



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 913 382 781
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MENTORNORGE AS
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 5
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Kristian Haugerud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.11.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.11.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		36 470 406	34 654 180
Annen driftsinntekt		29 520	39 928
Sum inntekter		36 499 926	34 694 108
Kostnader			
Varekostnad		1 086	6 790
Lønnskostnad	1	22 203 763	25 768 222
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 763 369	1 842 300
Annen driftskostnad		8 516 149	8 715 095
Sum kostnader		32 484 367	36 332 406
Driftsresultat		4 015 559	-1 638 299
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		24 663	82
Annen finansinntekt		114 345	415 135
Sum finansinntekter		139 007	415 217
Annen rentekostnad		60 650	155 710
Annen finanskostnad		219 036	628 016
Sum finanskostnader		279 686	783 726
Netto finans		-140 679	-368 509
Resultat før skattekostnad		3 874 880	-2 006 808
Skattekostnad	3	683 120	
Årsresultat		3 191 760	-2 006 808
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 191 760	-2 006 808
Totalresultat		3 191 760	-2 006 808



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3	187 881	724 190
Goodwill	2	2 212 930	3 806 877
Sum immaterielle eiendeler		2 400 811	4 531 067
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	43 868	213 290
Sum varige driftsmidler		43 868	213 290
Finansielle anleggsmidler			
Depositum	4	576 363	767 210
Sum finansielle anleggsmidler		576 363	767 210
Sum anleggsmidler		3 021 042	5 511 567
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		7 291 918	11 270 865
Andre kortsiktige fordringer		861 803	502 243
Sum fordringer		8 153 721	11 773 109
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	5	4 419 211	3 580 357
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 419 211	3 580 357
Sum omløpsmidler		12 572 932	15 353 465
SUM EIENDELER		15 593 974	20 865 032

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	200 000	200 000
Overkurs		58 367	7 900 000
Sum innskutt egenkapital		258 367	8 100 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap			9 133 394
Sum opptjent egenkapital			-9 133 394
Sum egenkapital	7	258 367	-1 033 394
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8, 9	142 722	4 119 393
Sum annen langsiktig gjeld		142 722	4 119 393
Sum langsiktig gjeld		142 722	4 119 393
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		133 859	84 926
Betalbar skatt	3	146 811	
Skyldig offentlige avgifter		1 596 824	1 652 604
Utbytte		1 900 000	
Annen kortsiktig gjeld	10	11 415 391	16 041 504
Sum kortsiktig gjeld		15 192 885	17 779 033
Sum gjeld		15 335 607	21 898 426
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 593 974	20 865 032



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 762646

Enheten

Organisasjonsnummer: 913 382 781
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MENTORNORGE AS
Forretningsadresse: Øvre Slottsgate 5
0157 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Kristian Haugerud
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.11.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.11.2025



Organisasjonsnr: 913 382 781
MENTORNORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		36 470 406	34 654 180
Annen driftsinntekt		29 520	39 928
Sum inntekter		36 499 926	34 694 108
Kostnader			
Varekostnad		1 086	6 790
Lønnskostnad	1	22 203 763	25 768 222
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 763 369	1 842 300
Annen driftskostnad		8 516 149	8 715 095
Sum kostnader		32 484 367	36 332 406
Driftsresultat		4 015 559	-1 638 299
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		24 663	82
Annen finansinntekt		114 345	415 135
Sum finansinntekter		139 007	415 217
Annen rentekostnad		60 650	155 710
Annen finanskostnad		219 036	628 016
Sum finanskostnader		279 686	783 726
Netto finans		-140 679	-368 509
Resultat før skattekostnad		3 874 880	-2 006 808
Skattekostnad	3	683 120	
Årsresultat		3 191 760	-2 006 808
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 191 760	-2 006 808
Totalresultat		3 191 760	-2 006 808



