlem


Geir Arve Sandvik
Styremedlem


Henrik Ruud
Styremedlem


Torgeir Gulbrandsen
Adm direktør





 Legally signed by
Geir Arve Sandvik
29.04.2021

 Legally signed by
Thor Arne Falkanger
29.04.2021

 Legally signed by
Karl Werner Petterson
29.04.2021

 Legally signed by
Henrik Ruud
29.04.2021

 Legally signed by
Thore Olaussen
03.05.2021

 Legally signed by
Torgeir Gulbrandsen
04.05.2021

**Årsregnskap 2020
for
Euro Sko Norge AS og konsern**



Konsern		RESULTATREGNSKAP 1.1 - 31.12 2020			Euro Sko	
2019	2020	<i>Tall i NOK 1000</i>		<i>Note</i>	Norge AS	
					2020	2019
			<i>SALGSINNTEKTER</i>			
1 248 396	1 023 926		Salgsinntekter	2	793 527	955 003
16 522	30 831		Andre driftsinntekter		33 646	29 487
1 264 918	1 054 757		SUM SALGSINNTEKTER		827 173	984 490
			<i>DRIFTSKOSTNADER</i>			
1 030 152	845 331		Varekostnad	2	720 958	865 068
104 142	99 409		Lønnskostnad	3	47 177	47 725
19 701	24 779		Av-/nedskrivning på varige driftsmidler	5	18 711	13 119
93 999	82 320		Annen driftskostnad	4	49 054	51 765
1 247 994	1 051 840		SUM DRIFTSKOSTNADER		835 901	977 678
16 925	2 918		DRIFTSRESULTAT		-8 727	6 812
			<i>FINANSINNTEKTER OG -KOSTNADER</i>			
0	0		Inntekt på investering i datterselskaper	16	6 350	4 563
14 136	12 041		Andre finansinntekter		18 476	14 292
-15 077	-12 252		Andre finanskostnader	11	-12 458	-13 119
-941	-212		RESULTAT FINANSPOSTER		12 368	5 735
15 984	2 706		RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		3 640	12 548
3 895	2 943		Skattekostnad	6	603	4 067
12 088	-237		ORDINÆRT RESULTAT		3 037	8 481
12 088	-237		ÅRSRESULTAT		3 037	8 481
			<i>Overføringer:</i>			
0	0		Avsatt til utbytte		0	0
12 253	1 929		Overføringer til/fra annen egenkapital		3 037	8 481
-164	-2 166		Andel tilhørende minoriteter	1,20	0	0
12 088	-237		SUM OVERFØRINGER		3 037	8 481



Konsern		BALANSE PR. 31.12 2020		Euro Sko	
2019	2020	<i>Tall i NOK 1000</i>	<i>Note</i>	2020	2019
EIENDELER					
<i>ANLEGGSMIDLER</i>					
<i>IMMATRIELLE EIENDELER</i>					
74 065	65 079	Goodwill	5	56 482	64 455
24 506	24 587	Utsatt skattefordel	6	4 005	2 535
98 572	89 667	SUM IMMATRIELLE EIENDELER		60 487	66 990
<i>VARIGE DRIFTSMIDLER</i>					
32 299	28 921	Maskiner, inventar og transportmidler	5	19 702	21 875
40 862	39 146	Bygninger	5,15	1 614	1 663
73 161	68 067	SUM VARIGE DRIFTSMIDLER		21 316	23 539
<i>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</i>					
0	0	Investeringer i datterselskap	11	93 544	93 612
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	11	100	100
0	0	Lån konsernselskap	13	36 562	34 261
142 148	123 641	Langsiktige fordringer	10	113 874	135 053
142 148	123 641	SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		244 080	263 027
313 880	281 374	SUM ANLEGGSMIDLER		325 884	353 555
<i>OMLØPSMIDLER</i>					
<i>BEHOLDNINGER</i>					
128 170	142 210	Varebeholdning	2,15	40 351	43 595
128 170	142 210	SUM BEHOLDNINGER		40 351	43 595
<i>FORDRINGER</i>					
121 626	66 044	Kundefordringer	9,13,15	68 293	132 413
0	0	Fordringer på konsernselskap	13	19 556	12 756
72 480	59 010	Andre kortsiktige fordringer		46 038	63 330
194 106	125 054	SUM FORDRINGER		133 887	208 499
<i>INVESTERINGER</i>					
2 000	2 000	Finansielle omløpsmidler		0	0
2 000	2 000	SUM ANDRE INVESTERINGER		0	0
<i>BETALINGSMIDLER</i>					
15 451	14 674	Bankinnskudd, kontanter mv	19	40 694	6 660
15 451	14 674	SUM BETALINGSMIDLER		40 694	6 660
339 728	283 938	SUM OMLØPSMIDLER		214 932	258 755
653 608	565 313	SUM EIENDELER		540 816	612 310



