



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	976 516 575
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	EUROSKO GRUPPEN AS
Forretningsadresse:	Solgaard skog 86 1599 MOSS

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Sissel B. Forsberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.05.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	1	1 074 374 000	1 016 951 000
Andre driftsinntekter		38 801 000	34 365 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 113 175 000</b>	<b>1 051 316 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	954 557 000	916 123 000
Lønnskostnad	2	62 414 000	60 224 000
Av og nedskrivninger	3	16 622 000	16 558 000
Annen driftskostnad	4	72 701 000	64 126 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 106 294 000</b>	<b>1 057 031 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 881 000</b>	<b>-5 715 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	5	5 060 000	6 990 000
Annen finansinntekt		7 112 000	6 412 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 172 000</b>	<b>13 402 000</b>
Annen finanskostnad	6,7	6 594 000	6 748 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 594 000</b>	<b>6 748 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 578 000</b>	<b>6 654 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>12 459 000</b>	<b>939 000</b>
Skattekostnad	8	4 457 000	3 075 000
<b>Årsresultat</b>		<b>8 002 000</b>	<b>-2 136 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		10 000 000	10 000 000
Avgitt konsernbidrag		250 000	0
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	-2 248 000	-12 136 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 002 000</b>	<b>-2 136 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling og andre imm.eiendeler	3	17 987 000	1 884 000
Utsatt skattefordel	8	1 719 000	1 791 000
Goodwill	3	24 587 000	32 561 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>44 293 000</b>	<b>36 236 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger	3,11	1 418 000	1 467 000
Maskiner, inventar og transportmidler	3	15 281 000	20 621 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>16 699 000</b>	<b>22 088 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	82 338 000	82 089 000
Lån til foretak i samme konsern	12	31 301 000	31 148 000
Andre langsiktige fordringer	13	19 205 000	20 116 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>132 844 000</b>	<b>133 353 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>193 836 000</b>	<b>191 677 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	1,11	36 347 000	44 152 000
<b>Sum varer</b>		<b>36 347 000</b>	<b>44 152 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11,12, 14	97 978 000	46 567 000
Andre kortsiktige fordringer		160 263 000	95 989 000
Konsernfordringer	12	16 379 000	13 673 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>274 620 000</b>	<b>156 229 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter mv	15	9 398 000	29 662 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 398 000</b>	<b>29 662 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		320 365 000	230 043 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>514 201 000</b>	<b>421 720 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	16,17	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	18	-23 000	-197 000
Overkurs	17	79 100 000	79 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>84 077 000</b>	<b>83 903 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Avsatt utbytte		10 000 000	10 000 000
Annen egenkapital	17	177 743 000	169 933 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>187 743 000</b>	<b>179 933 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>271 820 000</b>	<b>263 836 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld	19	33 782 000	34 631 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>33 782 000</b>	<b>34 631 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>33 782 000</b>	<b>34 631 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	58 476 000	0
Leverandørgjeld		98 428 000	78 573 000
Betalbar skatt	8	4 314 000	1 372 000
Skyldige off.avgifter, skattetrekk mm		21 985 000	15 390 000
Annen kortsiktig gjeld	12	25 396 000	27 918 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>208 599 000</b>	<b>123 253 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum gjeld		242 381 000	157 884 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>514 201 000</b>	<b>421 720 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	1	1 299 572 000	1 291 271 000
Andre driftsinntekter		31 561 000	24 520 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 331 133 000</b>	<b>1 315 791 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	1	1 043 623 000	1 061 759 000
Lønnskostnad	2	124 128 000	120 705 000
Av og nedskrivninger	3	21 188 000	21 678 000
Annen driftskostnad	4	127 132 000	98 960 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 316 071 000</b>	<b>1 303 102 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>15 062 000</b>	<b>12 689 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		6 285 000	5 431 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 285 000</b>	<b>5 431 000</b>
Annen finanskostnad	6,7	7 981 000	8 249 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>7 981 000</b>	<b>8 249 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 696 000</b>	<b>-2 818 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>13 366 000</b>	<b>9 871 000</b>
Skattekostnad	8	5 042 000	3 449 000
<b>Årsresultat</b>		<b>8 324 000</b>	<b>6 422 000</b>
Minoritetsinteresser	9	-564 000	-1 339 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>8 888 000</b>	<b>7 761 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		10 000 000	10 000 000
Overføringer til / fra annen egenkap.	10	-1 112 000	-2 239 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 888 000</b>	<b>7 761 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

