



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 915 692 672  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SPENCER STUART INTERNATIONAL AS  
Forretningsadresse: Tullins gate 6  
0166 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Young Syrrist  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		39 239 447	34 833 140
<b>Sum inntekter</b>		<b>39 239 447</b>	<b>34 833 140</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	24 290 280	22 524 496
Avskrivning på varige driftsmidler	2	226 086	526 031
Annen driftskostnad		11 648 347	11 000 949
<b>Sum kostnader</b>		<b>36 164 713</b>	<b>34 051 475</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 074 734</b>	<b>781 664</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		23 560	5 593
Annen finansinntekt		451 895	37 434
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>475 455</b>	<b>43 027</b>
Annen rentekostnad		399 051	130 597
Annen finanskostnad		108 085	38 728
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>507 136</b>	<b>169 324</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-31 681</b>	<b>-126 297</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 043 054</b>	<b>655 367</b>
Skattekostnad på resultat	3	669 469	145 018
<b>Årsresultat</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital		2 373 585	510 349
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	110 252	256 242
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>110 252</b>	<b>256 242</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	2	241 615	328 024
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>241 615</b>	<b>328 024</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>351 867</b>	<b>584 267</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 911 024	10 122 746
Andre fordringer		479 897	239 893
Konsernfordringer		1 796 743	
<b>Sum fordringer</b>		<b>10 187 663</b>	<b>10 362 638</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Kontanter og bankbeholdning		14 394 386	27 328 947
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 394 386</b>	<b>27 328 947</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>24 582 049</b>	<b>37 691 586</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>24 933 916</b>	<b>38 275 852</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		4 287 131	1 913 547
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 287 131</b>	<b>1 913 547</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 317 131</b>	<b>1 943 547</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	4	3 992 454	8 459 120
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 992 454</b>	<b>8 459 120</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 992 454</b>	<b>8 459 120</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	191 148	14 169 512
Betalbar skatt	3	523 479	
Skyldig offentlige avgifter		4 673 362	3 282 262
Annen kortsiktig gjeld		11 236 342	10 421 412
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>16 624 331</b>	<b>27 873 185</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 616 785</b>	<b>36 332 305</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>24 933 916</b>	<b>38 275 852</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 331904

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 915 692 672  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: SPENCER STUART INTERNATIONAL AS  
Forretningsadresse: Tullins gate 6  
0166 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2024 - 30.09.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Anne Young Syrrist  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2026

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 16.03.2026



Organisasjonsnr: 915 692 672  
SPENCER STUART INTERNATIONAL AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		39 239 447	34 833 140
<b>Sum inntekter</b>		<b>39 239 447</b>	<b>34 833 140</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	24 290 280	22 524 496
Avskrivning på varige driftsmidler	2	226 086	526 031
Annen driftskostnad		11 648 347	11 000 949
<b>Sum kostnader</b>		<b>36 164 713</b>	<b>34 051 475</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 074 734</b>	<b>781 664</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		23 560	5 593
Annen finansinntekt		451 895	37 434
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>475 455</b>	<b>43 027</b>
Annen rentekostnad		399 051	130 597
Annen finanskostnad		108 085	38 728
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>507 136</b>	<b>169 324</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-31 681</b>	<b>-126 297</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 043 054</b>	<b>655 367</b>
Skattekostnad på resultat	3	669 469	145 018
<b>Årsresultat</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital		2 373 585	510 349
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>



Organisasjonsnr: 915 692 672  
SPENCER STUART INTERNATIONAL AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	3	110 252	256 242
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>110 252</b>	<b>256 242</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	2	241 615	328 024
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>241 615</b>	<b>328 024</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>351 867</b>	<b>584 267</b>
--------------------------	--	----------------	----------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer		7 911 024	10 122 746
Andre fordringer		479 897	239 893
Konsernfordringer		1 796 743	
<b>Sum fordringer</b>		<b>10 187 663</b>	<b>10 362 638</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Kontanter og bankbeholdning		14 394 386	27 328 947
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 394 386</b>	<b>27 328 947</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>24 582 049</b>	<b>37 691 586</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>24 933 916</b>	<b>38 275 852</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		4 287 131	1 913 547
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 287 131</b>	<b>1 913 547</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 317 131</b>	<b>1 943 547</b>
------------------------	--	------------------	------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld



Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	4	3 992 454	8 459 120
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 992 454</b>	<b>8 459 120</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 992 454</b>	<b>8 459 120</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	191 148	14 169 512
Betalbar skatt	3	523 479	
Skyldig offentlige avgifter		4 673 362	3 282 262
Annen kortsiktig gjeld		11 236 342	10 421 412
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>16 624 331</b>	<b>27 873 185</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 616 785</b>	<b>36 332 305</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>24 933 916</b>	<b>38 275 852</b>



Organisasjonsnr: 915 692 672  
SPENCER STUART INTERNATIONAL AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
7.00



Til generalforsamlingen i

Spencer Stuart International AS

---

**Grant Thornton**

**Revisjon AS**

Kirkegata 15

0153 Oslo

Org.nr. 987 632 380

**T:** +47 22 20 04 00

**E:** grant@no.gt.com

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Spencer Stuart International AS som viser et overskudd på kr 2 373 585. Årsregnskapet består av balanse per 30. september 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. september 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med internasjonale revisjonsstandardene *International Standards on Auditing* (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «*Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en



revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet, og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 02.03.2026  
Grant Thornton Revisjon AS

Jon Arne Berget  
Statsautorisert revisor  
(Elektronisk signert)



