



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	918 414 304
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	HEIDELBERG MATERIALS TILSLAG NORGE AS
Forretningsadresse:	Vassbotnen 1 4313 SANDNES

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kjell Apeland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	03.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.07.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	317 768 316	341 985 797
Annen driftsinntekt		4 882 611	2 680 317
<b>Sum inntekter</b>		<b>322 650 927</b>	<b>344 666 114</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-6 548 549	4 659 980
Varekostnad		125 357 037	128 605 958
Lønnskostnad	3, 13	45 065 459	47 560 413
Avskrivning på driftsmidler	7	8 420 541	7 406 972
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7		4 054 857
Annen driftskostnad	5	138 200 417	144 978 511
<b>Sum kostnader</b>		<b>310 494 905</b>	<b>337 266 691</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 156 022</b>	<b>7 399 423</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		676 240	3 267 622
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>676 240</b>	<b>3 267 622</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		604 901	873 712
Annen finanskostnad		799 687	388 868
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 404 588</b>	<b>1 262 580</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-728 348</b>	<b>2 005 042</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>11 427 674</b>	<b>9 404 465</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	2 536 149	2 190 472
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 891 525</b>	<b>7 213 993</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 891 525</b>	<b>7 213 993</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		3 900 000	4 056 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overføringer annen egenkapital		4 991 525	3 157 993
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 891 525</b>	<b>7 213 993</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	7 121 124	10 011 014
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 121 124</b>	<b>10 011 014</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		34 375 448	32 685 968
Maskiner og anlegg		34 652 656	36 877 285
<b>Sum varige driftsmidler</b>	7	<b>69 028 104</b>	<b>69 563 253</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	4	430 055	679 368
Netto pensjonsmidler	13	13 266 114	5 055 059
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 696 169</b>	<b>5 734 427</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>89 845 397</b>	<b>85 308 694</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	9	<b>48 233 756</b>	<b>42 055 971</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	23 249 135	26 980 201
Andre kortsiktige fordringer	8	3 399 969	5 180 240
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 649 104</b>	<b>32 160 441</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10	<b>2 250 598</b>	<b>1 850 306</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>77 133 458</b>	<b>76 066 718</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>166 978 855</b>	<b>161 375 412</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	3 680 051	3 680 051
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 680 051</b>	<b>3 680 051</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	39 200 591	28 175 766
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>39 200 591</b>	<b>28 175 766</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>42 880 642</b>	<b>31 855 817</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	15	1 819 800	1 819 800
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 819 800</b>	<b>1 819 800</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 819 800</b>	<b>1 819 800</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	15 272 683	44 100 425
Betalbar skatt	6	235 788	621 361
Skyldige offentlige avgifter		2 581 422	3 246 960
Annen kortsiktig gjeld	8, 10	104 188 520	79 731 049
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>122 278 413</b>	<b>127 699 795</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>124 098 213</b>	<b>129 519 595</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>166 978 855</b>	<b>161 375 412</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 515889

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 918 414 304  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORSTONE AS  
Forretningsadresse: Vassbotnen 1  
4313 SANDNES

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjell Apeland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.05.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2022



Organisasjonsnr: 918 414 304  
NORSTONE AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	317 768 316	341 985 797
Annen driftsinntekt		4 882 611	2 680 317
<b>Sum inntekter</b>		<b>322 650 927</b>	<b>344 666 114</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-6 548 549	4 659 980
Varekostnad		125 357 037	128 605 958
Lønnskostnad	3, 13	45 065 459	47 560 413
Avskrivning på driftsmidler	7	8 420 541	7 406 972
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7		4 054 857
Annen driftskostnad	5	138 200 417	144 978 511
<b>Sum kostnader</b>		<b>310 494 905</b>	<b>337 266 691</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>12 156 022</b>	<b>7 399 423</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		676 240	3 267 622
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>676 240</b>	<b>3 267 622</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		604 901	873 712
Annen finanskostnad		799 687	388 868
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 404 588</b>	<b>1 262 580</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-728 348</b>	<b>2 005 042</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	6	2 536 149	2 190 472
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 891 525</b>	<b>7 213 993</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 891 525</b>	<b>7 213 993</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		3 900 000	4 056 000
Overføringer annen egenkapital		4 991 525	3 157 993
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 891 525</b>	<b>7 213 993</b>





Organisasjonsnr: 918 414 304  
NORSTONE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	7 121 124	10 011 014
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>7 121 124</b>	<b>10 011 014</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		34 375 448	32 685 968
Maskiner og anlegg		34 652 656	36 877 285
<b>Sum varige driftsmidler</b>	7	<b>69 028 104</b>	<b>69 563 253</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	4	430 055	679 368
Netto pensjonsmidler	13	13 266 114	5 055 059
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>13 696 169</b>	<b>5 734 427</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>89 845 397</b>	<b>85 308 694</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	9	<b>48 233 756</b>	<b>42 055 971</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	23 249 135	26 980 201
Andre kortsiktige fordringer	8	3 399 969	5 180 240
<b>Sum fordringer</b>		<b>26 649 104</b>	<b>32 160 441</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10	<b>2 250 598</b>	<b>1 850 306</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>77 133 458</b>	<b>76 066 718</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>166 978 855</b>	<b>161 375 412</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	3 680 051	3 680 051
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 680 051</b>	<b>3 680 051</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	39 200 591	28 175 766
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>39 200 591</b>	<b>28 175 766</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>42 880 642</b>	<b>31 855 817</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	15	1 819 800	1 819 800
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 819 800</b>	<b>1 819 800</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>1 819 800</b>	<b>1 819 800</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	15 272 683	44 100 425
Betalbar skatt	6	235 788	621 361
Skyldige offentlige avgifter		2 581 422	3 246 960
Annen kortsiktig gjeld	8, 10	104 188 520	79 731 049
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>122 278 413</b>	<b>127 699 795</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>124 098 213</b>	<b>129 519 595</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>166 978 855</b>	<b>161 375 412</b>



