



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	954 831 604
Organisasjonsform:	Stiftelse
Foretaksnavn:	HØYSKOLEN KRISTIANIA - ERNST G MORTENSENS STIFTELSE
Forretningsadresse:	Kirkegata 24-26 0153 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Monica Lund Lien
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		947 202 119	787 774 217
Annen driftsinntekt		1 219 079	1 260 253
Sum inntekter		948 421 198	789 034 469
Kostnader			
Varekostnad		14 406 259	12 309 757
Lønnskostnad		511 410 471	442 426 443
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler		40 222 818	28 710 809
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 128 348	
Annen driftskostnad		358 943 828	305 322 186
Sum kostnader		927 111 723	788 769 195
Driftsresultat		21 309 475	265 275
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		8 140 025	12 226 579
Annen finansinntekt		2 224 244	102 460
Sum finansinntekter		10 364 269	12 329 039
Annen rentekostnad		760 265	2 015 832
Annen finanskostnad		3 020 302	3 431 553
Sum finanskostnader		3 780 567	5 447 385
Netto finans		6 583 702	6 881 654
Ordinært resultat før skattekostnad		27 893 177	7 146 929
Skattekostnad på ordinært resultat	2, 3		2 092
Ordinært resultat etter skattekostnad		27 893 177	7 144 837
Årsresultat		27 893 177	7 144 837
Årsresultat etter minoritetsinteresser		27 893 177	7 144 837
Totalresultat		27 893 177	7 144 837



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		27 893 177	7 144 837
Sum overføringer og disponeringer		27 893 177	7 144 837



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling		15 462 408	11 624 794
Konsesjoner, patenter o.l.		1 592 500	1 592 500
Utsatt skattefordel	2, 3		
Goodwill			466 667
Sum immaterielle eiendeler		17 054 908	13 683 961
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		107 317 071	112 547 949
Sum varige driftsmidler		107 317 071	112 547 949
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		33 060 827	26 130 407
Lån til foretak i samme konsern		130 877 838	129 513 986
Investeringer i aksjer og andeler		21 000	21 000
Sum finansielle anleggsmidler		163 959 665	155 665 393
Sum anleggsmidler		288 331 644	281 897 303
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		26 325 073	21 257 119
Andre kortsiktige fordringer		39 160 832	32 120 985
Konsernfordringer		110 287 556	111 058 246
Sum fordringer		175 773 461	164 436 350
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		53 916 243	
Sum investeringer		53 916 243	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		97 073 412	27 882 314



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		97 073 412	27 882 314
Sum omløpsmidler		326 763 115	192 318 665
SUM EIENDELER		615 094 760	474 215 968
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		10 100 000	10 100 000
Sum innskutt egenkapital		10 100 000	10 100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		296 581 809	268 688 632
Sum opptjent egenkapital		296 581 809	268 688 632
Sum egenkapital		306 681 809	278 788 632
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		4 070 893	2 900 289
Utsatt skatt	2, 3	31 988	39 985
Sum avsetninger for forpliktelser		4 102 881	2 940 274
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		4 102 881	2 940 274
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		30 881 561	18 818 189
Betalbar skatt	2, 3	7 997	8 787
Skyldig offentlige avgifter		31 007 322	30 021 023
Kortsiktig konserngjeld		23 732 399	2 477 224
Annen kortsiktig gjeld		218 680 790	141 161 839
Sum kortsiktig gjeld		304 310 070	192 487 062
Sum gjeld		308 412 950	195 427 336



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		615 094 760	474 215 968



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 16	1 064 285 000	885 278 000
Annen driftsinntekt	9, 16	6 181 000	3 734 000
Sum inntekter		1 070 466 000	889 012 000
Kostnader			
Undervisningskostnad		15 746 000	15 159 000
Lønnskostnad	2, 12	571 154 000	496 286 000
Ordinære avskrivninger	3, 4	57 076 000	41 928 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 762 000	
Annen driftskostnad	2, 9, 13, 14	394 096 000	326 674 000
Oppgjorte krav studenter og KD	14		
Sum kostnader		1 039 834 000	880 047 000
Driftsresultat		30 632 000	8 965 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	8, 9	7 385 000	7 894 000
Sum finansinntekter		7 385 000	7 894 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler	7		
Annen finanskostnad	8	6 208 000	8 724 000
Sum finanskostnader		6 209 000	8 724 000
Netto finans		1 177 000	-830 000
Ordinært resultat før skattekostnad		31 809 000	8 134 000
Skattekostnad på ordinært resultat	5	771 000	767 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		31 038 000	7 368 000
Årsresultat		31 038 000	7 368 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		31 038 000	7 368 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Totalresultat		31 038 000	7 368 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	6	31 038 000	7 368 000
Overført fra annen egenkapital	6		
Sum overføringer og disponeringer		31 038 000	7 368 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling		15 462 000	11 625 000
Domene	3	1 593 000	1 593 000
Utsatt skattefordel	5		
Goodwill	3	14 795 000	13 650 000
Sum immaterielle eiendeler		31 850 000	26 867 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	239 648 000	257 979 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	134 658 000	126 956 000
Sum varige driftsmidler		374 306 000	384 934 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7		
Lån til foretak i samme konsern	10		
Investeringer i tilknyttet selskap	7	21 000	21 000
Sum finansielle anleggsmidler		21 000	21 000
Sum anleggsmidler		406 177 000	411 822 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10, 15	26 850 000	21 854 000
Andre kortsiktige fordringer		55 375 000	27 820 000
Krav på innbetaling av selskapskapital	10		
Sum fordringer		82 225 000	49 674 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter		40 927 000	
Sum investeringer		40 927 000	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10, 11	102 741 000	33 082 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		102 741 000	33 082 000
Sum omløpsmidler		225 894 000	82 756 000
SUM EIENDELER		632 071 000	494 579 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital		10 100 000	10 100 000
Sum innskutt egenkapital	6	10 100 000	10 100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	309 101 000	278 065 000
Sum opptjent egenkapital		309 101 000	278 065 000
Sum egenkapital		319 201 000	288 165 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		4 071 000	2 900 000
Utsatt skatt	5	9 845 000	9 877 000
Sum avsetninger for forpliktelser		13 916 000	12 777 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		13 916 000	12 777 000
Kortsiktig gjeld			
Kassekreditt	10, 11		
Leverandørgjeld		34 815 000	21 299 000
Betalbar skatt	5	873 000	39 000
Skyldig offentlige avgifter		34 197 000	32 767 000
Utbytte	10, 11		
Annen kortsiktig gjeld		229 070 000	139 532 000
Sum kortsiktig gjeld		298 954 000	193 637 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum gjeld		312 870 000	206 414 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		632 071 000	494 579 000



Høgskolen
Kristiania

Oslo | Bergen | Nett



Styrets beretning 2020



Bakgrunn

Dette dokumentet inneholder Styrets årsberetning for 2020 som inngår i høyskolens årsrapport. Årsrapporten for 2020 vil ferdigstilles i sin helhet i slutten av april 2021.

Forslag til vedtak: Styret vedtar Styrets årsberetning og årsregnskap for 2020

Styrets beretning

Virksomhetens art

Høgskolen Kristiania leverer forskning og utdanning innen ledelse, organisasjon, markedsføring, kommunikasjon, informatikk, helsevitenskap, innovasjon og kunstfag. Med 15 200 høyskolestudenter og et stort utdanningstilbud i Oslo, Bergen og på nett, er Høgskolen Kristiania Norges største uavhengige breddehøgskole. Høgskolen har i tillegg en egen fagskole, Fagskolen Kristiania, som er organisert som heleid aksjeselskap. Fagskolen har totalt 1 900 studenter.

Høgskolen Kristianas oppdrag er å bidra til Norges sosiale og økonomiske utvikling gjennom en problemdrevet og anvendt kunnskapsutvikling og -formidling, i nært samarbeid med arbeidslivet. For å kunne utføre dette oppdraget på en mest mulig effektiv måte, har Høgskolen Kristiania som mål å bli Norges første uavhengige universitet.

Høgskolen Kristiania i 2020

Styret gjennomførte 12 styremøter og behandlet 45 saker i 2020. I tillegg er det avholdt et styreseminar med hovedtema «Universitetsambisjonen – fra fagskole til ph.d.».

Et annerledes år

2020 ble preget av Covid-19 med stengte campuser og undervisningen ble fulgt fra pc-skjermen inne på studenthyblene. Styret vil rette en stor takke alle ansatte for sin evne til å løfte i flokk og bidra til at høyskolen har kunnet levere god digital undervisning, innført gode smittevernstiltak ved alle campuser og tilpasninger i driften, slik at studentene kunne oppnå sitt læringsutbytte.

Over natten den 12. mars i 2020 flyttet høyskolen undervisningen over i en «digital campus», og allerede neste dag ble den første eksamen gjennomført digitalt. Styret har i perioden gitt økte økonomiske ressurser til pedagogisk satsing knyttet til digital undervisning, samt at det er gjennomført store investeringer knyttet til strømmeutstyr i klasserom og auditorier i Oslo og Bergen. Det er også etablert «to-veis»-auditorier i begge byene som et pilotprosjekt. Hensikten var å teste ut om det kunne gjennomføres samtidundervisning med undervisere i begge byer.

Det er ingen tvil om at studentene opplever en tøff hverdag under pandemien. Studiebarometeret (2021) viste til at studentene sliter med motivasjon, er ensomme og at det er vanskeligere å føle på sosialt samhold. Pandemien setter også våre faglig ansatte i en posisjon der de må undervise og veilede på en helt annen måte enn tidligere. Derfor er høyskolen svært glad for at Studiebarometeret viser at vi fortsatt scorer høyt på indeksen «Alt i alt, er jeg tilfreds med studieprogrammet jeg går på». Indeksene «inspirasjon» og «undervisning» har vi også en fin score på.