---



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling og andre imm.eiendeler	3	17 987 000	1 884 000
Utsatt skattefordel	8	19 896 000	20 113 000
Goodwill	3	28 484 000	36 798 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>66 367 000</b>	<b>58 795 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger	3,11	25 963 000	27 146 000
Maskiner, inventar og transportmidler	3	23 795 000	29 930 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>49 758 000</b>	<b>57 076 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre langsiktige fordringer	13	21 228 000	22 109 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>21 228 000</b>	<b>22 109 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>137 353 000</b>	<b>137 980 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varebeholdning	1,11	170 148 000	161 982 000
<b>Sum varer</b>		<b>170 148 000</b>	<b>161 982 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11,12, 14	94 659 000	38 521 000
Andre kortsiktige fordringer		168 549 000	104 677 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>263 208 000</b>	<b>143 198 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Finansielle omløpsmidler		2 000 000	2 000 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter mv	15	14 557 000	40 988 000



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		14 557 000	40 988 000
Sum omløpsmidler		449 913 000	348 168 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>587 266 000</b>	<b>486 148 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	16,17	5 000 000	5 000 000
Beholdning av egne aksjer	18	-23 000	-197 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>4 977 000</b>	<b>4 803 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Avsatt utbytte		10 000 000	10 000 000
Annen egenkapital	17	279 152 000	268 457 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>289 152 000</b>	<b>278 457 000</b>

Minoritetsinteresser	9	4 643 000	5 707 000
----------------------	---	-----------	-----------

<b>Sum egenkapital</b>		<b>298 772 000</b>	<b>288 967 000</b>
------------------------	--	--------------------	--------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8	0	2 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>2 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld	19	36 896 000	37 600 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>36 896 000</b>	<b>37 600 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>36 896 000</b>	<b>37 602 000</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	11	68 262 000	0
Leverandørgjeld	9	118 632 000	105 727 000
Betalbar skatt	8	4 373 000	1 432 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Skyldige off.avgifter, skattetrekk mm		27 923 000	20 797 000
Annen kortsiktig gjeld	12	32 408 000	31 623 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>251 598 000</b>	<b>159 579 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>288 494 000</b>	<b>197 181 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>587 266 000</b>	<b>486 148 000</b>



BDO AS  
Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Eurosko Gruppen AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Eurosko Gruppen AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Kjell-Fredrik Kristiansen  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Kristiansen, Kjell-Fredrik

Partner

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-741907

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-09 18:55:38 UTC



## Kristiansen, Kjell-Fredrik

Statsautorisert revisor

Serienummer: no\_bankid:9578-5994-4-741907

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-09 18:55:38 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentno: ktel: 81QLF-OSGR8-H0YKY-JTE09-ZTQID-QNF6Z



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs, såfremt de ikke er sikret ved terminkontrakter. Løpende transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Immatrielle eiendeler

Goodwill i morselskapet knytter seg til erverv av virksomhet. Øvrige immatrielle eiendeler knytter seg til investering i nye it-systemer. Disse tas i bruk i 2025, og vil bli nedskrevet over 5-7 år.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

#### Aksjer i andre selskap

Aksjer i datterselskap er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Andre aksjer er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

#### Varer

Varebeholdning er vurdert til lavest verdi av kostpris og virkelig verdi. Varer som er underveis fra leverandør, er oppført som andre fordringer.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. I tillegg er det foretatt en generell avsetning for å dekke tapsrisiko som ikke var kjent på vurderingstidspunktet.

#### Inntekter

Inntekter av salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatter, hensyntatt avgitt konsernbidrag hvor skatteforpliktelsen hviler på mottaker. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier.



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### Konsernregnskap

Med i konsernregnskapet for 2024 er datterselskapene:

Euro Sko Group Sverige AB (100% - konsern)  
Euro Walk Fields ApS (50,1% - konsern)  
Scorocco AB  
Euro Sko Partner AS  
Sthlm DG i Varberg AB  
Euro Prosjekt AS  
Shoeday Norge AS  
Euro Sko AB  
Lykke Sko ApS

Aksjer i datterselskap er eliminert etter kjøpsverdimetoden. Alle interne transaksjoner i selskapene er eliminert. Minoritetenes andel av resultat og egenkapital er vist som egne regnskapslinjer.

Beregnet goodwill/badwill ved oppkjøp avskrives løpende.

Euro Sko Group Sverige AB's helheide datterselskap, ESG Öst AB og Ansko AB er konsolidert i regnskapet som underkonsern.

Euro Prosjekt AS's heleide datterselskaper er ikke konsolidert. Disse aksjeposter er ansett som kortsiktige investeringer og er ikke ment for varig eie.

Dersom ikke annet er nevnt, gjelder notene morselskapet.

### NOTE 1 SALGSINNTEKTER - VAREFORBRUK

Selskapet og konsernet driver handel. Salgsinntekter består av engrossalg til medlemmer. Varekjøp består av kjøp og import av salgsvarer.

