



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 726 626
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	TAFJORD KRAFT AS
Forretningsadresse:	Retirovegen 4 6019 ÅLESUND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Økonomisjef Gunn Marte Kristiansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	25.05.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		49 069 838	48 381 843
<b>Sum inntekter</b>	3/4	<b>49 069 838</b>	<b>48 381 843</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	5/21	32 488 595	32 630 699
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7/8	5 374 624	6 738 144
Annen driftskostnad	5	30 154 094	24 103 361
<b>Sum kostnader</b>		<b>68 017 313</b>	<b>63 472 204</b>
<b>Driftsresultat</b>	3	<b>-18 947 475</b>	<b>-15 090 361</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10/11/ 12	189 979 905	103 795 654
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	16	26 479 761	31 213 926
Annen finansinntekt		16 224 677	66 922 285
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>232 684 343</b>	<b>201 931 865</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		187 586	40 042
Rentekostnad til foretak i samme konsern		802 257	1 476 946
Annen finanskostnad	22	45 239 681	55 940 834
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>46 229 524</b>	<b>57 457 822</b>
<b>Netto finans</b>		<b>186 454 819</b>	<b>144 474 043</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>167 507 344</b>	<b>129 383 682</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-8 035 996	-8 732 602
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>175 543 340</b>	<b>138 116 284</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>175 543 340</b>	<b>138 116 284</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond	19	61 969 631	38 126 538
Ordinært utbytte	19/20	70 000 000	20 500 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Overføringer til/fra annen egenkapital	19	43 573 709	79 489 746
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>175 543 340</b>	<b>138 116 284</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	2 893 474	10 163 523
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 893 474</b>	<b>10 163 523</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8,7/8	75 494 227	79 238 245
Maskiner og anlegg	7/8	5 102 409	3 657 770
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7/8	5 168 683	5 710 273
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>85 765 319</b>	<b>88 606 288</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1/9/10	1 127 538 256	1 118 121 740
Lån til foretak i samme konsern	13/16	1 441 550 247	1 466 550 247
Investeringer i tilknyttet selskap	9/12	691 280 687	644 679 997
Investeringer i aksjer og andeler	14	31 002 858	31 190 444
Andre fordringer	21,13	5 389 973	5 253 110
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 296 762 021</b>	<b>3 265 795 538</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 385 420 814</b>	<b>3 364 565 349</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	1/15	75	75
<b>Sum varer</b>		<b>75</b>	<b>75</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	16	11 406 849	5 871 522
Andre fordringer	16	170 140 658	163 087 716
<b>Sum fordringer</b>		<b>181 547 507</b>	<b>168 959 238</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17/18	52 430 700	
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>52 430 700</b>	
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>233 978 282</b>	<b>168 959 313</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>3 619 399 096</b>	<b>3 533 524 662</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital	19/20	400 000 000	400 000 000
Overkurs	19/20	111 243 771	111 243 771
Annen innskutt egenkapital		0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>511 243 771</b>	<b>511 243 771</b>

##### Opptjent egenkapital

Fond	19	680 381 351	624 364 145
Annen egenkapital	19/20	674 877 981	625 125 117
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 355 259 332</b>	<b>1 249 489 262</b>

##### Sum egenkapital

1	<b>1 866 503 103</b>	<b>1 760 733 033</b>
---	----------------------	----------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	21	612 382	6 910 822
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>612 382</b>	<b>6 910 822</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Obligasjonslån	22	600 000 000	1 000 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	22	350 000 000	200 000 000
Ansvarlig lånekapital	22	470 000 000	470 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 420 000 000</b>	<b>1 670 000 000</b>

##### Sum langsiktig gjeld

<b>1 420 612 382</b>	<b>1 676 910 822</b>
----------------------	----------------------

##### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner			14 090 040
--------------------------------	--	--	------------



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leverandørgjeld	16	3 276 863	8 589 953
Betalbar skatt	6	26 009 823	13 816 534
Skyldige offentlige avgifter		1 913 811	1 810 689
Utbytte	19	70 000 000	20 500 000
Annen kortsiktig gjeld		231 083 116	37 073 593
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>332 283 613</b>	<b>95 880 809</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 752 895 995</b>	<b>1 772 791 631</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>3 619 399 098</b>	<b>3 533 524 664</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Inntekter fra energisalg	2	953 824 000	385 612 000
Inntekter fra kraftoverføring		308 192 000	289 584 000
Inntekter fra energigjenvinning		130 882 000	113 843 000
Inntekter fra telekom		216 520 000	202 378 000
Annen driftsinntekt	26	20 878 000	99 964 000
<b>Sum inntekter</b>	3/4	<b>1 630 296 000</b>	<b>1 091 381 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Energikjøp/varekost	2	517 149 000	232 237 000
Overføringskostnader		89 010 000	95 695 000
Lønns- og personalkostnader	5/23	161 595 000	167 484 000
Avskrivning	7/8/9/ 10	196 658 000	195 044 000
Nedskrivning	7/8/9/ 10	3 659 000	
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		32 209 000	29 364 000
Annen driftskostnad	5	182 324 000	184 027 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 182 604 000</b>	<b>903 851 000</b>
<b>Driftsresultat</b>	3	<b>447 692 000</b>	<b>187 530 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12/13/ 14	3 337 000	17 991 000
Annen finansinntekt	26	19 582 000	13 431 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>22 919 000</b>	<b>31 422 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler	16	188 000	40 000
Annen finanskostnad	24	55 917 000	69 721 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>56 105 000</b>	<b>69 761 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-33 186 000</b>	<b>-38 339 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>414 506 000</b>	<b>149 191 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	234 140 000	8 199 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>180 366 000</b>	<b>140 992 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>180 366 000</b>	<b>140 992 000</b>
Minoritetsinteresser		4 823 000	2 876 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>175 543 000</b>	<b>138 116 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	0	4 807 000
Goodwill	9	13 912 000	487 000
Lisenser og programvare	7/9	3 375 000	1 501 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>17 287 000</b>	<b>6 795 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	8/10	22 003 000	21 452 000
Kraftstasjoner og reguleringsanlegg	10	840 991 000	872 983 000
Forbrennings- og fjernvarmeanlegg	10	413 287 000	436 861 000
Bygninger	8/10	151 515 000	160 960 000
Anlegg under arbeid	8/10	59 505 000	53 976 000
Nettanlegg	10	1 180 668 000	1 127 097 000
Telefiber, maskiner og øvrige driftsmidler	8/10	826 093 000	806 357 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>3 494 062 000</b>	<b>3 479 686 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	11/14	685 855 000	773 457 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	15	237 435 000	135 435 000
Investeringer i aksjer og andeler	16	41 468 000	37 622 000
Andre fordringer	15	7 999 000	8 051 000
Pensjonsmidler	23	1 068 000	338 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>973 825 000</b>	<b>954 903 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 485 174 000</b>	<b>4 441 384 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	1/17	13 631 000	9 451 000
<b>Sum varer</b>		<b>13 631 000</b>	<b>9 451 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	18	107 154 000	79 911 000
Andre fordringer	18	119 931 000	92 481 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum fordringer</b>		<b>227 085 000</b>	<b>172 392 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	19/20	163 174 000	45 886 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>163 174 000</b>	<b>45 886 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>403 890 000</b>	<b>227 729 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 889 064 000</b>	<b>4 669 113 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	21/22	400 000 000	400 000 000
Overkurs	21/22	111 244 000	111 244 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>511 244 000</b>	<b>511 244 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	21/22	1 355 676 000	1 249 906 000
Minoritetsinteresser	21/22	63 840 000	60 833 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 419 516 000</b>	<b>1 310 739 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1</b>	<b>1 930 760 000</b>	<b>1 821 983 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	23	55 417 000	64 793 000
Utsatt skatt	6	91 277 000	77 709 000
Andre avsetninger for forpliktelser	12/13	727 000	1 333 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>147 421 000</b>	<b>143 835 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	24	1 741 288 000	1 951 240 000
Ansvarlig lånekapital	24	470 000 000	470 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	24	15 346 000	16 391 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 226 634 000</b>	<b>2 437 631 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 374 055 000</b>	<b>2 581 466 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kortsiktig andel av langsiktig gjeld		50 000 000	
Leverandørgjeld	18	104 328 000	69 349 000
Betalbar skatt	6	203 418 000	34 416 000
Skyldige offentlige avgifter		88 138 000	60 527 000
Utbytte	21	70 000 000	20 500 000
Kortsiktig konserngjeld	18		
Annen kortsiktig gjeld		68 365 000	80 872 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>584 249 000</b>	<b>265 664 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>2 958 304 000</b>	<b>2 847 130 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 889 064 000</b>	<b>4 669 113 000</b>



 **TAFJORD**

Årsrapport



**20  
21**



# Innhold

Konsernsjefen har ordet	3
<b>Om TAFJORD</b>	<b>4</b>
TAFJORD – med energi for fremtiden	6
Misjon, visjon, grunnverdier og mål	8
Bærekraft i TAFJORD	10
Hendt i 2021	12
Virksomhetsområder	16
Nøkkeltall	18
<b>Årsberetning</b>	<b>21</b>
<b>Regnskap og finans</b>	<b>33</b>
Resultatregnskap	34
Balanse eiendeler	35
Balanse, egenkapital og gjeld	36
Kontanstrømoppstilling	38
Noter	39
Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen	73
Revisjonsberetning	74
Samfunnsregnskap	77
<b>Virksomhetsstyring</b>	<b>78</b>
Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	79
Konsernstyret	84
Konsernledelsen	86

## Konsernsjefen har ordet

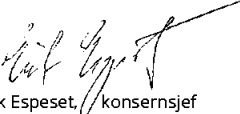
Siden dette er en finansrapport vil jeg bruke et ord som finansfolk elsker – for å karakterisere 2021. Det har vært unormalt mye *volatilitet*.

2021 har vært nok et uvanlig år i det nordiske kraftmarkedet. Dette året ble både den nye tyslandskabelen og den nye englandskabelen åpnet. Det, sammen med høye europeiske kraftpriser og nedbørssvikt i Sør-Norge, førte til de høyeste kraftprisene noensinne i de sørnorske områdene NO1, NO2 og NO5.

I vårt midtnorske område NO3 hadde vi også i gjennomsnitt gode kraftpriser i 2021, men betydelig lavere enn i Sør-Norge. Dette har vært til glede for strømkunder i vårt område som ikke har hatt behov for å motta strømstøtten som Regjeringen har innført for å avhjelpe alminnelige husholdninger.

Jeg håper at ikke noen av oss som jobber i denne bransjen flere ganger får oppleve en like ekstraordinær situasjon som vi hadde i 2020 med de laveste kraftprisene noensinne – og i 2021 med de høyeste. I tillegg har vi i disse to årene hatt korona-pandemien å håndtere.

Selv om 2021 har vært et veldig krevende år, har TAFJORD-organisasjonen klart utfordringene og levert gode resultater. Jeg vil takke alle medarbeidere i TAFJORD for flott innsats og jeg vil spesielt fremheve den flotte gjengen i Tafjord Connect. De har levert bedre resultater enn noen foregående år selv om konkurransen aldri har vært hardere.



Erik Espeset konsernsjef



## Vi skaper liv i bygd og by ved å sikre energi og kommunikasjon



### Vannkraft

Vi er Nord-Vestlandets største produsent av ren vannkraft, med 20 hel- og deleide vannkraftverk – blant dem åtte heleide kraftverk i Tafjord.



### Energi-gjenvinning

Vi energigjenvinner årlig 100 000 tonn avfall fra hele Møre og Romsdal, som blir til fornybar strøm og fjernvarme i Ålesund.



### Telekom

Utbygging av fiberinfrastruktur gjennomfører vi både i egen regi og i samarbeid med andre e-verk. Våre fiberbaserte bredbåndstjenester tilbys kunder i Møre og Romsdal.



### Kraftnett

Vi er største eier av Mørenett, som er et av landets største nettselskap. Mørenett distribuerer strøm til kunder i 13 kommuner på Sunnmøre og i Nordfjorde.



## TAFJORD – med energi for fremtiden

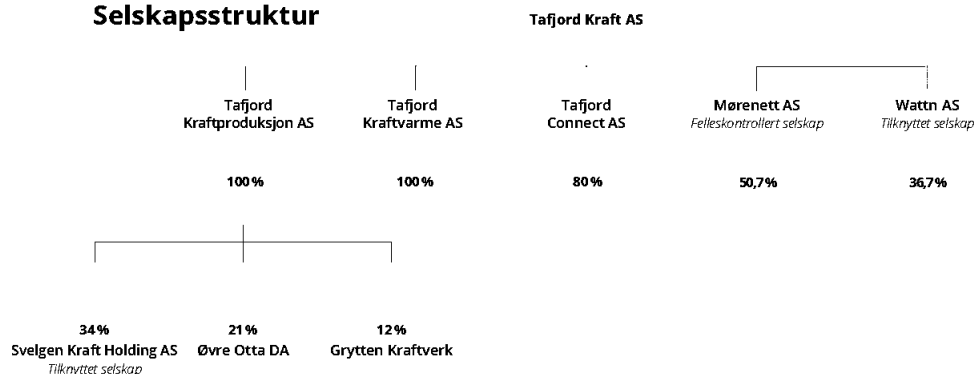
I TAFJORD har vi kontinuerlig fokus på effektivisering og økt lønnsomhet. Vi jobber målrettet for å redusere kostnadene og øke inntektene. Kontinuerlig forbedring må til for å sikre god lønnsomhet. Vi leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingene til lavutslippssamfunnet. Vi har med dette en viktig rolle i regionens energiomstilling.

TAFJORD eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. Vi er også medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi også deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune. Vi har energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme i Ålesund. Fjernvarmenettet vårt strekker seg fra Fremmerholen i øst til Steinvågsundet i vest.

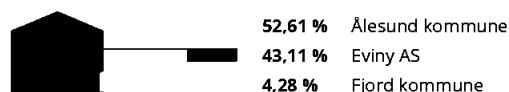
Vi leverer fiberbaserte bredbåndstjenester til 25 500 kunder i Møre og Romsdal. Utbygging av fiberinfrastruktur blir gjennomført både i egen regi og i samarbeid med andre e-verk. Vi eier 50,7 % av Mørenett, som er ett av landets største nettselskaper. Selskapet er eier av sentralnettet (132 kV via Kjelbotn) fra Giskemo til Tresfjord og regionalnettet på søre og nordre Sunnmøre. Mørenett eier, bygger og vedlikeholder i tillegg distribusjonsnettet i 13 kommuner på Sunnmøre og Nordfjord og sørger for lys og varme til 73 000 kunder.

Høsten 2021 lanserte TAFJORD, Tussa Kraft, SFE og Sognekraft sin nye felles satsing i strømmarkedet gjennom selskapet Wattn AS, med et nytt digitalt konsept og nye innovative tjenester. Siden lanseringen har kundeporteføljen blitt utvidet med ca. 12 000 kunder som følge av at Stryn Energi og Vestlandskraft har kommet med i samarbeidet. TAFJORD er største eier med 36,7 %.

### Selskapsstruktur



### Aksjer og eiere





## Forretningsidé

TAFJORD skal på forretningsmessig grunnlag drive virksomhet innen produksjon og salg av miljøvennlig energi i form av strøm og fjernvarme, samt infrastruktur for energi, telekommunikasjon og avfallsbehandling.

TAFJORD kan også engasjere seg i virksomhet med naturlig tilknytning til kjerneaktiviteten hvor man har komparative fortrinn.



## Misjon, visjon, grunnverdier og mål

TAFJORD er et konsern med medarbeidere som virkelig tenker fremover og legger forholdene til rette for videre bærekraftig utvikling i regionen.

Vi har stort engasjement og mye energi når vi utfører jobben vår – til beste for konsernet, eierne, kundene våre og omgivelsene ellers.

### • • Vår visjon:

TAFJORD – med energi for fremtiden

### ☼ Vår misjon

Vi skal skape liv i bygd og by ved å sikre energi og kommunikasjon

Vi skal levere fornybar energi og en mer effektiv infrastruktur som fremskynder omstillingen til lavere utslipp.

Vi skal være en aktiv pådriver for grønne valg, enten det er for samarbeidspartnere eller innbyggere.

Våre ansatte skal ha en av regionens mest attraktive arbeidsplasser som bidrar til lokal verdiskapning.





## Våre grunnverdier

TAFJORDs verdier utgjør en standard for våre holdninger og handlinger; de er rammer for vår opptreden som konsernets medarbeidere. Grunnverdiene skal omdannes til konkrete handlinger og gjøres levende gjennom handlinger og kommunikasjon i hverdagen. De skal være felles, de skal forplikte og de skal synliggjøres ved å etterleves. Grunnverdiene representerer verdier og normer som skal være en ledetråd for all vår virksomhet.

### Pålitelig

Vi holder det vi lover og er til å stole på. Vi er forutsigbare og leverer alltid til «riktig» kvalitet og avtalt tid. Vi tar ansvar for miljøet rundt oss, er lojale og jobber hardt for at TAFJORD skal være et attraktivt selskap med god lønnsomhet og verdiskapning.

### Engasjert

Vi brenner for arbeidsplassen, kunden, kollegaen og det lokalsamfunnet vi er en del av. Vi er svært opptatt av de nye mulighetene teknologien gir oss og kundene våre. Vi står på for å finne de gode løsningene, tar ansvar og bryr oss.

### Nyskapende

Vi er modige, ser nye muligheter og skaper verdier for kundene og eierne våre. Vi er nysgjerrige og holder oss oppdaterte på trender og utvikling. Kontinuerlig forbedring er sentralt når vi skal skape nye verdier og gode kundeopplevelser.



## Våre mål

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.

### Konsernet har følgende overordnede mål:

TAFJORD skal være det ledende energi- og kommunikasjonskonsernet på Nord-Vestlandet og fremskynde omstillingen til lavutslippssamfunnet.

TAFJORD skal være et kundeorientert og markedsrettet konsern som gir kunden gode opplevelser.

TAFJORD skal være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser og en sentral bidragsyter til lokal verdiskapning.

TAFJORD skal minimere sitt klima- og miljøavtrykk og være en aktiv og synlig pådriver for grønne valg gjennom rådgivning, samarbeid og partnerskap.

TAFJORD skal levere bærekraftige og attraktive produkter og tjenester av høy kvalitet, og bygge varige konkurransefortrinn gjennom målrettet kvalitetsarbeid i alle deler av virksomheten.

## Slik bidrar vi til et mer bærekraftig samfunn

TAFJORD skal være en pådriver for omstilling og bærekraftig verdiskaping på Nord-Vestlandet.

Vi leverer fornybar energi og utvikler ny infrastruktur for å fremskynde omstillingene til lavutslippssamfunnet – og spiller med dette en viktig rolle i regionens energiomstilling.

TAFJORD bidrar til FNs bærekraftsmål og bærekraftig lokal verdiskaping ved å produsere og selge fornybar energi, og utvikle infrastruktur og løsninger for elektrifisering, digitalisering og smarte byer.



## Kjernen i vårt arbeid med bærekraft

De målene vi løfter høyst i vårt arbeid med bærekraft er FNs bærekraftsmål 7, 9, 11, 13 og 17.



TAFJORD produserer fornybar kraft som bidrar direkte til bærekraftsmål 7 om ren energi til alle. Målet vårt er å hele tiden vurdere å øke fornybar kraftproduksjon for å styrke vårt bidrag til energiomstillingen.



Vi skal gjøre det lettere å ta grønne valg. Vi satser tungt på rådgivning, bruker-vennlige tjenester og samarbeid som tilrettelegger for elektrifisering, energi-optimalisering og digitalisering i lokalsamfunn, husholdninger og bedrifter.



TAFJORDs kjernevirksomhet er basert på å utnytte våre felles naturressurser. Vi er også en industrivirksomhet som har store egne utslipp. Derfor vil vi selv gå foran når vi vil ha med både lokalbefolkningen og lokalt næringsliv på en bærekraftsreise.



Vi skal redusere klimaavtrykket fra egen drift og fortsette å være i forkant av myndighetskrav for å minimere innvirkningen på biologisk mangfold og lokal natur. Vi skal også arbeide for mer ansvarlig ressursbruk gjennom innkjøp og avfallshåndtering.

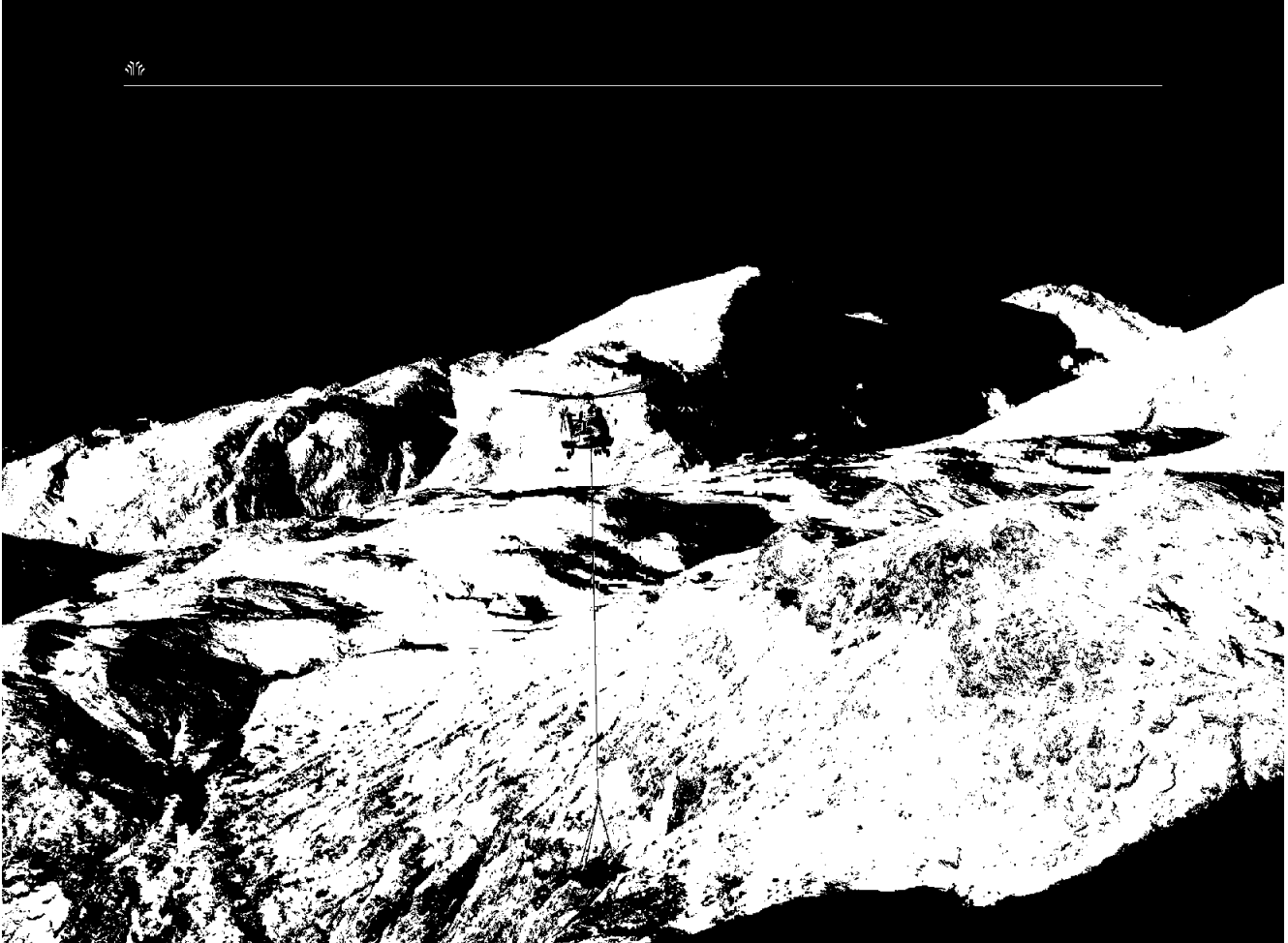


TAFJORD er avhengig av levende byer og bygder og menneskene som bor der. Vi er i stor grad eid av lokale kommuner, får utnyttet ressursene vi eier i fellesskap, og motiveres av hva vi kan oppnå i regionen. Vi skal fortsette å være en sentral bidragsyter til kommuneøkonomien i vertskommunene og arbeidsmarkedet.



Vi vil ikke oppnå noen av bærekraftsmålene våre uten dyktige og engasjerte ansatte. Derfor har TAFJORD satt som mål å være blant regionens mest attraktive arbeidsplasser, slik at konsernet fortsatt kan tiltrekke høy kompetanse.

De tre bærekraftsmålene 8, 12 og 15 skal også inkluderes i vårt arbeid med bærekraft. Disse målene vil også bli lagt til grunn for mål og handlingsplaner som skal implementeres i den daglige styringen av konsernet.



Utstyr fraktes til fjells i forbindelse med vedlikeholdsarbeid.

## Januar

Den 8. januar ble det gjort kjent at Sognekraft går sammen med TAFJORD, SFE og Tussa om et felles selskap for strømsalg. Det nye selskapet skal lanseres i løpet av året.

I januar startet Tafjord Connect prosjektet med å legge fiber på Haramsøy og Longva/Skuløy i Ålesund kommune.

I løpet av de første ukene i 2021 fikk vi flere strømrekorder i Norge, både innen produksjon og forbruk i Norge. Nye timerekorder, nye dagsrekorder, nye ukerekorder og nye månedsrekorder.

## Februar

I begynnelsen av februar startet forberedelsene til ny nedtapping av Zakariasvatn og gjennomføring av arbeidet som brått måtte avsluttes våren 2019 på grunn av tidlig tilsig. Før måneden var omme var nedtapping av vannveiene til kraftstasjonene Tafjord 5 og Tafjord 4 gjennomført – og Zakariasvatn var tappet

ned til det nivået som var før utbyggingen startet på 1960-tallet.

I midten av februar ble det klart at Tafjord Kraftvarme, sammen med Bingsa Gjenvinning, skal gjennomføre et prosjekt der målet er å finne løsninger som kan gi gjenbruk av bunnasken fra energigjenvinningsanlegget på Grautneset.

I februar sørget Tafjord Kraftvarme for at Ålesund ble representert på det europeiske fjernvarmekartet. Byen er med dette den tredje norske byen på denne europeiske oversikten som viser et mangfold av bærekraftige varme- og kjøleløsninger i byer i Europa.