I 2020 gjennomførte Avdeling for studentoppfølging (AFSO) et større prosjekt tilknyttet studentfravall og ulike perspektiver på og årsaker til fravall. Prosjektet resulterte i en felles handlingsplan, som har til hensikt å forebygge studentfravall, samt øke studenttrivsel og tilhørighet til Høgskolen Kristiania. Handlingsplanen skal operasjonaliseres gjennom 2021.

Det er satt inn mange ekstratiltak for studentene. Gjennom *Kristiania rett hjem* og *Kristiania springbrett* har høyskolen samlet over 3 000 av studenter til lunsjforedrag om alt fra mental helse, ensomhet og vonde følelser, til studieteknikk og CV-skriving. Høgskolen har også hatt mange inspirasjonsseminarer med ulike relevante arbeidsgivere. Studentforeningen Studentunionen, Skjenkestua og Hvelvet har til stor glede for mange også arrangert digitale samlinger som afterski og quizkvelder.

Høgskolen var i 2020 også med å tilby tilpassede studietilbud for permitterte og arbeidsledige, som en del av den statlige tiltakspakken. Med dette markerer høyskolen seg som en viktig aktør med relevante etter- og videreutdanningstilbud i Norge.

Tilsyn av høyskolens studiekvalitet

Høgskolen Kristiania ble 15. oktober 2019 bedt av NOKUT om å sende inn dokumentasjon på kvalitetssikringsarbeidet. NOKUT har tidligere gjennomført to evalueringer av system for kvalitetssikring ved høyskolen, i 2007 og 2015. Høgskolens kvalitetssikringssystem ble godkjent i 2015, og beskrivelsen av systemet, *kvalitetshåndboken*, ble senest revidert i 2019.

Den sakkyndige komiteen utpekt av NOKUT melder i sin seneste kvalitetsinnstilling at «det systematiske kvalitetsarbeidet ved Høgskolen Kristiania er tilfredsstillende». Dette betyr at alle krav i universitets- og høyskoleloven §§ 1-6 og 4-3 (4), studiekvalitetsforskriften § 2-1 (2) og studietilsynsforskriften § 4-1 er oppfylt. Endelig godkjenning av innstillingen i NOKUTs styre skal etter planen skje i april 2021. I innstillingen heter det at samlet sett har Høgskolen Kristiania et gjennomarbeidet og helhetlig kvalitetssikringssystem, både når det gjelder forankring, oppbygging og gjennomføring. De bekrefter at vårt system bærer preg av å være gjennomtenkt og rutinefestet, og av at det har god digital støtte.

To viktige skritt mot å bli et universitet

Høgskolen Kristiania har de siste årene søkt NOKUT og fått akkreditert ti mastergradsprogrammer. Høsten 2020 mottok NOKUT også nye søknader om akkreditering av ph.d. i informasjonsteknologi og ph.d. i kommunikasjon og ledelse, som begge ble godkjent av styret i oktober 2020.

Etablering av forskerutdanningene er en del av høyskolens langsiktige kvalitetsutvikling. Programmene som er foreslått er forankret i høyskolens faglige strategi, forskningsområder og mastergradsutdanninger. Et viktig kriterium er at ph.d.-programmene skal bidra til kvalitetsheving av studiene på master- og bachelorgradsnivå. Søknadene har vært igjennom flere runder med ekstern og intern vurdering, blant annet av nasjonale og internasjonale fagfeller, studentrepresentanter og en internasjonal ekspert på Quality Assurance in Higher Education.

Rekruttering av studenter

Det å rekruttere dyktige studenter er viktig for høyskolen. Med i overkant av 15 000 søkere på i underkant av 4000 studieplasser, ble det i 2020 satt ny rekord i antall søkere til høyskolen, og blant dette flere mastergradsstudenter enn tidligere. Høsten 2020 var det registrert 13 300 studenter. Samtidig øker avlagte studiepoeng og antall uteksaminerte kandidater. Høgskolen har flere

mastergradsstudenter enn tidligere.

Et utfordrende arbeidsmarked, tiltak knyttet til pandemisituasjonen og ytterligere satsing fra partene i arbeidslivet, bidro til en svært god utvikling både på høyskolens fleksible nettstudier, bransjeprogram og egne opplæringsprogram til virksomheter.

Våren 2020 bevilget staten midler til kompetansehevende tiltak til permitterte og arbeidsledige. Midlene gikk til institusjoner som raskt kunne tilby relevante utdanningstilbud til arbeidstakere som ble permittert eller arbeidsledig på grunn av koronasituasjonen. Høgskolen kunne raskt tilby etterspurt kompetanse, hovedsakelig gjennom å skalere opp deltakere på studieporteføljen på nett.

Digitalisering

Ny teknologi skal styrke kvaliteten i den faglige og administrative virksomheten, gjøre høyskolens kunnskap mer tilgjengelig, øke studentenes læring, gjøre studietilbudene tilgjengelige i stor skala, samt støtte forskning og kunstnerisk utvikling. Styret mener det er en forutsetning at bruk av teknologi for læring og ny kunnskap løftes til strategisk nivå ved høyskolen og integreres i all faglig og administrativ virksomhet. Det å utnytte digitaliseringens endringskraft stiller krav til styring og ledelse på alle nivåer. Utvikling og bruk av teknologi i høyskolen må derfor forankres i strategier og i handlingsplaner.

Styret skal videreføre og styrke arbeidet med høyskolens digitalisering på følgende områder:

Helhetlig og smart håndtering av data

Student- og forskningsdata, samt annen relevant informasjon, må behandles sømløst og være tilgjengelig på tvers av høyskolen. Data skal samles inn mest mulig automatisert én gang, skal alltid være oppdatert, skal lagres ett sted, og skal være tilgjengelig for de som har bruk for den. Innsamlet data brukes til å ta beslutninger og til å predikere fremtiden.

Digital tilgjengelighet

Høgskolen Kristiania kan i større grad etterleve studenter og ansattes forventninger til enkle, brukervennlige og nyttige digitale verktøy og løsninger for kommunikasjon, samhandling, planlegging og administrative oppgaver. Høgskolen skal velge gjenkjennelig og standardiserte systemer og programvare, og legge til rette for god, løpende opplæring for å øke digital modenhet i høyskolen.

Effektivisering og automatisering

Høgskolen skal jobbe med å forbedre, forenkle, automatisere og standardisere prosesser for å frigjøre tid for studenter og ansatte, sikre at knappe ressurser utnyttes der de har størst potensiale til å skape verdi, og for å redusere sårbarhet knyttet til manuelle prosesser. Mindre manuelt rutinearbeid for ansatte gir mer tid til givende verdiskapende arbeid.

Utdanning

Høgskolen Kristiania og Fagskolen Kristiania tilbød i 2020 heltidsstudier i Oslo og Bergen, og nettstudier.



Stedbaserte studier:

- 11 mastergradsstudier
- 57 bachelorgradsstudier
- 18 fagskolestudier
- 4 årsheter

Nettstudier:

- 3 mastergradsstudier
- 5 bachelorgradsstudier
- 11 årsheter
- 17 fagskolestudier
- Flere kurs innen yrkesrettede utdanninger og videregående opplæring gjennom nettstudier

Høgskolen Kristiania hadde i 2020 til sammen 8 310 heltidsstudenter og 4 990 nettstudenter. Fagskolen Kristiania hadde i 2020 til sammen 871 heltidsstudenter og 978 nettstudenter.

Studentene var fordelt som følger:

- 565 mastergradsstudenter, med en kvinneandel på 61 %
- 9 750 bachelorgradsstudenter, med en kvinneandel på 59 %
- 1 340 årshetsstudenter, med en kvinneandel på 80 %
- 1 645 studenter på enkelttemner, påbygging etc., med en kvinneandel på 74 %
- 1 849 fagskolestudenter, med en kvinneandel på 76%

Totalt i 2020 var 65 prosent av studentene kvinner. Blant heltidsstudentene var kvinneandelen 58 prosent, mens kvinneandelen var 76 prosent blant deltidsstudentene.

Det ble i 2020 for høyskolen:

- avlagt totalt 466 744,8 studiepoeng i vår- og høstsemesteret
- tatt opp 4 079 nye heltidsstudenter på høyskolen
- uteksaminert totalt 1 845 studenter

Det ble i 2020 for fagskolen:

- avlagt totalt 61 650 studiepoeng i vår- og høstsemesteret
- tatt opp 608 nye heltidsstudenter på fagskolen
- uteksaminert totalt 710 studenter

Forskning

Det ble totalt publisert 180 NVI-publikasjoner av fagstaben tilknyttet Høgskolen Kristiania i 2020 (foreløpige tall per 17.02.21). Det utgjør 192,3 publikasjonspoeng. Dette er en absolutt økning fra 2019, men da høyskolen har flere ansatte i undervisnings- og forskningsstillinger enn tidligere, er det en nedgang i publikasjonspoeng per faglige årsverk. I 2020 utgjorde dette 0,71 poeng per faglige årsverk.

Høgskolen fikk i 2020 innvilget flere eksternt finansierte prosjekter. Det har blitt utført formidlingsarbeid i form av kronikker i dagspressen og fagtidsskrifter, samt intervjuer og populærvitenskapelig formidling i form av bøker, foredrag og artikler. Det har blitt publisert 280 artikler i Kunnskapsmagasinet Kristiania, og podkasten Krumsvik & Co er videreført.