Omsetning fordelt på land	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Norge	94,3 %	94,7 %	77,2 %	74,1 %
Sverige	5,0 %	4,4 %	16,3 %	17,0 %
Danmark	0,6 %	0,8 %	6,4 %	8,8 %
Øvrig utland	0,1 %	0,1 %	0,1 %	0,1 %
	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>	<u>100 %</u>

Omsetning fordelt (tall i 1000)	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Engros	1 074 375	1 016 951	1 069 808	1 031 121
Detalj	0	0	229 764	260 150
	<u>1 074 375</u>	<u>1 016 951</u>	<u>1 299 572</u>	<u>1 291 271</u>

Varebeholdning (tall i 1000)	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Varebeholdning til innkjøpsverdi	39 347	47 152	174 962	167 205
- Regnskapsmessig nedskrivning	-3 000	-3 000	-4 814	-5 223
Regnskapsmessig verdi	<u>36 347</u>	<u>44 152</u>	<u>170 148</u>	<u>161 982</u>



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### NOTE 2 LØNNSKOSTNADER M.V.

(tall i 1000)

Spesifikasjon av kostnader	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Lønnskostnader	49 874	48 928	94 152	93 636
Arbeidsgiveravgift	8 096	7 479	22 467	20 302
Pensjonskostnader	1 887	1 767	4 081	3 952
Andre ytelser	688	513	688	513
Andre sosiale kostnader	1 868	1 538	2 739	2 302
<b>Sum</b>	<b>62 414</b>	<b>60 224</b>	<b>124 128</b>	<b>120 705</b>

  

	2024	2023	2024	2023
Antall årsverk	50	52	155	163

### Obligatorisk innskuddspensjon

Selskapet er tilsluttet obligatorisk tjenestepensjon for alle ansatte etter loven.

(tall i 1000)

### Ytelser til ledende personer:

Lønn inkl andre godtgjørelser adm.dir	960
Andre godtgjørelser adm.dir	11
	<b>2024</b>
Styret	820

### NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(tall i 1000)

	MOR			KONSERN		
	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter, Imm.eiend	Inventar, utstyr og biler	Fast eiendom	Goodwill, rettigheter, Imm.eiend
Anskaffelseskost pr. 1.1	120 891	2 457	126 800	180 632	47 603	170 175
+ Tilgang i perioden	3 539	0	16 103	6 083	0	16 103
- Avgang i perioden	-392	0	0	-392	0	0
Totalt av- og nedskrivninger	-108 756	-1 039	-100 329	-162 527	-21 640	-139 808
<b>BOKFØRT VERDI PR 31.12</b>	<b>15 281</b>	<b>1 418</b>	<b>42 573</b>	<b>23 795</b>	<b>25 963</b>	<b>46 470</b>
<b>Årets av- og nedskrivninger</b>	<b>8 599</b>	<b>49</b>	<b>7 974</b>	<b>12 775</b>	<b>1 183</b>	<b>7 229</b>

Antatt levetid	3-7 år	50 år	10 år	3-7 år	25-50 år	10-25 år
----------------	--------	-------	-------	--------	----------	----------

Det avskrives goodwill på konsernet over 10 og 15 år. Andel goodwill som gjelder bygg, nedskrives over 50 år. Under goodwill er det inkludert 5.982 vedrørende kjøp av navnerettigheter i Norge og i utlandet, som ikke er gjenstand for avskrivning. Det er også inkludert

Utvikling av nye ERP-systemer er bokført som immaterielle eiendeler med 17 986. Disse systemene vil bli tatt i bruk i løpet av 2025, og er ikke avskrevet i 2024.

Under posten for Inventar, Utstyr og Biler er det inkludert ikke avskrivbar kunst for 22.



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### NOTE 4 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

Av andre driftskostnader utgjør: (tall i 1000)	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
<b>Godtgjørelse til revisor</b>				
Sum godtgjørelse	1 250	765	2 230	1 948
- herav revisjon	925	754	1 829	1 760
- herav regnskap-, skattem. bistand	325	11	401	188

Leie og leasingavtaler:	2024	2023	2024	2023
Leieavtaler fast eiendom (årlig leie)	6 062	5 802	30 654	29 667

### NOTE 5 FINANSPOSTER

Inntekt på investering i datterselskaper 1)	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
	5 060	6 990	0	0

1) Posten består av mottatt konsernbidrag fra datterselskap på 5 060. I 2023 besto posten av mottatt konsernbidrag på 5 000 og mottatt utbytte fra datterselskap på SEK 2 000.