Organisasjonsnr: 918 414 304  
NORSTONE AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**  
11

**Antall aksjer og aksjeeiere**

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	73067.00	50.37	3680051.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Norbetong AS	73067.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	73067.00	100.00%	

**Note**  
3

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	24919151.00	26903042.00
<u>Arbeids giveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4858845.00	5374095.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2890099.00	2947190.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12397364.00	12336086.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	45065459.00	47560413.00

**Ytelser til daglig leder**

**Note**

**Ytelser til andre ledende personer**

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Daglig leder	279625.00		505257.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	279625.00		505257.00



Daglig leder deltar i selskapets pensjonsordning og i bonusordning for ledere i HeidelbergCement Northern Europe. Størrelsen på bonus avhenger av selskapets inntjening og oppnåelse av individuelle mål. En daglig leder var lønnet av et annet selskap i konsernet under 1 januar til 27 april. Styrehonorarer utgjør pr.31.12.2021 14 300 NOK. Ledende ansatte har ikke hatt opsjonsavtale eller annen aksjebasert avlønning i 2021.

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	210419.00	309120.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	146975.00	90000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	357394.00	399120.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
45.60

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

**Norstone AS**

---

## Årsrapport for 2021

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### Revisjonsberetning



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

# Årsberetning 2021

## Norstone AS

Adresse: Vassbotnen 1, , 4315 SANDNES  
Org.nr: 918414304 MVA

### Virksomhet

NorStone AS er en av Norges ledende leverandører av tilslagsprodukter (pukk, grus, sand, mm.), med hovedtyngden av sine produksjonsanlegg på Sør-Vestlandet og med Norge, Island & Færøyane som sine hovedmarkeder. Selskapets hovedkontor ligger i Vassbotnen 1, 4313 Sandnes

NorStone AS er eiet 100 % av NorBetong AS, som igjen er eiet av HeidelbergCement AG, en av verdens ledende produsenter av sement og en betydelig aktør innenfor tyngre byggevarer.

Årsregnskapet er i samsvar med regnskapsloven § 3-3a avlagt under forutsetning om fortsatt drift, styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Det har ikke funnet sted hendelser som er av vesentlig betydning for årsregnskapet etter avslutningen av regnskapsåret.

### Marked/Økonomi

NorStone AS hadde i 2021 en omsetning på 323 mill.kr. (345 mill.kr. i 2020). Leveransene av tilslag gikk ned i 2021, først og fremst på grunn av nedgang i det Norske markedet. Resultat før skatt i 2021 ble 11,4 MNOK mot 9,4 MNOK i 2020. Nedgangen i omsetning skyldes i hovedsak nedgang i markedet nasjonalt. Selskapet har ikke avdekket finansiell- eller operasjonell risiko som har avgjørende betydning for selskapets drift og inntjening. Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av NorStone AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Egenkapital

Egenkapitalen var ved utgangen av året kr 42,9 mill., sammenlignet med kr 31,8 mill. året før. Selskapets egenkapitalandel er innenfor det intervallet som selskapets ledelse anser som akseptabelt.

### Organisasjon/miljø og personale

Pr. 31. desember 2021 var det 45,6 årsverk knyttet til virksomheten i NorStone AS, mot 49,10 ved utgangen av 2020. Nedgangen i FTE skyldes avvikling av vår avdeling på Askøy/Laksevåg og andre personell reduksjoner gjennom året.

Sykefraværet i selskapet var på til sammen 235 dager i 2021; dette utgjør 2,07% av total arbeidstid i selskapet. I 2021 har flere medarbeider vært langtidssyke og ventet på behandling

I 2021 er det registret 0 fraværskader (LTI's)

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som har påvirkning på det ytre miljø, utover det som virksomheten naturlig medfører.

Arbeidsmiljøet i bedriften må anses som godt og det arbeides kontinuerlig med å opprettholde de gode forholdene. Virksomheten i selskapet er ikke i særlig grad forbundet med risiko for forurensing av det ytre miljø. Det er iverksatt og det arbeides kontinuerlig med tiltak for å sikre mot forurensingen av miljøet. Oppfølging av formålet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven skjer som en del av det løpende HR arbeidet gjennom AMU i virksomheten.

NorStone AS har en overvekt av menn blant sine ansatte med en andel på ca. 79,17 %, noe som i hovedsak



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

kan forklares med bransjemessige tradisjoner og stor stabilitet blant de ansatte. Kvinneandelen utgjør 20,83 %. NorStone AS praktiserer full likestilling mellom kvinner og menn.

NorStone AS arbeider for å fremme Diskrimineringslovens formål innenfor virksomheten. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Dette inkluderer også en ambisjon om å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Arbeidet for å bedre helse, miljø og sikkerhet vil fortsatt bli høyt prioritert i konsernet.

Et selskap i HeidelbergCement Group, HeidelbergCement AG, har tegnet forsikring hos XL Insurance Company SE for "Norstone AS" styremedlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen dekker ansvar opp til 15 000 000 EUR for hvert enkelt erstatningskrav og opp til 15 000 000 EUR aggregert for hvert år. Forsikringsdekningen er underlagt vilkår i forsikringsavtalen med forsikringsselskapet

## Utvikling i resultat og stilling

Ledelsen og gruppen følger nøye opp utviklingen av Covid-19 og gjør løpende risikovurderinger og vurderinger av om det skal iverksettes tiltak.

Foreløpig har det ikke vært behov for å iverksette tiltak, men dersom man merker en reduksjon i etterspørsel eller leveranser fra underleverandører kan det bli aktuelt med permitteringer av ikke-kritisk personell, kostnadsbesparelser eller benytte seg av statens støtteordninger.

