



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	883 658 752
Organisasjonsform:	Annet foretak iflg. særsk. lov
Foretaksnavn:	HELSE NORD RHF
Forretningsadresse:	Moloveien 16 8003 BODØ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan-Petter Monsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	12.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Basisramme	3	17 652 138 000	16 438 985 000
Aktivitetsbasert inntekt	3	4 486 482 000	4 194 855 000
Annen driftsinntekt	3	1 384 941 000	742 413 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>23 523 561 000</b>	<b>21 376 253 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kjøp av helsetjenester	4	22 580 332 000	20 587 026 000
Varekostnad	5	13 731 000	8 126 000
Lønn og annen personalkostnad	6	160 178 000	156 186 000
Ordinære avskrivninger	10/11	2 428 000	8 430 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10/11	0	0
Annen driftskostnad	7	595 373 000	583 782 000
<b>Sum kostnader</b>	2	<b>23 352 042 000</b>	<b>21 343 550 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>171 519 000</b>	<b>32 703 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekt	8	563 532 000	372 244 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>563 532 000</b>	<b>372 244 000</b>
Netto ned-/oppskrivning verdi datterforetak	12	309 041 000	580 563 000
Annen finanskostnad	8	358 884 000	231 873 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>667 925 000</b>	<b>812 436 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-104 393 000</b>	<b>-440 192 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>67 126 000</b>	<b>-407 489 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>67 126 000</b>	<b>-407 489 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital	18	67 126 000	-407 489 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>67 126 000</b>	<b>-407 489 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Lisenser og programvare	10	715 000	1 763 000
Prosjekt under utvikling	10	205 206 000	276 238 000
Utsatt skattefordel	9	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>205 921 000</b>	<b>278 001 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Medisinsktknisk utstyr, inventar, transportmidler og lignende	11	2 277 000	3 656 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 277 000</b>	<b>3 656 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	8 184 789 000	8 493 831 000
Lån til foretak i samme konsern	14	9 061 600 000	8 392 566 000
Investeringer i tilknyttet selskap	13	50 437 000	50 080 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	14	52 750 000	20 000 000
Investering i andre aksjer og andeler	13	6 430 000	5 775 000
Pensjonsmidler	20	2 972 000	2 762 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>17 358 978 000</b>	<b>16 965 014 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>17 567 176 000</b>	<b>17 246 671 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	15	18 955 000	20 370 000
<b>Sum varer</b>		<b>18 955 000</b>	<b>20 370 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Fordringer	16	2 361 953 000	2 261 862 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 361 953 000</b>	<b>2 261 862 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	17	1 400 690 000	1 303 991 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 400 690 000</b>	<b>1 303 991 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		3 781 598 000	3 586 223 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>21 348 774 000</b>	<b>20 832 894 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Foretakskapital	18	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	18	7 920 950 000	7 920 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 921 050 000</b>	<b>7 921 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	3 146 659 000	3 079 533 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 146 659 000</b>	<b>3 079 533 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 067 709 000</b>	<b>11 000 583 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	6 735 000	4 067 000
Andre avsetninger for forpliktelser	21	162 495 000	163 485 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>169 230 000</b>	<b>167 552 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet	22	7 034 570 000	6 695 420 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>7 034 570 000</b>	<b>6 695 420 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 203 800 000</b>	<b>6 862 972 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		19 135 000	20 876 000
Annen kortsiktig gjeld	23	1 540 840 000	1 426 980 000
Driftskreditt		1 517 290 000	1 521 484 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>3 077 265 000</b>	<b>2 969 340 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 281 065 000</b>	<b>9 832 312 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>21 348 774 000</b>	<b>20 832 895 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Basisramme	3	17 652 138 000	16 438 985 000
Aktivitetsbasert inntekt	3	5 112 027 000	4 772 472 000
Annen driftsinntekt	3	1 910 248 000	1 203 592 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>24 674 413 000</b>	<b>22 415 049 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kjøp av helsetjenester	4	3 252 638 000	3 139 049 000
Varekostnad	5	2 462 125 000	2 232 253 000
Lønn og annen personalkostnad	6	14 539 581 000	13 396 125 000
Ordinære avskrivninger	10/11	1 052 026 000	1 028 429 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10/11	91 605 000	0
Annen driftskostnad	7	3 141 727 000	2 986 142 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 539 702 000</b>	<b>22 781 998 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>134 711 000</b>	<b>-366 949 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekt	8	166 087 000	131 500 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>166 087 000</b>	<b>131 500 000</b>
Annen finanskostnad	8	235 680 000	171 615 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>235 680 000</b>	<b>171 615 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-69 593 000</b>	<b>-40 115 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>65 118 000</b>	<b>-407 064 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-475 000	83 000
<b>Årsresultat</b>		<b>65 593 000</b>	<b>-407 147 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital	18	65 593 000	-407 147 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>65 593 000</b>	<b>-407 147 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Lisenser og programvare	10	578 975 000	470 924 000
Prosjekt under utvikling	10	249 056 000	323 852 000
Utsatt skattefordel	9	569 000	94 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>828 600 000</b>	<b>794 870 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	14 475 990 000	11 608 759 000
Medisinskteknisk utstyr, inventar, transportmidler og lignende	11	1 933 049 000	1 622 591 000
Anlegg under utførelse	11	1 905 343 000	4 562 549 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>18 314 382 000</b>	<b>17 793 899 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	13	50 937 000	50 580 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	14	52 750 000	20 069 000
Investering i andre aksjer og andeler	13	968 618 000	902 154 000
Pensjonsmidler	20	2 197 689 000	2 334 340 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 269 994 000</b>	<b>3 307 143 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>22 412 976 000</b>	<b>21 895 912 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	15	289 671 000	278 153 000
<b>Sum varer</b>		<b>289 671 000</b>	<b>278 153 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Fordringer	16	926 799 000	816 853 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>926 799 000</b>	<b>816 853 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	17	1 948 085 000	1 824 128 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 948 085 000</b>	<b>1 824 128 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		3 164 555 000	2 919 134 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>25 577 531 000</b>	<b>24 815 046 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Foretakskapital	18	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	18	7 920 950 000	7 920 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 921 050 000</b>	<b>7 921 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	3 276 050 000	3 210 456 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 276 050 000</b>	<b>3 210 456 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 197 100 000</b>	<b>11 131 506 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser	21	953 614 000	861 588 000
Pensjonsforpliktelser	20	77 043 000	64 847 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 030 657 000</b>	<b>926 435 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet	22	7 034 570 000	6 695 420 000
Annen langsiktig gjeld	22	89 758 000	100 533 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>7 124 328 000</b>	<b>6 795 953 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>8 154 985 000</b>	<b>7 722 388 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		738 995 000	766 995 000
Annen kortsiktig gjeld	23	3 969 162 000	3 672 675 000
Driftskreditt		1 517 290 000	1 521 484 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 225 447 000</b>	<b>5 961 154 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>14 380 432 000</b>	<b>13 683 542 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>25 577 532 000</b>	<b>24 815 048 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 541405

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 883 658 752  
Organisasjonsform: Annet foretak iflg. særsk. lov  
Foretaksnavn: HELSE NORD RHF  
Forretningsadresse: Moloveien 16  
8003 BODØ

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan-Petter Monsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.07.2025



Organisasjonsnr: 883 658 752  
HELSE NORD RHF

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Basisramme	3	17 652 138 000	16 438 985 000
Aktivitetsbasert inntekt	3	4 486 482 000	4 194 855 000
Annen driftsinntekt	3	1 384 941 000	742 413 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>23 523 561 000</b>	<b>21 376 253 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kjøp av helsetjenester	4	22 580 332 000	20 587 026 000
Varekostnad	5	13 731 000	8 126 000
Lønn og annen personalkostnad	6	160 178 000	156 186 000
Ordinære avskrivninger	10/11	2 428 000	8 430 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10/11	0	0
Annen driftskostnad	7	595 373 000	583 782 000
<b>Sum kostnader</b>	<b>2</b>	<b>23 352 042 000</b>	<b>21 343 550 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>171 519 000</b>	<b>32 703 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekt	8	563 532 000	372 244 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>563 532 000</b>	<b>372 244 000</b>
<b>Netto ned-/oppskrivning verdi datterforetak</b>			
Netto ned-/oppskrivning verdi datterforetak	12	309 041 000	580 563 000
Annen finanskostnad	8	358 884 000	231 873 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>667 925 000</b>	<b>812 436 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-104 393 000</b>	<b>-440 192 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>67 126 000</b>	<b>-407 489 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>67 126 000</b>	<b>-407 489 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital	18	67 126 000	-407 489 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>67 126 000</b>	<b>-407 489 000</b>



Organisasjonsnr: 883 658 752  
HELSE NORD RHF

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Lisenser og programvare	10	715 000	1 763 000
Prosjekt under utvikling	10	205 206 000	276 238 000
Utsatt skattefordel	9	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>205 921 000</b>	<b>278 001 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Medisinskteknisk utstyr, inventar, transportmidler og lignende	11	2 277 000	3 656 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 277 000</b>	<b>3 656 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	12	8 184 789 000	8 493 831 000
Lån til foretak i samme konsern	14	9 061 600 000	8 392 566 000
Investeringer i tilknyttet selskap	13	50 437 000	50 080 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	14	52 750 000	20 000 000
Investering i andre aksjer og andeler	13	6 430 000	5 775 000
Pensjonsmidler	20	2 972 000	2 762 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>17 358 978 000</b>	<b>16 965 014 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>17 567 176 000</b>	<b>17 246 671 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	15	18 955 000	20 370 000
<b>Sum varer</b>		<b>18 955 000</b>	<b>20 370 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Fordringer	16	2 361 953 000	2 261 862 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>2 361 953 000</b>	<b>2 261 862 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	17	1 400 690 000	1 303 991 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 400 690 000</b>	<b>1 303 991 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 781 598 000</b>	<b>3 586 223 000</b>



<b>SUM EIENDELER</b>		<b>21 348 774 000</b>	<b>20 832 894 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Foretakskapital	18	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	18	7 920 950 000	7 920 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 921 050 000</b>	<b>7 921 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	3 146 659 000	3 079 533 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 146 659 000</b>	<b>3 079 533 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 067 709 000</b>	<b>11 000 583 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	6 735 000	4 067 000
Andre avsetninger for forpliktelser	21	162 495 000	163 485 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>169 230 000</b>	<b>167 552 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet	22	7 034 570 000	6 695 420 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>7 034 570 000</b>	<b>6 695 420 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>7 203 800 000</b>	<b>6 862 972 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
<b>Skyldige offentlige avgifter</b>			
Annen kortsiktig gjeld	23	19 135 000	20 876 000
Driftskreditt		1 540 840 000	1 426 980 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 517 290 000</b>	<b>1 521 484 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>10 281 065 000</b>	<b>9 832 312 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>21 348 774 000</b>	<b>20 832 895 000</b>



Organisasjonsnr: 883 658 752  
HELSE NORD RHF

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Basisramme	3	17 652 138 000	16 438 985 000
Aktivitetsbasert inntekt	3	5 112 027 000	4 772 472 000
Annen driftsinntekt	3	1 910 248 000	1 203 592 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>24 674 413 000</b>	<b>22 415 049 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Kjøp av helsetjenester	4	3 252 638 000	3 139 049 000
Varekostnad	5	2 462 125 000	2 232 253 000
Lønn og annen personalkostnad	6	14 539 581 000	13 396 125 000
Ordinære avskrivninger	10/11	1 052 026 000	1 028 429 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	10/11	91 605 000	0
Annen driftskostnad	7	3 141 727 000	2 986 142 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>24 539 702 000</b>	<b>22 781 998 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>134 711 000</b>	<b>-366 949 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekt	8	166 087 000	131 500 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>166 087 000</b>	<b>131 500 000</b>
Annen finanskostnad	8	235 680 000	171 615 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>235 680 000</b>	<b>171 615 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-69 593 000</b>	<b>-40 115 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>65 118 000</b>	<b>-407 064 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-475 000	83 000
<b>Årsresultat</b>		<b>65 593 000</b>	<b>-407 147 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført annen egenkapital	18	65 593 000	-407 147 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>65 593 000</b>	<b>-407 147 000</b>



Organisasjonsnr: 883 658 752  
HELSE NORD RHF

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Lisenser og programvare	10	578 975 000	470 924 000
Prosjekt under utvikling	10	249 056 000	323 852 000
Utsatt skattefordel	9	569 000	94 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>828 600 000</b>	<b>794 870 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	14 475 990 000	11 608 759 000
Medisinskteknisk utstyr, inventar, transportmidler og lignende	11	1 933 049 000	1 622 591 000
Anlegg under utførelse	11	1 905 343 000	4 562 549 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>18 314 382 000</b>	<b>17 793 899 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	13	50 937 000	50 580 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	14	52 750 000	20 069 000
Investering i andre aksjer og andeler	13	968 618 000	902 154 000
Pensjonsmidler	20	2 197 689 000	2 334 340 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 269 994 000</b>	<b>3 307 143 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>22 412 976 000</b>	<b>21 895 912 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	15	289 671 000	278 153 000
<b>Sum varer</b>		<b>289 671 000</b>	<b>278 153 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Fordringer	16	926 799 000	816 853 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>926 799 000</b>	<b>816 853 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	17	1 948 085 000	1 824 128 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 948 085 000</b>	<b>1 824 128 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 164 555 000</b>	<b>2 919 134 000</b>



<b>SUM EIENDELER</b>		<b>25 577 531 000</b>	<b>24 815 046 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Foretakskapital	18	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	18	7 920 950 000	7 920 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 921 050 000</b>	<b>7 921 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	18	3 276 050 000	3 210 456 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>3 276 050 000</b>	<b>3 210 456 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>11 197 100 000</b>	<b>11 131 506 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelseser			
	21	953 614 000	861 588 000
Pensjonsforpliktelseser	20	77 043 000	64 847 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>		<b>1 030 657 000</b>	<b>926 435 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet			
	22	7 034 570 000	6 695 420 000
Annen langsiktig gjeld	22	89 758 000	100 533 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>7 124 328 000</b>	<b>6 795 953 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>8 154 985 000</b>	<b>7 722 388 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter			
		738 995 000	766 995 000
Annen kortsiktig gjeld	23	3 969 162 000	3 672 675 000
Driftskreditt		1 517 290 000	1 521 484 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 225 447 000</b>	<b>5 961 154 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>14 380 432 000</b>	<b>13 683 542 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>25 577 532 000</b>	<b>24 815 048 000</b>



Organisasjonsnr: 883 658 752  
HELSE NORD RHF

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
6

Antall årsverk i regnskapsåret  
123.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 883 658 752  
HELSE NORD RHF

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



BDO AS  
Sandhornsgata 43  
Postboks 3014  
8086 Bodø

## Uavhengig revisors beretning

Til foretaksmøtet i Helse Nord RHF

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Helse Nord Rhf.

