



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS  
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B  
0175 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2023 - 30.04.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Louise Frikov-Petersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.09.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	9	378 058 244	344 842 394
<b>Sum inntekter</b>		<b>378 058 244</b>	<b>344 842 394</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	7	204 121 685	185 388 711
Lønnskostnad	11	82 889 002	74 328 112
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	22 863 095	20 176 909
Annen driftskostnad	7	59 117 348	50 647 177
<b>Sum kostnader</b>		<b>368 991 130</b>	<b>330 540 909</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 067 114</b>	<b>14 301 485</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	446 123	150 478
Annen renteinntekt		173 412	168 375
Annen finansinntekt		223 914	70 443
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>843 449</b>	<b>389 296</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	991 939	400 308
Annen rentekostnad		11 671	18 644
Annen finanskostnad		205 742	451 941
Annen finanskostnad leasing	2	2 657 894	2 329 037
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 867 246</b>	<b>3 199 930</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 023 797</b>	<b>-2 810 634</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 043 317</b>	<b>11 490 851</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	6 767 122	619 924
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-723 805</b>	<b>10 870 927</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-723 805</b>	<b>10 870 927</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	6		10 800 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital		-723 805	70 927
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-723 805</b>	<b>10 870 927</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	5 570 954	12 338 076
Goodwill	1	13 305 722	13 305 722
Software	1	40 731	429 375
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>18 917 407</b>	<b>26 073 173</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a.ytstyr	1	12 652 429	7 256 522
Rett til bruk eiendele	2	114 068 563	119 510 107
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>126 720 992</b>	<b>126 766 629</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>145 638 399</b>	<b>152 839 802</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	3	34 003 017	31 382 907
<b>Sum varer</b>		<b>34 003 017</b>	<b>31 382 907</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	56 428 129	51 815 363
Andre fordringer		3 679 952	3 457 339
<b>Sum fordringer</b>		<b>60 108 081</b>	<b>55 272 702</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd,kontanter og lign	4	1 948 643	2 442 646
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 948 643</b>	<b>2 442 646</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>96 059 741</b>	<b>89 098 255</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>241 698 140</b>	<b>241 938 057</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aktiekapital	5,6	4 000 000	4 000 000
Overkurs	6	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital	6	-104 146 310	-92 622 505
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>26 281 272</b>	<b>37 805 077</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>26 281 272</b>	<b>37 805 077</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelser	2	94 969 929	101 368 577
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>94 969 929</b>	<b>101 368 577</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>94 969 929</b>	<b>101 368 577</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 980 429	8 872 380
skyldige offentlige avgifter		17 912 066	16 699 985
Kortsiktig konserngjeld		48 419 122	41 080 010
annen kortsiktig gjeld		21 384 814	15 051 562
Leieforpliktelser	2	22 750 509	21 060 466
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>120 446 940</b>	<b>102 764 403</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>215 416 869</b>	<b>204 132 980</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>241 698 141</b>	<b>241 938 057</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 744895

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 928 380 173  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FLÜGGER NORWAY AS  
Forretningsadresse: Waldemar Thranes gate 84B  
0175 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.05.2023 - 30.04.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Louise Frikov-Petersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.09.2024



Organisasjonsnr: 928 380 173  
FLÜGGER NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	9	378 058 244	344 842 394
<b>Sum inntekter</b>		<b>378 058 244</b>	<b>344 842 394</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	7	204 121 685	185 388 711
Lønnskostnad	11	82 889 002	74 328 112
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	22 863 095	20 176 909
Annen driftskostnad	7	59 117 348	50 647 177
<b>Sum kostnader</b>		<b>368 991 130</b>	<b>330 540 909</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9 067 114</b>	<b>14 301 485</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	446 123	150 478
Annen renteinntekt		173 412	168 375
Annen finansinntekt		223 914	70 443
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>843 449</b>	<b>389 296</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	7	991 939	400 308
Annen rentekostnad		11 671	18 644
Annen finanskostnad		205 742	451 941
Annen finanskostnad leasing	2	2 657 894	2 329 037
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 867 246</b>	<b>3 199 930</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-3 023 797</b>	<b>-2 810 634</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 043 317</b>	<b>11 490 851</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	6 767 122	619 924
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-723 805</b>	<b>10 870 927</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-723 805</b>	<b>10 870 927</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	6		10 800 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		-723 805	70 927
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-723 805</b>	<b>10 870 927</b>





Organisasjonsnr: 928 380 173  
FLÜGGER NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	5 570 954	12 338 076
Goodwill	1	13 305 722	13 305 722
Software	1	40 731	429 375
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>18 917 407</b>	<b>26 073 173</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. ytstyr	1	12 652 429	7 256 522
Rett til bruk eiendele	2	114 068 563	119 510 107
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>126 720 992</b>	<b>126 766 629</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>145 638 399</b>	<b>152 839 802</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	3	34 003 017	31 382 907
<b>Sum varer</b>		<b>34 003 017</b>	<b>31 382 907</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	56 428 129	51 815 363
Andre fordringer		3 679 952	3 457 339
<b>Sum fordringer</b>		<b>60 108 081</b>	<b>55 272 702</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lign	4	1 948 643	2 442 646
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 948 643</b>	<b>2 442 646</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>96 059 741</b>	<b>89 098 255</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>241 698 140</b>	<b>241 938 057</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aktiekapital	5,6	4 000 000	4 000 000
Overkurs	6	126 427 582	126 427 582
Annen innskutt egenkapital	6	-104 146 310	-92 622 505
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>26 281 272</b>	<b>37 805 077</b>



<b>Sum egenkapital</b>		<b>26 281 272</b>	<b>37 805 077</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Leieforpliktelser	2	94 969 929	101 368 577
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>94 969 929</b>	<b>101 368 577</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>94 969 929</b>	<b>101 368 577</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 980 429	8 872 380
skyldige offentlige avgifter		17 912 066	16 699 985
Kortsiktig konserngjeld		48 419 122	41 080 010
annen kortsiktig gjeld		21 384 814	15 051 562
Leieforpliktelser	2	22 750 509	21 060 466
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>120 446 940</b>	<b>102 764 403</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>215 416 869</b>	<b>204 132 980</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>241 698 141</b>	<b>241 938 057</b>



Organisasjonsnr: 928 380 173  
FLÜGGER NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

**Regnskapsprinsipper**  
vedlagt fil regnskapsprinsipper

Note  
11

Antall årsverk i regnskapsåret  
127.00

Note  
11

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	67681030.00	61082339.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	10790812.00	9421046.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	3641450.00	3212673.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	775710.00	612054.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	82889002.00	74328112.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note  
1

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	33579507.00	32013598.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	7445806.00	
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-4226638.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	36798675.00	32013598.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	24146246.00	18667145.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	12652429.00	13346453.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2049900.00	388644.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		4
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Immaterielle eiendeler</u>
		4

**Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler**

**Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp**

**Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse**

**Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler**

**Konsernregnskap**

**Morselskapet sitt navn**

**Forretningskontor for morselskapet**

**Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen**

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet      Årets      Fjorårets

Pantstillelse      Beløp

Beholdning av egne aksjer      Antall      Pålydende      Andel av aksjek.



Årsregnskap Flügger  
Norway AS  
2023/2024



Resultatregnskap  
Flügger Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023/24	2022/23
Salgsinntekt	9	378.058.244	344.842.394
Endring i annen gjeld	9	0	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>378.058.244</b>	<b>344.842.394</b>
Varekostnad	7	204.121.685	185.388.711
Lønnskostnad	11	82.889.002	74.328.112
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1,2	22.863.095	20.176.909
Annen driftskostnad	7	59.117.348	50.647.177
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>368.991.130</b>	<b>330.540.909</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.067.114</b>	<b>14.301.485</b>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	7	446.123	150.478
Annen renteinntekt		173.412	168.375
Annen finansinntekt		223.914	70.443
Rentekostnad fra foretak i samme konsern	7	991.939	400.308
Annen rentekostnad		11.671	18.644
Annen finanskostnad		205.742	451.941
Annen rentekostnad - leasing	2	2.657.894	2.329.037
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-3.023.797</b>	<b>-2.810.634</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6.043.317</b>	<b>11.490.851</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	10	6.767.122	619.924
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-723.805</b>	<b>10.870.927</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-723.805</b>	<b>10.870.927</b>
Overføringer			
Forslag til utbytte	6	0	-10.800.000
Overført fra annen egenkapital		723.805	-70.927
<b>Sum overføringer</b>		<b>723.805</b>	<b>-10.870.927</b>