Fra februar til og med august ble løsmasser fra tilkomsttunnelen og vannveien i Øvste Koppane fjernet. Dette innebar at utstyr måtte fraktes opp med blant annet taubanen.

Jobben med overhaling av rørventilen i Kamben ble gjennomført i februar/mars.

## Mars

Tafjord Connect har fått jobben med å legge til rette for at alle innbyggerne i Fjord kommune skal få tilgang til fiberbredbånd i løpet av 2022. Den første av de fire nodene som ble etablert i forbindelse med utbygging av fiber på Dyrkorn, kom på plass medio mars.

Den 20. mars fikk vi det første tilfellet av koronasmitte i konsernet. Smitten spredte seg i produksjons-selskapet, noe som innebar isolasjon og karantene for flere medarbeidere. Forholdene ble lagt godt til rette slik at medarbeidere kunne ivaretas og driften opprettholdes.

Like før påske ble det gjennomført en større jobb i fjernvarmenettet i Ålesund. Etter bytte av ventiler og etter mye planlegging og endringer underveis, var jobben i boks.

## April

I begynnelsen av april ble det gjennomført tilstandskontroll på skinnegangen i sjakten til kraftstasjonen Tafjord 4.

I april startet jobben med revisjon av ovn 2 ved energigjenvinningsanlegget. Dette under strenge smitteverntiltak for å forebygge smitte av covid-19. Over 60 personer, flere av disse fra utlandet, var innom anlegget for å jobbe i forbindelse med denne revisjonen.

Tafjord Connect har nå ferdigstilt prosjektet med å legge fiber til alle på Longva/Skuløy i Ålesund kommune.

Zakariasdam og Via Ferrata-ruten sjekkes og klargjøres for året.



31. mai markeres første milepæl i fiberutbyggingen i Fjord kommune.

## Mai

I begynnelsen av mai ble det gjennomført vektberegning og oppgradering av klatreveggen i aktivitetssenteret Ville Krefter, som produksjons-selskapet drifter i Tafjord.

Den 31. mai ble den første milepælen i fiberutbyggingen i Fjord kommune markert. Da var alle innbyggerne i bygda Dyrkorn som hadde bestilt fiber, ferdig tilkoblet. Nå starter neste delprosjekt i kommunen; fiber til alle i Stordal.

## Juni

Etter flere måneder med strenge koronarestriksjoner og kommunalt påbud om hjemmekontor, vurderte smitteverngruppen i konsernet at vi nå kunne begynne å normalisere arbeidsdagen igjen. Det enkelte selskap begynte derfor med en gradvis tilbakeføring av ansatte.

For første gang på ti år var begge ovnene ved energigjenvinningsanlegget ute av drift samtidig noen dager i juni. At det ikke kom damp ut av pipene skyldes altså vedlikehold – med utskifting av kjelepart 2 ved anlegget.

I midten av juni ble det årlige vedlikeholdet av taubanen i Tafjordfjella gjennomført. Sikkerheten er i høysetet.

Tafjord Connect ferdigstilte prosjektet som innebar fiber til alle på Haramsøy i Ålesund kommune.

I juni ble den omfattende revisjonen av kraftstasjonen Svelgen 3 i Bremanger, avsluttet. Kraftstasjonen fra 1963, har med dette blitt et anlegg som kan fungere godt i nye 25 år.

## Juli

Mørenett kjøpte og overtok alle aksjene i Brenett, det tidligere nettselskapet til Stryn Energi den 2. juli. Selskapene fusjonerte til ett selskap den 1. november.

I begynnelsen av juli åpnet aktivitetssenteret vårt i Tafjord, Vile krefter, for sesongen. Senteret tilbyr både klatring, rappellering, escaperoom og spennende læring om både kraft og skred.

I midten av juli ble det gjennomført rens av risten i øvre inntak i Zakariasvatn. Dette er et FV-tiltak som gjennomføres hvert 10. år.

## August

I august lanserte vi vår nye merkevareplattform og vår nye, fleksible posisjon; Vi skaper liv i bygd og by.

iTrollheimen gjennomførte fiskebiologiske undersøkelser i Tafjordfjella i august. De besøkte ti forskjellige fiskevann der de fisket med garn og elfiskapparat. Dette for å registrere og sjekke tilstanden både på fisken og vannene.

I slutten av august var nærmere 160 av konsernets ansatte med følge på tur til Lom. En flott helg med mange ulike aktiviteter – og strenge smitteverntiltak.

I månedsskiftet august-september ble det gjennomført sikring og fjellrensk av adkomsttunnelen til Juvfossen kraftstasjon.

Messeaktiviteten tok seg opp igjen og 1.–3. oktober var vi på Boligmessa i Sparebanken Møre Arena.



## September

I begynnelsen av september ble damkronen ved Stadheim kraftstasjon hevet.

Under revisjonen ved energigjenvinningsanlegget i midten av september var den primære oppgaven å reparere murverket i taket på ovn 2. Anledningen ble også benyttet til å gjennomføre flere andre jobber som rengjøring og reparasjoner av rister og overhaling av dampventiler.

Den 23. september gjennomførte Tafjord Kraftvarme sin årlige beredskapsøvelse. Grunnet korona-restriksjoner og smittevern ble øvelsen gjennomført som skrivebordøvelse med god bruk av Teams for erfaringsutveksling mellom de ulike gruppene.

Den 25. september ble de aller fleste restriksjoner relatert til covid-19 fjernet i Norge. Vi åpnet også opp igjen.

I slutten av september ble den årlige nedfiringsovelsen fra taubanene i Rødal gjennomført av ansatte i produksjonsselskapet.

## Oktober

Den 1.–3. oktober deltok vi på Boligmessa 2021 som gikk av stabelen i Ålesund.

I begynnelsen av oktober var alle ansatte i Tafjord Connect samlet til inspirasjonsdag. Tema for dagen var «Ingen tribune plass», og fokus var rettet mot gode opplevelser i kundereisen.

I oktober signerte konsernsjef Erik Espeset «HMS-løftet». Dette innebærer at vi alle skal strekke oss enda litt lenger innen helse, miljø og sikkerhet og med det skape enda bedre og tryggere arbeidsplasser i konsernet.

Årets første snøfall med kraftige vindkast den 23. oktober, førte til stor skade på 132 kV-linjen på Kaldhussæter. I november ble skaden, som førte til to-tre uker uten produksjon fra kraftstasjonen Tafjord 3, fikset.

TINE Ålesund har i lengre tid hatt et samarbeid med Tafjord Kraftvarme for å benytte fjernvarme i ulike produksjonsprosesser. Dette ble satt i drift i oktober, noe som blant annet vil gi TINE en betydelig reduksjon i CO<sub>2</sub>-utslipp, en mer energieffektiv produksjon og et betydelig bedre arbeidsmiljø for ansatte på anlegget.

Den 29. oktober passerte Tafjord Kraftvarme 1000 dager uten skade med fravær. En stor milepæl!



Den 29. oktober feiret gjengen i Tafjord Kraftvarme 1000 dager uten skade med fravær.

## November

I november ga NVE Statnett godkjenning til å omklassifisere og selge viktige deler av kraftlinjenettet i Møre og Romsdal til Mørenett.

Den 11.–12. november gjennomførte Tafjord Kraftvarme revisjon av ledelsessystemet for kvalitet, miljø og energiledelsessystem i forhold til NS-EN ISO 9001:2015, 14001:2015 og 50001:2018.

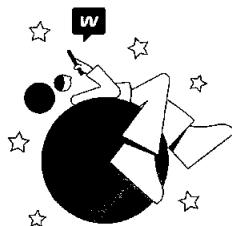
Den 25. november ble Wattn lansert. Dette er TAFJORD, SFE, Sognekraft og Tussa sitt nye, felles selskap for strømsalg.

I slutten av november sendte Tafjord Connect for første gang ut faktura til TV- og internettkundene i egen regi.

**wattn**

Nytt strømselskap skapt av TAFJORD, SFE, Tussa og Sognekraft

Positivt lada. Alltid.



## Desember

Den 1. desember var det offisiell åpning av fiber-nettet vårt i Eidsdal i Fjord kommune.

I begynnelsen av desember ble konsernets interne HMS-kampanje lansert. Nærmere 30 ansatte er i utgangspunktet frontfigurer for denne kampanjen.

Fra og med 15. desember ble de nasjonale smittevern-tiltakene på nytt skjerpet. Det innebar blant annet at alle våre ansatte som kunne det, måtte jobbe fra hjemmekontor igjen.

I midten av desember ble det klart at nettselskapene Mørenett og Linja hadde inngått avtale om utredning av en eventuell sammenslåing av selskapene. Utredningen skal gjennomføres 1. halvår 2022.

I 2021 hadde Tafjord Kraftvarme en økning i mottak av smittefarlig avfall på hele 24 % i forhold til året før. Ekstra mye smittefarlig avfall ble levert til forbrenning i november og desember.

Strømselskapet Wattn ble lansert 25. november.

# Virksomhets- områder



## Energigjenvinning

Virksomhetsområdet omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og varmekraft, samt distribusjon av fjernvarme.

Kapasitet avfall	100 000 tonn
Kapasitet varme	150 GWh
Kapasitet varmekraft	30 GWh

Konsesjonsområde fjernvarme: Ålesund kommune

Konserndirektør: Irene Vik

Driftsinntekter	131 mill. kr
EBITDA	42 mill. kr
Sysselsatt kapital	486 mill. kr

### Nøkkeltall 2021:

Avfall	87 700 tonn
Fjernvarme	106 GWh
Varmekraft	0 GWh
R1-EU (energieffektivitet)	0,53 (53 %) *
Energiutnyttelse	56 % *



## Vannkraft

Innen virksomhetsområdet Vannkraft har vi produksjon og omsetning av elektrisk energi i engrosmarkedet. Vi eier og drifter ni kraftverk i Fjord kommune og to i Stranda kommune. I tillegg er vi medeier med 12 % andel i Grytten Kraftverk i Rauma kommune og 21 % i kraftverkene Øyberget og Framruste i Skjåk kommune. Som eier av 34 % av Svelgen Kraft Holding er vi også deleier av seks kraftverk i Bremanger kommune.

Konserndirektør: Stig Falling

Driftsinntekter	953 mill. kr
EBITDA	408 mill. kr
Sysselsatt kapital	1 495 mill. kr

### Nøkkeltall 2021:

Kraftproduksjon, inkl. deleide	1 531 GWh
Kraftpris spot NO3	42 øre/kWh

Normalproduksjon, inkl. andel deleide: 1 622 GWh  
 Installert effekt inkl. andel deleide: 400 GWh  
 Magasinkapasitet: 1 000 GWh

\* I 2019 var energiutnyttelsen 67 % og R1-faktoren 0,90 (90 %). I 2020 var energiutnyttelsen 53 % og R1-faktoren 0,51 (51 %). Nedgangen skyldes i hovedsak at strømturbinen var ute av drift det meste av året pga. havari. Det har den også vært i 2021. Dersom strømproduksjonen i 2021 hadde vært på samme nivå som i 2019, ville energiutnyttelsen i 2021 vært 66 % og R1-faktoren 0,82 (82 %).



## Telekom

Virksomhetsområdet Telekom omfatter fiberbaserte bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal.

Utbygging av fiberinfrastruktur gjennomføres både i egen regi og i samarbeid med andre e-verk.

Konserndirektør: Harald O. Nøstdahl

Driftsinntekter	222 mill. kr
EBITDA	87,5 mill. kr
Sysselsatt kapital	664 mill. kr

### Nøkkeltall 2021:

Antall kunder	25 500
---------------	--------



## Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter distribusjon av strøm til kunder i 13 kommuner på Sunnmøre og deler av Nordfjord. Virksomhetsområdet er identisk med TAFJORD sin andel av Mørenett AS (50,7%).

Konsesjonsområder: Ålesund, Giske, Sula, Fjord, Ulstein, Hareid, Herøy, Sande, Vanylven, Ørsta, Volda, Stadt (deler) og Stryn.

Adm. dir.: Rune Kiperberg

Driftsinntekter	339 mill. kr
EBITDA	119 mill. kr
Sysselsatt kapital	1 308 mill. kr

### Nøkkeltall Mørenett AS (100 %) 2021:

Antall kunder	73 000
Leverert sluttbruker (GWh)	1 984 GWh
Nettkapital NVE	2 539 mill. kr
KILE	21,1 mill. kr



# Nøkkeltall 2021



**1 531 GWh**  
produsert vannkraft



**87 700 tonn**  
behandlet avfall

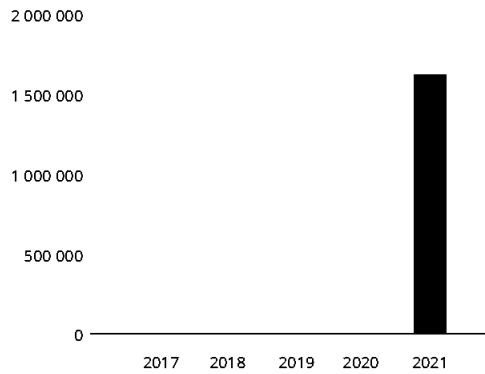


**25 500**  
fiberkunder



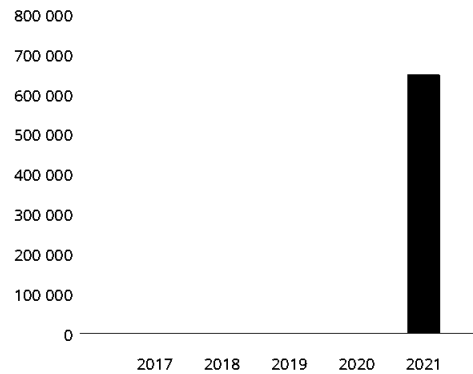
## Driftsinntekter

i nok 1 000



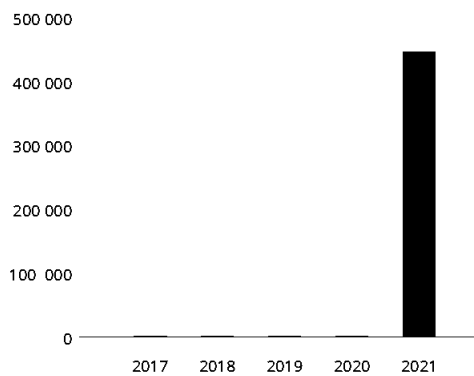
## EBITDA

i nok 1 000



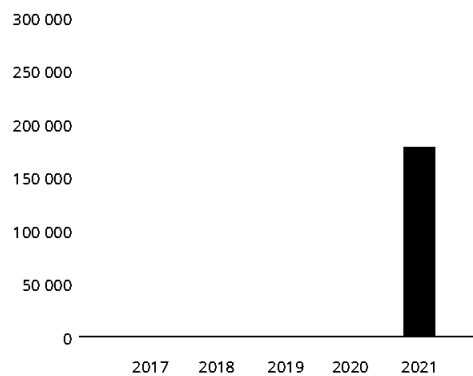
## Driftsresultat

i nok 1 000



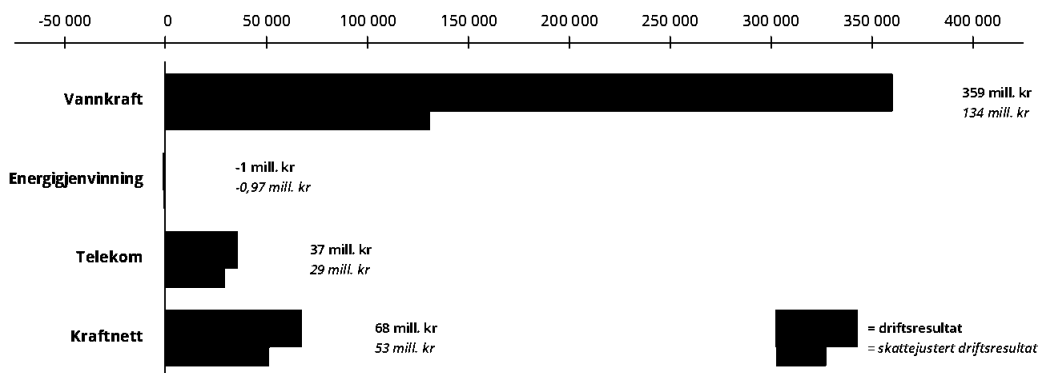
## Årsresultat

i nok 1 000



## Driftsresultat pr. virksomhetsområde

i nok 1 000





## Nøkkeltall 2021

Hovedtall – regnskap og balanse

(Alle tall i 1 000 kroner)	2021	2020	2019	2018	2017
Driftsinntekter	1 630 296	1 091 381	1 606 938	1 692 570	1 423 803
Driftskostnader	1 182 604	903 851	1 240 862	1 261 676	1 096 042
EBITDA	648 009	382 574	556 482	614 965	532 219
EBITDA justert	643 129	315 986	556 482	614 965	515 162
Avskrivninger og nedskrivninger	200 317	195 044	190 406	184 071	204 458
<b>Driftsresultat</b>	<b>447 692</b>	<b>187 530</b>	<b>366 076</b>	<b>430 894</b>	<b>327 761</b>
Inntekt på investering i TS	3 337	17 991	29 414	96 096	17 372
Andre finansinntekter	19 582	13 431	14 635	19 238	44 462
Finanskostnader	56 105	69 762	82 889	79 228	87 018
Resultat før skatt	414 506	149 191	327 236	467 000	302 578
Skatter	234 140	8 199	168 835	207 943	132 818
<b>Årsresultat</b>	<b>180 366</b>	<b>140 992</b>	<b>158 402</b>	<b>259 057</b>	<b>169 759</b>
Utbytte	70 000	20 500	42 800	61 800	41 700
FFO *	572 190	119 941	346 848	459 285	356 993
Investeringer	218 838	246 619	258 722	270 470	210 431
Totalkapital	4 889 064	4 669 113	4 609 350	4 641 680	4 352 696
Egenkapital	1 930 760	1 821 983	1 712 316	1 501 341	1 314 436
Brutto rentebærende gjeld	2 276 634	2 437 631	2 262 594	2 421 016	2 455 478
Herav ansvarlige lån	470 000	470 000	470 000	470 000	470 000
Netto rentebærende gjeld	2 163 543	2 408 361	2 240 578	2 401 890	2 436 124
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 094 303</b>	<b>4 230 344</b>	<b>3 952 894</b>	<b>3 903 231</b>	<b>3 750 560</b>
<b>Kraftproduksjon (GWh)</b>	<b>1 300</b>	<b>1 475</b>	<b>1 247</b>	<b>1 313</b>	<b>1 462</b>
Kraftproduksjon Svelgen (GWh) 100 % basis	678	792	621	758	738

Finansielle nøkkeltall

(Alle tall i 1 000 kroner)	2021	2020	2019	2018	2017
Totalkapitalrentabilitet (før skatt)	9,9 %	4,7 %	8,9 %	12,1 %	9,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)	12,0 %	5,3 %	10,4 %	14,2 %	10,3 %
Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt)	4,5 %	3,4 %	4,0 %	6,8 %	4,6 %
Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)	9,9 %	8,0 %	9,9 %	18,4 %	13,4 %
Egenkapitalandel (soliditet)	39,5 %	39,0 %	37,1 %	32,3 %	30,2 %
Netto rentebærende gjeld/EBITDA **	3,4	7,6	4,0	3,9	4,7
FFO/Netto rentebærende gjeld *	26,4 %	5,0 %	15,5 %	19,1 %	14,7 %
Rentedekningsgrad	8,4	3,1	4,9	6,9	4,5

Definisjoner:

**EBITDA** Driftsresultat + avskrivninger og nedskrivninger

**FFO** EBITDA – Netto finanskostnader – årets betalte skatter +/- andre ikke kontantgenererende poster

**Netto rentebærende gjeld** Rentebærende gjeld – frie bankinnskudd

**Sysselsatt kapital** Egenkapital + netto rentebærende gjeld

**Totalkapitalrentabilitet (før skatt)** Resultat før skatt + finanskostnader/gjennomsnittlig totalkapital

**Avkastning på sysselsatt kapital (før skatt)** Resultat før skatt + rentekostnader/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Avkastning på sysselsatt kapital (etter skatt)** Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig sysselsatt kapital

**Egenkapitalrentabilitet (etter skatt)** Årsresultat etter skatt/gjennomsnittlig egenkapital

**Egenkapitalandel (soliditet)** Egenkapital i % av totalkapital

**Rentedekningsgrad** Resultat før skatt + finanskostnader/finanskostnader

\* FFO inkluderer utbytte fra Svelgen Kraft Holding AS på henholdsvis 61,2 mill. kr og 27,2 mill. kr i 2019 og 2018.

\*\* Ved beregning av NRBG/EBITDA, er EBITDA korrigeret for engangseffekt ved virksomhetsoverdragelse strøm i 2020 og gevinst ved emisjon Mørenett AS i 2021.



# Årsberetning

Sammendrag	23
Drift 2021	24
Økonomi og finans	24
Disponering av resultat – utbytte	25
Eierstyring og selskapsledelse	26
Finansielle risikoforhold	26
Helse, miljø og sikkerhet	27
Likestilling og diskriminering	27
Ytre miljø	29
Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder	29
Vesentlige forhold etter balansedagen	29
Fremtidsutsikter	29



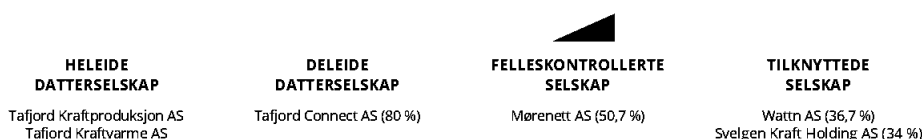
# Årsberetning

**TAFJORD** er et energi- og kommunikasjonskonsern på Nord-Vestlandet. Virksomheten omfatter Vannkraft, Energigjenvinning, Telekom og Kraftnett.

Konsernet omfattet tidligere også strømsalgsvirksomhet, men denne ble overført til det tilknyttede selskapet Wattn AS 01.09.2020.

TAFJORD har forretningskontor i Ålesund kommune.

## Konsernet består av morselskapet Tafjord Kraft AS og følgende selskaper:



## Sammendrag

Konsernets resultat etter skatt ble 180 mill. kr, mot 141 mill. kr. i 2020. Ekstraordinære regnskapsmessige engangsgvinster utgjorde 16 mill. kr, mot 77 mill. kr i 2020.

2021 har vært et krevende år i kraftmarkedet. Historisk lave priser i 2020 ble etterfulgt av til dels ekstremt høye kraftpriser i 2021 – spesielt i Sør-Norge. Myndighetene så seg etter hvert nødt til å innføre en strømstøtteordning som skjermet forbrukerne fra de verste pristoppene. 2021 har også vært ekstremt i forhold til store prisforskjeller mellom ulike områder i landet. I Midt-Norge (NO3), hvor TAFJORD er lokalisert med all sin kraftproduksjon, ble gjennomsnittsprisen i 2021 42 øre/kWh, mot 10 øre/kWh i 2020 og i gjennomsnitt 32 øre/kWh den foregående tiårsperioden 2010–2019. Tilsvarende tallstørrelser for Sør-Norge var henholdsvis 76, 10 og 30 øre/kWh. Desember var den dyreste måneden med en gjennomsnittlig kraftpris i Midt-Norge på 61 øre/kWh, mot 177 øre/kWh i Sør-Norge.

De høye kraftprisene styrker driftsresultatet i vannkraftvirksomheten betydelig sett i forhold til året før. Gjennom grunnrenteregimet har vannkraften imidlertid en marginalsatt på 59 %. Dette medfører at skattekostnadene også øker betydelig, og resultateffektene etter skatt dempes. Årsproduksjonen ble 12 % lavere enn fjoråret og 6 % lavere enn middelproduksjonen.

I de øvrige virksomhetene viser Telekom en fin resultatframgang, mens Kraftnett faller noe tilbake. Energigjenvinningsvirksomheten, som fortsatt er preget av at strømturbinen er ute av drift, viser et tilnærmet uendret driftsresultat sammenlignet med fjoråret.

Ellers har året vært preget av strukturelle endringer i Wattn og Mørenett. Wattn har gjennomført to kapitalutvidelser knyttet til kjøpet av aksjene i Sognekraft Straum AS i juni og kundeporteføljen i tidligere Stryn Energi i desember. Mørenett gjennomførte en kapitalutvidelse i juli i forbindelse med kjøpet av Brenett AS. Dette har medført ekstraordinære regnskapsmessige gevinster på totalt 16 mill. kr, hvorav 5 mill. kr. er godskrevet driftsresultatet. Tilsvarende effekter på resultatet i 2020 var 77 mill. kr, hvorav 67 mill. kr ble godskrevet driftsresultatet.

Etter to år med covid-19 kan vi konstatere at pandemien ikke har påvirket driften i TAFJORD i vesentlig grad. Dette skyldes ikke minst stor innsats fra konsernets medarbeidere. Styret ønsker å gi honnør til alle ansatte for den kreativiteten og utholdenheten som er lagt ned for å ivareta driften og forsyningssikkerheten på en god og trygg måte.



## Drift 2021

### Vannkraft

Den samlede produksjonen i konsernets elleve hel-eide kraftverk i Fjord og Stranda kommuner, samt tre deleide anlegg i Øvre Otta og Grytten, ble i 2021 1 300 GWh mot 1 475 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 1 385 GWh. Områdeprisen på kraft i N03/Midt Norge ble i gjennomsnitt 42,0 øre/kWh, mot 10,0 øre/kWh i 2020. Driften av kraftverkene har gått som planlagt gjennom året.

Driftsresultat i 2021 ble 359 mill. kr, mot 27 mill. kr i 2020.

Produksjonen i de seks kraftverkene i Svelgen Kraft konsernet endte i 2021 på 678 GWh, mot 792 GWh året før. Midlere årsproduksjon er 698 GWh. Vannkraftvirksomheten har indirekte en andel på 34 % i disse kraftverkene. Se ellers resultatandeler fra tilknyttede selskaper nedenfor.

### Energigjenvinning

Denne virksomheten omfatter energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt salg og distribusjon av fjernvarme i Ålesund kommune. Driftsresultatet er preget av at dampturbinen som produserer strøm har vært ute av drift hele det siste året på grunn av havari. Fjernvarmeleveransene viser en økning på 12 % mens avfallsvolumet er ned 3 % i forhold til fjoråret.

Driftsresultatet i 2021 ble -1 mill. kr, mot -3 mill. kr i 2020.