### NOTE 6 DATTERSELSKAP OG AKSJER I ANDRE SELSKAP (MOR)

Investeringer i datterselskap:  
(tall i 1000)

Selskap	Andel		Pålydende	Bokført	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Prosjekt AS	100 %	NOK	100	465	-90	196
Shoeday Norge AS	100 %	NOK	81	82	12	88
Euro Sko Partner AS	100 %	NOK	2 054	29 587	3 892	4 494
Euro Sko AB	100 %	SEK	100	80	0	99
Stockholm DG i Varberg AB	100 %	SEK	100	3 189	0	123
Scorocco AB	100 %	SEK	100	2 455	-1 201	4 972
Euro Sko Group Sverige AB 1) - eier 100% ESG Øst AB - eier 100% Ansko AB	100 %	SEK	2 000	46 480	1 279	73 048
Euro Walk Fields ApS 2) - eier 20% Euro Sko Danmark A/S (A-aksjer) - eier 100% Maibom Sko A/S	50,1 %	DKK	511	0	315	-1 233
Lykke Sko ApS 3)	100 %	DKK	51	0	-229	-72
<b>Sum datterselskap</b>				<b>82 338</b>		



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

1) Euro Sko Group Sverige AB eier 100% i 2 datterselskap som nevnt over. Selskapene er konsolidert i konsernregnskapet.

	Resultat i valuta	Egenkap. i valuta
Euro Sko Group Sverige AB - underkonsern	1 698	71 792

2) Euro Walk Fields ApS eier 100 % av Maibom A/S som igjen eier 19,7% av Euro Sko Danmark A/S. Euro Walk Fields ApS eier 20% av aksjene i Euro Sko Danmark A/S direkte. (A-aksjer)

3) Lykke Sko ApS eier 5,0% av aksjene i Euro Sko Danmark A/S.

### NOTE 7 VALUTASIKRING

Innkjøp av sko gjøres i lang tid før angjeldene sesong, og bestillingene er i hovedsak i USD og EUR. Varene som bestilles er i all hovedsak bestilt og forhåndssolgt videre til selskapets medlemmer/aksjonærer i NOK.

Selskapet har da behov for å sikre seg mot store svingninger i valutakurs, da leveranser fra leverandører skjer tidlig på året og våren etter bestilling og avtalt videresalgspris i NOK.

#### Oversikt over sikret valuta pr 31.12.2024:

Kjøpsvaluta	Valuta- beløp	Salgs-valuta valuta	Beløp i salgs-valuta valuta	Urealis. gev(-)/ tap(+)	kurs 31.12.24	Forfall
USD	5 000	NOK	53 414	3 339	11,35	2025
EUR	1 000	NOK	11 685	149	11,80	2025
USD	2 000	SEK	20 494	1 533	11,03	2025
EUR	500	SEK	5 624	102	11,46	2025

Urealisert/ikke bokført valutaforskjell pr 31.12.2024 er kalkulert inn i selskapets priser på forhåndssolgte varer for leveranse i 2025 og selskapet vil således ikke ha reelt tap/gevinst på dette i 2024.



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### NOTE 8 SKATTER M.V

(tall i 1000)

	MOR			KONSERN		
MIDLERTIGIE FORSKJ.	2024	2023	Endring	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler/Goodwill	-3 597	-2 991	-606	6 779	8 065	-1 286
Avsetning tap på fordringer	-1 218	-2 152	934	-1 218	-2 152	934
Ukuransnedskrivning	-3 000	-3 000	0	-3 000	-3 000	0
Gevinst- og tapskonto	0	0	0	576	771	-195
Utsatt skattefordel/undersk.	0	0	0	-99 933	-101 548	1 615
<b>Forskjeller som påvirker skatt</b>	<b>-7 815</b>	<b>-8 143</b>	<b>328</b>	<b>-96 796</b>	<b>-97 864</b>	<b>1 068</b>
<b>Utsatt skattefordel (-)</b>	<b>-1 719</b>	<b>-1 791</b>	<b>72</b>	<b>-19 896</b>	<b>-20 113</b>	<b>217</b>
<b>Utsatt skatt (+)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>-2</b>

### BETALBAR SKATT OG SKATTEKOSTNAD

	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Resultat før skatter	12 459	939		
Endring i midlertidige forskjeller	-581	-7 989		
Permanente forskjeller	2 992	8 288		
Mottatt konsernbidrag m/skatt	5 060	5 000		
Anvendt skattem.underskudd	0	0		
<b>Skattegrunnlag</b>	<b>19 929</b>	<b>6 237</b>		
<b>Beregnet skatt av årets resultat</b>	<b>4 384</b>	<b>1 372</b>	<b>4 373</b>	<b>1 432</b>
Endring utsatt skatt	72	1 703	584	2 041
Øvrige endringer/kursforskjeller	0	0	83	-25
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>4 457</b>	<b>3 075</b>	<b>5 041</b>	<b>3 449</b>
Beregnet skatt av årets resultat	4 384	1 372	4 373	1 432
Skatt av konsernbidrag	-70	0	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>4 314</b>	<b>1 372</b>	<b>4 373</b>	<b>1 432</b>

Skattesats er 22% for 2024.