#### Årsregnskapet består av:

- Foretaksregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir foretaksregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvissende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Marius Christoffer Storvik  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Storvik, Marius Christoffer Kjærran

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-2890458

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-03 15:18:35 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 6NHQ3-36SOY-9EAS1-4JCR-2ZP7J-0KS6Q

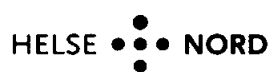
Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



**Helse Nord RHF**

**Årsregnskap 2024**

Pennco Dokumentnøkkel: BMAX7-ACQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-83WW9



Resultatregnskap					
Helse Nord RHF			(Beløp i 1.000 NOK)	Foretaksgruppen	
2023	2024	NOTE		2024	2023
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					
16 438 985	17 652 138	3	Basisramme	17 652 138	16 438 985
4 194 855	4 486 482	3	Aktivitetsbasert inntekt	5 112 027	4 772 472
742 413	1 384 941	3	Annen driftsinntekt	1 910 248	1 203 592
<b>21 376 253</b>	<b>23 523 561</b>	<b>2</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>24 674 413</b>	<b>22 415 049</b>
20 587 026	22 580 332	4	Kjøp av helsetjenester	3 252 638	3 139 049
8 126	13 731	5	Varekostnad	2 462 125	2 232 253
156 186	160 178	6/20	Lønn og annen personalkostnad	14 539 581	13 396 125
8 430	2 428	10/11	Ordinære avskrivninger	1 052 026	1 028 429
0	0	10/11	Nedskrivninger	91 605	0
583 782	595 373	7	Annen driftskostnad	3 141 727	2 986 142
<b>21 343 549</b>	<b>23 352 042</b>	<b>2</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>24 539 701</b>	<b>22 781 998</b>
<b>32 704</b>	<b>171 519</b>		<b>Driftsresultat</b>	<b>134 712</b>	<b>-366 949</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>					
372 244	563 532	8	Finansinntekt	166 087	131 500
-580 563	-309 041	12	Netto ned-/oppskrivning verdi datterforetak	0	0
-231 873	-358 884	8	Annen finanskostnad	-235 680	-171 615
<b>-440 192</b>	<b>-104 393</b>		<b>Netto finansresultat</b>	<b>-69 592</b>	<b>-40 116</b>
<b>-407 488</b>	<b>67 126</b>		<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>65 119</b>	<b>-407 065</b>
0	0	9	Skattekostnad på ordinært resultat	-475	83
<b>-407 488</b>	<b>67 126</b>	<b>19</b>	<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>65 594</b>	<b>-407 147</b>
<b>OVERFØRINGER</b>					
-407 488	67 126	18	Overført annen egenkapital		
<b>-407 488</b>	<b>67 126</b>		<b>Sum overføringer</b>		

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-831WV9



## Balanse pr 31. desember

Helse Nord RHF			(Beløp i 1.000 NOK)		Foretaksgruppen	
2023	2024	NOTE		2024	2023	
<b>EIENDELER</b>						
<b>Anleggsmidler</b>						
<b>Immaterielle driftsmidler</b>						
1 763	715	10	Lisenser og programvare	578 975	470 924	
276 238	205 206	10	Prosjekt under utvikling	249 056	323 852	
	0	9	Utsatt skattefordel	569	94	
<b>278 001</b>	<b>205 921</b>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>828 600</b>	<b>794 871</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>						
0	0	11	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	14 475 990	11 608 759	
3 656	2 277	11	Medisinskteknisk utstyr, inventar, transportmidler og lignende	1 933 049	1 622 591	
0	0	11	Anlegg under utførelse	1 905 343	4 562 549	
<b>3 656</b>	<b>2 277</b>		<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>18 314 382</b>	<b>17 793 899</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
8 493 831	8 184 789	12	Investering i datterforetak	0	0	
			Investering i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap	50 937	50 580	
50 080	50 437	13	Investering i andre aksjer og andeler	968 618	902 154	
5 775	6 430	13	Andre finansielle anleggsmidler	52 750	20 069	
8 412 566	9 114 350	14	Pensjonsmidler	2 197 689	2 334 340	
2 762	2 972	20				
<b>16 965 014</b>	<b>17 358 979</b>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>3 269 994</b>	<b>3 307 143</b>	
<b>17 246 671</b>	<b>17 567 176</b>		<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>22 412 976</b>	<b>21 895 912</b>	
<b>Omløpsmidler</b>						
20 370	18 955	15	Varer	289 671	278 153	
2 261 862	2 361 953	16	Fordringer	926 799	816 853	
1 303 991	1 400 690	17	Bankinnskudd, kontanter o.l.	1 948 085	1 824 128	
<b>3 586 223</b>	<b>3 781 598</b>		<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>3 164 555</b>	<b>2 919 134</b>	
<b>20 832 894</b>	<b>21 348 774</b>		<b>SUM EIENDELER</b>	<b>25 577 531</b>	<b>24 815 047</b>	

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-83WV9



## Balanse pr 31. desember

Helse Nord RHF			(Beløp i 1.000 NOK)	Foretaksgruppen	
2023	2024	NOTE		2024	2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
100	100	18	Foretakskapital	100	100
7 920 950	7 920 950	18	Annen innskutt egenkapital	7 920 950	7 920 950
<b>7 921 050</b>	<b>7 921 050</b>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>7 921 050</b>	<b>7 921 050</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
3 079 533	3 146 659	18	Annen egenkapital	3 276 050	3 210 456
<b>3 079 533</b>	<b>3 146 659</b>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>3 276 050</b>	<b>3 210 456</b>
<b>11 000 583</b>	<b>11 067 709</b>		<b>Sum egenkapital</b>	<b>11 197 099</b>	<b>11 131 505</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					
4 067	6 735	20	Pensjonsforpliktelser	77 043	64 847
163 485	162 495	21	Andre avsetninger for forpliktelser	953 614	861 588
<b>167 552</b>	<b>169 230</b>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>	<b>1 030 657</b>	<b>926 434</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
6 695 420	7 034 570	22	Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet	7 034 570	6 695 420
0	0	22	Annen langsiktig gjeld	89 758	100 533
<b>6 695 420</b>	<b>7 034 570</b>		<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>7 124 328</b>	<b>6 795 953</b>
<b>6 862 971</b>	<b>7 203 799</b>		<b>Sum langsiktige forpl. og annen langsiktig gjeld</b>	<b>8 154 985</b>	<b>7 722 387</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
1 521 484	1 517 290		Driftskreditt	1 517 290	1 521 484
20 876	19 135		Skyldige offentlige avgifter	738 995	766 995
1 426 980	1 540 840	23	Annen kortsiktig gjeld	3 969 162	3 672 675
<b>2 969 339</b>	<b>3 077 266</b>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>6 225 447</b>	<b>5 961 154</b>
<b>9 832 311</b>	<b>10 281 065</b>		<b>Sum gjeld</b>	<b>14 380 432</b>	<b>13 683 541</b>
<b>20 832 894</b>	<b>21 348 774</b>		<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>25 577 531</b>	<b>24 815 047</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-ACQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WV9

Tromsø, 26. mars 2025

Signert elektronisk

Renate Larsen  
Styreleder

Rune Gjertin Rafaelsen  
Nestleder

Anne Husebekk  
Styremedlem

Henrik Olsen  
Styremedlem

Jan-Oddvar Sørnes  
Styremedlem

Kari B. Sandnes  
Styremedlem

Martin Øien Jenssen  
Styremedlem

Sissel Alterskjær  
Styremedlem

Tone Helen Hauge  
Styremedlem

Marit Lind  
Administrerende direktør



<b>Kontantstrømpoppstilling</b>					
Helse Nord RHF		(Beløp i 1.000 NOK)		Foretaksgruppen	
2023	2024	Note		2024	2023
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:</b>					
-407 488	67 126	18	Årsresultat før skatt	65 119	-407 065
0	0	9	Skatteutbetalinger	0	0
0	0		Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	3 574	1 440
8 430	2 428	10/11	Ordinære avskrivninger	1 052 026	1 028 429
0	0	11	Nedskrivninger varige driftsmidler	91 605	0
580 318	308 684		Øvrige resultatposter uten kontanteffekt	-357	-243
-465 874	-98 677	29	Endring i omløpsmidler	-121 464	-34 661
-338 442	112 120	29	Endring i kortsiktig gjeld	268 486	497 907
			Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i		
-8 601	2 457	20	pensjonsordninger	148 848	-852 876
-4 362	-9 178	3	Inntektsført investeringstilskudd	-35 839	-39 921
<b>-636 021</b>	<b>384 961</b>		<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>1 471 999</b>	<b>193 010</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:</b>					
151 222	164 382		Innbetalinger ved salg av driftsmidler	6 111	373
-151 347	-93 350	10	Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	-1 707 054	-1 750 840
317 966	317 966	14	Innbetalinger av avdrag på utlån	6 000	6 000
-856 000	-1 019 750	14	Utbetalinger ved utlån	-38 750	0
0	0	14	Innbetalinger ved salg av finansielle eiendeler	69	1 792
-10 035	-655	13	Utbetalinger ved kjøp av finansielle eiendeler	-66 464	-70 281
<b>-548 194</b>	<b>-631 406</b>		<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 800 088</b>	<b>-1 812 956</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:</b>					
1 453 178	528 500	22	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	528 500	1 453 178
-202 325	-189 350	22	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-200 125	-212 621
459 609	-4 193		Endring driftskreditt	-4 193	459 609
162 000	0		Innbetaling av investeringstilskudd	113 699	234 983
3 372	8 188	21	Endring øvrige langsiktige forpliktelser	14 165	132 144
-300 000	0		Endring foretaks kapital med kontanteffekt	0	0
<b>1 575 834</b>	<b>343 145</b>		<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>452 047</b>	<b>2 067 293</b>
391 620	96 699		Netto endring i likviditetsbeholdning	123 957	447 347
912 371	1 303 991		Likviditetsbeholdning pr 01.01.	1 824 128	1 376 781
<b>1 303 991</b>	<b>1 400 690</b>		<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr 31.12.</b>	<b>1 948 085</b>	<b>1 824 128</b>
6 307	6 995	17	Herav skattetrekk og bundne midler	545 969	525 935
1 511 516	1 738 710		Ubenyttet driftskredittramme	1 738 710	1 511 516
<b>2 809 201</b>	<b>3 132 405</b>		<b>Likviditetsreserve pr 31.12*</b>	<b>3 140 826</b>	<b>2 809 709</b>
<b>3 033 000</b>	<b>3 256 000</b>		<b>Innvilget driftskredittramme pr 31.12</b>	<b>3 256 000</b>	<b>3 033 000</b>

\*Likviditetsreserve består av ubenyttet driftskredittramme og bankinnskudd og kontanter som ikke er bundet



## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Generelt om regnskapet

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømpoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr 31. desember 2024.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, kongruens, forsiktighet og fortsatt drift. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Tallene i notene er avstemt mot selskapets resultat- og balanse.

### Andre generelle forhold

Helse Nord RHF ble stiftet 17.08.2001 i forbindelse med at staten overtok ansvaret for spesialisthelsetjenesten fra fylkeskommunene. 01.01.02 overførte staten formuesposisjonene knyttet til spesialisthelsetjenesten i helseregion nord til Helse Nord RHF. Virksomheten er regulert av lov om helseforetak m.m.

Virksomhetsoverføringen har skjedd som et ting-innskudd og transaksjonsprinsippet er lagt til grunn. Dette innebærer at virkelige verdier pr. overdragelsestidspunktet er lagt til grunn for verdsettelsen av innskutte eiendeler.

Helseforetakene er non-profit-virksomheter. Eier har stilt krav om resultatmessig balanse i driften, men ikke krav til avkastning på innskutt kapital. Bruksverdi representerer derfor virkelig verdi for anleggsmidler.

I åpningsbalansen, er bruksverdien satt til gjenanskaffelseskost. For bygg og tomter, er gjenanskaffelsesverdi basert på takster utarbeidet av uavhengige tekniske miljøer høsten 2001. I gjenanskaffelsesverdien, er det tatt hensyn til slit og elde, teknisk og funksjonell standard etc. Også for andre anleggsmidler er gjenanskaffelseskost beregnet.

For overførte anleggsmidler der det pr. 01.01.02 var kjent at disse ikke ville være i bruk eller kun ville være i bruk en begrenset periode i fremtiden, er det gjort fradrag i åpningsbalansen.

Det følger av Helseforetakslovens § 31- 33 at det er restriksjoner med hensyn til foretakets muligheter til å avhende faste eiendommer, avhende sykehusvirksomhet samt mulighet for opptak av lån, garantier og pantstillelser.

Alle beløp i resultat, balanse, kontantstrøm og noter er oppgitt i 1 000 NOK hvis ikke annet er oppgitt.

Pennco Dokumentnr: BMAX7-ACQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WV9



## Prinsipper for konsolidering

Helse Nord RHF er morselskap i foretaksgruppen Helse Nord. I tillegg til Helse Nord RHF består foretaksgruppen av Finnmarkssykehuset HF, Universitetssykehuset Nord-Norge HF, Nordlandssykehuset HF, Helgelandssykehuset HF, Sykehusapotek Nord HF og Helse Nord IKT HF.

Regnskapet for foretaksgruppen er utarbeidet som om gruppen var en økonomisk enhet. Interne transaksjoner, fordringer og gjeld er eliminerte i foretaksgruppens regnskap.

Alle bevilgninger fra Helse- og omsorgsdepartementet resultatføres i morselskapet.

## Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

### Generelt om inntekts- og kostnadsføringsprinsipper

Inntekts- og kostnadsføringsprinsippene bygger på de grunnleggende regnskapsprinsippene om transaksjon, opptjening, sammenstilling og forsiktighet. I den grad regnskapet inneholder usikre poster, bygger disse på beste estimat basert på tilgjengelig informasjon på balansedagen.

### Prinsipper for inntektsføring

Driftsinntektene til helseforetakene kan deles i tre: Fast grunnfinansiering (basisramme) fra eier, aktivitetsbaserte inntekter og andre driftsinntekter.

### Grunnfinansiering

Grunnfinansieringen (basisramme) er rammetilskudd fra Staten ved Helse- og omsorgsdepartementet. Grunnfinansieringen inntektsføres i det regnskapsåret midlene tildeles, og inntektsføring av basisramme gjennom året skjer i henhold til aktivitet.

