



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 756 246
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BOUVET NORGE AS
Forretningsadresse: Sørkedalsveien 8
0369 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Steffen Garder
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.06.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|-------|----------------------|----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 3 | 3 787 844 000 | 3 371 441 000 |
| Sum inntekter | | 3 787 844 000 | 3 371 441 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 4 | 417 340 000 | 405 970 000 |
| Lønnskostnad | 5,7 | 2 487 787 000 | 2 189 758 000 |
| Avskrivninger varige driftsmidler | 14,15 | 83 670 000 | 71 000 000 |
| Amortisering immaterielle eiendeler | 13 | 270 000 | 612 000 |
| Annen driftskostnad | 8,15 | 291 781 000 | 288 369 000 |
| Sum kostnader | | 3 280 848 000 | 2 955 709 000 |
| Driftsresultat | | 506 996 000 | 415 732 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 25 997 000 | 21 080 000 |
| Sum finansinntekter | | 25 997 000 | 21 080 000 |
| Annen finanskostnad | | 22 124 000 | 8 818 000 |
| Sum finanskostnader | | 22 124 000 | 8 818 000 |
| Netto finans | | 3 873 000 | 12 262 000 |
| Resultat før skattekostnad | | 510 869 000 | 427 994 000 |
| Skattekostnad | 10 | 112 762 000 | 94 540 000 |
| Årsresultat | | 398 107 000 | 333 454 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avgitt konsernbidrag | | 6 217 000 | 5 364 000 |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | 391 889 000 | 328 091 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 398 106 000 | 333 455 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|--------------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 10 | 5 455 000 | 2 752 000 |
| Goodwill | 12,13 | 29 409 000 | 8 850 000 |
| Andre immaterielle eiendeler | 13 | 0 | 270 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 34 864 000 | 11 872 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Inventar | 14 | 35 232 000 | 29 544 000 |
| Kontormaskiner og kjøretøy | 14 | 5 451 000 | 3 999 000 |
| EDB utstyr | 14 | 21 164 000 | 25 089 000 |
| Rett-til-bruk-eiendel | 15 | 265 660 000 | 280 986 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 327 507 000 | 339 618 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 2 | 0 | 30 000 000 |
| Lån til foretak i samme konsern | 11 | 51 065 000 | 51 143 000 |
| Øvrige finansielle anleggsmidler | | 10 000 | 10 000 |
| Andre langsiktige fordringer | 15 | 871 000 | 4 564 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 51 946 000 | 85 717 000 |
| Sum anleggsmidler | | 414 317 000 | 437 207 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Igangværende arbeid | 11 | 29 890 000 | 51 192 000 |
| Sum varer | | 29 890 000 | 51 192 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 3 | 394 379 000 | 605 904 000 |
| Andre fordringer | 11,15, 16 | 167 791 000 | 147 212 000 |
| Sum fordringer | | 562 170 000 | 753 116 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|----------------------|----------------------|
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 17 | 772 538 000 | 424 854 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 772 538 000 | 424 854 000 |
| Sum omløpsmidler | | 1 364 598 000 | 1 229 162 000 |
| SUM EIENDELER | | 1 778 915 000 | 1 666 369 000 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|------------------|------------------|
| Selskapskapital | 18 | 2 500 000 | 2 500 000 |
| Overkurs | 18 | 1 134 000 | 1 134 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 634 000 | 3 634 000 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Annen egenkapital | | 502 698 000 | 440 568 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 502 698 000 | 440 568 000 |

Sum egenkapital

506 332 000 **444 202 000**

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--|----|--------------------|--------------------|
| Leieforpliktelse | 15 | 214 375 000 | 228 002 000 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | | 5 545 000 | 5 545 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 219 920 000 | 233 547 000 |

Annen langsiktig gjeld

Sum langsiktig gjeld

219 920 000 **233 547 000**

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|---------------------------------|-------|-------------|-------------|
| Leverandørgjeld | 11 | 72 855 000 | 111 867 000 |
| Betalbar skatt | 10 | 113 597 000 | 92 347 000 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 319 073 000 | 289 053 000 |
| Kortsiktig leieforpliktelser | 15 | 66 472 000 | 62 852 000 |
| Fakturert ikke opptjent inntekt | 3 | 6 177 000 | 5 899 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 11,19 | 474 489 000 | 426 602 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|-------------|--------------------------|--------------------------|
| Sum kortsiktig gjeld | | 1 052 663 000 | 988 620 000 |
| Sum gjeld | | 1 272 583 000 | 1 222 167 000 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 778 915 000 | 1 666 369 000 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 490426

Enheten

Organisasjonsnummer: 996 756 246
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BOUVET NORGE AS
Forretningsadresse: Sørkedalsveien 8
0369 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Steffen Garder
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.04.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.06.2025



Organisasjonsnr: 996 756 246
BOUVET NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|--------|----------------------|----------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 3 | 3 787 844 000 | 3 371 441 000 |
| Sum inntekter | | 3 787 844 000 | 3 371 441 000 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | 4 | 417 340 000 | 405 970 000 |
| Lønnskostnad | 5, 7 | 2 487 787 000 | 2 189 758 000 |
| Avskrivninger varige driftsmidler | 14, 15 | 83 670 000 | 71 000 000 |
| Amortisering immaterielle eiendeler | 13 | 270 000 | 612 000 |
| Annen driftskostnad | 8, 15 | 291 781 000 | 288 369 000 |
| Sum kostnader | | 3 280 848 000 | 2 955 709 000 |
| Driftsresultat | | 506 996 000 | 415 732 000 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen finansinntekt | | 25 997 000 | 21 080 000 |
| Sum finansinntekter | | 25 997 000 | 21 080 000 |
| Annen finanskostnad | | 22 124 000 | 8 818 000 |
| Sum finanskostnader | | 22 124 000 | 8 818 000 |
| Netto finans | | 3 873 000 | 12 262 000 |
| Resultat før skattekostnad | | 510 869 000 | 427 994 000 |
| Skattekostnad | 10 | 112 762 000 | 94 540 000 |
| Årsresultat | | 398 107 000 | 333 454 000 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Avgitt konsernbidrag | | 6 217 000 | 5 364 000 |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | 391 889 000 | 328 091 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 398 106 000 | 333 455 000 |



Organisasjonsnr: 996 756 246
BOUVET NORGE AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|----------|----------------------|----------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | 10 | 5 455 000 | 2 752 000 |
| Goodwill | 12,13 | 29 409 000 | 8 850 000 |
| Andre immaterielle eiendeler | 13 | 0 | 270 000 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 34 864 000 | 11 872 000 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Inventar | 14 | 35 232 000 | 29 544 000 |
| Kontormaskiner og kjøretøy | 14 | 5 451 000 | 3 999 000 |
| EDB utstyr | 14 | 21 164 000 | 25 089 000 |
| Rett-til-bruk-eiendel | 15 | 265 660 000 | 280 986 000 |
| Sum varige driftsmidler | | 327 507 000 | 339 618 000 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap 2 | | 0 | 30 000 000 |
| Lån til foretak i samme konsern | 11 | 51 065 000 | 51 143 000 |
| Øvrige finansielle anleggsmidler | | 10 000 | 10 000 |
| Andre langsiktige fordringer | 15 | 871 000 | 4 564 000 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 51 946 000 | 85 717 000 |
| Sum anleggsmidler | | 414 317 000 | 437 207 000 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Igangværende arbeid | 11 | 29 890 000 | 51 192 000 |
| Sum varer | | 29 890 000 | 51 192 000 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 3 | 394 379 000 | 605 904 000 |
| Andre fordringer | 11,15,16 | 167 791 000 | 147 212 000 |
| Sum fordringer | | 562 170 000 | 753 116 000 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 17 | 772 538 000 | 424 854 000 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 772 538 000 | 424 854 000 |
| Sum omløpsmidler | | 1 364 598 000 | 1 229 162 000 |
| SUM EIENDELER | | 1 778 915 000 | 1 666 369 000 |



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|------------------|------------------|
| Selskapskapital | 18 | 2 500 000 | 2 500 000 |
| Overkurs | 18 | 1 134 000 | 1 134 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 3 634 000 | 3 634 000 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Annen egenkapital | | 502 698 000 | 440 568 000 |
| Sum opptjent egenkapital | | 502 698 000 | 440 568 000 |

| | | | |
|------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Sum egenkapital | | 506 332 000 | 444 202 000 |
|------------------------|--|--------------------|--------------------|

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--|----|--------------------|--------------------|
| Leieforpliktelse | 15 | 214 375 000 | 228 002 000 |
| Andre avsetninger for forpliktelser | | 5 545 000 | 5 545 000 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 219 920 000 | 233 547 000 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |

| | | | |
|-----------------------------|--|--------------------|--------------------|
| Sum langsiktig gjeld | | 219 920 000 | 233 547 000 |
|-----------------------------|--|--------------------|--------------------|

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|---------------------------------|-------|----------------------|--------------------|
| Leverandørgjeld | 11 | 72 855 000 | 111 867 000 |
| Betalbar skatt | 10 | 113 597 000 | 92 347 000 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 319 073 000 | 289 053 000 |
| Kortsiktig leieforpliktelser | 15 | 66 472 000 | 62 852 000 |
| Fakturert ikke opptjent inntekt | 3 | 6 177 000 | 5 899 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | 11,19 | 474 489 000 | 426 602 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 1 052 663 000 | 988 620 000 |

| | | | |
|------------------|--|----------------------|----------------------|
| Sum gjeld | | 1 272 583 000 | 1 222 167 000 |
|------------------|--|----------------------|----------------------|

| | | | |
|---------------------------------|--|----------------------|----------------------|
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 778 915 000 | 1 666 369 000 |
|---------------------------------|--|----------------------|----------------------|



Organisasjonsnr: 996 756 246
BOUVET NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

| <u>Sum</u> | <u>Beløp</u> |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

Morselskapet sitt navn
Bouvet ASA

Forretningskontor for morselskapet
Sørkedalsveien 8, 0369 Oslo, Norge

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| <u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |

| <u>Pantstillelse</u> | <u>Beløp</u> |
|----------------------|--------------|
|----------------------|--------------|

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

| | | | |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|
| <u>Beholdning av egne aksjer</u> | <u>Antall</u> | <u>Pålydende</u> | <u>Andel av aksjek.</u> |
|----------------------------------|---------------|------------------|-------------------------|



Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Storstorvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Bouvet Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bouvet Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, oppstilling av endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og administrerende direktør (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



**Shape the future
with confidence**

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 10. april 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Frode Larsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Bouvet Norge AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: X6DJB-BN734-MK894-NAR5W-GIL7K-ZKTIK



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Larsen, Petter Frode

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5994-4-4118388

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-04-10 09:42:41 UTC



Penneo DokumentID: X6DJIB-BN734-MK894-MARSW-GIL7K-ZKTIK

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Regnskap med noter

Bouvet Norge AS

BOUVET NORGE AS

Resultatregnskap

| TNØK | Note | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|--------|-----------|-----------|
| Drifteinntekter | 3 | 3 787 844 | 3 871 441 |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnad | 4 | 417 340 | 405 970 |
| Lønnskostnad | 5,7 | 2 487 787 | 2 189 757 |
| Avskrivninger varige driftsmidler | 14, 15 | 83 670 | 71 000 |
| Amortisering immaterielle eiendeler | 13 | 270 | 612 |
| Annen driftskostnad | 9, 15 | 2 911 781 | 2 888 369 |
| Sum driftskostnader | | 3 280 848 | 2 955 709 |
| Driftsresultat | | 506 996 | 415 732 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Finansinntekter | | 25 997 | 21 080 |
| Finanskostnader | | -22 124 | -8 818 |
| Netto finansposter | | 3 872 | 12 262 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 510 868 | 427 995 |
| Skattekostnad | | | |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 10 | 112 762 | 94 540 |
| Sum skattekostnad | | 112 762 | 94 540 |
| Årets resultat | | 398 106 | 333 455 |
| Disponering: | | | |
| Overført til annen egenkapital | | 391 889 | 328 091 |
| Avgift/kontribusjon | | 6 217 | 5 364 |
| Sum disponert | | 398 106 | 333 455 |

| | |
|---|----|
| Resultatregnskap | 23 |
| Balanse | 24 |
| Kontantstrømpoppstilling | 26 |
| Oppstilling av endringer i egenkapitalen | 27 |
| Noter | 28 |
| Note 01 Regnskapsprinsipper | 28 |
| Note 02 Oversikt over datterselskaper | 30 |
| Note 03 Driftsinntekter, igangværende arbeid og kundeforordringer | 30 |
| Note 04 Varekostnad | 31 |
| Note 05 Lønnskostnader og godtgjørelser | 32 |
| Note 06 Transaksjoner med nærstående parter | 33 |
| Note 07 Pensjoner | 34 |
| Note 08 Aksjeprogram ansatte | 35 |
| Note 09 Annen driftskostnad | 36 |
| Note 10 Skatt | 37 |
| Note 11 Transaksjoner med konsernselskaper | 39 |
| Note 12 Nedskrivningstest av goodwill | 40 |
| Note 13 Andre immaterielle eiendeler | 41 |
| Note 14 Varige driftsmidler | 43 |
| Note 15 Leieavtaler | 44 |
| Note 16 Andre kortsiktige fordringer | 47 |
| Note 17 Likvide midler | 47 |
| Note 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte | 48 |
| Note 19 Annen kortsiktig gjeld | 48 |
| Note 20 Hendelser etter balansedagen | 49 |



