



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	991 661 557
Organisasjonsform:	Norskreg. utenlandsk foretak
Foretaksnavn:	THE BOSTON CONSULTING GROUP NORDIC AB
Forretningsadresse:	Henrik Ibsens gate 4 0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Børge Kristoffersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	18.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		684 717 051	617 973 710
<b>Sum inntekter</b>		<b>684 717 051</b>	<b>617 973 710</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad		441 741 226	382 717 358
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		9 557 295	7 368 015
Annen driftskostnad		207 571 641	190 468 479
<b>Sum kostnader</b>		<b>658 870 162</b>	<b>580 553 852</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>25 846 889</b>	<b>37 419 858</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		8 375 866	7 896 253
Annen finansinntekt		1 372 547	198 559
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 748 413</b>	<b>8 094 812</b>
Annen rentekostnad		4 053	392 144
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>4 053</b>	<b>392 144</b>
<b>Netto finans</b>		<b>9 744 360</b>	<b>7 702 668</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>35 591 249</b>	<b>45 122 526</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		8 162 952	-6 380 915
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>27 428 297</b>	<b>51 503 441</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>27 428 297</b>	<b>51 503 441</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til/fra fond		27 428 297	51 503 441
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>27 428 297</b>	<b>51 503 441</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel		60 580 858	50 721 506
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>60 580 858</b>	<b>50 721 506</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg		29 293 216	34 515 861
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>29 293 216</b>	<b>34 515 861</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		18 517 820	2 376 688
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>18 517 820</b>	<b>2 376 688</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>108 391 894</b>	<b>87 614 055</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		102 599 187	181 885 975
Forskuddsbetalte kostnader		7 168 089	7 079 330
Konsernfordringer		393 502 065	196 962 561
<b>Sum fordringer</b>		<b>503 269 341</b>	<b>385 927 866</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		64 026 154	136 804 187
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>64 026 154</b>	<b>136 804 187</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>567 295 495</b>	<b>522 732 053</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>675 687 389</b>	<b>610 346 108</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Mellomhavende		151 544 866	118 646 067
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>151 544 866</b>	<b>118 646 067</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>151 544 866</b>	<b>118 646 067</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser		4 617 133	3 391 122
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>4 617 133</b>	<b>3 391 122</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>4 617 133</b>	<b>3 391 122</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		687 458	4 543 989
Betalbar skatt		18 022 304	0
Skyldige offentlige avgifter		124 948 248	132 299 701
Forskudd kunder		26 147 622	57 212 359
Annen kortsiktig gjeld		349 719 759	294 252 869
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>519 525 391</b>	<b>488 308 918</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>524 142 524</b>	<b>491 700 040</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>675 687 390</b>	<b>610 346 107</b>



Til daglig leder i The Boston Consulting Group Nordic AB

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert The Boston Consulting Group Nordic ABs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

#### *Daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - The Boston Consulting Group Nordic AB



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

---

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

---

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forslaget til resultatdisponering og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 18. juni 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anne Lene Stensholdt  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Stensholdt, Anne Lene	BANKID_MOBILE	2021-06-18 15:37

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



**ÅRSBERETNING 2020**  
**The Boston Consulting Group Nordic AB, Filial Norge**

**VIRKSOMHETENS ART**

The Boston Consulting Group Nordic AB, filial Norge, driver konsulentvirksomhet innenfor bedriftsledelse. Virksomheten drives fra kontoret i Oslo.

Selskapet er omfattet av OECD's retningslinjer knyttet til CbCR rapportering, og The Boston Consulting Group Inc. rapporterer dette på vegne av selskapet.

**FORTSATT DRIFT**

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling. Til tross for pandemien har selskapet hatt en positiv utvikling i 2020 og det er ventet en stabil nettoomsætning i 2021.

**ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE**

Selskapet hadde pr 31.12.2020 152 ansatte. Sykefraværet i selskapet var på totalt 3726 timer i 2020, og utgjorde 1,0 % av total arbeidstid i selskapet.

Tilstanden når det gjelder likestilling i virksomheten betraktes som godt. Kvinneandelen av alle ansatte i 2020 var 34 %, i 2019 var den 33 %. Kvinneandelen i ledelsen var 14% i 2020 og 12 % i 2019.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

**MILJØRAPPORTERING**

Utslipp av stoffer som kan innebære miljøskader er innenfor de krav myndighetene stiller. Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Det er ikke registrert tilfeller der selskapet forurenser det ytre miljø.

**FREMTIDIG UTVIKLING**

Med bakgrunn i nye markedsmuligheter, mener styret at utsiktene for 2021 er gode.