Utvidet resultat  
Flügger Norway AS

	Note	2023/24	2022/23
Årets resultat		<u>-723.805</u>	<u>10.870.927</u>
Endring i annen gjeld			
<b>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet</b>			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Poster som kan bli omklassifisert til resultatet</b>			
Andre inntekter og kostnader		<u>0</u>	<u>0</u>
		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Utvidet resultat etter skatt</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets totalresultat</b>		<u><b>-723.805</b></u>	<u><b>10.870.927</b></u>



Balanse  
Flügger Norway AS

Eiendeler	Note	30.04.2024	30.04.2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	5.570.954	12.338.076
Goodwill	1	13.305.722	13.305.722
Software	1	40.731	429.375
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>18.917.407</b>	<b>26.073.173</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	12.652.429	7.256.522
Rett til bruk eiendeler	2	114.068.563	119.510.107
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>126.720.992</b>	<b>126.766.629</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>145.638.399</b>	<b>152.839.802</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	3	34.003.017	31.382.907
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	8	56.428.129	51.815.363
Andre kortsiktige fordringer		3.679.952	3.457.339
<b>Sum fordringer</b>		<b>60.108.081</b>	<b>55.272.702</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	1.948.643	2.442.646
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>96.059.741</b>	<b>89.098.255</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>241.698.140</b>	<b>241.938.057</b>

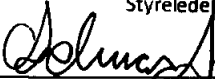



Balanse  
Flügger Norway AS

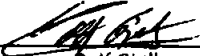
Egenkapital og gjeld	Note	30.04.2024	30.04.2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5,6	4.000.000	4.000.000
Overkurs	6	126.427.582	126.427.582
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>130.427.582</b>	<b>130.427.582</b>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	-104.146.310	-92.622.505
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-104.146.310</b>	<b>-92.622.505</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>26.281.272</b>	<b>37.805.077</b>
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Leieforpliktelser	2	94.969.929	101.368.577
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>94.969.929</b>	<b>101.368.577</b>
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til konsern		48.419.122	41.080.010
Leieforpliktelser	2	22.750.509	21.060.466
Leverandørgjeld		9.980.429	8.872.380
Skyldig offentlige avgifter		17.912.066	16.699.985
Annen kortsiktig gjeld		21.384.814	15.051.562
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>120.446.940</b>	<b>102.764.403</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>215.416.869</b>	<b>204.132.980</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>241.698.140</b>	<b>241.938.057</b>

Oslo, 26. juni 2024  
Styret i Flügger Norway AS

  
Louise Frikov-Petersen  
Styreleder

  
Sune Schnack  
Styremedlem

  
Lucas Eichild  
Styremedlem

  
Rolf Gjølborg  
Daglig leder



## Flugger AS

## Kontantstrømpoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2023/24	2022/23
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	6.043.317	11.490.851
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-14.072	-983.275
Avskrivninger og nedskrivninger	22.863.095	20.176.909
Endring i varelager	-2.620.111	-4.403.931
Endring i kundefordringer	-4.612.766	-11.080.445
Endring i vareleverandørgjeld	1.108.049	2.535.075
Endring i annen gjeld	7.322.720	815.183
Endring i andre tidsavgrensingsposter	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>30.090.232</b>	<b>18.550.367</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7.445.806	-3.496.914
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-7.445.806</b>	<b>-3.496.914</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring konsernmellomværende	7.339.112	12.660.221
Nedbetaling av leasinggjeld	-19.677.540	-17.557.075
Utbetaling utbytte	-10.800.000	-11.500.000
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-23.138.428</b>	<b>-16.396.854</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-494.002</b>	<b>-1.343.400</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	2.442.646	3.786.047
Kontanter fusion	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1.948.643	2.442.646
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	1.948.643	2.442.646
Herav bundne bankinnskudd	384.041	381.313



Noter til regnskapet for 2023/2024

## Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 7. februar 2022. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april.

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Utarbeidelse av finansregnskapet i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordelene som kan henføres til eiendelen vil tilfylle fortalet; og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og - metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

### Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kantonstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie) foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, revideres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.



## Noter til regnskapet for 2023/2024

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skattekøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening

### Retten til bruk eiendeler

Alle leiekontrakter innregnes i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Leiekontrakter er definert som enhver avtale som gir Flügger har tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelse presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelse presenteres under langsiktige forpliktelser og kortsiktige forpliktelser i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fornyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskontere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

### Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggektrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk husleievlovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omstendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ugenkallbarhet utløper vurderes den enkelte leieavtale med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte leiejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet uavhengig av gjenværende leietid. Målingen har skjedd med naverdien av leiekontraktens gjenværende perioder med det første anerkjennelse.

### Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet uskotlleggs-kostnader og bidragssatser ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånerenter for et billån når man måler fremtidig leiebetalinger til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppert sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egenskaper og risikoprofil.



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

### Note 1 Varige driftsmidler, software og goodwill

	Anlegg under utførelse	Driftslesere, inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2023	0	33 579 507	1 758 876	30 254 722	65 593 105
Tilgang	0	7 445 906	0	0	7 445 806
Avgang	0	-4 226 839	0	0	-4 226 638
Anskaffelseskost 30.04.2024	0	<b>36 798 576</b>	<b>1 758 876</b>	<b>30 254 722</b>	<b>68 812 273</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2024	0	-24 146 248	-1 718 145	-16 949 000	-42 813 391
<b>Balansført verdi 30.04.2024</b>	<b>0</b>	<b>12 652 328</b>	<b>40 731</b>	<b>13 305 722</b>	<b>25 998 882</b>
Årets av- og nedskrivninger	0	-2 049 900	-388 844	0	<b>-2 438 844</b>

Varige driftsmidler avskrives lineært over 4-5 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivingsvurdering.

### Note 2 Rett til bruk eiendeler

Mio. NOK	
Operasjonell leieavtale pr 30. april 2019 (IAS17)	63,8
Diskontering av leieavtalen	-1,5
Leieforpliktelse med forlengelsesopsjoner inkludert i leieavtalen *	61,6
Leieforpliktelser innregnet pr 1. mai 2019 (IFRS 16)	123,9
* Leieforpliktelser beregnes basert på forventet levetid	

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2023	189 429 393	189 429 393
Tilgang	8 665 971	8 665 971
Ny måling	8 135 801	8 135 801
Avgang	-1 788 452	-1 788 452
Anskaffelseskost 30.04.2024	<b>204 442 713</b>	<b>204 442 713</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-90 374 150	-90 374 150
<b>Balansført verdi 30.04.2024</b>	<b>114 068 563</b>	<b>114 068 563</b>
Årets av- og nedskrivninger	<b>-20 424 551</b>	<b>-20 424 551</b>

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet leiekontrakt.

#### Leieforpliktelser i balansen

Langsiktig gjeld	64 909 929	161 369 577
Kortsiktig gjeld	22 750 509	21 060 466

#### Betøst indregnet i resultatregnskap

Renteutgifter knyttet til leieavtaler	2 657 894	2 329 037
---------------------------------------	-----------	-----------



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

### Note 3 Varelager

	2023/24	2022/23
Ferdigvarer	35.853.620	33.209.464
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1.850.803	-1.826.557
	<b>34.003.017</b>	<b>31.382.907</b>

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen.

### Note 4 Bundne midler

	2023/24	2022/23
Herav bundne bankinnskudd	384.041	381.313

### Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1.000	4.000	4 000.000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Utløst mor er Flugger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151 2610 Rødovre, Danmark

### Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.05.2023	4 000 000	126.427 582	10.800 000	-103.422 505	37 805.077
Utbytte			0	0	0
Utbetalt utbytte			-10 800 000		-10 800 000
Årets resultat				-723 805	-723 805
<b>Sum egenkapital 30.04.2024</b>	<b>4.000.000</b>	<b>126.427.582</b>	<b>0</b>	<b>-104.146.310</b>	<b>26.281.272</b>

### Note 7 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S' selskaper anses som nærstående parter.

I tillegg til intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Vikarene for handel er dokumentert ved skriftlige avtaler, bortsett fra tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2023/24	2022/23
Kjøp av tjenester fra konsern	28 035	29 087
Kjøp av varer fra konsern	182 873	171 035
Konsernintern renteanntekt	446 123	150 478
Konsernintern rentekostnad	931 938	400 308

### Note 8 Kundefordringer

	2023/24	2022/23
Aldersfordelte varefordringer		
Ikke forfalte	50 673,816	35,791 420
Opptil 30 dager etter forfall	3 510,958	13,596,552
Mer enn 30 dager etter forfall	2 856,307	1,294 291
Kundefordringer eldre enn 1 år	146	940,912
<b>Kundefordringer i alt</b>	<b>57.041,027</b>	<b>52.623,176</b>

Tapsavsetninger på kundefordringer	-612,898	-807,612
------------------------------------	----------	----------



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

**Note 9 Salgsinntekter**

Selskapets virksomhetsområde er salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge.