Forskningsskommunikasjon og samfunnseffekter

Høgskolen Kristiania har iverksatt tiltak for å motivere og støtte våre faglig ansatte i å dele kunnskapen med de som kan ta den i bruk. Tiltak inkluderer kurs, personlig veiledning til ansatte, synliggjøring av ansattes kompetanseområder til omverdenen, og videre utvikling av Kunnskapsmagasinet. I 2020 publiserte høyskolens ansatte 280 artikler i Kunnskapsmagasinet. Mange av bidragene hadde også vært, eller ble senere, publisert i andre formidlingskanaler. Andelen fagansatte som bidro var ca. 25 prosent. Samtidig jobbet vi i 2020 med å integrere forskningsskommunikasjon og innovasjon i det faglige arbeidet på alle nivåer (avdelinger, institutter og forskningsgrupper). Forskningsskommunikasjon og -formidling skal være en integrert del av all forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid ved høyskolen. I 2020 ble forskningsskommunikasjon og innovasjon lagt inn som del av et obligatorisk emne i høyskolens to søknader om doktorgradsprogrammer.

I 2020 fikk 18 faglig ansatte innvilget personlig opprykk. Av disse fikk fire personer opprykk til professor, og tre personer fikk opprykk til dosent.

Fleksibel og livslang læring

Fleksibel og livslang læring hadde et svært høyt aktivitetsnivå i 2020. Utfordrende arbeidsmarked, tiltak knyttet til pandemisituasjonen og ytterligere satsing fra partene i arbeidslivet, bidro til en svært god vekst både på høyskolens fleksible nettstudier, bransjeprogram og egne opplæringsprogram til virksomheter.

Høgskolen kunne raskt tilby etterspurt kompetanse, hovedsakelig gjennom å skalere opp deltakere på studieporteføljen på nett. Totalt fikk høyskolen tildelt midler fra Direktoratet for internasjonalisering og kvalitetsutvikling i høgare utdanning (DIKU) og Kompetanse Norge på totalt 13 797 124 kroner (9 133 603 kroner for bruk i 2020). På bakgrunn av midlene ble nærmere 2000 studieplasser (på enkeltemner) tildelt. Høgskolen har gjennom året satt inn en rekke tiltak for å motvirke frafall, og vi har fått godkjenning fra begge tildelingsinstanser til å videreføre tilbudet frem til våren 2021, slik at flest mulig skal fullføre opplæringen.

I 2020 opplevde vi en betydelig vekst i etterspørsel av høyskolens ordinære portefølje på nett, med en omsetning som endte på 26 prosent mer enn året før. Vi hadde en vekst innenfor alle fagområder, spesielt innenfor psykologi, pedagogikk, ledelse og organisasjon. De siste årene har vi hatt en vekst i antall yngre studenter som tar nettstudier. Aldersfordelingen for den totale studentgruppen på nett viser en nedgang i aldersgruppen 30-50 år. Det vil være et viktig satsingsområde fremover å øke andelen nettstudenter i voksenalderen.



Arbeidsmiljø, personale og likestilling

I 2020 hadde Høgskolen Kristiania 558 ansatte i totalt 492,36 årsverk. Av disse var 268,96 årsverk i faglige stillinger.

Det er utarbeidet en årsrapport knyttet til likestillingsarbeidet i Høgskolen Kristiania av HR. Denne er lagt offentlig tilgjengelig på stiftelsens hjemmesider.

Kjønnsfordelingen blant de faglige årsverkene ved høyskolen var 42 prosent kvinner og 58 prosent menn. Blant de administrative årsverkene var det 63 prosent kvinner og 37 prosent menn. Kjønnsfordelingen for høyskolen som helhet var 52 prosent kvinner og 48 prosent menn.

Fagskolen Kristiania hadde 67 ansatte ved utgangen av 2020, tilsvarende 53,2 årsverk. Kjønnsfordelingen blant de faglige ansatte er 53% kvinner og 47% menn. Styret består av fire kvinner og tre menn. Ved nyansettelser jobbes det aktivt med å ivareta en så god kjønnsbalanse som mulig. I 2020 var det registrert sykefravær på 1,77% ved fagskolen.

Det arbeides aktivt med forebygging og oppfølging av sykefraværet. Det har vært et godt samarbeid med bedriftshelsetjenesten i oppfølgingen av både det fysiske og psykososiale arbeidsmiljøet

I stiftelsens styre er fordelingen 40/60 mellom kvinner og menn. I rådsforsamlingen er det fem menn og fire kvinner.

I perioden fra 13. oktober til 1. november ble det gjennomført en medarbeiderundersøkelse. Undersøkelsen gjennomføres hvert annet år. Undersøkelsen i 2020 hadde også en "korona-spesifikk" del. Overordnede resultater ble tilbakeført til toppledelsen før jul 2020. Resultatene ble tilbakeført til resten av organisasjonen og dens ledere i løpet av februar 2021, og tiltaksplanlegging/gjennomføring vil skje i løpet av våren 2021.

For å styrke arbeidet med personvern og GDPR (General Data Protection Regulation) har høyskolen ansatt en jurist med spesialkompetanse på området. Rollen som personvernombud representerer 50 prosent av stillingen

I 2020 var registrert sykefravær på 2,82 prosent ved høyskolen. Det har vært et godt samarbeid med bedriftshelsetjenesten (Avonova) i oppfølgingen av både det fysiske og psykososiale arbeidsmiljøet. Bedriftshelsetjenesten har som oppgave å følge opp begge disse områdene. Turnover (frivillige fratredelser) pr 1. desember 2020 var på 8,79 prosent. Arbeidsmiljøutvalget (AMU) har hatt regelmessige møter. Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har fungert bra. Det er ikke rapportert om alvorlige skader eller ulykker i løpet av 2020.

Grunnet koronaepidemien har 2020 vært et ekstra krevende år for våre ledere og ansatte. Hjemmekontor har vært hovedregelen siden mars. Det ble iverksatt spesifikke tiltak og ordninger for ledere og ansatte for å bedre arbeidssituasjonen i perioden.

Likestilling, diskriminering og tilgjengelighet

Gjennom en prosess på forsommeren 2020 ble det utarbeidet en handlingsplan for likestilling og mangfold. Handlingsplanen gjelder for perioden 2020-2023. De tillitsvalgte var involvert. Etter en høringsrunde ble handlingsplanen godkjent av høyskoleledelsen 18. juni 2020. Tallene for ansatte i forsknings- og undervisningsstillinger viser at høyskolen fremdeles har lav andel kvinnelige professorer (kun 18 prosent), mens andel kvinnelige førsteamanuenser nå ligger på 43 prosent.

Vitenskapelige tilsatte i tall:

- 35,24 årsverk i professorstilling, hvorav 18 prosent kvinner
- 3,4 årsverk i dosentstilling, hvorav 29 prosent kvinner
- 80,67 årsverk i førsteamanuensisstilling, hvorav 43 prosent kvinner
- 25,4 årsverk i førstelektorstilling, hvorav 29 prosent kvinner
- 96,56 årsverk høyskolelektorstilling, hvorav 46 prosent kvinner
- 12,39 årsverk i høyskolelærerstilling, hvorav 61 prosent kvinner
- 11 instituttledere, hvorav 20 prosent kvinner
- 4 dekaner, hvorav 25 prosent kvinner

Faglig tilsatte faglig i fagskolen

- Fagansvarlige 19, hvorav 42% er kvinner
- Faglærer 21, hvorav 62% er kvinner
- 1 rektor, hvorav 100% kvinner

Internkontroll og risikostyring

Høgskolen Kristianas internkontroll handler om det systematiske arbeidet for å sikre at virksomheten planlegger, organiserer, utfører og vedlikeholder sine aktiviteter i samsvar med gjeldende lover og forskrifter. I forhold til omfanget og arten av høyskolens virksomhet, skal risikostyringen bidra til å identifisere, håndtere og følge opp eventuelle hendelser som kan påvirke måloppnåelsen negativt.

Kontrolloppgavene knytter seg blant annet til å vurdere høyskolens risikostyring, sørge for god kvalitetskontroll og løpende økonomisk kontroll. I dette ligger også en bevisst og systematisk tilnærming til markeds- og bransjeutvikling, samt forhold som studenttilfredshet, arbeidsmiljø mv.

Ansvar for internkontrollen ligger hos ledelsen, men arbeidet legges opp slik at høyskolen sikrer aktiv medvirkning fra de ansatte.

Høgskolens mål for HMS-arbeidet er motiverte og resultatorienterte medarbeidere som trives i jobben, ingen forekomster av arbeidsmiljørelatert sykefravær, samt ingen ulykker, branner eller branntilløp.

Ved å satse på arbeidsmiljøet skal høyskolen øke trivselen og redusere sykefraværet. Ledelsen sørger for at høyskolen har et aktivt arbeidsmiljøutvalg (AMU), aktive verneombud, involvering av

læringsmiljøutvalget (LMU) og de tillitsvalgte.

Høgskolen støtter bedriftsidrettslagets aktiviteter, både med tilskudd og ved å legge forholdene til rette for fysisk aktivitet.

Bedriftshelsetjenesten arbeider med spørsmål knyttet til sammenhengen mellom arbeid og helse. Hensikten er å bistå høyskolens ledelse, ansatte og vernepersonale i det kontinuerlige arbeidet med å skape sunne og trygge arbeidsplasser. Bedriftshelsetjenesten er fast deltaker i AMU-møtene.

Det er laget internkontrollrutiner knyttet til forebyggende brannvern, el-sikkerhet osv. Høgskolens ansvar er høyere i Kirkegt 24-26 i Oslo enn ved øvrige lokasjoner, da dette er eiet gjennom eget datterselskap. Dette innebærer for eksempel at det er inngått avtale med eksterne aktører knyttet til periodisk gjennomgang av el-, brannvarslings- og klimaanlegg osv.