### Aktivitetsbaserte inntekter

Aktivitetsbaserte inntekter består av ISF-refusjon (ISF = innsatsstyrt finansiering), gjestepasientinntekter, polikliniske refusjonsinntekter fra Helfo for utført laboratorie- og røntgenvirksomhet, egenandeler fra pasienter, refusjonsinntekter for utskrivningsklare pasienter, inntekter fra selvbetalende pasienter og salg av laboratorie- og røntgentjenester. Inntektsføringen skjer i den perioden aktiviteten er utført.

### Andre inntekter

Andre inntekter består blant annet av salgsinntekter, leieinntekter og særskilte/øremerkede tilskudd. Salgs- og leieinntekter inntektsføres i den perioden varen/tjenesten er levert. Særskilte/øremerkede tilskudd inntektsføres når betingelsene for tilskuddet er oppfylt/i takt med kostnadene for de aktiviteter som tilskuddet er knyttet til. Tilskudd til investeringer inntektsføres i samme periode som avskrivningskostnadene for det aktuelle anlegget.

Gaver disponeres i samsvar med de betingelsene eller ønsker giver har for disponeringen av midlene.



## **Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling**

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

## **Andre driftsinntekter (-kostnader)**

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader.

## **Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## **Immaterielle eiendeler**

Utgifter forbundet med forskning og utvikling kostnadsføres løpende som følge av at sammenhengen mellom utgifter til forskning og eventuelle framtidige inntekter er uklar. Andre immaterielle eiendeler som forventes å gi framtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid.

## **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi.

Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført.

Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig balanseføres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres.

Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en viss økonomisk levetid, samt en vesentlig kostpris. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir balanseført som en del av kostprisen. Ved større byggeprosjekter balanseføres utgifter fra og med det tidspunktet det er sannsynlig at byggeprosjektet blir gjennomført.

## **Leieavtaler**

Leieavtaler vurderes som operasjonell eller finansiell leasing etter en konkret vurdering. Finansielle leieavtaler er balanseført til kostpris og som langsiktig gjeld, og avskrives over eiendelens levetid.

## **Avskrivninger**

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. For bygninger blir det ved beregningen av årlige avskrivninger lagt til grunn en dekomponering hvor de ulike bygningsdelene avskrives over forskjellig levetid. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader. Balanseført leasing avskrives i henhold til plan, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

## **Finansielle eiendeler**

### **Datterselskap**

Med datterselskap menes annet foretak der helseforetaket normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor helseforetaket har



bestemmende innflytelse. Datterselskap er i selskapsregnskapet balanseført til anskaffelseskost, korrigert for verdifall som ikke antas å være forbigående. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

#### **Felleskontrollerte virksomheter**

Helse Nord RHF eier 5 helseforetak sammen med Helse Midt-Norge RHF, Helse Vest RHF og Helse Sør-Øst RHF. De felleseide helseforetakene er å betrakte som felleskontrollerte virksomheter og eierandelene er tatt inn i regnskapet etter egenkapitalmetoden.

#### **Behandling av tilknyttede selskap**

Tilknyttede selskap, eid av helseforetak i Helse Nord, er tatt inn i regnskapet etter egenkapitalmetoden.

#### **Egenkapitalinnskudd i KLP**

Egenkapitalinnskudd i KLP er verdsatt til kostpris. Det er normalt inn- og utbetalinger som påvirker størrelsen på innskuddet, men det blir nedskrevet til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

#### **Valuta**

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### **Finansplasseringer**

Andre investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til laveste av kostpris og virkelig verdi. Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som omløpsmidler, vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og markedsverdi.

#### **Varelager og varekostnad**

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig innkjøpspris og antatt salgspris. Kostpris for innkjøpte varer er innkjøpspris. Årets varekostnad består av kostpris brukte/solgte varer med tillegg av nedskrivning i samsvar med god regnskapsskikk pr. årsslutt.

#### **Fordringer**

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

#### **Pensjon**

Pensjonsordninger behandles regnskapsmessig i overensstemmelse med Norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader. Foretaksgruppen følger oppdatert veiledning om pensjonsforutsetninger fra Norsk Regnskapsstiftelse, justert for foretaksspesifikke forhold. Benyttede parametere framgår av note om pensjoner.

Foretaksgruppen har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv.

Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Netto pensjonsforpliktelser på underfinansierte ordninger er balanseført som avsetning for forpliktelser, mens netto pensjonsmidler på overfinansierte ordninger er balanseført som langsiktig fordringer.



Norsk regnskapsstandard nr. 6 *Pensjonskostnader*, ble endret i 2019. Planendringsevinster som oppstår i forbindelse med ubetingede planendringer, kan etter endringen benyttes til å redusere ikke-innregnede estimatavvik. Helse- og omsorgsdepartementet har besluttet at helseforetak skal bruke dette regnskapsprinsippet. Før endringen var det plikt til å resultatføre slike gevinster i sin helhet.

Endringer i pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler som skyldes endringer i forutsetningene for beregning (estimatendringer), fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid for den del av endringene som overstiger 10% av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidler. Gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid er satt til 12 år.

Netto pensjonskostnad består av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på beregnet pensjonsforpliktelse, periodisert arbeidsgiveravgift og forventet avkastning på pensjonsmidler, virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner og resultatført avvik mellom faktisk og forventet avkastning. Netto pensjonskostnad klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Se note 20 for ytterligere informasjon om hvordan vedtatte og forventede regelverksendringer i offentlig tjenestepensjon er håndtert.

## Skatt

Helse Nord's hovedvirksomheter er ikke skattepliktig. Helse Nord er kun skattepliktig for publikumsavdelingen ved Sykehusapotek Nord.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

## Korreksjoner i regnskap for 2023

Regnskap for 2023 er justert på følgende områder:

- Balansen: 64,8 mill. kroner er omklassifisert fra immaterielle eiendeler (prosjekt under utvikling) til varige driftsmidler (anlegg under utførelse).
- Note 2 driftskostnader og driftsinntekter korrigerert mellom virksomhetsområder.
- Note 3 klassifisering av inntekter korrigerert mellom øremerkede inntekter og andre inntekter.
- Note 5 klassifisering av varekostnader korrigerert.

**Konsernregnskapet kan lastes ned elektronisk fra [www.helse-nord.no](http://www.helse-nord.no), eller avhentes hos Helse Nord RHF, Moloveien 16, Bodø.**



## Note 2 Virksomhetsrapportering

(Beløp i 1.000 NOK)

### Driftsinntekter pr virksomhetsområde

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Driftsinntekter	2024	2023
881 955	978 025	Somatiske tjenester	16 108 569	14 769 400
139 382	121 902	Psykisk helsevern voksne	3 148 279	2 745 695
922	564	Psykisk helsevern barn og unge	743 715	683 168
194 631	191 909	Tverrfaglig spesialisert behandling av rusmiddelavhengige	666 072	618 630
1 100 991	1 269 558	Annet	4 007 777	3 598 156
19 058 371	20 961 603	Overføringer til datterforetak	0	0
<b>21 376 253</b>	<b>23 523 561</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>24 674 413</b>	<b>22 415 049</b>

### Driftskostnader pr virksomhetsområde

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Driftskostnader	2024	2023
867 306	919 963	Somatiske tjenester	16 703 649	15 518 456
129 645	135 650	Psykisk helsevern voksne	2 836 713	2 599 418
2 243	572	Psykisk helsevern barn og unge	778 326	706 244
157 894	173 232	Tverrfaglig spesialisert behandling av rusmiddelavhengige	593 928	554 182
1 128 090	1 161 021	Annet	3 627 085	3 403 699
19 058 371	20 961 603	Kjøp av helsetjenester fra datterforetak	0	0
<b>21 343 549</b>	<b>23 352 042</b>	<b>Sum driftskostnader</b>	<b>24 539 701</b>	<b>22 781 998</b>

Driftsinntekter benevnt "Overføring til datterforetak" tilsvarer det regionale helseforetakets andel av inntekter fra eier / staten som benyttes til finansiering av datterforetakenes oppgaver innenfor spesialisthelsetjenesten. RHF-ets overføring til datterforetakene kostnadsføres som kjøp av helsetjenester fra datterforetak. Andre ordinære kjøp fra datterforetakene inngår ikke i denne posten.

Virksomhetsområdet benevnt "Annet" omfatter i hovedsak kostnader og inntekter knyttet til ambulansetjenester, pasientreiser, administrativ virksomhet ved Helse Nord RHF, samt kostnader vedrørende aktivitet som ikke er en del av spesialisthelsetjenesten.

### Driftsinntekter fordelt på geografi

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Driftsinntekter	2024	2023
21 376 253	23 523 561	Helse Nord RHF sitt opptaksområde	24 487 739	22 262 989
0	0	Resten av landet	105 066	106 284
0	0	Utlandet	81 608	45 776
<b>21 376 253</b>	<b>23 523 561</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>24 674 413</b>	<b>22 415 049</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WV9



## Note 3 Driftsinntekter

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Inntekter	2024	2023
<b>Basisramme</b>				
16 438 985	17 652 138	Basisramme	17 652 138	16 438 985
<b>Aktivitetsbasert inntekt</b>				
3 321 905	3 512 817	Behandling av egne pasienter i egen region	3 512 817	3 321 905
285 562	293 166	Behandling av egne pasienter i andre regioner	293 166	294 609
81 475	91 512	Behandling av andre pasienter i egen region	146 390	142 270
503 503	586 933	Poliklinikk, laboratorie og radiologi	916 748	816 708
0	0	Utskrivningsklare pasienter	115 095	117 977
2 409	2 054	Andre aktivitetsbaserte inntekter	127 811	79 003
<b>4 194 855</b>	<b>4 486 482</b>	<b>Sum aktivitetsbasert inntekt</b>	<b>5 112 027</b>	<b>4 772 472</b>
<b>Annen driftsinntekt</b>				
71 649	77 821	Resultatsbasert finansiering	77 821	71 649
536 302	1 169 426	Øremerkede tilskudd til andre formål	1 330 736	692 499
4 362	9 178	Inntektsførte investeringsstilskudd	35 839	39 921
0	0	Driftsinntekter apotekene*	115 218	104 333
130 099	128 516	Andre driftsinntekter	350 635	295 191
<b>742 413</b>	<b>1 384 941</b>	<b>Sum annen driftsinntekt</b>	<b>1 910 248</b>	<b>1 203 592</b>
<b>21 376 253</b>	<b>23 523 561</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>24 674 413</b>	<b>22 415 049</b>

\*I regnskapet for foretaksgruppen er salg fra Sykehusapotek Nord til foretak i Helse Nord eliminert. Totale driftsinntekter for Sykehusapotek Nord er kr 836 453 389 i 2024 og kr 755 713 708 i 2023.

## Aktivitet

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Aktivitet	2024	2023
<b>Somatikk</b>				
1 215	1 326	Antall DRG poeng iht. "sørge for" - ansvaret	174 797	172 233
0	0	Antall DRG poeng iht. eieransvaret	168 475	162 189
126 575	126 827	Antall polikliniske konsultasjoner	710 584	721 518
<b>Psykisk helsevern for barn og unge</b>				
0	0	Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling	522	559
499	238	Antall polikliniske konsultasjoner	73 663	72 605
0	0	DRG-poeng iht. eieransvaret	22 247	21 771
<b>Psykisk helsevern for voksne</b>				
184	177	Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling	5 830	5 824
34 712	34 645	Antall polikliniske konsultasjoner	173 711	175 325
187	180	DRG-poeng iht. eieransvaret	26 087	26 183
<b>Tverrfaglig spesialisert behandling av rusmiddelavhengige</b>				
387	381	Antall utskrevne pasienter fra døgntil behandling	1 470	1 480
0	0	Antall polikliniske konsultasjoner	16 941	17 498
0	0	DRG-poeng iht. eieransvaret	2 647	3 002

Aktivitetstillene inkluderer pasienter behandlet hos private som har avtaler med Helse Nord RHF.

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-83WV9



## Note 4 Kjøp av helsetjenester

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Kjøp av helsetjenester	2024	2023
101 107	97 703	Kjøp fra offentlige helseinstitusjoner somatikk	763 844	723 149
411 467	455 140	Kjøp fra private helseinstitusjoner somatikk	581 865	527 941
20 641	29 601	Kjøp fra utlandet somatikk	29 623	20 641
10 782	9 878	Kjøp fra offentlige helseinstitusjoner psykiatri	59 385	59 218
93 021	93 985	Kjøp fra private helseinstitusjoner psykiatri	372 933	317 563
16 117	18 984	Kjøp fra offentlige helseinstitusjoner rus	36 087	32 478
141 777	154 248	Kjøp fra private helseinstitusjoner rus	156 546	159 449
<b>794 911</b>	<b>859 538</b>	<b>Sum gjestepasientkostnader</b>	<b>2 000 284</b>	<b>1 840 440</b>
0	269	Innleie av helsepersonell fra vikarbyrå	380 228	469 854
642 045	660 187	Kjøp av luftambulansetjenester	660 187	642 045
0	0	Kjøp av ambulansetjenester	79 049	67 611
91 699	98 735	Andre kjøp av helsetjenester (herunder avtalespesialister)	132 890	119 099
<b>733 744</b>	<b>759 191</b>	<b>Sum kjøp av andre helsetjenester</b>	<b>1 252 353</b>	<b>1 298 609</b>
19 058 371	20 961 603	RHF-ets kjøp av helsetjenester fra datterforetakene	0	0
<b>20 587 026</b>	<b>22 580 332</b>	<b>Sum kjøp av helsetjenester</b>	<b>3 252 638</b>	<b>3 139 049</b>

## Note 5 Varekostnad

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Varekostnad	2024	2023
0	3 341	Legemidler	1 068 517	975 657
8 330	6 662	Medisinske forbruksvarer	1 037 824	962 261
-204	3 728	Andre varekostnader til eget forbruk	230 036	198 537
0	0	Innkjøpte varer for videresalg	125 748	95 798
<b>8 126</b>	<b>13 731</b>	<b>Sum varekostnad</b>	<b>2 462 125</b>	<b>2 232 253</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-ACQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-83WW9



## Note 6 Lønn og andre godtgjørelser

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Lønnskostnader	2024	2023
122 723	125 452	Lønninger	11 713 092	10 912 044
10 877	11 119	Arbeidsgiveravgift	782 882	742 889
16 254	20 104	Pensjonskostnader inkl. arbeidsgiveravgift av pensjon	1 937 204	1 660 268
12 074	7 541	Andre ytelser	162 081	153 813
-5 742	-4 038	Balanseført lønn egne ansatte	-55 679	-72 890
<b>156 186</b>	<b>160 178</b>	<b>Lønnskostnader</b>	<b>14 539 581</b>	<b>13 396 125</b>
<b>140</b>	<b>139</b>	Gjennomsnittlig antall ansatte	<b>19 881</b>	<b>19 507</b>
<b>121</b>	<b>123</b>	Gjennomsnittlig antall årsverk	<b>15 724</b>	<b>15 476</b>

Av årsverkene i RHF i 2024 er 31 årsverk knyttet til Senter for klinisk dokumentasjon og evaluering (SKDE), 9 årsverk knyttet til regional enhet for innkjøp og logistikk, og 7 årsverk knyttet til FRESK-programmet (Fremtidens systemer i klinikken – én journal i nord ©). Tilsvarende tall for 2023 var henholdsvis 28, 8 og 8.