Andre driftsinntekter består hovedsakelig av nettogevinst ved salg av driftsmidler

**Note 10 Skatt**

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2023/24	2022/23
<b>Resultat av årets skattegrunnlag</b>		
Resultat før skattekostnad	6 043 317	11 490 851
Permanente forskjeller	339 486	110 525
<b>Grunnlag for årets skatt</b>	<b>6 382 803</b>	<b>11 601 376</b>
Endring i midlertidige forskjeller	-1 643 477	-385 571
Endring i underskudd til fremføring	-4 539 326	-11 215 805
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Mottatt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Fordringer	0	-807 812
Anleggsmidler	12 127 295	10 334 647
Gevinst og tapskonto	131 323	131 321
Varelager	-1 850 605	-1 826 557
Andre avsetninger	0	0
Leasingobjekt og -gjeld netto	-3 651 873	-2 918 935
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>6 756 141</b>	<b>4 912 664</b>
Underskudd til fremføring	-109 106 934	-113 648 280
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-102 350 793</b>	<b>-108 735 616</b>
Beregnet utsatt skattefordel	22 517 614	23 921 831
Harav ikke balanseført utsatt skattefordel	-16 946 660	-11 583 696
<b>Utsatt skattefordel i balansen*</b>	<b>5 570 954</b>	<b>12 338 135</b>
Juving utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* Forventet skatteverdi av fremtidig forventet overskudd innen 5 år		
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Skatt estimert/avvik direkte balanseført	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-6 757 179	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
<b>Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>-6 757 179</b>	
<b>Avstemning av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	6 043 317	
Beregnet skatt 22%	1 329 530	
Skattekostnad i resultatregnskapet	6 761 179	
<b>Differanse</b>	<b>5 437 649</b>	
Differansen består av følgende		
22% av permanente forskjeller	74 687	
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	5 362 962	
<b>Sum forklart differanse</b>	<b>5 437 649</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	
Skattevirkning av konsernbidrag, sultelses-/emisjonskostnader	0	
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

### Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2023/24	2022/23
Lønninger	67 681 030	61 082 339
Arbeidsgiveravgift	10 790 812	9 421 046
Pensjonskostnader	3 841 450	3 212 673
Andre lønnsrelaterte ytelser	775 710	612 054
<b>Sum</b>	<b>82 698 002</b>	<b>74 328 112</b>

Sysselsatte årsverk	127	127
---------------------	-----	-----

#### Lønnskostnader til daglig leder

Lønninger	1 484 284
Pensjonskostnader	41 554
Andre lønnsrelaterte ytelser	195 803
<b>Sum</b>	<b>1 721 651</b>

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter

#### Pensjon

Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenstepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (*ekskl. mva)	2023/24	2022/23
Revisjon	149,577	123,690
Andre tjenester	14,425	95,340
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>164,002</b>	<b>219,030</b>



## Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2023/2024

### Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal tilbyder av bygningsmaling og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å utføre konsernets visjon i Norge. Selskapet drives fra Waldemar Thianes gate 84B, N-0175 Oslo

Det norske markedet har gjennom det foregående året hatt en mindre etterspørsel fra de private kundene, mens salget til den profesjonelle kunde har hatt en meget god vekst. Flügger Norway AS sin markedsandel har i kalenderåret 2023 økt med ca. 3,5%. Hovedårsaken til den sterke økning i markedsandel skyldes økt salg til den profesjonelle kunde.

I forhold til de profesjonelle kunder så har vi lyktes med flere av våre initiativer og løsninger for å tiltrekke og fastholde. For de mindre proffkunder så har utviklingen vært noe svakere og årsaken til det er sammensatt. Noe av årsaken skyldes at flere av de mindre malerne har leid seg ut til de større malerselskapene på grunn av mindre aktivitet i markedet og oppstart av prosjekter, samtidig som flere private gjør arbeidet selv på grunn av press på privatøkonomien. Andre igjen har avvirket sitt selskap og reist tilbake til øst-Europa pga svak norsk krone og at det ikke lenger lønner seg å arbeide i Norge.

I forhold til eksteriorsesongen 2023 så ble den noe bedre enn året før hva gjelder volum og markedsandel. Noe av årsaken skyldes økt salg til proffkunder og at våre produkter har en meget god kvalitet som gjør at vi har en god standing blant de av våre kunder som er kjent med våre eksteriørprodukter.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Den norske kronen har fortsatt å være på et rekordlavt nivå. Denne utvikling har på samme tid blitt forsterket av en høy inflasjon og generelt prispress på våre andre faste kostnader. Dette har vi kompensert for ved til en viss grad å øke våre priser ut til våre kunder, men vi har ikke lyktes fullt ut å hente hele den kostnadsøkningen som selskapet har hatt.

### Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Grunnlaget for dette er at de tiltak som har vært implementert gjennom de seneste år for å tiltrekke og fastholde proffkunder fortsetter å vise seg i selskapets resultater. Vi har i tillegg opprettholdt innsatsen på strøm, kostnadsstyring og optimering av vår butikkportefølje. Som en konsekvens av dette har vi i 23/24 lukket tre av våre egne butikker. Omsetning og kunder fra disse butikkene har vi overført til andre nærliggende butikker. I tillegg til dette så har vi gjennomført flere oppgraderinger og flyttinger av butikker, noe som vil bidra til å styrke vår posisjon på det norske markedet. Vi har også gått bort fra vår franchisemodell. Vi har i stedet valgt å tilby våre franchiseeiere en forhandleravtale som er mer fleksibel og bedre tilpasset dagens marked og konkurranse situasjon. Denne forhandleravtale vil vi også tilby til andre malerforetninger som i dag ikke fører Flügger produkter. Vi vil ved denne modellen kunne øke vårt geografiske nedslagsfelt og samtidig begrense kostnader som er forbundet med å betjene kunder i områder som vi selv ikke har butikker.

### Foretakets utsikter

Som en del av vår igangværende strategi om å øke vår markedsandel, så har vi opprettholdt og styrket vår satsning mot den profesjonelle kunde. Her har vi sett at flere av våre løsninger som har vært lansert har blitt tatt godt imot. Her har vi gjennomført optimert vår løsning med retur av mahognavfall, tomt og tøtt, ekspressleveringer, containert løsning osv. Vi har også styrket vår innsats på kompetanseheving og tett oppfølging av våre nye kunder og hvor de har fått en hfer innføring i Flügger produktportefølje. Målet med denne oppfølging og bistand er å sikre at våre kunder skal føle trygghet og oppleve en høy faglig kompetanse når de er kunde hos Flügger. Dette satsningsområde vil i det kommende år styrkes ytterligere.

I tillegg ser vi på hvordan våre forretningsområder kan innetke optimale behov og ønsker våre kunder har til tilgjengelighet og vareutvalg. Som en konsekvens av dette arbeides det med vårt konsept og løsninger for den profesjonelle kunde og vi vil i begynnelsen av juni åpne vår nye drive-thru butikk som er i Stavanger. Her har vi en pilotbutikk som vi ønsker å teste ut et nytt konsept med mulighet for å kjøre inn og parkere og hvor vi enda større grad vil sikre at våre kunder får den beste service og oppfølging. For å betjene kunder i mer avidesliggende områder så har vi utviklet en løsning hvor de får utplassert blande- og ristemaskin. Denne løsningen har vært meget vellykket og vi har med dette klart å vareta kunder i områder hvor vi ikke selv har egne butikker.

Vår innsats mot den private kunde for å skape mer kundetilfredslik til våre butikker er også et område som vies stor oppmerksomhet. Her har vårt eget fordelsprogram, Flügger Andelen, nå vokst til å bli en betydelig bidragsyter inn mot den private kunde med en samlet omsetning på mer enn NOK 16 mill, og en vekst i omsetning mot fjorår på mer enn 50%. Flügger Fargekonsulent er også blitt etablert i mange av våre butikker og denne tjenesten vil vi fortsette å utvikle og styrke kommende år.

Selskapet er en del av Flügger-konsernet, og gruppen har en veldig god økonomisk situasjon. Gruppen har støttet selskapet kontinuerlig. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 41,0 mill. Sum av omlopsmidler (eks konsernfordring) overstiger kortstiktig gjeld (eks konserngjeld og Leieforpliktelser) med NOK 48,5 mill.



## Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet har gjennom året vært 5% og den har forbedret seg mot året før på 1,5%. Vi jobber aktivt med tilrettelegging og fokus på et godt arbeidsmiljø for å sikre videre lavt sykefravær. Her har vi jevnlig målinger for å måle trivsel i selskapet gjennom Peakon Pulse som også viser at våre ansatte trives. Samtidig har vi tett oppfølging av fravær for å kartlegge bakgrunn og videre kunne sette inn gode tiltak for å forebygge en økning i sykefraværet og få de som er syke hurtig tilbake i arbeid. Det viktigste tiltaket er å sikre høy kompetanse rundt oppfølging av sykefravær hos våre ledere. Vi har gjennom året sett at trivsel har økt og det har vært en jevn fallende utvikling i turnover av medarbeidere. For å bevisstgjøre de ansatte rundt dette med mental helse har vi også hatt et samarbeid med NAV hvor de har gjennomført kursing av alle våre ledere på lokale samlinger og på salgskonferanse. Denne innsatsen er med å dyktiggjøre våre ledere til å ivareta sine ansatte og på en best mulig måte kunne gi den nødvendige hjelp og støtte for de som har utfordringer.

## Mangfold og likestilling

Flügger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flügger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, ved lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 126 ansatte var det 47% kvinner og 53% menn. Ved den seneste arbeidsmiljøundersøkelse rundt dette med deltidsstillinger så kanla vi at 74,6% jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid var 62,5% kvinner og 37,5% menn. For å få bemannings situasjonen til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi til en viss grad avhengig av deltidsstillinger. Vi har i løpsong store deler av vintre halvåret hvor vi har et lavere behov for hele årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidsstillinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheter for å øke stillingsprosenten der det er mulig. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU møtene. I tillegg prøver vi å utfordre hverandre og spesielt våre ledere på for eksempel unconscious bias, slik at vi kontinuerlig gir våre beslutninger, handlinger og prioriteringer en løpende vurdering.

I Code of Conduct har vi beskrevet hvordan vi ønsker at våre medarbeidere skal ha respekt for individet og at vi skal fremme forskjellighet og likestilling. I Flügger har vi tatt et aktivt standpunkt til at vi utelukkende ser på kompetanse og kvalifikasjoner når vi vurderer kandidaters egnethet i rekrutteringssituasjoner. Forhold som kjønn, etnisitet, nasjonalitet, religion, seksuell legning eller handicap betraktes som irrelevante når vi vurderer om en kandidat er egnet til rollen, noe vi også har nedfelt i personalthåndboken. Irasossering og seksuell trakassering, samt våre varslingsrutiner, er nedfelt i HMS håndboken som er tilgjengelig via vårt HMS system.

Vi har også de siste årene jobbet aktivt med å øke kunnskap og skape gode holdninger rundt trakassering og seksuell trakassering, gjennom opplæring på alle ledernivåer. Det kan være en røff sjargong i bransjen og vi har ønsket å skape en bevissthet rundt hvordan vi kommuniserer internt og også hvordan vi møter kunder som har en røff sjargong. Dette for å bygge god kunnskap hos våre ledere om hvordan de skal jobbe med og forebygge trakassering, samt håndtere eventuelle varslingsaker som kommer direkte til dem. Vi ønsker at terskelen for å si ifra om kritikkverdige forhold skal være lav og våre medarbeidere får regelmessig informasjon om hvordan de skal forholde seg til kritikkverdige forhold og våre varslingsprosesser gjennom e-læringskurs. Vi har årlig sendt ut informasjon til medarbeidere om hvordan våre medarbeidere skal forholde seg til trakassering/seksuell trakassering i hverdagen ovenfor kunder, leverandører og kolleger. Vår varslingskanal er lett tilgjengelig gjennom våre hjemmesider, HMS system og intranett hvor det er mulig å varsle anonymt, for at terskelen skal være så lav som mulig. Vi har sett at arbeidet vårt med å skape kunnskap rundt trakassering/seksuell trakassering har skapt resultater ved at flere har meldt fra om opplevelser når vi har hatt informasjonskampanjer. Vi har også implementert en whistleblower ordning, som skaper en trygg mulighet til å uttrykke seg i vanskelige situasjoner med for eksempel krenkende atferd.

Vi har også jevnlig medarbeiderundersøkelser hvor vi bruker plattformen Peakon, som i stedet for en årlig "temperaturmåling" lar oss gjøre jevnlige undersøkelser flere ganger i løpet av året. På denne måten ønsker vi å komme nærmere organisasjonens trivsel og puls og kunne gi ulike trivselsemner fokus på ulike tidspunkter – inkludert mangfold, like muligheter og fleksibilitet. Vi får på denne måten bedre og tettere oppfølging av egne trivsel når vi måler jevnlig gjennom hele året. Dette gir våre ledere en mye bedre mulighet til å følge opp og tir en bedre mulighet til å sette i gang de riktige tiltakene til rett tid. Av resultatene som vi har fått så opplever medarbeiderne at mangfold og inkludering, samt helse og velvære er områder hvor vi gjør det spesielt godt. Områder som blir definert som en prioritert, tas opp på nyter hvor tiltak iverksettes.

Vi har som utgangspunkt en godt balansert likestilling i organisasjonen. Et unntak er salgsavdelingen som i dag kun har mannlige medarbeidere. Hvis vi ser dette opp mot bransjen, er dette en bransje som er sterkt dominert av menn, og dette preger også rekrutteringsprosessene hvor svært få kvinner søker. Vi har stort fokus på balanse mellom kjønnene og vi har derfor særlig fokus på dette ved rekruttering til disse stillingene. Nylig rekrutterte vi til vår tekniske avdeling og her fikk vi inn en kvinne som gjør at vi har en god balanse i denne avdelingen. Vi har også nylig rekruttert andre stillinger på hovedkontoret hvor vi har ansatt kvinner.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>



## Ansvar i forsyningskjeden

Hos Flügger respekterer og støtter vi menneskerettighetene. Vår innsats i forhold til ansvarlige anskaffelser er basert på våre «Sustainability Principles for Suppliers», som er et sett med bærekraftsprinsipper basert på Flügger Code of Conduct, spesifikt rettet mot leverandører. Alle nye leverandørkontrakter er derfor underlagt Flüggers «Sustainability Principles for Suppliers». I tilfelle en leverandør ikke ønsker å signere bærekraftsprincipene for leverandører fordi de har sine egne etiske retningslinjer, vurderer vår juridiske avdeling om leverandørens etiske retningslinjer oppfyller våre standarder før vi inngår samarbeid.

## Leverandør due diligence

Som et ledd i videreutviklingen av vårt arbeid med ansvarlige innkjøp har vi utarbeidet en ESG risikokartlegging av våre leverandører basert på produktenes opprinnelsesland. Vi har basert risikovurderingen på fem internasjonale offentlige tilgjengelige indekser som dekker både miljø/klimaforhold (E), menneskerettigheter og arbeidsforhold (S) og antikorrupsjon (G).

ESG-risikokartleggingen danner grunnlaget for en vurdering av leverandørens risikonivå og gir oss et bedre utgangspunkt for å kunne gjøre vår dialog med leverandørene mer målrettet, spesielt med de av våre leverandører som opererer i land der det kan være faktorer som gjør visse ESG-risikoen mer sannsynlige i visse sektorer

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/the> Norwegian Transparency Act

## Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en selskapsorganisasjon. Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "tomt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. I en forlengelse av dette har vi også startet opp med mottak av malingsavfall og tomemballasje fra våre proffkunder. Denne løsningen er med å bidra til en forenkling av våre kunders hverdag og sikre en korrekt miljøhåndtering av avfall.

Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak er Flügger Norway AS i 2023 blitt resertifisert vår Miljøfyrtårn sertifisering. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en sterkere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontoret. Resertifisering er igangsatt og det arbeides aktivt ute i de respektive avdelinger med miljørettede tiltak for å sikre at vi opprettholder et høyt fokus hos den enkelte avdeling og leder.

## Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 23/24 økt med NOK 33,2 mill. til 378 mill., noe som svarer til 9,6%

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK -724 tusen. Forrige år ble årsresultatet NOK 10,9 mill.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettvisende bilde av Flügger Norway AS sine endelser, gjeld, finansielle stilling og resultat.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 30,1 mill., siste år var det NOK 18,6 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 7,5 mill. mot NOK 3,5 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er minsket i årets løp med NOK 0,5 mill. til NOK 1,9 mill. pr. 30. april 2024.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 170,4 mill. 40 % av gjelden er gjeld til morselskapet.

## Finansiell risiko

### Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, etter som inntektene utelukkende disponeres i norske kroner. Selskapets valutareserve risiko er derfor begrenset. Nåværende som inngår i produksjon av maling følger verdensmarkedspriser, så valutarsvingningene vil slå gjennom på samme vilkår, som på selskapets konkurrenter.

### Kredittrisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelsene. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundefordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundeordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.



#### Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

#### Styreaansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekning er pr. skade på DKK 200 mill, saksomkostninger DKK 50 mill, og for bøter DKK 20 mill.

#### Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte fokus som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på kostnadsreduksjon, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjerpede konkurransen i markedet.

#### Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat:  
Årsresultatet på kr -723.805 overføres annen egenkapital. Der forslått intet utbetalt som utbytte.  
Egenkapital utgjør kr. 26.281.272.

Oslo, 26. juni 2024

Louise Frikkov-Petersen  
Styreleder

Sune Schnack  
Styremedlem

Lucas Eichild  
Styremedlem

Rolf Gjølberg  
Daglig leder



## Flugger AS

## Kontantstrømpoppstilling

Tall i hele kroner (NOK)	Fra 1. mai til 30. april	
	2023/24	2022/23
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	6.043.317	11.490.851
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-14.072	-983.275
Avskrivninger og nedskrivninger	22.863.095	20.176.909
Endring i varelager	-2.620.111	-4.403.931
Endring i kundefordringer	-4.612.766	-11.080.445
Endring i vareleverandørgjeld	1.108.049	2.535.075
Endring i annen gjeld	7.322.720	815.183
Endring i andre tidsavgrensingsposter	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>30.090.232</b>	<b>18.550.367</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7.445.806	-3.496.914
Innbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs)	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-7.445.806</b>	<b>-3.496.914</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring konsernmellomværende	7.339.112	12.660.221
Nedbetaling av leasinggjeld	-19.677.540	-17.557.075
Utbetaling utbytte	-10.800.000	-11.500.000
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-23.138.428</b>	<b>-16.396.854</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-494.002</b>	<b>-1.343.400</b>
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	2.442.646	3.786.047
Kontanter fusion	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	1.948.643	2.442.646
Derne består av:		
Bankinnskudd m.v.	1.948.643	2.442.646
Herav bundne bankinnskudd	384.041	381.313



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

### Note 1 Varige driftsmidler, software og goodwill

	Anlegg under utførelse	Driftsloste, inventar mv.	Software	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2023	0	33 579,507	1 758,876	30 254,722	65 593,105
Tilgang	0	7 445,806	0	0	7 445,806
Avgang	0	-4 226,638	0	0	-4 226,638
Anskaffelseskost 30.04.2024	0	<b>36 798,675</b>	<b>1 758,876</b>	<b>30 254,722</b>	<b>68 812,273</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 30.04.2024	0	-24 146,246	-1 718,145	-18 949,000	-42 813,391
<b>Balansført verdi 30.04.2024</b>	<b>0</b>	<b>12 652,429</b>	<b>40,731</b>	<b>13 305,722</b>	<b>25 998,882</b>
Årets av- og nedskrivninger	0	-2 049,900	-388,644	0	-2 438,544

Varige driftsmidler avskrives lineært over 4-8 år. Goodwill avskrives ikke, men er nedskrevet etter årlig nedskrivingsvurdering.

### Note 2 Rett til bruk eiendeler

Mio. NOK	
Operasjonell leieavtale pr 30. april 2019 (IAS17)	63,8
Diskontering av leieavtalen	-1,5
Leieforpliktelse med forlengelsesopsjoner inkludert i leieavtalen *	61,5
Leieforpliktelser innregnet pr 1. mai 2019 (IFRS 16)	123,9
* Leieforpliktelser beregnes basert på forventet levetid	

	Rett til bruk eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost 01.05.2023	189 429 393	189 429 393
Tilgang	8 665 971	8 665 971
Ny måling	8 135 801	8 135 801
Avgang	-1 788 452	-1 788 452
Anskaffelseskost 30.04.2024	<b>204 442 713</b>	<b>204 442 713</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger	-90 374 150	-90 374 150
<b>Balansført verdi 30.04.2024</b>	<b>114 068 563</b>	<b>114 068 563</b>
Årets av- og nedskrivninger	<b>-20 424 551</b>	<b>-20 424 551</b>

Leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Leieavtaler avskrives lineært over forventet levetid.

#### Leieforpliktelser i balansen

Langsiktig gjeld	64 909 029	10 130 577
Kortsiktig gjeld	22 750 504	21 160 466

#### Beløp indregnet i resultatregnskap

Renteutmønter knyttet til leieavtaler	2 557 894	2 329 037
---------------------------------------	-----------	-----------



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

### Note 3 Varelager

	2023/24	2022/23
Ferdigvarer	35.853.620	33.709.464
Nedskrivning for foreldelse og sortiment opprydding	-1.850.609	-1.826.557
	<b>34.003.017</b>	<b>31.882.907</b>

Varer kjøpes fra mor- og søsterselskap i Danmark, Sverige og Polen.

### Note 4 Bundne midler

	2023/24	2022/23
Herav bundne bankinnskudd	384.041	381.313

### Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

	Pålydende	Antall aksjer	Bokført	Eierandel	Stemmeandel
Flugger group A/S, Danmark	1.000	4.000	4.000.000	100%	100%

Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Ultimate mor er Flugger group A/S i Danmark med forretningsadresse Islevdalvej 151 2610 Rødovre, Danmark

### Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs- fond	Forslag til utbytte	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.06.2023	4.000.000	126.427.582	10.800.000	-103.422.505	37.805.077
Utbytte			0	0	0
Utbeholdt utbytte			-10.800.000		10.800.000
Årets resultat				-723.805	-723.805
<b>Sum egenkapital 30.04.2024</b>	<b>4.000.000</b>	<b>126.427.582</b>	<b>0</b>	<b>-104.146.310</b>	<b>26.281.272</b>

### Note 7 Nærstående parter

Flugger Norway AS er en del av Flugger group A/S. Flugger group A/S selskaper anses som nærstående parter.

I tilfelle av intern handel, som har et betydelig omfang, eller når et selskap utfører arbeid for et annet selskap, skjer prisingen i samsvar med konsernets transfer pricing policy. Vikarene for handel er dok. inntekt ved skiftlige avtaler, bortsett fra i tilfelle ubetydelige transaksjoner.

	2023/24	2022/23
Kjøp av tjenester fra konsern	26.035	29.087
Kjøp av varer fra konsern	182.873	171.035
Konsernintern resultattekst	446.123	150.478
Konsernintern rentekostnad	991.938	400.308

### Note 8 Kundefordringer

	2023/24	2022/23
Alderfordelte varefordringer		
like forfalle	50.673.616	36.791.420
Opptil 30 dager etter forfall	3.510.858	13.596.552
Mer enn 30 dager etter forfall	2.856.307	1.294.281
Kundefordringer eldre enn 1 år	146	940.912
<b>Kundefordringer i alt</b>	<b>57.041.027</b>	<b>52.623.175</b>

Tapeavsetninger på kundefordringer	-612.898	-807.812
------------------------------------	----------	----------



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

### Note 9 Salgsinntekter

Se selskaps virksomhetsområde: et salg av bygningsmaling og tilhørende produkter og selskapet har ikke annen geografisk fordeling av driftsinntekter enn til hjemmemarkedet i Norge.

Andre driftsinntekter består hovedsakelig av nettogevinst ved salg av driftsmidler.

### Note 10 Skatt

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2023/24	2022/23
<b>Resultat av årets skattegrunnlag</b>		
Resultat før skattekostnad	6 043 317	1 490 851
Permanente forskjeller	339 486	110 525
<b>Grunnlag for årets skatt</b>	<b>6 382 803</b>	<b>11 601 376</b>
Endring i midlertidige forskjeller	-1 043 477	-385 571
Endring i underskudd til fremføring	-4 539 326	-11 215 805
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Mottatt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Fordringer	0	-807 612
Anleggsmidler	12 127 295	10 334 647
Gevinst og tapkonto	131 323	131 321
Varelag	-1 850 605	1 826 557
Andre avsetninger	0	0
Leasingobjekt og gjeld i netto	-3 651 873	-2 918 935
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>6 756 141</b>	<b>4 912 664</b>
Underskudd til fremføring	-108 108 934	-113 648 260
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-102 352 793</b>	<b>-108 735 596</b>
Beregnet utsatt skattefordel	22 517 614	23 921 831
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	-16 945 650	-31 583 636
<b>Utsatt skattefordel i balansen*</b>	<b>5 571 964</b>	<b>12 338 195</b>
Jørg utsatt skattefordel som kunne vært balanseført	0	0
* I overensstemmelse med fremtidig forventet overskudd innen 5 år		
<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	0	0
Før mva, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Skatt estimert av direkte balanseført	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-6 757 179	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
<b>Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>-6 757 179</b>	<b>0</b>
<b>Avstemning av årets skattekostnad</b>		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	6 043 317	1 490 851
Beregnet skatt 22%	1 329 530	330 988
Skattekostnad i resultatregnskapet	6 757 179	0
<b>Differanse</b>	<b>5 437 649</b>	<b>1 821 839</b>
Differansen består av følgende:		
22% av permanente forskjeller	74 667	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	5 362 982	1 821 839
<b>Sum forklaart differanse</b>	<b>5 437 649</b>	<b>1 821 839</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag, slutteses-/formisjonskostnader	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Flugger Norway AS