Ledelsen har utarbeidet og styret har fått fremlagt oppdaterte likviditetsbudsjetter og analyser som viser at selskapets likviditet er tilfredsstillende og at eventuelle tiltak som må implementeres vil være tilstrekkelig til å opprettholde fortsatt drift på et tilfredsstillende nivå.

Oslo, 3. mai 2022

Styret for Norstone AS

DocuSigned by:

Giv Kouzekanani  
Brantenberg

Styrets leder

DocuSigned by:

Jan Olof Gänge  
Styremedlem

DocuSigned by:

Per Morten Helland

Daglig leder/ adm.direktør

DocuSigned by:

Mats Johan Bjørkryd  
Styremedlem

DocuSigned by:

Eirik Karlson

Styremedlem

DocuSigned by:

Kjetil Abraham Grønseth  
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Resultatregnskap

Alle tall i NOK	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	317 768 316	341 985 797
Annen driftsinntekt		4 882 611	2 680 317
Sum driftsinntekter		<u>322 650 927</u>	<u>344 666 114</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		125 357 037	128 605 958
Beholdningsendring egentilvirkede varer		-6 548 549	4 659 980
Lønnskostnad	3, 13	45 065 459	47 560 413
Avskrivning på driftsmidler	7	8 420 541	7 406 972
Nedskrivning	7	0	4 054 857
Annen driftskostnad	5	138 200 417	144 978 511
Sum driftskostnader		<u>310 494 905</u>	<u>337 266 691</u>
Driftsresultat		<u>12 156 022</u>	<u>7 399 423</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		676 240	3 267 622
Rentekostnad til foretak i samme konsern		604 901	873 712
Annen finanskostnad		799 687	388 868
Resultat av finansposter		<u>-728 348</u>	<u>2 005 042</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>11 427 674</u>	<u>9 404 465</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	<u>2 536 149</u>	<u>2 190 472</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>8 891 525</u>	<u>7 213 993</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		3 900 000	4 056 000
Overføringer annen egenkapital		4 991 525	3 157 993
Sum disponert		<u>8 891 525</u>	<u>7 213 993</u>



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Balanse pr. 31. desember

Alle tall i NOK	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	6	7 121 124	10 011 014
Sum immaterielle eiendeler		7 121 124	10 011 014
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		34 375 448	32 685 968
Maskiner og anlegg		17 733 667	17 207 440
Anlegg under utførelse		16 918 989	19 669 845
Sum varige driftsmidler	7	69 028 104	69 563 253
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre langsiktige fordringer	4	430 055	679 368
Netto pensjonsmidler	13	13 266 114	5 055 059
Sum finansielle anleggsmidler		13 696 169	5 734 427
Sum anleggsmidler		89 845 397	85 308 694
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	9	48 233 756	42 055 971
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	8	23 249 135	26 980 201
Andre kortsiktige fordringer	8	3 399 969	5 180 240
Sum fordringer		26 649 104	32 160 441
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	2 250 598	1 850 306
Sum omløpsmidler		77 133 458	76 066 718
Sum eiendeler		166 978 855	161 375 412

---



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

### Balanse pr. 31. desember

Alle tall i NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	11, 12	3 680 051	3 680 051
Sum innskutt egenkapital		3 680 051	3 680 051
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	12	39 200 591	28 175 766
Sum opptjent egenkapital		39 200 591	28 175 766
Sum egenkapital		42 880 642	31 855 817
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Andre avsetninger for forpliktelser	15	1 819 800	1 819 800
Sum avsetning for forpliktelser		1 819 800	1 819 800
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	8	15 272 683	44 100 425
Betalbar skatt	6	235 788	621 361
Skyldige offentlige avgifter		2 581 422	3 246 960
Annen kortsiktig gjeld	8, 10	104 188 520	79 731 049
Sum kortsiktig gjeld		122 278 413	127 699 795
Sum gjeld		124 098 213	129 519 595
Sum egenkapital og gjeld		166 978 855	161 375 412

31. desember 2021

<p>DocuSigned by:  4CC9A3A9BDE488... GIV Koužekahani Brantenberg Styrets leder</p>	<p>Oslo, . DocuSigned by:  8E459B71913C491... Per Morten Helland Daglig leder/ adm.dirktør</p>	<p>DocuSigned by:  ACF98720F75F40B... Eirik Karlson Styremedlem</p>
<p>DocuSigned by:  C5E5DE023090489... Jan Olof Gänge Styremedlem</p>	<p>DocuSigned by:  8317852E1D94289... Mats Johan Björkryd Styremedlem</p>	<p>DocuSigned by:  BF0AE889E444F1... Kjetil Abraham Grønseth Styremedlem</p>



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

### Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		11 427 674	9 404 465
Periodens betalte skatt		-1 186 678	-1 656 570
Tap ved salg av anleggsmidler		-2 957 838	-1 081 001
Ordinære avskrivninger		8 420 542	7 406 972
Nedskrivning anleggsmidler		0	4 054 857
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		-31 274 461	25 331 947
Forskjeller i pensjon og kostnadsført		8 211 055	-1 743 811
Effekt av valutakursendringer		-471 025	-537 535
Endring i andre tidsavgrensningsposter		20 596 079	-26 219 384
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>12 765 348</u>	<u>14 959 940</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av driftsmidler		629 961	231 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-8 515 354	-13 475 516
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)		249 314	249 314
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-7 636 079</u>	<u>-12 995 202</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av konsernbidrag		-5 200 000	-2 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-5 200 000</u>	<u>-2 000 000</u>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		471 024	537 535
Netto endring i likvider i året		400 293	502 273
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>1 850 306</u>	<u>1 348 033</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>2 250 599</u>	<u>1 850 306</u>



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Konsernregnskap*

NorStone AS et heleid datterselskap i HeidelbergCement Group.

For henvendelser vedrørende konsernregnskap, kontakt morselskapet: HeidelbergCement AG, Berliner Strasse 6, D-69120 Heidelberg, Tyskland.

##### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og risiko er overført. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Fraktinntekter inntektsføres i henhold til utførte frakter. Direkte kostnader knyttet til selskapets fraktinntekter er klassifisert som Frakt og distribusjonskostnader.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Driftsmidler som ikke er ferdig installert og satt i drift ved årsskiftet betegnes som anlegg under utførelse og blir ikke avskrevet før de tas i bruk.

---



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### *Varebeholdninger*

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Egentilverkede varer er verdsatt i henhold til samme prinsipp.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

#### *Leasing*

Kostnader knyttet til operasjonell leasing kostnadsføres i tilhørende periode, mens finansielle leieavtaler balanseføres.

#### *Pensjoner*

NorStone AS har kollektiv pensjonsordning (sikrede pensjoner) for sine ansatte som gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse (ytelsesplan). Pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. De ansatte i NorStone AS har også rett til avtalefestet pensjon fra fylte 62 år.

Pensjonsforpliktelsene er vurdert til nåverdien av fremtidige pensjonsytelser som er opptjent på balansedagen og er beregnet av uavhengig aktuar hensyntatt selskapets forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig lønnsvekst og pensjonsregulering. Diskonteringsrenten fastsettes med utgangspunkt i rente på langsiktige norske foretaksobligasjoner. Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi, og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Netto pensjonskostnad består av årets beregnede pensjonsopptjening, beregnet rentekostnad av pensjonsforpliktelsene fratrukket beregnet renteinntekt av pensjonsmidlene, samt arbeidsgiveravgift av usikrede eller underfinansierte ordninger. Netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnadene.

Estimatavvik føres løpende mot egenkapitalen.

#### *Konsernkonto*

Selskapets driftskonti inngår i konsernets kontosystem, hvor HeidelbergCement AG er kontoinnehaver. Saldo er presentert som kortsiktig mellomværende med konsern, og ikke som bankinnskudd.

#### *Kontantstrømpoppstilling*

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Det innebærer at en i analysen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd.



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 2 - Salgsinntekter

	2021	2020
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	278 086 971	301 807 962
Eksport	39 681 345	40 177 835
	<u>317 768 316</u>	<u>341 985 797</u>

Selskapet har kun et segment som er produksjon og salg av tilslagsprodukter.

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2021	2020
Lønninger	24 919 151	26 903 042
Arbeidsgiveravgift	4 858 845	5 374 095
Pensjonskostnader	2 890 099	2 947 190
Andre ytelser	12 397 364	12 336 086
Sum	<u>45 065 459</u>	<u>47 560 413</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 45,6 årsverk/FTE

#### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	279 625
Bonuser	394 171
Annen godtgjørelse	111 086

Daglig leder deltar i selskapets pensjonsordning og i bonusordning for ledere i HeidelbergCement Northern Europe. Størrelsen på bonus avhenger av selskapets inntjening og oppnåelse av individuelle mål. En daglig leder var lønnet av et annet selskap i konsernet under 1 januar til 27 april.

Styrehonorarer utgjør pr.31.12.2021 14 300 NOK.

Ledende ansatte har ikke hatt opsjonsavtale eller annen aksjebasert avlønning i 2021.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	2021	2020
Lovpålagt revisjon	210 419	309 120
Skatterådgivning	56 375	90 000
Andre tjenester	90 600	0
Sum	<u>357 394</u>	<u>399 120</u>



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 4 - Lån til ansatte

Lån til selskapets ansatte utgjør pr 31.12.2021 TNOK 430

Lånene er rente- og avdragsfrie og avskrives over 5/20 år med like store deler årlig. Avskrivningsbeløp og rentefordel innberettes som lønn.

#### Note 5 - Spesifikasjon andre driftskostnader

	2021	2020
Frakt og distribusjonskostnader	72 601 485	76 424 489
Reparasjon og vedlikehold, fremmede tjenester, honorarer	17 757 045	13 901 624
Leiekostnader	12 991 631	21 267 185
Energikostnader	8 002 637	5 139 882
Annen driftskostnad	26 847 619	28 245 331
Sum	<u>138 200 417</u>	<u>144 978 511</u>

#### Note 6 - Skatt

Alle tall i NOK

Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2021	2020
Betalbar skatt	1 335 789	1 765 361
For mye (lite) avsatt tidligere år	12 170	571 817
Endring utsatt skatt i resultatet	1 188 190	-146 706
Årets totale skattekostnad	<u>2 536 149</u>	<u>2 190 472</u>

Beregning av årets skattegrunnlag:

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	11 427 674	9 389 064
Permanente forskjeller	7 819 880	2 674 282
Endring i midlertidige forskjeller	-13 175 787	-4 038 981
Alminnelig inntekt	6 071 767	8 024 365
Avgitt konsernbidrag	-5 000 000	-5 200 000
Årets skattegrunnlag	<u>1 071 767</u>	<u>2 824 365</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	235 789	621 360

Oversikt over midlertidige forskjeller

2021 2020



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

Driftsmidler inkl goodwill	-41 708 879	-46 353 452
Fordringer	-2 106 180	-2 386 416
Avsetninger etter god regnskapsskikk	-1 819 799	-1 819 799
Pensjoner	13 266 114	5 055 059
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-32 368 744</u>	<u>-45 504 608</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-7 121 124	-10 011 014

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt

2021

22% skatt av resultat før skatt	2 514 088
22% estimatavvik pensjoner	-1 701 700
22% av permanente forskjeller	1 723 761
Beregnet skattekostnad	<u>2 536 149</u>