### Opplysninger om lederlønninger og erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse ledende ansatte

Med bakgrunn i regler om lederlønn i allmennaksjeloven, og Nærings- og fiskeridepartementets retningslinjer for lederlønn i selskaper med statlig eierandel har styret i Helse Nord RHF vedtatt retningslinjer for ytelser til ledende ansatte.

Retningslinjer for ytelser til ledende ansatte følger asal § 6-16b og forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for ledende personer. Det fremlegges egen rapport for ytelser til ledende ansatte i ordinært foretaksmøte. Rapporten publiseres på helseforetakets nettside helse-nord.no.

Med bakgrunn i at det legges frem egen rapport for ytelser til ledende ansatte inngår ikke opplysninger om lederlønn og erklæring om fastsettelse av lønn og godtgjørelse til ledende ansatte som en integrert del av årsregnskapet for 2024.

### Godtgjørelse til revisor

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Godtgjørelse til revisor	2024	2023
604	643	Lovpålagt revisjon	3 435	3 172
113	306	Utvidet revisjon	512	248
19	15	Andre attestasjonstjenester	298	296
8	0	Skatte- og avgiftsrådgivning	8	20
8	4	Andre tjenester utenfor revisjon	31	16
<b>753</b>	<b>968</b>	<b>Sum honorarer</b>	<b>4 284</b>	<b>3 752</b>
608	640	Honorar til revisor i henhold til inngått avtale	3 487	3 211

Revisjonshonorar er eksklusiv merverdiavgift

<b>Utvidet revisjon består hovedsaklig av:</b>				
113	306	Kontroller av tilgangsstyring og lønnsområdet i foretaksgruppen	512	248
<b>Andre tjenester utenfor revisjon består hovedsaklig av:</b>				
8	4	Administrative tjenester (2024) /juridisk vurdering (2023)	31	16

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-ACQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-83WV9



## Note 7 Andre driftskostnader

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Andre driftskostnader	2024	2023
0	0	Pasientreiser	741 570	776 468
16 673	15 802	Bygninger og kontorlokaler	413 324	300 282
5 047	2 042	Kjøp og leie av utstyr, maskiner mv.	218 259	225 069
874	262	Reparasjon, vedlikehold og service	326 379	358 956
104 846	118 882	Konsulenttjenester	180 576	142 007
185 267	232 359	Annen ekstern tjeneste	364 908	316 983
2 776	3 430	Kontor- og kommunikasjonskostnader	110 327	106 509
22 134	32 162	Programvarelisenser	322 906	275 343
13 245	14 718	Reisekostnader	197 881	188 580
149 489	137 612	Pasientskadeerstatning	137 644	149 571
83 431	38 104	Øvrige driftskostnader	127 952	146 373
<b>583 782</b>	<b>595 373</b>	<b>Sum</b>	<b>3 141 727</b>	<b>2 986 142</b>

Av Helse Nord RHF kjøp av konsulenttjenester i 2024 er 91,1 mill. kroner kjøp fra egne helseforetak, i hovedsak kjøp fra Helse Nord IKT HF. For 2023 er tilsvarende tall 80,6 mill. kroner. Av Helse Nord RHF kjøp av annen ekstern tjeneste i 2024 er 14,5 mill. kroner kjøp fra egne helseforetak. For 2023 er tilsvarende tall 11,2 mill. kroner.

## Note 8 Finansposter

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Finansinntekter	2024	2023
246	357	Resultatandel felleskontrollerte selskaper	357	246
261 615	423 480	Konserninterne renteinntekter	0	0
109 473	137 631	Andre renteinntekter	162 240	129 408
911	2 065	Andre finansinntekter	3 490	1 846
<b>372 244</b>	<b>563 532</b>	<b>Sum</b>	<b>166 087</b>	<b>131 500</b>

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Finanskostnader	2024	2023
0	0	Resultatandel felleskontrollerte selskaper	0	0
0	0	Konserninterne rentekostnader	0	0
231 873	358 884	Andre rentekostnader	368 367	243 170
0	0	Andre finanskostnader	-132 687	-71 554
<b>231 873</b>	<b>358 884</b>	<b>Sum</b>	<b>235 680</b>	<b>171 615</b>

Foretaksgruppen har i 2024 balanseført byggelånsrenter med 133,0 mill. kroner. Tilsvarende tall i 2023 var 71,9 mill. kroner.



## Note 9 Skatt

(Beløp i 1.000 NOK)

Skattepliktig virksomhet gjelder Sykehusapotek Nord HFs publikumsavdelinger.

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
31.12.2023	31.12.2024	Utsatt skatt/skattefordel	31.12.2024	31.12.2023
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
0	0	Anleggsmidler	561	544
0	0	Omløpsmidler	-322	-322
0	0	Netto pensjonsmidler	5 049	4 757
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>5 288</b>	<b>4 979</b>
0	0	Underskudd til framføring	-7 875	-5 408
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balanse</b>	<b>-2 587</b>	<b>-429</b>
0	0	Utsatt skatt (utsatt skattefordel)	-569	-94
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Utsatt skatt (utsatt skattefordel)</b>	<b>-569</b>	<b>-94</b>

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
31.12.2023	31.12.2024	Årets skattekostnad på ordinært resultat framkommer slik	31.12.2024	31.12.2023
		<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>		
		Resultat før skatt	65 119	-407 065
		Resultat før skatt - ikke skattepliktig virksomhet	67 277	-407 440
0	0	Resultat før skattekostnad - skattepliktig virksomhet	-2 158	375
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Grunnlag for årets skattekostnad</b>	<b>-2 158</b>	<b>375</b>
0	0	Endring i midlertidige forskjeller	-309	-164
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-2 467</b>	<b>211</b>
0	0	Bruk av framførbart underskudd	-	-211
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>	<b>-2 467</b>	<b>0</b>
0	0	Skatt av grunnlag for betalbar skatt	0	0
0	0	Endring i utsatt skatt	-475	83
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum skattekostnad på ordinært resultat</b>	<b>-475</b>	<b>83</b>
		<b>Spesifikasjon av skattekostnad</b>		
0	0	22 % skatt av endring i utsatt skatt	-475	83
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>-475</b>	<b>83</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-83WV9



## Note 10 Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1.000 NOK)

### Helse Nord RHF

Immaterielle eiendeler	FoU	Lisenser og programvare	Prosjekt under utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2024	0	173 612	276 238	449 850
Tilgang	0	0	93 350	93 350
Avgang virksomhetsoverdragelse	0	0	-164 382	-164 382
Avgang	0	0	0	0
Fra anlegg under utførelse til...	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>173 612</b>	<b>205 206</b>	<b>378 818</b>
Akk avskrivninger 31.12.2024	0	172 898	0	172 898
Akk nedskrivninger 31.12.2024	0	0	0	0
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>715</b>	<b>205 206</b>	<b>205 921</b>
Årets ordinære avskrivninger	0	1 049	0	1 049
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets balansførte lånekostnader	0	0	0	0
Levetider		5-8 år		
Avskrivningsplan		lineær		

### Foretaksgruppen

Immaterielle eiendeler	FoU	Lisenser og programvare	Prosjekt under utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2024	0	1 528 133	323 853	1 851 985
Tilgang	0	306	175 690	175 996
Omklassifisering	0	0	-5 585	-5 585
Avgang	0	0	0	0
Fra anlegg under utførelse til...	0	244 386	-244 386	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>1 772 824</b>	<b>249 571</b>	<b>2 022 396</b>
Akk avskrivninger 31.12.2024	0	1 193 849	0	1 193 849
Akk nedskrivninger 31.12.2024	0	0	516	516
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>578 975</b>	<b>249 056</b>	<b>828 031</b>
Årets ordinære avskrivninger	0	136 641	0	136 641
Årets nedskrivninger	0	0	516	516
Årets balansførte lånekostnader	0	0	0	0
Levetid		5-8 år		
Avskrivningsplan		lineær		

## Note 11 Varige driftsmidler

### Helse Nord RHF

Varige driftsmidler	Tomter, boliger og barnehager	Bygninger	Anlegg under utførelse	Medisinsk-teknisk utstyr	Transportmidler, annet inventar og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 1.1.2024	0	12 245	0	6 535	3 800	22 581
Tilgang	0	-	0	-	-	-
Avgang virksomhetsoverdragelse	0	0	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0	0	0
Fra anlegg under utførelse til...	0	0	0	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>12 245</b>	<b>0</b>	<b>6 535</b>	<b>3 800</b>	<b>22 581</b>
Akk avskrivninger 31.12.2024	0	12 245	0	6 040	2 019	20 304
Akk nedskrivninger 31.12.2024	0	0	0	-	-	0
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>495</b>	<b>1 782</b>	<b>2 277</b>
Årets ordinære avskrivninger	0	-	0	1 122	257	1 379
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets balansførte lånekostnader	0	0	0	0	0	0
Levetider		Dekomponert 10-60 år		3-15 år	3-15 år	
Avskrivningsplan		lineær		lineær	lineær	

Helse Nord RHF har ingen finansielle leasingavtaler.

Operasjonelle leasingavtaler	Tomter, boliger og barnehager	Bygninger	Medisinsk-teknisk utstyr	Transportmidler, annet inventar og utstyr
Leiebeløp	0	11 267	0	0
Varighet		Inntil 2032		



## Foretaksgruppen

	Tomter, boliger og barnehager	Bygninger	Anlegg under utførelse	Medisinsk-teknisk utstyr	Transportmidler, annet inventar og utstyr	Sum
<b>Varige driftsmidler</b>						
Anskaffelseskost 1.1.2024	1 135 501	18 297 428	4 567 218	3 672 023	2 027 192	29 699 362
Tilgang	10 087	439 913	789 093	229 397	62 568	1 531 059
Omklassifisering	0	0	-1 095	0	6 680	5 585
Avgang	0	8 300	33 416	43 047	16 985	101 748
Fra anlegg under utførelse til...	0	2 954 491	-3 413 032	240 880	217 661	0,000
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>1 145 587</b>	<b>21 683 532</b>	<b>1 908 769</b>	<b>4 099 253</b>	<b>2 297 117</b>	<b>31 134 258</b>
Akk avskrivninger 31.12.2024	49 348	8 232 802	-27 508	2 818 803	1 644 518	12 717 962
Akk nedskrivninger 31.12.2024	39 174	31 807	30 933	0	0	101 914
<b>Balansført verdi 31.12.2024</b>	<b>1 057 066</b>	<b>13 418 924</b>	<b>1 905 343</b>	<b>1 280 450</b>	<b>652 599</b>	<b>18 314 382</b>
Årets ordinære avskrivninger	1 751	461 521	-1 243	255 714	197 642	915 386
Årets nedskrivninger	30 085	31 004	30 000	0	0	91 089
Årets balanseførte lånekostnader	0	0	133 035	0	0	133 035
Levetider		10-60 år		3-15 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær		lineær	lineær	

	Tomter, boliger og barnehager	Bygninger	Medisinsk-teknisk utstyr	Transportmidler, annet inventar og utstyr
<b>Finansielle leieavtaler</b>				
Bokført verdi 31.12.24	0	89 750	0	9
Årlige avskrivninger	0	2 284	0	9
Estimert leiebeløp neste år	0	11 132	0	9
Estimert leiebeløp 2 til 5 år	0	34 596	0	0
Estimert leiebeløp utover 5 år	0	0	0	0
Varighet (år)	0	10	0	4

	Tomter, boliger og barnehager	Bygninger	Medisinsk-teknisk utstyr	Transportmidler, annet inventar og utstyr
<b>Operasjonelle leieavtaler</b>				
Leiebeløp	11 493	184 037	10 641	18 623
Varighet	Løpende	Løpende	Løpende	Løpende

For store deler av gruppene "tomter og boliger" og "bygninger" er det løpende kontrakter som gjelder til de blir sagt opp.

Utgifter knyttet til forskning og utvikling blir kostnadsført i perioden de påløper, og det er derfor ikke aktivert noen slike utgifter. Det vises til note 1.

### Langsiktige byggeprosjekter

Igangsatte og pågående byggeprosjekter i 2024 med en totalt kostnadsramme som overstiger 50 millioner kroner.