### Telekom

Virksomheten tilbyr telekomprodukter og -tjenester basert på fiberinfrastruktur i kommunene Ålesund, Sula, Giske, Vestnes, Fjord, Stranda og Sykkylven. Virksomheten har utviklet seg på en lønnsom og god måte i 2021. Telekom har hatt en betydelig vekst de siste årene, og etterspørselen etter virksomhetens produkter er stor. Konkurransen i markedet er imidlertid økende.

Driftsresultatet i 2021 ble 37 mill. kr, mot 27 mill. kr i 2020.

### Kraftnett

Virksomhetsområdet omfatter TAFJORD sin andel (50,7 %) i Mørenett AS. Dette er et av de større nettselskapene i landet, og distribuerer strøm til ca. 73 000 målepunkt i 13 kommuner på Sunnmøre og deler av Nordfjord. Selskapets regionalnett dekker ytterligere tre kommuner. Distribusjon av strøm er inntektsregulert av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE).

Mørenett AS kjøpte samtlige aksjer i Brenett AS fra Tussa Kraft AS 2. juli 2021. Samtidig ble det gjort en aksjeemisjon mot Tussa Kraft AS slik at TAFJORD sin eierandel i selskapet ble redusert fra 53,7 % til 50,7 %. Brenett AS kom inn i selskapet med 131 mill. kr i nettkapital og om lag 4 500 kunder. Mørenett har gjennomført et omfattende investeringsprogram i 2021. Det er gjennomført tiltak på 132 kV luftlinje på strekningen fra Haugen til Ryste og Håheim. Tiltaket har gitt en økning i overføringsevnen til nettet med 30 %.

TAFJORD sin andel av driftsresultatet i Mørenett ble 68 mill. kr, mot 80 mill. kr i 2020.

### Resultatandeler tilknyttede selskaper

Inntektsført resultatandel fra Svelgen Kraft Holding AS ble i 2021 7 mill. kr, mot 18 mill. kr i 2020. En gevinst på salg av aksjer bidro til å løfte fjorårets resultat med ca. 10 mill. kr, noe som gir nær uendret underliggende resultat sammenlignet med fjoråret.

Inntektsført resultatandel for Wattn AS ble i 2021 -4 mill. kr mot -0,3 mill. kr i 2020. Resultatandelen er ikke sammenlignbar med foregående år siden strømvirksomheten ble overført til det tilknyttede selskapet Wattn AS 01.09.2020.

### FoU og innovasjon

FoU-virksomheten i konsernet ivaretas i hovedsak gjennom bidrag til og engasjement i samarbeid med ulike bransjeorganisasjoner som Energi Norge, Norsk Vannkraftsenter, Forskningscenteret HydroCen (FME), Møreforskning og SINTEF.

Innen energigjenvinning samarbeider TAFJORD med NTNU, NMBU og Avfall Norge i REDU-prosjektet innen avfall og gjenvinning, og i prosjektet Smart sirkulær by med NTNU, Ålesund kommune, Bingsa Gjenvinning AS og Ålesundsregionens Interkommunale Renovasjons-selskap (ÅRIM).

## Økonomi og finans

### Regnskap 2021

Konsernets driftsinntekter for 2021 ble 1 630 mill. kr, mot 1 091 mill. kr året før.

Driftsresultat ble 448 mill. kr, som er en økning på 260 mill. kr i forhold til 2020.

Den viktigste årsaken til økningen i årets driftsresultat er høyere resultat for Vannkraft. Driftsresultatet for dette segmentet er økt med 332 mill. kr. En økning i områdeprisen er viktigste årsaken til dette. Kraftnett viser inneværende år en tilbakegang på 12 mill. kr.



Energigjenvinning viser en økning på 1 mill. kr, mens Telekom står for en økning på 10 mill. kr. Morselskapets driftsresultat for 2021 ble minus 19 mill. kr, som er 4 mill. kr svakere enn året før. Regnskapsmessig gevinst på 5 mill. kr knyttet til nedsalg i Mørene AS bidrar til en positiv engangseffekt.

Netto finanskostnader ble 33 mill. kr, mot 38 mill. kr året før.

Konsernets resultat før skatt ble 415 mill. kr. Dette er en økning på 265 mill. kr. i forhold til fjoråret.

Konsernets årsresultat ble 180 mill. kr mot 141 mill. kr i 2020.

### Konsernets skattekostnad

Skattekostnaden ble på 234 mill. kr, mot 8 mill. kr i 2020. Av dette utgjør grunnrenteskatten 147 mill. kr, mot -7 mill. kr året før.

Effektiv skattesats ble 56 % mot 5 % i 2020. For vannkraftvirksomheten isolert var effektiv skattesats 62 % mot -7 % året før.

### Investeringer

TAFJORD har investert 219 mill. kr i anlegg i 2021 mot 247 mill. kr året før. Dette er i hovedsak knyttet til nettanlegg for strøm, samt infrastruktur for fiberbasert bredbånd.

### Kontantstrøm, balanse- og kapitalforhold

Samlet netto kontantstrøm fra drift i konsernet var på 521 mill. kr i 2021, mot 88 mill. kr året før. Konsernets investeringsaktiviteter var på -223 mill. kr, mot -227 i 2020. Finansieringseffekter ga en netto kontantstrøm på -181 mill. kr, mot 131 mill. kr året før. Netto endring i likviditetsbeholdning i 2021 ble 117 mill. kr, mot -8 mill. kr i 2020.

Bokført egenkapitalandel utgjør 39 %. Inklusiv ansvarlige lån er andelen 49,1 %. Det ligger betydelige skjulte merverdier i kraftverkene, og reell egenkapital er derfor vesentlig høyere enn bokført.

Netto rentebærende gjeld er på 2 164 mill. kr. ved utgangen av året, mot 2 408 mill. kr. i 2020. Av dette utgjør ansvarlige lån 470 mill. kr. De ansvarlige lånene har en restløpetid på 7-12 år, mens øvrige lån forfaller i perioden 2022-2023. Likviditetsbeholdningen utgjør 113 mill. kr. Likviditetsreserven består av bankbeholdninger og tilgjengelige trekkrettigheter i bank.

Balanseførte pensjonsforpliktelser utgjør 55 mill. kr, sammenlignet med 65 mill. kr i 2020.

Styret mener årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Tafjord Kraft AS og konsernets resultat, eiendeler, gjeld og finansielle stilling.

### Fortsatt drift

Etter styrets mening viser regnskapet et solid konsern med god underliggende inntjening. Årsregnskapet for 2021 er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at denne forutsetningen er til stede.

### Disponering av resultat – utbytte

Morselskapet Tafjord Kraft AS fikk i 2021 et overskudd etter skatt på kr 175 543 340. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Tafjord Kraft AS:

Utbytte	kr	70 000 000
Overført til fond for vurderingsforskjeller	kr	61 969 631
Overført til annen egenkapital	kr	43 573 709
Totalt disponert	kr	175 543 340

Styret vurderer årets utbytteutdeling som forsvarlig i forhold til selskapets likviditets- og egenkapitalsituasjon. Utdelingen er i samsvar med selskapets nye utbyttepolitikk, som siste månedene har vært gjenstand for en grundig evaluering i nær dialog med eierne.

Målsettingen for utbyttepolitikken er at selskapet skal ha en solid finansiell plattform som sikrer finansiell handlefrihet og forutsigbarhet for selskap og eiere, og som sikrer tilgang på rimelig finansiering i låne-markedene gjennom at selskapet skal være i stand til å oppnå en kredittrating tilsvarende BBB eller bedre.

### Følgende prinsipp legges til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig.
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter.
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 33 % og 50 % av utbyttegrunnlaget.
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
  - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
  - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
  - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i låne-markedene
- For å skape forutsigbarhet for eierne skal selskapet i tredje kvartal hvert år rapportere på forventet utbytteutbetaling kommende år.

## Eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av, og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. Konsernet følger anbefaling gitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven §3-3b om redegjørelse om foretaksstyring. Konsernets risiko og internkontrollsystem baserer seg på COSO, et internasjonalt rammeverk for internkontroll.

TAFJORD sitt samfunnsansvar er basert på at vi på en god måte skal ivareta både økonomiske, miljømessige og sosiale hensyn når vi treffer våre beslutninger. Vi skal utvise åpenhet og samfunnsengasjement. Vi skal ha fokus på arbeidsmiljøet, etikk, korrupsjon og varsling av kritikkverdige forhold i konsernet.

TAFJORD er en betydelig samfunnsaktør og har et klart ansvar for det samfunnet vi lever i og av. Vi skal bidra til god utvikling og vekst i regionen. Vi skal bidra med vår kompetanse innen vår kjernevirksomhet til elever i grunnskolen og videregående skole i regionen. Vi skal bidra til høyere utdanning innen vår kjernevirksomhet. Vi har et sponormandat som sikrer at vi støtter formål som etterlever verdier vi kan identifisere oss med, som underbygger konsernets profil og bidrar til at konsernet når sine øvrige mål. Spesielt skal vi bidra til at barn og unge får et godt og variert tilbud innen idrett og kultur.

TAFJORD bidrar til en rekke av FNs 17 bærekraftsmål. De mest relevante for TAFJORDs virksomhet er: Ren energi for alle (7), Anstendig arbeid og økonomisk vekst (8), Innovasjon og infrastruktur (9), Bærekraftige byer og samfunn (11), Ansvarlig forbruk og produksjon (12), Stoppe klimaendringene (13), Liv på land (15) og Samarbeid for å nå målene (17).

TAFJORD sin redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse, som inngår i årsrapporten, omtaler konsernets prinsipper og praksis knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styret og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet, samt relasjonene til omverdenen, er også omtalt der.

## Finansielle risikoforhold

Konsernet har som målsetning å optimalisere den langsiktige verdiskapningen for sine eiere. Finansiell risiko styres for å sikre forutsigbarhet i konsernets samlede resultater, men på en balansert måte slik at dette i minst mulig grad går på bekostning av den langsiktige verdiskapningen.

## Markedsrisiko

Konsernet er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet, nærmere bestemt i prisområde NO3 (Midt-Norge). Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene normalt dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalsatt på kraftproduksjon på 59 %. Resterende kraftpriserisiko styres innenfor fastsatte rammer ved finansielle kontrakter i det nordiske kraftmarkedet. Formålet med kraftpris-sikringen er å redusere sannsynligheten for ekstraordinært lave resultater etter skatt. Sikringshorisonten er 1,5 år, og ved utgangen av året var henholdsvis 14 % og 7 % av normalproduksjonen sikret mot endringer i områdeprisen i NO3 for årene 2022 og 2023.

For å utnytte konsernets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading med finansielle kraftderivater. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner ved årsslutt.

Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene. 33 % av kundemassen på fjernvarme har imidlertid flerårige fastpriskontrakter.

Prisnivået på avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling, transportkostnader og eksport. Flerårskontrakter dekker 66 % av virksomhetens kapasitet kommende år, og i snitt 41 % de kommende 3 år.

## Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko fordi kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader ellers er i NOK. Valutaeksponeringen sammenstilles på konsernnivå, hvor kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Usikret kontantstrøm i EUR valutasikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategiene for kraftpriserisiko.

## Kredittrisiko

Konsernet er eksponert mot kredittrisiko primært ved krafthandel, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide nordiske selskaper og finansinstitusjoner. Det er etablert rammer og



retningslinjer for styring av konsernets motparts-eksponering.

Øvrige virksomheter er i begrenset grad eksponert for kredittisiko. I kraftnettvirksomheten inngår 92 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandørene slik at oppgjør er sikret gjennom bankgarantier. I energigjenvinningsvirksomheten er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper, mens telekomvirksomheten fakturerer de fleste kundene forskuddsvis. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av resterende kredittisiko.

### Likviditetsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt å kunne hente ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og trekkrettigheter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til likviditetsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider (3–5 år). Dette balanseres med en tilpasset profil på konsernets låneforfall og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Målsatt kredittratingnivå er BBB eller bedre.

### Renterisiko

Med en betydelig gjeldsportefølje er konsernet eksponert for stigende renter. Dette blir delvis utlignet gjennom renteksponering med motsatt fortegn i innteksreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrenteregimet i vannkraftvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Horisonten på kontantstrømsikringen er fire år.

### Helse, miljø og sikkerhet

TAFJORD arbeider kontinuerlig for et trygt arbeidsmiljø. Konsernet driver forebyggende arbeid hvor det settes søkelys på nærvær, tilrettelegging for fysisk aktivitet og aktiv oppfølging av langtidssykmeldte. TAFJORD tilstreber et inkluderende arbeidsliv.

TAFJORD etterlever myndighetenes krav til helse, miljø og sikkerhet. Gjennom ansvarliggjøring av den enkelte

og økt kunnskap, har konsernet fokus på tiltak som ivaretar personsikkerheten. Konsernet gjennomfører et systematisk verne- og miljøarbeid for å fremme helse og velferd. Konsernet har avtale om bedriftshelsetjeneste. Arbeidsmiljøet er tilfredsstillende.

Konsernet (ekskl. Mørenett) hadde i 2021 fire hendelser som medførte personskade, hvorav en medførte fravær. Antall fraværsskader pr. million arbeidede timer (H1-verdien, 36 mnd.) pr. 31.12.21 ble 5,1 mot 4,5 ved utgangen av foregående år. TAFJORD har en nullvisjon når det gjelder skader, og det arbeides kontinuerlig og målrettet med forebyggende tiltak. Det er stort fokus på løpende rapportering av uønskede hendelser.

Sykefraværet (ekskl. Mørenett) i 2021 ble på 4,9 %, som er en økning på 0,9 %-poeng fra 2020. Konsernet har som målsetting at sykefraværet ikke skal overstige 3,5 %. Det totale sykefraværet utgjorde 5,2 årsverk.

### Likestilling og diskriminering

Under følger en redegjørelse for kjønnslikestilling i konsernet (ekskl. Mørenett) pr. 31.12:

Tafjord Kraft AS	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	12	15
Midlertidige ansatte (antall)	0	1
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	0	1
Ufrivillig deltid (antall)	0	0
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	0	0

TAFJORD konsern (ekskl. Mørenett)	Kvinner	Menn
Totalt antall ansatte i virksomheten	34	105
Midlertidige ansatte (antall)	0	3
Ansatte i deltidsstillinger (antall)	7	15
Ufrivillig deltid (antall)	2	0
Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon	17	9

Konsernets styre består av to kvinner og fem menn. Blant de aksjonærvalgte styremedlemmene er det to kvinner og tre menn. Konsernledergruppen består av åtte personer, og av disse er tre kvinner.

Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i virksomhetens styringssystem. TAFJORD har en egen policy på samfunnsansvar som mellom annet sier at konsernet "skal søke mangfold og legge til rette for et fysisk og psykososialt arbeidsmiljø der



alle kan trives uansett kjønn, etnisk tilhørighet eller trosretning." Videre har konsernet etiske retningslinjer for medarbeidere som mellom annet sier at "Ingen skal diskriminere eller mobbe andre medarbeidere/ kolleger. Den som føler seg diskriminert eller mobbet, skal tas på alvor." En varslingsplakat er etablert, som legger føringer for varsling av kritikkverdige forhold.

TAFJORD har valgt en felles tilnærming i arbeidet for likestilling og mot diskriminering for alle selskapene i konsernet. Konsernets sentrale organisasjonsavdeling er ansvarlig for å påse at det jobbes aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering i henhold til aktivitetsplikten. Sammen med daglige ledere i datterselskapene og tillitsvalgte er det etablert en egen arbeidsgruppe som møtes regelmessig for å undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysere årsaker, iverksette tiltak og evaluere resultat.

I 2021 har arbeidsgruppen gjennomført 7 møter. Arbeidsgruppen har undersøkt risiko for diskriminering og hindre for likestilling, analysert årsaker og iverksatt tiltak for områdene "Rekruttering", "Lønns- og arbeidsvilkår" og "Forfremmelse og utviklingsmuligheter". Dette arbeidet viser ingen avvik. Imidlertid har denne kartleggingen gitt økt bevissthet på områdene.

TAFJORD har gjennomført kartlegging av lønn i forhold til kjønnsbalanse og ufrivillig deltid. Konsernet har tatt utgangspunkt i lønnsystemet og fordelt ansatte etter ansvar og kompetanse på 5 nivåer. På disse 5 nivåene blir det synliggjort kjønnsfordeling og lønn. Denne rapporten viser at kjønnsfordelingen i TAFJORD er 24 % kvinner og 76 % menn. Vi ser at i yrker med merkantil bakgrunn og ledelse er kvinneandelen balansert. Innenfor yrkesfag og ingeniørutdanning relatert til vårt fagfelt finner vi få kvinner. I 2021 rekrutterte vi

to kvinner innenfor disse fagområdene. Vi har ansatte i deltidsstillinger. De er i stor grad studenter som jobber på kundesenteret. Ved utlysning av ledige stillinger i 100 % er det få av disse som søker.

I TAFJORD ser vi at det er små forskjeller i fastlønn på kvinner og menn. Den største forskjellen finner vi på nivå 1 og det skyldes mannlig konsernsjef. Om den holdes utenfor vil også dette nivået balansere bedre. På nivå 3 og 4 ligger kvinner over det menn tjener. Bakgrunnen til dette er at flere av de kvinnelige stillingene på disse nivåene har stort ansvar og høy lønn.

Sum alle kontante ytelser ligger totalt på 95,8 %. Her er det nivå 3 som skiller seg ut, på grunn av at en andel av kvinnene på dette nivået ble ansatt i 2021 og har fått utbetalt lønn fra ansettelsestidspunkt.

Når det gjelder uregelmessige tillegg, er det kun noen få miljøer på nivå 3, 4 og 5 hos oss som har det og i disse miljøene er det overvekt av menn.

Vi har ingen fast bonusordning i TAFJORD. Vi gir resultatlønn etter måloppnåelse til blant annet selgere. Her er det kun på nivå 3 det er utbetalt bonus til kvinner.

Når det gjelder overtid har nivå 1 overtid inkludert i lønn. Det som påvirker forskjellen i overtidsgodtgjørelser, er i stor grad tekniske drift. I disse stillingene er det få kvinner noe som gir dette resultatet. Når det gjelder skattepliktige naturalytelser er det ingen forskjeller.

I 2022 vil vi undersøke risiko for diskriminering og hindre for likestilling for områdene "Tilrettelegging for mangfold og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv" og "Arbeidsmiljø, trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold".

## Lønnskartlegging – kvinners godtgjørelse i prosent av menn per stillingsnivå:

Stillingsnivå	Andel kvinner	Forskjeller kontante ytelser	Forskjeller avtalt lønn/ fastlønn	Forskjeller uregelmessige tillegg	Forskjeller bonuser	Forskjeller overtidsgodtgjørelser	Forskjeller skattepliktige naturalytelser
Totalt	24 %	95,8 %	81,9 %	8,2 %	23,8 %	57,6 %	100,0 %
Nivå 1	38 %	83,0 %	79,3 %	-	0,0 %	-	100,0 %
Nivå 2	45 %	91,6 %	86,9 %	0,0 %	0,0 %	58,8 %	100,0 %
Nivå 3	14 %	66,0 %	111,5 %	7,1 %	125,0 %	95,4 %	100,0 %
Nivå 4	19 %	110,9 %	104,3 %	68,4 %	0,0 %	68,3 %	100,0 %
Nivå 5	27 %	96,1 %	97,1 %	21,5 %	-	10,1 %	100,0 %

## Ytre miljø

TAFJORD er et miljøbevisst konsern. Virksomheten i konsernet kan påvirke det ytre miljø gjennom aktiviteter i forbindelse med kraftutbygging, linjebygging, vannkraftproduksjon og avfallsforbrenning.

Vannkraftproduksjon medfører ikke forurensing, men kan ha uheldige lokale konsekvenser i forbindelse med uregelmessige vannstander / vannføringer eller ved lokale utslipp av olje fra tekniske komponenter. I 2021 er det ikke registrert vassdragsreguleringsmessige problemer eller annet som har påvirket det ytre miljøet. Det er heller ikke registrert avvik ved behandling av avfall.

Bygging og drift av ledningsbundet infrastruktur gir lite eller ingen utslipp av miljø- eller klimamessig betydning, men kan i enkelte tilfeller påvirke det visuelle miljøet negativt.

TAFJORD har gjennom sin mangeårige utbygging av fjernvarme i Ålesund bidratt til fjerning av et betydelig antall oljefyringsanlegg, og dermed en bedre luftkvalitet i området.

Energigjenvinningsvirksomheten hadde en energitnyttelse på 56 % i 2021 og en energieffektivitet, R1-faktor, på 0,53. I 2020 var tilsvarende tall henholdsvis 53 % og 0,51, og i 2019 67 % og 0,90. Endringen fra 2019 skyldes i all hovedsak at strømturbinen har vært ute av drift siden 2020 på grunn av havari, og dersom strømproduksjonen i 2021 hadde vært på samme nivå som i 2019, ville energitnyttelsen ha vært 66 % og R1-faktoren 0,82. Ny turbin forventes å komme på drift medio 2023. Energigjenvinningsvirksomheten er i utslippstillatelsen fra Statsforvalteren underlagt krav til utslippsmålinger med tilhørende rapportering, og alle utslippsmålinger er utført som foreskrevet i 2021. Virksomheten er miljøsertifisert etter ISO 14001:2015.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

TAFJORD har tegnet styreansvarsforsikring som dekker morselskapet Tafjord Kraft og øvrige konsernselskap. Forsikringen dekker ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i konsernet.

Forsikringen dekker ikke skade på personer eller eien-deler. Forsikringsavtalens hovedforfall er 1. januar og løper i 12 måneder.

Det bekreftes at selskapet har styreansvarsforsikring med bransjetypisk beløpsgrense tilpasset konsernets størrelse og omsetning.

## Vesentlige forhold etter balansedagen

Eierne av de tre fiberselskapene Eninvest AS, Eviny Breiband AS og Tafjord Connect AS inngikk den 21.03.2022 en avtale om å starte fusjonsforhandlinger. For øvrig er styret ikke kjent med at det har inntruffet forhold etter årsskiftet som kan ha vesentlig betydning for det avlagte årsregnskapet.

## Framtidsutsikter

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å skape verdier for eiere og samfunn gjennom bærekraftig verdiskaping. Med en solid infrastruktur og bred kompetanse, som er bygget opp gjennom mer enn hundre år, er selskapet sentralt posisjonert i forhold til realiseringen av fremtidens digitale fornybarsamfunn.

Konsernet arbeider systematisk med å forbedre alle deler av organisasjonen, og ønsker samtidig å redusere sin belastning på miljøet, samt bidra til å oppfylle FNs bærekraftsmål. Ambisjonen er at bærekraft skal gjennomsyre alt arbeid i konsernet og at dette skal få betydning for både samfunnet, kunder, eiere og ansatte. Ambisjonene og målsettingene for bærekraft er integrert i strategien. De setter retningen for, og strukturerer konsernets arbeid mot de prioriterte og vesentlige bærekraftmålene. Det arbeides med å etablere et rammeverk for rapportering av fremdriften i bærekraftarbeidet for å sikre oppfølging av den overordnede strategien.

Gjennom produksjon og overføring av strøm, energigjenvinning av restavfall til fjernvarme og utbygging av fiberbasert bredbånd legger TAFJORD til rette for utvikling av lokalsamfunn med gode miljøløsninger og store digitale muligheter.

## Vannkraft

Vannkraft utgjør kjernen i konsernets virksomhet. Effektiv drift og utvikling av vannkraftvirksomheten er avgjørende viktig for TAFJORD. Alle kraftverkene vedlikeholdes både løpende og gjennom større periodiske revisjoner og rehabiliteringer. Samtlige av våre kraftverk er oppgradert. Vårt største kraftverk, Tafjord 4, var gjenstand for en større revisjon i 2019. I Svelgen Kraft gjennomgikk Svelgen 3 en stor rehabilitert i 2021, mens Svelgen 1 ble rehabilitert med både nytt kraftverk og ny vannvei i 2018.

I kraftmarkedet har de siste månedene vært dramatiske. Dette i første rekke for kundene, men også for bransjen. Europeiske brenselpriser og kvoteprisene for CO2 påvirker sterkt prisene i det nordiske kraftmarkedet – spesielt i tørrår. Nye mellomlandsforbindelser, blant annet forbindelsene mot Tyskland og UK som kom på plass i 2021, medfører også at det europeiske prisnivået påvirker det norske markedet i større grad enn tidligere. Utover høsten 2021 medførte lave gasslagre

og en anstrengt markedssituasjon at gassprisene i Europa steg til historiske nivåer. Gassprisene dro med seg prisene på kull og CO<sub>2</sub>, og det hele falt sammen med unormalt lav vindkraftproduksjon i Europa og en svak magasinsituasjon i store deler av Sør-Norge. Resultatet ble et ekstremt kraftprisnivå både i Europa og i Sør-Norge.

I Midt-Norge (prisområde NO3), hvor TAFJORD er lokalisert med sine kraftverk, har markedssituasjonen imidlertid vært mer normal, selv om vi også her opplevde uvanlig høye priser i deler av november og desember. Prisforskjellene mellom nord og sør i Norge henger sammen med at kraftbalansen er betydelig sterkere i de nordlige delene av Norge og Sverige, samtidig som flaskehalsen i overføringsnettene hindrer denne kraften i å kunne flyte sørover.

Den anstrengte markedssituasjonen i Europa har vedvart også inn i det nye året, og med Russlands invasjon i Ukraina 24. februar strammet det seg ytterligere til. Energimarkedene står helt sentralt i Ukraina-konflikten. Russlands står for ca. 40 % av gassforsyningen til Europa, og en stor del av denne gassen transporteres i rørledninger via Ukraina. Russland er også en stor eksportør av kull og olje til Europa. Energi er foreløpig unntatt sanksjoner fra begge sider, men situasjonen er labil og infrastrukturen sårbar. Europa vil slite med å erstatte russisk gass om det kommer til det. Det europeiske markedet vil trolig være anstrengt så lenge konflikten pågår, og dette vil bidra til å holde prisene høye også i Sør-Norge. Magasinsituasjonen vil være avgjørende for hvor stor prisdifferansen blir mellom Sør-Norge og kontinentet.