Miljørapportering

Høgskolen Kristiania er av en slik karakter at den ikke representerer noen fare for det ytre miljøet. Samtidig er høyskolen opptatt av å arbeide systematisk med å redusere klimaavtrykket gjennom avfallshåndtering, arealutnyttelse, innkjøp, energiforbruk, energiproduksjon, flyreiser inn- og utland, bærekraft i utdanningene og forskning for det grønne skiftet. Det er lagt vekt på miljøvennlige løsninger for oppvarming og avfallshåndtering. All oppvarming i selskapets lokaler i Kirkegata 24-26 og Prinsens gate 7-9 i Oslo er basert på fjernvarme. I tillegg til å skille papir fra annet avfall, sorteres organisk avfall som matrester fra kantinen ut i egen spesialcontainer. Høgskolen har siden 2010 vært sertifisert som CO₂-nøytral. Høgskolen har utplassert resirkulerte oljefat som er merket for innsamling av flaskepann, i samarbeid med organisasjon *Medarbeiderne*.

Søkelyset på klima og miljø i UH sektoren, og i samfunnet ellers, har økt betraktelig den siste tiden, og i november 2019 presenterte Asplan Viak på oppdrag fra Kunnskapsdepartementet i sin rapport et forslag til et kvantitativt indikatorsett som skal synliggjøre og overvåke klima- og miljøaspekter ved norske campuser. Indikatorene omfatter blant annet energibruk, mobilitet, avfall vannforbruk mm. Alle UH-institusjoner ble som et resultat av dette bedt om å rapportere på 48 grønne indikatorer, og resultatene ble presentert på statsrådens kontaktkonferanse i januar 2020. Høgskolen Kristiania må, som en del av UH sektoren og samfunnet, inkorporere klima- og miljøaspektet inn i campusutviklingen og vil fremover måtte rapportere på ulike grønne indikatorer til DBH, og ha dette som en del av sin daglige drift.

Samfunnssikkerhet og beredskap

Høgskolen Kristiania har etablert et beredskapsplanverk som beskriver policy, organisering og tiltakskort. Beredskapsplanverket oppdateres fortløpende. Som grunnlag for beredskapsplanverket er det utført en risiko- og sårbarhetsvurdering. Denne vurderingen oppdateres jevnlig, og blir revidert når forutsetningene endrer seg. Siste større revidering var i november 2018. Basert på identifiserte risikoer og sårbarheter er det iverksatt flere tiltak for å redusere sannsynligheten for og konsekvensene av potensielle hendelser.

Det ble gjennomført skrivebords beredskapsøvelser i 2019. Erfaringene fra disse øvelsene ble videreført i beredskapsarbeidet i 2020. Høgskolens krisestab hadde to treninger i februar 2020 hvor søkelyset var spesielt rettet mot håndtering av pandemi. Høgskolen satte krisestab 27. februar for å håndtere korona-situasjonen, og krisestaben møttes flere ganger i uken gjennom hele året. Koronasituasjonen har gitt krisestaben og høyskoleledelsen meget god erfaring med krisehåndtering, og planverket har blitt brukt i praksis. Det ble derfor vurdert som ikke nødvendig å gjennomføre egne kriseøvelser i 2020.

Det er gjennomført kurs i regi av eksterne kursholdere for de som bemanner resepsjonene. Hensikten var å øke deres handlingskompetanse innenfor sikkerhets- og beredskapsarbeid.

Styringssystem for informasjonssikkerhet

Styringssystem for informasjonssikkerhet (ISMS) er et rammeverk av retningslinjer og kontrollmekanismer for håndtering av sikkerhet og risiko på tvers av hele organisasjonen. Høgskolen Kristiania etablerer sitt styringssystem for informasjonssikkerhet basert på ISO 27001, og dette er også koblet til høyskolens kvalitetssikringssystem. Implementeringen ble påbegynt i 2019. I løpet av 2020 er det iverksatt flere tiltak for å ivareta behovene for høyest mulig grad av sikkerhet og tilgjengelighet i vår bruk av IT-systemer. Smitteverntiltak i forbindelse med den globale koronapandemien, som for eksempel utstrakt bruk av hjemmekontor og digital undervisning, har også gjort det nødvendig med ytterligere tiltak.

Høgskolen Kristiania har overordnet en tredelt tilnærming til arbeidet med informasjonssikkerhet.

Avdeling for IT og digitalisering iverksetter fortløpende sikkerhetsinitiativer i henhold til ISO 27001-standarden og basert på bestep praksis. I tillegg jobbes det på tvers av flere avdelinger for å skape en god balanse mellom etterleving av personvernlovet (GDPR), informasjonssikkerhet og brukervennlighet. Til slutt er det et mål at sikkerhetsarbeidet skal være koordinert med høyskolens øvrige målsettinger og strategi. Dette har bidratt til en større grad av forståelse for nødvendigheten av tiltak for å styrke informasjonssikkerheten.

Ambisjonene for informasjonssikkerhet ved Høgskolen Kristiania er høye, og det ble i 2020 tilført en ny ressurs til sikkerhetsavdelingen. I løpet av 2021 skal det rekrutteres ytterligere én ressurs på området, for å redusere graden av ad-hoc-implementeringer.

Det er etablert en struktur for ISMS. To av avdelingene ved høyskolen (HR-avdelingen og driftsavdelingen) er foreløpig innrullert med retningslinjer og prosedyrer for informasjonssikkerhet. Det er gjennomført opplæring i informasjonssikkerhet for hele organisasjonen, og det er satt i gang et arbeid med å oppdatere alle retningslinjer på området. Videre er det etablert døgnkontinuerlig overvåking av høyskolens nettverk og hendelseshåndtering i samarbeid med en ekstern partner. I løpet av 2021 vil det bli gjennomført en komplett risikoanalyse av høyskolens IT-systemer.

Tiltak av mer teknisk art inkluderer en ny og forbedret løsning for bruk av VPN. Dette bidrar til større grad av fleksibilitet og sikkerhet ved pålogging til høyskolens nettverk ved hjelp av



multifaktorautentisering (MFA). Det er også gjort forbedringer i nettverk og brannmur som innebærer bedre feilhåndtering og mer effektiv sikring.

I 2019 ble det etablert et Advisory board med deltagere fra ledelse både i faglig og administrativ linje. Dette rådet vil fortsette å bidra i arbeidet med informasjonssikkerhet også etter at styringssystemet for informasjonssikkerhet er implementert.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Konsernet

Konsernet består av stiftelsen, samt de heleide datterselskapene Fagskolen Kristiania AS, Campus Kristiania Eiendom AS med datterselskapet Kirkegaten 24-26 AS, Leksia AS (tidligere Musikkteaterhøgskolen AS), Fashion Mode AS og det passive selskapet Norges Helsehøgskole AS.

Omsetning i konsernet var 1.070,5 mill. i 2020 (889,0 mill. i 2019). Driftsresultatet ble 30,6 mill. (9,0 mill. i 2019) og årsresultatet ble 31,1 mill. (7,4 mill. i 2019). Det er gjort avsetninger for forpliktelser knyttet til avvikling av leide lokaler som skal fraflyttes sommeren 2021. Dette er undervisningsarealer som benyttes av Schools of Arts, Design and Media i dag. Denne avdelingen flytter til et nytt undervisningsbygg i Urtegata 9, og i denne forbindelse er det også gjort en gjennomgang av anleggsregisteret, og det er gjennomført større nedskrivninger. Finanskostnadene i konsernet var 6,2 mill. (8,7 mill. i 2019) og finansinntektene 7,4 mill. (7,9 mill. i 2019). Finansresultatet ble derav 1,2 mill. (-0,8 mill. i 2019).

100 % av aksjene i Fashion Mode AS ble kjøpt sommeren 2020. Det er i forbindelse med kjøpet av disse aksjene bokført en goodwill på 7,2 mill. De samlede investeringene i konsernet utover dette var 46,9 mill. Dette er knyttet til løpende investeringer i bygg og driftsmidler.

Konsernets likviditetsbeholdning 31.12.2020 var 102,7 mill. (33,1 mill. 31.12.19). Omløpsmidlene var 225,9 mill. (82,8 mill. i 2019), og den kortsiktige gjelden utgjorde 299,0 mill. (193,6 mill. i 2019). Konsernets finansielle stilling er god, og det er i konsernkontostrukturen satt opp en trekkfasilitet som sikrer tilstrekkelig finansiell fleksibilitet.

Totalkapitalen i konsernet var ved utgangen av året 632,1 mill. (494,6 mill. i 2019). Egenkapitalen var 319,2 mill. (288,2 mill. i 2019), og dette utgjør en egenkapitalandel per 31.12.2020 på 50,5 % mot 58,3 % ett år tidligere.

Styret bekrefter at regnskapet gir et rettvise bilde av konsernets økonomiske tilstand.

Stiftelsen

Omsetningen i stiftelsen var 948,4 mill. kr i 2020 (789,0 mill. kr i 2019). Driftsresultat var 21,3 mill. kr (0,3 mill. i 2019). Årsresultat etter skatt var 27,9 mill. kr (7,1 mill. kr i 2019).

Høgskolen Kristiania mottatt offentlig støtte knyttet til den pågående pandemien, og dette, sammen



med en betydelig økning i studentantall knyttet til innovasjoner, forklarer inntektsveksten fra 2019. Videre er det bokført avsetninger knyttet til flytteprosessen som skal gjennomføres sommeren 2021 hvor nytt campus i Urtegata skal innvies. Driftsresultatet er imidlertid styrket fra 2019, og en styrket inntektsside forklarer dette.

De samlede investeringene i stiftelsen i 2020 var 41,4 mill. (46,5 mill. kr i 2019). Dette er benyttet til både infrastruktur og teknologi.