BOUVET NORGE AS

Kontantstrømpoppstilling

1. januar - 31. desember

| TNOK | Note | 2024 | 2023 |
|---|--------|----------|----------|
| Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | | |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 510 868 | 427 995 |
| Betalte skatter | | -92 347 | -80 688 |
| Netto gevinst/rap ved salg av anleggsmidler | 14 | 324 | 38 |
| Ordinære avskrivninger | 14, 15 | 83 671 | 71 000 |
| Amortisering immaterielle eiendeler | 13 | 270 | 612 |
| Endring i debitorer og kreditorer | | 193 815 | -26 184 |
| Rentinntekter og rentekostnader | | -24 511 | -15 808 |
| Endring i andre tidsavgrensinger | | 73 867 | 121 259 |
| Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter | | 745 957 | 498 244 |
| Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | | |
| Netto endring lån (til) fra selskap i samme konsern | 11 | 78 | -11 143 |
| Salg av anleggsmidler | 14 | 24 | 381 |
| Kjøp av anleggsmidler | 14 | -26 178 | -26 912 |
| Innbetalinger fremleie | 15 | 1 105 | 2 143 |
| Fusjon til kontinuitet i konsern | 11 | 29 587 | 0 |
| Mottatte renter | | 25 491 | 16 690 |
| Investering i datterselskap netto etter kontanter | | 0 | -17 801 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | | 30 087 | -36 642 |
| Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | | |
| Utbetaling renter leiefpliktelser | 15 | -19 929 | -6 828 |
| Utbetaling hovedstol | 15 | -51 234 | -49 834 |
| Betalte renter | | -980 | -882 |
| Utbetalinger av utbytte og konsernsbidrag | | -356 217 | -355 364 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | | -428 360 | -412 908 |
| Netto endring likvide midler | | 347 684 | 48 684 |
| Likvide midler i begynnelsen av året | | 424 854 | 376 160 |
| Likvide midler ved årets slutt | | 772 538 | 424 854 |
| Ubenyttede kredittfasiliteter | | 100 000 | 100 000 |

BOUVET NORGE AS

Oppstilling av endringer i egenkapitalen

1. januar - 31. desember

| Note | TNOK | Aksjekapital | Overkurs | Sum innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Sum |
|--------|---|--------------|----------|--------------------------|-------------------|----------|
| | Egenkapital pr. 01.01.2023 | 2 500 | 1 134 | 3 634 | 484 656 | 488 290 |
| | Årets resultat | | | | 333 455 | 333 455 |
| 2 | Virksomhetskjøp | | | | -22 180 | -22 180 |
| 11, 19 | Utberalt utbytte foregående år | | | | -350 000 | -350 000 |
| 11, 19 | Avgitt konsernsbidrag med skatteeffekt | | | | -5 364 | -5 364 |
| | Egenkapital pr. 31.12.2023 | 2 500 | 1 134 | 3 634 | 440 567 | 444 201 |
| | Egenkapital pr. 01.01.2024 | 2 500 | 1 134 | 3 634 | 440 567 | 444 201 |
| | Årets resultat | | | | 398 106 | 398 106 |
| 11 | Fusjon ¹ | | | | 20 127 | 20 127 |
| | Aksjeprogram ansatte ført mot egenkapital | | | | 115 | 115 |
| 11, 19 | Utberalt utbytte foregående år | | | | -350 000 | -350 000 |
| 11, 19 | Avgitt konsernsbidrag med skatteeffekt | | | | -6 217 | -6 217 |
| | Egenkapital pr. 31.12.2024 | 2 500 | 1 134 | 3 634 | 502 698 | 506 332 |

¹ Headit AS er fusjonert inn i Bouvet Norge AS ved forenklet fusjon av selskap med samme eier. Fusjonen er gjort til kontinuitet i konsern.



BOUVET NORGE AS

Noter

Note 01 Regnskapsprinsipper

Regnskapet til Bouvet Norge AS for perioden som slutter 31.12.2024 ble godkjent i styremøte 9. april 2025. Bouvet Norge AS er et aksjeselskap som ble stiftet 2. februar 2011 og er registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Søkedalsveien 8, 0369 Oslo, Norge. Selskapet leverer konsulent tjenester og kurs innen informasjonsteknologi. Selskapets forretningsidé er å skape muligheter og effektivisere prosesser for sine kunder ved hjelp av nye ideer og ny teknologi i nært samarbeid med kunden.

Bouvet Norge AS er et heleid datterselskap av Bouvet ASA, og inngår i konsernregnskapet til Bouvet ASA. Bouvet ASA har forretningsadresse Søkedalsveien 8, 0369 Oslo. Fullstendig konsernregnskap for 2024 kan lastes ned på www.bouvet.no.

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet for regnskapsåret 2024 er avlagt i henhold til regnskapsloven §3-9 og Forskrift om forenklet IFRS (forskrift 2022). Adgangen til å fravike måle- og innregningsregler i henhold til §3-11 forskrift 2022 benyttes i forbindelse med at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

Regnskapet legger til grunn prinsippene etter historisk kost, med unntak for forpliktelser knyttet til betinget vederlag i oppkjøp som er målt til virkelig verdi.

Selskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta er NOK. Alle verdier er presentert i nærmeste tusen (NOK 000), såfremt ikke annet er presisert.

Utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Monetære poster i utenlandsk valuta omregnes ved hver periodeslutning til balansedagens kurs. Ikke-monetære poster måles til historisk kost omregnet på transaksjonstidspunktet. Ikke-monetære poster som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og tilskuddene vil bli mottatt. Selskapet har hovedsakelig offentlige tilskudd i form av SkatteFUNN-prosjekter. SkatteFUNNs-tilskudd innregnes i takt med skatteFUNN-prosjektets ferdigstillingsgrad, der andel tilskudd tilknyttet kostnadsførte utgifter innregnes som kostnadsreduksjon og andel tilskudd tilknyttet balanseførte utgifter innregnes som reduksjon av anskaffelseskost på den balanseførte eiendel. SkatteFUNN-tilskuddet kommer til direkte fradrag på den beregnede betalbare skatten i konsernet. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskudsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke. Investeringstilskudd balanseføres og innregnes på en systematisk måte over eiendelens brukstid. Investeringstilskudd innregnes ved at tilskuddet trekkes fra ved fastsettelse av eiendelens balanseførte verdi.

Egenkapital

Kostnader ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonskostnader direkte knyttet til en egenkapitaltransaksjon blir regnskapsført direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Eventuelle restruktureringsavsetninger innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restrukturingsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort i bedriften. Restruktureringskostnadene belastes resultatregnskapet på respektive rader som samsvarer utgiftens opphav.

Avsetning for tapsinngående kontrakter innregnes når selskapets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn uunnværlige kostnader som påløper for å innfri forpliktelsene etter kontrakten. Justeringen kommer som reduksjon av inntekt.

Konsernbidrag

Konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens regler. Det innebærer at konsernbidrag regnskapsføres som en forpliktelse i balansen i avsetningsåret.

Utbytte

Utbytte fra investering innregnes som inntekt når selskapet sin rett til å motta betaling er foreslått (vedtatt av generalforsamlingen eller på annen måte).

Endringer i standarder og tolkninger med fremtidig ikrafttredelsestidspunkt

Vi arbeider med å analysere effektene og påvirkningene av IFRS 18.



Note 02 Oversikt over datterselskaper

Datterselskapet Headfit AS ble fusjonert inn i Bouvet Norge AS med virkning fra 1. januar 2024. Fusjonen er en forenklet fusjon av selskap med samme eier. Fusjonen er gjort til kontinuerlig i konsern.

Note 03 Driftsinntekter, igangværende arbeid og kundefordringer

Driftsinntekter
Inntekt regnskapsføres når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

Selskapet leverer mesteparten av sine tjenester basert på løpende regning og har i de fleste tilfeller en håndhever rett til betaling for ytelse levert til dato. I den grad selskapet har inntekter fra prosjekter hvor selskapet skal levere et forhåndsdefinert resultat til en pris som enten er fast eller har elementer som gjør at inntekten pr time ikke er kjent før prosjektene er ferdigstilt, resultatføres disse i takt med prosjektets fulltomsgrad. Fremdriften måles som pålepte timer i forhold til total estimerte timer. I disse tilfellene er det kunden som kontrollerer eiendelen som skapes eller forbedres.

Når prosjektets utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende pålepte prosjektkostnader inntektsføres, såfremt det er sannsynlig at inntektene

vil være større enn pålepte prosjektkostnader. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Det er ingen tapsavsetninger i den forbindelse i 2024 eller 2023.

Inntekter fra salg av lisenser ol. der Bouvet opptrer som agent inntektsføres netto i tråd med presisering av skillet mellom agent og prinsippal. IFRS 15.

Informasjon om vesentlige kunder
Inntekter for 2024 inkluderer MNOK 1 982,3 fra konsernets to største kunder, på henholdsvis MNOK 1 374,3 og MNOK 607,9 (2023: MNOK 1 683,5, og henholdsvis MNOK 1 267,8 og MNOK 415,7).

Ingen øvrige kunder utgjør individuelt mer enn 10 % av total andel omsetning.

Kunder som også var kunder i 2023 stod for 98,9 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder, som har tilkommet etter 2023, bidratt med samlet driftsinntekt på 41,5 millioner kroner i 2024.

Igangværende arbeid og forskudd fra kunder

På balansedagen var i alt MNOK 29 89 (2023: MNOK 51,19) opparbeidede ikke fakturerte tjenester. Tjenester levert på løpende regning i slutten av regnskapsåret 2024 ble fakturert kunder i begynnelsen av januar 2025. Opparbeidede inntekter relatert til kundeprosjekter med elementer av fastpris er avregnet basert på fullføringsgrad som beskrevet ovenfor.

| TNOK | 2024 | 2023 |
|--------------------------------|--------|--------|
| Igangværende arbeid | 29 890 | 51 192 |
| Fakturert ikke oppjent inntekt | 6 177 | 5 899 |

Kundefordringer

| TNOK | 2024 | 2023 |
|------------------------|---------|---------|
| Kundefordringer brutto | 395 520 | 607 081 |
| Avsetning for tap | -1 141 | -1 177 |
| Kundefordring netto | 394 379 | 605 904 |

Avsetning tap på kundefordringer for 2024 er TNOK 1 141 (2023: TNOK 1 177). Av samlede kundefordringer er TNOK 1 976 (2023: TNOK 5 967) kundefordringer på nærstående parter. Mellomværende med nærstående er spesifisert i note 11.

Note 04 Varekostnad

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---------------------------|---------|---------|
| Innleide underkonsulenter | 396 117 | 383 604 |
| Innleide kursinstruktører | 18 544 | 19 980 |
| Innkjøp kursdokumentasjon | 1 698 | 1 466 |
| Innkjøp for videregående | 982 | 917 |
| Sum varekostnad | 417 340 | 405 970 |

Spesifikasjon driftsinntekter

| TNOK | 2024 | 2023 |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| Geografisk | | |
| Norge | 3 783 865 | 3 362 040 |
| Sverige | 3 092 | 8 239 |
| Andre land | 887 | 1 162 |
| Sum driftsinntekter | 3 787 844 | 3 371 441 |
| Kontraktstype | | |
| Fast- og målbasis | 7 071 | 4 561 |
| Løpende timer (variabelt prisbet) | 3 780 773 | 3 366 880 |
| Sum driftsinntekter | 3 787 844 | 3 371 441 |



Note 05 Lønnskostnader og godtgjørelser

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Lønn | 1 852 385 | 1 652 333 |
| Bonus/overskuddsdeling | 174 490 | 129 933 |
| Arbeidsgeværgift | 312 702 | 282 834 |
| Pensjonskostnader (se note 7) | 107 508 | 94 838 |
| Personalforsikringer | 12 612 | 10 208 |
| Aksjeprogram (se note 8) | 22 222 | 17 904 |
| Andre ytelser | 4 869 | 2 017 |
| Skattefunn | 0 | -310 |
| Totalt lønnskostnader | 2 487 787 | 2 189 757 |
| Gjennomsnittlig antall årsværk | | |
| Administrasjon, salg og ledelse | 258 | 243 |
| Øvrige ansatte | 1 898 | 1 741 |
| Totalt | 2 156 | 1 984 |
| Gjennomsnittlig antall ansatte | | |
| Administrasjon, salg og ledelse | 261 | 247 |
| Øvrige ansatte | 1 915 | 1 793 |
| Totalt | 2 176 | 2 040 |

Note 06 Transaksjoner med nærstående parter

| TNOK | Utbealt honorar 2024 | Utbealt honorar 2023 |
|--------------------------------|--------------------------|----------------------|
| Godtgjørelse til styret | | |
| Navn | Verv | |
| Pål Egil Rønn | Styrets leder | 0 |
| Tove Raanes | Styrets nestleder | 0 |
| Sverre Hurum | Styremedlem | 0 |
| Lill Hege Hals | Styremedlem | 0 |
| Egil Christen Dahl | Styremedlem | 0 |
| Miriam Skår | Representant for ansatte | 46 |
| Kia Brekke | Representant for ansatte | 44 |
| Jarle Iversen Ohltenberg | Representant for ansatte | 0 |
| Jesper Andersson | Representant for ansatte | 46 |
| Ingrid Holmen Brown | Representant for ansatte | 0 |
| Sum | 138 | 132 |

Styrets leder, nestleder og styremedlemmer har fått sin godtgjørelse fra morselskapet.