Noter til regnskapet for 2023/2024

### Note 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

Lønnskostnader	2023/24	2022/23
Lønninger	67 681 030	61 082 339
Arbeidsgiveravgift	10 790 912	9 421 046
Pensjonskostnader	3 841 450	3 212 673
Andre lønnsrelaterte ytelser	775 710	612 054
<b>Sum</b>	<b>82 889 002</b>	<b>74 328 112</b>

Sysselsatte årsverk	127	127
---------------------	-----	-----

#### Lønnskostnader til daglig leder

Lønninger	1 484 294
Pensjonskostnader	41 554
Andre lønnsrelaterte ytelser	195 803
<b>Sum</b>	<b>1 721 651</b>

Det er ikke utbetalt noe godtgjørelse til styret

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter

#### Pensjon

Selskapet omfattes av bestemmelsene om obligatorisk tjenstepensjonsordning og har etablert ordning for selskapets ansatte som tilfredstiller lovens krav.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (*ekskl. mva)	2023/24	2022/23
Revisjon	149 577	123 690
Andre tjenester	14 425	95 340
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>164 002</b>	<b>219 030</b>



Noter til regnskapet for 2023/2024

## Regnskapsprinsipper

Selskapsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 7. februar 2022. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk.

Regnskapet har avvikende regnskapsår som løper 1. mai - 30. april.

Regnskapet er presentert i norske kroner. Det er utarbeidet basert på kostpriser. Anleggsmidler holdt for salg regnskapsføres til det laveste av balanseført verdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Utarbeidelse av finansregnskapet i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historiske erfaringer og andre faktorer som anses rimelige. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klar, frem av andre kilder.

### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, retur, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varokretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordelene som kan henføres til eiendelen vil tilfylle fortalet, og eiendelens anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestemt økonomisk levetid avskrives men testes for årlig verdifall på balansedagen.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Pakostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og pakostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordelt over leieperioden.

### Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill knyttet til kjøp av enkelte butikker blir allokert til den enkelte virksomhet. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke men testes årlig for verdifall på balansedagen.

### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie) foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer verdsettes til det laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet, og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Pensjoner

Selskapet har en innskuddbasert pensjonsordning som kostnadsføres løpende. Selskapet er også medlem i en AFP ordning. Denne balanseføres ikke da forpliktelsen ikke kan måles pålitelig. Årets pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønnskostnader.



## Noter til regnskapet for 2023/2024

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Døpføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med framtidig inntjening.

### Reitt til bruk eiendeler

Alle leiekontrakter innregnes i balansen med en leieavtale og en leieforpliktelse, bortsett fra eiendeler med lav verdi og kort leieperiode (leieperiode mindre enn 1 år). Leiekontrakter er definert som enhver avtale som gir Flügger har tilgang til bruken av en spesifikk eiendel, og der Flügger samtidig har kontroll over eiendelen og har rett til i det vesentlige alle økonomiske fordeler som er knyttet til eiendelen i løpet av dens brukstid. Konsernets balanseførte leieavtaler består av leieavtaler knyttet til bygninger og biler. Bruksrettigheter og leieforpliktelse presenteres separat i balansen. Bruksrettigheter presenteres som en del av varige driftsmidler, og leieforpliktelser presenteres under langsiktige forpliktelser og kortsiktige forpliktelser i henhold til leieperiode.

Bruksrettigheter avskrives lineært over forventet leiekontrakt, og renter på leiekontrakter innregnes som finanskostnader. Betalinger på leieforpliktelse gjeld klassifiseres som kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter og rentebetalinger klassifiseres som kontantstrømmer fra driftsaktiviteter i beregningen av kontantstrømmer.

Selskapet har anvendt vurdering av fornyelsesalternativer ved fastsettelse av forventet løpetid / levetid for visse leiekontrakter. Ved måling av leieavtalen har konsernet brukt en lånerente for å diskontere renten fremtidige leiebetalinger hhv. 3% for leieavtaler under 5 år og 2% for leieavtaler over 5 år. Oppstartkostnader, servicekostnader osv. innregnes ikke som en del av forpliktelsen, men innregnes i resultatregnskapet.

### Fastsettelse av leieperiode i leiekontrakter

Leieavtalen for bygninger inneholder terminering av leieavtalen periode og perioder dekket av utvidelsesalternativer, som Flügger forventer å bruke rimelig godt, og lagt til perioder dekket av et avslutningsalternativ som Flügger med rimelig sannsynlighet forventer å dra fordel.

Byggekontrakter uten termineringsdato innregnes ved første gangs innregning med forventet leieperiode, og revurderes når denne perioden har opphørt eller ved vesentlige hendelser eller endringer i forventninger til leieperioden.

Norske leiekontrakter for byggektrakter inneholder ofte opsjoner som gir Flügger rett til å utvide avtalen i samsvar med norsk husleielovgivning.

Ved første innregning gjøres en vurdering av om leieavtalens utvidelsesalternativet med rimelig sannsynlighet forventes å bli benyttet, samt hvorvidt det er sannsynlig at byggeavtalen blir benyttet i leieperioden. Estimater evalueres på nytt dersom vesentlige hendelser eller endringer i omstendigheter som er innenfor selskapets kontroll. Når perioden med ugenkallbarhet utløper, vurderes den enkelte leieavtale med hensyn til Flügers strategi.

Leieperioden for biler er i henhold til inngått kontrakt og revurdert bare ved endringer i denne.

Måling av leieforpliktelsene er gjort uten å inkludere variable kostnader (kraftvarme, forsikring, indekserte leiejusteringer) osv. som kan bli pålagt fremtidige betalinger.

Ved første innregning er alle leiekontrakter relatert til bygninger og biler innregnet uavhengig av gjensvarende leietid. Målingen har skjedd med nåverdien av leiekontraktens gjensvarende perioder med det første anerkjennelse.

### Fastsettelse av diskonteringsrente i leiekontrakter

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktor for leiekontrakter på bygg benyttes lånerenten for et 10-årig pantelån pluss forventet risikotilleggs-kostnader og bidragssatser ved måling av fremtidige leiebetalinger til nåverdi.

Ved fastsettelse av diskonteringsfaktoren for leie av bil benyttes selskapets Flügger lånerenter for et billån når man måler fremtidig leiebetalinger til nåverdi.

Ved vurderingen av den alternative lånerenten har Flügger gruppet sin portefølje av bruksrettigheter i kategorier. Flügger anslår at leiekontraktene og underliggende eiendeler i hver kategori har samme egeriskaper og risikoprofil.



## Årsberetning Flügger Norway AS, regnskapsåret 2023/2024

### Virksomhetens art

Flügger Norway AS er datterselskap av det danske Flügger group A/S, som er notert på Københavns Fondsbørs.

Flügger konsernets visjon er å være en internasjonal tilbyder av hygienising og produkter til overflatebehandling. Vår rolle er å bidra til å utføre konsernets visjon i Norge. Selskapet drives fra Waldemar Thranes gate 84B, N-0175 Oslo

Det norske markedet har gjennom det foregående året hatt en mindre etterspørsel fra de private kundene, mens salget til den profesjonelle kunde har hatt en meget god vekst. Flügger Norway AS sin markedsandel har i kalenderåret 2023 økt med ca. 3,5%. Hovedårsaken til den sterke økning i markedsandel skyldes økt salg til den profesjonelle kunde.

I forhold til de profesjonelle kunder så har vi lyktes med flere av våre initiativer og løsninger for å tiltrekke og fastholde. For de mindre proffkunder så har utviklingen vært noe svakere og årsaken til det er sammensatt. Noe av årsaken skyldes at flere av de mindre malerne har leid seg ut til de større malerselskapene på grunn av mindre aktivitet i markedet og oppstart av prosjekter, samtidig som flere private gjør arbeidet selv på grunn av press på privatøkonomien. Andre igjen har avviklet sitt selskap og reist tilbake til Øst-Europa pga svak norsk krone og at det ikke lenger lønner seg å arbeide i Norge.

I forhold til eksteriorsesongen 2023 så ble den noe bedre enn året før hva gjelder volum og markedsandel. Noe av årsaken skyldes økt salg til proffkunder og at våre produkter har en meget god kvalitet som gjør at vi har en god standing blant de av våre kunder som er kjent med våre eksteriørprodukter.

Innkjøp av varer gjøres opp mot danske kroner. Den norske kronen har fortsatt å være på et rekordlavt nivå. Denne utvikling har på samme tid blitt forsterket av en høy inflasjon og generell prispress på våre andre faste kostnader. Dette har vi kompensert for ved til en viss grad å øke våre priser ut til våre kunder, men vi har ikke lyktes fullt ut å hente hele den kostnadsøkningen som selskapet har hatt.