Effektiv skattesats \*) 22,2 %

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

### Note 7 - Varige driftsmidler

Alle tall i NOK

	Tomter	Bygninger og annen fast	Maskiner og anlegg	Anlegg under Utførelse lignende	Driftsløsøre, inventar mv	Sum
Ans.kost 1.1.2021	10 836 932	38 738 057	219 342 182	19 669 845	3 573 724	292 160 740
Tilgang	0	2 461 571	0	6 474 243	0	8 935 814
Avganger	0	-629 961	0	0	0	-629 961
Omposteringer	0	-420 459	0	0	0	-420 459
Anskaffelseskost 31.12.2021	<u>10 836 932</u>	<u>40 149 208</u>	<u>219 342 182</u>	<u>26 144 088</u>	<u>3 573 724</u>	<u>300 046 134</u>
Rev.nedskr. 31.12.2021	0	-22 177 043	-205 267 263	0	-3 573 724	-231 018 030
Balanseført pr. 31.12.2021	<u>10 836 932</u>	<u>17 972 165</u>	<u>14 074 919</u>	<u>26 144 088</u>	<u>0</u>	<u>69 028 104</u>
Årets avskrivninger	0	1 019 678	4 621 694	2 779 169	0	8 420 541
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	20-30 år	5 - 10 år	Avskrives ikke	3-10år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær		Lineær	

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 8 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Alle tall i NOK

<i>Fordringer</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kundefordringer	3 627 060	4 691 636
<i>Gjeld</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld	1 168 676	13 923 386
Konsernbidrag	5 000 000	5 200 000
Annen kortsiktig gjeld	93 389 909	68 329 143
Sum	<u>99 558 585</u>	<u>87 452 529</u>

Totalt varekjøp fra konsern utgjør kr: 96,60 MNOK

Total salg til konsern utgjør kr: 46,68 MNOK

#### Note 9 - Varer

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	2 385 636	2 788 473
Ferdige tilvirkede varer	45 740 818	39 192 269
Reservedeler/ Diesel	107 302	75 229
Sum	<u>48 233 756</u>	<u>42 055 971</u>

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Note 10 - Bankinnskudd

Som sikkerhet for ansattes skattetreksmidler har selskapets bankforbindelse avgitt en bankgaranti på 3000 TNOK. Skyldig skattetrekk utgjør i 2021 TNOK 1 279.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet. Norstone AS har en kortsiktig gjeld till konsernkontoordningen på TNOK 98 390.



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	73 067	50,36543	3 680 051

Det er kun en aksjeklasse.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Norbetong AS	73 067	100 %	100 %

#### Note 12 - Egenkapital

Alle tall i NOK

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2021	3 680 051	28 175 766	31 855 817
Årsresultat	0	9 004 877	9 004 877
Avgitt konsernbidrag	0	-3 900 000	-3 900 000
Estimatavvik pensjoner	0	6 033 300	6 033 300
IFRS16	0	-113 352	-113 352
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>3 680 051</b>	<b>39 200 591</b>	<b>42 880 642</b>

Estimatavvik ved beregning av pensjoner føres direkte mot egenkapitalen. Egenkapitaleffekten av estimatavvik og avgitt konsernbidrag er etter skatt.

#### Note 13 - Pensjoner

Alle tall i NOK

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 55 personer.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	859 000	846 000
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	556 000	680 000
Avkastning på pensjonsmidler	-669 000	-689 000
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>746 000</b>	<b>837 000</b>

---



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

	2021	2020
Opptjente pensjonsforpliktelser	28 859 000	33 287 000
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	42 124 000	38 341 000
Netto pensjonsforpliktelse	13 265 000	5 054 000
	<b>forplikt.</b>	<b>forplikt.</b>
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Diskonteringsrente	2,10%	1,70%
Forventet lønnsregulering	2,25%	1,75%
Forventet G-regulering	2,75%	2,25%
Forventet pensjonsøkning	0,00%	0,50%
Forventet avkastning på fondsmidler	0,00%	0,00%

Estimatavvik nullstilles løpende ved føring direkte mot egenkapitalen.

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen som ble avvirket i 2010 er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke de kommende årene.

#### Note 14 - Leasingkostnader

Selskapet har operasjonelle leasing-avtaler på deler av maskinparken.

I 2021 hadde NorStone en årlig leie på NOK 2 541 588 i forbindelse med operasjonelle leasing-avtaler, som har en varighet på 1-3 år.

#### Note 15 - Pant og garantier

Selskapet avsetter løpende for kultivering av landmasser.

Totalt avsatt for kultivering utgjør pr 31.12.2021 kr 1 819 800.



DocuSign Envelope ID: D99F33D9-690B-4E99-AF39-66539BA30883

## **Norstone AS**

---

### **Noter til regnskapet for 2021**

Alle tall i NOK

#### **Note 16 - Hendelser etter balansedagen**

De siste ukene er blant de mest alvorlige og mørke i Europas moderne historie. Det er utenkelig og ekstremt tragisk at et europeisk demokratisk land med 44 millioner innbyggere gjennomgår en fullskala russisk invasjon som har hatt og vil få enorme humanitære konsekvenser. Effektene på energi- og finansmarkedene og en økt bekymring blant forbrukerne er synlig økonomisk. Selskapet har ingen direkte finansiell eksponering mot Russland og Ukraina, men vil selvsagt bli påvirket av de indirekte effektene. Disse effektene er for tiden svært vanskelige å vurdere.



Til generalforsamlingen i Norstone AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Norstone AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerelskap

Uavhengig revisors beretning - Norstone AS



---

*Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 4. mai 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Gorm F. Nymark  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Nymark, Gorm Frode	BANKID	2022-06-03 11:16

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Konsernregnskap*

NorStone AS et heleid datterselskap i HeidelbergCement Group.

For henvendelser vedrørende konsernregnskap, kontakt morselskapet: HeidelbergCement AG, Berliner Strasse 6, D-69120 Heidelberg, Tyskland.

##### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og risiko er overført. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Fraktinntekter inntektsføres i henhold til utførte frakter. Direkte kostnader knyttet til selskapets fraktinntekter er klassifisert som Frakt og distribusjonskostnader.

##### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Driftsmidler som ikke er ferdig installert og satt i drift ved årsskiftet betegnes som anlegg under utførelse og blir ikke avskrevet før de tas i bruk.

---



## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Egentilverkede varer er verdsatt i henhold til samme prinsipp.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

#### Leasing

Kostnader knyttet til operasjonell leasing kostnadsføres i tilhørende periode, mens finansielle leieavtaler balanseføres.

#### Pensjoner

NorStone AS har kollektiv pensjonsordning (sikrede pensjoner) for sine ansatte som gir en bestemt fremtidig pensjonsytelse (ytelsesplan). Pensjonsytelsene er basert på antall opptjeningsår og lønnsnivået ved pensjonsalder. De ansatte i NorStone AS har også rett til avtalefestet pensjon fra fylte 62 år.

Pensjonsforpliktelsene er vurdert til nåverdien av fremtidige pensjonsytelser som er opptjent på balansedagen og er beregnet av uavhengig aktuar hensyntatt selskapets forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig lønnsvekst og pensjonsregulering. Diskonteringsrenten fastsettes med utgangspunkt i rente på langsiktige norske foretaksobligasjoner. Pensjonsmidlene er vurdert til virkelig verdi, og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Netto pensjonskostnad består av årets beregnede pensjonsopptjening, beregnet rentekostnad av pensjonsforpliktelsene fratrukket beregnet renteinntekt av pensjonsmidlene, samt arbeidsgiveravgift av usikrede eller underfinansierte ordninger. Netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnadene.

Estimatavvik føres løpende mot egenkapitalen.

#### Konsernkonto

Selskapets driftskonti inngår i konsernets kontosystem, hvor HeidelbergCement AG er kontoinnehaver. Saldo er presentert som kortsiktig mellomværende med konsern, og ikke som bankinnskudd.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Det innebærer at en i analysen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsaktiviteter og finansieringsaktiviteter. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd.

### Note 2 - Salgsinntekter

	2021	2020
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	278 086 971	301 807 962
Eksport	39 681 345	40 177 835
	<u>317 768 316</u>	<u>341 985 797</u>

Selskapet har kun et segment som er produksjon og salg av tilslagsprodukter.

---



## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	24 919 151	26 903 042
Arbeidsgiveravgift	4 858 845	5 374 095
Pensjonskostnader	2 890 099	2 947 190
Andre ytelser	12 397 364	12 336 086
Sum	<u>45 065 459</u>	<u>47 560 413</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 45,6 årsverk/FTE

#### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	279 625
Bonuser	394 171
Annen godtgjørelse	111 086

Daglig leder deltar i selskapets pensjonsordning og i bonusordning for ledere i HeidelbergCement Northern Europe. Størrelsen på bonus avhenger av selskapets inntjening og oppnåelse av individuelle mål. En daglig leder var lønnet av et annet selskap i konsernet under 1 januar til 27 april.

Styrehonorarer utgjør pr.31.12.2021 14 300 NOK.

Ledende ansatte har ikke hatt opsjonsavtale eller annen aksjebasert avlønning i 2021.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2021	2020
Lovpålagt revisjon	210 419	309 120
Skatterådgivning	56 375	90 000
Andre tjenester	90 600	0
Sum	<u>357 394</u>	<u>399 120</u>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 4 - Lån til ansatte

Lån til selskapets ansatte utgjør pr 31.12.2021 TNOK 430

Lånene er rente- og avdragsfrie og avskrives over 5/20 år med like store deler årlig. Avskrivningsbeløp og rentefordel innberettes som lønn.



## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 5 - Spesifikasjon andre driftskostnader

	2021	2020
Frakt og distribusjonskostnader	72 601 485	76 424 489
Reparasjon og vedlikehold, fremmede tjenester, honorarer	17 757 045	13 901 624
Leiekostnader	12 991 631	21 267 185
Energikostnader	8 002 637	5 139 882
Annen driftskostnad	26 847 619	28 245 331
Sum	<u>138 200 417</u>	<u>144 978 511</u>

#### Note 6 - Skatt

Alle tall i NOK

#### Årets skattekostnad fordeler seg på:

	2021	2020
Betalbar skatt	1 335 789	1 765 361
For mye (lite) avsatt tidligere år	12 170	571 817
Endring utsatt skatt i resultatet	<u>1 188 190</u>	<u>-146 706</u>
Årets totale skattekostnad	<u>2 536 149</u>	<u>2 190 472</u>

#### Beregning av årets skattegrunnlag:

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	11 427 674	9 389 064
Permanente forskjeller	7 819 880	2 674 282
Endring i midlertidige forskjeller	<u>-13 175 787</u>	<u>-4 038 981</u>
Alminnelig inntekt	6 071 767	8 024 365
Avgitt konsernbidrag	<u>-5 000 000</u>	<u>-5 200 000</u>
Årets skattegrunnlag	<u>1 071 767</u>	<u>2 824 365</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	235 789	621 360

#### Oversikt over midlertidige forskjeller

	2021	2020
Driftsmidler inkl goodwill	-41 708 879	-46 353 452
Fordringer	-2 106 180	-2 386 416
Avsetninger etter god regnskapsskikk	-1 819 799	-1 819 799
Pensjoner	13 266 114	5 055 059
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-32 368 744</u>	<u>-45 504 608</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-7 121 124	-10 011 014

---



## Norstone AS

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt

	2021
22% skatt av resultat før skatt	2 514 088
22% estimatavvik pensjoner	-1 701 700
22% av permanente forskjeller	1 723 761
Beregnet skattekostnad	<u>2 536 149</u>