Godtgjørelse til ledelsen og styret 2024

| Navn | Lønn | Bonus | Værite til pensjonsforpliktelse | Annent godtgjørelse | Totalt 2024 |
|--|-------|-------|---------------------------------|---------------------|-------------|
| Miriam Skår, styremedlem repr. for ansatte | 822 | 71 | 38 | 28 | 959 |
| Ingrid Holmen Brown, styremedlem repr. for ansatte | 838 | 71 | 37 | 17 | 962 |
| Jesper Andersson, styremedlem repr. for ansatte | 917 | 36 | 43 | 24 | 1 021 |
| Sum | 2 577 | 179 | 117 | 69 | 2 942 |

Godtgjørelse til ledelsen og styret 2023

| Navn | Lønn | Bonus | Værite til pensjonsforpliktelse | Annent godtgjørelse | Totalt 2023 |
|---|-------|-------|---------------------------------|---------------------|-------------|
| Miriam Skår, styremedlem repr. for ansatte | 768 | 61 | 37 | 23 | 888 |
| Kia Brekke, styremedlem repr. for ansatte | 703 | 133 | 32 | 27 | 895 |
| Jarle Iversen Ohltenberg, styremedlem repr. for ansatte | 1 018 | 67 | 58 | 40 | 1 183 |
| Sum | 2 488 | 261 | 127 | 90 | 2 966 |



Aksjer i selskapet eid direkte og indirekte av styret pr. 31.12.2024¹

| Navn | Verv | Antall aksjer i Bouvet ASA |
|---------------------|--------------------------|----------------------------|
| Pål Egil Rønn | Styrets leder | 60 000 |
| Tove Baanes | Styrets nestleder | 16 950 |
| Sverre Hurum | Styremedlem | 3 115 610 |
| Lilli Hege Hals | Styremedlem | 0 |
| Egil Christen Dahl | Styremedlem | 1 853 020 |
| Miriam Skår | Representant for ansatte | 18 193 |
| Jesper Andersson | Representant for ansatte | 2 105 |
| Ingrid Holmen Brown | Representant for ansatte | 0 |
| Sum | | 5 065 878 |

¹ Styremedlemmene eller aksjer i Bouvet ASA som igjen eller 100 % av aksjene i Bouvet Norge AS.

Aksjer i selskapet eid direkte og indirekte av ledelsen pr. 31.12.2024¹

| Navn | Verv | Antall aksjer i Bouvet ASA |
|--------------------|--------------------------|----------------------------|
| Per Gunnar Tronsfj | Administrerende direktør | 76 623 |
| Steffen Garder | Finansdirektør | 515 |
| Sum | | 77 138 |

¹ Ledende ansatte eller aksjer i Bouvet ASA som igjen eller 100 % av aksjene i Bouvet Norge AS.
² I tillegg eller nærstående av Per Gunnar Tronsfj 6 120 aksjer i Bouvet ASA.

Note 07 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Ved årets slutt er det 2 202 medlemmer i den innskuddsbaserte ordningen.

Innskuddsplan

Selskapet har en innskuddsplan for samtlige ansatte. Selskapets forpliktelse ovenfor den ansatte består i å yte tilskudd til den enkeltes pensjonssparing med 5 % for lønn mellom 5G og 7,1G og 10 % av lønnen mellom 7,1G og 12G. Den fremtidige pensjonsutbetalingen til den enkelte ansatte er avhengig av tilskuddenes størrelse og avkastning på pensjonssparingen. Selskapets forpliktelse er fullt ut innfridd ved tilskuddsbetalingen.

Avstemning av årets totale pensjonskostnad

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---|---------|--------|
| Innskuddsplan - Innbetalt tilskudd for året | 107 508 | 94 838 |
| Årets regnskapsmessige pensjonskostnad (note 5) | 107 508 | 94 838 |

Note 08 Aksjeprogram ansatte

Aksjeprogram

Selskapet tar del i Bouvet konsernets aksjeprogram som omfatter alle ansatte i uoppsagte stillinger, som har tiltrådt sin stilling senest den første dag i måneden hvor tilbudet gis. Tilbudet omfatter ikke ansatte med timelønn. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte ansatte vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den ansatte anledning til å tegne aksjer til en verdi fra NOK 7 500 til NOK 15 000 pr. år mot et lønnsrøkk på 80 % av tegningsverdien. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i tre år og fortsatt er ansatt.

Det ble i 2024 solgt 354 903 aksjer til en kurs å NOK 72,63 med fradrag av 20 % rabatt til de ansatte. 1 741 ansatte i Bouvet Norge AS deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 417 164 aksjer til en kurs å NOK 56,69 uten fradrag for rabatt. 1 601 ansatte deltok i programmet.

Konsernet har også et aksjeprogram som omfatter ledende ansatte. Programmet består av årlige tilbud hvor den enkelte leder vil kunne tegne aksjer under ordningen en gang pr. kalenderår. Aksjeprogrammet vedtas for ett år av gangen.

Aksjeprogrammet gir den enkelte leder anledning til å tegne aksjer til en verdi inntil NOK 22 500 pr. år til markedskurs uten subsidiering fra Bouvet. Bouvet vil yte tilsvarende antall aksjer vederlagsfritt dersom den ansatte beholder aksjene i tre år og fortsatt er ansatt. Det ble i 2024 solgt 51 809 aksjer til en kurs å NOK 72,63. 172 ledende ansatte i Bouvet Norge AS deltok i programmet. Foregående år ble det solgt 60 324 aksjer til en kurs å NOK 56,69. 158 ledende ansatte deltok i programmet.

Det ble utdelt 228 656 aksjer vederlagsfritt til ansatte i Bouvet Norge AS knyttet til 2021 aksjeprogrammet i 2024. Foregående år ble det utdelt 232 010 aksjer vederlagsfritt knyttet til 2020 aksjeprogrammet.

Aksjeprogrammene er behandlet i henhold til IFRS 2. Virkelig verdi av programmene er beregnet basert på aksjekursen på tildelingsstidspunktet og kostnadsføres over opplæringsperioden på tre år. Det er kostnadsført TNOK 17 273 i kompensasjonskostnader i 2024. Tilsvarende beløp i 2023 var TNOK 16 397. Gjennstående estimerte kompensasjonskostnader for 2025 til 2027 er pr 31. desember 2024 på TNOK 34 871 i 2023, 2024 til 2026 TNOK 31 600).



Note 09 Annen driftskostnad

| TNOK | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|
| Kontorlokaler | 23 691 | 24 449 |
| Reise og transport | 13 730 | 15 408 |
| Sosiale kostnader og velferdsstøtte | 91 450 | 76 554 |
| IKT- kostnader | 80 425 | 77 835 |
| Kompetanseutvikling | 17 205 | 19 622 |
| Rekultiveringskostnader | 16 590 | 23 343 |
| Markedsføring | 14 454 | 13 475 |
| Fremmede tjenester | 12 618 | 13 222 |
| Merkekostnader | 12 670 | 11 504 |
| Elektrisk kommunikasjon | 7 771 | 7 022 |
| Øvrige kostnader | 1 177 | 3 935 |
| Sum annen driftskostnad | 291 781 | 286 369 |
| Honorar til revisor | | |
| TNOK | 2024 | 2023 |
| Ordinær revisjon | 887 | 802 |
| Andre tjenester | 234 | 173 |
| Andre attestasjons tjenester | 32 | 30 |
| Sum | 1 154 | 1 005 |

Note 10 Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og ending i utsatt skatt forpliktelse/ eiendel. Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og forpliktelser med unntak av:

- midlertidig forskjell knyttet til goodwill som ikke er skattemessig fradragberettiget
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet når selskapet kontrollerer tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene og det ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skatt eiendel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd i senere perioder til å nyttiggjøre den utsatte skatteeiendelen. Selskapet regnskapsfører tidligere ikke regnskapsført utsatt skatteeiendel i den

grad det har blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skatteeiendelen. Likeledes vil selskapet redusere den utsatte skatteeiendel i den grad selskapet ikke lenger anser det som sannsynlig at det kan nyttiggjøre seg av den utsatte skatteeiendelen.

Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er målt basert på forventet fremtidig skattesats.

Utsatt skatt forpliktelse/ eiendel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som langsiktig forpliktelse/ eiendel i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt forpliktelse/ eiendel er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad de underliggende transaksjonene er regnskapsført mot egenkapitalen.

Skattekostnad

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---------------------|---------|--------|
| Betalbar skatt | 115 350 | 94 169 |
| Ending utsatt skatt | -2 595 | 371 |
| Skattekostnad | 112 762 | 94 540 |

Betalbar skatt

| TNOK | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|
| Ordinært resultat før skattekostnad | 510 868 | 427 995 |
| Permanente forskjeller | 1 656 | 1 733 |
| Ending i midlertidige forskjeller | 11 796 | -1 686 |
| Grunnlag betalbar skatt | 524 319 | 428 042 |
| Skatt 22 % som utgjør betalbar skatt på årets resultat | 115 350 | 94 169 |

Betalbar skatt i balansen

| TNOK | 2024 | 2023 |
|-------------------------|---------|--------|
| Beregnet betalbar skatt | 115 350 | 94 169 |
| Avgift, konsernbidrag | -1 754 | -1 513 |
| Skatteforlutt | 0 | -310 |
| Skyldig betalbar skatt | 113 597 | 92 347 |



Avstemning av effektiv skattesats

| TNOK | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|---------|---------|
| Resultat før skatt | 510 868 | 427 995 |
| Skatt beregnet til 22 % | 112 391 | 94 159 |
| Avsatt for mye/for lite tidligere år | 6 | 0 |
| Ikke fradagsberettigede kostnader | 364 | 449 |
| Skattefunn | 0 | -68 |
| Skattekostnad | 112 762 | 94 540 |
| Effektiv skattesats | 22,1 % | 22,1 % |

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---|---------|---------|
| Grunnlag utsatt skattefordel | | |
| Andre forskjeller | -30 524 | -18 481 |
| Grunnlag utsatt skattefordel - brutto | -30 524 | -18 481 |
| Grunnlag utsatt skatt forpliktelse | | |
| Driftsmidler | 5 268 | 5 933 |
| Andre forskjeller | 458 | 40 |
| Grunnlag utsatt skatt forpliktelse - brutto | 5 727 | 5 973 |
| Grunnlag utsatt skatt - netto | -24 797 | -12 508 |
| Netto regnskapsført utsatt skatt / skattefordel (-) | -5 455 | -2 752 |

Note 11 Transaksjoner med konsernselskaper

Lån, fordringer og gjeld mellom Bouvet Norge AS og øvrige selskaper i samme konsern

| Selskap | 2024 | | | 2023 | | |
|-----------------------------|-----------|--|----------------------------------|-----------|--|----------------------------------|
| | Utlån til | Korsiktig fordring og kunde fordringer | Korsiktig gjeld leverandør-gjeld | Utlån til | Korsiktig fordring og kunde fordringer | Korsiktig gjeld leverandør-gjeld |
| Bouvet ASA | 40 000 | 108 279 | -8 211 | 40 000 | 87 984 | -13 788 |
| Bouvet AB ¹ | 10 785 | 1 002 | -967 | 11 249 | 5 652 | -1 230 |
| Sesam IO AS ² | 0 | 0 | -95 | 0 | 0 | 0 |
| Olavstoppen AS ³ | 0 | 975 | -7 235 | 0 | 471 | -6 838 |
| Headit AS ⁴ | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 440 | -22 774 |
| Sum | 50 785 | 110 255 | -16 508 | 51 249 | 96 497 | -44 630 |

¹ Bouvet AB er 100 % eid av Bouvet ASA.

² Sesam IO AS er 100 % eid av Bouvet ASA.

³ Olavstoppen AS er 100 % eid av Bouvet ASA.

⁴ Headit ble kjøpt opp 17. oktober 2023 og fusjonerte med Bouvet Norge AS fra 1. januar 2024.

Lån, fordringer og gjeld mellom Bouvet Norge AS og øvrige selskaper i samme konsern

| Selskap | 2024 | | 2023 | |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|
| | Kjøp fra | Salg til | Kjøp fra | Salg til |
| Bouvet ASA | 983 | 0 | 424 | 0 |
| Bouvet Sverige AB | 15 836 | 1 237 | 9 697 | 9 462 |
| Headit AS | 0 | 0 | 594 | 1 117 |
| Sesam IO AS | 656 | 906 | 24 | 3 267 |
| Olavstoppen AS | 98 372 | 6 132 | 85 869 | 4 648 |
| Sum | 115 847 | 8 276 | 96 608 | 18 494 |

I tillegg er det beløp knyttet til renteinntekter og rentekostnader som ikke er spesifisert i tabellen over, blant annet TNOK 2 286 i renteinntekter fra morselskapet.

Note 12 Nedskrivningstest av goodwill

Balansført goodwill er et resultat av tidligere virksomhetskjøp der goodwill er balansført til differanse mellom vederlag som anskaffelseskost og den identifiserte substansverdi fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill er alliert til kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som er forventet å ha synergieffekter av virksomhets sammenslutning, og testes minst årlig for nedskrivning. Nedskrivningstester gjøres på generell basis ved regnskapsårets slutt og eventuelt ytterligere ved indikasjon på varig verdifall. Allokeringen av vederlaget ved virksomhets sammenslutning blir endret dersom det opp til 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Overførte eiendeler og gjeld ved virksomhets sammenslutninger balanseføres til virkelig verdi i åpningsbalansen.

Balansført goodwill i selskapet utgjør pr 31.12.2024 MNOK 29,4. Denne er knyttet til oppkjøpet av virksomheten til Capgemini i Trondheim (MNOK 8,9) i 2014 og oppkjøpet av Headit AS (MNOK 20,5) i 2023.

Etter oppkjøpet har virksomheten i Capgemini Trondheim og Headit AS blitt integrert med Bouvets virksomhet i henholdsvis Trondheim og Regionen Akershus, Buskerud og Innlandet, slik at disse virksomhetene ikke lenger er en egne kontantstrømgenererende enheter, men måles sammen med kontantstrømmer fra øvrig virksomhet i henholdsvis Trondheim og Regionen Akershus, Buskerud og Innlandet. All goodwill fra disse oppkjøpene er alliert til de respektive kontantstrømgenererende enhetene. Headit AS ble fusjonert inn i Bouvet Norge AS i 2024 og virksomheten inngår nå i Regionen Akershus, Buskerud og Innlandet.

