



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 995 614  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: 3 NORSKE AS  
Forretningsadresse: Pustutveien 18  
1396 BILLINGSTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Atle Brynestad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 15.09.2022



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Offentlig tilskudd	2	1 290 655	
Annen driftsinntekt			30 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 290 655</b>	<b>30 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		1 032 299	916 097
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 032 299</b>	<b>916 097</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>258 356</b>	<b>-886 097</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		1 086 236	8 653 193
Annen renteinntekt		4 055 484	5 689 929
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 141 720</b>	<b>14 343 122</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		6 748 800	10 830 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 955 011	5 348 644
Annen rentekostnad		9 174 894	9 538 137
Annen finanskostnad		11 583 756	2 106 186
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>30 462 461</b>	<b>27 822 966</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-25 320 741</b>	<b>-13 479 844</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-25 062 384</b>	<b>-14 365 941</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	1		
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-25 062 384</b>	<b>-14 365 941</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-25 062 384</b>	<b>-14 365 941</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-25 062 384</b>	<b>-14 365 941</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-25 062 384</b>	<b>-14 365 941</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Avsatt til annen egenkapital		-25 062 384	-14 365 941
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-25 062 384</b>	<b>-14 365 941</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	1		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		115 789	115 789
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>115 789</b>	<b>115 789</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		210 700 602	207 579 401
Investeringer i aksjer og andeler		208 215	208 215
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>210 908 817</b>	<b>207 787 616</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>211 024 606</b>	<b>207 903 405</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		3 553 538	827 988
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 553 538</b>	<b>827 988</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		3 262 500	
<b>Sum investeringer</b>		<b>3 262 500</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		133 738 098	95 722 252
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>133 738 098</b>	<b>95 722 252</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>140 554 136</b>	<b>96 550 241</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>351 578 742</b>	<b>304 453 646</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		170 372 433	195 434 817
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>170 372 433</b>	<b>195 434 817</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>171 472 433</b>	<b>196 534 817</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	1		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		100 000 000	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>100 000 000</b>	<b>100 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 013 175	287 856
Betalbar skatt	1		
Kortsiktig konserngjeld		77 843 937	2 091 598
Annen kortsiktig gjeld		1 249 198	5 539 375
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>80 106 309</b>	<b>7 918 829</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>180 106 309</b>	<b>107 918 829</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>351 578 742</b>	<b>304 453 645</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		713 501 942	969 081 028
Offentlig tilskudd		14 763 403	213 691
<b>Sum inntekter</b>		<b>728 265 345</b>	<b>969 294 719</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		260 652 832	297 834 703
Lønnskostnad		273 297 824	341 498 980
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		66 286 399	75 070 744
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 150 276	286 015
Annen driftskostnad		217 203 885	260 162 852
<b>Sum kostnader</b>		<b>819 591 216</b>	<b>974 853 294</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-91 325 870</b>	<b>-5 558 575</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		1 003 017	585 375
Annen renteinntekt		4 314 973	7 899 505
Annen finansinntekt		7 002 568	8 073 544
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 320 558</b>	<b>16 558 425</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler			
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler			2 000 000
Annen rentekostnad		18 370 540	18 889 325
Annen finanskostnad		10 149 918	15 019 753
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>28 520 458</b>	<b>35 909 077</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-16 199 900</b>	<b>-19 350 652</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-107 525 770</b>	<b>-24 909 227</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		-20 763 233	203 079
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-86 762 537</b>	<b>-25 112 306</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-86 762 537</b>	<b>-25 112 306</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Minoritetsinteresser		-11 321	-13 571
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-86 751 216</b>	<b>-25 098 735</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-86 751 216</b>	<b>-25 098 735</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		-86 762 537	-25 112 305
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-86 762 537</b>	<b>-25 112 305</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling		2 862 780	
Konsesjoner, patenter o.l.		1 705 933	2 144 317
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 568 713</b>	<b>2 144 317</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		61 049 523	43 820 738
Maskiner og anlegg		23 378 156	43 905 070
Skip og flytende installasjoner		321 434 868	369 857 125
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		56 698 021	41 319 129
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>462 560 569</b>	<b>498 902 062</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		1 247 856	720 750
Investeringer i aksjer og andeler		249 404	249 405
Obligasjoner		36 271	166 271
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 533 530</b>	<b>1 136 426</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>468 662 812</b>	<b>502 182 805</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>130 663 612</b>	<b>146 038 090</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		17 733 268	11 930 371
Andre kortsiktige fordringer		38 180 764	43 380 321
<b>Sum fordringer</b>		<b>55 914 032</b>	<b>55 310 692</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer		3 262 500	
<b>Sum investeringer</b>		<b>3 262 500</b>	
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		144 197 015	126 002 423
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>144 197 015</b>	<b>126 002 423</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>334 037 159</b>	<b>327 351 205</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>802 699 971</b>	<b>829 534 010</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Minoritetsinteresser		-1 277 696	-1 266 375
Annen egenkapital		137 448 549	219 133 004
Udisponert resultat			-1
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>136 170 853</b>	<b>217 866 628</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>137 270 853</b>	<b>218 966 628</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		15 095 610	35 348 111
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>15 095 610</b>	<b>35 348 111</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		140 722 097	11 050 000
Øvrig langsiktig gjeld		117 000 000	106 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>257 722 097</b>	<b>117 050 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>272 817 707</b>	<b>152 398 111</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		10 000 000	10 000 000
Leverandørgjeld		104 325 584	98 437 298



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Skyldig offentlige avgifter		52 760 048	52 558 421
Annen kortsiktig gjeld		225 525 780	297 173 552
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>392 611 411</b>	<b>458 169 271</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>665 429 118</b>	<b>610 567 382</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>802 699 971</b>	<b>829 534 010</b>



BDO AS  
Munkedamsveien 45  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo  
Foretaksregisteret: NO 993 606 650 ANVA.