Konsern		BALANSE PR. 31.12 2020		Euro Sko Norge AS	
2019	2020	Tall i NOK 1000	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD					
<i>INNSKUTT EGENKAPITAL</i>					
3 400	3 400	Aksjekapital (25.000 aksjer á kr. 136,-)	7,8	3 400	3 400
-4	0	Egne aksjer	7,8,12	0	-4
0	0	Overkurs		79 100	79 100
3 396	3 400	SUM INNSKUTT EGENKAPITAL		82 500	82 496
<i>OPPTJENT EGENKAPITAL</i>					
138 062	142 816	Annen egenkapital	8	77 553	74 350
138 062	142 816	SUM OPPTJENT EGENKAPITAL		77 553	74 350
141 457	146 216	SUM EGENKAPITAL		160 053	156 846
<i>MINORITETER OG AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</i>					
-2 097	-4 300	Minoriteter	1,20	0	0
2 097	437	Utsatt skatt	6	0	0
0	-3 863	SUM MINORITETER OG FORPLIKTELSER		0	0
<i>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</i>					
336 114	314 922	Annen langsiktig gjeld	14,15	301 358	321 831
336 114	314 922	SUM LANGSIKTIG GJELD		301 358	321 831
<i>KORTSIKTIG GJELD</i>					
65 370	2 123	Gjeld til kredittinstitusjoner	15	0	50 381
60 334	57 529	Leverandørgjeld		42 874	45 209
5 027	1 765	Betalbare skatter	6	1 591	4 690
21 249	20 391	Skyldig off. avgifter, skattetrekk m.m		11 110	13 107
0	0	Avsatt utbytte		0	0
24 057	26 229	Annen kortsiktig gjeld	13	23 830	20 245
176 037	108 037	SUM KORTSIKTIG GJELD		79 404	133 633
653 608	565 313	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		540 816	612 310