Samfunnet er inne i en digital transformasjon som forventes å skape store strukturelle endringer. Dette er påvirket av globale uroligheter og ustabilitet, økt risiko for sensitiv informasjon på arveite, generell økt sikkerhetsrisiko rundt informasjonsteknologi, samt økt fokus på bærekraft og introduksjon av ESG. Selskapet tilbyr tjenester og løsninger som er sterkt etterspurt i denne samfunnsendringen og har opplevd en høy etterspørsel fra sine kunder. Det forventes fortsatt høy etterspørsel fremover. Nedskrivningstest av goodwill

anses derfor ikke å påvirkes negativt av disse faktorer. Goodwill som er identifisert og balansført er vurdert å ikke ha noen direkte påvirkning fra klimaendringer.

Gjenninnbrutt beløp er fastsatt basert på en vurdering av virksomhetens bruksverdi. Bruksverdien er beregnet basert på en diskontering av forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente før skatt som hensyntar løpende og risiko. Fremtidige kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier og en forventning om moderat vekst. Det er lagt til grunn 2 % årlig vekst for limepriser og driftskostnader. Renten som er benyttet for diskontering av kontantstrømmene er 8,55 % før skatt. Dette er basert på en risikofri rente på 3,85 %, tillegg en risikopremie på 4,70 %. Diskonteringsrenten er basert på en beregnet WACC uleddet fra CAPM metoden. WACC-renten benyttes til å diskontere fremtidig kontantstrøm basert seg på en risikofri rente, markedets forventning til avkastning, aktiv beta, avkastning gjeld og skattesats. WACC pr 31.12.2024 er 0,30 -poeng over WACC pr. 31.12.2023 (8,25 %). Endringen skyldes en økning av risikofri rente (3,85 i 2024 mot 3,29 i 2023), reduksjon av egenkapitalens risikopremie (4,70 i 2024 mot 4,96 i 2023) og økning av betaverdien (0,98 i 2024 mot 0,94 i 2023). EBIT-marginen tar sikte på mellom 12-15 % for de kontantstrømgenererende enhetene.

Kontantstrømgenererende enheter

Fremskrivning av kontantstrømmer er basert på budsjetterte verdier for de fem første årene, hvor det er lagt inn en forventning om moderat vekst i totalmarkedet, markedsandel og priser på tjenester. Etter ledelsens oppfatning er dette rimelig å anta, da det fortsatt er betydelig etterspørsel etter IT-tjenester. Etter femårsperioden er det lagt inn et forsiktig anslag på 2 % nominell vekst i netto kontantstrømmer før skatt.

Følsomhetsanalyse for nøkkelforutsetninger

Headit AS / del av virksomheten i Akershus, Buskerud og Innlandet
Headit AS ble i 2023 kjøpt opp av Bouvet Norge AS, og i 2024 ble selskapet fusjonert inn i Bouvet Norge AS. Ledelsen er av den oppfatning at dette er et kjøp som har gitt merverdi for konsernet, og at verdien av selskapet overstiger goodwillen på totalt MNOK 20,5. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger.

Capgemini Trondheim / del av virksomheten i Nord

Capgemini virksomheten i Trondheim ble kjøpt i 2014. Ledelsen er av den oppfatning at dette er et kjøp som har gitt merverdi for konsernet, og at verdien av virksomheten overstiger goodwillen på totalt MNOK 8,9. Verdien er imidlertid basert på enkelte nøkkelforutsetninger.

Note 13 Andre immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat balanseføres til anskaffelseskost. Balansførte immaterielle eiendeler regnskapsføres til anskaffelseskost redusert for eventuelle av- og nedskrivning.

Anskaffelseskost for immaterielle eiendeler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å anskaffe eiendelen.

Intent genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balansførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjon på dette. Avskrivningsmetode og -periode vurderes minst årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller -periode behandles som estimatendring.

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid testes for nedskrivning minst årlig, enten individuelt eller for kontantstrømgenererende enheter. Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke. Levetiden vurderes årlig i forhold til om antakelsen om ubestemt levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til bestemt levetid prospektivt.

Forskning og utvikling
Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper.

Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balansført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og:

- selskapet har tilstrekkelig ressurser og til hensikt å ferdigstille utviklingen, og
- det er sannsynlig at det vil tilflyte selskapet fremtidig økonomiske fordeler, og
- utgiftene til utvikling kan måles pålitelig.

Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter.

Balansførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger.

Balansførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerede brukstid.



Innmaterielle eiendeler og goodwill knytter seg til merverdier ved kjøp av selskaper, virksomheter og kostnader i forbindelse med egenutviklet internett-side.

| TNOK | Kunde- relasjoner | Software | Goodwill | Totalt 2024 | Kunde- relasjoner | Software | Goodwill | Totalt 2023 |
|--------------------------------|----------------------|----------|----------|----------------|----------------------|----------|----------|----------------|
| Anskaffelseskost | | | | | | | | |
| Akkumulert 1. januar | 8 850 | 24 168 | 8 850 | 24 168 | 9 077 | 6 241 | 8 850 | 24 168 |
| Tilgang i året ¹ | 0 | 20 559 | 0 | 20 559 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Avgang i året | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Akkumulert 31. desember | 9 077 | 6 241 | 29 409 | 44 727 | 9 077 | 6 241 | 8 850 | 24 168 |
| Amortisering | | | | | | | | |
| Akkumulert 1. januar | 8 807 | 6 241 | 0 | 15 049 | 8 195 | 6 241 | 0 | 14 437 |
| Avgang ordinære amortiseringer | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Årets ordinære amortiseringer | 270 | 0 | 0 | 270 | 612 | 0 | 0 | 612 |
| Akkumulert 31. desember | 9 077 | 6 241 | 0 | 15 319 | 8 807 | 6 241 | 0 | 15 049 |
| Bokført verdi | | | | | | | | |
| Bokført verdi 1. januar | 270 | 0 | 8 850 | 9 120 | 882 | 0 | 8 850 | 9 732 |
| Bokført verdi 31. desember | 0 | 0 | 29 409 | 29 409 | 270 | 0 | 8 850 | 9 120 |
| Økonomisk levetid | 10 år | 5 år | Ubestemt | | 10 år | 5 år | Ubestemt | |
| Amortiseringsmetode | lineær | lineær | IA | | lineær | lineær | IA | |

¹ Patentselskapet Hæddt AS ble fusjonert med virksom fra 1. januar 2024. Goodwill knyttes til fusjonen er ført som tilgang i 2024. Det vises til note 12 for vurdering av verdien.

Amortiseringer representerer amortiseringer knyttet til kunderelasjoner og egenutviklet internett-side. Verdi av kunderelasjoner er basert på forventede fremtidige kontantstrømmer før skatt, diskontert med en relevant diskonteringsrente som hensyntar løpetid og risiko på oppkjøpsstidspunktet. Internett-siden amortiseres over forventet levetid.

Goodwill blir ikke amortisert. Imidlertid blir det foretatt test for nedskrivning minst hvert år. Nedskrivningstest av goodwill er omtalt i note 12.

Note 14 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fratrukket og eventuelt tap eller gevinst resultatført.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi fremtidige økonomiske fordeler blir balanseført.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring.

| TNOK | EDB utstyr | Kontor- maskiner og kjøretøy | Inventar | Totalt 2024 | EDB utstyr | Kontor- maskiner og kjøretøy | Inventar | Totalt 2023 |
|-------------------------------|---------------|------------------------------------|----------|----------------|---------------|------------------------------------|----------|----------------|
| Anskaffelseskost | | | | | | | | |
| Akkumulert 1. januar | 87 443 | 12 744 | 53 676 | 153 863 | 73 651 | 12 005 | 47 312 | 132 968 |
| Tilgang i året | 10 913 | 3 037 | 12 229 | 26 178 | 17 440 | 2 066 | 7 405 | 26 912 |
| Avgang i året | -12 934 | -1 088 | -1 394 | -15 416 | -3 649 | -1 327 | -1 041 | -6 017 |
| Akkumulert 31. desember | 85 422 | 14 693 | 64 510 | 164 625 | 87 443 | 12 744 | 53 676 | 153 863 |
| Avskrivninger | | | | | | | | |
| Akkumulert 1. januar | 62 354 | 8 745 | 24 132 | 95 231 | 51 256 | 8 321 | 19 918 | 79 495 |
| Avgang ordinære avskrivninger | -12 728 | -1 078 | -1 261 | -15 067 | -3 529 | -1 079 | -988 | -5 596 |
| Årets ordinære avskrivninger | 14 634 | 1 575 | 6 405 | 22 614 | 14 627 | 1 503 | 5 202 | 21 333 |
| Akkumulert 31. desember | 64 260 | 9 242 | 29 276 | 102 778 | 62 354 | 8 745 | 24 132 | 95 232 |
| Bokført verdi | | | | | | | | |
| Bokført verdi 1. januar | 25 089 | 3 998 | 29 544 | 58 632 | 22 394 | 3 683 | 27 394 | 53 472 |
| Bokført verdi 31. desember | 21 164 | 5 451 | 35 232 | 61 847 | 25 089 | 3 999 | 29 544 | 58 631 |
| Økonomisk levetid | 3 år | 5 år | 5-10 år | | 3 år | 5 år | 5-10 år | |
| Avskrivningsmetode | lineær | lineær | lineær | | lineær | lineær | lineær | |

Note 15 Leieavtaler

Selskapet har inngått avtaler med kommersielle aktører om leie av kontorlokaler på de 14 lokasjoner det drives virksomhet. For enkelte av disse lokasjoner inngår også parkeringsplasser. Lengden på avtalene varierer mellom 1- 10 år der flere avtaler inkluderer opsjoner om forlengelse. For leieavtaler som anses som vesentlige av størrelse og lengde identifiseres konsernet en leieforpliktelse med tilhørende rett-til-bruk-eiendel basert på diskonterte kontantstrømmer utledet av kontraktens innhold. Hver enkelt kontrakt, eller der ulike elementer av en kontrakt kan identifiseres som separate elementer og forpliktelser inntrengs balansepostene som

separate elementer. Revurdering av balanseførte poster gjøres løpende i takt med endringer i kontraktens art og omfang eller ved justering av pris.

Kontrakter som anses vesentlig enten som følge av kort varighet eller lav verdi kostnadsføres direkte. Eksempler på leieforhold som kostnadsføres direkte er leie av kaffemaskiner og vannmaskiner.

- Kortsiktige leieavtaler defineres som varigert på 12 måneder eller kortere.
- Eiendeler av lav verdi defineres som verdi NOK 50 000 eller lavere.

Rett-til-bruk-eiendeler

Selskapets rett-til-bruk-eiendeler presenteres i tabellen under:

| TNOK | Husleie-poster 2024 | Husleie-poster 2023 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|
| Anskaffelseskost | | |
| Akkumulert 1. januar | 405 194 | 342 900 |
| KPH-justering | 4 687 | 13 483 |
| Andre justeringer | 1 859 | 571 |
| Tilgang | 34 681 | 204 099 |
| Avgang i året | -13 646 | -155 859 |
| Avgang fremleie | 4 504 | 0 |
| Akkumulert 31. desember | 437 279 | 405 194 |
| Avskrivninger | | |
| Akkumulert 1. januar | 124 208 | 140 275 |
| Avgang ordinære avskrivninger | -13 646 | -65 734 |
| Årets ordinære avskrivninger | 61 057 | 49 667 |
| Akkumulert 31. desember | 171 619 | 124 208 |
| Bokført verdi | | |
| Bokført verdi 1. januar | 280 986 | 202 694 |
| Bokført verdi 31. desember | 265 660 | 280 986 |

Rett-til-bruk-eiendeler avskrives fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntrer først av slutten av leieperioden og slutten av bruksrettsendelenes utnyttbare levetid.

Endringen i årets tilgang og avgang skyldes i hovedsak at Trondheim inngjikk ny leieavtale, dette medførte at tidligere leieavtale ble avregnet og ny leieavtale ble innregnet.

Fremleiefordringer

Selskapet fremleide tidligere kontorlokaler til søsterselskapet Sesam.io AS.

Endringer i fremleiefordringer

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---|--------|--------|
| Totale fremleiefordringer 1. januar | 5 692 | 6 903 |
| Endringer i fremleiefordringer innregnet i perioden | -4 642 | 799 |
| Innbetaling av leieforpliktelser | -1 050 | -2 010 |
| Innbetaling av renter | -55 | -133 |
| Rentelinnet: tilknyttet fremleiefordring/fordringer | 55 | 133 |
| Total fremleiefordring 31. desember | 0 | 5 692 |
| Langsiktig fremleiefordring | 0 | 3 703 |
| Kortsiktig fremleiefordring | 0 | 1 989 |

Fremtidige leieinnbetalinger pr. år

| TNOK | Fremtidige leiebetalinger | 2025 | 2026 | 2027 | >2027 |
|--|---------------------------|------|------|------|-------|
| Udiskonterte fremleiefordringer 31.12.2024 | - | - | - | - | - |

Bouvet Norge AS har overtatt lokalene fra Sesam som var fremleid, det er derfor ikke noen udiskonterte fremleiefordringer.

Leieforpliktelser

Endringer i leieforpliktelser

| TNOK | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|
| Totale leieforpliktelser 1. januar | 290 854 | 216 093 |
| Nye/erendte leieforpliktelser innregnet i perioden | 41 227 | 124 595 |
| Betaling av leieforpliktelser | -71 163 | -56 662 |
| Betaling av renter | 19 929 | 6 828 |
| Totale leieforpliktelser 31. desember | 280 847 | 290 854 |
| Langsiktig leieforpliktelser | 214 375 | 228 002 |
| Kortsiktig leieforpliktelser | 66 472 | 62 852 |

I 2024 er det totalt betalt MNOK 73,9 (2023: MNOK 58,4) for leieavtaler, hvorav MNOK 2,7 (2023: MNOK 1,8) gjelder ikke-balanseførte leieavtaler.