### NOTE 9 MINORITETSINTERESSER

(tall i 1000)

	KONSERN	
	2024	2023
Minoritetsinteresser 1.1.	5 707	-1 539
Andel resultat	-564	-1 339
Min.andel ettergitt gjeld	0	7 562
Valutaeffekt/andre endringer	-500	1 022
<b>Minoritetsinteresser 31.12.</b>	<b>4 643</b>	<b>5 707</b>

Minoritetsinteresser består av 49,9% i Euro Walk Fields Aps. I tillegg innholder posten minoritetsinteresser i underkonsern. Eksterne butikk-eiere i Danmark eier 45,0% av Euro Sko Danmark A/S. I og med at Euro Walk Fields Aps har 20% A-aksjer og dermed kontroll over selskapet, er Euro Sko Danmark A/S konsolidert i konsernregnskapet, selv om aksjeeierprosent er mindre enn 50%.



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### NOTE 10 KONSERNRESULTAT

	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Årets resultat (etter min.int.)	8 002	-2 136	8 888	7 761

### NOTE 11 PANT OG SIKKERHETSSTILLELSE

Selskapet har pantsatt varelager for inntil 330 000, driftsmidler for inntil 330 000 og kundefordringer for inntil 330 000.

Gjeld som er sikret med pant:	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Kassekreditt (limit)	175 000	175 000	175 000	175 000
Langsiktig gjeld	0	0	0	0
<b>SUM</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>

Selskapet har en sesongkreditt på 50 000 tilgjengelig i tillegg.

#### Bokført verdi av eiendeler stillet som pant:

Varelager	36 347	44 152	140 354	133 331
Kundefordr og langsikt utlån	98 211	45 860	108 074	66 968
Bygninger	0	0	24 496	25 679
Andre driftsmidler	15 281	22 505	21 296	28 835
Fordring Euro Sko Group Sverige AB	40 085	34 359	0	0
<b>SUM</b>	<b>189 924</b>	<b>146 876</b>	<b>294 220</b>	<b>254 813</b>

<b>Ubenyttet del av kassekreditt</b>	<b>116 524</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>	<b>175 000</b>
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Garantier:	2024	2023	2024	2023
Husleiegarantier for medlemsbutikker	103 168	98 559	103 168	98 559



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### NOTE 12 KONSERNMELLOMVÆRENDE OG LÅN TIL TILKNYTTEDE SELSKAP (tall i 1000)

	FORDRINGER		GJELD	
	2024	2023	2024	2023
<b>Konsernselskap:</b>				
Mottatt utbytte	0	2 026	0	0
Mottatt/avgitt konsernbidrag	5 060	5 000	-320	0
Euro Prosjekt AS	2 131	2 016	0	0
Euro Sko Partner AS	404	1 078	0	0
Shoeday Norge AS	0	0	-283	-307
Sthlm DG i Varberg AB	0	0	-2 417	-2 665
Euro Sko Danmark A/S 1)	0	0	-2 054	-7 146
Euro Sko Group Sverige AB 2)	8 784	3 553	0	0
<b>Sum kortsiktig mellomværende</b>	<b>16 379</b>	<b>13 673</b>	<b>-5 074</b>	<b>-10 118</b>
<b>Herav kunde-/levr.poster for konsern:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Euro Walk-gruppen (kundefordring)	13 614	14 311	0	0
Lykke Sko ApS	5 375	6 268	0	0
	<b>18 989</b>	<b>20 579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Langsiktige fordringer/gjeld konsernselskap:

(tall i 1000)

	FORDRINGER		GJELD	
	2024	2023	2024	2023
<b>Konsernselskap:</b>				
Euro Sko Group Sverige AB	31 301	30 805	0	0
Scorocco AB	0	343	0	0
<b>Sum langsiktig mellomværende</b>	<b>31 301</b>	<b>31 148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 11 611, renter på -175 og innbetalinger/andre finansposter på -6 345.

2) Bevegelser gjennom året har bestått av varesalg og andre andre debiteringer på 55 230, renter på 2 081 og innbetalinger/andre finansposter på -52 080.

### NOTE 13 LANGSIKTIGE FORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Lån til ansatte	2 210	2 738	2 210	2 738
Innredningsfinansiering	7 531	7 902	8 171	8 630
Annen finansiering/plassering	9 464	9 476	9 464	9 476
Andre langs. fordringer/plasseringer	0	0	1 382	1 266
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>19 205</b>	<b>20 115</b>	<b>21 227</b>	<b>22 110</b>

Lån til ansatte har en varighet på 2-20 år, og det er stillet tilfredsstillende sikkerheter. Innredningsfinansiering og annen finansiering har en varighet på 3-10 år, og det er stilt sikkerhet for lånene.



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### NOTE 14 KUNDEFORDRINGER

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Bokført verdi kunder	100 998	49 587	98 708	42 554
Avsatt til dekning av tap	-3 020	-3 020	-4 049	-4 033
<b>Regnskapsførte verdier</b>	<b>97 978</b>	<b>46 567</b>	<b>94 659</b>	<b>38 521</b>

### NOTE 15 BUNDNE MIDLER

Saldo på bunden konto i bank for å dekke skyldig skattetrekk er 2 623. Skyldig skattetrekk utgjør 2 623.