Moss, 23.03.2021

I styret for Euro Sko Norge AS

Thor Arne Falkanger
Styreleder

Thore Olaussen
Nestleder

Henrik Ruud
Styremedlem

Karl Werner
Petterson
Styremedlem

Geir Arve
Sandvik
Styremedlem

Torgeir Gulbrandsen
Adm. direktør



Konsern		KONTANTSTRØMANALYSE 2020		Euro Sko	
2019	2020	<i>Tall i 1000 kr</i>		2020	2019
			ÅRETS VIRKSOMHET / DRIFT		
15 984	2 706		Ordinært resultat før skatt	3 640	12 548
-10	-3		Herav gevinst(-)/tap(+) ved salg av anlegg	-3	-10
19 701	24 779		Ordinære av- og nedskrivninger	18 711	13 119
-460	-1 740		Endring i utsatt skatt / skattefordel	-1 470	-641
-3 895	-2 943		Skattekostnad	-603	-4 067
164	2 166		Konsernbidrag / utbytte / minoriteter	0	0
31 483	24 965		TILFØRT FRA ÅRETS VIRKSOMHET	20 275	20 949
21 992	69 052		Endring i fordringer	74 612	28 334
-2 231	-14 040		Endring i beholdninger	3 244	-2 193
0	0		Endring i andre investeringer kortsiktige	0	0
-37 589	-68 000		Endring i kortsiktig gjeld	-54 229	-43 451
13 656	11 978		NETTO KONTANTSTRØM DRIFT	43 903	3 638
			INVESTERINGER		
-17 350	-9 751		Investert i varige driftsmidler	-8 515	-14 036
-1 416	0		Investert i immatrielle eiendeler	0	0
10	3		Salg av varige driftsmidler (salgssum)	3	10
7 946	18 507		Endring i finansielle anleggsmidler	18 946	17 462
-10 810	8 759		NETTO KONTANTSTRØM INVESTERINGER	10 434	3 436
			FINANSIERING		
-10 807	-21 191		Endring i langsiktige lån	-20 473	-8 219
-2 457	-2 203		Endring i minoriteter	0	0
1 384	1 712		Andre endringer/kursdifferanser	0	0
1 292	170		Endring i egenkapital egne aksjer	170	1 292
0	0		Minoritetens andel av ettergitt gjeld	0	0
-10 589	-21 513		NETTO KONTANTSTRØM FINANSIERING	-20 303	-6 928
-7 743	-777		NETTO ENDRING LIKVIDER	34 034	147
23 194	15 451		LIKVIDITETSRESERVE 1.1	6 661	6 514
-7 743	-777		Netto endring likvider	34 034	147
15 451	14 674		LIKVIDITETSRESERVE 31.12	40 694	6 661
15 451	14 674		Kasse, bank og aksjer	40 694	6 660
319 803	272 877		Trekkramme	275 000	300 000
-2 793	-2 793		Herav bundne innskudd	-2 190	-2 100
332 461	284 758		LIKVIDITETSRESERVE 31.12	313 504	304 561



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs, såfremt de ikke er sikret ved terminkontrakter. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Immatrielle eiendeler

Goodwill i morselskapet knytter seg til erverv av virksomhet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Aksjer i andre selskap

Aksjer i datterselskap er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Andre aksjer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varer

Varebeholdning er vurdert til lavest verdi av kostpris og virkelig verdi. Varer som er underveis fra leverandør, er oppført som andre fordringer.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. I tillegg er det foretatt en generell avsetning for å dekke tapsrisiko som ikke var kjent på vurderingstidspunktet.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatter, hensyntatt avgitt konsernbidrag hvor skatteforpliktelsen hviler på mottaker. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

Konsernregnskap

Med i konsernregnskapet for 2020 er datterselskapene:

Euro Prosjekt AS
Euro Sko AB
Euro Sko Partner AS
Euro Sko Group Sverige AB (100% - konsern)
Shoeday Norge AS
Scorocco AB
Sthlm DG i Varberg AB
Euro Walk Fields ApS (50,1% - konsern)
Silver Data AS (50 %)

Aksjer i datterselskap er eliminert etter kjøpsverdimetoden. Alle interne transaksjoner i selskapene er eliminert. Minoritetenes andel av resultat og egenkapital er vist som egne regnskapslinjer.

Beregnet goodwill/badwill ved oppkjøp avskrives løpende.

Euro Sko Group Sverige AB's helheide datterselskap, ESG Öst AB, Ansko AB, Ekdahl Sko AB og Skomästerinvest AB er konsolidert i regnskapet som underkonsern.

Investering i GPOS AS er vurdert etter egenkapitalmetoden.

Ved bruk av egenkapitalmetoden som vurderingsprisipp for eierandeler i Gpos AS, som er eget skattesubjekt, er resultatene allerede fratrukket skatt.

Euro Prosjekt AS's heleide datterselskaper er ikke konsolidert. Disse aksjeposter er ansett som kortsiktige investeringer og er ikke ment for varig eie.

Lykke Sko ApS, eies 70% av Euro Sko Norge AS. Denne eierandel er også ansett som en kortsiktig investering og er ikke konsolidert.

Dersom ikke annet er nevnt, gjelder notene morselskapet.