Note 16 Andre kortsiktige fordringer

| TNOK | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|
| Fordring på Bouvet ASA ¹ | 144 796 | 87 984 |
| Fordringer på ansatte | 25 105 | 22 688 |
| Forskjuddsbetalte kostnader | 34 406 | 31 965 |
| Andre fordringer | 0 | 21 |
| Finansielle fordringer/leiekontrakter ² | 0 | 1 989 |
| Fordringer på næstående parter ¹ | 0 | 2 546 |
| Sum andre kortsiktige fordringer | 204 307 | 147 212 |

¹ Se note 11.
² Se note 15.

Note 17 Likvide midler

Likvide midler er bankbeholdning og kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder.

Kontantstrømsoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode.

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---|---------|---------|
| Likvide midler - ubundne midler | 667 103 | 345 301 |
| Ansattes skatteinnskutt - bundne midler | 85 435 | 79 554 |
| Likvide midler i balansen | 772 538 | 424 854 |

Selskapet har ubenyttede kredittfasiliteter TNOK 100 000 pr. 31.12.2024 (2023: TNOK 100 000). Det foreligger ingen restriksjoner på bruken av disse midlene.

| TNOK | Fremtidige leiebetalinger pr. år | | | | |
|--|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | >2029 |
| Udløst kontante leieforpliktelser 31.12.2024 | 363 933 | 68 228 | 40 131 | 36 151 | 35 394 |
| | 118 592 | | | | |

| TNOK | Fremtidige leiebetalinger pr. år | | | | |
|--|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Udløst kontante leieforpliktelser 31.12.2023 | 376 214 | 57 646 | 55 213 | 32 636 | 29 028 |
| | 139 180 | | | | |

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter. Selskapet har ikke vesentlige restverdigarantier knyttet til sine leieavtaler.

Andre leiekostnader innregnet i resultatet

| TNOK | 2024 | 2023 |
|---|-------|-------|
| Diffikostnader knyttet til lav verdi leieavtaler | 2 736 | 1 786 |
| Totalt leiekostnader inkludert i andre diffikostnader | 2 736 | 1 786 |

Opsjoner om å forlenge en leieavtale

Selskapets leieavtaler av bygninger har leieperioder som varierer mellom 1 og 10 år. Flere av avtalene inneholder en rettighet til forlengelse som kan utøves i løpet av avtalens siste periode. Ved utgåelse av en avtale vurderer selskapet om rettigheten til forlengelse med rimelig sikkerhet vil utøves. Selskapets potensielle fremtidige leiebetaling som ikke er inkludert i leieforpliktelsene knyttet til forlengelsesopsjoner er MNOK 271,14 (brutto) per 31. desember 2024.



Note 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel |
|------------|---------------|-----------|
| Bouvet ASA | 2 500 000 | 100 % |
| Sum | 2 500 000 | 100 % |

Nominell verdi pr. aksje er NOK 1,00. Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte.

Det er ikke avsatt utbytte i Bouvet Norge AS per 31.12.2024, men vil bli gitt TNOK 450 000 i utbytte etter vedtak om utdeling på generalforsamlingen. I 2024 er det avgitt TNOK 7 971 i konserndrags med skattemessig effekt til Bouvet ASA (2023: TNOK 6 877). Utbytter som utdeles etter vedtak på generalforsamling er inntektsført med TNOK 450 000 i Bouvet ASA pr. 31.12.2024. Det er i regnskapet for Bouvet Norge AS valgt å ikke bokføre avsetning av utbytte i tråd med valgdagang under forenklet IFRS. Inntektsføring i Bouvet ASA er gjort som følge av overveiende sannsynlighet for utdeling i tråd med NRS (V) - Regnskapsføring av inntekt. Disponering av resultat i 2024 er således gjort over annen EK foruten avgitt konserndrags med skattemessig effekt til Bouvet ASA.

Note 19 Annen kortsiktig gjeld

| TNOK | 2024 | 2023 |
|--|---------|---------|
| Pålept lønn, feriepenger og bonus | 410 385 | 363 401 |
| Ansattes ferie- og avspaseringssaldo | 42 760 | 12 135 |
| Annen kortsiktig gjeld | 4 816 | 6 436 |
| Gjeld til nærstående parter ¹ | 16 508 | 44 630 |
| Sum annen kortsiktig gjeld | 474 469 | 426 602 |

¹ Se note 11.

Note 20 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som vesentlig påvirker selskapets finansielle stilling.



[Admincontrol](#)

List of Signatures Page 1/1

Bouvet Norge AS - Generalforsamlingsprotokoll 2024.pdf

| Name | Method | Signed at |
|-----------------------|--------|-------------------------|
| Rønn, Pål Egil | BANKID | 2025-05-07 12:59 GMT+02 |
| Garder, Svein Steffen | BANKID | 2025-05-07 12:10 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 9F662CCBE01F4866993D84B7DF20A0B1



**Protokoll for ordinær generalforsamling i
BOUVET NORGE AS**

(organisasjonsnummer 996 756 246)

Tidspunkt: 7. mai 2025, klokken 10:00.

Sted: Møtet ble gjennomført digitalt.

Dagsorden

1. *Åpning og konstituering av generalforsamlingen ved styrets leder, herunder opptak av fortegnelse over møtende aksjeeiere.*
2. *Valg av møteleder og en person til å undertegne protokollen sammen med møteleder.*
3. *Godkjenning av innkalling og forslag til dagsorden.*
4. *Godkjenning av årsregnskapet for 2024 for Bouvet Norge AS, samt årsberetningen*
 - a. *Styret foreslår at det utdeles et utbytte for regnskapsåret 2024 på kroner 180 pr. aksje.*
5. *Godkjenning av revisors honorar for 2024.*
6. *Fastsettelse av godtgjørelse til styrets medlemmer.*
7. *Valg av styremedlemmer*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9F662CCBE01F4866993D84B7DF20A0B1



1 ÅPNING OG KONSTITUERING AV GENERALFORSAMLINGEN VED STYRETS LEDER, HERUNDER OPPTAK AV FORTEGNELSE OVER MØTENDE AKSJEIEIERE

Styrets leder Pål Egil Rønn åpnet møtet og opptok fortegnelse over møtende aksjeeiere. Tilstede var 100 % av aksjene i selskapet representert ved Pål Egil Rønn, som møtte med fullmakt fra morselskapet Bouvet ASA.

2 VALG AV MØTELEDER OG PERSON TIL Å UNDERTEGNE PROTOKOLLEN SAMMEN MED MØTELEDER

Pål Egil Rønn ble enstemmig valgt til møteleder. Steffen Garder ble enstemmig valgt til å medundertegne protokollen.

3 GODKJENNING AV INNKALLING OG FORSLAG TIL DAGSORDEN

Innkalling og dagsorden ble enstemmig godkjent.

4 GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAPET FOR 2024 FOR BOUVET NORGE AS, SAMT ÅRSBERETNINGEN

Det fremlagte årsregnskapet og årsberetningen for Bouvet Norge AS ble gjennomgått. Revisors beretning ble lest opp.

Generalforsamlingen fattet enstemmig slik beslutning:

"Årsregnskapet og årsberetningen for 2024, herunder anvendelse av årets resultat, godkjennes. Det utdeles et utbytte for regnskapsåret 2024 på kroner 180 pr. aksje."

5 GODKJENNELSE AV REVISORS HONORAR FOR 2024

Generalforsamlingen fattet enstemmig slik beslutning:

"Revisors godtgjørelse for 2024 på NOK 887 392 fastsatt etter regning, godkjennes."

6 FASTSETTELSE AV GODTGJØRELSE TIL STYRETS MEDLEMMER

Generalforsamlingen fattet enstemmig slik beslutning:

"Det utbetales ikke styrehonorar for 2025 til aksjonærvalgte styremedlemmer. Ansattvalgte styremedlemmer mottar en godtgjørelse på NOK 48 000 for 2025."



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
9F662CCBE01F4866993D84B7DF20A0B1



7 VALG AV STYREMEDLEMMER

Samtlige aksjonærvalgte styremedlemmer er på valg. Generalforsamlingen fattet enstemmig følgende vedtak:

«Til styret velges for ett år:

| | | |
|---------------------------|---|------------------------|
| <i>Pål Egil Rønn</i> | - | <i>styreleder</i> |
| <i>Tove Raanes</i> | - | <i>medlem</i> |
| <i>Sverre Finn Hurum</i> | - | <i>medlem</i> |
| <i>Egil Christen Dahl</i> | - | <i>medlem</i> |
| <i>Linda Vigdel</i> | - | <i>nyvalgt medlem»</i> |

Styret består etter dette av følgende aksjonærvalgte medlemmer:

| | | |
|--------------------|---|------------|
| Pål Egil Rønn | - | styreleder |
| Tove Raanes | - | medlem |
| Sverre Finn Hurum | - | medlem |
| Egil Christen Dahl | - | medlem |
| Linda Vigdel | - | medlem |

Generalforsamlingen ble hevet klokken 10:30.

Pål Egil Rønn

Steffen Garder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
9F662CCBE01F4866993D84B7DF20A0B1



Årsberetning

Viktige hendelser

2024 var et historisk godt år for Bouvet. Selskapet har hatt god vekst i både omsetning og resultat, og ved utgangen av et år har antall medarbeidere aldri vært høyere.

Året har vært preget av høy gjennkjøpsgrad fra selskapets eksisterende kunder. Hovedvekten av utvidelsene og avtalene er knyttet til teamleveranser. Dette gjenspeiler behovet i markedet etter tverrfaglig kompetanse. I 2024 har selskapet forlenget og inngått strategiske partnerskap med blant annet Lerøy Seafood Group, Husbanken, Statens Lånekasse for utdanning, Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse, NAV, Hydro Aluminium og Stortinget.

Bouvet har i løpet av 2024 opplevd økt aktivitet innen sektorene kraftforsyning og olje, gass og fornybart. Selskapet forvalter og utvikler samfunnskritiske løsninger for flere av de største virksomhetene i sektorene. For Equinor har Bouvet blant annet fått jobbet med løsninger innen olje- og gassutvinning og innen energiforsyning. For Statnett har selskapet blant annet fått være med på å styrke det norske kraftsystemet.

Sikkerhetssituasjonen for selskapets kunder preges av et urolig verdensbilde. Bouvets langskiftige engasjement innen totalforvarer har i så måte aldri vært viktigere. I løpet av året har Bouvet bidratt til å øke kundens digitale sikkerhet og levert tjenester til blant annet Forsvaret, NATO og Direktoratet for samfunnsikkerhet og beredskap (DSB).

En annen sektor der selskapet har bidratt med digitalisering og organisasjonsutvikling er innen Helse og velferd. Effektiv utnyttelse av teknologi og innovativ bruk av digitale løsninger vil være avgjørende for at sektorene skal kunne løse de utfordringene fremtidens helsevesen vil møte. I 2024 har selskapet blant annet inngått en ny avtale med Sykehusinnkjøp HF om bistand til strategivikling til helseforetakene i Norge. Dette er en avtale som gjelder alle helseforetakene i Norge. Avtalen omfatter strategivikling,

forbedringsprosesser, innovasjon og kontinuerlig forbedring, samt prosjekt- og prosessledelse.

I 2024 har etterspørselen etter tjenester innen generativ kunstig intelligens og kunstig intelligens fortsatt i økende takt på tvers av sektorer. For virksomhetene som er i gang med å bruke teknologien blir det spesielt viktig å skulle hensynta utfordringer knyttet til sikkerhet og sikring av god kvalitet. Bouvet jobber aktivt med verdiskaping, kvalitetsikring og kunnskapsbygging innen kunstig intelligens, både sammen med kunder og internt i virksomheten.

Det er stor interesse i markedet for å tilegne seg ny kunnskap innen Bouvets ulike fagfelt. Bouvets kursavdeling har gjennom nesten 500 kurs tatt innot 7026 deltakere og arrangert en rekke frokostseminarer med aktuelle temaer.

Bouvets regionale modell og strategiske plattform gjør Bouvet godt posisjonert til å støtte lokale markeder og utnytte kompetanse og ekspertise på tvers av selskapets regioner og kontorer. Et oppdrag fra året som eksenplifiserer dette er for innovasjon Norge der flere av selskapets regioner samarbeider om å levere tjenester innen utvikling, forvaltning og vedlikehold av deres digitale produkter.

Bouvet har en tydelig ambisjon om å være konsulent selskapet med de mest fornøyde medarbeiderne og kundene. Medarbeiderundersøkelsen som ble gjennomført ved utgangen av året viste høy tilfredshet og lojalitet blant medarbeiderne. Årets kundetilfredshetsundersøkelse viste høy tilfredshet innen relevant kompetanse, kvalitet, samarbeidsevne, tilgjengelighet og langsiktighet i partnerskap blant kundene. Dette viser at Bouvets langskiftige arbeid med en tydelig visjon og klare verdier som drivere gir resultater.

I 2024 ble Bouvet anerkjent gjennom gode plasseringer på flere lister som måler arbeidsgevires attraktivitet. Dette reflekterer virksomhetskulturen i Bouvet og det gode og kontinuerlige arbeidet som gjøres av selskapets medarbeidere hver dag. Bouvet har rekruttert kontinuerlig gjennom året, spesielt innen fagområder med stor etterspørsel. Høyere erfaringskategorier har vært prioritert over rekruttering av nyutdannede. Alt dette i tråd med etterspørsel i markedet. Selskapet økte antall medarbeidere med 70 personer gjennom året og hadde 2 202 medarbeidere ved årets slutt.

Bouvet har også utmerket seg i andre kåringer, blant annet som beste lavkode-partner på Microsoft. Partner Awards: Selskapet ble også rangert som topp tre i kategoriene "Data og AI" og "Educator". Vinnere ble valgt basert på innovasjon, tett samarbeid og verdifullt bidrag til teknologivekst i det norske markedet.