Stiftelsens likviditetsbeholdning inklusive kortsiktige plasseringer og konsernkonto pr. 31.12.20 var 97,1 mill. (27,9 mill. kr pr 31.12.19). Stiftelsen har en plasseringsstrategi som vektlegger moderat kredittrisiko, og midlene som i perioder har vært tilgjengelig, har vært plassert i rentebærende fond. Denne strategien danner grunnlag for vurderinger som ligger til grunn for plasseringene.

Stiftelsens finansielle plasseringer og pensjonsmidler er eksponert for moderat finansiell risiko. Kundeporteføljen består av svært mange kunder med forholdsvis små enkeltbeløp, og det er få store debitorer. På pensjonsforpliktelsene har stiftelsen renterisiko og på pensjonsmidlene avkastningsrisiko. Disse midlene er forvaltet av selskapets livsforsikringsselskap.

Pr 31.12.20 utgjorde stiftelsens kortsiktige gjeld 304,1 mill. kr (192,5 mill. kr pr 31.12.19). Omløpsmidlene var 326,6 mill. kr (192,3 mill. kr pr 31.12.19).

Totalkapitalen var ved utgangen av året 614,9 mill. sammenlignet med 474,2 mill. året før. Egenkapitalandelen per 31.12.19 var på 58,8 %. Egenkapitalen i 2020 er etter dette 306,7 mill., som gir en egenkapitalandel på 49,9 %. Se note 6.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret beslutter at årets resultat for stiftelsen på 27,9 mill. kr disponeres som følger:

Overføres til «Annen egenkapital» med 27,9 mill. kr. Etter besluttet disponering består stiftelsens egenkapital per 31.12.20 av:

Grunnkapital	10,1 mill. kr
Annen egenkapital	<u>296,6 mill. kr</u>
Sum egenkapital	<u>306,7 mill. kr</u>

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes at forutsetningen er til stede.

Hendelser etter balansedagen

Effekter av koronaepidemien som oppsto i 2020 og som fortsatt gir samfunnet betydelige utfordringer, har ingen påvirkning på det avlagte resultatet for 2020. Ledelsen arbeider med å tilrettelegge det pedagogiske opplegget slik at studentenes læringsutbytte oppfylles. Dette gjøres

ved at forelesninger tilgjengeliggjøres elektronisk, og veiledning gjennomføres på digitale plattformer. Videre tilpasses evalueringsformer slik at eksamener kan gjennomføres, utenfor ordinære og analoge rom, ved hjelp av tilpassede teknologiske verktøy.

Framtidig utvikling

Styret vurderer framtidsutsiktene til Høgskolen Kristiania som lovende. Styret vurderer at Høgskolen Kristiania er godt rustet til å fortsette den positive utviklingen som har vært over flere år.

Egenkapitalen er høy, og den finansielle posisjonen sterk. Ledelsen har over flere år bygget opp en økonomisk robusthet med tanke på krevende perioder som samfunnet nå står oppe knyttet til den pågående pandemien.

I 2019 vedtok styret en ny strategi, som fastsetter de langsiktige målene. Endringene i sektoren og myndighetenes krav og forventninger er utgangspunktet for høyskolens strategiske mål om å bli et uavhengig arbeidslivsuniversitet. En forutsetning for å nå dette målet er at det etableres solide fagmiljøer som både kan utvikle og levere utdanninger på bachelorgrad-, mastergrad- og ph.d.-nivå.

Alle høyskolens fire faglige avdelinger vil være sentrale i dette arbeidet. Høgskolens mål er å utvikle fire ph.d.-studier, hvorav to er utviklet og sendt NOKUT for akkreditering.

Høgskolens ph.d.-programmer utvikles i samspill med nasjonale og internasjonale forskningsmiljøer. For å sikre høy kvalitet og nasjonalt god ressursutnyttelse, samarbeider høyskolen tett med andre universiteter som allerede tilbyr tilsvarende programmer. Samarbeid involverer blant annet veiledning, deltagelse i doktorgradsemner, og deltagelse i forskergrupper. Samarbeidsavtaler om ph.d.-utdanninger er etablert med både Universitetet i Bergen, OsloMet Storbyuniversitetet og Universitetet i Sørøst-Norge. I tillegg vil høyskolen aktivt utforske etablering av fellesgrader for enkelte av høyskolens ph.d.-utdanninger.

Arbeidsmarkedet er i stor endring, spesielt under pandemien hvor arbeidsledigheten er blitt høy. Det er derfor viktig at høyskolen evner å tilpasse seg de omstillingene med tilhørende kompetansebehov som bransjene trenger. Høgskolens utdanningstilbud skal derfor være tett koblet på arbeidslivet og dets behov. Høgskolen har allerede et utstrakt samarbeid med arbeidslivet.

Høgskolens lange historie med fleksibel utdanning, gjør at høyskolen er godt posisjonert i etter- og videreutdanningsmarkedet. Flere av høyskolens ansatte har også utmerket seg som gode formidlere av egne fagområder. Universiteter og høyskolers tredje samfunnsoppdrag er å sørge for god kobling til arbeidslivet og sørge for bidrag til eksisterende og nytt arbeidsliv. Høgskolen Kristianas ambisjon er å bli ledende i å oppfylle det tredje samfunnsoppdraget.

Fleksibel og livslang læring fikk mye oppmerksomhet i 2020. Høgskolen er en aktiv tilbyder av fleksibel og livslang læring gjennom sitt brede nettstudietilbud. Nettstudiene henvender seg spesielt til individmarkedet. I 2019 ble det etablert en satsing på fleksibel og livslang læring også mot virksomhetsmarkedet. Framover skal høyskolen øke andelene i individmarkedet, og etablere seg som en ledende tilbyder i virksomhetsmarkedet.



I 2020 økte vi innsatsen mot virksomhetsmarkedet og vi inngikk avtaler om kompetanseheving med en rekke organisasjoner og virksomheter. Livslang læring står høyt på den politiske agendaen og hos partene i næringslivet. Erfaringene fra 2020 har ytterligere senket terskelen for digital læring hos mulige brukere. Det neste året vil vi legge til rette for god tilgang til utdanning og vekst innenfor fleksibel og livslang læring gjennom nye studieinnovasjoner, utvikling av nye digitale studietilbud og nye målgrupper.

Kandidater fra Kristiania skal ha et fortrinn fordi de får relevant kompetanse og ferdigheter i praksisnære utdanningsprogram. Læringsfremmende teknologi og intern opplæring av våre faglige ansatte bidrar til studentaktive lærings- og formidlingsformer. Høgskolens studenter skal også involveres aktivt i forskning og/eller kunstnerisk utviklingsarbeid på alle utdanningsnivåer, for å fremme deres kritiske tenkning og selvstendighet. Slik gir vi Kristiania-studenten faglig trygghet, og evne til kritisk tenkning og etiske vurderinger. Det setter dem i stand til å bidra til samfunnsutvikling og innovasjon.

Høgskolen Kristiania tar en aktiv rolle i utviklingen av fagskolesektoren, både gjennom organisk vekst og ved å slå sammen fagskoler. Fagskoleutdanning er tett på yrkeslivet, og tilbyr arbeidslivet kandidater med gode kunnskaper og etterspurte ferdigheter. Også fagskolen har i 2020 fått tildelt betydelige midler til kortere kurs knyttet til koranasituasjonen, samt fullfinansierte studieplasser.

Styret har styrket fagskolen ved sammenslåing med ESMOD Oslo og ved å overta Bårdar Akademiet. Bårdar Akademiet har gjennom 25 år utviklet seg til å bli landets ledende fagskole innen kommersiell scenekunst. Fagskolens utdanninger har i betydelig grad bidratt til utviklingen og mangfoldet på norske scener i dag. Bårdar Akademiet er fagområdeakkreditert av NOKUT. I tillegg til denne akkrediteringen har Fagskolen Kristiania, som eneste fagskole i landet, tre fagområdeakkrediteringer.



Takk

Styret takker alle ansatte og ledelsen for den ekstraordinære innsatsen i 2020, og retter også en stor takk til studenter og samarbeidspartnere.

Peter Wesenberg
Styrets leder

Marit Reutz
Styremedlem

Per-Espen Magnussen
Styremedlem

Are Brean
Styremedlem

Ellen-Marie Forsberg
Styremedlem

Birthe Kåfjord Lange
Styremedlem

Siri Senje
Styremedlem

Lise Gjellestad
Styremedlem

Aleksandra Langsø
Styremedlem

Kristoffer Egset
Styremedlem

Solfrid Lind
Administrerende direktør



Resultatregnskap

Høgskolen Kristiania

Alle tall i 1000 kr

Stiftelsen				Konsern	
2020	2019		Note	2020	2019
Driftsinntekter og driftskostnader					
947 202	787 774	Salgsinntekt	1, 16	1 064 285	885 278
1 219	1 260	Annen driftsinntekt	9, 16	6 181	3 734
948 421	789 034	Sum driftsinntekter		1 070 466	889 012
14 406	12 310	Undervisningskostnad		15 746	15 159
511 410	442 426	Lønnskostnad	2, 12	571 154	496 286
40 589	28 711	Ordinære avskrivninger	3, 4	57 076	41 928
1 762	0	Nedskrivning av driftsmidler		1 762	0
358 944	305 322	Annen driftskostnad	2, 9, 13, 14	394 096	326 674
927 112	788 769	Sum driftskostnader		1 039 834	880 047
21 309	265	Driftsresultat		30 632	8 965
10 364	12 329	Annen finansinntekt	8, 9	7 385	7 894
3 781	5 447	Annen finanskostnad	8	6 208	8 724
6 584	6 882	Resultat av finansposter		1 177	-830
27 893	7 147	Ordinært resultat før skattekostnad		31 809	8 134
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	5	771	767
27 893	7 147	Ordinært resultat		31 038	7 368
27 893	7 147	Årsresultat		31 038	7 368
27 893	7 147	Majoritetens andel		31 038	7 368
Overføringer					
27 893	7 147	Avsatt til annen egenkapital	6	31 038	7 368
27 893	7 147	Sum disponert		31 038	7 368