NOTE 2 SALGSINNTEKTER - VAREFORBRUK

Selskapet og konsernet driver handel. Salgsinntekter består av engrossalg til medlemmer. Varekjøp består av kjøp og import av salgsvarer.

Omsetning fordelt på land

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Norge	95,1 %	94,6 %	74,4 %	72,9 %
Sverige	3,8 %	4,3 %	15,6 %	16,4 %
Danmark	1,0 %	1,0 %	9,9 %	10,6 %
Øvrig utland	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>

Omsetning fordelt

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Engros	793 527	955 003	835 732	1 024 130
Detalj	0	0	188 194	224 266
	<u>793 527</u>	<u>955 003</u>	<u>1 023 926</u>	<u>1 248 396</u>



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

Varebeholdning

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Varebeholdning til innkjøpsverdi	44 351	47 595	147 738	133 385
- Regnskapsmessig nedskrivning	-4 000	-4 000	-5 527	-5 216
Regnskapsmessig verdi	40 351	43 595	142 210	128 170

NOTE 3 LØNNSKOSTNADER M.V.

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Spesifikasjon av kostnader				
Lønnskostnader	38 733	37 970	77 535	79 881
Arbeidsgiveravgift	5 578	5 931	16 476	17 770
Pensjonskostnader	1 517	1 498	3 432	3 481
Andre ytelser	382	322	382	322
Andre sosiale kostnader	967	2 005	1 583	2 688
Sum	47 177	47 725	99 409	104 142
	2020	2019	2020	2019
Antall årsverk	41	51	144	166

Obligatorisk innskuddspensjon

Selskapet er tilsluttet obligatorisk tjenestepensjon for alle ansatte etter loven.

(tall i 1000)

	2020	2019
Ytelser til ledende personer:		
Lønn adm.dir	1 812	1 926
Andre godtgjørelser adm.dir	164	202
Styret	520	520

Daglig leder er medlem av selskapets ordinære innskuddsbaserte pensjonsordning, og har ingen pensjonsavtale med selskapet utover denne. Dersom styret avslutter ansettelsesforholdet, har daglig leder krav på et års etterlønn.

NOTE 4 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Av andre driftskostnader utgjør:

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Godtgjørelse til revisor				
Sum godtgjørelse	607	574	1 314	1 032
- herav revisjon	506	487	1 189	942
- herav regnskap-, skattem. bistand	101	87	125	90

	2020	2019	2020	2019
Leie og leasingavtaler:				
Leieavtaler fast eiendom (årlig leie)	5 674	5 577	27 712	29 549



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

NOTE 5 VARIGE DRIFTSMIDLER

(tall i 1000)	MOR			KONSERN		
	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter
Anskaffelseskost pr. 1.1	91 128	2 457	124 916	142 696	58 366	165 767
+ Tilgang i perioden	8 515	0	0	9 751	0	0
- Avgang i perioden	-15	0	0	-15	0	0
Totalt av- og nedskrivninger	-79 927	-842	-68 436	-123 511	-19 219	-100 690
BOKFØRT VERDI PR 31.12	19 702	1 615	56 481	28 921	39 146	65 078
Årets av- og nedskrivninger	10 689	49	7 974	14 198	1 584	8 996
Antatt levetid	3-7 år	50 år	10 år	3-7 år	25-50 år	10-25 år

Det avskrives goodwill på konsernet over 10 og 15 år. Andel goodwill som gjelder bygg, nedskrives over 50 år. Under goodwill er det inkludert 5.982 vedrørende kjøp av navne-rettigheter i Norge og i utlandet, som ikke er gjenstand for avskrivning.

Under posten for Inventar, Utstyr og Biler er det inkludert ikke avskrivbar kunst for 22.