Effektiv skattesats \*) 22,2 %

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

### Note 7 - Varige driftsmidler

Alle tall i NOK

	Tomter	Bygninger og annen fast	Maskiner og anlegg	Anlegg under Utførelse lignende	Driftsløsøre, inventar mv	Sum
Ans.kost 1.1.2021	10 836 932	38 738 057	219 342 182	19 669 845	3 573 724	292 160 740
Tilgang	0	2 461 571	0	6 474 243	0	8 935 814
Avganger	0	-629 961	0	0	0	-629 961
Omposterings	0	-420 459	0	0	0	-420 459
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>10 836 932</b>	<b>40 149 208</b>	<b>219 342 182</b>	<b>26 144 088</b>	<b>3 573 724</b>	<b>300 046 134</b>
Rev.nedskr. 31.12.2021	0	-22 177 043	-205 267 263	0	-3 573 724	-231 018 030
<b>Balansført pr. 31.12.2021</b>	<b>10 836 932</b>	<b>17 972 165</b>	<b>14 074 919</b>	<b>26 144 088</b>	<b>0</b>	<b>69 028 104</b>
Årets avskrivninger	0	1 019 678	4 621 694	2 779 169	0	8 420 541
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	20-30 år	5 - 10 år	Avskrives ikke	3-10år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær		Lineær	

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

### Note 8 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

Alle tall i NOK

Fordringer	2021	2020
Kundefordringer	3 627 060	4 691 636
Gjeld	2021	2020
Leverandørgjeld	1 168 676	13 923 386
Konsernbidrag	5 000 000	5 200 000
Annen kortsiktig gjeld	93 389 909	68 329 143
Sum	<u>99 558 585</u>	<u>87 452 529</u>

Totalt varekjøp fra konsern utgjør kr: 96,60 MNOK

Total salg til konsern utgjør kr: 46,68 MNOK



### Norstone AS

---

#### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 9 - Varer

	2021	2020
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	2 385 636	2 788 473
Ferdige tilvirkede varer	45 740 818	39 192 269
Reservedeler/ Diesel	107 302	75 229
Sum	<u>48 233 756</u>	<u>42 055 971</u>

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### Note 10 - Bankinnskudd

Som sikkerhet for ansattes skattetreksmidler har selskapets bankforbindelse avgitt en bankgaranti på 3000 TNOK. Skyldig skattetrekk utgjør i 2021 TNOK 1 279.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet. Norstone AS har en kortsiktig gjeld till konsernkontoordningen på TNOK 98 390.

#### Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	73 067	50,36543	3 680 051

Det er kun en aksjeklasse.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Norbetong AS	73 067	100 %	100 %

#### Note 12 - Egenkapital

Alle tall i NOK

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2021	3 680 051	28 175 766	31 855 817
Årsresultat	0	9 004 877	9 004 877
Avgitt konsernbidrag	0	-3 900 000	-3 900 000
Estimatavvik pensjoner	0	6 033 300	6 033 300
IFRS16	0	-113 352	-113 352
Egenkapital 31.12.2021	<u>3 680 051</u>	<u>39 200 591</u>	<u>42 880 642</u>



## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

Estimatavvik ved beregning av pensjoner føres direkte mot egenkapitalen. Egenkapitaleffekten av estimatavvik og avgitt konsernbidrag er etter skatt.

#### Note 13 - Pensjoner

Alle tall i NOK

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 55 personer.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	859 000	846 000
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	556 000	680 000
Avkastning på pensjonsmidler	-669 000	-689 000
Netto pensjonskostnad	<u>746 000</u>	<u>837 000</u>

	2021	2020
Opptjente pensjonsforpliktelser	28 859 000	33 287 000
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	42 124 000	38 341 000
Netto pensjonsforpliktelse	<u>13 265 000</u>	<u>5 054 000</u>

	forplikt. 2021	forplikt. 2020
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>		
Diskonteringsrente	2,10%	1,70%
Forventet lønnsregulering	2,25%	1,75%
Forventet G-regulering	2,75%	2,25%
Forventet pensjonsøkning	0,00%	0,50%
Forventet avkastning på fondsmidler	0,00%	0,00%

Estimatavvik nullstilles løpende ved føring direkte mot egenkapitalen.

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen som ble avvirket i 2010 er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen, og det forventes at premienivået vil øke de kommende årene.

---



## Norstone AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

Alle tall i NOK

#### Note 14 - Leasingkostnader

Selskapet har operasjonelle leasing-avtaler på deler av maskinparken.

I 2021 hadde NorStone en årlig leie på NOK 2 541 588 i forbindelse med operasjonelle leasing-avtaler, som har en varighet på 1-3 år.

#### Note 15 - Pant og garantier

Selskapet avsetter løpende for kultivering av landmasser.

Totalt avsatt for kultivering utgjør pr 31.12.2021 kr 1 819 800.

#### Note 16 - Hendelser etter balansedagen

De siste ukene er blant de mest alvorlige og mørke i Europas moderne historie. Det er utenkelig og ekstremt tragisk at et europeisk demokratisk land med 44 millioner innbyggere gjennomgår en fullskala russisk invasjon som har hatt og vil få enorme humanitære konsekvenser. Effektene på energi- og finansmarkedene og en økt bekymring blant forbrukerne er synlig økonomisk. Selskapet har ingen direkte finansiell eksponering mot Russland og Ukraina, men vil selvsagt bli påvirket av de indirekte effektene. Disse effektene er for tiden svært vanskelige å vurdere.