Virksomheten

Bouvet er en langskiftig og strategisk digitaliseringspartner for flere store og viktige virksomheter på tvers av sektorer. I oppdrag bistår selskapet med ekspertise innen et bredt spekter av tjenester innen teknologi, rådgivning, sikkerhet, design og kommunikasjon. Kundene verdsetter Bouvets evne til å forstå og løse virksomhetenes unike problemstillinger gjennom tverrfaglige team bestående av ulik spisskompetanse. Ved å tilpasse leveransmodeller knyttet direkte opp mot den enkelte kundes behov blir Bouvet en fleksibel

partner for et stort omfang av virksomheter. Dette skaper tillit og kontinuerlig gjennom langskiftige relasjoner og samarbeid.

Delingskultur

Delingskultur er én av de viktigste markørene i Bouvetkulturen. Helt konkret utarter det seg i utallige delingsinitiativer og arrangementer, men enda viktigere er det en tydelig føring i Bouvets daglige arbeid, der samarbeid og raushet står sentralt. Dette skaper en kultur som søker kontinuerlig videreutvikling og læring, der hver enkelt medarbeider, hvert team og hver region får muligheten til å gripe muligheter tilpasset aktuelle oppdrag, kunder og andre muligheter.

Delingen av kunnskap skjer også i Bouvets kanaler gjennom blogger, podcasts, nyhetsbrev, sosiale medier, foredrag og kurs.

BouvetOne, Bouvets faglige internkonferanse som avholdes to ganger i året, er likevel den største arenaen for intern kunnskapsdeling. I år stilte over 500 foredragsholdere opp og delte med sine kollegaer.

Bouvets regionale modell

Bouvets regionale modell gir hver enkelt region, område og avdeling stor grad av selvbestemmelsesrett og mulighet til å raskt og kontinuerlig kunne ta desentraliserte beslutninger og tilpasse seg medarbeidernes behov og endringer i markedet. Sammen med selskapets strategiske plattform, visjon og verdigrunnlag legger dette til rette for en situasjonsbasert og tilfittsbasert ledelse som skal hindre byråkrati.

For å lykkes med denne modellen er rollen til hver enkelt leder svært viktig. Det er ledere som følger opp organisk og lønnsom vekst og sikrer at Bouvet vokser tilstrekkelig i de markedene selskapet til enhver tid satser.

Nærhet til kundene

Den regionale modellen sørger for nærhet til kundene og gir fordeler inn mot lokale markeder som krever



ulik tilpassing. Gjennom lokal tilstedeværelse, kulturell forståelse, konkret fagkompetanse og domene- og bransjekunnskap er Bouvet godt rustet og posisjonert til å møte et bredt spekter av behov i markedet. Det sørger for effektiv tilnærming til kundenes utfordringer og gir et godt fundament for langsiktige samarbeid.

Samarbeid på tvers av selskapets ulike regionkontorer gjør at lokale kunder får tilgang på hele bredden av selskapets kompetanse og erfaringer. Dette stimulerer lokal tjenestutvikling og videreutvikler kvaliteten på alle leveranser.

Strategiske kunde- og leverandørførhold

Selskapet jobber med store, viktige og komplekse samfunnsaktører. Slike samarbeid krever gjensidig forpliktelser, høy fleksibilitet og god bredde av kompetanse. Bouvet tilpasser og utvikler sine leveranser og tjenester i samarbeid med disse kundene. Over tid har det vært en større dreining i markedet fra enkeltstående oppdragsleveranser til forpliktende og skalerbare tjenesteleveranser. Dette skaper merverdier både for kundene selv og selskapets medarbeidere.

Høy kompetanse

I møte med kundenes utfordringer kan Bouvet bistå med problemløsning i hele verdikjeden - fra strategi og analyse, til utvikling, design og endring. Alltid med sikkerhet, kvalitet og forretningsforståelse i sentrum. Kombinert med domsenkunnskap innen ulike sektorer og bransjer gjør dette Bouvet til en attraktiv samarbeidspartner.

For å lykkes med dette arbeidet treves det en bredde av kompetanse innen kommunikasjon, design, rådgivning og teknologi. Medarbeidernes kompetanse er i så måte selskapets viktigste ressurs. Arbeidet med kompetanseheving er derfor kontinuerlig og høyt prioritert. Den viktigste utviklingen skjer gjennom tverrfaglige konsulentteam med ulike perspektiver og erfaringer, men også gjennom konkrete tiltak. Blant annet har selskapet flere opplæringsprogram innen tjenesteområder som sikkerhet, teamledelse, virksomhetsarkitektur, designmetodikk og power platform. Medarbeidere bytter også Bouvets eget kursstilbud for å ta relevante sertifiseringer og utvikle egen kompetanse innenfor nye områder.

Summen av dette arbeidet fører til at Bouvet er godt rustet til å møte ulike kunders komplekse behov med et bredt og solid tjenestetilbud.

Mange av Bouvets kunder leverer tjenester som inngår i kritisk infrastruktur for samfunnet. Om disse blir rammet av sikkerhetsangrep kan det få enorme konsekvenser. Bouvet jobber kontinuerlig med forskning og videreutvikling av sikkerhetskompetanse hos medarbeiderne.

I 2024 gjennomførte Bouvet resertifisering av selskapets Kvalitets- (ISO 9001) og Miljøstyringssystem (ISO 14001), og oppgraderte styringssystemet for informasjonssikkerhet til nyeste versjon av standarden (ISO 27001:2023). I tillegg sertifiserte selskapet seg innenfor Arbeidsmiljø (ISO 45001). Dette vil bidra ytterligere til å øke eksisterende og potensielle kunders tillit til Bouvets leveransekvallitet og -evne.

Balansert kundeportefølje

Bouvets kundeportefølje er preget av langsiktige kundeforhold og partnerskap innenfor et bredt spekter av sektorer. Slike partnerskap legger grunnlaget for et stabilt kundebase som gjør selskapet mindre utsatt for konjunktursvingninger. Det reduserer også salgskostnadene. Tette, langsiktige og strategiske samarbeid med kundene over tid sørger for at flere ønsker utvidet bistand fra Bouvet. Av omsetningen i 2024 kom 98,9 prosent fra kunder som også var kunder i 2023, og inntektene fra selskapets 20 største kunder utgjorde 77,8 prosent av de samlede inntektene i 2024.

I årets kundetilfredshetsundersøkelse, som ble gjennomført høsten 2024, opprettholdt selskapet en allerede svært god score. Fornøyde kunder er de beste ambassadørene og gir verdifulle referanser i forbindelse med salg og omdømmebygging.

I tillegg til økningen av oppdrag hos eksisterende kunder vant Bouvet også nye oppdrag for nye kunder i løpet av året. Til sammen bidrar dette til en betydelig økning i omsetning innenfor de største sektorene selskapet befinner seg i.

Solid virksomhet

2024 ble et historisk godt år for Bouvet. Disse resultatene understreker at selskapets strategiske plattform og forretningsmodell er godt tilpasset behovene til kundene og medarbeiderne. Bouvet har over lang tid vært styrt etter tydelige verdier og retningslinjer, og resultatene er nok et bevis på at dette gir en solid, veldrevet og velrennert virksomhet.

Hovedtrekk i markedet

Markedet for Bouvets tjenesteområder er godt. For året som helhet stod de fire sektorene olje, gass og fornybart, offentlig administrasjon og forsvar, kraftforsyning og tjenesteytende, for 85,0 prosent av selskapets omsetning.

Sikkerhet

Sikkerhetslandskapet i 2024 var preget av økende kompleksitet. Cyberangrepene blir mer sofistikerte, og trusselaktørene utnytter nye teknologier og metoder for å nå sine mål. Angrepene blir også stadig mer målrettet og tilpasset. Forsatt er angrep på leverandørføle og stor trussel. Aktørene utnytter i slike angrep sårbarheten hos leverandørene for å nå et større mål.

En trend er at trusselaktørene i økende grad benytter Kunstig intelligens (KI). På den andre siden har KI-drevet sikkerhet også modnet stort i 2024 og flere har implementert dette i sitt sikkerhetsarbeid.

Den geopolitiske spenningen har også påvirket trusselbildet for cyberangrep. Statsstøttede cyberangrep og ikke minst cyberspionasje har blitt mer vanlig i 2024 og vil øke i typpighet fremover.

For Bouvet og selskapets kunder fører dette til en risiko basert tilnærming der det er avgjørende å identifisere kritiske verdier og systemer for så å prioritere tiltakene deretter. Trening trusselmodellering er noe mange virksomheter benytter seg av for å være forberedt på potensielle trusler. Implementering av Zero Trust-sikkerhetsmodeller, som i motsetning til tradisjonelle sikkerhetsmodeller antar at ingen enhet eller bruker automatisk kan stole på, er et tiltak mange gjør for bedre beskyttelse. Virksomheter som ikke har begynt dette arbeidet møter fremtiden med stor risiko.

Summen av denne utviklingen understreker behovet for å prioritere cybersikkerhet og å investere i tiltak som beskytter systemer, infrastruktur og data.

Som samfunnsaktør og leverandør for kunder med viktig samfunnsoppdrag har Bouvet en viktig rolle i å hjelpe kundene med å møte disse utfordringene. Gjennom sikkerhetsrådgivning, implementering av sikkerhetsløsninger og bistand ved hendelser kan Bouvet bidra til å øke sikkerhetsnivået hos sine kunder.

Skyteknologi

Stadig flere velger å kombinere skytplattform, standardiserte komponenter og SaaS-tjenester for å løse behov i hele virksomheten. Dette gir fleksibilitet og rigger virksomheter til å gripe muligheter raskere og andre seg i takt med raskt endrede rammebetingelser. Det legger opp til brukerdrevet og forretningsdrevet innovasjon og legger til rette for mer bruk av kunstig intelligens. For mange vil det også bety lavere sikkerhetskostnader.

I 2024 har selskapet hjulpet kunder med å utnytte effekten av skytplattform gjennom oppdrag innen maskinlæring, kunstig intelligens, automatisering, stordatanalyse, selvbetjeningsløsninger og mobilapplikasjoner.

Gjennom lang erfaring og et bredt tjenestespekter er Bouvet en aktuell partner for virksometers skytsatsinger. Selskapet har solide partnerskap med leverandører av offentlige skytjenester.

Kunstig intelligens

2024 var preget av stadig økende interesse for kunstig intelligens. Generativ KI og språkmodeller har drevet nye av denne interessen, og det har blant annet vært stor interesse rundt Copilotene til Microsoft. Det har i tillegg vært en økning innen tradisjonell KI i form av data science og maskinlæring. Takt med økende bruk ser stadig flere virksomheter på hvordan de skal hensynta utfordringer knyttet til sikkerhet og sikring av god kvalitet. Bouvet jobber aktivt med verdiskaping, kvalitetssikring og kunnskapsbygging innen teknologien, både internt og ut mot markedet. Gjennom året har selskapet levert tjenester innen både tradisjonell og generativ kunstig intelligens til flere kunder.

Lavkode

Interessen og antall leveranser innen Lavkode har også økt i 2024. Stadig flere ser verdien av å gi egne ansatte med unik domsenkunnskap verktøy som gjør at de kan lage sine egne løsninger. Lavkode muliggjør blant annet at virksomheter kan snu seg raskt og innovere i takt med nye behov. Dette gjenspeiler et samfunn i rask endring. Lavkode-løsningene selskapet leverer kan både supplere tradisjonelle løsninger, men også benyttes direkte for å digitalisere manuelle og tidkrevende oppgaver. Teknologien kan brukes for å skape verdier innen blant annet arbeidsflyt, innovasjon, logikk, datamodellering og datafangst.



Bouvet leverer tjenester innenfor adopsjon (implementering av verktøy i organisasjonen), governance (kontroll på lavkodeprosjektene som lages) og utviklingsbistand (støtte til selvbeplantning). I løpet av året har selskapet levert tjenester imøtalt av klienter blant annet Lyse, Haugealand Kraft og Statnett.

Bouvet jobber kontinuerlig med å utdanne og videreutvikle egne ansatte innen lavkode, blant annet gjennom eget Power Platform Academy.

Data-drevne virksomheter

Å jobbe data-drevet gir virksomheter fordeler innen blant annet effektivisering, innovasjon, samarbeid, prediksjon, analyse og forretningsutvikling. I tillegg er det en avgjørende faktor for å skulle ta ut de virkelige effektene innen kunstig intelligens og generativ KI.

Et stort flertall av selskapets kunder er godt i gang med arbeid for å bli mer data-drevne. De fleste virksomheter diskuterer ikke lenger om de trenger en data-plattform, men hvordan de skal organisere arbeidet for å skape mest mulig verdi. Bouvet støtter kunder i denne reisen både i form av rådgivning, men også ved å ta ansvar for team og løsninger, fortrundet med verdiskapningen. Et godt eksempel fra året er for Offshore Norge der Bouvet bistår i utvikling og forvaltning av deres data-plattform Colloboré - Subsurface. Denne blir kalt den viktigste data-plattformen i norsk oljenæring og sørger blant annet for lovplag rapportering av produksjon og boreaktivitet samt innrapportering av salg av gass i Norge og Europa. Denne avtalen ble forlenget i det fjerde kvartalet i 2024 for seks nye år.

Fag- og tjenestebredder i Bouvet gjør at selskapet jobber strategisk og helhetlig sammen med flere kunder for å skape bruker- og forretningsdrevet utvikling. Fagdisipliner som ofte inkluderes i arbeidet er rådgivning, tjenestesign, brukeropplevelse, data science, skyteknologi og systemutvikling.

Bouvet har gjennom året styrket partnerskapene med Microsoft og Databricks forbundet med analyse og data engineering.

Digitalisering av virksomheten

Vellykket digitalisering krever nye av virksomhet. Det påvirker ikke bare tekniske systemer, men menneskene og organisasjonskulturen. Det krever god ledelse, styring av endring og evne til å navigere i et komplekst og stadig skiftende digitalt landskap. Bouvet

jobber kontinuerlig med å forsterke og videreutvikle helhetlige rådgivningstjenester i kryssningen mellom teknologi, forretnings- og mellommenneskelige relasjoner.