NOTE 6 SKATTER M.V

(tall i 1000)	MOR			KONSERN		
	2020	2019	Endring	2020	2019	Endring
MIDLERTIGIE FORSKJ.						
Varige driftsmidler/Goodwill	-4 185	-502	-3 684	14 251	18 749	-4 498
Avsetning tap på fordringer	-10 020	-7 020	-3 000	-10 020	-7 020	-3 000
Ukuransnedskrivning	-4 000	-4 000	0	-4 000	-4 000	0
Gevinst- og tapskonto	0	0	0	1 454	1 817	-363
Utsatt skattefordel/undersk.	0	0	0	-111 457	-111 391	-66
Forskjeller som påvirker skatt	-18 205	-11 522	-6 684	-109 772	-101 845	-7 927
Utsatt skattefordel (-)	-4 005	-2 535	-1 470	-24 587	-24 506	-81
Utsatt skatt (+)	0	0	0	437	2 097	-1 660



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

BETALBAR SKATT OG SKATTEKOSTNAD

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Resultat før skatter	3 640	12 548		
Endring i midlertidige forskjeller	7 308	2 901		
Permanente forskjeller	-6 223	1 452		
Mottatt konsernbidrag m/skatt	4 700	4 500		
Skattegrunnlag	9 425	21 400		
Beregnet skatt av årets resultat	2 074	4 708	1 765	5 027
Endring utsatt skatt	-1 470	-641	-1 741	-457
Øvrige endringer/kursforskjeller	0	0	2 918	-676
Årets skattekostnad	603	4 067	2 943	3 895
Beregnet skatt av årets resultat	2 074	4 708	1 765	5 027
Skatt av konsernbidrag	-483	-18	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	1 591	4 690	1 765	5 027

Skattesats er 22% for 2020.

NOTE 7 AKSJONÆROVERSIKT

Selskapet har 25.000 aksjer.

Til sammen 23 aksjonærer eier mer enn 1 % av aksjene, med en samlet andel av 87,2 %.

Resterende 40 aksjonærer eier 12,8 %. Egne aksjer utgjør 0 %.

Aksjonær	2020	2019	Relasjon
J A Magnussen Engros AS	37,4 %	39,1 %	Styremedlem T.Olaussen er aksjonær
Falkanger Sko AS	6,8 %	6,5 %	Styremedlem T.A.Falkanger er aksjonær
Skoinvest ALP AS	5,5 %	5,3 %	Styremedlem K.W. Petterson er aksjonær
K L Moberg skotøyforretning AS	3,6 %	3,6 %	
Euro Sko Storo AS	3,5 %	3,0 %	
Tønnesen Sko AS	2,9 %	2,8 %	
Sandvik Sko AS	2,8 %	2,9 %	Styremedlem G.A. Sandvik er aksjonær
Team Eurosko AS	2,3 %	2,1 %	
Grændsens Skotøimagazin AS	2,1 %	1,9 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Soma Sko AS	2,0 %	2,0 %	
K Nilsen-Nygaard AS	1,8 %	1,7 %	
Haaland Sko Gågaten AS	1,8 %	1,9 %	
Monark Skomagasin AS	1,6 %	1,5 %	
Grensen Sko Oslo City AS	1,6 %	1,5 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Skotexnæs AS	1,5 %	1,5 %	
Mysen Euro Sko AS	1,5 %	1,5 %	
Grensen Sko CC Vest AS	1,4 %	1,2 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Euro Sko Nord AS	1,4 %	1,2 %	
Grensen Sko Strømmen AS	1,3 %	1,3 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
A Amundsen Skotøyforretning AS	1,3 %	1,3 %	
O Hansen AS	1,1 %	1,4 %	
Senter Sko Ski AS	1,1 %	1,1 %	
Kanebogen Sko AS	1,0 %	1,1 %	
Sum	87,2 %	87,3 %	