## Norstone AS

---

### Kontantstrømoppstilling

Alle tall i NOK	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		11 427 674	9 404 465
Periodens betalte skatt		-1 186 678	-1 656 570
Tap ved salg av anleggsmidler		-2 957 838	-1 081 001
Ordinære avskrivninger		8 420 542	7 406 972
Nedskrivning anleggsmidler		0	4 054 857
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		-31 274 461	25 331 947
Forskjeller i pensjon og kostnadsført		8 211 055	-1 743 811
Effekt av valutakursendringer		-471 025	-537 535
Endring i andre tidsavgrensningsposter		20 596 079	-26 219 384
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>12 765 348</u>	<u>14 959 940</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av driftsmidler		629 961	231 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-8 515 354	-13 475 516
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)		249 314	249 314
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-7 636 079</u>	<u>-12 995 202</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger av konsernbidrag		-5 200 000	-2 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-5 200 000</u>	<u>-2 000 000</u>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter			
		471 024	537 535
Netto endring i likvider i året		400 293	502 273
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>1 850 306</u>	<u>1 348 033</u>
Kontanter og bankinnskudd per. 31.12		<u>2 250 599</u>	<u>1 850 306</u>



## Norstone AS

---

# Årsberetning 2021

## Norstone AS

Adresse: Vassbotnen 1, , 4315 SANDNES  
Org.nr: 918414304 MVA

### Virksomhet

NorStone AS er en av Norges ledende leverandører av tilslagsprodukter (pukk, grus, sand, mm.), med hovedtyngden av sine produksjonsanlegg på Sør-Vestlandet og med Norge, Island & Færøyane som sine hovedmarkeder. Selskapets hovedkontor ligger i Vassbotnen 1, 4313 Sandnes

NorStone AS er eiet 100 % av NorBetong AS, som igjen er eiet av HeidelbergCement AG, en av verdens ledende produsenter av sement og en betydelig aktør innenfor tyngre byggevarer.

Årsregnskapet er i samsvar med regnskapsloven § 3-3a avlagt under forutsetning om fortsatt drift, styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede. Det har ikke funnet sted hendelser som er av vesentlig betydning for årsregnskapet etter avslutningen av regnskapsåret.

### Marked/Økonomi

NorStone AS hadde i 2021 en omsetning på 323 mill.kr. (345 mill.kr. i 2020). Leveransene av tilslag gikk ned i 2021, først og fremst på grunn av nedgang i det Norske markedet. Resultat før skatt i 2021 ble 11,4 MNOK mot 9,4 MNOK i 2020. Nedgangen i omsetning skyldes i hovedsak nedgang i markedet nasjonalt. Selskapet har ikke avdekket finansiell- eller operasjonell risiko som har avgjørende betydning for selskapets drift og inntjening. Styret mener at årsregnskapet gir et riktig bilde av NorStone AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

### Egenkapital

Egenkapitalen var ved utgangen av året kr 42,9 mill., sammenlignet med kr 31,8 mill. året før. Selskapets egenkapitalandel er innenfor det intervallet som selskapets ledelse anser som akseptabelt.

### Organisasjon/miljø og personale

Pr. 31. desember 2021 var det 45,6 årsverk knyttet til virksomheten i NorStone AS, mot 49,10 ved utgangen av 2020. Nedgangen i FTE skyldes avvikling av vår avdeling på Askøy/Laksevåg og andre personell reduksjoner gjennom året.

Sykefraværet i selskapet var på til sammen 235 dager i 2021; dette utgjør 2,07% av total arbeidstid i selskapet. I 2021 har flere medarbeider vært langtidssyke og ventet på behandling

I 2021 er det registret 0 fraværskader (LTI's)

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som har påvirkning på det ytre miljø, utover det som virksomheten naturlig medfører.

Arbeidsmiljøet i bedriften må anses som godt og det arbeides kontinuerlig med å opprettholde de gode forholdene. Virksomheten i selskapet er ikke i særlig grad forbundet med risiko for forurensing av det ytre

---



## Norstone AS

---

miljø. Det er iverksatt og det arbeides kontinuerlig med tiltak for å sikre mot forurensingen av miljøet. Oppfølging av formålet i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven skjer som en del av det løpende HR arbeidet gjennom AMU i virksomheten.

NorStone AS har en overvekt av menn blant sine ansatte med en andel på ca. 79,17 %, noe som i hovedsak kan forklares med bransjemessige tradisjoner og stor stabilitet blant de ansatte. Kvinneandelen utgjør 20,83 %. NorStone AS praktiserer full likestilling mellom kvinner og menn.

NorStone AS arbeider for å fremme Diskrimineringslovens formål innenfor virksomheten. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Dette inkluderer også en ambisjon om å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

Arbeidet for å bedre helse, miljø og sikkerhet vil fortsatt bli høyt prioritert i konsernet.

Et selskap i HeidelbergCement Group, HeidelbergCement AG, har tegnet forsikring hos XL Insurance Company SE for "Norstone AS" styremedlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekningen dekker ansvar opp til 15 000 000 EUR for hvert enkelt erstatningskrav og opp til 15 000 000 EUR aggregert for hvert år. Forsikringsdekningen er underlagt vilkår i forsikringsavtalen med forsikringselskapet

### Utvikling i resultat og stilling

Ledelsen og gruppen følger nøye opp utviklingen av Covid-19 og gjør løpende risikovurderinger og vurderinger av om det skal iverksettes tiltak.

Foreløpig har det ikke vært behov for å iverksette tiltak, men dersom man merker en reduksjon i etterspørsel eller leveranser fra underleverandører kan det bli aktuelt med permitteringer av ikke-kritisk personell, kostnadsbesparelser eller benytte seg av statens støtteordninger.

Ledelsen har utarbeidet og styret har fått fremlagt oppdaterte likviditetsbudsjetter og analyser som viser at selskapets likviditet er tilfredsstillende og at eventuelle tiltak som må implementeres vil være tilstrekkelig til å opprettholde fortsatt drift på et tilfredsstillende nivå.

Oslo, .  
Styret for Norstone AS

Giv Kouzekanani Brantenberg Styrets leder	Per Morten Helland Daglig leder/ adm.direktør	Eirik Karlson Styremedlem
Jan Olof Gånge Styremedlem	Mats Johan Björkryd Styremedlem	Kjetil Abraham Grønseth Styremedlem

---