### NOTE 16 AKSJONÆROVERSIKT

Selskapet har 25.000 aksjer.

Til sammen 19 aksjonærer eier mer enn 1 % av aksjene, med en samlet andel av 87,8 %.

Resterende 32 aksjonærer eier 11,7%. Egne aksjer utgjør 0,5%.

Aksjonær	2024	2023	Relasjon
J A Magnussen Engros AS	44,8 %	45,5 %	Styremedlemmer T.Olaussen og Caroline Wattum er aksjonærer
Falkanger Sko AS	6,2 %	6,0 %	Styremedlem T.A.Falkanger er aksjonær
Skoinvest ALP AS	5,4 %	4,9 %	Varamedlem K.W.Petterson er aksjonær
K L Moberg Skotøyforretning AS	4,4 %	4,1 %	
Euro Sko Storo AS	3,6 %	3,1 %	
Sandvik Sko AS	3,2 %	3,1 %	Varamedlem G.A.Sandvik er aksjonær
Team Eurosko AS	2,5 %	1,9 %	
Soma Sko AS	2,0 %	1,9 %	
K Nilsen-Nygaard AS	1,9 %	1,6 %	
Grændsens Skotøimagasinet AS	1,8 %	1,4 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Skotexnæs AS	1,5 %	1,3 %	
Monark Skomagasinet AS	1,5 %	1,4 %	
Haaland Sko Gågaten AS	1,9 %	1,3 %	
Grensen Sko CC Vest AS	1,4 %	1,3 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Grensen Sko Oslo City AS	1,2 %	1,0 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
Euro Sko Nord AS	1,2 %	0,9 %	
O Hansen AS	1,1 %	1,1 %	
Grensen Sko Strømmen AS	1,1 %	1,1 %	Styremedlem H.Ruud er aksjonær
A Amundsen Skotøyforretning	1,1 %	1,0 %	
<b>Sum</b>	<b>87,8 %</b>	<b>83,8 %</b>	



## EUROSKO GRUPPEN AS - KONSERN - NOTER TIL REGNSKAPET 2024

### NOTE 17 EGENKAPITAL

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Aksjer pålydende kr 200,- 1.1	5 000	5 000	5 000	5 000
Egne aksjer	-23	-197	-23	-197
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>4 977</b>	<b>4 803</b>	<b>4 977</b>	<b>4 803</b>
Overkursfond ifm emisjon	79 100	79 100	0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>84 077</b>	<b>83 903</b>	<b>4 977</b>	<b>4 803</b>
Annen egenkapital 1.1	169 933	192 397	268 457	279 641
Årets resultat	8 002	-2 136	8 888	7 761
Minoritetens andel	0	0	-564	-1 339
Avsatt utbytte	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Gitt konsernbidrag netto	-250	0	0	0
Gitt konsernbidrag netto	250	0	0	0
Kursdifferanse og andre ek-endringer	0	0	2 812	2 722
Netto endring kostpris egne aksjer	9 983	-10 512	9 734	-10 512
Herav pålydende	-175	184	-175	184
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>177 743</b>	<b>169 933</b>	<b>279 152</b>	<b>268 457</b>
<b>Samlet egenkapital</b>	<b>261 820</b>	<b>253 835</b>	<b>284 129</b>	<b>273 259</b>

### NOTE 18 EGNE AKSJER

(tall i 1000)

	2024	2023
Egne aksjer i beholdning 1.1 (pålydende)	197	14
Ervervet i året	23	197
Avhendet i året / innløst i året	-197	-14
<b>Egne aksjer i beholdning 31.12</b>	<b>23</b>	<b>197</b>
<b>Vederlag ved kjøp (neg verdi)/avhendelse</b>	<b>9 983</b>	<b>-10 512</b>

### NOTE 19 LANGSIKTIG GJELD

(tall i 1000)

	MOR		KONSERN	
	2024	2023	2024	2023
Gjeld til finansinstitusjoner	0	0	0	0
Tilbakeholdte midler som sikkerhet	0	0	3 114	2 968
Andre innlån	33 782	34 631	33 782	34 631
<b>Sum øvrig langsiktig gjeld</b>	<b>33 782</b>	<b>34 631</b>	<b>36 896</b>	<b>37 600</b>
<b>Sum</b>	<b>33 782</b>	<b>34 631</b>	<b>36 896</b>	<b>37 600</b>
Neste års avdrag på langsiktig gjeld	0	0	0	0
Andel lån som forfaller mer enn 5 år fram	0	0	0	0