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i 3 Norske AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert 3 Norske AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til 3 Norske AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet, med unntak av virkningene av forholdet som er omtalt i avsnittet *Grunnlag for konklusjonen med forbehold* et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet 3 Norske AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

På grunn av restriksjoner som følge av Covid-19, har vi ikke vært til stede på varetelling i selskaper knyttet til konsernets drift av skip. Vi har heller ikke kunnet gjennomføre alternative handlinger som gir oss tilfredsstillende bevis for varelagerets eksistens per 31. desember 2020. Vi har derfor ikke vært i stand til å fastslå hvorvidt det kan være behov for å justere varelageret, samt varekostnaden i resultatregnskapet og kontantstrømmene fra driften som fremgår av kontantstrømoppstillingen. Bokført verdi av dette varelageret utgjør MNOK 11,5.

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Pennco Dokumentnøkkel: NCY2T-BV6XA-NE6M3-W4D/5-VWMOQ-5GK53



## Annen informasjon

---

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styrets ansvar for årsregnskapet

---

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

---

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

BDO AS, et norsk aksjeselskap, er deltaker i BDO International Limited, et engelsk selskap med begrenset ansvar, og er en del av det internasjonale nettverket BDO, som består av uavhengige selskaper i de enkelte land. Foretaksregisteret: NO 993 606 650 MVA.



## Konklusjon om registrering og dokumentasjon

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Kjetil Ardem  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnrøkke: NCY2T-BV6XA-NE6M3-W4DJ5-VWMOQ-5GK53



## PENNEO

*Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.*

*"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."*

### Kjetil André Ardem

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-1283472

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-08-19 14:49:08Z



Penneo Dokumentnøkkel: NCYT-BV6XA-NE6M3-W4DJ5-VWMOQ-5GX53

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i



## 3 Norske AS

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01-31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap			Konsern	
2019	2020	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
(14 366)	(25 062)		(107 526)	(24 909)
-	-		(398)	(585)
-	-		-	-
10 830	18 242		2 150	-
-	-	7, 8	66 925	75 357
-	-	3,17	15 374	(3 929)
-	-	17	(5 803)	7 372
(146)	725		5 889	(24 696)
-	-		518	(2 531)
1 378	(7 017)	20	(60 666)	(16 036)
<b>(2 304)</b>	<b>(13 112)</b>		<b>(83 537)</b>	<b>10 043</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
-	-	7	8 856	-
-	-	7	(44 532)	(32 083)
-	-		-	8 109
-	64 260		-	-
-	(9 970)	20	-	-
-	100	20	-	-
-	(3 263)		(3 263)	-
(2 000)	-		-	-
-	-	10	-	500
<b>(2 000)</b>	<b>51 127</b>		<b>(38 939)</b>	<b>(23 474)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
-	-	16,17	-	-
-	-		-	(680)
(8 000)	-	12	-	(8 000)
-	-		-	-
-	-	16,17	140 672	-
-	-		-	-
<b>(8 000)</b>	<b>-</b>		<b>140 672</b>	<b>(8 680)</b>
(12 304)	38 015	5	18 196	(22 112)
108 027	95 722	5	126 002	148 115
<b>95 722</b>	<b>133 738</b>		<b>144 197</b>	<b>126 002</b>

\*) Effekt av valutakursendringer er synliggjort som en samlestpost under operasjonelle aktiviteter og representerer i all hovedsak omregning knyttet til utenlandske konsernenheter.



## 3 Norske AS

### RESULTATREGNSKAP 01.01-31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap			Konsern		
2019	2020		Note	2020	2019
		<b>Driftsinntekter</b>			
30	1 291	Driftsinntekter	19	728 265	969 295
<u>30</u>	<u>1 291</u>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<u>728 265</u>	<u>969 295</u>
		<b>Driftskostnader</b>			
0	0	Varekostnad		260 653	297 835
0	0	Lønnskostnad	4, 6	273 298	341 499
0	0	Avskrivning	7, 8	66 286	75 357
0	0	Nedskrivning	7, 8	2 150	0
916	1 032	Annen driftskostnad	4, 14	217 204	260 163
<u>916</u>	<u>1 032</u>	<b>Sum driftskostnader</b>		<u>819 591</u>	<u>974 853</u>
<u>(886)</u>	<u>258</u>	<b>Driftsresultat</b>		<u>(91 326)</u>	<u>(5 559)</u>
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
0	0	Inntekt på investering i FKV	10	1 003	585
14 343	5 142	Annen renteinntekt		4 315	7 901
0	0	Annen finansinntekt	15	7 003	8 074
10 830	6 749	Nedskrivning finansielle eiendeler	22	0	2 000
14 887	12 130	Annen rentekostnad	16	18 371	18 889
2 106	11 584	Annen finanskostnad	15	10 150	15 020
<u>(13 480)</u>	<u>(25 321)</u>	<b>Resultat av finansposter</b>		<u>(16 200)</u>	<u>(19 351)</u>
<u>(14 366)</u>	<u>-25 062</u>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<u>(107 526)</u>	<u>(24 909)</u>
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	11	(20 763)	203
<u>(14 366)</u>	<u>-25 062</u>	<b>Årsresultat</b>		<u>-86 763</u>	<u>-25 112</u>
0	0	Herav minoritetens andel av resultat		(11)	(14)
		Herav majoritetens andel av resultat		(83 751)	(25 099)
		<b>Overføringer</b>			
-8 000	0	Tilleggsutbytte			
-14 366	0	Overført annen egenkapital			
0	(25 062)	Overført fra annen egenkapital			
<u>-22 366</u>	<u>(25 062)</u>	<b>Sum overføringer</b>			