Når det gjelder markedssituasjonen i Midt-Norge (NO3) tyder mye på at flaskehalsproblematikken og prisforskjellene mot Sør-Norge vil vare i noen år. Det er bygget ut betydelig ny vindkraftkapasitet i både Trøndelag og ikke minst i Nord-Sverige, og mer er under planlegging. Økt forbruk og sterkere nettforbindelser forventes på sikt å bringe markedet mer i balanse, men dette tar tid. Markedsanalysene er sprikende for de nærmeste årene. Statnett skrev for eksempel følgende i sin Kortsiktige Markedsanalyse 2021–2026, 10. desember 2021: "I Nord- og Midt-Norge [NO3] ligger kraftprisen på nivå med kraftprisen i Nord-Sverige. Høy vindkraftutbygging og enormt kraftoverskudd i SE1 og SE2 [Nord-Sverige] gir kraftpriser ned mot null i en høy andel av tiden. Dette, kombinert med begrenset kapasitet og utsatt nettutbygging på Snitt 2 [Midt-Sverige], gir lave priser i Sverige generelt. Dette bidrar til å holde kraftprisene nede også i Midt- og Nord-Norge. Prisforskjellen mellom nord og sør i Norden reduseres noe mot 2026, men holdes fremdeles på et betydelig nivå [...] Videre mot 2030 vil økt forbruksvekst i Nord-Sverige dempe kraftoverskuddet der og bidra til å jevne ut prisforskjellene".

Gjennomsnittsprisen i NO3 i 2021 ble 42,0 øre/kWh, mot 10,0 øre/kWh i 2020 og i gjennomsnitt 31,7 øre/kWh den foregående tiårsperioden 2010–2019. Markedet forventer p.t. at prisnivået i NO3 de neste to årene vil ligge omkring snittet av de to foregående årene. De påfølgende to årene forventes å ligge noe lavere. Analytikerne har typisk noe høyere priser i sine prognoser.

Ekstreme prisvariasjoner og store prisdifferanser mellom ulike prisområder som følge av en uoversiktlig nettsituasjon kombinert med skiftende ressurstilgang skaper betydelige utfordringer for vannkraftvirksomheten. Blant annet har det medført at kostnadene forbundet med prissikring av framtidig kraftproduksjon har økt betydelig. TAFJORD har i 2021 hatt fokus på risikobildet rundt krafthandel og sikringspolicier samt tilhørende problemstillinger knyttet til rutiner og prosesser, likviditet og motpartsrisiko.

I et langt perspektiv har Ukraina-krisen til fulle vist den nære sammenhengen mellom energipolitikk og sikkerhetspolitikk. Tilliten til Russland kan være ødelagt for generasjoner fremover, uavhengig av hvordan konflikten utvikler seg. Dette blir en tung driver i markedet sammen med klimapolitikken. I EUs grønne vekststrategi, kalt "European Green Deal", er ambisjonene å redusere klimagassutslippene med 55 % innen 2030 og et klimanøytralt Europa innen 2050. I juli la Europakommisjonen fram et forslag til en omfattende lovpakke, kalt "Fit for 55", som skal sikre at målsettingene nås. Mye av kjernen i forslaget er en skjerping og utvidelse av kvotemarkedet for CO<sub>2</sub>. Pakken behandles nå i Rådet og Parlamentet. Hvordan prissjokket og Ukraina-konflikten vil påvirke denne prosessen er vanskelig å forutse, men vi registrerer at når EU nå planlegger for hvordan de skal redusere sin avhengighet av russisk energi, i den såkalte REpowerEU-planen, så slakker de ikke på klimambisjonene. REpowerEU legger i stor grad opp fortsatt bruk av gass (fra alternative kilder), og en betydelig utbygging av ny fornybar kapasitet i form av sol og vind. I oppfølgingen av EUs klimapolitikk og i forhold til Parisavtalen har Norge på sin side satt mål om å redusere klimagassutslippene innenlands med 50-55 % innen 2030, og videre slik at utslippene i ikke-kvotepliktig sektor skal reduseres med 45 % i samme periode. De ambisiøse klimamålsettingene vil ikke kunne realiseres uten en betydelig økt elektrifiseringsgrad i samfunnet, samt en kraftig forsterking av overføringsnettene på alle nivå.

Det langsiktige strategiske bildet er derfor at stigende CO<sub>2</sub>-priser vil bidra til å løfte kraftprisnivået. Etter hvert som den fossile kraftproduksjonen blir erstattet med fornybare kraftproduksjon vil kraftprisnivået trolig falle, men samtidig vil kraftprisene variere mer – fra dag til dag, fra sesong til sesong og fra år til år. Med mye



sol- og vindkraft i systemet vil det bli flere tidsavsnitt med svært lave priser når solen skinner og/eller det er mye vind. Samtidig vil høyere CO<sub>2</sub>- og gasspriser forsterke prisvariasjonen ved at marginalkostnaden blir høyere for den kraften som skal balansere utterspørselen når det blåser lite. Ved større prisvariasjon øker verdien av TAFJORDs relativt høye reguleringsgrad. Ved bruk av magasinene kan vannet spares i timer og tidsavsnitt hvor vindkraften produserer mye og kraftprisene er lave, for så å produseres når det blåser mindre og prisene er høyere.

### Kraftnett

Økt elektrifisering og nye grønne verdikjeder driver behovet for kapasitetsøkninger i de regionale distribusjonsnettene. Når samfunnet blir mer elektrifisert, blir kraftnettet en enda mer samfunnskritisk infrastruktur. Dette innebærer at det er helt nødvendig å gjøre store investeringer i kraftnettets virksomhet, både i stamnettet og i form av nye tilknytninger. Elektriske ferger og landstrømanlegg for cruiseskip er et godt eksempel på dette i våre områder. Flere andre store og kraftkrevende industriprosjekter er også under oppseiling.

Kraftnettets virksomhet er organisert under selskapet Mørenett, som er felleskontrollert med Tussa Kraft AS og organisert som et strømlinjeformet og nøytralt nettselskap tilpasset myndighetenes monopolreguleringsregime. Selskapet er blant de største nettselskapene i landet og har hatt en gjennomsnittlig effektivitet siste tre år på 99,7 %. Mørenett har avtale om kjøp av Statnett sitt regionale distribusjonsnett i Møre og Romsdal inklusive deler av Innlandet/Trøndelag, og det forventes at transaksjonen er gjennomført innen 01.01.2023. Dette vil ytterligere styrke selskapets posisjon som det ledende nettselskapet i fylket. Mørenett fusjonerte med Brenett (Stryn) i 2021, og rett før jul ble det inngått en inngangsavtale om å utrede fusjon mellom Mørenett og Linja. Linja grenser geografisk mot Mørenett i sør og eier distribusjonsnettet i kommunene Kinn, Bremanger, Gloppen, Askvoll, Stad og deler av Sunnfjord. De to selskapene hadde en samlet nettkapital 31.12.2020 på ca. 4,1 milliarder kr og ca. 96 000 nettkunder. Det planlegges for eventuell gjennomføring i andre halvår 2022. TAFJORD er både motivert og posisjonert for en videre konsolidering av nettbransjen på Nord-Vestlandet. Det ligger et betydelig økonomisk potensial for både kunder og eiere i en slik regional kraftsamling.

### Energigjenvinning

Gjennom gjenvinning av restavfall produserer energigjenningsvirksomheten i TAFJORD miljøvennlig energi ved å utnytte ressurser som det ellers er krevende eller umulig å gjenvinne eller gjenbruke på annen måte. Produksjon av strøm og varme ved

forbrenning gir en ressursutnyttelse helt opp mot 100 %. Ved forbrenning spares miljøet blant annet ved at 99,8 % av tungmetallene tas ut av krets-løpet, samt at farlige molekyler blir brutt ned til enkle og ufarlige.

Energigjenningsvirksomhetens inntektsstrømmer er knyttet til henholdsvis salg av energi og "gate-fee" på mottak av avfall. På energisiden er virksomheten eksponert for utviklingen i kraftmarkedet i forhold til inntekter fra både strøm og fjernvarme. I tillegg har det regulatoriske regimet rundt avgifter og tariffing av elektrisitet hos større forbrukere stor betydning. TAFJORD ser positivt på at NVE i november startet arbeidet med å utarbeide en ny reguleringsmodell for fjernvarme.

På avfallssiden er virksomheten kommersielt eksponert mot et marked preget av sterk konkurranse fra både norske og svenske anlegg. Markedsprisen er i stor grad gitt ved marginalkostnadene i svenske anlegg og transportkostnader, samt i noe grad en internasjonal avfallsflyt i Europa. Stortingets vedtak om å innføre CO<sub>2</sub>-avgift på forbrenning av restavfall fra 1. januar 2022 representerer en betydelig utfordring for norske aktører dersom avgiften ikke løpende tilpasses de regulatoriske rammene for våre svenske konkurrenter.

På lengre sikt går utviklingen i retning et mer sirkulært samfunn. Det er stadig større søkelys på effektiv ressursutnyttelse gjennom gjenbruk og materialgjenvinning fremfor energigjenvinning. Dette påvirker allerede markedsdynamikken, og arbeidet med å tilpasse energigjenningsvirksomheten til denne utviklingen er et fokusområde i TAFJORD. Som en del av dette arbeidet samarbeider vi med NTNU, NMBU og Avfall Norge i REdu-prosjektet innen avfall og gjenvinning. Vi har også et samarbeid med NTNU, Ålesund kommune, Bingsa Gjenvinning AS og Ålesundregionens Interkommunale Miljøseksjon (ÅRIM) i prosjektet Smart Sirkulær By. I tillegg deltar selskapet i prosjektet CircWtE i regi av Sintef.

I fjernvarmenettet er en stor del av grunnlagsinvesteringene gjort, og tilkobling av nye bygg bedrer lønnsomheten gradvis ettersom hovednettet allerede er etablert. Det er for tiden stor byggeaktivitet i konsesjonsområdet, og det er høy aktivitet med tilknytning av nye bygg til fjernvarmenettet. I 2021 ble fjernvarmen fra TAFJORD for første gang også tatt i bruk som energikilde for industrielle prosesser i et samarbeid med TINE.

### Telekom

Gjennom telekomvirksomheten har TAFJORD sammen med Nordvestnett og andre lokale nettselskap bygget ut et fibernet som dekker hele regionen. Denne infrastrukturen har lagt grunnlaget for full digital



Samhandling med omverdenen for både private og bedrifter. Telekomvirksomheten leverte gode resultater og en fin utvikling i 2021, men det må forventes sterkere konkurranse i årene som kommer. Det strategiske bildet er krevende på sikt i forhold til både aktører, teknologi og rammebetingelser. Blant annet arbeider Nasjonal kommunikasjonsmyndighet (NKOM) i disse dager med analyser av bredbåndsmarkedet, og har varslet at vedtak om eventuell grossistregulering i markedet for fast bredbåndsaksess vil komme i 2023. På den annen side betyr økt digitalisering og utvikling av det gamle kobbernett en underliggende vekstmulighet. Covid-19 viste til fulle hvor nødvendig bredbånd er i vårt moderne samfunn, og viktigheten av stabil infrastruktur med god kapasitet. Med utgangspunkt i en ledende markedsposisjon i regionen, en solid infrastruktur og et markedsledende partnerskap på tjenestesiden er telekomvirksomheten godt rustet til å møte konkurransen i markedet.

### Strøm

I strømmarkedet er det svært hard konkurranse om kundene. De store nasjonale aktørene blir stadig større og sterkere, samtidig som nye innovative aktører melder seg på. Den teknologiske utviklingen åpner for nye kundegrensesnitt som utfordrer tradisjonelle forretningsmodeller.

Høsten 2021 lanserte TAFJORD, Tussa Kraft, SFE og Sognekraft sin nye felles satsing i strømmarkedet gjennom selskapet Wattn AS, med et nytt digitalt konsept og nye innovative tjenester. Dette har blitt godt mottatt av kundene. Siden lanseringen har kundeporteføljen blitt utvidet med ca. 12 000 kunder som følge av at Stryn Energi og Vestlandskraft har kommet med i samarbeidet. Gjennom etableringen av Wattn er TAFJORD posisjonert for videre vekst i dette markedet, både organisk og gjennom kjøp eller sammenslåinger, og kundene er sikret gode tjenester levert av lokale krefter.

Bærekraft, digitalisering og grønn omstilling er globale megatrender som preger vår tid. Styret mener TAFJORD er godt posisjonert for å være en del av løsningen på de utfordringene samfunnet står overfor. Verdien av konsernets evigvarende og regulerbare vannkraftressurser forventes å stige på sikt.

Årsresultatet i 2021 ble 180 mill. kr. Justert for periodefremmede engangsgevinster utgjorde det underliggende resultatet 164 mill. kr. Med utgangspunkt i ressursituasjonen og utsiktene i kraftmarkedet ved utgangen av første kvartal forventes det et svakere resultat i 2022.

Styret presiserer at det er usikkerhet knyttet til vurderingen av framtidige forhold.

Ålesund, 6. april 2022

Anne Breiby  
styrets leder

Ketil Konglevoll  
styrets nestleder

Per Arne Bjørge  
styremedlem

Silje Skaar Sunde  
styremedlem

Nils Arne Bakke  
styremedlem

Per Ove Hjelme  
styremedlem

Magnus Bærføtt Erdal  
styremedlem

Erik Espeset  
daglig leder



# Regnskap og finans

Resultatregnskap	34
Balanse eiendeler	35
Balanse egenkapital og gjeld	36
Kontanstrømoppstilling	38
Noter	39
Erklæring om årsregnskapet og årsberetningen	73
Revisjonsberetning	74
Samfunnsregnskap	77



## Resultatregnskap

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2020	2021	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
385 612	953 824	Inntekter fra energisalg	2		
289 584	308 192	Inntekter fra kraftoverføring			
113 843	130 882	Inntekter fra energigienvinning			
202 378	216 520	Inntekter telekom			
99 964	20 878	Annen driftsinntekt	26	49 070	48 382
<b>1 091 381</b>	<b>1 630 296</b>	<b>Sum inntekter</b>	3/4	<b>49 070</b>	<b>48 382</b>
232 237	517 149	Energikjøp/varekost	2		
95 695	89 010	Overføringskostnader			
167 484	161 595	Lønns- og personalkostnad	5/23	32 489	32 631
195 044	196 658	Avskrivning på varige driftsmidler	7/8/9/10	5 375	6 738
0	3 659	Nedskrivning av varige driftsmidler	7/8/9/10	0	0
29 364	32 209	Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		104	108
184 027	182 325	Annen driftskostnad	5	30 051	23 995
<b>903 851</b>	<b>1 182 604</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>68 017</b>	<b>63 472</b>
<b>187 530</b>	<b>447 692</b>	<b>Driftsresultat</b>	3	<b>-18 947</b>	<b>-15 090</b>
17 991	3 337	Resultat fra investering i datterselskap/TS	12/13/14	189 980	102 291
		Renteinntekt fra foretak i samme konsern	18	26 480	31 214
13 431	19 582	Annen finansinntekt	26	16 225	68 427
40	188	Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	16	188	40
		Rentekostnad til foretak i samme konsern		802	1 477
69 722	55 918	Annen finanskostnad	24	45 240	55 941
<b>-38 339</b>	<b>-33 186</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>186 455</b>	<b>144 474</b>
<b>149 191</b>	<b>414 506</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>167 507</b>	<b>129 384</b>
8 199	234 140	Skattekostnad på ordinært resultat	6	-8 036	-8 733
<b>140 992</b>	<b>180 366</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>175 543</b>	<b>138 116</b>
<b>140 992</b>	<b>180 366</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>175 543</b>	<b>138 116</b>
138 116	175 543	Majoritetsandel			
2 876	4 823	Minoritetsandel			
		<b>Overføringer</b>			
		Fond for vurderingsforskjeller	21	61 970	38 127
		Foreslått utbytte	21/22	70 000	20 500
		Annen egenkapital	21	43 574	79 490
		<b>Sum overføringer</b>		<b>175 543</b>	<b>138 116</b>



## Balanse eiendeler

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2020	2021	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
4 807	0	Utsatt skattefordel	6	2 893	10 164
487	13 912	Goodwill	9		
1 501	3 375	Lisenser og programvare	7/9		
<b>6 795</b>	<b>17 287</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 893</b>	<b>10 164</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					
21 452	22 003	Tomter	8/10	742	742
872 983	840 991	Kraftstasjoner og reguleringsanlegg	10		
436 861	413 287	Forbrennings- og fjernvarmeanlegg	10		
160 960	151 515	Bygninger	8/10	74 752	78 496
53 977	59 506	Anlegg under arbeid	8/10	5 102	3 658
1 127 097	1 180 668	Nettanlegg	10		
806 357	826 093	Telefiber, maskin og øvrig driftsløsøre	8/10	5 169	5 710
<b>3 479 686</b>	<b>3 494 062</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>85 765</b>	<b>88 606</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
		Investeringer i datterselskap	1/11/12	1 127 538	1 118 122
		Lån til foretak i samme konsern	15/18	1 441 550	1 466 550
		Investeringer i felleskontrollert selskap	1/11/13	525 180	485 865
773 457	685 855	Investeringer i tilknyttet selskap	11/14	166 100	158 815
135 435	237 435	Lån til tilknyttet selskap	15		
37 622	41 468	Investeringer i aksjer og andeler	16	31 003	31 190
8 051	7 999	Andre langsiktige fordringer	15	5 138	5 138
338	1 068	Pensjonsmidler	23	252	115
<b>954 902</b>	<b>973 825</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 296 762</b>	<b>3 265 796</b>
<b>4 441 384</b>	<b>4 485 174</b>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 385 421</b>	<b>3 364 565</b>
<b>Omløpsmidler</b>					
9 451	13 631	Varer	1/17	0	0
<b>Fordringer</b>					
79 911	107 154	Kundefordringer	18	11 407	5 872
92 481	119 931	Andre fordringer	18	170 141	163 088
<b>172 393</b>	<b>227 085</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>181 548</b>	<b>168 959</b>
45 886	163 174	Bankinnskudd, kontanter og lignende	19/20	0	0
<b>227 730</b>	<b>403 890</b>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>233 978</b>	<b>168 959</b>
<b>4 669 113</b>	<b>4 889 064</b>	<b>Sum eiendeler</b>		<b>3 619 399</b>	<b>3 533 525</b>



## Balanse, egenkapital og gjeld

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2020	2021	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
400 000	400 000	Aksjekapital	21/22	400 000	400 000
111 244	111 244	Overkurs	21/22	111 244	111 244
<b>511 244</b>	<b>511 244</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>511 244</b>	<b>511 244</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
		Fond for vurderingsforskjeller	21	680 381	624 364
1 249 906	1 355 676	Annen egenkapital (majoritetsandel)	21/22	674 878	625 125
60 833	63 840	Minoritetsinteresser	21/22		
<b>1 310 739</b>	<b>1 419 516</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 355 259</b>	<b>1 249 489</b>
<b>1 821 983</b>	<b>1 930 760</b>	<b>Sum egenkapital</b>	1	<b>1 866 503</b>	<b>1 760 733</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
64 793	55 417	Pensjonsforpliktelser	23	612	6 911
77 709	91 277	Utsatt skatt	6		
1 333	727	Andre avsetninger for forpliktelser	12/13		
<b>143 834</b>	<b>147 421</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>612</b>	<b>6 911</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
1 951 240	1 741 288	Obligasjonslån/sertifikatlån	24	900 000	1 200 000
470 000	470 000	Ansvarlig lånekapital	24	470 000	470 000
16 391	15 346	Øvrig langsiktig gjeld	24		
<b>2 437 631</b>	<b>2 226 634</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 370 000</b>	<b>1 670 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
0	50 000	Kortsiktig del av langsiktig gjeld	24	50 000	0
		Kassekredittgjeld	20	0	14 090
69 349	104 329	Leverandørgjeld	18	3 277	5 792
34 416	203 418	Betalbar skatt	6	26 010	13 817
60 527	88 138	Skyldige offentlige avgifter		1 914	1 811
20 500	70 000	Utbytte/konsernbidrag	21	70 000	20 500
80 872	68 364	Annen kortsiktig gjeld	18	231 083	39 872
<b>265 665</b>	<b>584 249</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>382 284</b>	<b>95 881</b>
<b>2 847 131</b>	<b>2 958 304</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>1 752 896</b>	<b>1 772 792</b>
<b>4 669 113</b>	<b>4 889 064</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>3 619 399</b>	<b>3 533 525</b>



Ålesund, 6. april 2022

**Styret i Tafjord Kraft AS**

**Anne Breiby**  
styrets leder

**Ketil Konglevoll**  
styrets nestleder

**Per Arne Bjørge**  
styremedlem

**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem

**Nils Arne Bakke**  
styremedlem

**Per Ove Hjelme**  
styremedlem

**Magnus Bærføtt Erdal**  
styremedlem

**Erik Espeset**  
daglig leder



## Kontantstrømoppstilling

TAFJORD konsernet				Tafjord Kraft AS	
2020	2021	(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
149 191	414 506	Resultat før skattekostnad		167 507	129 384
-142 363	-34 377	Årets betalte skatt		2 656	-2 656
978	-59	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-35	0
-66 889	-16 177	Tap/gevinst ved salg av aksjer/virksomhet		-16 177	-66 588
195 044	196 658	Ordinære avskrivninger		5 375	6 738
0	3 659	Nedskrivning driftsmidler			
90 874	3 557	Endring i varel., kundeford. og leverandørgjeld		-8 050	12 500
-11 530	-13 292	Forskj. kostn.f pensj. og inn-/utbet. i pensj.ordn.		1 487	-1 298
-17 991	-3 337	Resultat v/bruk av egenkapital- og bruttometode		-189 980	-102 291
40	188	Nedskrivning finansielle anleggsmidler		188	40
-109 065	-29 885	Endring i andre tidsavgrensingsposter		209 815	-227 672
<b>88 289</b>	<b>521 439</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>172 786</b>	<b>-251 843</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
-333	-3 019	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler			
3 179	165	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		75	0
-246 286	-215 819	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-2 573	-4 248
19 598	0	Innbetalinger ved salg av aksjer i andre foretak		0	18 494
-3 145	-4 033	Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		0	-145
417	52	Endring i andre investeringer/utlån		25 000	-5 000
<b>-226 569</b>	<b>-222 653</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>22 502</b>	<b>9 101</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
182 196	240 048	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		150 000	150 000
-6 000	-400 000	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-400 000	-6 000
-1 007	-1 046	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld (leasing)			
		Netto endring i kassekreditt		-14 090	-3 204
-44 480	-20 500	Utbetalinger av utbytte		-20 500	-42 800
		Innbetalinger av konsernbidrag/utbytte		141 733	144 747
<b>130 709</b>	<b>-181 498</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-142 857</b>	<b>242 743</b>
<b>-7 571</b>	<b>117 288</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>52 431</b>	<b>0</b>
53 457	45 886	Kontanter og kontantekvivalenter 01.01		0	0
<b>45 886</b>	<b>163 174</b>	<b>Kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>	<b>1</b>	<b>52 431</b>	<b>0</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet for TAFJORD består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk gjeldende i Norge pr. 31. desember 2021.

Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

### Usikkerhet i estimater

Regnskapet er basert på forutsetninger og estimater som påvirker regnskapsført verdi av eiendeler, forpliktelser, inntekter og kostnader. Beste estimater ved tidspunkt for avleggelse av regnskapet legges til grunn når faktiske tall ikke er tilgjengelige.

### Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted et verdifall som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet til virkelig verdi. Vurdering av omløpsmidler skjer til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig og langsiktig lån balanseføres til pålydende beløp.

### Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser blir regnskapsført dersom det er sannsynlighetsovervekt for at de kommer til oppgjør. Beste estimat benyttes ved beregning av oppgjørsverdi.

### Inntektsføring

Inntekt for salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Salg av tjenester resultatføres i perioden tjenesten utføres. For anleggskontrakter anvendes løpende inntektsføring. Identifiseres tap på prosjekt, foretas avsetning for det estimerte tapet i sin helhet.

### Inntekter fra energisalg

Inntekter fra energisalg knytter seg til inntekter fra produksjon og salg av kraft. Inntektsføring av energi-

salg skjer løpende i henhold til produsert og levert volum til kunder og kraftbørsen. Inntekter fra energisalg består av realiserte inntekter fra fysisk kraftleveranse, finansiell kraft- og valutahandel, samt salg av elsertifikat. Resultat fra handelsporteføljer presenteres netto, mens kjøp og salg av fysisk kraft fra kraftbørsen presenteres brutto.

### Inntekter fra kraftoverføring

Inntekter fra kraftoverføring er underlagt inntektsrammeregulering fra Norges vassdrag og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter hvert år maksimal inntektsramme for hver netteier. Inntektsrammen skal gi dekning for netteier sine faktiske kostnader, og en rimelig avkastning på investert kapital. Forskjellen mellom inntektsrammen og inntektsførte tariffinntekter utgjør mer- eller mindreinntekt. Akkumulert mer-/ mindreinntekt renteberegnes iht. rentesats og prinsipper fastsatt av NVE, og regnskapsføres som gjeld/fordring mot nettkundene.

### Inntekter fra energigjenvinning

Inntekter fra energigjenvinning består i hovedsak av inntekter fra avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og privatkunder samt kraftsalg. Avfallsbehandling, fjernvarmesalg til næringskunder og kraftsalg faktureres månedlig. Fjernvarme til privatkunder faktureres kvartalsvis. Inntekter fra energigjenvinning periodiseres pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

### Inntekter fra telekom

Inntekter fra telekom gjelder salg av telekomrelaterte produkter/tjenester til privat- og bedriftsmarkedet. Produktene blir forskuddsfakturert pr. måned, kvartal og halvår. Inntektene periodiseres lineært pr. måned i henhold til leveransen til kunden.

### Energikjøp/Varekost

TAFJORD dekker sine fysiske leveringsforpliktelser for energisalg gjennom kjøp av kraft i det nordiske spotmarkedet. Deler av volumet er prissikret gjennom finansielle kraftkontrakter.

Regnskapsføring av realisert gevinst eller tap knyttet til kraftkontrakter som sikrer kjøp blir i resultatregnskapet klassifisert som kraftkjøp eller kraftkjøpsreduksjon.

### Kostnadsføringstidspunkt/sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## Erstatninger/konsesjonskraft

Det ytes ulempeerstatninger og vederlag for bruksrett til vannfall og grunn i form av engangserstatninger, årlige erstatninger og konsesjonskraft. Engangserstatninger aktiveres på anlegg og avskrives over anleggets levetid. Årlige erstatninger kostnadsføres som annen driftskostnad i resultatregnskapet, mens uttak av tilkjent konsesjonskraft inngår i inntekter fra energisalg.

## Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.

## Oppkjøp

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Anskaffelseskost som overstiger andel av selskapets bokførte egenkapital regnskapsføres som merverdi. Merverdier henføres til de av selskapets eiendeler og forpliktelse som har andre verdier enn de balanseførte, og avskrives i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

## Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Datterselskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt ved eierskap eller kontroll over mer enn 50 % av de stemmeberettigede aksjene. Tilknyttede selskap er selskap hvor Tafjord Kraft AS, direkte eller indirekte, har en eierandel på mellom 20 % og 50 %.

Investeringer i datterselskap og tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden i morselskapet. Morselskapets inntekt fra investering i datterselskap og tilknyttede selskap er basert på resultat etter skatt, med tillegg av inntektsføring av utsatt inntekt og avskrivning på merverdier. I konsernregnskapet konsolideres datterselskap, mens tilknyttede selskaper innarbeides i henhold til egenkapitalmetoden.

## Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Med felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll menes virksomhet der TAFJORD, direkte eller indirekte, sammen med ett eller flere andre selskaper, i fellesskap kontrollerer virksomheten.

Felleskontrollert selskap regnskapsføres i morselskapet etter egenkapitalmetoden. I konsernregnskapet konsolideres andel av eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader brutto.

Virksomheter under felles kontroll konsolideres brutto både i morselskapets regnskap og konsernregnskapet. For andeler i kraftproduserende selskap, er andel av produsert kraft som etter samarbeidsavtale tas ut fra felleskontrollert virksomhet og videreselges av selskapet, inkludert som del av inntekter fra energisalg.

## Immaterielle eiendeler

Konsernet har balanseført goodwill tilknyttet ulike oppkjøp de siste årene. Merverdier tilknyttet strømkunder blir i konsernregnskapet klassifisert som goodwill med avskrivning over 10 år.

Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres normalt løpende.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Kostpris for kjøpte driftsmidler er anskaffelseskost. Kostpris for egentilvirkede varer er direkte materialer, direkte lønn samt andel av indirekte tilvirkningskostnader. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Anleggsbidrag som skal hel- eller delfinansiere selskapets anlegg, er ført til fradrag fra tilhørende varige driftsmidler.

## Leieavtaler

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leieavtale.

Leieavtaler knyttet til eiendeler som leies på betingelser hvor TAFJORD i all hovedsak innehar økonomisk risiko og kontroll til eierskapet blir klassifisert som finansiell leieavtale. Driftsmidler finansiert ved finansiell leieavtale er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler og avskrives over leieperioden.



Forpliktelse knyttet til leieavtalen er oppført som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden. Mindre endringer i leiebeløp etter avtaleinngåelse, som følge av endret omfang eller pris, kostnadsføres løpende som driftskostnad.

Leieavtaler hvor risiko og avkastning knyttet til eierskapet fortsatt ligger hos utleier klassifiseres som operasjonell leieavtale. Operasjonell leie kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leiebeløp.

## Vedlikehold

Periodisk vedlikehold aktiveres og avskrives over perioden fram til neste tilsvarende vedlikehold forventes gjennomført.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Påkostninger som øker driftsmiddelets framtidige inntjening, aktiveres og avskrives over forventet levetid. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres.

## Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Ved endret avskrivningstid anvendes knekkpunktløsning. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

## Varelager

Varelageret er oppført til kostpris, redusert for ukurans. Også beholdning av usolgte elsertifikat utstedt på egne kraftverk presenteres som varelager i balansen. Usolgte elsertifikat vurderes til markedsverdi pr. 31.12.

## Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

## Konsernkontoavtale

Det foreligger konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskaper i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkonto innehaver, mens datterselskapene er underkonto innehavere i konsernkontosystemet. Tafjord Kraft AS presenterer mellomværende mot bank som bankinnskudd eller kassekredittgjeld. Mellomværende innad i konsernkontosystemet presenteres som mellomværende mellom konsernselskap. Konsernkonto innehaver og underkonto inne-

havere er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Egenkapital

Konsernets egenkapital består av aksjekapital, overkurs, minoritetsinteresser og annen egenkapital. Egenkapitalen i morselskapet Tafjord Kraft AS består i tillegg av fond for vurderingsforskjeller.

### Fond for vurderingsforskjeller

Positiv differanse mellom balanseført verdi på investeringer i datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap vurdert etter egenkapitalmetoden, og tilsvarende verdi etter historisk kostmetode, tillegges fond for vurderingsforskjeller. Fondet er bundet egenkapital.

## Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

### Ytelsesordning

Ytelsesordning er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes sluttlønn. Ansatte som ikke har full opptjening vil få sin pensjon redusert forholdsmessig. Full opptjeningstid i den offentlige ytelsesordningen er 30 år.

Årets netto pensjonskostnader i ytelsesordningen inngår i posten lønns- og personalkostnad i resultatregnskapet, og består av summen av årets pensjonsopptjening, effekt av planendring og netto-rente på pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse. Netto forpliktelse er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser (utover Folketrygdens ytelser) som den ansatte har opptjent pr. 31.12, fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsforpliktelser, mens eventuelle netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som pensjonsmidler dersom det er sannsynlig at overfinansieringen kan utnyttes.

Pensjonsforpliktelsene er beregnet med utgangspunkt i anbefalinger fra Norsk Regnskapsstiftelse



og tilfredsstillere kravene i IAS 19 blant annet når det gjelder diskonteringsrente, forventet avkastning, forventet lønnsvekst og G regulering. Det benyttes ikke korridorløsning. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen. Endringer i pensjonsforpliktelser som skyldes endring i pensjonsplaner, resultatføres umiddelbart. Beregningene er utført av kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell. Spesifikasjon av pensjonskostnad og forpliktelser er vist i note 23.

Konsernet lukket gjeldende ytelsesordninger for nye medlemmer fra 1. januar 2017. Aktive medlemmer i ordningen består pr. 31.12 av ansatte født før 1963. Ansatte født i 1963 eller senere har gått over til innskuddsordning, men viderefører sine opptjente rettigheter i ytelsesordningen gjennom en oppsatt rett.

### Innskuddsordning

Innskudd er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag i tilfelle enheten ikke har nok midler til å betale alle ansattes ytelser knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. Bidrag til den innskuddsbaserte pensjonsordningen kostnadsføres som lønn når de påløper.

Innskuddssatsene er 6 % av lønn mellom 0 og 7,1 G og 18 % for lønn mellom 7,1 G og 12 G for Tafjord Kraft AS og datterselskap. Mørene sine sats er 6,8 % (inkludert 2 % fra de ansatte) for lønn mellom 0 og 7,1 G og 16,1 % for lønn mellom 7,1 og 12 G.

### Utsatt skatt og skattekostnad

TAFJORD er underlagt fire forskjellige skattetyper. Det er alminnelig skatt på overskudd, naturressursskatt, grunnrenteskatt og eiendomsskatt.

### Overskuddsskatt

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fordel vil kunne utnyttes. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

### Naturressursskatt

Vannkraftverk med merkeytelse over 10 000 kVA er pålagt naturressursskatt med 1,1 øre pr. kWh til kommunen og 0,2 øre til fylkeskommunen, totalt 1,3 øre pr. kWh. Grunnlaget for naturressursskatten er gjennomsnittlig kraftproduksjon de siste 7 år. Naturressursskatten blir samordnet med overskuddsskatten, hvor naturressursskatt som overstiger overskuddsskatt er en forskuddsbetalt skatt som framføres med rentegodtgjørelse.

### Grunnrenteskatt

Grunnrente er et eget skattefundament, og skatt på grunnrente skal beregnes og behandles for hvert enkelt vannkraftverk med merkeytelse over 10 000 kVA. Denne skatten kommer i tillegg til alminnelig skatt på overskudd.

Grunnrenteskatten utgjør 47,4 % av netto grunnrenteinntekt ved det enkelte kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt i et kraftverk kan samordnes mot positiv grunnrenteinntekt i andre eide kraftverk. Eventuell overskytende grunnrenteinntekt refunderes.

Midlertidige forskjeller vedrørende driftsmidler og pensjonsforpliktelse i kraftproduksjonen inngår i grunnlaget for beregning av utsatt skatt/skattefordel. Grunnrenteskatt på midlertidige forskjeller blir balanseført for kraftverk som er i skatteposisjon eller vil komme i skatteposisjon innen 10 år. Ved beregningen benyttes nominell skattesats.

### Eiendomsskatt

Eiendomsskatten er en overskuddsuavhengig skatt. For vannkraftverk blir grunnlaget for eiendomsskatten fastsatt i forbindelse med skatteligningen. Øvrige eiendommer og anlegg blir verdsatt gjennom eiendomsskattetakst. Eiendomsskatten utgjør inntil 0,7 % av grunnlaget. Eiendomsskatten presenteres som en driftskostnad.

### Sikring

#### Finansiell handel i kraft- og valutakontrakter

Finansielle kraftkontrakter i produksjonsporteføljen og valutakontrakter behandles regnskapsmessig som kontantstrømsikring. Dette innebærer at gevinster eller tap knyttet til de finansielle kontraktene resultatføres samtidig med underliggende kraftsalg. Urealiserte verdiendringer knyttet til fremtidige kraftleveranser regnskapsføres ikke.

Tradingporteføljen regnskapsføres i henhold til porteføljeprinsippet til laveste verdis prinsipp.



Se for øvrig omtale av de ulike porteføljene i note 2 Krafthandel.

### Rentebytteavtaler

Selskapet har inngått rentebytteavtaler. Disse behandles regnskapsmessig som sikring. Urealiserte verdiendringer regnskapsføres ikke.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

### Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Note 2

### Krafthandel

#### Regnskapsmessig behandling av kraftkontrakter

TAFJORD har gjennom Tafjord Kraftproduksjon AS bygget opp to kontraktporteføljer – Produksjon og Trading. Målet for produksjonsporteføljen er å avdempe virkningen av prissvingninger i kraftmarkedet, samt å oppnå høyest mulig avkastning ved ønsket risiko. For tradingporteføljen er målet høyest mulig avkastning innenfor definerte risikorammer.

Krafthandelen består av kjøp og salg i spotmarkedet i kombinasjon med sikring gjennom finansielle kontrakter. I den finansielle handelen benyttes både standardiserte terminkontrakter med den nordiske kraftbørsen Nasdaq som motpart og bilaterale kontrakter.

Produksjonsporteføljen er en ren sikringsportefølje og har 1,5 års horisont. Verdsetting av denne er utfra porteføljeprinsippet hvor kontraktmassen vurderes mot produksjonskost. I den grad det samlet fremkommer urealisert tap kostnadsføres dette.

Tradingporteføljen vurderes mot markedspriser og verdsettes samlet etter laveste verdis prinsipp på balansetidspunktet. Aktiviteten i denne porteføljen har inneværende år vært svært begrenset, og konsernet har ingen åpne posisjoner pr. 31.12.

Pr. 31.12.2021 har selskapet følgende kontrakter i produksjonsporteføljen for de kommende 2 år:

Kontraktsvolum i GWh	2022	2023
Salg	134	11
Kjøp	37	9
Netto salg	97	2

I tillegg kommer årlige konsesjonskraftforpliktelser med 94,6 GWh.

Etter vurdering av konsernets kjøps- og salgskontrakter, samt egen produksjon, har en ikke funnet det nødvendig å foreta noen tapsavsetninger. I overnevnte vurdering er selvkost (konsesjonskraftpris for år 2022) for egenproduksjon lagt til grunn. Kontraktpriser og Nasdaq's noterte markedspriser pr. 31.12 er lagt til grunn for kontrakter og usolgt overskuddsvolum.

### Spesielle kraftleveringsforpliktelser

Konsernet har forpliktelse til å levere 88 GWh konsesjonskraft årlig til kommuner knyttet til kraftutbygging i Tafjord-vassdraget. Videre har konsernet deleier i Øvre Otta-vassdraget, årlige konsesjonskraftforpliktelser på i størrelsesorden 6,6 GWh til Skjåk kommune. Levering skjer til gjeldende konsesjonskraftpris.

Med unntak av to mindre småkraftverk, har konsernet evigvarende fallrettigheter for alle kraftverkene. Det samme gjelder for de deleide kraftverkene i Øvre Otta, Grytten og Svelgen Kraft.

### Magasinbeholdninger

Det foretas ingen balanseføring av magasinbeholdninger. Vannbeholdningen ved årets slutt vil imidlertid ha betydning for fremtidig produksjonsevne og dermed for fremtidige salgsinntekter eller kraftkjøpskostnader.

TAFJORD sin magasinbeholdning viser følgende utvikling:

	2021	2020	2019	2018	2017
Vannbeholdning i GWh pr. 31.12	493	523	494	536	501
Magasinfylling i prosent	59 %	62 %	59 %	64 %	60 %
Årets produksjon i GWh	1 300	1 475	1 247	1 313	1 462



## Note 3

### Segmentinformasjon

Konsernets virksomhet (TAFJORD) er organisert i ulike datterselskaper, samt felleskontrollert virksomhet som egen økonomisk enhet. For nevnte selskaper foreligger det adskilt finansiell informasjon om forretningsvirksomheten, og som ledelsen følger opp.

#### **Inndeling av konsernet i driftssegmenter omfatter i hovedsak følgende segment:**

1. Vannkraft dekker all energiproduksjon og krafthandel knyttet til vannkraft.
2. Energigjenvinning omfatter gjenvinning av restavfall til fjernvarme og strøm, samt distribusjon av fjernvarme.
3. Telekom omfatter fiberinfrastruktur, samt markedsføring og salg av bredbåndstjenester til kunder i Møre og Romsdal.
4. Kraftnett omfatter distribusjon av strøm i 13 kommuner på Sunnmøre og deler av Nordfjord.
5. Støttefunksjoner omfatter konsernledelse samt felles stabstjenester til datterselskap, det felleskontrollerte selskapet Mørenett og det tilknyttede selskapet Wattn AS.
6. Strøm omfatter markedsføring og salg av strøm til kunder i Møre og Romsdal fram til 1. september 2020, da strømvirksomheten ble overført til det tilknyttede selskapet Wattn AS.
7. Salg av virksomhet er regnskapsmessig gevinst tilført driftsresultatet, knyttet til overføring av strømvirksomheten til det tilknyttede selskapet Wattn AS (2020) og emisjon i Mørenett AS (2021).



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 45

## Året 2021

(Alle tall i 1 000 kroner)

	TAFJORD	Vannkraft	Energi- gjenvinning	Telekom	Kraftnett	Støtte- funksjoner	Strøm	Salg virksomhet
Driftsinntekter	1 609 418	948 163	130 882	216 520	337 749	0		0
Andre drifts- inntekter	20 878	4 696	176	5 348	985	49 070		4 879
<b>Totale drifts- inntekter</b>	<b>1 630 296</b>	<b>952 859</b>	<b>131 058</b>	<b>221 868</b>	<b>338 735</b>	<b>49 070</b>		<b>4 879</b>
EBITDA	648 009	408 243	41 991	87 490	118 978	-13 573		4 879
Av-/ned- skrivninger	200 317	48 931	43 235	50 660	50 714	5 375		0
<b>Driftsresultat</b>	<b>447 692</b>	<b>359 312</b>	<b>-1 244</b>	<b>36 830</b>	<b>68 264</b>	<b>-18 947</b>		<b>4 879</b>
Grunnrenteskatt	146 762	146 762						
22 % nominell skatt	97 727	79 049	-274	8 103	15 018	-4 168		
<b>Skattejustert driftsresultat</b>	<b>203 202</b>	<b>133 501</b>	<b>-970</b>	<b>28 727</b>	<b>53 246</b>	<b>-14 779</b>		
<b>Investeringer *</b>	<b>218 838</b>	<b>20 149</b>	<b>14 133</b>	<b>71 488</b>	<b>110 494</b>	<b>2 573</b>		
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 094 303</b>	<b>1 495 379</b>	<b>485 501</b>	<b>663 923</b>	<b>1 307 903</b>	<b>3 234 072</b>		

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.

## Året 2020

(Alle tall i 1 000 kroner)

	TAFJORD	Vannkraft	Energi- gjenvinning	Telekom	Kraftnett	Støtte- funksjoner	Strøm	Salg virksomhet
Driftsinntekter	991 418	354 283	113 899	202 378	306 725	0	120 912	0
Andre drifts- inntekter	99 964	4 030	3 943	4 213	15 391	48 382	15 159	66 588
<b>Totale drifts- inntekter</b>	<b>1 091 381</b>	<b>358 313</b>	<b>117 842</b>	<b>206 591</b>	<b>322 116</b>	<b>48 382</b>	<b>136 071</b>	<b>66 588</b>
EBITDA	382 574	75 634	37 492	73 230	132 105	-8 352	5 877	66 588
Av-/ned- skrivninger	195 044	48 732	40 182	46 158	51 645	6 738	369	0
<b>Driftsresultat</b>	<b>187 530</b>	<b>26 902</b>	<b>-2 689</b>	<b>27 072</b>	<b>80 460</b>	<b>-15 090</b>	<b>5 509</b>	<b>66 588</b>
Grunnrenteskatt	-7 290	-7 290						
22 % nominell skatt	41 257	5 918	-592	5 956	17 701	-3 320	1 212	
<b>Skattejustert driftsresultat</b>	<b>153 564</b>	<b>28 274</b>	<b>-2 098</b>	<b>21 116</b>	<b>62 759</b>	<b>-11 770</b>	<b>4 297</b>	
<b>Investeringer *</b>	<b>246 619</b>	<b>12 593</b>	<b>25 514</b>	<b>86 655</b>	<b>117 609</b>	<b>4 248</b>		<b>0</b>
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>4 230 344</b>	<b>1 514 699</b>	<b>492 821</b>	<b>649 934</b>	<b>1 195 494</b>	<b>3 444 823</b>		<b>0</b>

\*) Ekskl. investeringer i aksjer og andeler i andre foretak / tilknyttede selskap.



## Note 4

### Nærstående parter (morselskap og konsern)

Tafjord Kraft AS yter stabstjenester til datterselskaper, samt enkelte tjenester til det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS (50,68 % eierandel). Inneværende år har selskapet også ytt diverse stabstjenester det tilknyttede selskapet Wattn AS (36,73 %).

Tafjord Kraft AS kjøper videre enkelte varer/tjenester fra sine datterselskap, felleskontrollert selskap og tilknyttet selskap, jf. oversikten nedenfor. Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Morselskap:	Datterselskap	Felleskontroll	Tilknyttet
Salg av tjenester	34 732	3 305	5 337
Kjøp av varer	322		1 319
Kjøp av tjenester	4 075		

Som nærstående part anses også Ålesund kommune, Fjord kommune og Eviny AS som følge av eierposisjoner i Tafjord Kraft. Transaksjoner mot disse gjelder kjøp og salg av ordinære tjenester knyttet til de ulike virksomhetsområdene i TAFJORD, samt kommunale avgifter. Alle transaksjoner skjer til markedspris.

## Note 5

### Lønns- og personalkostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse revisor

(Alle tall i 1 000 kroner)	Note	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
		2021	2020	2021	2020
Lønninger		150 337	153 336	23 498	23 383
Arbeidsgiveravgift		24 021	24 002	3 566	3 804
Pensjonskostnader	23	15 675	17 318	2 983	3 501
Aktiverte personalkostnader		-34 057	-32 787		
Andre lønns- og personalkostnader		5 619	5 616	2 442	1 942
<b>Lønns- og personalkostnad</b>		<b>161 595</b>	<b>167 484</b>	<b>32 489</b>	<b>32 631</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk		200	210	26	27



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 47

Ytelser til ledende ansatte	Lønn	Bonus	Pensjon	Annen godtgj.
Erik Espeset – konsernsjef og daglig leder Tafjord Kraft AS	2 366	0	709	8
Stig Falling – daglig leder Tafjord Kraftproduksjon AS	1 474	0	195	8
Irene Vik – daglig leder Tafjord Kraftvarme AS	1 420	0	216	8
Harald Nøstdahl – daglig leder Tafjord Connect AS	1 263	0	205	8
Terje Søvikhagen – økonomi- og finansdirektør Tafjord Kraft AS	1 483	0	136	8
Kari Løken – kommunikasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 048	0	201	8
MayBrit Tømmervik – organisasjonssjef Tafjord Kraft AS	1 304	0	282	8
Anders Teigen Hole – sjef digitalisering og IT- fra 01.03	892	0	85	6

Konsernsjefen er ansatt på fastlønn og har ingen bonus- eller opsjonsordning. Ansettelsesavtalen med konsernsjef inneholder bestemmelser som innebærer mulighet for fratredelse ved fylte 62 år. Ved fratredelse vil pensjonsbestemmelser som gir kompensasjon for 66 % av lønn gjelde frem til fylte 67 år, fra hvilket tidspunkt ordinær pensjonsordning gjøres gjeldende.

Daglig leder i Tafjord Kraftproduksjon AS kan også velge å ta ut førtidspensjon ved fylte 62 år. Kompensasjonen ved eventuelt uttak av førtidspensjon er satt til 66 % av lønn. I motsetning til konsernsjef og øvrige ledende ansatte har daglige ledere en prestasjonsbasert bonusordning på inntil 6 % av grunnlønn.

Ingen ledende ansatte har lån i TAFJORD konsernet. Øvrige ansatte har lån som beløper seg til 0,1 mill. kr. Lånemassen er knyttet til ansattes boligbygging i Tafjord og er rente og avdragsfritt. Alle lånene er sikret ved pant i fast eiendom.

Ytelser til styremedlemmer	Honorar	Annen godtgj.
Anne Breiby styrets leder	201	81
Ketil Konglevoll styremedlem	119	0
Nils Arne Bakke styremedlem	119	0
Per Arne Bjørge styremedlem	119	0
Silje Skaar Sunde styremedlem	119	0
Martin Julius Emblem styremedlem ansattvalgt – til 16.06	50	0
Magnus Erdal styremedlem ansattvalgt – fra 16.06	70	0
Per Ove Hjelme styremedlem ansattvalgt	119	0

Honorar til styremedlemmer som representerer eier Eviny, tilfaller arbeidsgiver.

Ytelser til medlemmer valgkomite	Honorar	Annen godtgj.
Kjell Standal	13	0
Øystein Tvedt	5	0
Anne Marit Steen	5	0



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 48

Revisor	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
Lovpålagt revisjon	1 217	970	410	287
Andre attestasjonstjenester	126	120	7	22
Skatterådgivning	59	65	0	13
Andre tjenester utenfor revisjon	173	11	0	0
<b>SUM ekskl. MVA</b>	<b>1 575</b>	<b>1 167</b>	<b>417</b>	<b>322</b>

### Note 6 Skatt

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft AS	
	2021	2020
<b>Betalbar skatt fremkommer slik</b>		
Ordinært resultat før skattekostnad	167 507	129 384
Permanente forskjeller	-14 055	-66 961
Pensjon ført mot egenkapital	7 922	-1 156
Resultatandel vedr. investering i datterselskap og tilknytt selskap	-189 980	-102 291
Underskudd til fremføring	-3 312	15 387
Mottatt konsernbidrag	105 000	13 040
Endring midlertidige forskjeller	-17 659	12 597
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>55 424</b>	<b>0</b>
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>12 193</b>	<b>0</b>



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 49

(Alle tall i 1 000 kroner)

	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
<b>Årets skattekostnad fremkommer slik</b>				
Betalbar skatt på årets resultat	73 290	28 735	12 193	0
Herav avregnet mot naturressursskatt	-28 772	-3 223		
Betalbar naturressursskatt	16 061	15 858		
Balanseføring av naturressursskatt	12 711	-12 635		
Betalbar grunnrenteskatt	145 457	-2 793		
Brutto endring utsatt skatt	17 264	-17 206	7 270	-6 157
Skatt på mottatt konsernbidrag			-23 100	-2 869
Endring utsatt skatt grunnrenteskatt	1 306	-4 497		
Endring utsatt skatt vedr. poster ført mot egenkapital	-475	3 148	-1 743	254
Diverse korreksjoner tidligere år	-2 701	812	-2 656	39
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>234 140</b>	<b>8 199</b>	<b>-8 036</b>	<b>-8 733</b>
<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Betalbar skatt på årets resultat	44 518	23 961	12 193	0
Betalbar naturressursskatt	16 061	15 858		
Betalbar skatt på grunnrente	145 457	-2 793		
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag 2019			13 817	13 817
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>203 418</b>	<b>34 416</b>	<b>26 010</b>	<b>13 817</b>
Balanseføring av forskuddsbetalt naturressursskatt	0	12 635		
<b>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt</b>				
Varige driftsmidler	380 265	332 702	-12 133	-11 753
Fordringer	-7 386	-6 757		
Varelager	-83	-91	-96	-96
Gevinst- og tapskonto	-169	-203	-311	-389
Andre midlertidige forskjeller	-19 465	-38 160	0	-11 662
Underskudd til fremføring	0	-15 387	0	-15 387
Goodwill	-12 845	0		
Pensjonsforpliktelser	-55 417	-64 793	-612	-6 911
<b>Sum</b>	<b>284 900</b>	<b>207 310</b>	<b>-13 152</b>	<b>-46 198</b>
<b>Netto utsatt skatt (+)/ -fordel (-) (22 %)</b>	<b>62 678</b>	<b>45 608</b>	<b>-2 893</b>	<b>-10 164</b>
<b>Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente 37 %</b>				
Varige driftsmidler	96 193	94 317		
Pensjonsforpliktelser	-19 581	-20 552		
<b>Sum</b>	<b>76 612</b>	<b>73 765</b>		
<b>Utsatt skatt grunnrente (37 %)</b>	<b>28 346</b>	<b>27 293</b>		
<b>Spesifikasjon av grunnlag utsatt skatt grunnrente 47,4 %*22 %</b>				
Midlertidig forskjell mellom driftsmidler i grunnrente og i alminnelig inntekt	2 421	0		
<b>Sum</b>	<b>2 421</b>	<b>0</b>		
<b>Utsatt skatt (47,4 %*22 %)</b>	<b>252</b>	<b>0</b>		
Herav presentert i regnskapet som				
<b>Utsatt skatt</b>	<b>91 277</b>	<b>77 709</b>		
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>-4 807</b>		



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 50

	TAFJORD konsernet		Tafjord Kraft AS	
	2021	2020	2021	2020
(Alle tall i 1 000 kroner)				
<b>Sammenheng mellom skattekostnad og skatt beregnet av resultat før skatt</b>				
22 % av resultat før skatt eks. innt. på inv. i DS/TS	91 621	33 029	-4 944	5 960
Effekt av permanente forskjeller	-4 199	-18 350	-3 092	-14 731
Effekt av kostnad grunnrenteskatt	146 762	-7 290		
Diverse korreksjoner tidligere år	-45	811	0	38
<b>Skattekostnad i henhold til resultatregnskap</b>	<b>234 140</b>	<b>8 199</b>	<b>-8 036</b>	<b>-8 733</b>
Effektiv skattesats	56 %	5 %		

Beløpet presentert som utsatt skattefordel i regnskapet er andel av utsatt skattefordel i Mørenett AS.