Selskapets finansielle risiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko vurderes som lav. Dette har sammenheng med at selskapet ikke har betydelig ekstern langsiktig gjeld til

BK



finansinstitusjoner og har opparbeidet seg likviditet til å håndtere de kortsiktige forpliktelsene.

## RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET

Det er etter ny vurdering kommet frem til at bruttoføring av inntekter er hensiktsmessig. Virkningen av endring i regnskapsprinsipp medfølger en reklassifisering på kr 141 526 024 fra driftsinntekter til driftskostnader. Som følge av denne reklassifiseringen øker inntekter for år 2019 fra kr 476 447 686 og til kr 617 973 710 og kostnader fra kr 48 942 455 til kr 190 468 479. Inntekter for året 2020 er kr 684 717 051. Dette medfører ingen skattemessig effekt. Årets overskudd ble kr 27 428 297 etter kr 51 503 441 i 2019.

De samlede investeringene i 2020 var 4 334 650 kr.

Kontantstrømoppstillingen viser netto likviditetsendring fra virksomheten på -41 mill kr. Forskjellen mellom likviditetsendring fra virksomheten og resultat etter skatt skyldes i hovedsak endring i kundefordringer, endring i leverandører og endringer i andre tidsavgrensingsposter.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.12.2020 var 64 mill kr. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Det er ikke kjent med hendelser eller forhold etter 31.12.2020 som er av vesentlig betydning for fastsettelse og bedømmelse av årsregnskapet 2020. Fremlagte årsregnskap med tilhørende noter og kontantstrømoppstilling gir et rettviseende bilde av den finansielle stilling og resultat ved årsskiftet i selskapet.

## ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Styret foreslår følgende disponering av årets overskudd av selskapet:

* Overføring til BCG Nordic AB	kr.	27 428 297
Totalt disponert	kr.	27 428 297

Forslaget er begrunnet i eiernes ønske om å stå for finansieringen av filialselskapet.

Oslø, 18.06.2021

Børge Kristoffersen



## The Boston Consulting Group Nordic AB

### BALANSE PR. 31.12

	Note	2020	2019
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Utsatt skattefordel	1 2	60 580 858	50 721 506
Maskiner og inventar	4	29 293 216	34 515 861
Andre fordringer		18 517 820	2 376 688
<i>Sum immatrielle og varige driftsmidler</i>		<i>108 391 894</i>	<i>87 614 055</i>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>108 391 894</b>	<b>87 614 055</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Kundefordringer		102 599 187	181 885 975
Konsernfordringer	8	393 502 065	196 962 561
Forskuddsbetalte kostnader		7 168 089	7 079 330
<i>Sum fordringer</i>		<i>503 269 341</i>	<i>385 927 866</i>
Kontanter og bankinnskud	3	64 026 154	136 804 187
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>567 295 496</b>	<b>522 732 053</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>675 687 390</b>	<b>610 346 107</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Mellomhavende</b>			
The Boston Consulting Group Nordic AB		151 544 866	118 646 067
<i>Sum opptjent mellomhavende</i>		<i>151 544 866</i>	<i>118 646 067</i>
<b>Sum mellomhavende</b>	8	<b>151 544 866</b>	<b>118 646 067</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld	10	4 617 133	3 391 122
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		687 458	4 543 989
Forskudd kunder		26 147 622	57 212 359
Betalbar skatt, ikke utlignet	1	18 022 304	-
Skyldig offentlige avgifter		124 948 248	132 299 701
Kortsiktig gjeld konsern	8	-	-0
Annen kortsiktig gjeld		349 719 759	294 252 869
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<i>519 525 391</i>	<i>488 308 918</i>
<b>Sum gjeld</b>		<b>524 142 524</b>	<b>491 700 040</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>675 687 390</b>	<b>610 346 107</b>