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

NOTE 8 EGENKAPITAL

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Aksjer pålydende kr 136,- 1.1	3 400	3 400	3 400	3 400
Egne aksjer	0	-4	0	-4
Sum innskutt egenkapital	3 400	3 396	3 400	3 396
Overkursfond ifm emisjon	79 100	79 100	0	0
Sum innskutt egenkapital	82 500	82 496	3 400	3 396
Annen egenkapital 1.1	74 350	64 614	138 062	123 517
Årets resultat	3 037	8 481	-237	12 088
Minoritetens andel	0	0	2 166	164
Avsatt utbytte	0	0	0	0
Gitt konsernbidrag netto	1 712	62	0	0
Gitt konsernbidrag netto	-1 712	-62	-1 654	0
Kursdifferanse og andre ek-endringer	0	0	4 314	1 036
Netto endring kostpris egne aksjer	170	1 292	170	1 292
Herav pålydende	-4	-36	-4	-36
Sum opptjent egenkapital	77 553	74 350	142 816	138 062
Samlet egenkapital	160 053	156 846	146 216	141 457

NOTE 9 KUNDEFORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Bokført verdi kunder	78 313	139 433	71 734	130 346
Avsatt til dekning av tap	-10 020	-7 020	-5 690	-5 720
Regnskapsførte verdier	68 293	132 413	66 044	121 626

NOTE 10 LANGSIKTIGE FORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Lån til ansatte	1 175	1 265	1 175	1 265
Frivillig varekreditt til medlemmer	81 653	82 135	81 653	82 135
Innredningsfinansiering	9 480	8 418	9 480	8 418
Annen finansiering/plassering	18 301	40 250	27 025	46 389
Lisenser til butikkskjermer	3 265	2 985	3 265	2 985
Andre langs. fordringer/plasseringer	0	0	1 043	955
Sum langsiktige fordringer	113 874	135 053	123 641	142 148

Lån til ansatte har en varighet på 2-20 år, og det er stillet tilfredsstillende sikkerheter. Varekreditt er frivillig ordning for medlemmene, og er i regnskapet definert som langsiktig fordring. Innredningsfinansiering og annen finansiering har en varighet på 3-10 år, og det er stilt sikkerhet for lånene.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

NOTE 11 DATTERSELSKAP OG AKSJER I ANDRE SELSKAP (MOR)

Investeringer i datterselskap:
(tall i 1000)

Selskap	Andel	Pålydende	Bokført	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Prosjekt AS	100 %	NOK 100	153	1 613	152
Shoeday Norge AS	100 %	NOK 900	82	11	93
Euro Sko Partner AS	100 %	NOK 2 850	41 053	3 624	6 316
Euro Sko AB	100 %	SEK 100	80	6	99
Stockholm DG i Varberg AB	100 %	SEK 100	3 189	0	123
Scorocco AB	100 %	SEK 100	2 455	1 412	1 946
Euro Sko Group Sverige AB 1) - eier 100% ESG Øst AB - eier 100% Skomästerinvest AB - eier 100% J Ekdahl Sko AB - eier 100% Ansko AB	100 %	SEK 2 000	46 480	-5 187	50 576
Euro Walk Fields ApS 2) - eier 20% Euro Sko Danmark A/S (A-aksjer) - eier 100% Maibom Sko A/S - eier 15,2 % Euro Sko Danmark A/S (B-aksjer)	50,1 %	DKK 2 266	0	-6 654	-9 236
Silver Data AS	50,0 %	NOK 50	53	-211	-107
Sum datterselskap			93 544		

1) Euro Sko Group Sverige AB eier 100% i 4 datterselskap som nevnt over. Selskapene er konsolidert i konsernregnskapet.

	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Sko Group Sverige AB - underkonsern	-3 938	46 187

2) Euro Walk Fields ApS eier 100 % av Maibom A/S som igjen eier 15,2% av Euro Sko Danmark A/S. Euro Walk Fields ApS eier også 20% av aksjene i Euro Sko Danmark A/S direkte. (A-aksjer)

	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Walk Fields ApS - underkonsern før minoritetens andel	-3 007	-12 691
Minoritetsandel i underkonsern	135	3 281
Årsresultat/egenkapital i underkonsern/valuta	-3 142	-9 410
overført til Euro Sko Norge-konsern andel totalt (i NOK)	-4 518	-17 857
Herav minoritetsandel i ESN-konsern vedrørende EWF-konsern	-2 061	-4 294
overført til Euro Sko Norge-konsern andel (i NOK)	-2 457	-13 563