### Fortsatt drift

I henhold til regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Grunnlaget for dette er at de tiltak som har vært implementert gjennom de seneste år for å tiltrekke og fastholde proffkunder fortsetter å vise seg i selskapets resultater. Vi har i tillegg opprettholdt innsatsen på strøm kostnadsstyring og optimering av vår butikkportefølje. Som en konsekvens av dette har vi i 23/24 lukket tre av våre egne butikker. Omsetning og kunder fra disse butikkene har vi overført til andre nærliggende butikker. I tillegg til dette så har vi gjennomført flere oppgraderinger og flyttinger av butikker, noe som vil bidra til å styrke vår posisjon på det norske markedet. Vi har også gått bort fra vår franchisemodell. Vi har i stedet valgt å tilby våre franchisetakere en forhandleravtale som er mer fleksibel og bedre tilpasset dagens marked og konkurranssituasjon. Denne forhandleravtale vil vi også tilby til andre malerforretninger som i dag ikke fører Flügger produkter. Vi vil ved denne modellen kunne øke vårt geografiske nedslagsfelt og samtidig begrense kostnader som er forbundet med å betjene kunder i områder som vi selv ikke har butikker.

### Foretakets utsikter

Som en del av vår igangværende strategi om å øke vår markedsandel, så har vi opprettholdt og styrket vår virksomhet mot den profesjonelle kunde. Her har vi sett at flere av våre løsninger som har vært lansert har blitt tatt godt imot. Her har vi gjennom året optimert vår løsning med retur av malingsavfall, tomt og tørr, ekspressleveringer, containerløsning osv. Vi har også styrket vår innsats på kompetanseheving og tett oppfølging av våre nye kunder og hvor de har fått en bred innføring i Flügers produktportefølje. Målet med denne oppfølging og bistand er å sikre at våre kunder skal føle trygghet og oppleve en høy faglig kompetanse når de er kunde hos Flügger. Dette satsningsområde vil i det kommende år styrkes ytterligere.

I tillegg ser vi på hvordan våre forntingv kan imøtesette de behov og ønsker våre kunder har til tilgjengelighet og valgmulighet. Som en konsekvens av dette arbeider det med vårt konsept og løsninger for den profesjonelle kunde og vi vil i begynnelsen av juni åpne vår nye drive thru butikk som er i Stavanger. Her har vi en pilotbutikk som vi ønsker å teste ut et nytt konsept med mulighet for å kjøre inn og parkere, og hvor vi enda større grad vil sikre at våre kunder får den beste servicen og oppfølging. For å netjene kunder i mer avdeslagende områder så har vi utviklet en løsning hvor de får utplassert blander og ristenmaskin. Denne løsningen har vært meget vellykket og vi har med dette klart å værela kunder i områder hvor vi ikke selv har egne butikker.

Vår innsats mot den private kunde for å skape mer kundetralikk til våre butikker er også et område som vies stor oppmerksomhet. Her har vårt eget fordelsprogram, Flügger Andelen, nå vokst til å bli en betydelig bidragsyter inn mot den private kunde med en samlet omsetning på mer enn NOK 16 mill, og en vekst i omsetning mot fjorår på mer enn 50%. Flügger Fargekonsulent er også blitt etablert i mange av våre butikker og denne tjenesten vil vi fortsette å utvikle og styrke kommende år.

Selskapet er en del av Flügger-konsernet, og gruppen har en veldig god økonomisk situasjon. Gruppen har støttet selskapet kontinuerlig. Selskapets gjeld til Flügger group A/S utgjør NOK 41,0 mill. Sum av omløpsmidler (eks konsernforordring) overstiger kortiktig gjeld (eks konserngjeld og leieforpliktelser) med NOK 48,5 mill.



## Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet har gjennom året vært 5% og den har forbedret seg mot året før på 1,5%. Vi jobber aktivt med tilrettelegging og fokus på et godt arbeidsmiljø for å sikre videre lavt sykefravær. Her har vi jevnlig målinger for å måle trivsel i selskapet gjennom Peakon Pulse som også viser at våre ansatte trives. Samtidig har vi tett oppfølging av fravær for å kartlegge bakgrunn og videre kunne sette inn gode tiltak for å forebygge en økning i sykefraværet og få de som er syke hurtig tilbake i arbeid. Det viktigste tiltaket er å sikre høy kompetanse rundt oppfølging av sykefravær hos våre ledere. Vi har gjennom året sett at trivsel har økt og det har vært en jevn fallende utvikling i turnover av medarbeidere. For å bevisstgjøre de ansatte rundt dette med Mental helse har vi også hatt et samarbeid med NAV hvor de har gjennomført kursing av alle våre ledere på lokale samlinger og på salgskonferanse. Denne innsatsen er med å dyktiggjøre våre ledere til å ivareta sine ansatte og på en best mulig måte kunne gi den nødvendige hjelp og støtte for de som har utfordringer.

## Mangfold og likestilling

Flugger skal være en arbeidsplass hvor ingen opplever noen form for diskriminering. Vi tror at mangfold vil gjøre Flugger til en sterk markedsaktør og det skal ikke forekomme noen form for forskjellsbehandling ved rekruttering, forfremmelser, kompetanseutvikling, lønn- og arbeidsvilkår eller avslutning av arbeidsforhold.

Av selskapets i alt 126 ansatte var det 47% kvinner og 53% menn. Ved den seneste arbeidsmiljøundersøkelse rundt dette med deltidstiltinger så kartla vi at 74,6% jobber ufrivillig deltid. Av de som jobber frivillig deltid var 67,5% kvinner og 37,5% menn. For å få en oversiktssituasjon til å gå opp i hver enkelt butikk, også ved fravær, er vi til en viss grad avhengig av deltidstiltinger. Vi har i løpet av året hatt store deler av viite halvåret hvor vi har et lavere behov for hele årsverk enn i høysesong. Vi er derfor avhengig av deltidstiltinger for å ha en fleksibel driftssituasjon, men vurderer til enhver tid muligheten for å øke stillingsprosenten der det er mulig. Arbeidet vil også være endel av agendaen i AMU-møtene. I tillegg prøver vi å utfordre hverandre og spesielt våre ledere på for eksempel unconscious bias, slik at vi kontinuerlig gir våre beslutninger, handlinger og prioriteringer en løpende vurdering.

I Code of Conduct har vi beskrevet hvordan vi ønsker at våre medarbeidere skal ha respekt for individet og at vi skal fremme forskjellighet og likestilling. I Flugger har vi tatt et aktivt standpunkt til at vi utelukkende ser på kompetanse og kvalifikasjoner når vi vurderer kandidaters egnethet i rekrutteringssituasjoner. Forhold som kjønn, etnisitet, nasjonalitet, religion, seksuell legning eller handicap betraktes som irrelevante når vi vurderer om en kandidat er egnet til rollen, noe vi også har nedfelt i personalhåndboken. Trakassering og seksuell trakassering, samt våre varslingsrutiner, er nedfelt i HMS-håndboken som er tilgjengelig via vår HMS-system.

Vi har også de siste årene jobbet aktivt med å øke kunnskap og skape gode holdninger rundt trakassering og seksuell trakassering, gjennom opplæring på alle ledernivåer. Det kan være en røff sjargong i bransjen og vi har ønsket å skape en bevissthet rundt hvordan vi kommuniserer internt og også hvordan vi møter kunder som har en røff sjargong. Dette for å bygge god kunnskap hos våre ledere om hvordan de skal jobbe med og forebygge trakassering, samt håndtere eventuelle varslingsaker som kommer direkte til dem. Vi ønsker at terskelen for å si ifra om kritikkverdige forhold skal være lav og våre medarbeidere får regelmessig informasjon om hvordan de skal forholde seg til kritikkverdige forhold og våre varslingsprosesser gjennom e-læringskurs. Vi har årlig sendt ut informasjon til medarbeidere om hvordan våre medarbeidere skal forholde seg til trakassering/seksuell trakassering i hverdagen overfor kunder, leverandører og kolleger. Vår varslingskanal er lett tilgjengelig gjennom våre hjemmesider, HMS-system og intranett hvor det er mulig å varsle anonymt, for at terskelen skal være så lav som mulig. Vi har sett at arbeidet vårt med å skape kunnskap rundt trakassering/seksuell trakassering har skapt resultater ved at flere har meldt ifra om opplevelser når vi har hatt informasjonskampanjer. Vi har også implementert en whistleblower ordning, som skaper en trygg mulighet til å uttrykke seg i vanskelige situasjoner med for eksempel krenkende atferd.