## Note 7

### Immaterielle eiendeler – Morselskap

	31.12.2021 31.12.2020		
	Lisenser og programvare	Sum	Sum
(Alle tall i 1 000 kroner)			
Anskaffelseskost 01.01	7 853	7 853	7 853
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>7 853</b>	<b>7 853</b>	<b>7 853</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	7 490	7 490	7 490
Akkumulerte nedskrivninger 01.01	363	363	363
Akkumulerte avskrivninger 31.12	7 490	7 490	7 490
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363	363	363
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Årets avskrivninger	0	0	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år		
Avskrivningsplan	Lineær		



## Note 8 Varige driftsmidler – Morselskap

(Alle tall i 1 000 kroner)

31.12.2021 31.12.2020

	Anlegg under utførelse	Tomter	Bygninger	Transport- middel	Maskiner/ inventar	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	3 658	742	148 407	1 288	64 794	218 890	214 641
Tilgang/ending AUU	1 445		79	316	734	2 573	4 248
Avgang				-326		-326	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>5 102</b>	<b>742</b>	<b>148 486</b>	<b>1 278</b>	<b>65 528</b>	<b>221 137</b>	<b>218 890</b>
<b>Årets aktiverte lånekostnader</b>						0	0
Akkumulerte avskrivninger 01.01			69 911	768	59 604	130 283	123 545
Akkumulerte avskrivning årets avgang				-287		-287	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12			73 734	650	60 986	135 371	130 283
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>5 102</b>	<b>742</b>	<b>74 752</b>	<b>627</b>	<b>4 541</b>	<b>85 765</b>	<b>88 606</b>
<b>Årets avskrivninger</b>			3 823	169	1 383	<b>5 375</b>	6 738
<b>Årets nedskrivninger</b>						<b>0</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 8 år	Inntil 8 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær		



## Note 9 Immaterielle eiendeler – Konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)

			31.12.2021	31.12.2020
	Lisenser og programvare	Goodwill	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	25 009	60 721	85 730	98 559
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 019	14 331	17 350	333
Avgang	-521	-497	-1 018	-13 162
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>27 507</b>	<b>74 555</b>	<b>102 062</b>	<b>85 730</b>
Akkumulerte. avskrivninger 01.01	23 145	60 234	83 379	91 659
Akkumulerte. nedskrivninger 01.01	363		363	363
Akkumulerte. avskrivninger årets avgang	-811	-488	-1 299	-11 761
Akkumulerte avskrivninger 31.12	23 769	60 643	84 412	83 379
Akkumulerte nedskrivninger 31.12	363		363	363
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>3 375</b>	<b>13 912</b>	<b>17 287</b>	<b>1 988</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>1 436</b>	<b>896</b>	<b>2 332</b>	<b>3 481</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>			0	0
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Merverdi for Brenett AS er midlertidig henført til goodwill for regnskapsåret 2021. En oppdatert vurdering knyttet til allokering av merverdier for selskapet er under utarbeidelse og er planlagt ferdigstilt innen 31.05.2022.



## Note 10 Varige driftsmidler – Konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)

31.12.2021 31.12.2020

	Anlegg under arbeid	Tomter	Bygninger	Telefiber/maskiner/øvrige	Kraftverk/ reg. anlegg	Fjernvarme- og forbr. anlegg	Nett-anlegg	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01	53 977	21 452	271 740	1 447 328	1 799 704	1 011 981	1 910 976	6 517 157	6 283 652
Tilgang driftsmidler/ending AUU	5 529	1 033	1 257	74 186	15 584	18 949	98 283	214 821	246 286
Emisjon Brenett 02.07				19 942			95 316	115 258	0
Avgang		-482	-4 727	-11 162	-446	-8 930	-115 825	-141 572	-12 781
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>59 506</b>	<b>22 003</b>	<b>268 269</b>	<b>1 530 294</b>	<b>1 814 842</b>	<b>1 022 001</b>	<b>1 988 750</b>	<b>6 705 664</b>	<b>6 517 157</b>
Årets aktiverte lånekostnader på egentilvirkede driftsmidler				564				564	407
Akkumulerte avskrivninger 01.01			106 716	635 862	926 559	575 122	783 878	3 028 136	2 845 112
Akkumulerte nedskrivninger 01.01			4 056	5 109	163			9 328	9 328
Emisjon Brenett 02.07				9 913			40 086	49 999	0
Akkumulerte avskrivninger årets avgang			-1 704	-8 150	-446	-6 055	-54 274	-70 630	-8 539
Akkumulerte avskrivninger 31.12			112 255	699 092	973 688	608 714	808 082	3 201 832	3 028 136
Akkumulerte nedskrivninger 31.12			4 492	5 109	163			9 764	9 328
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>59 506</b>	<b>22 003</b>	<b>151 515</b>	<b>826 093</b>	<b>840 991</b>	<b>413 287</b>	<b>1 180 668</b>	<b>3 494 062</b>	<b>3 479 686</b>
<b>Årets avskrivninger</b>			<b>7 243</b>	<b>61 468</b>	<b>47 576</b>	<b>39 648</b>	<b>38 392</b>	<b>194 326</b>	<b>191 563</b>
<b>Årets nedskrivninger</b>		<b>294</b>	<b>490</b>			<b>2 875</b>		<b>3 659</b>	<b>0</b>
Økonomisk levetid			Inntil 50 år	Inntil 30 år	Inntil 75 år	Inntil 50 år	Inntil 70 år		
Avskrivningsplan			Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

I oppstillingen over inngår finansielt leide driftsmidler med 16,2 mill. kr pr. 31.12.2021. Årets avskrivning er 1,2 mill. kr.



## Note 11

## Investeringer i DS, FKS, TS (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)

Aksjer i datterselskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Tafjord Kraftproduksjon AS	100,00 %	417 100	41 710	10 000	723 798
Tafjord Connect AS	80,00 %	96 000	38 400	2 000	253 296
Tafjord Kraftvarme AS	100,00 %	90 000	9 000	10 000	150 444
<b>Sum aksjer datterselskaper hos morselskap</b>					<b>1 127 538</b>

Aksjer i felleskontrollerte selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Mørenett AS	50,68 %	423 520	5 366	40 000	525 180
<b>Sum aksjer i felleskontrollerte selskap hos morselskap</b>					<b>525 180</b>

Aksjer i tilknyttede selskaper	Eierandel	Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Wattn AS	36,73 %	122 531	900 000	50	166 100
<b>Sum aksjer tilknyttede selskap morselskap</b>					<b>166 100</b>

Svelgen Kraft Holding AS	34,00 %	179 166	609 166	100	519 755
<b>Sum aksjer tilknyttede selskap i konsernet</b>					<b>685 855</b>

## Note 12

## Datterselskap

Selskap	Tafjord Kraft- produksjon AS	Tafjord Connect AS	Tafjord Kraftvarme AS
<b>Formelle opplysninger</b>			
Anskaffelsestidspunkt	01.07.1997	01.07.1997	01.07.1997
Forretningskontor	Ålesund	Ålesund	Ålesund
Eierandel	100 %	80 %	100 %
Stemmeandel	100 %	80 %	100 %



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 55

Opplysninger relatert til årets tall	Samlet for DS			
Utgående balanse 31.12.2020	719 089	241 269	157 764	1 118 122
+/- Andel årets resultat	135 712	19 292	-5 953	149 051
+/- Avgitt utbytte	-40 241			-40 241
+/- Avgitt/mottatt konsernbidrag etter skatt	-81 900			-81 900
+/- Endring i EK	-8 862	-7 265	-1 367	-17 494
<b>Utgående balanse 31.12 for morselskap</b>	<b>723 798</b>	<b>253 296</b>	<b>150 444</b>	<b>1 127 538</b>

Tafjord Kraftproduksjon AS stiftet selskapene Nørdalsjuva Kraftverk AS, Røelva Kraft AS og Stavåna Kraft AS i 2012 med en aksjekapital på kr 100 000 hver. Eierandel i alle selskapene er 100 %. Selskapet fører inntekt på investering i datterselskap etter egenkapitalmetoden.

## Note 13

### Felleskontrollert selskap og virksomheter under felles kontroll

Selskap	Mørenett AS
Formelle opplysninger	
Anskaffelsestidspunkt	02.10.2013
Forretningskontor	Ørsta
Eierandel	50,68 %
Stemmeandel	50,00 %
Avvikende regnskapsår	Nei



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 56

Opplysninger relatert til årets tall	Mørenett AS	Samlet for FKS
Utgående balanse 31.12.2020	485 865	485 865
+/- Andel årets resultat	45 862	45 862
+/- Avskrivning netto merverdi	-483	-483
+/- Nedskrivning netto merverdi	-676	-676
-/+ Avgitt/mottatt utbytte	-22 046	-22 046
+/- Endring i EK	11 778	11 778
+/- Emisjon	4 879	4 879
<b>Utgående balanse 31.12 for morselskap</b>	<b>525 180</b>	<b>525 180</b>
<b>Uavskrevet merverdi 31.12</b>	<b>1 793</b>	<b>1 793</b>

Mørenett AS eies av Tafjord Kraft AS og Tussa Kraft AS med henholdsvis 50,68 % og 49,32 %. Eierandelen ble endret fra 53,66 % til 50,68 % den 02.07.2021 etter en emisjon mot Tussa Kraft AS. Gjennom vedtekter og aksjonæravtale har Tafjord Kraft AS frasagt seg sin majoritetskontroll i selskapet, gjennom at alle viktige beslutninger i selskapet, både i styre og generalforsamling, krever enighet mellom partene. Selskapet anses derfor å være et felleskontrollert selskap.

Aksjonæravtalen regulerer for øvrig en stabil og forutsigbar utbyttepolitikk, som til en hver tid er tilpasset selskapets kapital- og investeringsbehov, og som ikke bringer egenkapitalandelen lavere enn 30 %.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1 000 kr) over finansiell informasjon knyttet til TAFJORD sin andel i Mørenett AS. Tallene er hentet fra selskapets offisielle regnskap og presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper. TAFJORD innarbeider sin andel etter bruttometoden i konsernregnskapet. Regnskapspostene knyttet til resultat og balanse innarbeides på linjenivå, samtidig som internt aksjeeie, transaksjoner og fordringer/gjeld elimineres forholdsmessig (proporsjonal konsolidering). Regnskapstall for 2020 og første halvår 2021 er innarbeidet med 53,66 %.

53,66 % / 50,68 % andel	Mørenett AS	
Resultat	2021	2020
Driftsinntekter	338 735	319 425
Sum driftskostnader	270 471	238 965
<b>Driftsresultat</b>	<b>68 264</b>	<b>80 460</b>
Netto finansposter	-9 337	-10 695
Ordinært resultat før skattekostnad	58 927	69 765
Skattekostnad på ordinært resultat	13 065	15 372
<b>Årsresultat</b>	<b>45 862</b>	<b>54 392</b>



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 57

**53,66 % / 50,68 % andel****Mørenett AS**

<b>Balanse</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Immaterielle eiendeler	16 460	6 837
Varige driftsmidler	1 318 751	1 262 799
Finansielle anleggsmidler	1 092	325
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 336 303</b>	<b>1 269 961</b>
Varer	11 592	7 350
Fordringer	64 672	57 062
Bankinnskudd	71 551	45 008
<b>Eiendeler</b>	<b>1 484 118</b>	<b>1 379 381</b>
Innskutt egenkapital	308 362	291 029
Opptjent egenkapital	214 964	191 664
<b>Sum egenkapital</b>	<b>523 326</b>	<b>482 693</b>
Avsetning for forpliktelser	11 445	13 917
Langsiktig gjeld	841 288	751 240
Kortsiktig gjeld	108 059	131 531
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>1 484 118</b>	<b>1 379 381</b>

**Virksomheter under felles kontroll**

Tafjord Kraftproduksjon AS har en eierandel på 21,12 % i Øvre Otta DA. Som følge av at Skjåk kommune har rett og plikt til å ta ut 7 % av kraften i Øvre Otta DA blir reelle rettigheter på 19,64 %. Disse rettighetene gir rett til å ta ut tilsvarende andel av kraftproduksjonen i Øvre Otta DA. Det betales ikke vederlag for kraften som tas ut, men Tafjord Kraftproduksjon dekker den andel av driftskostnadene som etter avtale faller på Tafjord Kraftproduksjon sine reelle rettigheter. Fysisk kraftsalg fra virksomhet under felles kontroll inngår som del av ordinært kraftsalg og behandles på linje med kraft produsert ved egne verk. Avskrivninger på driftsmidler beregnes av Tafjord Kraftproduksjon.

Tafjord Kraftproduksjon har også en eierandel på 12 % i Grytten Kraftverk og dette blir behandlet tilsvarende som i Øvre Otta DA. Nedenfor følger en oppstilling fordelt på hovedposter i resultat og balanse, som er innkonsolidert etter bruttometoden.

	<b>Øvre Otta DA</b>		<b>Grytten Kraftverk</b>	
<b>Resultatandel</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Energisalg	68 126	14 874	35 777	7 120
Andre driftsinntekter	251	238		
Energikjøp	11 256	1 479	1 829	329
Overføringskostnader	5 286	4 179	1 056	1 194
Annen driftskostnad	7 148	8 252	3 426	2 422
Netto finansposter	4	11		
<b>Balanseandel</b>				
Tomter	119	119		
Kraftstasjon og reguleringsanlegg	157 140	163 719	32 861	34 989
Bygninger	3 260	3 356	110	122
Fordringer og omløpsmidler	4 798	550		
Bankinnskudd	3 004	3 987		
Avsetning for forpliktelser	727	1 333		
Leverandørgjeld	6 468	44		



## Note 14 Tilknyttede selskaper

Selskap	Svelgen Kraft Holding AS	Wattn AS
<b>Formelle opplysninger</b>		
Anskaffelsestidspunkt	28.09.2009	19.08.2020
Forretningskontor	Gloppen	Ålesund
Eierandel i %	34,0 %	36,7 %
Stemmeandel	34,0 %	36,7 %
Eier er:	Tafjord Kraftproduksjon AS	Tafjord Kraft AS
Avvikende regnskapsår	Nei	Nei

Opplysninger relatert til årets tall	Svelgen Kraft Holding AS	Wattn AS	Samlet for tilknyttede selskap
<b>Utgående balanse 31.12.2020</b>	<b>614 642</b>	<b>158 815</b>	<b>773 457</b>
+/- Innbetalt/tilbakebetalt EK i perioden	-102 000	0	-102 000
+/- Andel årets resultat	7 113	-3 525	3 588
+/- Avskrivning merverdi		-251	-251
+/- Endring i EK		-236	-236
+/- Emisjon		11 297	11 297
<b>Utgående balanse 31.12. for konsern</b>	<b>519 755</b>	<b>166 100</b>	<b>685 855</b>



Svelgen Kraft Holding AS har som vedtektsfestet formål: "Eie og forvalte aksjene i Svelgen Kraft AS". Selskapet er eeneier i Svelgen Kraft AS. Svelgen Kraft AS har som vedtektsfestede formål: "Eie, drive og utvikle vasskrafanlegg i ytre Nordfjord/Sunnfjord". Svelgen Kraft AS eier og driver 6 kraftverk i Bremanger kommune med en middelproduksjon på 705 GWh.

Tafjord Kraftproduksjon AS har negativ kontroll i Svelgen Kraft Holding AS. I tillegg har selskapet utvidet eierkontroll gjennom aksjonæravtale som regulerer:

- Styrerepresentasjon; Styrene har syv medlemmer, hvor eierne har rett til å foreslå og få valgt medlemmer etter fordelingen SFE Produksjon (4), Tafjord Kraftproduksjon (2) og Sognekraft (1).
- Vesentlige transaksjoner; vesentlige investeringer i Svelgen Kraft Holding AS og Svelgen Kraft AS skal behandles både i styret og generalforsamling i Svelgen Kraft Holding AS. Førstnevnte krever flertall som for vedtektsendringer, mens sistnevnte krever enstemmighet. Grenseverdien for vesentlige transaksjoner er 40 mill. kr (indeks 2009).
- Utbyttepolitikk, hvor selskapene ikke skal opparbeide større likviditet og egenkapital enn nødvendig for å finansiere løpende drift- og rehabiliteringsoppgaver.

Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1 000 kr) over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Kraftproduksjons investering i Svelgen Kraft Holding AS på 100 prosent-basis. Tallene er hentet fra selskapets offisielle konsernregnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

	Svelgen Kraft Holding AS	
Resultat	2021	2020
Driftsinntekter	209 912	137 512
Driftskostnader	79 058	79 089
Avskrivninger	26 197	29 098
<b>Driftsresultat</b>	<b>130 854</b>	<b>58 423</b>
EBITDA	157 051	87 521
Resultat før skatt	116 354	63 807
<b>Årets resultat</b>	<b>20 920</b>	<b>54 039</b>
<b>Balanse</b>		
Anleggsmiddel	2 283 904	2 228 929
Omløpsmiddel	145 305	72 935
<b>Eiendeler</b>	<b>2 429 209</b>	<b>2 301 864</b>
Egenkapital	1 530 000	1 809 079
Langsiktig gjeld og forpliktelser	767 180	444 498
Kortsiktig gjeld	132 029	48 286
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>2 429 209</b>	<b>2 301 864</b>

Langsiktig rentebærende gjeld i Svelgen Kraft konsern er utelukkende lån fra eierne. Tafjord Kraftproduksjon AS sin andel utgjør 237,4 mill. kr. Lånene er avdragsfrie. 135,4 mill. kr forfaller til betaling i 2030, mens 102 mill. kr forfaller til betaling i 2041.



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 60

Tafjord Kraft AS sin eierandel i Wattn AS er inneværende år redusert fra 45 % til 36,7 % som følge av to rettede emisjoner. Nedenfor følger en oppstilling (tall i hele 1 000 kr) over finansiell informasjon knyttet til Tafjord Krafts investering Wattn AS på 100 prosent-basis. Tallene er hentet fra selskapets foreløpige regnskap, og er presentert i henhold til selskapets regnskapsprinsipper.

Resultat	Wattn AS	
	2021	2020
Driftsinntekter	1 447 213	143 015
Driftskostnader	1 460 748	143 577
Avskrivninger	19 103	5 077
Nedskrivninger	876	
<b>Driftsresultat</b>	<b>-13 535</b>	<b>-561</b>
EBITDA	6 444	4 516
Resultat før skatt	-14 956	-109
<b>Årets resultat</b>	<b>-9 911</b>	<b>-571</b>
<b>Balanse</b>		
Anleggsmiddel	262 509	184 842
Omløpsmiddel	638 031	291 523
<b>Eiendeler</b>	<b>900 539</b>	<b>476 365</b>
Egenkapital	452 220	352 219
Langsiktig gjeld og forpliktelser	67 765	55 108
Kortsiktig gjeld	380 554	69 037
<b>Gjeld og egenkapital</b>	<b>900 539</b>	<b>476 365</b>

## Note 15 Fordringer med løpetid over ett år

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft	Tafjord Kraft- produksjon	Tafjord Connect	Mørenett	Eliminering	Konsern
Lån til foretak i samme konsern	1 441 550				-1 441 550	0
Lån til Svelgen Kraft Holding AS		237 435				237 435
Lån til ansatte		100				100
Lån til Tafjord Kraft velforening *	5 138					5 138
Lån til DNT Sunnmøre		384				384
Nasdaq Default Fund		2 148				2 148
Andel EK-tilskudd KLP		228				228
<b>Sum fordringer</b>	<b>1 446 688</b>	<b>240 296</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1 441 550</b>	<b>245 434</b>

### Andre utlån:

\* Tafjord Kraft AS har gitt et lån på 5,1 mill. kr til Tafjord Kraft Velforening i forbindelse med at de ansatte sin velforening i mars 2007 kjøpte en leilighet på Gran Canaria. Det beregnes rente på lånet. Renten tilsvarer statens løpende normalrentesats for lån i arbeidsforhold.



## Note 16

### Investeringer i aksjer og andeler (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)

Andre aksjeposter	Eierandel	Aksje- kapital	Antall aksjer	Pålydende (NOK)	Bokført verdi
Eviny Solutions AS	11,42 %	1 370	156 436	1	27 830
Ålesund Storhall AS	12,06 %	16 590	2 000	1 000	1 322
Ålesund Kunnskapspark AS	2,40 %	8 350	200	1 000	203
Blue Ocean Innovation Arena AS	0,96 %	1 040	1	10 000	54
Ålesund Stadion AS	4,15 %				209
Ålesund Stadion KS *	3,89 %				1 265
Ålesund Fotball AS	2,49 %				76
Hareid Fastlandssamband	3,30 %				44
<b>Sum aksjer hos morselskapet</b>					<b>31 003</b>
Vestavind Offshore AS	15,00 %	55 000	8 250	1 000	2 770
Norwegian Hydrogen AS	11,40 %	6 142	700	1 000	7 000
Div. mindre poster i datterselskap					694
<b>Sum aksjer konsern</b>					<b>41 468</b>

\* Kun 2/3-deler av KS kapitalen er innkrevd pr. 31.12.2021.

## Note 17

### Varelager

(Alle tall i 1 000 kroner)

	Konsern	
	31.12.2021	31.12.2020
Lager av innkjøpte varer	13 618	9 446
Beholdning Elsertifikat	13	5
<b>Sum varelager</b>	<b>13 631</b>	<b>9 451</b>

## Note 18

### Morselskapets mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

(Alle tall i 1 000 kroner)	Konsern – fordringer	
	31.12.2021	31.12.2020
Kundefordringer	10 126	5 303
Kundefordringer Mørenett AS	312	30
Konsernbidrag/utbytte	167 287	141 733
Fordring døtre konsernkontoordning	0	15 663
Langsiktige lån til datterselskaper	1 441 550	1 466 550
<b>Sum konsern – fordringer</b>	<b>1 619 275</b>	<b>1 629 279</b>

(Alle tall i 1 000 kroner)	Konsern – gjeld	
	31.12.2021	31.12.2020
Leverandørgjeld	35	24
Leverandørgjeld Mørenett AS	13	33
Gjeld døtre konsernkontoordning	220 704	27 002
<b>Sum konsern – gjeld</b>	<b>220 752</b>	<b>27 060</b>

## Note 19

### Konter med mer (morselskap og konsern)

TAFJORD sine selskaper har etablert skattetrekksgaranti på totalt 6,6 mill. kroner med sin hovedbankforbindelse, og har derfor ikke egne skattetrekkskontoer. Det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS har egen skattetrekkskonto, hvor TAFJORD sin andel pr. 31.12 utgjør 2,9 mill. kroner.

Konsernet (Tafjord Kraftproduksjon AS) har for øvrig bundne midler hos hovedbankforbindelsen på 35,2 mill. kroner. Dette gjelder sikkerhetsstillelse i forbindelse med krafthandel mot el-børsen Nord Pool Spot og regulerkrafthandel mot eSett.

Andel av bankinnskudd i Øvre Otta DA utgjør 3,0 mill. kr.

## Note 20

### Pantstillelser og garantiansvar (morselskap og konsern)

Det er etablert en konsernkontoavtale mellom hovedbankforbindelsen på den ene siden og selskapene i TAFJORD på den andre siden. Morselskapet Tafjord Kraft AS er konsernkonto innehaver, mens datterselskapene er underkonto innehavere i konsernkontosystemet. Pr. 31.12 hadde konsernkontoen samlet en positiv saldo på 52,4 mill. kr. Konsernkonto innehaver og underkonto innehaver er solidarisk ansvarlig for mellomværende mot hovedbankforbindelsen, inntil 75 mill. kr.

Tafjord Kraft AS pantsetter ikke eiendeler da alle låneavtaler inneholder negativ pantsettelsesklausul. Dette innbefatter også morselskapets døtre.

## Note 21

## Egenkapital for Tafjord Kraft AS (morselskap)

(Alle tall i 1 000 kroner)	Aksje- kapital	Overkurs	Fond for vurd.	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>624 364</b>	<b>625 125</b>	<b>1 760 733</b>
<b>Årets endring i egenkapital</b>					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			-5 716	6 179	463
Direkteføringer Wattn AS			-236		-236
Årsresultat			61 970	113 574	175 543
Avsatt utbytte				-70 000	-70 000
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>680 381</b>	<b>674 878</b>	<b>1 866 503</b>

## Aksjekapitalen i Tafjord Kraft AS 31.12 består av følgende aksjer

	Antall	Pålydende (NOK)	Balanseført
A-aksjer	13 333	10 000	133 330
B-aksjer	26 667	10 000	266 670
<b>Sum</b>	<b>40 000</b>	<b>10 000</b>	<b>400 000</b>

## Eierstruktur

Aksjonærene i Tafjord Kraft AS 31.12 var	A-aksjer	B-aksjer	Eierandel
Ålesund kommune	8 027	13 015	52,6 %
Eviny AS	4 736	12 512	43,1 %
Fjord kommune	570	1 140	4,3 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>13 333</b>	<b>26 667</b>	<b>100,0 %</b>



## Note 22 Egenkapital konsern

(Alle tall i 1 000 kroner)	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritet	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>1 249 906</b>	<b>60 833</b>	<b>1 821 983</b>
<b>Årets endring i egenkapital:</b>					
Årets estimatavvik vedrørende pensjoner			463	-1 816	-1 353
Direkteføringer Wattn AS			-236		-236
Årsresultat			175 543	4 823	180 366
Avsatt utbytte morselskap			-70 000		-70 000
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>400 000</b>	<b>111 244</b>	<b>1 355 676</b>	<b>63 840</b>	<b>1 930 760</b>

## Note 23 Pensjon

### Pensjonskostnader – midler og forpliktelser

Tafjord Kraft AS, datterselskapene samt det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS har innskuddsordning og en kollektiv ytelsespensjonsordning. Ordningene omfatter alders-, uføre-, etterlatte- og barnepensjon. Innskuddsordningene forvaltes av DNB Livsforsikring, mens BKK Pensjonskasse forvalter ytelsesordningene.