3) Aksjer i Deliveien Eiendom AS er solgt i 2020. Aksjegevinst på 7 817 er ført under Annen finansinntekt i morselskapet. I konsernet er gevinsten ført under annen driftsinntekt.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

Investeringer i tilknyttet selskap:

(tall i 1000)

Selskap	Andel	Pålydende	Bokført	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
GPOS AS 3)	40 %	NOK 100	100	-212	-1 371
Euro Walk ApS 4)	49,0 %	DKK 245	0	-15	-1 729
Lykke Sko ApS 5)	70 %	DKK 51	0	-404	-1 887

3) GPOS AS er tatt inn i konsernregnskapet etter egenkapitalmetoden.

4) Euro Walk ApS er uten virksomhet og er ikke konsolidert.

5) Lykke Sko ApS er ansett som en kortsiktig investering, og er ikke konsolidert.

NOTE 12 EGNE AKSJER

(tall i 1000)

	2020	2019
Egne aksjer i beholdning 1.1 (pålydende)	4	41
Ervervet i året	0	4
Avhendet i året / innløst i året	-4	-41
Egne aksjer i beholdning 31.12	0	4
Vederlag ved kjøp (neg verdi)/avhendelse	170	1 292

NOTE 13 KONSERNMELLOMVÆRENDE OG LÅN TIL TILKNYTTETE SELSKAP

(tall i 1000)

Konsernselskap:	FORDRINGER		GJELD	
	2020	2019	2020	2019
Mottatt utbytte	1 650	0	0	0
Mottatt/avgitt konsernbidrag	4 700	4 500	-2 195	-80
Euro Prosjekt AS	1 946	1 973	0	0
Euro Sko Partner AS	0	0	-7 569	-6 138
Deliveien Eiendom AS	0	150	0	0
Shoeday Norge AS	0	0	-416	-492
Silver Data AS	1 149	1 557	0	0
Sthlm DG i Varberg	0	0	-1 866	-1 463
Euro Sko Danmark A/S 1)	138	30	0	0
Euro Sko Group Sverige AB 2)	9 973	4 546	0	0
Sum kortsiktig mellomværende	19 556	12 756	-12 045	-8 172
Herav kunde-/levr.poster for konsern:	2020	2019	2020	2019
Euro Walk-gruppen (kundefordring)	27 133	29 899	0	0

Beløpet er vist netto etter avsetning for påregnelig tap.

Langsiktige fordringer/gjeld konsernselskap:

(tall i 1000)

Konsernselskap:	FORDRINGER		GJELD	
	2020	2019	2020	2019
Euro Sko Group Sverige AB	31 733	28 713	0	0
Scorocco AB	4 830	5 548	0	0
Sum langsiktig mellomværende	36 562	34 261	0	0

1) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 11 173, renter på -34 og innbetalinger/ andre finansposter på -11 030.

2) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 38 065, renter på 902 og innbetalinger/ andre finansposter på -33 573.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

NOTE 14 LANGSIKTIG GJELD

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Gjeld til finansinstitusjoner	0	0	10 000	11 000
Ansvarlig lånekapital fra medlemmer	289 698	296 369	289 698	296 369
Tilbakeholdte midler som sikkerhet	0	0	3 564	3 282
Andre innlån	11 661	25 462	11 661	25 462
Sum øvrig langsiktig gjeld	11 661	25 462	15 225	28 744
Sum	301 358	321 831	314 922	336 114
Neste års avdrag på langsiktig gjeld	0	0	1 000	1 000
Andel lån som forfaller mer enn 5 år fram	0	0	5 000	6 000

NOTE 15 PANT OG SIKKERHETSSTILLELSE

Selskapet har pantsatt varelager for inntil kr 300.000.000 og kundefordringer for inntil kr 500.000.000.