Udekket tap			9 133 394
Sum opptjent egenkapital			-9 133 394
Sum egenkapital	7	258 367	-1 033 394
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8, 9	142 722	4 119 393
Sum annen langsiktig gjeld		142 722	4 119 393
Sum langsiktig gjeld		142 722	4 119 393
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		133 859	84 926
Betalbar skatt	3	146 811	
Skyldig offentlige avgifter		1 596 824	1 652 604
Utbytte		1 900 000	
Annen kortsiktig gjeld	10	11 415 391	16 041 504
Sum kortsiktig gjeld		15 192 885	17 779 033
Sum gjeld		15 335 607	21 898 426
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		15 593 974	20 865 032



Organisasjonsnr: 913 382 781
MENTORNORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
40.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Mentornorge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mentornorge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Sarpsborg, 12. november 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Jon Audun Feldt Hansen
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



(elektronisk signert)



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-11-12 09:37:40 UTC+01:00

Jon Audun Feldt Hansen

 **bankID**

NO BankID - f8437fc6-b519-44a2-a75e-dac480f4ba76

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Årsregnskap 2024

Mentornorge AS

Org.nr.:913 382 781



Resultatregnskap

Mentornorge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt		36 470 406	34 654 180
Annen driftsinntekt		29 520	39 928
Sum driftsinntekter		36 499 926	34 694 108
Varekostnad		1 086	6 790
Lønnskostnad	1	22 203 763	25 768 222
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	1 763 369	1 842 300
Annen driftskostnad		8 516 149	8 715 095
Sum driftskostnader		32 484 367	36 332 406
Driftsresultat		4 015 559	-1 638 299
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		24 663	82
Annen finansinntekt		114 345	415 135
Annen rentekostnad		60 650	155 710
Annen finanskostnad		219 036	628 016
Resultat av finansposter		-140 679	-368 509
Resultat før skatt		3 874 880	-2 006 808
Skattekostnad	3	683 120	0
Årsresultat		3 191 760	-2 006 808



Balanse

Mentornorge AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	3	187 881	724 190
Goodwill	2	2 212 930	3 806 877
Sum immaterielle eiendeler		2 400 811	4 531 067
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	43 868	213 290
Sum varige driftsmidler		43 868	213 290
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Depositum	4	576 363	767 210
Sum finansielle anleggsmidler		576 363	767 210
Sum anleggsmidler		3 021 042	5 511 567
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		7 291 918	11 270 865
Andre kortsiktige fordringer		861 803	502 243
Sum fordringer		8 153 721	11 773 109
<i>Bankinnskudd</i>			
Bankinnskudd	5	4 419 211	3 580 357
Sum bankinnskudd		4 419 211	3 580 357
Sum omløpsmidler		12 572 932	15 353 465
Sum eiendeler		15 593 974	20 865 032



Balanse

Mentornorge AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	6	200 000	200 000
Overkurs		58 367	7 900 000
Sum innskutt egenkapital		258 367	8 100 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Udekket tap		0	-9 133 394
Sum opptjent egenkapital		0	-9 133 394
Sum egenkapital	7	258 367	-1 033 394
Gjeld			
Langsiktig konserngjeld	8, 9	142 722	4 119 393
Sum annen langsiktig gjeld		142 722	4 119 393
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		133 859	84 926
Betalbar skatt	3	146 811	0
Skyldig offentlige avgifter		1 596 824	1 652 604
Utbytte		1 900 000	0
Annen kortsiktig gjeld	10	11 415 391	16 041 504
Sum kortsiktig gjeld		15 192 885	17 779 033
Sum gjeld		15 335 607	21 898 426
Sum egenkapital og gjeld		15 593 974	20 865 032

Oslo, 12.11.2025
Styret i Mentornorge AS

Chresten Blaabjerg Koed
styreleder

Bjørn Kristian Haugerud
styremedlem/daglig leder



Mentornorge AS

Noter til regnskapet

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres. Ved salg av klippekort genereres inntekter og kundefordringer basert på bestilling. Ved årsskifte utføres det en avsetning for klippekort som ikke er anvendt. Kundefordringene og denne avsetningen må dermed sees i sammenheng med hverandre.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

Basert på forventninger om fremtiden balanseføres utsatt skattefordel i regnskapsåret.