Balanse

Høyskolen Kristiania

Alle tall i 1000 kr

Stiftelsen			Konsern	
2020	2019	Note	2020	2019
Anleggsmidler				
Immaterielle eiendeler				
15 462	11 625		15 462	11 625
1 593	1 593	3	1 593	1 593
0	467	3	14 795	13 650
17 055	13 684		31 850	26 867
Varige driftsmidler				
0	0	4	239 648	257 979
107 317	112 548	4	134 658	126 956
107 317	112 548		374 306	384 934
Finansielle anleggsmidler				
33 061	26 130	7	0	0
130 878	129 514	10	0	0
21	21	7	21	21
163 960	155 665		21	21
288 332	281 897		406 177	411 822
Omløpsmidler				
Fordringer				
30 004	22 902	10, 15	26 850	21 854
53 933	32 121		55 375	27 820
104 667	109 414	10	0	0
188 604	164 436		82 225	49 674
Investeringer				
40 927	0		40 927	0
40 927	0		40 927	0
97 073	27 882	10, 11	102 741	33 082
326 604	192 319		225 894	82 756
614 936	474 216		632 071	494 579



Kontantstrømoppstilling

Høgskolen Kristiania

Morselskap			Konsern	
2020	2019	Note	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
27 893	7 147		31 809	8 134
-7	-16		-39	-16
40 889	29 038		57 076	41 928
1 762	0		1 762	0
0	3 009		0	2 726
5 012	-785		8 654	5 633
1 171	927		1 175	927
36 900	20 000		36 900	20 000
10 613	0		10 613	0
9 198	12 825		15 831	-3 471
133 431	72 145		163 781	75 861
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
635	0		635	0
-41 378	-46 000		-46 879	-67 030
0	-2 400		0	-2 400
-40 927	0		-40 927	0
-6 931	0		-6 917	0
0	-500		0	0
-1 364	0		0	0
-89 965	-48 900		-94 088	-69 430
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
0	-3 000		-34	-3 000
25 725	-14 635		0	0
25 725	-17 635		-34	-3 000
69 191	5 610		69 659	3 431
27 882	14 387		33 082	20 842
0	7 885		0	7 885
0	0		0	924
97 073	27 882		102 741	33 082



Prinsippnote

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk pr. 31.12.2020.

Høyskolen Kristiania

Konsernregnskapet for Høyskolen Kristiania omfatter morselskapet Høyskolen Kristiania Ernst G. Mortensens Stiftelse, samt de heleide datterselskapene:
Norges Kreative Høyskole AS,
Musikkteaterhøyskolen AS,
Fagskolen Kristiania AS og
Campus Kristiania Eiendom AS med datterselskapet Kirkegaten 24-26 AS.

Regnskapstall for de underliggende datterselskapene inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. På tidspunkt for oppkjøp foretas det en allokering av kostpris, eventuelle merverdier balanseføres og avskrives over forventet økonomisk levetid. Dersom merverdiene ikke kan allokere til bestemte eiendeler er de aktivert som goodwill.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskap følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Kostprisen på aksjer i datterselskaper er eliminert mot egenkapitalen i datterselskapet på overtagelsestidspunktet. Notetabellene er utarbeidet for konsernet og morselskapet de to siste årene.

Inntekts- og kostnadsføringsprinsipper

Undervisningsinntekter tas til inntekt i henhold til studentenes fullføringsmønster. Inntektsføring av mottatte, ikke opptjente undervisningsinntekter utsettes til opptjening finner sted. Kostnader sammenstilles med tilhørende inntekt.

Offentlig tilskudd

Offentlig tilskudd til nettundervisning og klasseundervisning er inntektsført som undervisningsinntekter. Posten tildeles over statsbudsjettet, og gis på bakgrunn av undervisning, publisering og forskning. Tilskuddet bokføres i den perioden tilskuddet gjelder og benyttes i sin helhet til tilskuddsberettiget drift. Offentlige tilskudd til utviklingsprosjekter er presentert som undervisningsinntekt og spesifisert i note. Inntektsføring skjer i takt med fremdrift i prosjektene tilskuddet gjelder.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen et år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Finansielle omløpsmidler (aksje- og rentefond) vurderes etter porteføljeprinsippet og blir justert til markedsverdi pr. 31.12.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost fratrukket eventuelle avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi, og verdifallet ikke anses å være av forbigående art, er det foretatt nedskrivning. Reversering foretas dersom forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Forskning og utvikling

Forskning og utviklingsaktiviteter som oppfyller kravene til å balanseføres som en investering i en immateriell eiendel aktiveres i selskapets balanse som forskning og utvikling. Medgåtte kostnader som ikke oppfyller krav for balanseføring kostnadsføres løpende. Aktivert forskning og utvikling avskrives over forventet levetid. Det foretas nedskrivning av eiendelen dersom medgåtte, balanseførte utgifter knyttet til prosjektet overstiger forventet samlet inntjening knyttet til prosjektet. Kostnader ved egenutvikling av studier og studiemateriell utgiftsføres løpende.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Fortjeneste, eventuelt tap, ved salg av driftsmidler er beregnet som differansen mellom salgssum og bokført verdi på driftsmidlene, og er tatt med netto under andre inntekter/andre driftskostnader.



Investering i datterselskap

Investering i datterselskap vurderes i henhold til kostmetoden.

Leieavtaler

Leieavtaler klassifiseres som finansiell eller operasjonell i samsvar med avtalens reelle innhold ved kontraktsinngåelse. Ved operasjonelle leieavtaler kostnadsføres leiebeløpet løpende, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Varebeholdninger

Varebeholdninger består av bøker og studiemateriell. Beholdningene er verdsatt til anskaffelseskost for innkjøpt materiell og til tilvirkningskost for egenprodusert materiell. Det er ikke gjort fradrag for ukurans.

Kundefordringer

Kundefordringer er oppført etter fradrag for forventet tap.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer omfatter andeler i fond og er en del av likviditetsbegrepet i kontantstrømanalysen.

Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Stiftelsens ytelsespensjonsordning ble avvirket pr. 31.12.15. Alle ansatte i minimum 20 % stilling inkludert i Stiftelsens innskuddsordning i Sparebank1. Innskuddene regnskapsføres løpende som lønnskostnad når de forfaller.

Skatt

Med hjemmel i Høyesterettsdom av 3. september 1985 (Utv.1985, side 527 flg) er Stiftelsens undervisningsvirksomhet skattefri. Stiftelsen skatter imidlertid av salg knyttet til tidligere næringsvirksomhet. Fagskolen Kristiania er ikke skattepliktig etter skatteloven § 2-32 første ledd. Øvrige datterselskap er skattepliktig iht skatteloven § 2-2.

Årets skattekostnad består i utsatt skatt og utsatt skattefordel sammen med betalbar skatt for inntektsåret. Betalbar skatt beregnes ut fra skattbart resultat for året, inkludert inntekter og kostnader som periodiseres til andre perioder skattemessig enn regnskapsmessig.

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret, i tillegg til skattemessig underskudd til fremføring. Ved beregning benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes og utlignes mot hverandre innenfor samme tidsintervall.

Kontantstrømoppstilling

Denne er utarbeidet etter den indirekte metoden i samsvar med NRS(F) og er satt opp pr 31.12.2020. Posten kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, kassekreditt og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp.

For stiftelsen er endring knyttet til konsernkonotordning som gjelder øvrige konsernselskap presentert på egen linje i kontantstrømoppstillingen. Innstående på konsernkonto er klassifisert som bank i kontantstrømanalysen.

Alle beløp i notene er i hele tusen kroner.



Note 1 Undervisningsinntekter og offentlig støtte

	Konsern		Stiftelsen	
	2020	2019	2020	2019
Salgsinntekter	785 636	649 313	689 983	564 369
Statsstøtte	238 640	218 207	238 640	208 762
Øvrige tilskudd	40 009	17 758	18 579	14 643
Sum driftsinntekter	1 064 285	885 278	947 202	787 774

Note 2 Ansatte, godtgjørelser m.v.

Lønnskostnader består av følgende poster:

	Konsern		Stiftelsen	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	464 889	395 420	414 512	350 094
Arbeidsgiveravgift	64 379	57 064	58 622	51 843
Pensjonskostnader	28 290	27 673	25 493	25 042
Andre ytelser	13 596	16 129	12 784	15 447
Sum lønnskostnader	571 154	496 286	511 410	442 426
Gjennomsnittlig antall årsverk	502	502	452	452

Lønn til administrerende direktør leder og styrehonorar:

Stiftelsen	Administrerende direktør		Styret	
	2020	2019	2020	2019
Lønn og honorarer	2 376	2 306	0	937
Andre ytelser	185	196	0	0
Pensjonskostnad	86	83	0	0
Sum	2 647	2 585	0	937

Gjensidig oppsigelsestid for administrerende direktør er seks måneder.

Det foreligger ingen bonusordning for administrerende direktør.

Ingen ansatte har lån i selskapet per 31.12.2020. Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til administrerende direktør, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført revisjonshonorar:

	Konsern		Stiftelsen	
	2020	2019	2020	2019
Ordinær revisjon	700	615	471	465
Attestasjonsoppdrag	160	53	89	53
Annen bistand	504	328	413	263
Sum	1 364	996	972	781



Note 3 Immaterielle eiendeler

Konsern	Kristiania:DIGI	Domene	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	11 673	6 189	24 803	42 665
Årets tilgang	6 681	0	7 192	13 873
Årets avgang	0	-4 596	0	-4 596
Anskaffelseskost 31.12	18 354	1 593	31 995	51 942
Akk. Avskrivninger 01.01	0	4 596	11 153	15 749
Årets avskrivninger	2 891	0	6 046	8 937
Årets nedskrivning	0	0	0	0
Akk. Avskrivning avgang	0	-4 596	0	-4 596
Akk. Avskrivninger 31.12	2 891	0	17 199	20 090
Bokført verdi 31.12	15 463	1 593	14 795	31 851
Avskrivningstid	5 år		5 år	
Avskrivningsplan	Lineære		Lineær	

Goodwill relaterer seg til oppkjøp av Westerdals, Fashion Mode og Norges Yrkesakademi.