### Ytelsesplan i sikret ordning

Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12G. Alle født i 1943 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget.

Pensjonen er en bruttoordning og reguleres i henhold til regelverket for offentlig pensjon. Ordningen finansieres ved at medlemmene innbetaler 2 % av pensjonsgrunnlaget. Øvrig pensjonspremie dekkes av arbeidsgiver.

### Ytelsesplan i usikrede ordninger

De usikrede ordningene består av AFP og direktørpensjoner. Disse er vist samlet under betegnelsen usikrede ordninger. Fra 01.01.2016 finansieres alle AFP-uttak 100 % av arbeidsgiver.

### Estimatavvik

Det benyttes ikke korridorløsning for estimatavvik. Alle estimatavvik, både i forhold til forpliktelser og midler, amortiseres umiddelbart og føres mot egenkapitalen.

### Planendringer

Planendringer blir resultatført.

### Økonomiske forutsetninger

TAFJORD har vurdert at markedet for obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) tilfredsstillende kravene i IAS 19.83 til foretaksobligasjoner med høy kvalitet og dypt marked.



## Kurvet reallønnsvekst

Forventet lønnsvekst lagt til grunn i TAFJORD sine pensjonsberegninger bygger på Gablers regresjonsmodell. Modellen bruker alder som en forklaringsvariabel for reallønnsutvikling til arbeidstakere. Sammenhengen mellom alder og reallønnsutvikling kan forklares blant annet med at de unge gjør flere lønshopp enn de eldre arbeidstakerne. Basert på historiske bestandsdata i pensjonskassen er det utledet en tilpasset lønnskurve som viser at den gjennomsnittlige reallønnsveksten for ansatte i TAFJORD er fallende med alder. Denne kurven legges til grunn for aktuarielle beregninger. Gablers regresjonsmodell ble revidert i 2017. Beregninger viser at kurvet lønnsvekst fortsatt gir noe lavere pensjonsforpliktelse enn lineær lønnskurve.

## Risikovurdering av ytelsesbaserte ordninger

Gjennom ytelsesbaserte ordninger er konsernet påvirket av en rekke risikoer som følge av usikkerhet i forutsetninger og fremtidig utvikling.

De mest sentrale risikoene er beskrevet under:

- **Forventet levetid**

Konsernet har påtatt seg en forpliktelse til å utbetale pensjon for de ansatte livet ut. Økning i forventet levealder blant medlemsmassen medfører en økt forpliktelse for konsernet.

- **Avkastningsrisiko**

Konsernet blir påvirket ved en endring i faktisk avkastning på pensjonsmidlene som vil medføre endring i netto forpliktelse.

- **Inflasjons- og lønnsvekstrisiko**

Konsernets pensjonsforpliktelse har risiko knyttet til både inflasjon og lønnsutvikling, selv om lønnsutviklingen er nært knyttet til inflasjonen. Høyere inflasjon og lønnsutvikling enn hva som er lagt til grunn i pensjonsberegningene, medfører økt forpliktelse for konsernet.

- **Renterisiko**

Ved neddiskontering av pensjonsutbetalinger brukes markedsrenter. Generelt lavt eller fallende rentenivå øker brutto pensjonsforpliktelse for konsernet, mens økende rentenivå reduserer forpliktelsene.

I den tallmessige delen av pensjonsnoten under finnes en oversikt over antall aktive medlemmer og pensjonister for hhv den sikrede og usikrede ytelsesordningen, samt innskuddsordningen.

De aktuarmessige beregningene bygger på følgende forutsetninger:

	2021	2020
1. Diskonteringsrente	1,90 %	1,50 %
2. Forventet avkastning	1,90 %	1,50 %
3. Forventet lønnsvekst	2,75 %	2,00 %
4. Forventet G-regulering	2,50 %	1,75 %
5. Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,75 %	1,00 %
6. Uttakstilbøyelighet AFP	25 %	25 %
7. Uttakstilbøyelighet direktørpensjon v/62 år	100 %	100 %
8. Demografiske forutsetninger	FNH2013/K63	FNH2013/K63

I pkt. 8 betyr betegnelsen FNH2013 dynamiske dødelighetstabeller fra 2013, mens K63 er uføretabeller.

Mørenett AS har i sine aktuarberegninger lagt til grunn en diskonteringsrente og forventet avkastning tilsvarende 2,2 %. Anvendelse av de samme aktuarmessige forutsetninger som TAFJORD vil ikke ha resultat effekt, men øker pensjonsforpliktelsen med 6,5 mill. kr samt reduserer egenkapitalen med 5,1 mill. kr.



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 66

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>A. Periodens pensjonskostnad</b>						
Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	1 475	1 673	827	1 034	648	639
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	208	236	117	146	91	90
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	1 505	2 221	1 375	2 041	130	180
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-1 423	-2 094	-1 423	-2 094	0	0
Resultatført planendring	0	0	0	0	0	0
Medlemsinnskudd	-98	-109	-98	-109	0	0
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>	<b>1 666</b>	<b>1 926</b>	<b>797</b>	<b>1 018</b>	<b>869</b>	<b>909</b>
Resultatført kostnad innskuddsordning	1 317	1 499				
Resultatført pensjonskompensasjon	0	76				
<b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>	<b>2 983</b>	<b>3 501</b>				
<b>B. Balanseført pensjonsforpliktelse</b>						
DBO ved periodens slutt	102 618	101 848	96 395	93 182	6 224	8 666
Midler ved periodens slutt	102 006	94 937	102 006	94 937	0	0
<b>Balanseført pensjonsforpl. inkl arb.g.avgift</b>	<b>612</b>	<b>6 911</b>	<b>-5 611</b>	<b>-1 755</b>	<b>6 224</b>	<b>8 666</b>
<b>C. Avstemming pensjonsforpliktelse</b>						
Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	6 911	7 023	-1 755	-814	8 666	7 836
Resultatført pensjonskostnad	1 666	1 926	797	1 018	869	909
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	-7 922	1 156	-4 653	1 193	-3 269	-38
Innbetalinger inkl arb.g.avg.	-5	-3 158	0	-3 153	-5	-5
Utbet. pensjon over drift ekskl. arb.g.avgift	-38	-36	0	0	-38	-36
<b>Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt</b>	<b>612</b>	<b>6 911</b>	<b>-5 611</b>	<b>-1 755</b>	<b>6 224</b>	<b>8 666</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>	<b>612</b>	<b>6 911</b>				
<b>Innskuddsfond</b>	<b>252</b>	<b>115</b>				



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 67

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Kraft AS total		Tafjord Kraft AS sikret		Tafjord Kraft AS usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>D. Medlemsstatistikk</b>						
Antall aktive medlemmer ytelsesordning			6	7	6	8
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	20	18				
Antall pensjonister ytelsesordning			31	30	1	1

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Konsern total		Tafjord Konsern sikret		Tafjord Konsern usikret	
Dato for regnskapsavslutning	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>A. Periodens pensjonskostnad</b>						
Årets pensjonsopptjening (Service Cost)	5 584	6 242	4 629	4 472	956	1 770
Arbeidsgiveravgift av årets opptjening	689	860	555	610	135	250
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	6 580	10 812	6 058	9 773	521	1 039
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-5 592	-9 197	-5 592	-9 197	0	0
Resultatført planendring	0	0	0	0	0	0
Medlemsinnskudd	-387	-445	-387	-445	0	0
<b>Resultatført pensjonskostnad ytelse</b>	<b>6 874</b>	<b>8 272</b>	<b>5 263</b>	<b>5 213</b>	<b>1 612</b>	<b>3 059</b>
Resultatført kostnad innskuddsordning inkl. privat AFP og pensjonskompensasjon	8 801	9 046				
<b>Sum resultatført pensjonskostnad</b>	<b>15 675</b>	<b>17 318</b>				
<b>B. Balanseført pensjonsforpliktelse</b>						
DBO ved periodens slutt	513 580	469 239	480 953	433 825	32 627	35 414
Midler ved periodens slutt	458 163	404 446	458 163	404 446	0	0
<b>Balanseført pensjonsforp. inkl arb.g.avgift</b>	<b>55 417</b>	<b>64 793</b>	<b>22 790</b>	<b>29 379</b>	<b>32 627</b>	<b>35 414</b>



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 68

(Alle tall i 1 000 kroner)	Tafjord Konsern total		Tafjord Konsern sikret		Tafjord Konsern usikret	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>C. Avstemming pensjonsforpliktelse</b>						
Pensjonsforpliktelse i inngående balanse	64 793	79 725	29 379	33 989	35 414	45 737
Resultatført pensjonskostnad	6 874	8 272	5 263	5 213	1 612	3 059
Aktuarielt tap (gevinst) ført mot egenkapital	1 735	13 866	4 732	15 973	-2 997	-2 107
Innbetalinger inkl arb.g.avg.	-20 633	-19 224	-20 498	-19 120	-135	-104
Fusjon Brenett/nedsalg/utgang datterselskap	3 604	-17 112	3 915	-6 676	-311	-10 437
Utbet. pensjon over drift ekskl. arb.g.avgift	-956	-735	0	0	-956	-735
<b>Balanseført pensjonsforpl. ved periodens slutt</b>	<b>55 417</b>	<b>64 793</b>	<b>22 790</b>	<b>29 379</b>	<b>32 627</b>	<b>35 414</b>
<b>Sum pensjonsforpliktelse ved periodens slutt</b>	<b>55 417</b>	<b>64 793</b>				
<b>Premiefond og innskuddsfond</b>	<b>1 068</b>	<b>338</b>				

TAFJORD har en eierandel på 50,68 % i det felleskontrollerte selskapet Mørenett AS. Dette selskapet har både en ytelsesordning og en innskuddsordning for sine ansatte og TAFJORD konsernets andel i begge ordningene er innarbeidet i tabellen ovenfor.

(Alle tall i 1 000 kroner)	sikret ordning		usikret ordning	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>D. Medlemsstatistikk (innbefatter andel ansatte fra Mørenett)</b>				
Antall aktive medlemmer ytelsesordning (BKK PK)	52	40	34	41
Antall pensjonister	170	162	6	5
Antall aktive medlemmer innskuddsordning	112	110		
Antall aktive medlemmer innskuddsordning (Mørenett)	63	67		



## Note 24

## Langsiktig gjeld (morselskap og konsern)

(Alle tall i 1 000 kroner)	Opprinnelig pålydende	Forfall lån	Aktuell rente	Rente-regulering	Gjeld pr. 31.12.2021
<b>Obligasjonslån</b>					
NO0010868789	300 000	21.11.2022	1,40 %	FRN	300 000
NO0010799588	300 000	30.06.2023	3,05 %	Fast	300 000
					<u>600 000</u>
<b>Trekkefasilitet</b>					
	<b>Ramme</b>				
Trekkefasilitet DNB Bank ASA	600 000	30.08.2023		FRN	350 000
<b>Sum ekstern gjeld morselskap</b>					<b>950 000</b>
<hr/>					
<b>Andel gjeld Mørenett</b>					
	<b>Ramme</b>				
Andel gjeld Mørenett	1 064 280			FRN	841 288
<b>Sum ekstern gjeld konsern</b>					<b>1 791 288</b>
					<hr/>
					herav kortsiktig gjeld
					<u>50 000</u>
<hr/>					
<b>Ansvarlige lån</b>					
	<b>Ramme</b>				
Ansvarlig lån - Ålesund kommune	200 000	01.09.2028	3,09 %	FRN	170 000
Ansvarlig lån - aksjonærene	300 000	01.09.2033	3,09 %	FRN	300 000
<b>Sum ansvarlige lån for morselskap/konsern</b>					<b>470 000</b>

Ansvarlig lån forrentes med en rentesats p.a som utgjør summen av NIBOR 6 mnd. pluss en margin på 2,0 %.

Morselskapet har etablert en kommitert trekkefasilitet hos DNB Bank ASA, som benyttes til driftsfinansiering og/eller som back-stop for korte lån. Avtalen har en total ramme på 600 mill kr. og løper til august 2023. Pr. 31.12.2021 var 250 mill. kr av rammen uttrukket. Utrukne trekkrettigheter i Mørenett utgjorde på samme tid 490 mill. kr (på 100 % basis).

Avtalen med DNB Bank ASA stiller betingelser i form av krav til finansielle nøkkeltall på konsolidert basis:

- Rentedeckningsgrad målt ved EBITDA / Netto finanskostnader minimum 1,5
- Soliditet målt ved bokført egenkapital inklusive ansvarlige lån / totalkapitalen minimum 30 %

Selskapet er ikke i brudd med disse betingelsene pr. 31.12.2021

For obligasjons- og sertifikatlån blir det ikke knyttet spesielle betingelser, utover at det blir avgitt negativ pantsettelseserklæring og forpliktelse til likestilling. Alle låneavtaler blir inngått med Nordic Trustee ASA som motpart.



## Forpliktelser/gjeld knyttet til finansielle leieavtaler

Forpliktelser knyttet til finansielle leieavtaler er oppført som langsiktig gjeld i balansen, og utgjør 15,3 mill. kr pr. 31.12

### Leiebetaling til forfall (1 000 kr)

	2022	2023-2026	2027 ->*	Sum
Nominelt beløp	1 215	4 564	14 833	20 612
Nåverdi beløp	697	2 716	11 932	15 346

\*) Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt.

## Rentebytteavtaler

For å oppnå ønsket eksponering i forhold til renteendringer benytter morselskapet rentebytteavtaler for å regulere rentebindingen (durasjonen) i låneporteføljen. Selskapet har inngått følgende rentebytteavtaler:

Beløp	Startdato	Forfall	Betaler	Mottar
300 000	18.10.2017	18.10.2024	Fast 2,93 %	NIBOR 3M
300 000	31.12.2020	31.12.2027	Fast 2,20 %	NIBOR 3M

Det er ikke inngått rentebytteavtaler i Mørenett AS.

## Note 25

### Finansiell og markedsmessig risiko

TAFJORD er eksponert for ulik risiko. Følgende områder er etter styrets vurdering av betydning for å bedømme risiko knyttet til konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og fremtidige resultater.

#### Markedsrisiko

TAFJORD er først og fremst eksponert for den volatile kraftprisen i det nordiske kraftmarkedet. Svingninger i kraftprisen på ikke kontraktsfestet produksjonsvolum kan være betydelig. Kraftprisen vil til en viss grad være omvendt proporsjonal med produksjonsevnen, slik at resultateffektene dempes. Skatt virker også resultatutjevne, ikke minst på grunn av grunnrentebeskatningen som medfører en marginalsatt på kraftproduksjon på 59 %. Resterende kraftpriserisiko styres innenfor fastsatte risikorammer ved terminhandel i det nordiske kraftmarkedet, både hos NASDAQ OMX og bilateralt. Formålet med sikringshandelen er å redusere sannsynligheten for lave resultat etter skatt. Med utgangspunkt i kraftprisnivået ved utgangen av 2021, anslår vi standardavviket for produksjonsverdien etter skatt til ca 50 mill. kr det kommende året.

Finansielle instrumenter som inngår i sikringsporteføljen er forwards/futures som refererer til samme prisområde som kraftproduksjonen. Dette for å oppnå høy sikringseffektivitet. Sikringshorisonten er 1,5 år. Resultatet fra sikringsbøkføringen i 2021 utgjorde et tap på 49,2 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på kraftkontrakter, og som ikke er resultatført i 2021, utgjorde minus 11,7 mill. kr. og en akkumulert posisjon på minus 11,8 mill. kr pr. 31.12.2021.

TAFJORD har vedtatte rammer for sin kraft-/valutahandel som definerer risikoeksponeringen i markedet. For å utnytte produksjonsselskapets kompetanse i kraftmarkedet er det etablert et begrenset mandat for kortsiktig trading. Mandatet er gitt ved en Value at Risk-ramme på kr 3 mill. kr (akkumulert, 95 %, 1 dg.).



Fjernvarmeinntektene påvirkes til en viss grad av endringer i kraftprisene og kan variere på årsbasis med anslagsvis +/- 5 mill. kr som følge av svingninger i årsmiddeltemperaturen. Anslagsvis 33 % av totalt fjernvarmevolum er solgt på flerårs kontrakter som reguleres i forhold til KPI.

Prisnivået på avfall bestemmes i stor grad av rammebetingelsene knyttet til alternativ behandling, transportkostnader og eksport. Flerårskontrakter dekker 66 % av anleggets kapasitet kommende år og 41 % de kommende tre år.

## Valutarisiko

TAFJORD er eksponert for valutarisiko som følge av at kraften i det nordiske kraftmarkedet omsettes i EUR, mens inntekter og kostnader for øvrig er i NOK. Valutæksponeringen sammenstilles på konsernnivå, hvor kontraktsfestet kontantstrøm i EUR sikres i sin helhet. Ikke kontraktsfestet kontantstrøm i EUR valutasikres ikke. Sikringshorisonten følger av sikringsstrategien for kraftpriserisiko.

Kontantstrømmen i valuta (sikringsobjektet) sikres gjennom terminkontrakter (sikringsinstrument). Resultatet fra sikringsbokføringen på valuta i 2021 ga et tap på 0,9 mill. kr. Resultatet som følge av verdiendringer på valuta-kontrakter, og som ikke er resultatført i 2021, utgjorde pluss 1,2 mill. kr, og akkumulert er der en positiv verdi på 0,8 mill. kr pr. 31.12.2021.

## Kredittrisiko

TAFJORD er eksponert for kredittrisiko primært ved handel i kraftmarkedet, men også ved plassering av overskuddslikviditet, samt bruk av finansielle kontrakter som rentebytteavtaler og valutaterminer. Finansielle kraftkontrakter handles mot kraftbørsen Nasdaq OMX og bilateralt mot andre selskaper. Bilaterale kraftkontrakter og andre finansielle kontrakter gjøres utelukkende mot anerkjente og solide norske selskaper og finansinstitusjoner. Det er etablert rammer og retningslinjer for styring av konsernets motparteksponering.

Nettvirksomheten og virksomheten knyttet til energigjenvinning er eksponert for kredittrisiko ved at leveranser etterfaktureres. Risiko for tap på fordringer er vurdert som lav hos begge. Hos nettvirksomheten inngår i overkant av 90 % av kundene i gjennomfaktureringsavtaler med strømleverandører. For disse kundene mottar nettvirksomheten oppgjør av nettleie fra strømleverandør, hvor oppgjøret har sikkerhet i bankgarantier. For energigjenvinning er de største kundene både på fjernvarme- og avfallssiden kommuner eller offentlig eide selskaper. Telekomvirksomheten forskuddsfakturerer de fleste av kundene. Konsernet har gode og innarbeidede rutiner for håndtering av denne risikoen.

## Likviditets- og refinansieringsrisiko

Konsernet er eksponert for likviditetsrisiko i forhold til kortsiktige svingninger i kontantstrømmene og behovet for løpende å kunne gjøre opp sine forpliktelser etter hvert som de forfaller, samt mer langsiktig i forhold til å kunne få ny finansiering etter hvert som gamle lån forfaller – eventuelt ikke måtte utstede slike nye lån til ekstraordinært høye kostnader. Det er etablert rammer for både likviditetsreserve og finansieringsstruktur.

Likviditetsreserven består av bankinnskudd og utrukne trekkfasiliteter i solide nordiske banker.

TAFJORD har en konservativ holdning til refinansieringsrisiko, men ettersom finansieringskostnadene øker med løpetidene benyttes i hovedsak lån med mellomlange løpetider, typisk 3–5 år. Dette balanseres gjennom en distribuert profil på låneforfallene og en balansert bruk av både bank- og obligasjonsmarkedet. Videre skal til enhver tid en robust finansiell plattform sikre at TAFJORD oppleves som en solid låntaker og et attraktivt plasseringsalternativ i det norske kapitalmarkedet. Selskapet er ikke ratet hos et offentlig kredittratingbyrå, men har som målsetting å kunne tilfredsstillende en slik eventuell rating tilsvarende et mål på BBB eller bedre.

## Renterisiko

TAFJORD er foruten den direkte renterisikoen i gjeldsporteføljen indirekte eksponert for renterisiko gjennom innteksreguleringsregimet for kraftnettvirksomheten og grunnrenteregimet i vannkraftvirksomheten. Renterisiko styres på konsernnivå etter fastsatte rammer for både kontantstrømsikring og durasjon. Av en total gjeldsportefølge på 2 261 mill. kr. er 900 mill. kr bundet gjennom fastrentekontrakter på mellom 2 og 6 års varighet. Av dette er 600 mill. kr sikret ved bruk av derivater i form av rentebytteavtaler. Rentebytteavtaler sikringsbokføres, og resultatet av denne sikringsbokføringen ga i 2021 et tap på 13,2 mill. kr. Markedsverdien av rentebytteavtalene er pr. 31.12.2021 negativ med 18 mill. kr. Som følge av sikringsbokføring er dette ikke hensyntatt i regnskapet.

Vi anslår at den totale effekten av en renteøkning på 1 %-poeng ved inngangen til året vil være en resultatforverring for konsernet etter skatt på ca. 2 mill. kr.



## Note 26

### Omorganisering og kjøp av virksomhet

Tafjord Marked AS ble solgt til det tilknyttede selskapet Wattn AS 01.09.2020. Wattn AS ble etablert i samarbeid med Tussa Kraft AS og Sogn- og Fjordane Energi AS. Tafjord Kraft hadde ved etablering en eierandel på 45 % i det nye selskapet.

Tafjord Marked inngikk i konsernregnskapet til TAFJORD fram til 01.09.2020. Regnskapsmessig gevinst på overdragelse av virksomheten på 66,6 mill. kr, inngikk som annen finansinntekt i Tafjord Kraft AS i 2020, mens det i konsernregnskapet inngikk i driftsresultat.

I 2021 er det gjennomført to rettede emisjoner i Wattn AS mot henholdsvis Sognekraft AS og Tussa Kraft AS. Emisjonene var knyttet til kjøp av aksjene i Sognekraft Straum AS og kundeporteføljen i tidligere Stryn Energi AS. Tafjord Kraft AS sin eierandel er redusert til 36,7 % Regnskapsmessig gevinst ved nedsalg på 11,3 mill. kr, inngår som annen finansinntekt både i Tafjord Kraft AS og i konsernregnskapet.

Inneværende år er det også gjennomført en rettet emisjon i Mørenett mot Tussa Kraft AS knyttet til kjøp av aksjene i Brenett AS. Tafjord Kraft sin eierandel er redusert fra 53,66 % til 50,68 %. Regnskapsmessig gevinst ved nedsalg på 4,9 mill. kr, inngår som annen finansinntekt i Tafjord Kraft AS, mens det i konsernregnskapet inngår i driftsresultat.

## Note 27

### Hendelser etter balansedag

Eierne av de tre fiberselskapene Enivest AS, Eviny Breiband AS og Tafjord Connect AS inngikk den 21.03.2022 en avtale om å starte fusjonsforhandlinger.

## Erklæring om årsregnskap og årsberetning for 2021

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetning og årsregnskap for Tafjord Kraft AS, konsern og morselskap, pr. 31.12.2021.

Konsernregnskapet og årsregnskapet for Tafjord Kraft AS er avlagt i samsvar med regnskapsloven og norsk god regnskapsskikk pr. 31.12.2021. Årsberetningen for konsern og mor er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk RegnskapsStandard 16 pr. 31.12.2021.

### Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2021 for morselskapet og konsernet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysninger i regnskapet et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet pr. 31. desember 2021
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettviseende oversikt over
  - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
  - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet står overfor

Ålesund, 6. april 2022

**Anne Breiby**  
styrets leder

**Ketil Konglevoll**  
styrets nestleder

**Per Arne Bjørge**  
styremedlem

**Silje Skaar Sunde**  
styremedlem

**Nils Arne Bakke**  
styremedlem

**Per Ove Hjelme**  
styremedlem

**Magnus Bærføtt Erdal**  
styremedlem

**Erik Espeset**  
daglig leder



## Revisjonsberetning

# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Tafjord Kraft AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Tafjord Kraft AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Tafjord Kraft AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelsen om foretaksstyring.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

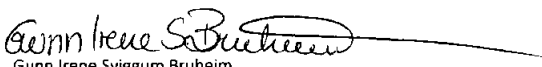


## Deloitte.

side 3  
Uavhengig revisors beretning  
Tafjord Kraft AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Sogndal, 6. april 2022  
Deloitte

  
Gunn Irene Sviggum Bruheim  
statsautorisert revisor



TAFJORD

ÅRSRAPPORT 2021 77

## Samfunnsregnskap for TAFJORD konsernet

Verdiskapning (Beløp i 1 000 kr)	2021		2020	
Driftsinntekter	1 630 296		1 091 381	
+ verditap av konsesjonskraft	29 507		-23	
- forbruk av innkjøpte varer og tjenester	759 599		483 375	
<b>Verdiskapning brutto</b>	<b>900 204</b>		<b>607 983</b>	
- kapitalslit (avskrivninger og nedskrivninger)	200 317		195 044	
<b>Verdiskapning netto</b>	<b>699 887</b>		<b>412 939</b>	
+ resultatandel tilknyttet virksomhet	3 337		17 991	
+ finansinntekter	19 582		13 431	
- nedskrivning finansielle anleggsmidler	-188		-40	
<b>Skapte verdier til fordeling</b>	<b>722 619</b>		<b>444 322</b>	
+ Merverdiavgift, netto	182 375		96 474	
+ Forbruksavgift	131 231		124 460	
+ Energiavgift	8 826		8 761	
+ Avfallsavgift	1 026		1 043	
Verdier innkrevd for offentlig myndighet	323 458		230 738	
<b>Disponerte verdier til fordeling</b>	<b>1 046 078</b>		<b>675 060</b>	
<b>Fordeling av verdiskapning til:</b>	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<b>Ansatte</b>				
Brutto lønn og sosiale ytelser (inkl. pensjon)	190 033		194 663	
Skatt fra de ansatte	-46 582		-47 398	
Arbeidsgiveravgift	-24 021		-24 002	
<b>Netto fordelt ansatte</b>	<b>119 430</b>	<b>11,4 %</b>	<b>123 263</b>	<b>18,3 %</b>
<b>Kapitalinnskytere</b>				
Renter mv. til långivere	55 918		69 722	
Utbytte til aksjonærer	70 000		20 500	
<b>Netto fordelt kapitalinnskytere</b>	<b>125 918</b>	<b>12,0 %</b>	<b>90 222</b>	<b>13,4 %</b>
<b>Stat og kommune</b>				
Alminnelig skatt	87 377		15 489	
Grunnrenteskatt	146 763 *)		-7 290 *)	
Eiendomsskatt	21 644		19 783	
Skatt fra ansatte	46 582		47 398	
Merverdi konsesjonskraft	29 507		-23	
Konsesjonsavgift	10 294		9 398	
Merverdiavgift, netto	182 375		96 474	
Forbruksavgift	131 231		124 460	
Energiavgift	8 826		8 761	
Avfallsavgift	1 026		1 043	
Arbeidsgiveravgift	24 021		24 002	
Andre offentlige avgifter	719		1 588	
<b>Netto fordelt offentlig</b>	<b>690 364</b>	<b>66,0 %</b>	<b>341 083</b>	<b>50,5 %</b>
<b>Tilbakeholdt i konsernet</b>	<b>110 366</b>	<b>10,6 %</b>	<b>120 492</b>	<b>17,8 %</b>
<b>Verdier fordelt totalt</b>	<b>1 046 078</b>	<b>100,0 %</b>	<b>675 060</b>	<b>100,0 %</b>

Samfunnsregnskapet viser hvilke verdier som er skapt i konsernet og blir innkrevd for offentlig myndighet utover verdien av innkjøpte varer og tjenester og verdiforingelsen av produksjonsmidlene. Videre er det vist hvordan verdiene er fordelt mellom ulike samfunnsaktører. \*) Selskapets grunnrentekostnad i 2021 var 146,8 mill. kr (-7,3 mill. kr i 2020). Selskapets betalbare grunnrenteskatt var derimot på 145,5 mill. kr i 2021 (-2,8 mill. kr i 2020).