Investeringsprosjekt	Foretak	Akkumulert regnskap pr 31.12.24	Akkumulert regnskap pr 31.12.23	Total kostnadsramme P85	Prognose sluttsum	Planlagt tidspunkt for ferdigstillelse
Hammerfest sykehus inkl universitetsarealer og landingsplass	Finmarkssykehuset HF	2 424 583	1 944 044	2 926 000	2 646 600	2025
UNN Narvik	UNN HF	2 660 387	2 204 638	2 859 000	2 787 000	2024
UNN kjøkken Breivika	UNN HF	95 381	90 116	87 000	95 000	2024
UNN Rokadebygg + vedlikehold Åsgård	UNN HF	21 573	0	390 000	390 000	2024-2026
Fasade- og vindusbytte Sandnessjøen	Helgelandssykehuset HF	16 525	0	60 000	60 000	2025
<b>Sum</b>		<b>5 218 449</b>	<b>4 238 798</b>	<b>6 322 000</b>	<b>5 978 600</b>	

Pennneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WW9



## Note 12 Eierandeler i datterforetak

(Beløp i 1.000 NOK)

Andeler i datterforetak	Hovedkontor	Eier-andeler	Stemme-andel	Balansef. verdi	Egenkapital	Årets resultat	Nedskrivning/ rev. nedskrivning
Finnmarkssykehuset HF	Hammerfest	100 %	100 %	568 696	568 696	-74 394	-74 394
Universitetssyk. Nord-Norge HF	Tromsø	100 %	100 %	4 958 354	4 958 354	-73 927	-73 927
Nordlandssykehuset HF	Bodø	100 %	100 %	1 593 776	1 593 776	-52 315	-52 315
Helgelandsykehuset HF	Alstahaug	100 %	100 %	712 511	712 511	-108 405	-108 405
Sykehusapotek Nord HF	Tromsø	100 %	100 %	1 250	129 264	10 386	0
Helse Nord IKT HF	Tromsø	100 %	100 %	350 203	382 484	4 604	0
<b>Sum eierandeler i datterforetak</b>				<b>8 184 789</b>	<b>8 345 084</b>	<b>-294 051</b>	<b>-309 041</b>

## Note 13 Eierandeler i felleskontrollert virksomhet (FKV), tilknyttet selskap (TS) og aksjer og andeler

(Beløp i 1.000 NOK)

Andeler i FKV og TS	Hovedkontor	Eier-andeler	Stemme-andel	Kostpris	Balansført egenkapital på kjøpstidspunktet	Balansef. verdi 1.1	Balansført verdi 31.12	Årets resultat-andel	Årets resultat
Luftambulansetjenesten HF	Bodø	25 %	25 %	5 696	72 886	11 109	11 234	125	499
Sykehusinnkjøp HF	Vadsø	25 %	25 %	2 650	5 000	1 185	1 212	27	108
Helset. driftsorg. for nødnett HF	Gjøvik	25 %	25 %	13 390	53 000	13 948	13 948	0	0
Pasientreiser HF	Skien	25 %	25 %	7 976	87 768	22 279	22 485	206	822
Sykehusbygg HF	Trondheim	25 %	25 %	1 250	5 000	1 558	1 558	0	0
<b>Sum eierandeler i FKV og TS Helse Nord RHF</b>				<b>30 961</b>	<b>223 654</b>	<b>50 080</b>	<b>50 437</b>	<b>357</b>	<b>1 429</b>
Kirkenes Storkjøkken AS	Kirkenes	50 %	50 %	500	1 000	500	500	0	0
<b>Sum eierandeler i FKV og TS Foretaksgruppen</b>				<b>31 461</b>	<b>224 654</b>	<b>50 580</b>	<b>50 937</b>	<b>357</b>	<b>1 429</b>

### Aksjer og andeler

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023
512	512	1 175	1 175
0	0	13	13
0	0	237	237
5 263	5 917	967 193	900 729
<b>5 775</b>	<b>6 430</b>	<b>968 618</b>	<b>902 154</b>

### Egenkapitalinnskudd KLP

Som gjensidig selskap har KLP dekket hoveddelen av sitt egenkapitalbehov gjennom egenkapitalinnskudd fra kundene. Bortsett fra det oppsamlede egenkapitalinnskudd finnes det egenkapital i form av et egenkapitalfond. Egenkapitalfondet er såkalt opptjent egenkapital. Det samlede egenkapitalinnskuddet i KLP kan endre seg noe fra år til år selv om det verken er tapt egenkapital eller innbetalt nye egenkapitalinnskudd. Dersom en kunde flytter sin pensjonsordning fra KLP til en annen pensjonsinretning, vil kundens andel av egenkapitalinnskuddet bli tilbakebetalt. Dette er den eneste situasjon der kunden faktisk kan disponere sitt egenkapitalinnskudd.

## Note 14 Andre finansielle anleggsmidler

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023
8 392 566	9 061 600	0	0
20 000	52 750	52 750	20 000
0	0	0	69
<b>8 412 566</b>	<b>9 114 350</b>	<b>52 750</b>	<b>20 069</b>



## Note 15 Varebeholdning

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	Varelager	31.12.2024	31.12.2023
20 370	18 955	Handelsvarer	33 439	28 092
20 370	18 955	Sum lager til videresalg	33 439	28 092
0	0	Varebeholdning til eget bruk	256 232	250 061
20 370	18 955	Sum varebeholdning	289 671	278 153
20 370	18 955	Kostpris	289 671	278 153
0	0	Nedskrivning for verdifall	0	0
20 370	18 955	Bokført verdi 31.12	289 671	278 153

Lagerbeholdningen i Helse Nord RHF er et sentralt beredskapslager som forsyner helseforetakene i regionen med smittevernsartikler og andre kritiske varer.

## Note 16 Kundefordringer og andre fordringer

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	Fordringer	31.12.2024	31.12.2023
20 432	28 007	Kundefordringer	292 619	210 338
1 887 686	1 984 343	Fordring på foretak i samme foretaksgruppe	0	0
268 531	259 848	Fordring på Helse- og omsorgsdepartementet	259 848	268 531
0	0	Påløpne inntekter	76 863	65 813
85 213	89 755	Andre kortsiktige fordringer	297 470	272 171
2 261 862	2 361 953	Sum fordringer	926 799	816 853

### Aldersfordeling kundefordringer

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	Aldersfordeling kundefordringer	31.12.2024	31.12.2023
20 243	25 555	Ikke forfalte fordringer	207 394	171 905
0	0	Forfalte fordringer 1-30 dager	19 124	21 140
0	0	Forfalte fordringer 30-60 dager	3 362	2 983
60	159	Forfalte fordringer 60-90 dager	2 891	2 883
130	2 293	Forfalte fordringer over 90 dager	59 849	11 427
20 432	28 007	Kundefordringer pålydende pr. 31.12	292 619	210 337

### Tap på kundefordringer

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	Avsetning tap på fordringer	31.12.2024	31.12.2023
60	130	Avsetning for tap på kundefordringer pr. 1.1	18 022	19 159
70	0	Årets avsetning til tap på krav	7 779	7 822
0	0	Reverserte tidligere avsetninger	-674	-8 318
130	130	Avsetning for tap på fordringer pr. 31.12	25 128	18 663
0	0	Årets konstaterte tap	10 497	20 828

Årets konstaterte tap bokføres som en reduksjon av fordringer. Endring i tapsavsetning og konstaterte tap er totalt kostnadsført med kr 17 602 363 i 2024. Tap på fordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

## Note 17 Kontanter og bankinnskudd

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	Kontanter og bankinnskudd	31.12.2024	31.12.2023
6 307	6 995	Skattetrekksmidler	545 969	525 935
0	0	Andre bundne konti	0	0
6 307	6 995	Sum bunde kontanter og bankinnskudd	545 969	525 935
1 297 684	1 393 695	Bankinnskudd og kontanter som ikke er bundet	1 402 116	1 298 193
1 303 991	1 400 690	Sum kontanter og bankinnskudd	1 948 085	1 824 128

Helse Nord har konsernkontoordning. Helse Nord RHF har driftskredittrømme i Norges Bank.

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WV9



## Note 18 Egenkapital

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF	Foretaks- kapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital 31.12.2023	100	7 920 950	3 079 533	11 000 583
Årets resultat	0	0	67 126	67 126
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>100</b>	<b>7 920 950</b>	<b>3 146 659</b>	<b>11 067 709</b>

Foretaksgruppen	Foretaks- kapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital 31.12.2023	100	7 920 950	3 210 456	11 131 505
Årets resultat	0	0	65 594	65 594
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>100</b>	<b>7 920 950</b>	<b>3 276 050</b>	<b>11 197 099</b>

## Note 19 Eiers styringsmål

(Beløp i 1.000 NOK)

Forklaring av hvordan korrigert årsresultat fremkommer:

	2024	2023	2002-2024
Årsresultat	65 594	-407 147	2 453 922
Overføring fra strukturfond			709 763
Korrigerings for endrede levetider			530 024
<b>Korrigert resultat</b>	<b>65 594</b>	<b>-407 147</b>	<b>3 693 709</b>
Endrede pensjonskostnader som er blitt hensyntatt i resultatkravet	0	0	-104 500
<b>Resultat jf økonomisk krav fra HOD</b>	<b>65 594</b>	<b>-407 147</b>	<b>3 589 209</b>
Resultatkrav fra HOD	0	0	-1 166 100
<b>Avvik fra resultatkrav fra HOD</b>	<b>65 594</b>	<b>-407 147</b>	<b>2 423 109</b>

I perioden 2002-2010 har det vært ulike korrigeringer mellom regnskapsmessig årsresultat og det årsresultatet Helse- og omsorgsdepartementet har stilt krav til. Forskjellen utgjør i all hovedsak justeringer for at bevilgningsnivået frem til og med 2007 ikke dekket fulle regnskapsmessige avskrivninger og ulike resultatkrav knyttet til pensjonskostnader. I perioden 2002-2006 ble denne underfinansieringen håndtert gjennom å stille krav til et "korrigert resultat", mens det i 2007 ble stilt krav til et negativt regnskapsmessig årsresultat på et nivå tilsvarende korrigeringene.

I årene 2011 til 2013 stilte eier krav om at foretaksgruppen skulle gå i økonomisk balanse. Dette innebar at foretaksgruppens samlede ressursbruk til både drift og investeringer skulle holdes innenfor de rammer som følger av Stortingets vedtak. Det var følgelig ikke anledning til regnskapsmessig underskudd eller bruk av driftskreditt utover de rammene som Stortinget bevilget.

I 2014 var pensjonskostnadene redusert betydelig på grunn av innføring av levealdersjustering for offentlige tjenestepensjonsordninger for personer født i 1954 eller senere. Ved behandling av Prop. 23 S (2014-2015) ble basisrammen til de regionale helseforetakene for 2014 satt ned med 5 040 mill. kroner, mens den øvrige kostnadsreduksjonen disponeres til å styrke foretakenes egenkapital, tilsvarende 10 100 mill kr. Resultatkravet for 2014 ble derfor endret til et samlet positivt resultat på 10 100 mill kr. Helse Nords andel av dette utgjorde 1 301,1 mill. kroner.

For årene 2015 - 2024 har eier forutsatt at Helse Nord innretter virksomheten innenfor økonomiske rammer og krav som følger av Prop 1 S, foretaksmøter og oppdragsdokumentene slik at sørge-for-ansvaret oppfylles og at det legges til rette for en bærekraftig utvikling over tid.



## Note 20 Pensjon

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	Pensjonsforpliktelse	31.12.2024	31.12.2023
356 467	374 685	Brutto påløpte pensjonsforpliktelse	40 904 180	41 147 483
-300 393	-353 047	Pensjonsmidler	-38 860 847	-34 508 001
56 074	21 637	Netto pensjonsforpliktelse	2 043 333	6 639 482
4 430	1 709	Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse	121 860	399 674
-59 199	-19 584	Ikke res ført tap/ (gev) av estimat- og planavvik inkl aga	-4 285 839	-9 308 648
<b>1 305</b>	<b>3 762</b>	<b>Netto balanseført forpl. (-midler) inkl. aga.</b>	<b>-2 120 645</b>	<b>-2 269 493</b>
4 067	6 735	herav balanseført netto pensjonsforpl. inkl. aga.	77 043	64 847
-2 762	-2 972	herav balanseført netto pensjonsmidl. inkl. aga.	-2 197 689	-2 334 340

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Spesifikasjon av pensjonskostnad	2024	2023
18 476	20 518	Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	1 859 875	1 707 376
9 971	11 560	Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	1 315 696	1 143 036
<b>28 446</b>	<b>32 078</b>	<b>Årets brutto pensjonskostnad</b>	<b>3 175 571</b>	<b>2 850 412</b>
-14 431	-15 818	Forventet avkastning på pensjonsmidler	-1 808 153	-1 631 937
697	587	Administrasjonskostnad	53 312	61 906
<b>14 712</b>	<b>16 848</b>	<b>Netto pensjonskostnad inkl. adm. kost</b>	<b>1 420 729</b>	<b>1 280 381</b>
1 162	1 331	Aga netto pensjonskostnad inkl. adm.kost	85 873	77 128
331	1 660	Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	348 619	243 551
48	266	Resultatført aga av aktuarielt tap (gevinst)	32 948	24 773
0	0	Resultatført planendring	3	2
0	0	Resultatført andel aktuarielt tap (gevinst) v/avk.	48 731	33 976
0	0	Resultatført andel av nettoforpliktelse v/avk.	0	0
0	0	Ekstraordinære kostnader	0	0
<b>16 254</b>	<b>20 104</b>	<b>Årets netto pensjonskostnad</b>	<b>1 936 903</b>	<b>1 659 811</b>
0	0	Andre pensjonskostnader	301	458
<b>16 254</b>	<b>20 104</b>	<b>Sum pensjonskostnader</b>	<b>1 937 204</b>	<b>1 660 268</b>

### Pensjonsmidler - Premiefond

Brutto pensjonsmidler inkluderer premiefond med følgende beløp og bevegelser i løpet av regnskapsåret:

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Spesifikasjon av premiefond	2024	2023
15 800	9 026	Saldo pr 1.1	801 793	1 465 116
2 578	8 496	Tilført premiefond	1 019 686	190 561
-9 352	-7 205	Uttak fra premiefond	-859 191	-853 884
<b>9 026</b>	<b>10 317</b>	<b>Saldo pr 31.12</b>	<b>962 288</b>	<b>801 793</b>

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WV9



Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
2023	2024	Økonomiske forutsetninger	2024	2023
3,10 %	3,90 %	Diskonteringsrente	3,90 %	3,10 %
5,20 %	5,80 %	Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,80 %	5,20 %
3,50 %	4,00 %	Årlig lønsregulering	4,00 %	3,50 %
3,25 %	3,75 %	Regulering av folketrygdens grunnbeløp	3,75 %	3,25 %
2,80 %	3,00 %	Pensjonsregulering	3,00 %	2,80 %
135	130	Antall aktive personer med i ordningen	17 717	17 360
125	136	Antall oppsatte personer med i ordningen	29 730	28 179
66	73	Antall pensjoner med i ordningen	14 457	13 868

Foretaket har en ytelsesbasert tjenstepensjonsordning i KLP/SPK. Denne pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i Lov om offentlig tjenstepensjon.

#### Pensjonsordningen

Tariffestet tjenstepensjon for de ansatte er sikret i pensjonsordningen. Dette gjelder alders-, uføre-, etterlatte-, tidligpensjon, AFP og betinget tjenstepensjon. Årskullene født før 1963 er sikret tidligpensjon og AFP 62-67 år. Årskullene født fra 1963 er sikret betinget tjenstepensjon eller livsvarig AFP. Når regelverket krever det samordnes pensjonene med utbetalingene fra folketrygden. Det tjenes ikke opp pensjon for lønn over 12G (folketrygdens grunnbeløp).

Regnskapsføring av tjenstepensjonsordninger med vedtektsfestet ytelsesnivå følger norsk regnskapsstandard NRS 6 pensjonskostnader. Alle statlige helseforetak i KLP inngår i en flerforetakspensjon. Siden offentlig AFP er tett integrert med ordinær tjenstepensjon inngår forpliktelsen for AFP som del av beregningen av pensjonsforpliktelsen.