Selskapets kunder forstår denne kompleksiteten og etterspør tjenester innen blant annet endringsledelse, produktledelse, prosjektledelse og digital ledelse. I tett samarbeid med kundene bidrar Bouvet med tverrfaglig kompetanse og rådgivning helt fra innsikt, kartlegging og strategi til utvikling, utforming og gjennomføring.

Design

For å lykkes med digitalisering er det avgjørende med en helhetlig tilnærming som ikke bare vurderer det teknologiske mulighetsrommet, men ser på hvordan inntektsmodellene brukes og forretnings behov for å skape verdi.

Bouvet har designere med ekspertise innen tjenestesign, visuell design, brukeropplevelse og universell utforming en nøkkelrolle i denne prosessen. Gjennom en systematisk innsiktsdrevet og brukerorientert tilnærming benyttes designmetodikk for å utvikle sømløse kunde- og ansattopplevelser.

I takt med den hurtige teknologutviklingen er behovet for brukersenterte, helhetlige løsninger større enn noensinne. Forståelsen av dette blant Bouvet sine kunder bidrar til høy etterspørsel etter tjenester innen design og brukeroppsjon – og befester Bouvet sin posisjon som en ettertraktet partner.

Bærekraft

I takt med flere regulatoriske krav og økt bevissthet rundt bærekraft i samfunnet økes kravene og forventningene til selskapets kunder. Som en effekt av dette ønsker virksomheter bistand fra Bouvet til å utvikle løsninger som er transparente rundt klimaspørsmål. Behovene gjelder alle sektorene Bouvet er til stede i og berører alle selskapets fag- og tjenestebredder.

Det er gjennom løsningene Bouvet utvikler og leverer til kundene selskapet kan ha størst påvirkning innen området bærekraft. Bouvet har i løpet av året bidratt i flere oppdrag som berører flere av fasettene innenfor bærekraft.

Økonomi og finans

Driftsinntekter
Bouvet hadde i 2024 driftsinntekter på 3 787,8 millioner kroner forrige år. Dette er en økning på 12,4 prosent fra 2024 og følger i hovedsak av at gjennomsnittlig antall medarbeidere øker med 6,7 prosent, prisene på selskapets timebaserte tjenester øker med 5,2 prosent og at faktureringsgraden for selskapets konsulenter øker med 1,7 prosentpoeng.

Det har i 2024 vært en god utvikling i omsetningen fra eksisterende kunder. Kunder som også var kunder i 2023 stod for 98,9 prosent av driftsinntektene. I tillegg har nye kunder som har tilkommet gjennom året bidratt med en samlet driftsinntekt på 41,5 millioner kroner.

Bouvet har som strategi å benytte egne medarbeidere i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrekning inntele er innenfor gjeldende reguleringer. Underkonsulentenes andel av total omsetning var 11,4 prosent i 2024 som er en nedgang fra 2023 hvor underkonsulentenes andel av total omsetning utgjorde 12,6 prosent.

Driftskostnader

Den samlede kostnadsutviklingen i Bouvet viste en vekst i driftskostnadene på 11,0 prosent, og de totale driftskostnadene endte på 3 280,8 millioner kroner i 2024 sammenlignet med 2 955,7 millioner kroner foregående år.

Varekostnadene øker med 2,8 prosent til 417,3 millioner kroner. Personalkostnadene for året som helhet øker med 13,6 prosent fra foregående år til 2 487,8 millioner kroner og påvirkes av kravet til 5 prosent ekstra arbeidsgiveravgift for lønn og godtgjørelse over 850 000 kroner med en ekstra kostnad på 15,0 millioner kroner. Avskrivninger og amortiseringer utgjør 83,9 millioner kroner sammenlignet med 71,6 millioner kroner foregående år. Andre driftskostnader øker samlet med 3,4 millioner kroner fra foregående år til 291,8 millioner kroner. Økningen i andre driftskostnader skyldes hovedsakelig økte kostnader til programvare samt sosiale- og faglige arrangementer.

Selskapet har hatt en økning i gjennomsnittlig lønnskostnad per ansatt på 4,2 prosent i 2024, sammenlignet med en økning på 3,6 prosent i 2023.

Resultat

I 2024 oppnådde Bouvet et driftsresultat (EBIT) på 507,0 millioner kroner sammenlignet med 415,7 millioner kroner i 2023. Dette representerer en økning på 22,0 prosent. EBIT-marginen endte på 13,4 prosent sammenlignet med 12,3 prosent i 2023.

Resultat før skatt endte på 510,9 millioner kroner i 2024 sammenlignet med 428 millioner kroner i 2023. Dette tilsvarer en økning på 19,4 prosent.

Resultat etter skatt endte på 397,9 millioner kroner i 2024 sammenlignet med 333,5 millioner kroner i 2023. Dette tilsvarer en økning på 17,9 prosent.

Balanse, kontantstrøm og finansielle forhold

Bouvet hadde ved regnskapsårets slutt en totalbalanse på 1 778,6 millioner kroner sammenlignet med 1 666,4 millioner kroner året før. Selskapet har god kontroll og oversikt over fordringsmassen og oppfatter denne som solid.

Selskapets egenkapital utgjorde på balansedagen 506,1 millioner kroner sammenlignet med 444,2 millioner kroner foregående år. I løpet av 2024 har Bouvet overført utbytte til morselskapet, Bouvet ASA, på til sammen 350,0 millioner kroner. Selskapets soliditet målt ved bokført egenkapitalandel var per 31. desember 2024 på 28,5 prosent sammenlignet med 26,7 prosent per 31. desember 2023.

Selskapet hadde en positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter på 746,0 millioner kroner i 2024 mot 498,2 millioner kroner i 2023. Selskapet har ingen rentebærende gjeld, og likviditetsbeholdningen på 772,5 millioner kroner per 31. desember 2024 er plassert i bank.

De samlede investeringene i selskapet i 2024 var 26,2 millioner kroner og er knyttet til innkjøp av nye driftsmidler. I løpet av året har selskapet mottatt renter primært fra bankinnskudd for 25,5 millioner kroner, innbetaling på lån til selskap i samme konsern på 0,1 millioner kroner, innbetaling fra fremleide med 1,1 millioner kroner og fått overført verdier i forbindelse med fusjonering av datterselskapet Headtt AS på 29,6 millioner kroner, slik at netto investeringer for året er 30,1 millioner kroner sammenlignet med 36,6 millioner i 2023.



Styret mener Bouvet har tilstrekkelig kapital til å finansiere selskaps forpliktelser, investeringsbehov og drift gjennom interne midler.

Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetning. Til grunn for dette legges selskaps langsiktige prognoser samt dets egenkapital- og likviditetssituasjon.

Risiko og usikkerhetsforhold

Risikobildet preges av den ustabile geopolitiske og sikkerhetspolitiske situasjonen, samt energiknapphet. Dette skaper usikkerhet i både den globale og norske økonomien. Økt inflasjon er en av konsekvensene. Denne usikkerheten er forsterket av den pågående krigen i Ukraina og Midtøsten.

Bouvet er eksponert for ulike risiko- og usikkerhetsfaktorer av operasjonell, finansiell og markedsmessig karakter. Styling og håndtering av usikkerhetsfaktorer er en integrert del av forretningsdriften for å bidra til å nå selskaps strategiske og finansielle mål.

Styret i Bouvet sørger for at selskaps ledelse kartlegger alle relevante risikofaktorer, og at det foreligger nødvendige risikohåndteringssystemer og -verktøy for å redusere omfanget av uønskede hendelser av strategisk, operasjonell eller finansiell karakter.

Operasjonelle risikofaktorer

De viktigste operasjonelle risikofaktorene Bouvet er eksponert for er knyttet til gjennomføring av prosjekter for kunder og tilgang på ansatte med relevant kompetanse.

Estimerisiko

Estimerisiko er risiko for avvik i estimater som ligger til grunn for inngåelse av kontrakter med kunder, hvor kontraktene har elementer av fastpris.

Omdømmerisiko

Omdømmerisiko vil i hovedsak kunne oppstå som en følge av at en leveranse ikke har tilstrekkelig kvalitet.

Bouvet følger risikoen tett opp gjennom kvalitetsnettverk og kontinuerlig utvikling av kvalitetsledelsessystemet.

Risiko knyttet til tilgang på kompetanse

Bouvet er avhengig av tilgang på relevant kompetanse for å kunne levere kvalitet og for å dekke kundenes etterspørsel. Et generelt stramt arbeidsmarked er viktige elementer knyttet til slik risiko. Arbeidet innen medarbeider tilfredshet og omdømmeutvikling er elementer for å redusere denne risikoen.

IT-sikkerhetsrisiko

Urolighet globalt gjør at truslevåvet med hensyn til IT-sikkerhet er høy nasjonalt og globalt. Dette innebærer økende informasjonsikkerhetsrisiko i våre kundeleveranser og med hensyn til selskaps interne infrastruktur og egne systemer. Vår rolle som samfunnsaktør og en viktig leverandør til store private og offentlige organisasjoner i utvikling av samfunnskritisk infrastruktur gjør at både personellsikkerhet, fysisk sikring og IT-sikring er høyt prioritert.

Leverandørkjedeangrep er vurdert som å være en stor trussel av både Nasjonal Sikkerhetsmyndighet (NSM), og av Bouvets kunder. Selskapet jobber aktivt for å motivere sikkerhetsbrudd på egne interne systemer gjennom til enhver tid å oppdatere teknologiske sikkerhetsløsninger, prosedyrer og rutiner. Dette innebærer også evaluering av leverandører og samarbeidspartnere. Selskapet arbeider også aktivt med trusselovervåking for å avverge hendelser.

Bouvet forholder seg aktivt til NSMs retningslinjer og anbefalte tiltak for å styrke sikkerheten og samarbeider aktivt med sine kunder med beredskap i tilfelle sikkerhets hendelser. I tillegg gjennomfører selskapet jevnlig bevissthetskampanjer og avveiser for å opprettholde en god sikkerhetskultur.

Finansielle risikofaktorer

De viktigste finansielle risikofaktorene Bouvet er eksponert for er relatert til likviditet og kreditt. Styret for etar løpende vurderinger og fastsetter retningslinjer for hvordan ledelsen skal håndtere disse.

Kunde- og kredittisiko

Bouvets kundeportefølle består hovedsakelig av store, finansielt solide foretak og organisasjoner med høy kredittverdighet. Selskapet har en konsentrasjon rundt enkelte kunder som utgjør en vesentlig del av inntektene. Ledelsen og styret er oppmerksomme

på omfanget og overvåker kundekonsentrasjonen. Selskapet har ingen vesentlig kredittisiko knyttet mot en enkelt motpart, eller flere motparter som kan ses på som en gruppe som følge av likheter i kredittisikoen. Selskapet reduserer sin eksponering ved at motparter underlegges kredittvurdering for eventuell vesentlig kreditt godkjennes.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at Bouvet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etter hvert som de forfaller. Selskapet håndterer denne typen risiko ved å til enhver tid ha tilstrekkelig med likvider til å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter. Selskapet fører løpende oversikter over forfallsstrukturen for selskaps finansielle forpliktelser hvor det gjennomsnittlige tas høyde for alle muligheter for krav om tidligere innløsning. Selskapet hadde ved utgangen av året ingen rentebærende gjeld og bankinnskudd på 772,5 millioner kroner. Videre har selskapet ubenyttede kredittfasiliteter på til sammen 100,0 millioner kroner.

Markedsrisiko

Markedsrisiko omfatter i hovedsak eksterne faktorer som kan påvirke virkelige verdier eller fremtidige kontantstrømmer.

Rentrisiko

Endringer i rentenivået påvirker finansielle inntekter, dvs. foruten den svenske virksomheten som har finansielle kostnader og resultatoppstillingen. Ved utgangen av 2024 hadde Bouvet ingen rentebærende gjeld. Selskaps renterisiko begrenser seg derfor kun til en eventuell reduksjon i finansielle inntekter og kan således belegnes som begrenset.

Valutarisiko

Mestparten av Bouvets virksomhet er i norske kroner, dvs. foruten den svenske virksomheten som har SEK som funksjonell valuta og Sesam som benytter amerikanske dollar i sin abonnementsjeneste, og risiko knyttet til valutaværinginger kan således betraktes som begrenset.

Priserisiko

Den finansielle utviklingen i Bouvet er primært avhengig av markeds- og prisutviklingen i det skandinaviske tjenesmarkedet innenfor teknologi, kommunikasjon og virksomhetsstyring generelt. Med høy andel faste kostnader er selskapet eksponert for

svingninger i aktivitetsnivået. Bouvet har som strategi å benytte egne medarbeidere i sine tjenesteleveranser. Ved kapasitetsmangel benyttes underkonsulenter i den utstrøking innleie er innenfor gjeldende reguleringer.

Risikodekning

Til tross for at Bouvet søker å redusere konsekvensene av uønskede hendelser gjennom risikohåndterings-systemer, vil det alltid gjenstå risikofaktorer som ikke kan håndteres av preventive tiltak på en adekvat måte. Bouvet søker derfor så langt som mulig å dekke denne typen risiko gjennom kjøp av forsikringer som skade- og ansvarsforsikring.

Aksjeprogram for ansatte

Bouvet har vedtatt incentivordninger for ansatte i form av overskuddsdeling og aksjeparaprogram.

Disponering av årets resultat

Selskaps resultat etter skatt ble 397,9 millioner kroner i 2024 sammenlignet med 333,5 millioner kroner i 2023. Selskaps egenkapital pr. 31. desember 2024 tør utbytte er 506,1 millioner kroner.