## 3 Norske AS

### Noter til årsregnskapet 2020

Tall i 1 000

#### Note 1 Regnskapsprinsipper, endringer og omklassifiseringer

3 Norske AS er morselskap i konsernet. 3 Norske AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med hovedkontor i Pustutveien 18, 1396 Billingstad.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer 3 Norske AS og selskapet som 3 Norske AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når morselskapet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og morselskapet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av regnskapsperioden inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Felles kontrollert virksomhet er enheter hvor konsernet eier 20-50 %, og har delt innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra felles kontrollert virksomhet regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunkt delt innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

#### Estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Balanseposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres løpende når tjenestene er levert. Inntekter fra salg av cruisereiser resultatføres når cruisereisene er fullført.

#### Skatter

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld opp/nedskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld opp/nedskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

#### Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utviklingen av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.



## 3 Norske AS

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer aktiveres og avskrives over forventet levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmer eiendelen forventes å generere.

### Datterselskap/felles kontrollert virksomhet

Datterselskap og felles kontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarende andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat i eiertiden, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi.

### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 % - grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønnskostnad.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



3 Norske AS

## Note 2 Konsernstruktur

### Konsernsammensetning

I 2020 inngår følgende selskaper i konsernet;

Selskap	Lokalisering	Eierandel
3 Norske AS - morselskap	Asker	
Seadream AS	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yachts AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club Management AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club Ltd</i>	Asker	100 %
3 Norske Handel og Industri AS	Asker	100 %
AS Hadeland Glassverk	Jevnaker	100 %
Porsgrunds Porselænsfabrik AS	Porsgrunn	100 %
Pustutveien 18 AS	Asker	100 %
Pustutveien 20 AS	Asker	100 %
AS Christiania Glasmagasin	Asker	100 %
Cultivate Food AS	Asker	100 %
Inaventa Solar AS	Asker	100 %
3 N Eiendom AS	Asker	100 %
Arico AS	Asker	100 %
Kvetsrud Gård AS	Asker	100 %
Biri AS	Asker	100 %
One Earth Energy AS	Asker	100 %
Hadeland Glassverk Kunst og Kulturformdling AS	Jevnaker	100 %
Resonator AS	Asker	90,1 %
Hadeland Lys & Tinnstøperi AS	Asker	50 %
Norwegian Explorer Club AS	Asker	100 %
3 Norske Design Group AS	Asker	100 %
3 N Logistics AS	Asker	100 %
3 N Support AS	Asker	100 %
Guriåsen 6 AS	Asker	100 %

### Note 3 Varer

	2020	2019
Råvarer	1 148	1 663
Innkjøpte varer	110 645	109 273
Varer under tilvirkning	2 841	15 600
Ferdigvarer	16 029	19 502
<b>Sum</b>	<b>130 664</b>	<b>146 038</b>



## 3 Norske AS

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m

### 3 Norske AS

Det er ingen ansatte i selskapet. Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om tjenestepensjon.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2020. Det er gitt lån på TNOK 2 770 til styrets leder. Det er ikke stillet pant eller annen sikkerhet for lånet.

Det er kostnadsført honorar til revisor for lovpålagt revisjon i 2020 med TNOK 52 122. I tillegg er det kostnadsført TNOK 134 i honorar for bistandstjenester, og TNOK 319 i andre tjenester. Det er også kostnadsført TNOK 284 i annen revisjonsrelatert bistand. Beløpene er inkludert mva.

	2020	2019
Ytelser ledende personer		
Lønninger	202	202
Pensjonskostnader	0	0
Styrehonorar	0	0
Andre ytelser	4	4
<b>Sum</b>	<b>207</b>	<b>207</b>

### Konsern

	2020	2019
Lønnskostnader		
Lønninger	228 135	283 213
Arbeidsgiveravgift	21 383	26 413
Pensjonskostnader	3 521	3 447
Andre ytelser	20 259	28 426
<b>Sum</b>	<b>273 298</b>	<b>341 499</b>

Antall årsverk	485	556
----------------	-----	-----

	2020	2019
Kostnadsført honorar til revisor i løpet av regnskapsåret		
Lovpålagt revisjon	1 848	1 676
Andre tjenester	1 044	901
<b>Sum</b>	<b>2 892</b>	<b>2 576</b>

Merverdiavgift er delvis inkludert i honorar til revisor.

### Note 5 Bundne bankinnskudd

3 Norske AS har ingen bundne midler.

I konsernet er det i 2020 bundne skattetrekkmidler på TNOK 6 480 mot TNOK 8 460 i 2019.

### Note 6 Pensjonskostnader, - midler og -forpliktelser

Konsernselskapene har etablert innskuddbaserte pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Datterselskapene AS Hadeland Glassverk, Porsgrunds Porselænsfabrik AS og AS Christiania Glasmagasin har ansatte som er organisert i LO/NHO. Ny AFP-ordning ble vedtatt med virkning fra 1. januar 2011.