Stiftelsen	Kristiania:DIGI	Domene	Goodwill	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	11 673	1 593	500	13 766
Årets tilgang	6 681	0	0	6 681
Årets avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	18 354	1 593	500	20 447
Akk. Avskrivninger 01.01	0	0	33	33
Årets avskrivninger	2 891	0	100	2 991
Årets nedskrivning	0	0	367	367
Akk. Avskrivninger 31.12	2 891	0	500	3 391
Bokført verdi 31.12	15 463	1 593	0	17 056
Avskrivningstid	5 år		5 år	
Avskrivningsplan	Lineære		Lineær	

Stiftelsen sine immaterielle eiendeler knyttet til domene avskrives ikke.

Kristiania:Digi er et digitaliseringsprosjekt som skal gå over flere år. Årets anskaffelse er relatert til selskapets nettsider og ny digital plattform for salg og markedsføring av netstudier. Balanseførte kostnader består av innkjøpte tjenester i forbindelse med digitaliseringsprosjektet.



Note 4 Varige driftsmidler

Konsern	Bygg	Kontormaskiner/ teknisk utstyr	Innredning/ Inventar	Maskiner/ Transportmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	292 086	88 358	193 348	1 176	574 968
Årets tilgang	1 321	11 214	27 704	0	40 239
Årets avgang	0	-2 291	-3 924	0	-6 215
Anskaffelseskost 31.12	293 407	97 281	217 128	1 176	608 992
Akk. Avskrivninger 01.01	34 107	57 037	98 775	447	190 366
Årets avskrivninger	6 076	14 534	27 292	236	48 138
Årets nedskrivning	0	0	1 762	0	1 762
Akk- Avskrivning avgang	0	-2 291	-3 289	0	-5 580
Akk. Avskrivninger 31.12.	40 183	69 280	124 540	683	234 686
Bokført verdi 31.12	253 224	28 001	92 588	493	374 306
Økonomisk levetid	40-100 år	2-3 år	3-10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

På tidspunkt for oppkjøp av Kirkegaten 24-26 AS ble det identifisert merverdier tilknyttet bygget tilsvarende 41,3 MNOK. Disse merverdiene er aktivert på konsernnivå og avskrives over 100 år.

Stiftelsen	Kontormaskiner/ teknisk utstyr	Innredning/ Inventar	Maskiner/ Transportmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	85 478	179 041	937	265 456
Årets tilgang	7 446	27 251	0	34 697
Årets avgang	-2 291	-3 924	0	-6 215
Anskaffelseskost 31.12	90 633	202 368	937	293 938
Akk. Avskrivninger 01.01	55 939	96 681	289	152 909
Årets avskrivninger	11 718	25 607	194	37 519
Årets nedskrivning	0	1 762	0	1 762
Akk- Avskrivning avgang	-2 291	-3 289	0	-5 580
Akk. Avskrivninger 31.12.	65 366	120 761	483	186 610
Bokført verdi 31.12	25 267	81 607	454	107 328
Økonomisk levetid	2-3 år	3-10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Kjøp og salg av driftsmidler i konsernet de siste 3 år:

	2020	2019	2018
Tilgang	40 239	67 530	25 226
Avgang	-6 215	0	0



Note 5 Skatt

	Konsern		Stiftelsen	
	2020	2019	2020	2019
Resultat før skattekostnad	31 809	8 134	27 893	7 147
Resultat skattefri virksomhet	-28 080	-3 680	-27 893	-7 147
Sum resultat før skatt	3 729	4 454	0	0
Permanente og andre forskjeller	2	0	0	0
Endring midlertidige forskjeller	612	-434	36	45
Anvendelse underskudd til fremføring	-741	-3 829	0	0
Årets skattegrunnlag	3 602	191	36	45
Betalbar skatt (22 %)				
Betalbar skatt	803	42	8	10
Betalt forskuddsskatt	0	-3	0	-3
Skyldig skatt før eierperiode	70	0	0	0
Betalbar skatt i balansen	873	39	8	7
Beregnet skatt av årets resultat				
Betalbar skatt	803	42	8	10
Endring utsatt skatt/ skattefordel	-32	725	-8	-10
Netto skattekostnad	771	767	0	0
Midlertidige forskjeller				
Driftsmidler	44 580	45 328	0	0
Utestående fordringer	-46	-46	0	0
Varelager	-94	0	0	0
Gevinst- / tapskonto	145	182	145	182
Underskudd til fremføring	-7	-569	0	0
Avskårrede renter	-10 397	-10 397	0	0
Sum midlertidige forskjeller	34 181	34 498	145	182
Midlertidige forskjeller som ikke balanseføres 10 569		10 397		
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel	44 750	44 895	145	182
Utsatt skatt/skattefordel (22 %)	9 845	9 877	32	40
Avstemming effektiv skattesats				
Forventet skattekostnad	6 998	1 790	6 136	1 572
Effekt av skattefri virksomhet	-6 178	-810	-6 136	-1 572
Effekt av permanente forskjeller	0	0	0	0
Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel	-60	-213	0	0
Effekt av endret skatteprosent	0	0	0	0
Skattekostnad	760	767	0	0

Stiftelsens undervisningsvirksomhet er skattefri etter dom i Høyesterett 3. september 1985.

Fagskolen Kristiania har skattefritak for sin undervisningsvirksomhet basert på skatteloven §2-32 første ledd.



Note 6 Egenkapital

Konsern	Grunnkapital	Opptjent kapital	Sum
Egenkapital 01.01.	10 100	278 065	288 165
Årets resultat	0	31 038	31 038
Egenkapital 31.12.	10 100	309 103	319 201

Det foreligger ingen minoritetsinteresser i konsernet

Stiftelsen	Grunnkapital	Opptjent kapital	Sum
Egenkapital 01.01.	10 100	268 691	278 791
Årets resultat	0	27 893	27 893
Egenkapital 31.12.	10 100	296 584	306 682

Note 7 Aksjer i datterselskap og andre selskaper

	Stemme- /eierandel	Egenkapital 31.12.2020	Årsresultat 2020	Bokført verdi
<i>Aksjer i datterselskap:</i>				
Campus Kristiania Eiendom AS	100%	10 430	1 962	11 000
Kirkegaten 24-26 AS (100 % eid av CKE AS)	100%	169 650	5 959	208 573
Fagskolen Kristiania AS	100%	20 230	6 133	15 100
Norges Helsehøyskole AS	100%	23	0	30
Musikkteaterhøyskolen AS	100%	472	41	0
Fashion Mode AS	100%	553	1 187	6 930
<i>Aksjer i tilknyttet selskap:</i>				
Oslo Private Gymnas AS	9,60 %			21
Sum			15 282	241 655

Alle datterselskapene har forretningskontor i Oslo.

Kirkegaten 24-26 AS er et heleid datterselskap av Campus Kristiania Eiendom. Det utarbeides ikke konsernregnskap for dette underkonsernet.

Sommeren 2020 gjennomførte Høyskolen Kristiania et oppkjøp av motefagskolen Fashion Mode AS. Det ble 01.01.21 gjennomført en fusjon mellom Fashion Mode AS og Fagskolen Kristiania AS.

Note 8 Sammenndratte poster

Finansinntekter og finanskostnader består av følgende poster:

	Konsern		Stiftelsen	
	2020	2019	2020	2019
Renteinntekter/ -kostnader	1 747	2 185	7 013	9 919
Finansinntekter	540	534	575	394
Finanskostnader	1 411	-823	1 517	-423
Nedskrivning kjøp av datterselskap	0	-2 726	0	-3 009
Likvidasjonsutbytte	0	0	0	0
Finansposter relatert til fond	-2 521	0	-2 521	0
Sum	1 177	-830	6 584	6 881



Note 9 Transaksjoner med nærstående parter

Alle transaksjoner med nærstående parter er foretatt som den del av den ordinære virksomheten og etter prinsipp om armlengdes avstand. Stiftelsen har hatt følgende interne transaksjoner:

Konserninterne inntekter fordeler seg som følger:

2020	KGAS	CKE	Fagskolen Kristiania	Sum
Administrative tjenester/ felles tjenestefunksjoner	50	10	33 363	33 423
Renteinntekter	592	4 568	0	5 160
Sum inntekter	642	4 578	33 363	38 583

Administrative tjenester til Fagskolen Kristiania er bokført som kostnadsreduksjon i Stiftelsen.

2019	KGAS	CKE	Fagskolen Kristiania	Sum
Administrative tjenester/ felles tjenestefunksjoner	50	10	27 467	27 527
Renteinntekter	815	6 892	0	7 707
Sum inntekter	865	6 902	27 467	35 234

	2020	2019
Husleie Kirkegaten 24-26	15 240	14 994

Note 10 Konsenmellomværende

Stiftelsen har følgende konsernmellomværende pr. 31.12:

2020	KGAS	CKE	Fagskolen Kristiania	Sum
Langsiktig fordring	0	129 514	0	129 514
Fordring konsernkonto	27 316	77 351	-23 197	81 469
Kundefordringer	0		1 751	1 751
Sum mellomværende	0	0	0	0

2019	KGAS	CKE	Fagskolen Kristiania	Sum
Langsiktig fordring	0	129 514	0	129 514
Fordring konsernkonto	30 117	79 297	-2 219	107 194
Kundefordringer	180	1 244	97	1 520
Andre fordringer			3 105	3 105
Sum mellomværende	30 297	210 054	983	241 334

Det er bevilget en langsiktig kredittramme på kr 150 millioner fra Stiftelsen til Campus Kristiania Eiendom for kjøp av datterselskapet Kirkegaten 24-26 AS hvor TNOK. 129 514 mil var trukket opp pr. 31.12.2020. Rentebetingelse er p.t. 3 mnd NIBOR + 2,0 % p.a. Lånet forfaller 28.06.2032.