Styret foreslår at av årets resultat etter skatt overføres 391,7 millioner kroner til annen egenkapital og 6,2 millioner kroner avgis som konsernbidrag til Bouvet ASA. Videre foreslår styret at det utbetales et utbytte på 450,0 millioner kroner.

Ansvarsforsikring for styremedlemmer og ledelse

Morselskapet, Bouvet ASA, har tegnet ansvarsforsikring for styremedlemmer i Bouvet ASA og datterselskaper, samt konsernledelsen og ledelse i datterselskapene.

Samfunnsansvar

Samfunnsrolle

Bouvet skal være et selskap som skaper positive ringvirkninger i samfunnet. Dette skjer gjennom selskaps verdiskaping, medarbeidernes bidrag til utvikling, effektivisering hos kunder og gjennom rollen



som arbeidsgjver. Selskapet har oppdrag innenfor de fleste sektorene. I samarbeid med kundene defineres og utvikles løsninger som vil påvirke og skape effekter i samfunnet. Visionen «vi går foran og bygger fremtidens samfunn» gir reining og motivasjon. Den påvirker valg i den enkeltes hverdag, i oppdrag, i kunde- og partnerrelasjoner og i samarbeid med utdanningsinstusjoner.

Bouvet utøver samfunnsansvar ved å:

- ivareta rettigheter, legge vekt på sosiale forhold og faglig utvikling for sine medarbeidere og ved å være ISO 45001-sertifisert,
- levere produkter og tjenester som skaper verdi for selskapets kunder, deres kunder og samfunnet som helhet
- dele sin kompetanse med kunder, fagmiljøer og andre, og på den måten bidra til utviklingen av Norge som teknologinasjon
- ta miljøhensyn i den daglige driften, med etablerte rutiner som er sertifisert i henhold til ISO 14001 og Miljøfyrtårn.

- tulle virksomheten på prinsipp om god forretningskikk og aktivt bekjempe kriminalitet og korrupsjon
- bidra i samfunnet gjennom prosjekter og egen drift i henhold til samfunnets verdier sett fra globale retningslinjer
- bidra i oppdrag hvor driverne ikke kun er økonomiske, men har insentiver innen bærekraftig utvikling

En tydelighet rundt samfunnsansvar er med på å øke Bouvets muligheter til å tilrette seg nye medarbeidere og kunder. Slik kan selskapet bidra med kompetanse innen digitalisering for å dekke samfunnets behov for å utvikle en bærekraftig verden for nåværende og kommende generasjoner.

Selskapet jobber innenfor fire fokusområder:

- Vi skal ha fokus på bærekraft i alle relasjoner med kunder og samarbeidspartnere
- Vi skal utvikle og dele kompetanse på bærekraft
- Vi skal omfavne en inkluderende og mangfoldig kultur
- Vi skal gå foran og holde orden i eget hus

Bouvet Norge AS er inkludert i ERSR-rapporteringen (European Sustainability Reporting Standard) til konsernet Bouvet ASA. Dette innebærer at selskapet bidrar til konsernets bærekraftsrapportering og

oppfyller kravene i henhold til ERSR for regnskapsåret 2024.

Medarbeidere og organisasjon

Bouvets medarbeidere og deres kompetanse er den viktigste ressursen i Bouvet. Det legges derfor stor vekt på faglig utvikling gjennom seminarer, sertifiseringer og kunnskapsdeling – og ved at læring er integrert i arbeidsutførelsen.

Medarbeidere har stort engasjementet som bidrar til å synliggjøre selskapets kompetanse og gjøre Bouvet til en attraktiv arbeidsplass. I tillegg til å tilby utfordrende arbeidsoppgaver jobber selskapet aktivt for å beholde og forsterke et godt sosialt miljø. Bouvet har også i 2024 gjennomført lederprogrammet Grunnsteinen i Bouvet for nye ledere og Lederakaten for ledere med personalansvar. Programmene vektlegger kulturbygging, trygghet i lederrollen og lederverktøy. Medarbeiderundersøkelsen gjennomført høsten 2024 viser at Bouvetere har høy arbeids glede som resultat av interessante oppgaver med spennende utfordringer og stolthet rundt egen arbeidsplass.

Totalt sykefravær i 2024 var 4,7 prosent, det samme som i 2023. Det totale sykefraværet var på 185 769 timer. Det er i 2024 ikke registrert yrkesskader, men det har vært én ulykke med personskade i forbindelse med et sosialt arrangement utenfor arbeidstid.

Bouvet har avtale med lokale legesentre for bedrifts-helsefjeneste. Helse, miljø og sikkerhet er et prioritert område. På dette området har Bouvet dokumenterte rutiner og ansvarsforhold. Dette inkluderer lokale verneombud og arbeidsmiljøutvalg.

Bouvet arbeider langsiktig med å øke kvinneandelen blant selskapets medarbeidere. Kvinneandelen i selskapet er 31,4 prosent, en økning fra 31,3 prosent i 2023. I ledelsen er kvinneandelen 35,3 prosent som er en nedgang fra foregående år.

For mer informasjon om arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering etter likestillings- og diskrimineringsloven § 26a se Likestillingsredegjørelsen side 16 i årsrapporten.

Mangfold og inkludering

Alle medarbeidere er forpliktet til å bidra til et positivt og profesjonelt arbeidsmiljø. Dette innebærer at i Bouvet behandler en hverandre med respekt og

alle former for diskriminering er uakseptabelt. Dette gjelder blant annet diskriminering basert på livssyn, etnisitet, kjønn, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, seksuell orientering, alder, funksjonsnedsettelse, graviditet og omsorgsoppgaver, eller fag og erfaring.

Bouvet jobber med å skape et trygt ansattmiljø som er bygget på mangfold, bred kompetanse og rom for at folk med ulik bakgrunn kan bidra. Mangfold inkluderer også mangfold i faglig bakgrunn. Denne allsidigheten er viktig for at Bouvet skal kunne levere råd, løsninger og tjenester som ser helheten hos selskapets kunder. Bouvet ser mangfold og inkludering som en forutsetning for en moderne virksomhet og et moderne samfunnsvirke og suksess.

Miljø

Bouvet har som mål å jobbe med kontinuerlige forbedringer for å bidra på Parisavtalens målsetning. For Bouvet er det derfor viktig å jobbe med eget klimamiljøuttrykk. Det er integrert i virksomheten og en naturlig del av selskapets oppgaver.

Bouvet er miljøsertifisert i henhold til standardene Miljøfyrtårn og ISO 14001 sertifisert. Nye kontorer sertifiseres etter hvert som de blir etablert. Beskrivelse av arbeidet innen bærekraft er tatt inn i eget kapittel i bærekraftsrapporten.

Bouvet omfattes av EUs taksoneimforordning og vil for regnskapsåret 2024 rapportere i henhold til 7.7. Anskaiffelse og eierskap av bygninger, se nærmere beskrivelse i konsernets Årsrapport.

Korrupsjon

Bouvet finner enhver form for korrupsjon uakseptabelt, og alle ansatte må utvise stor varsomhet når det gjelder gaver og invitasjoner fra kunder, leverandører og samarbeidspartnere. Det er ikke varsel om kriminellverdige forretningsforhold i 2024.

Etikk

Bouvet ser viktigheten av å ha klare etiske retningslinjer for sine medarbeidere. Som konsulent selskap er dette særdeles viktig. Retningslinjene slår fast at de alltid skal gi råd som er best for kunden, at de til enhver tid gjeldende lover og regler følges og at medarbeidere har en respektfull omgang med andre mennesker i sitt arbeid. Etiske retningslinjer og Etiske retningslinjer for leverandører er tilgjengelig på

bouvet.no. Det er mottatt og håndtert to varsler om trakasserende oppførsel i 2024.

Grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Bouvet vurderer det slik at selskapet opererer i en bransje og på lokasjoner der det er lav risiko for brudd på sentrale områder som personvern, forretningsførelse, HMS, menneskerettigheter og arbeidsforhold.

Selskapets arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold er inkludert i konsernets rapportering i henhold til Åpenhetsloven. Dette innebærer at selskapet bidrar til Bouvets årlige due diligence og rapportering for å fremme respekt for menneskerettigheter og sikre anstendige arbeidsforhold. Rapport Åpenhetsloven 2024 er tilgjengelig på bouvet.no.

Organisasjon

Bouvet arbeider etter en regional modell der nærhet til kundene er viktig. Strukturen lar Bouvet jobbe som en nettverksorganisasjon med lokal, relevant og fremtidsrettet kompetanse.

Selskapet har 14 kontorer i Norge. Disse ligger i Arendal, Bergen, Drammen, Førde, Grenland, Haugesund, Innlandet, Kristiansand, Oslo, Sandefjord, Sandvika, Stavanger, Tromsø og Trondheim. Antall medarbeidere økte til 2 202 ved utgangen av 2024, som er 70 flere enn ved utgangen av 2023.

Bouvet vil fortsette å bygge videre på den regionale modellen, men samtidig være fellesskapsorientert. Ambisjonen er å være bransjeledende i regionene vi opererer i.

Utsikter

Virksomheter innen både offentlig og privat sektor satser fortsatt stort innen digitalisering. Digitaliseringsakten er preget av at stadig flere virksomheter må ta innover seg og håndtere endrede rammebetingelser knyttet til uforutsigbare økonomiske rammer, et endret trusselbilde og hurtig teknologisk utvikling. Økte krav til sikkerhet og bærekraft samt en aldrende befolkning er også viktige drivere.



Årsberetning

Digitalisering ses i så måte på som avgjørende for å holde tritt med samfunns- og teknologutviklingen.

Nye muligheter og verdier som kan skapes ved digitalisering kan også være endringsdrivende. Den samtlige interessen og investeringsvilligheten rundt generativ kunstig intelligens på tvers av sektorer er et eksempel på dette.

Energi sektoren er en sektor hvor digitalisering spiller en avgjørende rolle for utvikling. Bouvet bistår sektoren med digitalisering gjennom solide kundeforhold og strategiske partnerskap. Hvordan håndtere kraftunderskudd i sammenheng med produksjon og distribusjon er en viktig driver for digitalisering for sektoren.

Et usikkert verdensbilde og en stadig skjerpet sikkerhetssituasjon fører til at sikkerhet står høyt på agendaen til selskapets kunder. Forsvarssektoren og totalforsvaret er spesielt preget av situasjonen og endringene. Gjennom flere langsiktige kundeforhold og oppdrag har Bouvet bygget opp stor domenekompetanse innen sektoren.

Nåværende og fremtidige regulatoriske krav og anskaffelsesregler innen bærekraft er og vil være en aktiv pådriver for omstilling og endring for virksomheter. Kravene setter en forventning om handling og ansvarliggjøring. Gjennom løsningene Bouvet utvikler

og leverer til kundene bistår selskapet innen flere fasetter av bærekraft.

I takt med tilgang på ny og spennende teknologi forstår virksomheter viktigheten av å ha kontroll, tilgang og oversikt over data. Flere ønsker derfor å jobbe data-drevet. Denne måten å jobbe på kan åpne nye muligheter og øke innovasjon- og utviklings-takten. Kunstig intelligens (KI) og generativ KI er gode eksempler på teknologi som krever god håndtering av data. Innføring av kunstig intelligens krever imidlertid veiledning og opplæring, og Bouvet bistår allerede flere virksomheter med dette. Med utviklingen av skyteknologi og kunstig intelligens vil kravet til domenekunnskap og forretningsforståelse fra innleide konsulenter øke. Gjennom lang tilstedeværelse i flere store og samfunnskritiske sektorer er Bouvet godt rustet for denne utviklingen.

Ny og bedre teknologi vil ikke gi en virksomhet ønsket verdi om ikke menneskene som skal bruke den hensyntas tilstrekkelig. For å nyte full effekt av digitale tjenester og digital utvikling av virksomheten er håndtering av strukturelle og organisatoriske hindre særs viktig. På toppen av selve teknologutviklingen kreves det strategisk arbeid og kompetanse innen kommunikasjon, endringsledelse, smidig utvikling, digital lederkompetanse, prosjektledelse, produktledelse og medarbeiderinvolvering.

Innhold

Årsberetning

Likestillingsredegjørelse

Regnskap

Tilbake

Forståelsen om at en tverrfaglig tilnærming til problemløsning gir best resultat er i så måte tydelig blant selskapets kunder. Hovedvekten av selskapets oppdrag er derfor knyttet til teamleveranser. Det er også forventet at utviklingen av leveranser av team innenfor entrepriserevtaler vil øke. Kombinert med økte krav til kvalitet, direkte forretningsverdi og sikkerhet sørges dette for at virksomheter søker langsiktige samarbeid og tette partnerskap. Bouvets fag- og tjenestebredder, regionale modell og brede erfaring gjør selskapet godt rustet til å levere på disse behovene.

Oslo, 9. april 2025
Styret i Bouvet Norge AS

Signert digitalt

| | | | | |
|--|--|---|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Pål Egil Rønn Styrets leder | Tove Raanes Styrets nestleder | Sverre Finn Hurum Styremedlem | Lill Hege Hals Styremedlem | Egil Christensen Dahl Styremedlem |
| Miriam Skår Styremedlem/ ans.repr. | Ingrid Holmen Brown Styremedlem/ ans.repr. | Jesper Andersson Styremedlem/ ans.repr. | Per Gunnar Tronsli Adm.dir/retor | |

Styret anser selskapets fremtidsutsikter som gode.

Selskapets langsiktige prioritering av medarbeider først, kompetanseutvikling, delingskultur og godt omdømme ved rekruttering sikrer at Bouvet tilbyr relevant og oppdatert kompetanse. Summen av dette, sett sammen med selskapets kundeportefølje og en rekke andre trekk i markedet, legger til rette for videreutvikling av en allerede kompetent og motivert organisasjon. Dette skal fortsette å sikre fornøyde kunder, høy gjentakelsesgrad og en fortsatt positiv utvikling.