Gjeld som er sikret med pant:

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Kassekreditt (limit)	275 000	300 000	296 107	319 803
Langsiktig gjeld	0	0	10 000	11 000
SUM	275 000	300 000	306 107	330 803

Bokført verdi av eiendeler stillet som pant:

Varelager	40 351	43 595	120 837	107 950
Kundefordr og langsikt utlån	152 034	232 739	180 450	256 433
Bygninger	0	0	37 938	39 654
Andre driftsmidler	0	0	5 805	6 307
Fordring Euro Sko Group Sverige AB	9 940	4 546	0	0
SUM	202 324	280 879	345 030	410 344

Ubenyttet del av kassekreditt

	275 000	258 578	293 984	254 433
--	---------	---------	---------	---------

Garantier:

	2020	2019	2020	2019
Husleiegarantier for medlemsbutikker	84 333	82 190	84 333	82 190



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

NOTE 16 FINANSPOSTER

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Inntekt på investering i datterselskaper 1)	6 350	4 563	0	0

1) Posten består av mottatt konsernbidrag fra datterselskap på 4 700 og utbytte fra datterselskap på 1.650.

NOTE 17 VALUTASIKRING

Innkjøp av sko gjøres i lang tid før angjeldene sesong, og bestillingene er i hovedsak i USD og EUR. Varene som bestilles er i all hovedsak bestilt og forhåndssolgt videre til selskapets medlemmer/aksjonærer i NOK.

Selskapet har da behov for å sikre seg mot store svingninger i valutakurs, da leveranser fra leverandører skjer tidlig på året og våren etter bestilling og avtalt videresalgspris i NOK.

Oversikt over sikret valuta pr 31.12.2020:

Kjøpsvaluta	Valuta-beløp	Salgsvaluta	Beløp i salgsvaluta	Urealis. gev(-)/ tap(+)	kurs 31.12.20	Forfall
USD	2 000	NOK	17 544	565	8,4899	2021
USD	300	SEK	2 548	124	8,1018	2021
EUR	1 500	NOK	15 849	208	10,4279	2021
NOK 1)	88 750	SEK	85 000	764	1,0531	2021

1) Effekt av valutabytteavtale pr 31.12.2020.

Urealisert/ikke bokført valutagevinst pr 31.12.2020 er kalkulert inn i selskapets priser på forhåndssolgte varer for leveranse i 2021 og selskapet vil således ikke ha reell gevinst på dette i 2020.

NOTE 18 KONSERNRESULTAT

	MOR		KONSERN	
	2020	2019	2020	2019
Årets resultat (etter min.int.)	3 037	8 481	1 929	12 253

NOTE 19 BUNDNE MIDLER

Saldo på bunden konto i bank for å dekke skyldig skattetrekk er 2 190. Skyldig skattetrekk utgjør 2 180.



EURO SKO NORGE AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2020

NOTE 20 MINORITETSINTERESSER

(tall i 1000)

	KONSERN	
	2020	2019
Minoritetsinteresser 1.1.	-2 097	360
Andel resultat	-2 166	-164
Minoritetens andel ettergitt gjeld	-	-
Valutaeffekt/andre endringer	-37	-2 293
Minoritetsinteresser 31.12.	-4 300	-2 097

Minoritetsinteresser består av 50 % i Silverdata AS og 49,9% i Euro Walk Fields Aps. I tillegg inneholder posten minoritetsinteresser i underkonsern. Butikk-eiere i Danmark eier 64,8% av Euro Sko Danmark A/S. I og med at Euro Walk Fields Aps har 20% A-aksjer og dermed kontroll over selskapet, er Euro Sko Danmark A/S konsolidert i konsernregnskapet, selv om aksjeeierprosent er mindre enn 50%.



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Euro Sko Norge AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Euro Sko Norge AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Euro Sko Norge AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Euro Sko Norge AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>



Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Roar Svensbakken
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: YHYZ-KYSOP-SMH5E-U1EAJ-UHK8Q-15DCQ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Roar Svensbakken

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-656341

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-05-10 16:22:43Z



Penneo Dokumentnøkkel: YHVYZ-KYSOP-SMH5E-UTEAJ-UH8BQ-15DCQ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>