3 Norske AS

## Note 7 Varige driftsmidler

Morselskap	Kunst
Anskaffelseskost 1.1.	116
Tilgang	0
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>116</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>116</b>
Årets avskrivninger	-
Økonomisk levetid	Avskrives ikke

Konsern	Tomter, ikke avskr. bygg		Bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Andre driftsmidler	Sum
	Skip	bygg				
Anskaffelseskost 1.1.	885 254	7 514	109 404	230 018	77 675	1 309 865
Tilgang	0	20 837	2 572	6 481	11 578	41 468
Avgang	0	0	0	-4 407	-4 449	-8 856
Omregningsdifferanse	-22 675	0	0	5 714	-463	-17 424
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>862 579</b>	<b>28 351</b>	<b>111 976</b>	<b>237 806</b>	<b>84 342</b>	<b>1 325 053</b>
Omregningsdifferanse akkumulerte avskrivninger	16 106	0	0	2 441	-144	18 403
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.</b>	<b>-541 143</b>	<b>0</b>	<b>-79 278</b>	<b>-200 968</b>	<b>-41 103</b>	<b>-862 492</b>
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>321 435</b>	<b>28 351</b>	<b>32 698</b>	<b>36 837</b>	<b>43 239</b>	<b>462 561</b>
Årets av- og nedskrivninger	41 852	0	6 186	15 244	4 503	67 797
Økonomisk levetid	30 år	Avskrives ikke	5-50 år	3-15 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineært		Lineært	Lineært	Lineært/Ikke avskrivbart	

Ikke balanseførte leieavtaler er på kr TNOK 103 060

## Note 8 Immaterielle eiendeler

Konsern	Kontrakter, rettigheter og lignende
Anskaffelseskost 1.1.	17 477
Tilgang	3 064
Avgang	0
Omregningsdifferanse	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>20 541</b>
Oppskrevet før 1.1.	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-15 972
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>4 569</b>
Årets avskrivninger	640
Økonomisk levetid	3-10 år
Avskrivningsplan	Lineært



## 3 Norske AS

### Note 9 Aksjer i Datterselskap

Selskap	Kontor	Eierandel	Resultat	Egenkapital	Bokført verdi
3 Norske Handel og Industri AS	Asker	100 %	226	148 304	161 789
3 N Eiendom AS	Asker	100 %	-2 130	2 271	2 271
Seadream AS	Asker	100 %	7 290	7 390	100
Arico AS	Asker	100 %	-10	1 099	0
Kvælsrud Gård AS	Asker	100 %	-3 046	-2 405	6 100
One Earth Energy AS	Asker	100 %	-64	-502	0
Inaventa Solar	Asker	100 %	-3 132	-2 281	9 970
Cultivate Food AS	Asker	100 %	-1 079	5 269	5 380
Biri AS	Asker	100 %	-9	-6	0
Norwegian Explorer Club AS	Asker	100 %	-4 627	-10 233	0
3 Norske Design Group AS	Asker	100 %	-3	-105	30
3 N Support AS	Asker	100 %	465	666	30
3 N Logistics AS	Asker	100 %	2 290	26 808	25 030
<b>Sum</b>			<b>-3 830</b>	<b>176 276</b>	<b>210 701</b>

### Note 10 Aksjer i felleskontrollert virksomhet

Selskap	Kontor	Eierandel	Resultat	Egenkapital
Hadeland Lys og Tinnstøperi AS	Asker	50 %	2 006	447

Konsernets investering i felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

#### Beregning av årets resultatandel:

Andel av årets resultat	1 003
<b>Årets resultatandel</b>	<b>1 003</b>

#### Beregning balanseført verdi:

Inngående balanse 1.1	721
Årets resultatandel	1 003
Utdelt utbytte	-500
<b>Utgående balanse 31.12</b>	<b>1 223</b>

Uavskrevet goodwill pr. 31.12 0



3 Norske AS

## Note 11 Skattekostnad

## Morselskap

	2020	2019
Ordinært resultat før skatt	-25 062	-14 366
Permanente forskjeller	6 749	6 995
Endring midlertidige forskjeller	11 493	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0
Mottatt konsernbidrag	0	0
Avgitt konsernbidrag	0	0
Årets skattegrunnlag	-6 821	-7 371

## Årets skattekostnad:

	2020	2019
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring utsatt skatt	0	0
Skatteeffekt avgitt konsernbidrag	0	0
Sum årets skattekostnad	0	0

Spesifikasjon midlertidige forskjeller:	2020	2019	Endring
Fordringer	-11 596	-103	-11 493
Fremførbart underskudd	-14 192	0	-14 192
Grunnlag utsatt skatt	-25 788	-103	-25 685

Beregnet utsatt skatt/(skattefordel)	0	0
Herav utsatt skattefordel som ikke balanseføres	0	0
Balanseført utsatt skatt / skattefordel	0	0

## Konsernregnskapet

Seadream Yachts AS og Seadream Yacht Club Ltd benytter USD som funksjonell valuta. Selskapene skattlegges basert på regnskap i NOK til historisk kost, og skattegrunnlaget er derfor ikke direkte avstembart mot regnskapet. Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av forskjellen mellom resultat før skattekostnad i skatteregnskapet og årets skattegrunnlag, samt en spesifikasjon av årets skattekostnad. Tallene er ikke direkte avstembare mot regnskapet.