# Virksomhets- styring

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	79
Konsernstyret	84
Konsernledelsen	86



## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

TAFJORD vektlegger betydningen av og har forpliktet seg til en høy standard i konsernets eierstyring og selskapsledelse. I denne redegjørelsen gis en beskrivende oppsummering av prinsipper og praksis i konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Styret gjennomførte egevaluering i møte 2. mars 2022 med tilhørende oppdatering av denne redegjørelsen. Egevalueringen er gjennomført med utgangspunkt i den norske anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse av 14. oktober 2021 fra Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES).

TAFJORD oppfatter eierstyring og selskapsledelse som et sett prinsipper og praksis vesentlig knyttet til rollefordelingen mellom styringsorganene i konsernet og det ansvar og den myndighet som er tillagt generalforsamling, styre og ledende ansatte. Organiseringen av styrings- og kontrollsystemene i konsernet samt relasjonene til omverdenen, er også omfattet av begrepet.

**Konsernets prinsipper og praksis avviker fra anbefalingen på følgende punkter:**

- Aksjenes omsettelighet
- Styrets arbeid

Avvikene som i hovedsak skyldes selskapets begrensede antall aksjeeiere, er nærmere beskrevet under det enkelte punkt.

TAFJORD slutter seg til regnskapsloven (rl) § 3-3b 'Redegjørelse om foretaksstyring', og har innarbeidet en beskrivende oppsummering av konsernets

prinsipper og praksis i denne redegjørelsen på følgende måte:

- Hovedelementene i konsernets systemer for risikostyring og internkontroll knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen, fremgår av pkt. 10
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser knyttet til oppnevning og utskifting av styremedlemmer, fremgår av pkt. 8
- En beskrivelse av vedtektsbestemmelser og fullmakter som gir styret adgang til å beslutte at foretaket skal kjøpe tilbake eller utstede egne aksjer eller egenkapitalbevis, fremgår av pkt. 3

TAFJORD følger Oslo Børs' IR-anbefaling så langt den er aktuell i forhold til konsernets interesser.

## 2. Virksomhet

Konsernets virksomhetsområder er organisert som egne datterselskaper i morselskapet Tafjord Kraft AS.

**Konsernets virksomhet fremgår slik av vedtektene:**

- Å utøve eierskap i selskaper som driver med virksomhet innen produksjon og salg av ledningsbundet energi, energitransport, avfallsbehandling og utvikling og drift av infrastruktur for bredbånd
- Å utøve eierskap og drive annen virksomhet, herunder rådgivning, konsulentvirksomhet og tjenesteyting, som har en naturlig tilknytning til nevnte formål
- Virksomheten kan også drives i samarbeid med eller ved deltakelse i andre foretak i inn- og utland.

Styret utarbeider en strategiplan med en horisont på fem år, som evalueres årlig sammen med retningslinjer for risikovilje og -rammer.

TAFJORDs grunnleggende målsetting er å øke aksjonærverdiene gjennom bærekraftig verdiskapning.

TAFJORD har utformet retningslinjer for samfunnsansvar, etiske retningslinjer for medarbeidere og etiske retningslinjer for leverandører.

### 3. Selskapskapital og utbytte

Kapitalstruktur og utbyttepolitikk tilpasset konsernets mål, strategi og risikoprofil klargjøres i strategiplanen. TAFJORD skal være en solid låntaker med en kreditt-rating tilsvarende BBB eller bedre.

Følgende prinsipper ligger til grunn for utbyttepolitikken:

- Utbyttet skal være resultatavhengig.
- Utbyttegrunnlaget skal være majoritetens andel av konsolidert årsresultat fratrukket ekstraordinære inntekter.
- Utdelingsgraden skal ligge mellom 33 % og 50 % av utbyttegrunnlaget.
- Ved fastsettelsen av størrelsen på utbytte skal det tas hensyn til:
  - Markedsutviklingen og forventet resultatutvikling
  - Investeringsbehov og investeringsmuligheter
  - Muligheter og risiko knyttet til konsernets finansiering i lånemarkedene

Styret foretar en løpende en vurdering av kapitalstrukturen.

TAFJORD har ikke vedtektsbestemmelser eller fullmakter som gir styret adgang til å dele ut utbytte, foreta kapitalforhøyelser og til å kjøpe tilbake egne aksjer. Konsernet vil tilstrebe en inkluderende og smidig benyttelse av generalforsamlingen i aktuelle saker.

### 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

TAFJORD vektlegger sterkt de alminnelige aksjerettslige grunnsetninger om likebehandling av aksjeeiere. Herunder prinsippet om at styret skal fremme konsernets og aksjeeiernes felles interesser slik det også kommer til uttrykk i de bestemmelser som gir uttrykk for aksjelovens generalklausul, jf §§ 5-21 og 6-28.

TAFJORD er bevisst håndteringen av transaksjoner når det foreligger et direkte eller indirekte interessefelleskap mellom konsernet og andre parter. Det er et basiskrav at partene handler

«på armlengdes avstand» og at transaksjonen og rettsforholdet er forretningsmessig i sitt innhold.

### 5. Aksjenes omsettelighet

TAFJORD har to aksjeklasser. På grunn av industri-konsesjonslovens bestemmelser med ulike regler for offentlige og private eiere, er to aksjeklasser nødvendig for å sikre kontroll med at endringer i eierforhold ikke utløser konsesjonsbehandling / offentlig hjemfall (utløses når mindre enn 2/3 av aksjene er i offentlig eie). 2/3 av aksjene er derfor B-aksjer som kun kan eies av Den norske Stat, norske kommuner eller norske fylkeskommuner og av norske offentlige selskap som av konsesjonsgivende myndighet kan godkjennes som eier. For øvrig er aksjer i de to aksjeklassene likestilte. Hver aksje gir rett til en stemme på generalforsamlingen. Vedtektsfestede stemmerettsbegrensninger er ikke etablert.

TAFJORD har et begrenset antall aksjeeiere som er kjent med hverandre og som forutsetningsvis vil sitte med aksjer over tid. Aksjene er ikke børsnotert.

Selskapet har vedtektsfestet omsetningsbegrensninger, hvorved aksjeeierne har forkjøpsrett og erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke.

### 6. Generalforsamling

TAFJORD tilrettelegger for at generalforsamlingen blir en effektiv møteplass for aksjeeiere og styret. Generalforsamlingene er åpne og ordinær generalforsamling avholdes hvert år innen utgangen av juni måned.

Vedtektene fastsetter en frist på to uker for innkalling til generalforsamling. Praxis er imidlertid at innkalling sendes aksjeeiere, styret og revisor senest 21 dager før generalforsamling. Ved vedtektsendring praktiseres så langt mulig en frist på to måneder. Innkalling og saksfremlegg er utførlige og presise nok til at aksjeeierne kan ta stilling til sakene som skal behandles, og gjøres tilgjengelig på konsernets internettside.

Det opereres ikke med påmeldingsfrister for deltagelse på generalforsamling. Aksjeeierne informeres skriftlig om fremgangsmåten for å møte med fullmektig. Med selskapets begrensede aksjonærkrets anses en ordning med oppnevning av en person som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig som lite tjenlig. Det samme gjelder for utarbeidelse av fullmaktsskjema.

Styreleder åpner generalforsamlingen, deretter velges møteleder.

TAFJORD har vedtektsfestet et strengere flertallskrav for vedtektsendringer enn aksjelovens alminnelige krav. Vedtektsendringer gjøres med minst ¾ flertall av de avgitte stemmene.



Aksjonærene har gjennom beslutninger i generalforsamling ikke gitt styret fullmakter av noe slag.

## 7. Valgkomité

TAFJORD har en vedtektsfestet valgkomité med 3 medlemmer som velges av generalforsamlingen.

Medlemmene velges for en periode på to år.

Valgkomitéen skal avgjøre en begrunnet innstilling til generalforsamlingen om valg av, og godtgjørelse til, medlemmer av selskapets styre og valgkomité.

Generalforsamlingen har vedtatt en instruks for valgkomitéens arbeid.

Medlemmene av valgkomiteen er oppgitt på tafjord.no.

## 8. Styret – sammensetning og uavhengighet

Styret har 5 aksjonærvalgte medlemmer og 2 medlemmer valgt av og blant de ansatte i konsernet.

Styret skal ivareta aksjonærfellesskapets interesser og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold, samt fungere godt som et kollegialt organ.

Vedtektene har en bestemmelse om at aksjeeiere eller grupper av aksjeeiere som representerer eierandeler på minst 20 prosent, har rett til å være representert i styret. Det er inngått avtale med de ansattes organisasjoner som regulerer de ansattes representasjon i konsernselskapenes styre.

Det er vedtektsfestet at styreleder og nestleder velges av generalforsamlingen.

NUES anbefaling om to års valgperiode/tjenestetid er inntatt i selskapets vedtekter.

De aksjonærvalgte medlemmene i styret er uavhengige av selskapets ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. De aksjonærvalgte styremedlemmene Anne Breiby (styreleder), Per Arne Bjørge og Nils Arne Bakke anses som uavhengig av konsernets hovedaksjeeiere. Representanter fra ledende ansatte er ikke medlemmer av styret.

Det var i siste regnskapsår to tilfelle hvor to styremedlemmer måtte fratrukke seg fra behandlingen av en sak på grunn av inhabilitet.

I konsernets årsrapport er det opplyst om styremedlemmenes deltagelse på styremøtene og om forhold som kan belyse styremedlemmenes kompetanse.

På grunn av konsesjonsrettslige og vedtektsbestemte forhold er det ikke aktuelt å oppfordre styremedlemmer til å eie aksjer i selskapet.

## 9. Styrets arbeid

TAFJORD har en styreinstruks som regulerer styrets arbeidsform og som inneholder et rammeverk for konsernsjefens arbeidsoppgaver og plikter overfor styret. Instruks for konsernsjef beskriver hovedprinsippene for hvordan konsernsjef skal utøve den daglige ledelse av konsernets samlede virksomhet, og hvor det også er nedfelt beløpsatte fullmaktsrammer.

Egne bestemmelser i styreinstruksen omhandler vesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeiere, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse, samt transaksjoner mellom konsernselskaper med minoritetsaksjonærer. Styrets vedtak skal i slike tilfeller være enstemmig for å være gyldig. Det skal orienteres om slike transaksjoner i årsberetningen og/eller årsregnskapet. Ved ekstraordinære transaksjoner med hensyn til beløpsstørrelse skal styret sørge for at det foreligger en verdifulg vurdering fra en uavhengig tredjepart.

Styreinstruksen fastlegger at styremedlemmer skal melde fra til styret «hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet». Tilsvarende angir konsernets etiske retningslinjer for medarbeidere en plikt for hver enkelt til å informere nærmeste overordnede dersom muligheten for inhabilitet oppstår.

Bruk av revisjonsutvalg som saksforberedende organ vurderes ikke som tjenlig for TAFJORD. Begrunnelsen er at styret har nødvendig kompetanse og kapasitet, samtidig som samtlige styremedlemmer anses som uavhengige i forhold til ledende ansatte samt at konsernsjef ikke er medlem av styret.

Et kompensasjonsutvalg bestående av styrets leder og nestleder er etablert for å sikre en grundig og uavhengig behandling av styrets saker som gjelder godtgjørelse til konsernsjef.

Styret gjennomfører en årlig egenevaluering av sin virksomhet. I ordinær generalforsamling informeres aksjeeierne om de overordnede konklusjonene fra evalueringen.

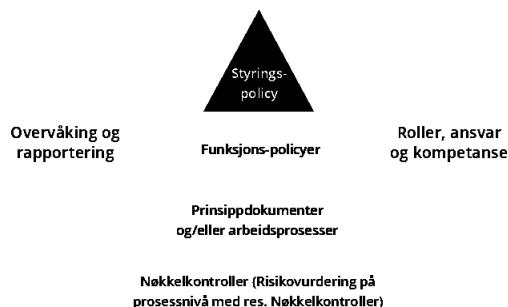
## 10. Risikostyring og intern kontroll

Styring, ledelse og kontroll i TAFJORD er tilrettelagt for å ivareta styrets ansvar på grunnlag av aksjelovgivningens forvaltnings- og tilsynsansvar (aksjeloven §§ 6–12 og 6–13), og at styret skal representere, beskytte og utvikle aksjonærfellesskapets verdier og interesser. Konsernets styringssystem gir oppdatert informasjon om status i forhold til mål og strategier, samt gjennomføring og kontroll av vesentlige og kritiske aktiviteter.

Prinsipper og rammer for styring av konsernets vesentlige risikoforhold er etablert. Det vises til ytterligere omtale av de finansielle risikoforholdene, markedsrisiko, valutarisiko, kredittrisiko og likviditets- og renterisiko i årsberetningen.

TAFJORDs styringssystem baserer seg på COSO-rammeverket, og består av følgende elementer:

- Styringspolicier fastsatt av styret
- Funksjonspolicier fastsatt av konsernsjef
- Prinsippdokumenter og/eller arbeidsprosesser (aktiviteter og kontroller) fastsatt av funksjonsansvarlig eller prosesseier
- Nøkkeltroller etablert av funksjonsansvarlig ut fra en risikovurdering



Styringssystemet er innpasset i konsernet kvalitetssystem. Styringspolicier, funksjonspolicier, prinsippdokumenter og arbeidsprosesser klargjør roller, ansvar og beslutningskompetanse i hele konsernorganisasjonen. Basert på risikovurderinger på virksomhets- og prosessnivå etableres det kontrolltiltak inn mot de vesentligste risikofaktorene knyttet til finansiell rapportering. Fokuset er på risiko for feilrapportering og misligheter. Ledelsene gjennomfører på årlig basis en gjennomgang av internkontrollen. Basert på en rullerende plan evalueres organisasjonen på bred basis med hensyn på samsvar mot lovkrav og interne styringsdokumenter. Resultatet presenteres for styret.

Det er etablert rutiner for varsling som tilrettelegger for at ansatte i konsernet kan kommunisere forhold knyttet til ulovlig og uetisk atferd.

TAFJORD har ikke etablert egen internrevisjon/ internrevisor. Styret gjennomfører imidlertid kvalitetsrevisjon på utvalgte områder for å overvåke, bekrefte og om mulig forbedre konsernets risikostyring og internkontroll. Det gjennomføres minimum én kvalitetsrevisjon årlig, og til dette arbeidet benyttes i stor grad eksterne ressurser med spisskompetanse på det reviderte området.

Styret foretar årlig en gjennomgang av konsernets viktigste risikoområder.

## 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelsen til styret, som fastsettes av generalforsamlingen, omfatter ikke resultatavhengige elementer eller bonusordninger. Utover den godtgjørelse som fastsettes av generalforsamlingen, mottar ikke styrets medlemmer noen former for godtgjørelse og har ingen forretningsmessige avtaler med konsernet.

Det er etablert en felles godtgjørelsesmodell for fastsettelse av honorar til styremedlemmene i konsernet. Faktisk utbetalt godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av årsregnskapet.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Lønn og annen godtgjørelse til konsernsjef fastsettes av et samlet konsernstyre i møte etter innstilling fra Kompensasjonsutvalget. Konsernsjef har ikke bonusavtale. Generalforsamlingen er ikke involvert. Styret har vedtatt retningslinjer som konsernsjef skal følge ved fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i TAFJORD. Opplysningene om faktisk utbetalt godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte fremgår av årsregnskapet.

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Det er etablert egne retningslinjer for konsernet sin kommunikasjon med aksjeeierne. I tillegg til generalforsamling avholdes det minimum to Eiermøter pr. år.

Selskapets informasjon og kommunikasjon med obligasjonsinvestorene (Nordic ABM) er underlagt krav i Børsforskriften. Den informasjonen som er tilgjengelig på tafjord.no, herunder årsrapporten, evalueres jevnlig mot børsens IR-anbefaling.

Gjennom rapportering av finansiell og forretningsmessig informasjon, blir konsernets interessenter holdt løpende orientert om finansielle status og utvikling.

Finanskalender, årsrapporter, halvårsrapporter, låneavtaler (obligasjonslån) samt øvrige børsmeldinger publiseres på børsens meldingssystem og tafjord.no i samsvar med obligasjonsreglene for Nordic ABM.

## 14. Selskapsovertakelse

Anbefalingene om overtakelsestilbud anses ikke relevant for TAFJORD. Referansene er knyttet til situasjoner innrettet med tilbud om kjøp av et selskaps aksjer hvor selskapet er børsnotert og situasjonen i vesentlig grad



er regulert av verdipapirhandelloven.

I den forstand at anbefalingen på generelt grunnlag trekker opp en normativ rolleatferd i situasjoner i nevnte kapittel, har styret erklært seg enig i utsagnene.

## 15. Revisor

TAFJORD benytter samme revisjonsfirma i alle konsernselskaper.

I tillegg til lovpålagt revisjon av årsoppgjøret, foretar revisor en forenklet revisjonskontroll av halvårsregnskapet. Hovedtrekkene i revisors plan for utføring av det årlige revisjonsarbeidet forelegges styret.

TAFJORD benytter ikke sin valgte eksterne revisor som rådgiver på en slik måte at det kan reises rimelig tvil når det gjelder revisors uavhengighet og objektivitet. Revisor skal følgelig ikke benyttes til andre tjenester enn lovpålagt revisjon, skatterådgivning av moderat omfang og eventuelle attestasjonstjenester, med mindre dette er forhåndsgodkjent av styret.

Slik godkjenning kan kun gis innenfor en streng tolkning av lov og beste praksis.

I sak om revisors godtgjørelse, som styret årlig legger frem for selskapets generalforsamling til godkjenning, er godtgjørelsen fordelt på lovpålagt revisjon, attestasjonstjenester, skatterådgivning og andre tjenester utenfor revisjon.

Revisor deltar på styrets behandling av årsregnskap og årsberetning og på generalforsamling.

Styret sørger for at revisor en gang pr. år legger frem for styret en rapport som inneholder revisors syn på selskapets internkontroll, regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, risikostyring og andre forhold som revisor vil påpeke, og med forslag til forbedringer av identifiserte svakheter.

Styret og revisor har minst ett møte i året uten at konsernsjef eller andre fra administrasjonen er til stede.

## Konsernstyret

Styret i Tafjord Kraft AS består av syv medlemmer. Fem av medlemmene er valgt av aksjonærene og to er valgt av og blant de ansatte. Det er avholdt 9 styremøter i 2021.

Aksjonærvalgte styremedlemmer har ikke hatt arbeidsoppgaver for konsernet som ikke er relatert til styreverv.



Styreleder

**Anne Breiby (f. 1956)**

Medlem av styret og styrets leder siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter. Utdannet Cand. Scient. Tidligere politisk rådgiver i Fiskeridepartementet og statssekretær i Næringsdepartementet. Driver nå egen virksomhet med styrearbeid som vesentligste arbeidsområde.



Nestleder

**Ketil Konglevoll (f. 1970)**

Medlem av styret siden 2020. Har deltatt i samtlige styremøter. Utdannet sivilingeniør og bedriftsøkonom. Jobber nå med industrielt eierskap i Eviny. Styreerfaring fra bl.a. SFE, Småkraft og Agua Imara.



Styremedlem

**Per Arne Bjørge (f. 1950)**

Medlem av styret siden 2016. Har deltatt i samtlige styremøter. Bachelor innen økonomi og administrasjon. Registrert revisoreksamen. Daglig leder i rådgivingselskapet PAB Consulting. Styreerfaring fra finans, forsikring og industri.



Styremedlem

**Nils Arne Bakke (f. 1959)**

Medlem av styret siden 2020. Har deltatt i samtlige styremøter. Har en doktorgrad fra NTNU innenfor Industriell økonomi og bred toppledererfaring bl.a. som direktør for forretningsutvikling i Skagerak Energi, adm. dir. i Altibox og adm. dir. i Lyse fiberinvest. Er i dag professor i Digital-økonomi og Teknologiledelse ved Høyskolen Kristiania. Styreleder i teknologiselskapene Jotta AS og BagID AS, og styremedlem i flere andre teknologiselskaper.



Styremedlem

**Silje Skaar Sunde (f. 1984)**

Medlem av styret siden 2020. Har deltatt i samtlige styremøter. Utdannet siviløkonom og statsautorisert revisor fra NHH. Styreerfaring fra bl.a. Sognekraft. Er i dag leder for strategi og bærekraft i Eviny. Har tidligere arbeidet i BKKs avdeling for industrielt eierskap, for PwC og Stiftelsestilsynet.



Styremedlem

**Magnus Erdal (f. 1981)**

Medlem av styret i perioden 2017–2019 og fra 2021 da han tiltrådte etter ekstraordinær generalforsamling den 16. mai. Har deltatt på 4 av 4 styremøter etter dette. Ansatt i konsernet siden 2005 og jobber nå med dokumentasjon av fibernettet i Tafjord Connect. Bedriftsgruppeleder for NITO-medlemmene i organisasjonen.



Styremedlem

**Per Ove Hjelme (f. 1979)**

Medlem av styret siden 2015. Har deltatt i samtlige styremøter. Ansatt i konsernet siden 2001, og jobber nå som energimontør i Tafjord Kraftproduksjon AS. Leder for EL&IT i TAFJORD.

## Konsernledelsen

Konsernledelsen i TAFJORD består av konsernsjef, stabssjefer og konserndirektører.



Konsernsjef

### **Erik Espeset (f. 1966)**

Konsernsjef i TAFJORD siden 2013.

Tidligere konsernsjef i Hexagon Composites ASA og manager i Enron Nordic Energy. Sivilingeniør og MBA. Styreleder i Mørenett AS og i Wattn AS.



Økonomi- og finansdirektør

### **Terje Søvikhagen (f. 1967)**

Ansatt i Tafjord Kraft AS som økonomikonsulent/controller i 1999, finanssjef fra 2003 og økonomi- og finansdirektør fra 2013.

MBA i finans og Autorisert Finansanalytiker (AFA).

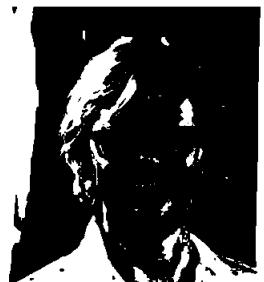


Kommunikasjonssjef

### **Kari Løken (f. 1958)**

Kommunikasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2006.

Tidligere daglig leder i kommunikasjonsbyrå. Høyskolekandidat informasjon og Master of Management med spesialisering kommunikasjon.



Organisasjonssjef

### **May Brit Tømmervik (f. 1960)**

Organisasjonssjef i Tafjord Kraft AS siden 2007.

Tidligere ulike lederstillinger i helsevesenet. Bachelor i sykepleie med spesialisering i psykiatri. Bachelor i ledelse. Master of Management.



Sjef digitalisering og IT

### **Anders Teigen Hole (f. 1971)**

Sjef Digitalisering og IT i Tafjord Kraft AS siden 2021.

Begynte i konsernet i 2011 som prosjektleder, og har senere jobbet som kvalitetssjef. Tidligere erfaring som prosjektleder og daglig leder fra ulike bransjer. Hovedfag i Administrasjon og Organisasjonsvitenskap. Master of Technology Management.



Direktør Vannkraft

### **Stig Falling (f. 1958)**

Direktør i Tafjord Kraftproduksjon AS siden 2014.

Begynte i konsernet i 1981 og har hatt ulike stillinger i Tafjord Kraftproduksjon AS, både administrative og tekniske. Sivilingeniør i elektroteknikk. Master of Management.



Direktør Energigjenvinning

### **Irene Vik (f. 1968)**

Direktør i Tafjord Kraftvarme AS siden 2015.

Tidligere engineering manager i Ulstein Power & Control AS, daglig leder i IT-selskapet OCS PreMaster AS, prosjektleder og plansjef i Telenor Mobil. Sivilingeniør i teknisk fysikk. Master of Management.



Direktør Telekom

### **Harald O. Nøstdahl (f. 1962)**

Direktør i Tafjord Connect AS siden 2020.

Begynte i konsernet i 2002. Tidligere innkjøpssjef og markedsjef i konsernet, daglig leder i Visuell Kommunikasjon AS, markedsjef i Tyrholm & Farstad AS og daglig leder DHL int. Ålesund. Utdanning innen ledelse, markedsføring, økonomi og logistikk.



Vi skaper liv i bygd og by

[tafjord.no](https://tafjord.no)

Design og layout: B MERK Forsidefoto: Amf nn Tønnesen Øvrige foto: TAF,ORD, Kristin Støylen, Peder Otto Dybvik og GettyImages.