Konsern		KONTANTSTRØMANALYSE 2024		Eurosko	
2023	2024	Tall i 1000 kr		2024	2023
<b>ÅRETS VIRKSOMHET / DRIFT</b>					
9 871	13 366	Ordinært resultat før skatt		12 459	939
61	40	Herav gevinst(-)/tap(+) ved salg av anleggsm.		40	61
21 679	21 187	Ordinære av- og nedskrivninger		16 622	16 558
461	215	Endring i utsatt skatt / skattefordel		72	1 703
-3 449	-5 041	Skattekostnad		-4 457	-3 075
-10 000	-10 000	Konsernbidrag / utbytte / minoriteter		-10 000	-10 000
<b>18 624</b>	<b>19 766</b>	<b>TILFØRT FRA ÅRETS VIRKSOMHET</b>		<b>14 736</b>	<b>6 186</b>
125 371	-120 010	Endring i fordringer		-118 391	131 342
-11 706	-8 166	Endring i beholdninger		7 805	1 627
-98 907	92 019	Endring i kortsiktig gjeld		85 344	-102 895
<b>33 382</b>	<b>-16 391</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM DRIFT</b>		<b>-10 506</b>	<b>36 260</b>
<b>INVESTERINGER</b>					
-12 312	-6 083	Investert i varige driftsmidler		-3 539	-11 209
0	-16 103	Investert i immatrielle eiendeler		-16 103	0
445	240	Salg av varige driftsmidler (salgssum)		240	445
716	883	Endring i finansielle anleggsmidler		508	432
<b>-11 151</b>	<b>-21 063</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM INVESTERINGER</b>		<b>-18 893</b>	<b>-10 332</b>
<b>FINANSIERING</b>					
6 223	-704	Endring i langsiktige lån		-849	6 068
7 247	-1 064	Endring i minoriteter		0	0
0	250	Gitt konsernbidrag netto		0	0
893	2 809	Andre endringer/kursdifferanser		0	0
-10 512	9 734	Endring i egenkapital egne aksjer		9 983	-10 512
<b>3 851</b>	<b>11 024</b>	<b>NETTO KONTANTSTRØM FINANSIERING</b>		<b>9 134</b>	<b>-4 445</b>
<b>26 082</b>	<b>-26 430</b>	<b>NETTO ENDRING LIKVIDER</b>		<b>-20 265</b>	<b>21 483</b>
<b>14 906</b>	<b>40 987</b>	<b>LIKVIDITETSRESERVE 1.1</b>		<b>29 662</b>	<b>8 179</b>
26 082	-26 430	Netto endring likvider		-20 265	21 483
<b>40 987</b>	<b>14 558</b>	<b>LIKVIDITETSRESERVE 31.12</b>		<b>9 397</b>	<b>29 662</b>
40 987	14 558	Kasse, bank m.v.		9 397	29 662
<b>40 987</b>	<b>14 558</b>	<b>LIKVIDITETSRESERVE 31.12</b>		<b>9 397</b>	<b>29 662</b>
40 987	14 558	Kasse, bank og aksjer		9 397	29 662
175 000	175 000	Trekkramme		175 000	175 000
-2 550	-2 623	Herav bundne innskudd		-2 623	-2 550
<b>213 437</b>	<b>186 934</b>	<b>LIKVIDITETSRESERVE 31.12</b>		<b>181 774</b>	<b>202 112</b>



Eurosko Gruppen AS

 BankID Signing  
Caroline Wattum  
2025-03-26

 BankID Signing  
Thor Arne Falkanger  
2025-03-26

 BankID Signing  
Thore Olausen  
2025-03-26

 BankID Signing  
Henrik Ruud  
2025-03-26

 BankID Signing  
Gunn Elisabeth Hejlegård Røsc  
2025-03-27

## ÅRSBERETNING 2024

### Virksomhetens art

Konsernet driver engroshandel med sko og representerer sentralledet i skokonseptene Eurosko, Shoe Gallery, dna og Shoeday. Grossistvirksomhetens hovedmarked er butikker i Norge, men det leveres også varer og tjenester til butikker i Sverige og Danmark. Totalt er konsernet grossist overfor 290 butikker i våre markeder pr balansedato, hvorav 36 butikker i Sverige og Danmark er egneide. De fleste av selskapets kunder, er aksjonær i selskapet.

I tillegg utføres det en rekke tjenester innenfor markedsføring, opplæring, utdanning, butikkutvikling, IKT og rådgivning overfor kjedens medlemmer.

Den sentrale administrasjonen og drift av morselskapet er lokalisert i Moss.

### Utvikling og resultat

Omsetningen i morselskapet økte fra kr 1.051 mill i 2023 til kr 1.113 mill i 2024. Tilsvarende tall for konsernet er en økning fra kr 1.316 mill i 2023 til kr 1.331 mill i 2024.

Selskapets årsresultat i 2024 viste overskudd på kr 8,0 mill mot et underskudd på kr 2.1 mill i 2023. Tilsvarende tall for konsernet er et overskudd i 2024 på 8.3 mill mot et overskudd på kr 6.4 mill i 2023.