Oslo, 18.06.2021

Børge Kristoffersen



## The Boston Consulting Group Nordic AB

### RESULTATREGNSKAP

	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter og -kostnader</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Driftsinntekter	1, 9	<u>684 717 051</u>	<u>617 973 710</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønn mv	5	441 741 226	382 717 358
Andre driftskostnader	7	207 571 641	190 468 479
Avskrivninger	1, 4	<u>9 557 295</u>	<u>7 368 015</u>
<b>Sum driftskostnader</b>		<u>658 870 162</u>	<u>580 553 852</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>25 846 889</u>	<u>37 419 858</u>
Renteinntekter		8 375 866	7 896 253
Andre finansinntekter		-	-
Resultatandel		-	-
Kursgevinst/tap		1 372 546	198 559
Rentekostnader		-4 053	-392 144
Andre finanskostnader		-	-
<b>Sum finansposter</b>		<u>9 744 360</u>	<u>7 702 668</u>
<b>Resultat før skatter</b>		<u>35 591 249</u>	<u>45 122 526</u>
Skatter	1, 2	8 162 952	-6 380 915
<b>Årets overskudd før overføring til stille interessenter</b>		<u>27 428 297</u>	<u>51 503 441</u>
Overføring til stille interessenter		-	-
Overføring til filial BCG AB		-	-
<b>Årets resultat</b>		<u>27 428 297</u>	<u>51 503 441</u>
<b>Overføringer og disponering</b>			
Overføring til annen egenkapital		-	-
Overføring til filial BCG AB		-	-
Overføring til filial BCG Nordic AB		27 428 297	51 503 441
Overføring til stille interessenter		-	-
<b>Sum overføringer og disponering</b>		<u>27 428 297</u>	<u>51 503 441</u>

BU



## The Boston Consulting Group Nordic AB, Filial Norge

### Kontantstrømoppstilling 01.01.-31.12.20

Likvider tilført / brukt på virksomheten:	2020	2019
Resultat før skatt	35 591 249	45 122 526
Betalbar skatt	0	0
Ordinære avskrivninger	9 557 295	7 368 015
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	-121 109 248	-70 261 484
Endring i forskudd kunder	-31 064 736	33 843 580
Endring i andre tidsavgrensningsposter	66 010 355	144 526 793
Netto likviditetsendring fra virksomheten	-41 015 085	160 599 430
<b>Likvider tilført / brukt på investeringer:</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	-4 334 650	-37 345 978
Salg av varige driftsmidler	-	-
Endring i andre investeringer	-	-
Netto likviditetsendring fra investeringer	-4 334 650	-37 345 978
<b>Likvider tilført / brukt på finansiering:</b>		
Opptak av ny gjeld (kortsiktig og langsiktig)	-	-
Nedbetaling av gammel gjeld	-	-
Overføring til filial og stille interessenter	-27 428 297	-51 503 441
Netto likviditetsendring fra finansiering	-27 428 297	-51 503 441
Netto endring i likvider i året	-72 778 032	71 750 011
<b>Kontanter og bankinnskudd IB</b>	<b>136 804 187</b>	<b>65 054 176</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd UB</b>	<b>64 026 154</b>	<b>136 804 187</b>

BK

1



## The Boston Consulting Group Nordic AB, Filial Norge

### Noter til regnskapet for 2020

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk. Det er etter ny vurdering kommet frem til at bruttoføring av inntekter er hensiktsmessig. Virkningen av endring i regnskapsprinsipp medfølger en reklassifisering på kr 141 526 024 fra driftsinntekter til driftskostnader. Som følge av denne reklassifiseringen øker inntekter for år 2019 fra kr 476 447 686 og til kr 617 973 710 og kostnader fra kr 48 942 455 til kr 190 468 479. Inntekter for året 2020 er kr 684 717 051. Dette medfører ingen skattemessig effekt.

#### Note 1 - Inntekter

Løpende avregning legges til grunn da selskapet bokfører inntektene i takt med fremdriften i prosjektene. Det har vært endring i regnskapsprinsipp og det henvises derfor til regnskapsprinsippnote. Løpende avregning legges til grunn da selskapet bokfører inntektene i takt med fremdriften i prosjektene. Inntekter føres brutto.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet

Kundefordringer er oppført til pålydende. Det er ingen usikre fordringer i balansen som krever avsetning til forventet tap.

#### Prosjekt i arbeid

Prosjekt i arbeid er oppført til verdien av påløpte kostnader tilknyttet de ulike prosjektene.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Note 2 - Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	31.12.2020	31.12.2019	Endring
<b>Negative midlertidige forskjeller:</b>			
Varige driftsmidler	-1 225 551	-1 272 663	47 112
Bonusavsetning	259 957 403	213 728 097	46 229 306
Fordringer	14 936 330		14 936 330
Andre regnskapsmessige forskjeller	1 699 354	-40 000	1 739 354
Underskudd til fremføring	-	18 136 867	-18 136 867
=			
Grunnlag som ikke inngår i beregning	-	-	-
Grunnlag for utsatt skattefordel	<u>275 367 537</u>	<u>230 552 302</u>	<u>44 815 235</u>
Utsatt skattefordel utgjør 22% (2021) / 22% (2020) av grunnlaget	<u>60 580 858</u>	<u>50 721 506</u>	<u>9 859 352</u>
<b>Årets skatter</b>			
		<u>2020</u>	<u>2019</u>
Betalbar skatt		18 022 304	0
• Endring i utsatt skattefordel		-9 859 352	-6 380 915
=			
Årets skattekostnad		<u>8 162 952</u>	<u>-6 380 915</u>
Regnskapsmessig resultat før skatter		35 591 249	45 122 526
+/- Midlertidig forskjell pga. andel i deltakerlignet selskap		62 952 102	10 867 294
+/- Permanente forskjeller		1 513 079	3 967 938
		<u>100 056 430</u>	<u>59 957 758</u>
+/- Underskudd til fremføring		-18 136 867	-59 957 758
=			
Skattepliktig inntekt		<u>81 919 563</u>	<u>0</u>
Betalbar skatt utgjør 22 % av skattepliktig inntekt		<u>18 022 304</u>	<u>0</u>