Partene i arbeidslivet ble enige om ny offentlig tjenstepensjon (OfTP) fra 01.01.2020. Stortinget vedtok 11.06.2019 endringer av flere lover som regulerer pensjon innen offentlig sektor. Regelendringene er innarbeidet i KLPs vedtekter. Regnskapsstiftelsen gav ut egen veiledning i august 2019 om regnskapsmessig håndtering av endringene i offentlig tjenstepensjon. Denne veiledningen er lagt til grunn ved beregningene for 2019.

Ny livsvarig avtalefestet pensjon (AFP) i offentlig sektor ble sanksjonert i lov om statens pensjonskasse i statsråd 12. april 2024. Ny AFP i offentlig sektor gjelder for ansatte som er født i 1963 eller senere og innebærer at AFP for ansatte i offentlig sektor endres fra å være en tidligpensjonsordning til å en ordning med livsvarig påslag til folketrygden. Det vil medføre en planendring. Det gjenstår fortsatt å få på plass regelverk for fordeling av finansieringen. Før et nytt avtaleverk er på plass, anses det som vanskelig å måle effekten av planendringen pålitelig, og regnskapsføringen av planendringen utsettes frem til avtaleverk knyttet til fordeling av finansiering er fastsatt. Beregningen for 2024 er derfor basert på gammelt regelverk også for ansatte født 1963 og senere. Planendringen vil medføre vesentlig økning i pensjonsforpliktelser og pensjonskostnader fra tidspunktet den tas inn i regnskapet. For den årlige premien vil effekten av ny AFP gi økning i premien over tid.

Regjeringen og partene i offentlig sektor inngikk 25.08.2023 avtale om endrede pensjonsregler for yrkesgrupper som har særaldersgrenser. Den nye avtalen innebærer at særalderspensjonen endres fra en tidligpensjonsordning for kullene født 1963 og senere til et livsvarig påslag til pensjonen for de som går av tidlig (overgangsregler for kullene født 1964 og 1965). Reglene antas vedtatt i 2025.

Regjeringen har i Stortingsmelding 6 (2023-2024) kommet med en tilråding om å øke aldersgrenser, bedre alderspensjonen til uføre og endre regulering av minsteytelser i folketrygden. Dersom dette vedtas vil en naturlig konsekvens være at disse endringene gjøres samtidig i offentlig tjenstepensjon. Avtalen om endrede pensjonsregler for yrkesgrupper med særalders forutsetter at endringene foreslått i stortingsmeldingen vedtas.

#### Beregningsforutsetninger

De økonomiske forutsetninger per 31.12.2024 følger siste veiledning gitt av Regnskapsstiftelsen i januar 2025. Forventet avkastning er justert ut fra aktivaallokering. Basert på disse er det beregnet beste estimat brutto pensjonsforpliktelse per 31.12.2024.

#### Demografiske forutsetninger

Helse Nord RHF			Foretaksgruppen	
31.12.2023	31.12.2024	Demografiske forutsetninger	31.12.2024	31.12.2023
KLP2021BE	KLP2021BE	Anvendt dødelighetstabell	KLP2021BE	KLP2021BE
KLP KU2021BE	KLP KU2021BE	Anvendt uførefrekvens	KLP KU2021BE	KLP KU2021BE
15-42,5%	15-42,5%	Forventet uttakshyppighet AFP	15-42,5%	15-42,5%

#### Frivillig avgang i sykepleierordningen (i %)

Alder (i år)	< 20	20-25	26-30	31-40	41-49	50-55	>55
Avgang (i %)	25	15	10	6	4	3	0

#### Frivillig avgang i fellesordningen og for sykehusleger (i %)

Alder (i år)	< 24	24-29	30-39	40-49	50-55	>55
Avgang (i %)	25	15	7,5	5	3	0

#### Ikke resultatførte estimatavvik

I samsvar med god regnskapskikk, benytter Helse Nord reglene om "korridor" og fordeling over gjenværende opptjeningsstid ved behandling av estimatavvik knyttet til pensjonsordningen. Estimatavvik utover "korridoren" resultatføres med 1/12-del.



## Note 21 Andre avsetninger for forpliktelser

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	
0	0	Tariffestet utdanningspermisjon	437 665	417 914
163 485	162 495	Investeringsstilsjudd	515 418	442 090
0	0	Avsetning til pasientskadeerstatning	0	0
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser	531	1 583
<b>163 485</b>	<b>162 495</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>	<b>953 614</b>	<b>861 588</b>
0	0	Antall leger som er omfattet av ordning med tariffestet utdanningspermisjon	1 357	1 276
		Uttakstilbøylighet tariffestet utdanningspermisjon	100 %	100 %

## Note 22 Annen langsiktig gjeld

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	
6 695 420	7 034 570	Gjeld til Helse- og omsorgsdepartementet	7 034 570	6 695 420
0	0	Annen langsiktig gjeld	89 758	100 533
<b>6 695 420</b>	<b>7 034 570</b>	<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>7 124 328</b>	<b>6 795 953</b>
5 805 774	5 530 523	Herav langsiktig gjeld med fastsatt løpetid som forfaller senere enn 5 år	5 530 523	5 805 774

Annen langsiktig gjeld gjelder finansielle leieavtaler. Det vises til note 11.

Helse Nord RHF har tatt opp lån hos Helse- og omsorgsdepartementet til finansiering av investeringer. Lånene er konvertert til langsiktig lån med en løpetid beregnet som et veid gjennomsnitt av den økonomiske levetiden til de enkelte investeringene. Lånenes løpetid er 20-35 år.

## Note 23 Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
2023	2024	2024	2023	
25 098	21 482	Leverandørgjeld	818 752	940 338
678 353	510 178	Gjeld til foretak i samme foretaksgruppe	0	0
15 664	14 686	Påløpte lønnskostnader	340 413	330 433
13 183	13 945	Påløpte feriepenger	1 339 345	1 239 040
59 409	37 059	Påløpte kostnader	253 226	244 179
635 272	943 490	Annen kortsiktig gjeld	1 217 425	918 684
<b>1 426 980</b>	<b>1 540 840</b>	<b>Sum</b>	<b>3 969 162</b>	<b>3 672 675</b>

## Note 24 Pantstillelser og garantiansvar

Helse Nord RHF har ingen pantstillelser eller garantiforpliktelser.

Penneo Dokumentnr: BMAX7-ACQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WW9



## Note 25 Nærstående parter

Helse Nord RHF's nærstående er definert i regnskapslovens § 7-30b og regnskapsforskriftens § 7-30b-1. Vesentlige transaksjoner med nærstående parter framgår i denne og andre noter i årsregnskapet.

Ytelser til ledende ansatte er redegjort for i rapport om godtgjørelser til ledende personer, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i notene 16 og 23.

Helse Nord RHF mottar det vesentligste av sine inntekter fra eier, det vil si Staten v/Helse- og omsorgsdepartementet (HOD). HOD er også eier av de andre regionale helseforetakene.

Transaksjoner med andre regionale helseforetak er i hovedsak knyttet til oppgjør for gjestepasienter. Det vil si pasienter bosatt i Nord-Norge og som på grunn av midlertidig opphold, fritt sykehusvalg eller manglende kompetanse eller kapasitet i egne foretak får behandling i helseforetak utenfor Nord-Norge eller private sykehus andre helseregioner har avtale med. Helse Nords kjøp fra andre regioner innen dette området utgjorde 859 mill kroner i 2024 mot 815 mill kroner i 2023, tilsvarende salg utgjorde 146 mill kroner i 2024 mot 142 mill kroner i 2023. Det vesentligste av gjestepasientoppjøret er basert av avtalte beregningsmåter for prising. Andre transaksjoner med de andre helseregionene er i hovedsak knyttet til felles prosjekter, delvis initiert av eier.

Det vesentligste av transaksjoner i foretaksgruppen er Helse Nord RHF's overføringer av tilskudd og aktivitetsbaserte inntekter til datterforetakene. Ordinært kjøp og salg mellom foretak i Helse Nord i 2024 utgjorde om lag 2 011 mill kroner. Sykehusapotek Nord sitt salg til øvrige helseforetak utgjør om lag 36 % av dette, mens Helse Nord IKT sitt salg til øvrige enheter utgjorde om lag 54 %.

Den vesentligste transaksjonen med felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper er kjøp fra Luftambulansetjenesten HF med 660 mill kr i 2024.

Transaksjoner med nærstående parter - salg av varer og tjenester (i 1000 kr)	2024	2023
<b>Transaksjoner med nærstående parter - salg av varer og tjenester</b>		
Datterforetak	161 426	152 010
Felleskontrollerte foretak	740	740
<b>Sum</b>	<b>162 166</b>	<b>152 750</b>
<b>Transaksjoner med nærstående parter - kjøp av varer og tjenester</b>		
Datterforetak	216 734	245 176
Felleskontrollerte foretak	721 522	697 147
<b>Sum</b>	<b>938 255</b>	<b>942 322</b>

Alle foretak i foretaksgruppen har gjennomført en kartlegging og dokumentasjon av styremedlemmers og ledende ansattes verv som kan tenkes å komme i konflikt med relasjoner foretakene har til andre aktører. Helseregionen er blant annet underlagt lov om offentlige anskaffelser. Helseforetakene har rutiner som skal bidra til å sikre at ansatte som er ansvarlig for, eller har innflytelse på inngåelse av vesentlige innkjøps- og/eller salgsavtaler ikke sitter med verv eller har andre relasjoner til leverandører eller kunder mv som kan tenkes å komme i konflikt deres rolle i foretakene.

Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPYQB-83WV9



## Note 26 Betingede utfall

Helse Nord RHF er ikke kjent med forhold som kan ha vesentlig innvirkning på regnskapet for det regionale helseforetaket eller foretaksgruppen ut over de avsetninger som er foretatt i regnskapet per 31.12.2024.

## Note 27 Universiteter og høyskoleers bruksrett

Undervisning er en sentral del av helseforetakets virksomhet. Dette innebærer at Helse Nord plikter å stille nødvendig areal mv til disposisjon for universiteter og høyskoler. Rettighetene er knyttet til areal vedr. kontor, undervisningsrom og forskning. UIT-Norges Arktiske Universitet har disponeringsrett på til sammen 2595 m2 ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF. Videre har Universitetssykehuset Nord-Norge disponeringsrett på til sammen 1038 m2 ved UIT-Norges Arktiske Universitet.

Ved Finnmarkssykehuset HF og Nordlandssykehuset HF institusjoner gis det bruksrett til medisinerutdanning, sykepleierutdanning og andre profesjoner innen helse. Denne undervisningsretten er ikke knyttet til bestemte arealer og heller ikke formalisert juridisk som en forpliktelse utover det som vil følge av pålagt undervisningsansvar som departementet til enhver tid måtte pålegge foretaket.

## Note 28 Forskning og utvikling

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
2023	2024	2024	2023	
4 818	3 478	Øremerkede tilskudd fra eier til forskning	64 272	62 557
44 614	46 867	Basisramme fra eier til forskning	253 939	247 029
854	297	Andre inntekter til forskning og utvikling	57 353	58 179
<b>50 286</b>	<b>50 642</b>	<b>Sum inntekter til forskning</b>	<b>375 565</b>	<b>367 765</b>
0	0	Øremerkede tilskudd fra eier til utvikling	12 129	2 106
2 606	11 240	Andre inntekter til utvikling	11 517	2 748
15 061	13 650	Basisramme til utvikling	93 231	95 731
<b>17 667</b>	<b>24 890</b>	<b>Sum inntekter til utvikling</b>	<b>116 877</b>	<b>100 585</b>
<b>67 953</b>	<b>75 532</b>	<b>Sum inntekter til forskning og utvikling</b>	<b>492 442</b>	<b>468 350</b>

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
2022	2024	2024	2023	
47 362	47 847	Kostnader til forskning - somatikk	319 055	318 092
2 924	2 795	Kostnader til forskning - psykisk helsevern	53 495	47 362
0	0	Kostnader til forskning - TSB	3 014	2 312
0	0	Kostnader til forskning - annet	0	0
<b>50 286</b>	<b>50 642</b>	<b>Sum kostnader til forskning</b>	<b>375 564</b>	<b>367 765</b>
17 667	24 890	Kostnader til utvikling - somatikk	102 719	95 258
0	0	Kostnader til utvikling - psykisk helsevern	4 280	4 360
0	0	Kostnader til utvikling - TSB	808	785
0	0	Kostnader til utvikling - annet	9 070	182
<b>17 667</b>	<b>24 890</b>	<b>Sum kostnader til utvikling</b>	<b>116 877</b>	<b>100 585</b>
<b>67 953</b>	<b>75 532</b>	<b>Sum kostnader til forskning og utvikling</b>	<b>492 441</b>	<b>468 350</b>

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
2023	2024	2024	2023	
0	0	Antall avlagte doktorgrader	26	17
3	9	Antall publiserte artikler	475	481
6	6	Antall årsverk forskning	234	244
15	17	Antall årsverk utvikling	88	80

Antall publiserte artikler for 2024 er et foreløpig tall og endelig tall vil kunne avvike noe.

## Note 29 Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

(Beløp i 1.000 NOK)

Helse Nord RHF		Foretaksgruppen		
2023	2024	2024	2023	
2 138	1 414	Endring i varelager	-11 518	3 696
-468 012	-100 091	Endring i øvrige fordringer	-109 946	-38 357
<b>-465 874</b>	<b>-98 677</b>	<b>Sum endring i omløpsmidler</b>	<b>-121 464</b>	<b>-34 661</b>
3 521	-1 740	Endring i skyldige offentlige avgifter	-28 000	125 927
-341 963	113 860	Endring i øvrig kortsiktig gjeld	296 486	371 980
<b>-338 442</b>	<b>112 120</b>	<b>Sum endring i kortsiktig gjeld</b>	<b>268 486</b>	<b>497 907</b>



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Sandnes, Kari Marie Baadstrand

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-260615

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-03-30 18:06:02 UTC



## Rafaelsen, Rune Gjertin

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-4064954

IP: 109.72.xxx.xxx

2025-03-30 18:50:07 UTC



## Larsen, Renate

Styreleder

På vegne av: Helse Nord RHF

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1372212

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-03-30 19:24:57 UTC



## Husebekk, Anne

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1261886

IP: 88.88.xxx.xxx

2025-03-30 19:50:09 UTC



## Hauge, Tone Helen

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-1970139

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-03-30 21:23:12 UTC



## Olsen, Henrik

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-265130

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-03-31 05:08:45 UTC



Penneo Dokumentnr: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WV9

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Lind, Marit

Administrerende direktør

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1878237

IP: 91.186.xxx.xxx

2025-03-31 05:14:52 UTC



### Alterskjær, Sissel Viola

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-693697

IP: 91.186.xxx.xxx

2025-03-31 07:21:19 UTC



### Sørnes, Jan-Oddvar

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1926266

IP: 217.70.xxx.xxx

2025-04-01 11:16:56 UTC



### Jensen, Martin A Øien

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1112570

IP: 62.209.xxx.xxx

2025-04-02 07:27:09 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: BMAX7-AQQOK-Y38DO-RRDC3-TPVQB-83WV9

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

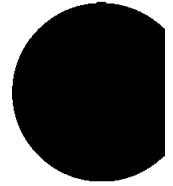
#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



DAVVIDEARVVAŠVUOHTA  
VARRESVUOHTA NUORTTA  
HEALSOE NOERHTE



## STYRETS BERETNING 2024 HELSE NORD RHF

### Om Helse Nord RHF

Helse Nord RHF ble stiftet 17. august 2001. Helse Nord RHF har ansvar for spesialisthelsetjenesten i Nordland, Troms og Finnmark, og på Svalbard. Den tjenesteytende virksomheten og støttefunksjoner er organisert i seks helseforetak eid av Helse Nord RHF. Helse Nord RHF har hovedkontor i Bodø. Foretaket er 100 % eid av staten ved Helse- og omsorgsdepartementet (HOD).