Mentornorge AS

Noter til regnskapet

Note 1 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	19 106 895	22 139 928
Arbeidsgiveravgift	2 680 733	3 191 022
Pensjonskostnader	138 249	219 689
Andre ytelser	277 887	217 583
Sum	22 203 763	25 768 222

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 40 48

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 2 Driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Goodwill	Elektronikk og Inventar	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	7 969 735	1 407 913	9 377 648
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	7 969 735	1 407 913	9 377 648
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	-5 756 805	-1 364 044	-7 120 850
Balanseført verdi 31.12	2 212 930	43 868	2 256 798

Årets avskrivninger 1 593 947 169 422 **1 763 369**

Avskrivningsplan Lineær Lineær
Økonomisk levetid 5 år 2,5 år

Goodwill har oppstått som følge av fusjonen med Privatundervisningen AS.



Mentornorge AS

Noter til regnskapet

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	146 811	0
Endring i utsatt skattefordel	536 309	0
Skattekostnad ordinært resultat	683 120	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	3 874 880	-2 006 808
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	1 617 307	1 667 270
Anvendelse av fremførbart underskudd	-4 824 864	0
Skattepliktig inntekt	667 323	-339 537
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	146 811	0
Sum betalbar skatt i balansen	146 811	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	1 723 603	3 358 751	1 635 148
Fordringer	-364 678	-382 519	-17 841
Sum	1 358 925	2 976 232	1 617 307
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-4 824 864	-4 824 864
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-2 212 930	-1 443 138	769 792
Grunnlag for utsatt skatt / skattefordel	-854 005	-3 291 771	-2 437 766
Utsatt skatt / skattefordel (22 %)	-187 881	-724 190	-536 308

Note 4 Depositum

	2024	2023
Depositum husleie	576 363	565 000
Depositum bankgaranti Nets	0	202 210

Note 5 Bankinnskudd

	2024	2023
Bundne skattefrekksmidler	476 096	480 985



Mentornorge AS

Noter til regnskapet

Note 6 Antall aksjer, aksjeeiere m

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	10 000	20	200 000

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

Aksjonærer:	Antall aksjer	Eierandel
Mentor Danmark Aps	10 000	100 %
Sum	10 000	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 01.01	200 000	7 900 000	-9 133 394	-1 033 394
Dekning av udekket tap		-5 941 633	5 941 633	0
Årets resultat			3 191 760	3 191 760
Utbytte		-1 900 000		-1 900 000
Pr 31.12	200 000	58 367	0	258 367

Note 8 Langsiktig konserngjeld

Lånet er ytet av morskapet og er prioritert etter all annen gjeld. Det er avtalt avdrag på lånet med minimum med NOK 10 000 årlig.

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

Gjeld	2024	2023
Lån fra morselskap	142 722	4 119 393
Sum konserngjeld	142 722	4 119 393

Note 10 Uopptjent inntekt

Det er avsatt kr 9 567 348 i uopptjent inntekt grunnet solgte, men ikke benyttede klippekort. Det inntektsføres for timer som forventes å ikke bli benyttet.



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-11-12 11:27:28 UTC+01:00

Bjørn Kristian Haugerud

 **bankID**

NO BankID - 5b882b02-023f-4688-ba30-8ef5540a00db

2025-11-12 11:32:55 UTC+01:00

Chresten Blaabjerg Koed

Mit 

DK MitID - 6dd6dc0e-a674-4231-bebd-be53020f9001



This document package contains:

- The original document
- Closing page (this page)



Electronic signatures are not visible but digitally integrated.