Vi har også jevnlig medarbeiderundersøkelser hvor vi bruker plattformen Peakon, som i stedet for en årlig "temperaturmåling" lar oss gjøre jevnlig undersøkelse flere ganger i løpet av året. På denne måten ønsker vi å komme nærmere organisasjonens trivsel og puls og kunne gi ulike trivselsmenner fokus på ulike tidspunkter – inkludert mangfold, like muligheter og fleksibilitet. Vi får på denne måten bedre og tettere oppfølging av ekte trivsel når vi måler jevnlig gjennom hele året. Dette gir våre ledere en mye bedre mulighet til å følge opp og til å bedre mulighet til å sette i gang de riktige tiltakene til rett tid. Av resultatene som vi har fått så opplever medarbeiderne at mangfold og inkludering, samt helse og velvære er områder hvor vi gjør det spesielt godt. Områder som blir definert som en prioritert, tas opp på møter hvor tiltak iverksettes.

Vi har som utgangspunkt en god balanse i likestilling i organisasjonen. Et unntak er salgsavdelingen som i dag kun har mannlige medarbeidere. Hvis vi ser dette opp mot bransjen, er dette en bransje som er sterkt dominert av menn, og dette peger også rekrutteringsprosessen hvor svært få kvinner søker. Vi har stort fokus på balanse mellom kjønnene og vi har derfor særlig fokus på dette ved rekruttering til disse stillingene. Nylig rekruterte vi til vår tekniske avdeling og her fikk vi inn en kvinne som gjør at vi har en god balanse i denne avdelingen. Vi har også nylig rekrutert andre stillinger på hovedkontoret hvor vi har ansatt kvinner.

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/mangfold-og-likestilling/>



## Ansvar i forsyningskjeden

Hos Flügger respekterer og støtter vi menneskerettighetene. Vår innsats i forhold til ansvarlige anskaffelser er basert på våre «Sustainability Principles for Suppliers», som er et sett med bærekraftsprinsipper basert på Flüggers Code of Conduct, spesifikt rettet mot leverandører. Alle nye leverandørkontrakter er derfor underlagt Flüggers «Sustainability Principles for Suppliers». I tilfelle en leverandør ikke ønsker å signere bærekraftsprincipene for leverandører fordi de har sine egne etiske retningslinjer, vurderer vi juridiske avdeling om leverandørens etiske retningslinjer oppfyller våre standarder før vi inngår samarbeid.

## Leverandør due diligence

Som et ledd i videreutviklingen av vårt arbeid med ansvarlige innkjøp har vi utarbeidet en ESG risikokartlegging av våre leverandører basert på produktenes opprinnelsesland. Vi har basert risikovurderingen på fem internasjonale offentlig tilgjengelige indekser som dekker både miljø/klimaforhold (E), menneskerettigheter og arbeidsforhold (S) og antikorrupsjon (G).

ESG-risikokartleggingen danner grunnlaget for en vurdering av leverandørens risikonivå og gir oss et bedre utgangspunkt for å kunne gjøre vår dialog med leverandørene mer målrettet, spesielt med ile av våre leverandører som opererer i land der det kan være faktorer som gjør visse ESG-risikoer mer sannsynlige i visse sektorer

Se også <https://www.flugger.no/om-flugger/the> Norwegian Transparency Act

## Miljøforhold

Selskapet har ikke egen produksjon eller andre særlige energikrevende aktiviteter. Det er således ikke snakk om større negative miljøpåvirkninger enn man normalt kan forvente av en salgsorganisasjon. Transport av varer foregår hovedsakelig med lastebil som må antas å gi noe belastning på det ytre miljø. Det tas hånd om malingsrester og avfall enten ved at emballasje destrueres på godkjent sted og loggføres eller i forbindelse med at Flügger Norway AS deltar i bransjens eget prosjekt "Lømt og tørt". Dette er et prosjekt i samarbeide med norske myndigheter og ledende aktører på det norske markedet. I en forlengelse av dette har vi også startet opp med mottak av malingsavfall og tomemballasje fra våre proffkunder. Denne løsningen er med å bidra til en forenkling av våre kunders hverdag og sikre en korrekt miljøhåndtering av avfall.

Som en del av vår satsning på miljøfremmende tiltak er Flügger Norway AS i 2023 blitt resertifisert vår Miljøfyrtårn sertifisering. Denne satsningen hjelper oss med å dokumentere de miljøtiltak som vi implementerer i selskapet. Miljøfyrtårn er Norges mest brukte sertifikat for virksomheter som ønsker å dokumentere sin miljøinnsats og vise samfunnsansvar. Som virksomhet ønsker vi å ta et samfunnsansvar, og vi har derfor valgt å sertifisere resten av våre butikker i henhold til hovedkontormodellen. Denne modellen innebærer en storere forankring i selskapsledelsen, og at de øvrige egne butikker blir sertifisert under hovedkontorene. Resertifisering er igangsatt og det arbeides aktivt ute i de respektive avdelinger med miljørettede tiltak for å sikre at vi opprettholder et høyt fokus hos den enkelte avdeling og leder.

## Resultat, kontantstrøm, investeringer, finansiering og likviditet.

Selskapets salgsinntekter har i forretningsåret 23/24 økt med NOK 33,2 mill. til 3/8 mill., noe som svarer til 9,6%.

Potensialet i eget selskap og i det norske marked er fortsatt betydelig, og på bakgrunn av dette, kan vi ikke si oss fornøyd med utviklingen av salget gjennom det seneste år.

Årsresultatet ble NOK -724 tusen. Forrige år ble årsresultatet NOK 10,9 mill.

Styret mener at årsregnskap og årsberetning gir et rettvisende bilde av Flügger Norway AS sine økonomiske forhold og resultat.

Såværet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var NOK 30,1 mill., seste år var det NOK 14,6 mill.

De samlede investeringer utgjorde NOK 7,5 mill. mot NOK 3,5 mill. forrige år.

Selskapets likviditetsbeholdning er minsket i årets løp med NOK 0,5 mill. til NOK 1,9 mill. pr. 30. april 2024.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjør NOK 170,4 mill. 40% av gjelden er gjeld til morselskapet.

## Finansiell risiko

### Valuta- og markedsrisiko

Selskapet kjøper sine varer fra Flügger konsernets fabrikker i Danmark, Sverige og Polen og avregnes i norske kroner, etter som innbetalingene utelukkes disponeres i norske kroner. Selskapets valutamessige risiko er derfor begrenset. Ravarer som inngår i produksjon av møling følger verdensmarkedspriser, så valutakursvingningene vil slå gjennom på samme måte, som på selskapets konkurranter.

### Kreditrisiko

Det er naturligvis alltid en risiko for at selskapets kunder ikke er i stand til å oppfylle de økonomiske forpliktelsene. For å imøtekomme denne risiko, følger selskapet konsernets kredittpolitikk som sikrer en systematisk overvåking av kundeordringer og inngrep ved manglende betalinger. Dessuten inngår det i selskapets kundeordringer ingen enkeltstående meget store fordringer som kan true selskapets overlevelse.



#### Likviditetsrisiko

Generelt vurderes selskapets likviditet som god. Kredittider overfor kunder opprettholdes og overskuddslikviditet plasseres enten kortsiktig i norske kroner eller lånes ut til morselskapet i norske kroner. Likviditetsrisikoen vurderes derfor som lav.

#### Styreansvarsforsikring

Det er tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringsdekning er pr. skade på DKK 200 mill, saksomkostninger DKK 50 mill, og for bøter DKK 20 mill.

#### Fremtidig utvikling

Konkurransesituasjonen i Norge er preget av mange byggevarekjeder som selger maling og tilbehør. Styret vurderer at selskapets intensiverte fokus som har vært og er på utvikling av løsninger og tjenester som kundene etterspør, samt en videreføring av det fokus som har vært på kostnadsreduksjon, vil bidra til å styrke selskapet og gjøre oss i stand til å møte den skjærpede konkurransen i markedet.

#### Årets resultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av Flügger Norway AS sitt årsresultat: Årsresultatet på kr. -773.805 overføres annen egenkapital. Der forsiått intet utbetalt som utbytte. Egenkapital utgjør kr. 26.281.272.

Oslo, 26. juni 2024

Louise Frikkov-Petersen  
Styreleder

Sune Schnack  
Styremedlem

Lucas Eichild  
Styremedlem

Rolf Gjølberg  
Daglig leder



Til generalforsamlingen i Flügger Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Flügger Norway AS som består av balanse per 30. april 2024, resultatregnskap, utvidet resultat og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. april 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3–9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 26. juni 2024  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Kristian Watle  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning - Flgger Norway AS

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Wattle, Kristian	BANKID	2024-07-05 14:36

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.