## Konsern

	2020	2019
Netto endring utsatt skatt / skattefordel	-20 253	194
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	0	0
Effekt av endret skattesats og endringer knyttet til valuta	-510	0
Sum årets beregnede skattekostnad	-20 763	194
Anvendelse av fremførbart underskudd til fremføring konsern	0	0
Sum årets skattekostnad i konsern	-20 763	194

Betalbar skatt i konsernet	0	0
----------------------------	---	---

Spesifikasjon midlertidige forskjeller:	2020	2019	Endring
Driftsmidler	212 061	230 629	18 568
Varebeholdning	-8 684	-8 397	287
Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta mv	-305	-550	-244
Fordringer	-11 895	-678	11 218
Gevinst- og tapskonto	3 269	4 087	817
Andre forskjeller	-581	-581	0
Fremførbart underskudd	-249 833	-179 315	70 518
Grunnlag utsatt skatt	-55 969	45 195	101 164

Beregnet utsatt skatt/(skattefordel) (22/22%)	-12 313	9 943	-22 256
Ikke balanseført utsatt skattefordel	27 409	25 405	2 004
Utsatt skatt/(skattefordel) i balansen	15 096	35 348	-20 253



## 3 Norske AS

### Note 12 Egenkapital

Morselskapet	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	200	900	195 435	196 535
Kapitalforhøyelse	0	0	0	0
Tilleggsutbytte	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	-25 062	-25 062
<b>Egenkapital 31.12</b>	<b>200</b>	<b>900</b>	<b>170 372</b>	<b>171 472</b>

Konsernet	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesse	Sum
Egenkapital 01.01	200	900	219 133	-1 266	218 967
Omregnings- og valutadifferanser	0	0	5 067	0	5 067
Årets resultat	0	0	-86 751	-11	-86 763
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>200</b>	<b>900</b>	<b>137 449</b>	<b>-1 278</b>	<b>137 271</b>

### Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

#### Morselskapet

Aksjonærer pr 31.12.

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Aksjekapital
Ordinære aksjer	100 000	2,00	200

Samtlige aksjer eies av styrets leder Atle Brynestad.

### Note 14 Leieforpliktelser

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler for butikklokaler. Flere av leieavtalene har en opsjon for fortengelse.

Leieinntektene bestod av følgende:

	2020	2019
Ordinær leiebetaling	37 289	42 806
<b>Sum</b>	<b>37 289</b>	<b>42 806</b>

Fremtidig minimumsteie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

Innen 1 år	1 025
1 til 5 år	88 415
Etter 5 år	13 620
<b>Sum</b>	<b>103 060</b>

Konsernet har avtale om leie av forretningslokaler for 45 utsalgssteder mv. Kostnadsført leie i resultatregnskapet utgjør kr. 37 288 916 (kr. 42 805 705 i 2019). Gjenværende leietid varierer fra 1 til 10 år.

### Note 15 Finansiell markedsrisiko

Virksomheten til Seadream Yachts AS og Seadream Yacht Club Ltd skjer i all hovedsak i fremmed valuta. Som følge av at selskapene har fordringer, gjeld, inntekter og kostnader i USD anses netto valutaeksponering som begrenset.

Konsernets selskaper har valutarisiko knyttet til kjøp i utenlandsk valuta. Selskapene har ikke iverksatt spesielle sikringstiltak mot denne risikoen.



## 3 Norske AS

### Note 16 Langsiktig gjeld

Morselskapet	2020	2019
Annen langsiktig gjeld **	100 000	100 000
<b>Sum</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>

### Konsern

	2020	2019
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	140 722	11 050
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	10 000	10 000
Annen langsiktig gjeld **	117 000	106 000
Ansvarlig lån	0	0
<b>Sum</b>	<b>267 722</b>	<b>127 050</b>

### Avdragsprofil på gjeld til kredittinstitusjoner

	2020	2019
Avdrag 0-1 år	15 680	680
Avdrag 1-2 år	20 681	680
Avdrag 2-3 år	96 031	680
Avdrag 3-4 år	8 330	680
Avdrag 4-5 år	0	680
Avdrag senere	0	7 650
<b>Sum</b>	<b>140 722</b>	<b>11 050</b>

\*\* Det er ikke avtalt avdrag på annen langsiktig gjeld. Lånene forfaller ved påkrav.

Lån på TNOK 100 000 skal utelukkende benyttes til å sikre finansiering av nye planlagte driftsmidler

### Note 17 Pantstillelser og garantier m.v.

Gjeld som er sikret ved pant	2020	2019
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	140 722	11 050
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	10 000	10 000
Annen langsiktig gjeld	17 000	6 000
<b>Sum</b>	<b>167 722</b>	<b>27 050</b>

Konsernet har ubenyttede kredittfasiliteter på MNOK 100 per 31.12.2020. Det er foreliggende ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Rammer for avgitte pantstillelser og garantier som det er stilt sikkerhet for	2020	2019
Skip	0	0
Bygninger o.a. fast eiendom	215 000	215 000
Driftstilbehør	360 000	375 000
Factoring	360 000	360 000
Varelager	360 000	360 000
Garantier tilknyttet leiekontrakter og prosjekter	0	0
Aksjer	100	100
<b>Sum*</b>	<b>1 295 100</b>	<b>1 310 100</b>

\* Pantstillelser og garantier viser sum stilt i de ulike selskapene som inngår i konsernet

Driftstilbehør, kundefordringer og varelager er i 2020 stilt som pant for 3 Norske konsernets kassekreditt til Sparebank 1 på inntil NOK 120 mill. Obligasjonen sikrer en konsernkonto kreditt til 3 Norske AS med datterselskaper. Kreditten har en ramme på NOK 100 mill. Pr. 31.12 var det ikke trukket på kreditten.

Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet	2020	2019
Skip	321 435	364 964
Bygninger o.a. fast eiendom	36 306	36 306
Maskiner og anlegg	43 905	43 905
Varelager	130 663	146 038
Kundefordringer	11 930	11 930
<b>Sum</b>	<b>544 239</b>	<b>603 143</b>



## 3 Norske AS

Note 18 Forhold til nærstående parter/ledende personer

### Morselskapet

Som nærstående regnes Atle Brynestad og selskaper i 3 Norske konsernet samt andre selskaper eiet av Atle Brynestad med familie.

### Konsern

Som nærstående regnes Atle Brynestad, samt andre selskaper eiet av Atle Brynestad med familie.

Note 19 Driftsinntekter

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2020:

	Detaljhandel	Yachting	Konsern
Driftsinntekter	564 859	163 406	728 265
Avskrivninger	18 992	49 445	68 437
Driftsresultat	24 652	-115 978	-91 326
Netto finans	-13 868	-2 332	-16 200
Resultat før skatt	10 784	-118 309	-107 526
Eiendeler	389 048	413 652	802 700

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2019:

	Detaljhandel	Yachting	Konsern
Driftsinntekter	513 447	455 848	969 295
Avskrivninger	18 869	56 488	75 357
Driftsresultat	-40 265	36 809	-3 456
Netto finans	-11 722	-9 731	-21 453
Resultat før skatt	-51 987	27 078	-24 909
Eiendeler	829 534	0	829 534

### Geografisk fordeling

	2020	2019
Norge	564 859	513 447
Andre land	163 406	455 848
Sum	728 265	969 295

Note 20 Konsernmellomværende

Morselskapet	2020	2019
Langsiktige fordringer	0	0
Kortsiktige fordringer	0	0
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	77 844	2 092

Selskapet har i 2015 inngått en lånefasilitet med datterselskapet SeaDream Yacht Club Ltd på MNOK 300 gjeldende til januar 2028. Trekkfasiliteten er usikret og renteberegnes med NIBOR pluss en margin på 2,25 %. Avdrag er ikke avtalt.



3 Norske AS

## Note 21 Offentlige tilskudd under koronapandemien

Offentlige driftstilskudd under koronapandemien regnskapsføres brutto som andre driftsinntekter i samme periode som inntektsreduksjonen eller merkostnaden som tilskuddet knytter seg til, forutsatt at det er sannsynlig at betingelsene for tilskuddet er eller vil bli oppfylt.

### Morselskapet

Foretaket har mottatt offentlige driftstilskudd som kompensasjon for tapte inntekter under koronapandemien. Følgende tilskudd er inntektsført i regnskapsåret:

Type tilskudd	Forvaltningsmyndighet	Varighet	Beløp
Tilskudd til foretak med stort omsetningsfall kompensasjonsordning 1	Skatteetaten	Mars-august 2020	1 290 655

### Konsern

Konsernet har mottatt offentlige driftstilskudd som kompensasjon for tapte inntekter under koronapandemien. Følgende tilskudd er inntektsført i regnskapsåret:

Type tilskudd	Forvaltningsmyndighet	Varighet	Beløp
Tilskudd til foretak med stort omsetningsfall kompensasjonsordning 1	Skatteetaten	Mars-august 2020	10 860
Tilskudd til foretak med stort omsetningsfall kompensasjonsordning 2	Brønnøysundregistrene	September-desember 2020	4 052
<b>Totalt</b>			<b>14 912</b>

## Note 22 Hendelser etter balansedagen

Per balansedagen 31.12.2020 var smittebølge to ferdig og vi så lysere på fremtiden. Etter balansedagen har dette utviklet seg, og det har kommet ny informasjon om koronasmitten. Smittebølge tre kom over Norge og vi ble nødt til å stenge flere butikker og utsalgsteder.

Det er per avleggelse av regnskapet stor usikkerhet tilknyttet hvordan koronasmitten vil påvirke varehandel og turistdestinasjoner i Norge selv om det pr. dags dato ser langt bedre ut enn for noen få uker siden. Styret har igangsatt flere tiltak som følge av smitten. For det første har selskapene per avleggelse av regnskapet sett seg nødt til å helt eller delvis permittere mange av de ansatte i butikkene som følge av redusert omsetning. Selskapet har også søkt på de ulike støtteordningene som er tilgjengeliggjort fra myndighetene. Pr. dags dato er alle butikker åpnet igjen og produksjonen på Hadeland Glassverk er også i full gang igjen.

Utviklingen i begynnelsen av 2021 viste en veldig god vekst for våre varehandelsselskaper. Det forventes et godt positivt resultat for 2021 innen våre varehandelsselskaper til tross for pandemien som gjorde at driften måtte stenges en periode vinter/våren 2021.

Det forventes at mange nordmenn kommer til å feriere i Norge i 2021, noe som kan gi økt kundestilstrømming til Hadeland Glassverk og god trafikk på kjøpesentre. Det er også forventet at det blir et større fokus på å kjøpe norske merkevarer etter pandemien, noe som også vil kunne gi positiv effekt for Hadeland Glassverk, Porsgrunds Porselænsfabrik og Christiania Glasmagasinet.

I februar kjøpte konsernet Thorbjørnrud Hotell AS, dette hotellet ligger rett over veien for Hadeland Glassverk og var tidligere direktørboligen til Hadeland Glassverk. Synergiene mellom Hadeland Glassverk AS og Thorbjørnrud Hotell AS mener vi vil være meget gode. Thorbjørnrud Hotell AS reorganiseres i disse dager fra å være et konferansehotell til å være et vanlig hotell som skal være åpent for turister gjennom hele året. Dette vil åpne for flere tilreisende til Hadeland Glassverk.