Årsregnskap  
Spencer Stuart International AS  
2025



SPENCER STUART INTERNATIONAL AS

915 692 672

## RESULTATREGNSKAP FOR PERIODEN 1. OKTOBER TIL 30. SEPTEMBER

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Sølgsinntekt		39 239 447	34 833 140
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1	24 290 280	22 524 496
Avskrivning på varige driftsmidler	2	226 086	526 031
Annen driftskostnad		11 648 347	11 000 949
<i>Sum driftskostnader</i>		<b>36 164 713</b>	<b>34 051 475</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>3 074 734</b>	<b>781 664</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		23 560	5 593
Annen finansinntekt		451 895	37 434
Annen finanskostnad		108 085	38 728
Annen rentekostnad		399 051	130 597
<i>Netto finanskostnad</i>		<b>(31 681)</b>	<b>(126 297)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 043 054</b>	<b>655 367</b>
Skattekostnad på resultat	3	669 469	145 018
<b>Årsresultat</b>		<b>2 373 585</b>	<b>510 349</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført annen egenkapital		2 373 585	510 349

Side 2



SPENCER STUART INTERNATIONAL AS

915 692 672

## BALANSE PR. 30. SEPTEMBER

	Note	2025	2024
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	110 252	256 242
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	2	241 615	328 024
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>351 867</b>	<b>584 267</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		7 911 024	10 122 746
Andre fordringer		479 897	239 893
Fordring på selskap i samme konsern		1 796 743	0
<i>Sum fordringer</i>		<b>10 187 663</b>	<b>10 362 638</b>
Kontanter og bankbeholdning		14 394 386	27 328 947
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>24 582 049</b>	<b>37 691 586</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>24 933 916</b>	<b>38 275 852</b>

Side 3



SPENCER STUART INTERNATIONAL AS

915 692 672

## BALANSE PR. 30. SEPTEMBER

	Note	2025	2024
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		30 000	30 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		4 287 131	1 913 547
<b>Sum egenkapital</b>		<b>4 317 131</b>	<b>1 943 547</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til selskap i samme konsern	4	3 992 454	8 459 120
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	191 148	14 169 512
Betalbar skatt	3	523 479	0
Skyldig offentlige avgifter		4 673 362	3 282 262
Annen kortsiktig gjeld		11 236 342	10 421 412
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<i>16 624 331</i>	<i>27 873 185</i>
<b>Sum gjeld</b>		<b>20 616 785</b>	<b>36 332 305</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>24 933 916</b>	<b>38 275 852</b>

Oslo, 24.02.2026

Anne Young Syrrist  
Styreleder/daglig leder

Elias Nevarez  
Styremedlem

Luigi Paro  
Styremedlem

Side 4



## Noter til regnskapet

30. September 2025

### Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler/-standarder for små foretak. Spencer Stuart International AS driver med rekruttering, utvelgelse og ledelsesrådgivning. De har virksomhet i Norge og i samarbeid med andre kontorer innen konsernet.

Klassifisering og generelle regler for vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid nedskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Kundefordringer

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen på balansedagen.

### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, herunder når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Det foretas en split på fakturert beløp etter gitte kriterier, hvor kun den andelen av fakturert beløp som skal tilfalle Norge inntektsføres i Norge.

### Pensjoner

Selskapet balansefører ikke pensjonsforpliktelser i henhold til unntaksreglene for små foretak. Den årlige pensjonspremien regnskapsføres som årets pensjonskostnad.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % (2024: 22 %) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er ullignet og nettoført.



## 1. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	22 009 841	18 240 045
Arbeidsgiveravgift	1 486 292	2 915 706
Pensjonskostnader	520 035	494 967
Andre ytelser	274 112	873 778
<b>Sum</b>	<b>24 290 280</b>	<b>22 524 496</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk i løpet av regnskapsåret har vært 7.

## 2. Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, investar ol.
Anskaffelseskost pr 01.10	2 854 691
Tilgang kjøpte driftsmidler	139 677
Avgang solgte driftsmidler	0
<b>Anskaffelseskost 30.09</b>	<b>2 994 368</b>
Akkumulerte avskrivninger 30.09	2 752 753
<b>Bokført verdi pr. 30.09</b>	<b>241 615</b>
Årets avskrivninger	226 086
Økonomisk levetid	3 år

Driftsmidlene avskrives lineært over den økonomiske levetiden.



### 3. Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2025	2024
Betalbar skatt	523 479	0
Endring i utsatt skatt/- skattefordel	145 992	145 018
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>669 471</b>	<b>145 018</b>

#### Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skatt	3 043 054	655 367
Permanente forskjeller	0	3 809
Endring i midlertidige forskjeller	(32 954)	317 407
<b>Årets skattegrunnlag før anvendelse av underskudd til fremføring</b>	<b>3 010 100</b>	<b>976 582</b>
Anvendt / overført underskudd til fremføring	(630 648)	(976 582)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2 379 452</b>	<b>0</b>
Beregnet betalbar skatt	523 479	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>523 479</b>	<b>0</b>

#### Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Endring	2025	2024
Anleggsmidler	(12 954)	(316 146)	(329 100)
Avsetning etter god regnskapsskikk	(20 000)	(185 000)	(205 000)
Underskudd til fremføring	(630 648)	0	(630 648)
<b>Sum</b>	<b>(663 602)</b>	<b>(501 146)</b>	<b>(1 164 748)</b>
Beregnet utsatt skatt(skattefordel), 22 % (2024: 22 %)	(145 992)	(110 252)	(256 245)

### 4. Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

	2025	2024
Kundefordringer til selskap i samme konsern	2 509 457	14 426 738
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	(712 714)	(28 519 944)
Langsiktig gjeld til selskap i samme konsern	(3 992 454)	(8 459 120)
<b>Sum</b>	<b>(2 195 711)</b>	<b>(22 552 326)</b>