Note 11 Bundne midler i bank

Bundne midler pr 31.12.2020	Konsern	Stiftelsen
Skattetrekkskonto	21 279	19 447

Selskapets bankkonto er tilknyttet konsernets konsernkontosystem i Nordea, der Høyskolen Kristiania eier toppkontoen. Dette innebærer at alle bankinnskudd og trekk på kreditt i konsernet er bokført i Høyskolen Kristiania med motpost i mellomværende fordring/ gjeld.

Alle konsernselskap er tilknyttet konsernkontoordningen er solidarisk ansvarlig for de trekk som er gjort, dette ansvaret er begrenset oppad til 85 MNOK. Renter beregnes daglig med NIBOR 7 dager med påslag lik 0,4 % for innestående og 1,6 % for overtrekk.

Note 12 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP).

Alle ansatte i stiftelsen med minimum 20 % stilling er inkludert i selskapets innskuddsordning i Nordea Liv. Innskuddet skal utgjøre 5 % av medlemmets lønn mellom 1 og 6G, og 8 % av lønn mellom 6 og 12 G.

Alderspensjonen kan utbetales hel eller delvis fra fylte 62 år og skal utbetales til fylte 77 år, men likevel i minst 10 år

	Konsern	Stiftelsen
Innbetalte premier i 2020	19 561	17 714

Note 13 Leie- og garantiforpliktelser

I forbindelse med leie av lokaler er det utstedt følgende bankgarantier:

Lokale	Leietaker	Årlig leiesum	Utløper	Garantibeløp
Kirkegaten 20, Oslo	Stiftelsen	6 077	30.06.2024	2 559
Kongens gate 22, Oslo	Stiftelsen	12 975	01.08.2026	4 815
Prinsens gate 7-9, Oslo	Stiftelsen	21 153	30.09.2024	10 842
Tollbugaten 17, Oslo	Stiftelsen	1 349	30.06.2024	568
C. Sunds gate 27/33, Bergen	Stiftelsen	9 170	30.09.2028	7 009
Kalfarveien 76, Bergen	Stiftelsen	14 529	30.09.2026	7 652
Kjøpsmannsveien 61/63/65, Trondheim	Stiftelsen	8 040	20.11.2020	3 536
Kirkegaten 24-26, Oslo	Stiftelsen	15 240	30.06.2025	0
Christian Kroghs gate 2, Oslo	Stiftelsen	993	30.06.2021	501
Christian Kroghs gate 32, Oslo	Stiftelsen	36 974	15.08.2031	21 010
Christian Kroghs gate 34, Oslo	Stiftelsen	340	31.07.2022	80
Rosenkrantzgt. 16-18	Stiftelsen	27 367	31.01.2031	13 727
Brenneriveien 9, Oslo	Stiftelsen	2 120	15.08.2031	1 141
Vulkan 11, Oslo	Stiftelsen	1 721	30.03.2026	539
Vulkan 19, Oslo	Stiftelsen	16 207	30.03.2026	6 915
Urtegaten 9 S1 AS, Oslo	Stiftelsen	56 980	01.07.21-01.10.36	58 246
Nedre Vollgate 11 AS, Oslo	Stiftelsen	5 446	01.07.20-30.09.31	2 740
Kirkegaten 17 Invest AS, Oslo	Stiftelsen	2 126	01.03.2025	365
Storo-Oslo Eiendom AS, Oslo	Stiftelsen	3 542	01.04.2024	908
ABC Startsidene AS, Oslo	Stiftelsen	5 734	01.03.2025	959
Burson Cohn & Wolfe AS, Oslo	Stiftelsen	4 082	01.02.2024	365

Stiftelsen skal avslutte sine stedbaserede studietilbud i Trondheim og det tas ikke opp nye studenter. I denne forbindelse forventes det at deler av lokalene vil stå tomme i gjenværende leieperiode. Pr. 31.12.2020 er det avsatt 11,4 MNOK for tomme lokaler og tilbakestillingskostnader.

Note 14 Avsetning for omstillingskostnader

Høgskolen Kristianas strategiske plan er å bli landets første uavhengige universitet. I denne forbindelse vil det påløpe en rekke omstillingskostnader, blant annet knyttet til utvikling av doktogradprogrammer, etablering av nytt campus og kostnader knyttet til avslutning av eksisterende leieforhold. Dette er kostnader som ikke vil ha noen tilhørende inntekt for Stiftelsen. Det ble derfor besluttet i 2019 å avsette 20 MNOK som skal dekke fremtidige omstillingskostnader. Denne avsetningen ligger i Stiftelsens regnskap også i 2020.

Det er inngått leiekontrakt i Urtekvartalet og fra høsten 2021 vil dette blant annet erstatte campus på Vulkan og lokaler i Trondheimsveien. Det er i 2020 avsatt 35 MNOK for tomme lokaler knyttet til lokasjonene.



Note 15 Kundefordringer

Kundefordringer pr. 31.12.	Konsern	Stiftelsen
Kundefordringer til pålydende	52 317	55 324
Avsetning til tap på krav	-25 466	-25 320
Virkelig verdi kundefordringer	26 850	30 004

Note 16 Akkrediterte og ikke-akkrediterte studier

Etter forskrift om private universiteter, høyskoler og fagskoler - krav til regnskap mv. foreligger det tilleggskrav til noteopplysninger. Disse kravene trådte i kraft 1. januar 2018. Stiftelsens studievirksomhet omfatter i sin helhet akkrediterte studier, men fagskole- og høyskolestudier faktureres etter to ulike lovverk. Fagskolestudiene ble i september 2018 overført til Fagskolen Kristiania AS for å forenkle etterlevelsen av de to ulike lovverkene. Det er ingen inntekter knyttet til konsernets fagskolevirksomhet i Høyskolen Kristiania sitt selskapsregnskap for 2020.

Stiftelsen sine studier er i sin helhet akkreditert som høyskolestudier. Selskapets resultatregnskap inneholder følgelig kun akkreditert virksomhet.

Statlige tilskudd og egenbetaling fra studenter

Stiftelsen mottar statstøtte og er i tillegg finansiert gjennom egenbetaling fra studenter og tilskudd for enkeltprosjekter.

	Høyskolevirksomhet	Totalt
Egenbetaling fra studenter	689 983	689 983
Øvrige tilskudd	18 579	18 579
Statsstøtte	238 640	238 640
Sum undervisningsinntekter	947 202	947 202

Endring i egenkapital

Det har ikke vært egenkapitalendringer i Stiftelsen, foruten disponering av årets resultat. All egenkapital i Høyskolen Kristiania er følgelig relatert til akkreditert virksomhet.

Transaksjoner med nærstående parter

Se note 9 for informasjon om transaksjoner med nærstående parter.

Høyskolen Kristiania AS betaler husleie til Kirkegaten 24-26 AS, se note 8 for informasjon.

Utover dette leverer Høyskolen Kristiania administrative tjenester til øvrige konsernselskap.

Administrative tjenester omfatter blant annet markedsføring, studieadministrasjon, økonomifunksjon.



Note 17 Hendelser etter balansedagen

COVID19:

På tidspunkt for regnskapsavleggelsen, er vi midt inne i innstramminger og restriksjoner i forbindelse med den globale pandemien COVID19. Ledelsen har løpende arbeidet med å tilrettelegge det pedagogiske opplegget gjennom pandemien for å sikre at studentenes læringsutbytte oppfylles. Deler av undervisningen er flyttet til digital campus, og det er gjennomført hjemmeksamener med digital innlevering. For de praktiske studiene er det gjennomført tilpasninger som sikrer at studentene har nødvendig hjelpemidler tilgjengelig. Styret ser positivt på hvordan selskapets ledelse har klart å håndtere denne situasjonen og følger nøye utviklingen i selskapet.

Høsten 2020 hadde selskapet gode søkertall og inntjeningen har vært tilfredsstillende. En viktig del av regjeringens tiltakspakker har vært knyttet til at arbeidsledige og permitterte skal få mulighet for utdanning, og både fagskolen og høyskolen har blitt tildelt fullfinansierte studieplasser som resultat av dette.

Konsernet har en godt fungerende konsernkontoordning, herunder trekkfasiliteter, og likviditetssituasjonen anses tilfredsstillende.

Utover forholdene redegjort for ovenfor har det ikke oppstått vesentlige hendelser etter balansedagen som skulle vært hensyntatt i årsregnskapet.



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Høyskolen Kristiania - Ernst G Mortensens Stiftelse

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Høyskolen Kristiania - Ernst G Mortensens Stiftelses årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 27 893 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 31 038 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Høyskolen Kristiania - Ernst G Mortensens Stiftelse per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Høyskolen Kristiania - Ernst G Mortensens Stiftelse per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkket: 2MNHK-SMPBP-753ED-8M31D-1YKFD-GKQ6C



Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.



Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Konklusjon om utdeling og forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 12. april 2021
KPMG AS

Øivind Karlsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Øivind Karlsen

Partner

Serienummer: 9578-5997-4-377389

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-04-12 14:25:11Z



Penneo Dokumentnøkkel: 2MNHK-SMPBP-7S3ED-8M3TD-1YKFD-GKQ6C

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>