For SeaDream er det mer usikkerhet vedrørende når driften vil starte igjen. Pr. dags dato, ved avleggelse av denne beretning, ligger M/Y Seadream I i kaldt opplag i Ålesund i påvente av oppstart. M/Y Seadream II ligger i rutinemessig tørrdock i Lisboa, der skipet samtidig gjennomfører omfattende oppgraderinger som inkluderer lugarrenooveringer, skifte av teakdekk, installasjon av Jacuzzi på dekk 6, samt noen tekniske oppgraderinger. Selskapet vil i mai 2021 inngå avtale med GIEK, Eksportkreditt Norge og Pareto Bank ASA om eksportkredittbasert finansiering av oppgraderingsprosjektet. Selskapet planlegger å være i drift medio juni 2021. Oppstart av virksomheten vil imidlertid være underlagt krav om full vaksinerings av mannskap og i tillegg at Europeiske myndigheter legger til rette for cruiseturisme. Alternative seileplaner vurderes fortløpende ettersom gjenåpningen av Europa gradvis skrider frem. Selskapet forventer imidlertid at opprinnelige seileplaner kan gjennomføres fra og med medio 3. kvartal og samtidig at Karibia-sesongen vil kunne avvikles som planlagt.



## 3 Norske AS

### ÅRSBERETNING 2020

#### Virksomhetens art og beliggenhet

3 Norske AS er et eierselskap for bedrifter med ca. 800 ansatte. Selskapet har kontoradresse på Slependen i Asker. Selskapets vesentligste investeringer fordeler seg på Christiania Glasmagasin, Hadeland Glassverk, Porsgrunds Porselænsfabrik og SeaDream Yacht Club.

#### Økonomiske utvikling og stilling

Samlede driftsinntekter ble 728 millioner kroner mot 969 millioner i 2019. Årets EBITDA endte på minus 22,8 mill mot pluss 68,8 millioner kroner i 2019. Konsernets bokførte egenkapital ved utgangen av året var på 137,3 mill mot kr 219 millioner kroner i 2019 og som er 17 % av totalkapitalen. Årsresultat etter skatt ble minus 86,8 millioner mot minus 25,1 millioner kroner i 2019.

Konsernet hadde kontanter og bankinnskudd på 144,2 millioner pr. 31.12 2020 som er opp fra 126,0 millioner pr. 31.12 2019.

Konsernet ble hard rammet av Covid 19 spesielt innen reiseliv, men har klart seg bra gjennom denne store utfordringen.

Avviket mellom nettokontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og konsernets driftsresultat forklares i all hovedsak av avskrivninger og endring i varelager.

#### Hadeland Glassverk:

Omsetningen i 2020 ble 191,2 millioner kroner mot 128,7 mill i 2019. Det er en økning på 48,5 %. EBITDA ble positiv med 18,3 millioner. Tilsvarende tall var negativ med 10,7 mill i 2019. Den store positive fremgangen i EBITDA på 29 millioner skyldes først og fremst de resultater selskapet har fått ved å legge om mer av produksjonen til også å innbefatte belysning samt flere års innsats for å få flere besøk til selve glassverket. Virksomheten måtte i en periode stenges ned på grunn av Covid 19. Produksjonen måtte også stenges ned i 6 uker og et verksted måtte stenges ned i 4 måneder. Selskapet har vært dyktig på tiltak i forbindelse med Covid 19. Det er påført flere kostnader og også gått ut over spisestedene, men Covid 19 gjorde også at flere nordmenn valgte ferie i Norge og selskapet fikk en god sommer. Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon og bokført egenkapital utgjør 33,8 millioner kroner og er opp fra 27,2 og som utgjør en EK andel på 39 % mot 25 % i 2019.

Selskapet har fått et 90 % statsgarantert Covid 19 lån på 10 mill.

Det er satt i gang en rekke tiltak for å øke omsetningen i 2021. Det forventes gode resultater for 2021. Dette til tross for at virksomheten også i 2021 har vært nedstengt i flere uker.

#### Porsgrunds Porselænsfabrik:

Omsetningen ble 55,8 millioner i 2020 mot 99,5 millioner i 2019. Nedgangen i omsetning skyldes at all internomsetning er tatt vekk etter intern omstrukturering. EBITDA på pluss 3,6 millioner kroner mot minus 4,8 millioner i 2020. Det er en fremgang på 8,4 millioner. Selskapet har nå blitt et rent produktutviklings selskap, innkjøp, salg samt med fortsatt produksjon i Porsgrunn av kjente klassikere som stråmønster mv. Selv om selskapet også har hatt nedstengte utvalg, så har selskapet klart seg bra i 2020. Selskapet har ikke mottatt noe Covid 19 lån.

#### Christiania Glasmagasin:

Selskapets omsetning endte på 324,8 millioner kroner i 2020 mot 286,4 millioner kroner i 2019. EBITDA endte på pluss 24,8 millioner kroner mot pluss 5,4 millioner i 2020. Det ble åpnet 4 nye butikker i 2020. Netthandel øker kraftig og det sammen med kostnadsreduksjoner vil gi positive resultater fremover. Mange butikker måtte i perioder stenges ned på grunn av Covid 19.

Selskapet har vært dyktig på tiltak i forbindelse med Covid 19. Det er påført flere kostnader på grunn av alle tiltakene. Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon og bokført egenkapital utgjør 40,5 millioner kroner og som er opp fra 33,8 millioner.

Selskapet har fått et 90 % statsgarantert Covid 19 lån på 20 mill.