BK



## Note 3 - Bankinnskudd

		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
Bundne bankinnskudd	Kr.	48 041 976	45 070 726

## Note 4 - Varige driftsmidler

Tekst	Kontor maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2020	25 247 060	25 573 034	50 820 094
Tilgang	4 118 124	216 526	4 334 650
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost pr 31.12.2020	29 365 185	25 789 560	55 154 744
Akk. Ned- og avskrivninger pr 01.01.2020	8 028 418	8 275 815	16 304 233
Årets lineære Avskrivninger	6 551 037	3 006 258	9 557 295
Avskrivninger avgang	-	-	-
Akk avskrivninger pr 31.12.2020	B 14 579 455	11 282 073	25 861 528
Bokført verdi (A-B)	14 785 729	14 507 487	29 293 216

Økonomisk levetid for driftsmidlene beregnes til 3 år for datautstyr og til 5 år for andre driftsmidler.

## Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader mm	2020	2019
Lønninger	346 418 101	302 773 137
Arbeidsgiveravgift	56 498 629	47 494 938
Andre ytelser	38 824 496	32 449 283
Sum	441 741 226	382 717 358

Lønn og naturalytelser til daglig leder utgjorde kr **19 727 022** Lønn  
**68 408** Pensjonskostnad  
**38 896** Andre ytelser  
**19 834 326** Sum

Daglig leder har ikke lån, sikkerhetsstillelser eller sluttavtaler, men en avtale om overskuddsdeling.

I løpet av regnskapsperioden har det vært 152 antall årsverk tilknyttet Filialen.

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjons-ordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har en pensjonsordning som oppfyller kravene etter loven.

Selskapet har innskuddordning som beløper seg til kr 7 394 650 i 2020.

## Note 6 - Valutagevinst og -tap

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

BK

**Note 7 - Revisjonshonorar**

Godtgjørelse til revisor:  
Lovpålagt revisjon: kr 186 257  
eksl mva.  
Annen bistand: kr 41 000 eksl  
mva.  
Skatterådgivning: kr 107 680 eksl mva

**Note 8 - Transaksjoner med nærstående parter**

Selskapet inngår i konsernregnskapet til The Boston Consulting Group AB. Kopi av konsernregnskapet kan utleveres ved kontorets adresse i Sverige, The Boston Consulting Group Nordic AB, P.O. Box 2371, 103 18 Stockholm

**Selskapets transaksjoner med nærstående parter:**

Kjøp av tjenester av morselskap og konsern	167 652 934
Salg av tjenester konsern	221 271 980

**Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.**

	Kundefordringer	
	2020	2019
Konsernfordringer knytter seg til The Boston Consulting Group Nordic AB, The Boston Consulting Group Inc, The Boston Consulting Group LTD	393 502 065	196 962 561
<b>Sum</b>	<b>393 502 065</b>	<b>196 962 561</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Øvrige kortsikt gjeld	
	2020	2019	2020	2019
The Boston Consulting Group Nordic AB	151 544 866	118 646 067	-	-
<b>Sum</b>	<b>151 544 866</b>	<b>118 646 067</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Note 9 - Geografisk fordeling inntekter**

Inntektene kommer fra:

	2020	2019
Norge	426 078 478	412 585 414
Øvrige nordiske land	175 484 689	119 276 190
Europa for øvrig	52 180 756	51 155 662
Asia	3 416 818	23 983 676
USA	27 031 893	7 366 493
Ovrig	524 417	3 606 275
<b>Totalt inntekter</b>	<b>684 717 051</b>	<b>617 973 710</b>

**Note 10 - Langsiktig gjeld**

	2020	2019
Annen langsiktig gjeld	4 617 133	3 391 122
<b>Sum</b>	<b>4 617 133</b>	<b>3 391 122</b>

BIC