### Visjon, virksomhetsidé og verdigrunnlag

Helse Nord RHF's visjon er: *Sammen om helse i nord*

Hovedoppgavene Helse Nord RHF skal legge til rette for, planlegge, organisere og fremme innenfor regionen er:

- pasientbehandling
- utdanning av helsepersonell
- forskning
- opplæring av pasienter og pårørende
- utvikling av medisinsk praksis, pleie og kompetanseutvikling

Helse Nords verdigrunnlag er: *kvalitet, trygghet, respekt og lagspill.*

Kvalitet, trygghet og respekt er nasjonale verdier for spesialisthelsetjenesten. Gjennom godt lagspill skal vi bidra til en spesialisthelsetjeneste som lever opp til verdiene.

Helse Nord har et særlig ansvar for å sørge for likeverdige spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen. Dette innebærer å ivareta strategisk videreutvikling av spesialisthelsetjenester til den samiske befolkningen, og ivareta nødvendig samhandling og koordinering med øvrige helseregioner. Den samiske befolkningens behov for spesialisthelsetjenester skal ivaretas nasjonalt, og kompetanse om samisk helse, språk og kultur må være tilgjengelig i alle deler av landet.

### Overordnede styringsmål

Helse Nords regionale utviklingsplan 2023-2038, vedtatt i styremøte 14. desember 2022, er det regionale helseforetakets øverste strategiske dokument og legges til grunn som styringsdokument og eierstyringsverktøy for å sikre forankring i helhetlig planlegging. Det skal blant annet skje gjennom regionale delstrategier, fagplaner, økonomisk langtidsplan og styringskrav og rammer til helseforetakene.

Utviklingsplanen skal både i et kort og langt tidsperspektiv vise hvordan befolkningen i helseregionen og innenfor helseforetakenes opptaksområder skal sikres tilbud av nødvendige spesialisthelsetjenester. Regional utviklingsplan støtter opp under nasjonal

Postadresse:  
Helse Nord RHF  
Postboks 1445  
8038 Bodø

Besøksadresse:  
Helse Nord RHF  
Moloveien 16, 6. et.  
8003 Bodø

Telefon sentralbord: 75 51 29 00  
postmottak@helse-nord.no  
www.helse-nord.no

Org.nr: MVA 883 658 752

Penneo Dokumentnr: kktet-X54DC-X5DLU-M3TMA-ADUSU-Q8YPK-D170U



helsepolitikk og viser Helse Nord RHF's prioriteringer for å nå Regjeringens overordnede mål:

- God helse og mestring i befolkningen, uavhengig av sosial bakgrunn
- Gode pasientforløp og rask tilgang til tjenester i hele landet
- Helse- og omsorgstjenesten er et attraktivt arbeidssted i et livslangt karriereløp
- Bærekraftig og rettferdig ressursbruk
- Helse- og omsorgssektoren er forberedt i møte med kriser og katastrofer

Planen er også innrettet for å nå de tre styringsmålene gitt i oppdragsdokumentet fra Helse- og omsorgsdepartementet:

1. Styrke psykisk helsevern og tverrfaglig spesialisert rusbehandling
2. Styrke forskning, innovasjon og kompetanse og forbedre kvalitet og pasientsikkerhet
3. Rask tilgang til helsetjenester og sammenhengende pasientforløp

### **Redegjørelse for forutsetningen om fortsatt drift**

Styret og administrerende direktør bekrefter i samsvar med regnskapslovens § 3-3 at årsregnskapet for 2024 er utarbeidet på grunnlag av forutsetningen om fortsatt drift. Det vises i denne forbindelse til helseforetakslovens § 5.

Årsregnskapet er avlagt etter regnskapsloven og norske regnskapsprinsipper.

### **Forsikring**

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker erstatningskrav mot styrets medlemmer og daglig leder som følge av deres rolle i foretaket.

### **Styrets egnevaluering**

Styret i Helse Nord RHF har gjennomført styrets egnevaluering for 2024 ved hjelp av ekstern konsulent, med både digital spørreundersøkelse og kvalitative intervju. Styret har også muntlige egnevalueringer med jevne mellomrom gjennom året.

## **Resultater og aktiviteter 2024**

Arbeidet med Ventetidsløftet har hatt høyeste prioritet siden satsningen ble innført i mai. Pr. 31.12.2024 var gjennomsnittlig ventetid for pasienter som fortsatt ventet på behandling 92,6 dager, og for de som er kommet inn i behandlingsforløp 66,9 dager. Tilsvarende tall for 2023 var hhv 88,1 og 67,1 dager. Største utfordring er knyttet til fagområdene øre-nese-hals og ortopedi. Pasienter som venter på tilpasning av



høreapparat utgjør en betydelig andel av de ventende. Helseregionene ble styrket økonomisk i 2024 for å iverksette nye tiltak, og Helse Nord RHF har hatt ukentlig dialog med foretakene for å følge opp status på områdene som har størst utfordring. Føringerne er at de skal disponeres inn mot fagområdene med flest ventende og lengst ventetid. Midlene er i hovedsak disponert til tiltak som skal legge til rette for økt kapasitet og aktivitet internt i helseforetakene. Det er inngått avtaler for frikjøp av ansattes fritid, bl.a. kvelds- og helgepoliklinikk, og i tillegg er det utløst opsjoner for økt kjøp, og gjort nye avtaler om kjøp av helsetjenester fra private aktører, samt tiltak for økt kapasitet hos avtalespesialister.

Oppdraget fra Helse- og omsorgsdepartementets (HOD) om å sikre bærekraftig funksjons- og oppgavedeling ble behandlet i styret i juni 2024, jf. sak 83-2024. Prosessen fikk betydelig regional og nasjonal oppmerksomhet, både internt i tjenesten, i media og politisk. Styrevedtakene viser viktige beslutninger som bidrar til bedre bærekraft både innenfor somatikk og psykisk helse, og samhandling mellom sykehus og med primærhelsetjenesten. Arbeidet må videreføres, og det vil i årene fremover være behov for nye justeringer i funksjons- og oppgavedelingen i regionen. Akuttfunksjoner på Helgeland og evaluering av PCI ved Nordlandssykehuset, var to andre krevende saker som har fått viktige avklaringer.

Prosjektet «Trygg akuttmedisin» har gjort at alle sykehus og kommuner i Nord-Norge nå er enige om felles prosedyrer for behandling av tre tidskritiske tilstander; hjerneslag, sepsis og akutte brystmerter. Målet med det regionale kvalitetsforbedringsprosjektet er at alle kommuner og helseforetak har innført prosedyrene innen 2027.

Utviklingen innen kunstig intelligens (KI) skjer svært raskt. Målsettingen er at KI skal tas i bruk innenfor radiologi i løpet av 2025. Nye retningslinjer for bruk og utvikling av KI for å sikre trygg innføring blant de over 19 000 ansatte, er godt mottatt og også etterspurt andre regioner.

Bruk av innleid personell er vesentlig redusert ved alle sykehusene. Totale kostnader ble 380 mill. kroner i 2024, dvs. 90 mill. kroner mindre enn i 2023.

Satsing på yrkesfag er trappet opp. Alle helseforetakene har økt antallet lærlinger, og det er inngått samarbeid med fagskolene for å styrke tilbudet innen høyere yrkesfaglig utdanning i regionen. Dette vil gi ansatte flere utviklingsmuligheter, og gjøre det mer attraktivt for flere å velge yrkesfag.

Arbeidet med å styrke robuste løsninger for IKT infrastruktur har fortsatt. Det er etablert forsvarlig sikkerhetsnivå for utpekte skjermingsverdige verdier, samt iverksatt prosesser som har bidratt til tydeligere prioriteringer for beredskap i helseforetakene.



To store IKT-program ble avsluttet på slutten av året: Helhetlig informasjonssikkerhet, fase 3 og «Fremtidens systemer i klinikkene» (FRESK). Begge er avsluttet innenfor budsjett, og resterende midler overføres til videre utvikling av sikkerhets- og systemporteføljen.

Nye og moderne sykehusbygg i Hammerfest og Narvik er satt i drift, og begge sykehusene er bygd for tett samarbeid med primærhelsetjenesten og har fått lokalt sykehusapotek. Sykehuset i Hammerfest har i tillegg egne lokaler for utdanning av medisin- og sykepleiestudenter i samarbeid med UiT, Norges arktiske universitet. Det er gjennomført omfattende vedlikehold på sykehuset i Sandnessjøen. Konseptfasen for «Nye Åsgård» i Tromsø er godkjent, søknad om lån er sendt, samtidig som kritisk nødvendig vedlikehold pågår.

## Forskning og utvikling

Det produseres årlig i underkant av 500 forskningsartikler i Helse Nord (475 artikler i 2024). I 2024 ble 376 mill. kroner og 234 årsverk brukt på forskningsaktiviteter. Det ble brukt 117 mill. kroner og 88 årsverk til utviklingsaktiviteter. Samlet ressursbruk til forskning og utvikling utgjør 2,0 % av totale driftskostnader. Det er avlagt 26 doktorgrader i løpet av 2024.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av helseforetakets virksomhet og stilling.

Foretaksgruppen har en egenkapital på 11,2 mrd. kroner per 31. desember 2024, tilsvarende en egenkapitalandel på 44 %. Styret i Helse Nord RHF er ikke tilfreds med den økonomiske situasjonen i foretaksgruppen og det jobbes aktivt med å forbedre denne.

Helseforetakene har følgende egenkapitalandel per 31. desember 2024:

Egenkapitalandel	2024	2023
Helse Nord RHF	52 %	53 %
Finnmarkssykehuset HF	11 %	13 %
Universitetssykehuset Nord-Norge HF	48 %	51 %
Nordlandssykehuset HF	24 %	25 %
Helgelandssykehuset HF	59 %	62 %
Sykehusapotek Nord HF	51 %	41 %
Helse Nord IKT	39 %	43 %
<b>Sum foretaksgruppen Helse Nord</b>	<b>44 %</b>	<b>45 %</b>



I tråd med regnskapsloven og Norsk regnskapsstandard har foretaksgruppen en beregnet netto pensjonsforpliktelse på 4 286 mill. kroner som ikke er resultatført per 31. desember 2024. Dette tilsvarer 38 % av egenkapitalen.

## Finansiell risiko

Foretaksgruppens finansforvaltning utøves av Helse Nord RHF. Finansporteføljen forvaltes som en helhet hvor en søker å oppnå best mulig rentenetto over tid, med en lav risiko. I avveining mellom økt avkastning og redusert risiko foretrekkes redusert risiko og forutsigbarhet. Helseforetakene har selvstendig ansvar for å håndtere egen finansiell risiko. Alle rentekonsekvenser av helseforetakenes drift og investeringer belastes helseforetakets eget regnskap. Helseforetakene gis ansvar og mulighet for å styre egen renterisiko gjennom mulighet til å binde lån hos Helse Nord RHF på fastrente.

Helse Nord RHF har rentebærende gjeld og er eksponert for endringer i rentenivået. Helse Nord finansierer investeringer i hovedsak med egen likviditet og lån fra Helse- og omsorgsdepartementet (HOD). I 2024 er den langsiktige lånegjelden økt med 529 mill. kroner for å finansiere nye sykehusbygg i Hammerfest og Narvik. Langsiktig lånegjeld til HOD per 31. desember 2024 er kr 7035 mill. kroner. Fra 2025 er alle lån nedbetalingslån hvor det betales halvårlige avdrag. 4 532 mill. kroner av låneporteføljen har en avdragstid på 35 år, mens 2 503 mill. kroner betales ned over de neste 19 årene. Samlede avdrag utgjør 319 mill. kroner i 2025 med en gradvis reduksjon fra 2027. Det er fastrente på 100 % av den samlede langsiktige lånegjelden i ytterligere 1–8 år.

Innskuddsrenten i gjeldende bankavtale er basert på flytende rente. Samlet vurderes renterisikoen som akseptabel.

Helse Nord RHF har per 31. desember 2024 en driftskredittramme i Norges Bank på 3 256 mill. kroner. Ved årsslutt var det tatt opp 1 517 mill. kroner i driftskreditt for å håndtere at pensjonspremiebetalinger har vært større enn pensjonskostnadene i tidligere år. I 2024 er anvendt driftskreditt omtrent uendret (reduisert med 4 mill. kroner). Pensjonspremiebetalingen var 149 mill. kroner lavere enn pensjonskostnaden i 2024.

Foretaksgruppen er til en viss grad eksponert for endringer i valutakurser gjennom innkjøp av varer og tjenester fra utlandet. Råvarerisiko omhandler primært kjøp av kraft. Det er etablert en forvaltningsstrategi for kjøp av kraft som sikrer mot større endringer og som medførte negativ kraftkostnad i 2023. I 2024 har strømkostnadene økt med 87 mill. kroner sammenlignet med 2023.



Likviditetsreserven består av ubundne bankinnskudd og ubrukt kassakreditt hos HOD (Norges Bank). Reserven utgjorde 3 140 mill. kroner per 31. desember 2024.

Større endringer i pensjonskostnader og pensjonspremier håndteres av eier gjennom egen finansiering av pensjonskostnader og endringer i kassakredittrammer, noe som isolert sett gjør at risikoen ved endringer i pensjonskostnader og premier er håndtert. Foretaksgruppen har balanseført pensjonsmidler på 2 197 mill. kroner, hvorav premiefond utgjør 962 mill. kroner per 31.12.24. Premiefond kan brukes til å betale framtidige pensjonspremier.