Det er satt i gang en rekke tiltak for å øke omsetningen i 2021. Det forventes gode resultater for 2021. Dette til tross for at over 50 % av butikkene også i 2021 har vært nedstengt i flere uker.

#### SeaDream Yacht Club:

Seadream Yacht Club fikk et ekstremt utfordrende år. Fremtidige bookinger ved begynnelsen av året var veldig gode. Selskapet hadde ikke rentebærende lån ved årets start. Etter utbruddet av Corona viruset ble hele cruise bransjen hardt rammet. SeaDream har små skip og vi fikk til noen seilinger i Norge gjennom sommeren. Selskapets 2 skip har ligget i opplag i Ålesund gjennom vinteren og frem til april for SeaDream 2 og til slutten av juni for Seadream 1. Selskapet tok ned sine kostnader dramatisk i denne situasjonen. Selskapet har klart seg gjennom denne krisen. SeaDream har fått et 90% statsgarantert lån på USD 10 mill.

#### 3 Norske AS:

Årsresultatet for morselskapet 3 Norske AS endte på minus 25,1 millioner mot minus 14,4 millioner i 2019. Egenkapitalen til morselskapet var pr. 31.12.2020 på 171,4 millioner som utgjør en EK andel på 48,9 % mot på 196,5 millioner kroner i 2019.

Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter informasjon om årets drift og stillingen ved årsskiftet. Utviklingen i de første måneder av 2021 viser en god vekst for våre varehandelsselskaper. Våre varehandelsselskaper måtte for store deler stenges i en periode våren 2021. Det forventes at mange nordmenn kommer til å feriere i Norge i 2021, noe som kan gi økt kundestilstrømming til Hadeland Glassverk og god trafikk på kjøpesentre.

SeaDream starter sine seilinger i juni og juli og slik det ser ut nå, så vil mange land gradvis åpnes igjen for turister. Booking for 2022 er de sterkeste vi noen gang har hatt for et fremtidig år og nesten 70 % av budsjetter er allerede solgt.

Ikke vesentlig usikkerhet om fortsatt drift

Styret er av den oppfatning at konsernet og selskapenes soliditet og likviditet er å anse som tilfredsstillende. Videre opplever styret at effekten av de igangsatte tiltakene er positive for selskapets fremtidsutsikter. Det presiseres likevel at det er vanskelig å bedømme hvordan Koronasmitten vil påvirke selskapet etter avleggelse av regnskapet. Vi vurderer at konsernet med datter selskaper til å være så solide og ha så god likviditet at det ikke er knyttet vesentlig usikkerhet om fortsatt drift, jfr. Regnskapsloven 5 7-46. Det presiseres at regnskapet er satt opp etter forutsetning om fortsatt drift etter Regnskapsloven 5 4-5.

#### Arbeidsmiljø/likestilling

Det var pr. 31.12.2020 ingen ansatte i 3 Norske AS. Styret består av 1 mann.

#### Diskriminering

Vi mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

#### Arbeidsmiljø og sykefravær

Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, verken i morselskapet eller datterselskapene. Sykefraværet i de ulike operative selskapene har i 2020 vært som følger: Christiania Glassmagasin 6,7 %, Hadeland Glassverk 2,3 %, (ned fra 5,9 %) Porsgrunds Porselænsfabrik 5,5 % og SeaDream 1,0 %. HR-avdelingen arbeider aktivt med å få ned sykefraværet og har en rekke tiltak som skal redusere sykefraværet, herunder personal- og lederutvikling, opplæring og rutiner for oppfølging av ansatte.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i konsernets virksomheter er tilfredsstillende.

#### Ytre miljø

SeaDream 's virksomhet medfører påvirkning av det ytre miljø som inkluderer avgasser fra normal skipsdrift. Skipene tilfredsstiller alle internasjonale regler med hensyn til utslipp, og det er således ikke



iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Øvrige konsernselskap driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljø i vesentlig grad.

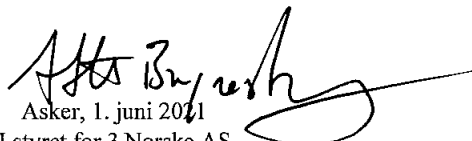
#### Finansiell risiko

Finansiell risiko blir overvåket og analysert løpende av ledelsen i de operative selskapene. Finansiell risiko omfatter kredittrisiko, likviditetsrisiko, valutarisiko og renterisiko.

Morselskapet er ikke vesentlig eksponert for endringer i valutakurser, mens deler av konsernet har risiko knyttet til svingninger i valutakurser. SeaDream har en redusert netto eksponering ettersom både inntekter og kostnader i all hovedsak er i USD. Risikoen anses som moderat og strategien er å ikke inngå sikringskontrakter. 3 N Logistics AS har valutarisiko knyttet til import av varer i Euro og USD.

Konsernets likvidsituasjon er tilfredsstillende. Det er iverksatt tiltak som allerede gir gode resultater på lønnsomheten i selskapet, og det forventes positive resultater for 2021.

Konsernet opererer innenfor turisme, varehandel, eiendom og produksjon og er derfor eksponert for risikoer som kan påvirke forretningsdriften og konsernets resultater. Basert på mange års erfaring vet vi at resultater varierer med årets sesonger, generell utvikling i verdensøkonomien og konkurranse fra andre aktører i markedet. Ledelsen i de operative selskapene overvåker og analyserer utviklingen løpende og er snar til å iverksette tiltak for å redusere risiko for økonomiske tap.

  
Asker, 1. juni 2021  
I styret for 3 Norske AS