Eurosko Gruppens AS tilknyttede butikker i Norge, hadde en omsetningsøkning totalt i 2024 mot året før på 0.2%. Tilsvarende hadde butikker i Sverige en omsetningsnedgang på 3.1%, og danske butikker en nedgang på 7,4%. Total butikkomsättning i 2024 i Norge for tilknyttede butikker ble på NOK 2.004 mill. Tilsvarende for Sverige ble SEK 274 mill og Danmark DKK 84 mill.

Styret mener at konsernet er godt rustet for å øke sin konkurransekraft innenfor et krevende detaljhandels marked generelt. Selskapets Omni Kanal (helhetlig og sømløs kundeopplevelse) satsning de siste årene, har fortsatt med å gi god effekt for butikkene i 2024.

Selskapet er eksponert for endringer i amerikanske dollar og euro da selskapet kjøper inn det vesentligste av varer i disse valutaene. Det er inngått terminkontrakter og andre valutasikringer for en betydelig del av varebehovet for 2025.



## *Eurosko Gruppen AS*

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees som lav. Historisk sett er det minimalt med tap på fordringer. Selskaper knyttet til Eurosko i Norge har for 2024 gode resultater. Likviditeten til en betydelig andel av tilknyttede selskaper ansees som meget god og et stort flertall av disse hadde en betydelig likviditetsreserve pr 31.12.24.

Selskapet har en meget god likviditet.

Selskapets soliditet er meget god.

### **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet. Konsernet ansees å ha en sunn økonomisk og finansiell stilling i markedet. Vi er også i våre hovedmarkeder den ledende aktør.

Styret mener at verdien av selskapets og konsernets eiendeler er i behold.

### **Arbeidsmiljø**

Sykefraværet var på totalt 293 dagsverk i regnskapsåret, som utgjorde 2,1 % av total arbeidstid i selskapet. Tilsvarende tall for konsernet viser et sykefravær på 1.205 dagsverk som utgjorde 2,9 % av total arbeidstid i konsernet.

Det har verken forekommet alvorlige skader eller ulykker i regnskapsåret.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, dog vurderes det løpende tiltak for forbedringer.

### **Likestilling og diskriminering**

To kvinner er faste representanter i styret som gir en andel kvinner på 40%.

Selskapets ledergruppe består av 4 kvinner og 4 menn.

Selskapet og konsernet arbeider kontinuerlig gjennom Eurosko-gruppens HR arbeid med vurderinger knyttet til bestemmelsene i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven, og har som mål å være en arbeidsplass der det ikke forekommer diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn, nedsatt funksjonsevne eller lignende forhold. Det er i arbeidet med å vurdere risiko, årsaksanalyse og tiltaksvurderinger ikke identifisert konkrete forhold som tilsier at dette finnes i dag. Likestillingsspørsmål anses være tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke iverksatt spesielle tiltak innenfor området.

Av 56 ansatte i selskapet ved årsslutt er 37 kvinner og 19 menn. Av disse var 2 kvinner i ansatt i deltidsstilling. En person har hatt foreldrepermisjon i løpet av året.

Av 51 årsverk i selskapet står kvinner for 35 og menn for de resterende 16 årsverk. Tilsvarende tall for konsernet er 158 årsverk totalt, hvorav kvinner står for 133 årsverk og menn for 25 årsverk.



*Eurosko Gruppen AS*

På grunn av for få ansatte i de forskjellige stillingskategorier i selskapet, presenteres ikke lønnsnivå pr kjønn og stillingskategori.

## **Forskning og utvikling**

Selskapet fortsetter sitt arbeid på mange felt for å modernisere sine tekniske og digitale løsninger. Arbeidet med å levere løsninger for en fullintegrert Omni Kanal pågår løpende. Løsningene fungerer godt, og utviklingsarbeidet fortsetter fremover. Dette ansees som nødvendig for å ivareta butikkens posisjon i markedet.

## **Miljøansvar**

Selskapet arbeider kontinuerlig med sin egen plan for samfunns- og miljøansvar. Det henvises til vår bærekraftsrapport som er tilgjengelig på vårt nettsted, se punktet under.

## **Åpenhetsloven**

Rapport etter åpenhetsloven for 2024 er tilgjengelig på:  
<https://www.eurosko.com/no/>

## **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Styrets medlemmer og daglig leder er tilknyttet en forsikringsordning som dekker styreforsikring. Dekningen er tilpasset virksomhetens drift og aktuelle personers stilling og ansvar.

## **Årsresultat og disponeringer**

Styret foreslår at det utdeles utbytte med kr 10 mill.

Moss, 25.3.2025

I styret for Eurosko Gruppen AS

\_\_\_\_\_  
Thor Arne Falkanger  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Thore Olaussen  
Nestleder/Adm dir

\_\_\_\_\_  
Elisabeth Røsok  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Caroline Wattum  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Henrik Ruud  
Styremedlem