Den samlede likviditeten styres gjennom å fastsette resultatkrav, investeringsrammer og rammer for intern kassakreditt for helseforetakene. Investeringsrammene fungerer som tak for hvor mye helseforetaket kan bruke av egen likviditet til investeringer. Dette gir Helse Nord RHF kontroll med det samlede investeringsnivået og likviditeten i foretaksgruppen. Over tid tilpasses investeringsnivået den økonomiske situasjonen. Dette gjøres i rullering av økonomisk langtidsplan i juni hvert år.

Ut fra en samlet vurdering, med hovedvekt på at Helse Nord eies av staten, anses den samlede finansielle risikoen å være akseptabel.

Foretaksgruppens inntekter kommer i hovedsak fra eier, og andre offentlige aktører. Kredittrisiko er dermed liten. Avsetning for tap på fordringer per 31. desember 2024 utgjør 25 mill. kroner. Endring i tapsavsetning og konstaterte tap er totalt kostnadsført med kr 17,6 mill. kroner i 2024.

## **Økonomisk resultat**

### ***Helseforetaksgruppen***

For å legge til rette for videreutvikling av Helse Nord og realisering av planlagte investeringer har Helse Nord RHF et mål om å realisere regnskapsmessige positive resultater. For 2024 var det budsjettert med et samlet positivt resultat på 296 mill. kroner i foretaksgruppen. Justert resultatkrav utgjorde 1,2 % av faktisk omsetning i 2024.

Økonomiske føringer fra eier ble gitt i foretaksmøte 16. januar 2024:  
*Foretaksmøtet la til grunn at de regionale helseforetakene innretter virksomheten innenfor økonomiske rammer og krav som følger av Stortingets behandling av Prop. 1 S (2023–2024), foretaksmøtet og oppdragsdokumentet for 2024, slik at sørge for-ansvaret oppfylles og det legges til rette for en bærekraftig utvikling over tid.*

*Foretaksmøtet ba Helse Nord RHF om å:*

- forsikre seg om at helseforetakene i regionen identifiserer konkrete tiltak som bidrar til at kostnadene holdes innenfor gitte rammer i 2024, og som sikrer økonomisk bærekraft framover.

- sikre kontroll og oppfølging av tiltakene og ved behov iverksetter ytterligere tiltak. Det skal rapporteres månedlig til departementet.

Helseforetakene har fremdeles et for høyt kostnadsnivå. Helseforetakene og Helse Nord RHF jobber aktivt med omstilling og identifisering av nye omstillingstiltak slik at det legges til rette for en bærekraftig utvikling over tid.

Foretaksgruppen Helse Nord har et positivt årsresultat på 65,6 mill. kroner for 2024. Det var budsjettet med 296 mill. kroner i positivt resultat, og det er dermed et negativt avvik fra budsjett på 230,4 mill. kroner. Regionen har ikke gjennomført tilstrekkelig med omstilling i 2024.

Årsresultat (mill. kroner)	2024	2023	2022	2021
Årsresultat	65,6	-407,1	73,6	-22,0
Netto salgsgevinst/tap	0,0	0,0	-343,0	-18,0
<b>Årsresultat eks salgsgevinst/tap</b>	<b>65,6</b>	<b>-407,1</b>	<b>-40,0</b>	<b>507,9</b>
Eget resultatmål	296,0	100,0	247,0	256,0
<b>Avvik fra eget resultatmål</b>	<b>-230,4</b>	<b>-507,1</b>	<b>-287,0</b>	<b>251,9</b>

Det har vært større endringer i rammebetingelsene i løpet av 2024. Ved behandlingen av statsbudsjett 2024 ble det bevilget 200 mill. kroner i varig tilskudd med formål å rekruttere og stabilisere personellsituasjonen i eksisterende helse- og sykehustilbud, og å begrense bruken av innleid personell. 195,6 mill. kroner av bevilgningen er inntektsført i 2024.

Det ble i tillegg bevilget 40 mill. kroner i varig samhandlingstilskudd som skal forvaltes av Helse Nord i samarbeid med kommunene i helsefelleskapene. Dette tilskuddet ble økt med ytterligere 90 mill. kroner i revidert nasjonalbudsjett 2024. 1,5 mill. kroner av tilskuddet er inntektsført per 31.12.24.

I revidert nasjonalbudsjett for 2024 ble Helse Nord tildelt 141,3 mill. kroner i varig økt basisramme som for å styrke sykehusøkonomien og bidra til reduserte ventetider. Videre ble basisrammen styrket med 110,6 mill. kroner for å kompensere for økte pensjonskostnader. Disse tilskuddene er inntektsført i sin helhet i 2024. I tillegg ble Helse Nord tildelt 49,2 mill. kroner i øremerket tilskudd til engangstiltak for reduserte ventetider. Av denne bevilgningen er 10,8 mill. kroner inntektsført i 2024.

I nysalderingsproposisjonen i desember 2024 ble Helse Nord styrket med engangsbevilgninger på til sammen 396,6 mill. kroner. Tilskuddene er inntektsførte i



2024. I stortingsbehandlingen av proposisjonen ble Helse Nord styrket med ytterligere 100 mill. kroner til rekruttering og stabilisering av personell. Dette tilskuddet er ikke inntektsført per 31.12.24.

## Nærmere om regnskapet for 2024

Driftsinntektene for foretaksgruppen økte fra 22 415 mill. kroner i 2023 til 24 674 mill. kroner i 2024 (+10 %). De samlede driftsinntektene i 2024 fordeler seg med 17 652 mill. kroner i basisramme, 5 112 mill. kroner i aktivitetsbaserte inntekter og 1 910 mill. kroner i andre driftsinntekter. Refusjonsandelen for innsatsstyrt finansiering i somatisk virksomhet har vært 40 % i 2024 og er redusert til 30 % fra 2025.

Samlede driftskostnader økte fra 22 782 mill. kroner i 2023 til 24 540 mill. kroner i 2024 (+8 %). Lønns- og andre personalkostnader er den største kostnadsposten i helseforetaksgruppen og utgjør 59 % av totale driftskostnader for 2024. Kostnadene er økt med 1 143 mill. kroner, hvorav 277 mill. kroner er økning i pensjonskostnader. Lønnskostnadene eksklusive pensjonskostnader har økt med 867 mill. kroner, tilsvarende 7,4 %. Årsverk i foretaksgruppen har økt med 248, tilsvarende 1,6 %.

Samlet kostnad for innleie av helsepersonell fra vikarbyrå ble redusert med 90 mill. kroner fra 470 mill. kroner i 2023 til 380 mill. kroner i 2024 (-19 %).

Ordinære regnskapsmessige avskrivninger for foretaksgruppen er i liten grad endret fra 2023, men vil øke i årene framover.

Helseforetaksgruppen hadde en resultatført netto finanskostnad i 2024 på 65 mill. kroner, en økning på 30 mill. kroner fra 2023. Foretaksgruppen har i 2024 balanseført byggelånsrenter med 133 mill. kroner mot 72 mill. kroner i 2023.

## Helse Nord RHF

Helse Nord RHF har et positivt resultat på 376 mill. kroner, før nedskrivning av verdi av datterforetak<sup>1</sup> på 309 mill. kroner. Inkludert nedskrivning viser regnskapet et positivt resultat på 67,1 mill. kroner.

<sup>1</sup> Investering i helseforetakene er bokført etter kostmetoden i morselskapet Helse Nord RHF. Når sykehusforetakene over tid har hatt negative resultat er Helse Nord RHF's investering i datterforetakene skrevet ned like mye som egenkapitalen er redusert i helseforetakene. Når sykehusforetakene helseforetakene har positive resultat bokføres dette mot tidligere års underskudd (reversering av tidligere års underskudd).



## Helseforetakene

Resultat per helseforetak sett sammen med styringsmålene:

Årsresultat 2024 per HF (mill. kroner)	Resultat	Budsjett	Avvik
Helse Nord RHF (før nedskriv verdi datterforetak)	376,2	193,0	183,2
Finnmarkssykehuset HF	-74,4	10,0	-84,4
Universitetssykehuset Nord-Norge HF	-73,9	40,0	-113,9
Nordlandssykehuset HF	-52,3	5,0	-57,3
Helgelandssykehuset HF	-108,4	47,0	-155,4
Sykehusapotek Nord HF	10,4	1,0	9,4
Helse Nord IKT HF	4,6	0,0	4,6
<b>Sum foretaksgruppen Helse Nord</b>	<b>65,6</b>	<b>296,0</b>	<b>-230,4</b>

Det vises til de enkelte helseforetaks beretninger for nærmere redegjørelser.

Det er kostnadsført 16,5 mill. kroner i rentekostnad på konsernnivå i 2024. Kostnadsføringen skjer som følge av at helseforetak har balanseført renter av interne lån og rentemarginer.

### Kontantstrøm

Likviditetsbeholdningen for foretaksgruppen per 31.12.2024 var 1 948 mill. kroner, hvorav bundne midler utgjør 546 mill. kroner. Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter har i 2024 vært positiv med 1 472 mill. kroner. Pensjonspremiebetaling har vært 149 mill. kroner lavere enn pensjonskostnadene i 2024. Innvilget driftskredittramme i ble økt fra 3 033 mill. kroner til 3 256 mill. kroner i løpet av 2024.

Investeringsnivået i foretaksgruppen er fremdeles høyt med 1 774 mill. kroner i utbetalinger i 2024. I 2023 var investeringsutbetalingene 1 821 mill. kroner.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør 452 mill. kroner og gjelder låneopptak til investeringer, avdrag på investeringslån, mindre endring i kassakreditt og innbetaling av investeringstilskudd.



Likviditetsreserven består av bankinnskudd som ikke er bundet og ubenyttet driftskredittramme og utgjør 3 140 mill. kroner per 31. desember 2024.

## **Investeringer**

Foretaksgruppen har mål om å ha positive driftsresultater for å ha en buffer i økonomien, ha økonomisk handlingsrom til å møte framtidige kostnader og for å sikre tilstrekkelig likviditet til investeringer og løpende drift. Med bakgrunn i dagens likviditetsreserve, vurderes foretaksgruppens finansielle ressurser som tilstrekkelig for å møte forventet kapitalbehov de nærmeste årene.

Styret i Helse Nord har høsten 2024 godkjent revidert konseptfase for nybygg psykisk helse og rus i Tromsø. Gjennomføring av prosjektet er avhengig av lånefinansiering og lånesøknad er sendt til Helse- og omsorgsdepartementet. I 2024 er nødvendig oppgradering av eksisterende bygningsmasse og kompenserende tiltak gjennomført.

Nytt sykehus i Hammerfest er satt i drift, men bygging av landingsplass for helikopter gjenstår. Det nye sykehuset er integrert med undervisningsarealer i samarbeid med UiT - Norges arktiske universitet og med arealer for kommunehelsetjeneste. Per 31. desember 2024 er det balanseført utgifter på 2 425 mill. kroner, tilsvarende 92 % av prosjektets investeringsramme inkl. universitetsarealer og landingsplass for helikopter. Prosjektet forventes gjennomført innenfor vedtatt økonomisk ramme.

Nytt sykehus i Narvik er satt i drift. I det nye sykehuset er tilbud for somatikk og psykisk helse samlokalisert. Kommunalt helsehus er også en del av det nye sykehusbygget. Per 31. desember 2024 er det balanseført utgifter på 2 660 mill. kroner, tilsvarende 95 % av prosjektets investeringsramme. Prosjektet forventes gjennomført innenfor godkjent økonomisk ramme.

Investeringene innenfor informasjonssikkerhet og kliniske IKT-systemer går som planlagt.

Justert investeringsbudsjett for 2024 var på 1 836 mill. kroner. Det er gjennomført investeringer i 2024 på 1 773 mill. kroner inkludert egenkapitalinnskudd i Kommunal landspensjonskasse (KLP). Investeringsnivået framover vil tilpasses økonomisk handlingsrom og tilgjengelig likviditet.



## Medarbeidere og arbeidsmiljø

### Ansatte

I Helse Nord RHF administrasjon (inkl. SKDE og FRESK<sup>2</sup>) var det 123 årsverk i 2024, en økning på 2 årsverk fra 2023. Helse Nord RHF har bestått av 139 ansatte i 2024, som er en mindre enn i 2023.

Foretaksgruppen hadde i 2024 gjennomsnittlig 15 724 årsverk mot 15 476 årsverk i 2023.

### Arbeidsmiljø

Det har vært seks møter mellom ledelsen og arbeidsmiljøutvalget i Helse Nord RHF gjennom året.

Medarbeiderundersøkelsen *ForBedring 2024* ble gjennomført våren 2024. Undersøkelsen kartlegger ulike sider ved arbeidsmiljø, pasientsikkerhetskultur og HMS (helse, miljø og sikkerhet), som kan ha sammenheng med risiko for uønskede hendelser, eller virke negativt på tjenestens kvalitet og medarbeidernes helse og engasjement.

Resultatene viser mindre endringer sammenlignet med 2023. Avdelingene har utarbeidet handlingsplaner.

### Sykefravær

I 2024 utgjorde sykefraværet totalt 1660 dager, tilsvarende 6,4 % av total arbeidstid. I 2023 var gjennomsnittlig sykefravær 4,3 %.

Langtidsfraværet økte i 2024 sammenlignet med 2023. Korttidsfraværet og mellomlangt fravær tilsvaret nivået fra 2023.

### Arbeidstidsbestemmelser

Det var registrert 31 potensielle brudd på arbeidsmiljøbestemmelsene i 2024, noe som er 23 flere enn i 2023. Bruddene er i hovedsak knyttet til endring i aktivitet.

### Arbeidsrelaterte skader og ulykker

Helse Nord RHF har etablert system for- og aktivisere avvikrapporing på området helse- miljø og sikkerhet. I 2024 har det ikke vært registrert arbeidsrelatert skade eller ulykke.

<sup>2</sup> SKDE = Senter for klinisk dokumentasjon og evaluering, et tverrfaglig kompetansemiljø som bidrar til bedre og mer likeverdige helsetjenester i Norge gjennom å øke kunnskapen om behandlingskvalitet og bruk av spesialisthelsetjenester. FRESK = Fremtidens Systemer i Klinikken, et strategisk program som skal modernisere de største kliniske systemene i sykehusene. Programmet ble formelt avsluttet høsten 2024.



Arbeidsrelaterte skader og ulykker forekommer sjelden i foretaket. Arbeidsplassene blir utformet med fokus på god ergonomi og mulighet for forebyggende aktiviteter.

## **Rekruttering og utdanning**

Det har ikke vært kandidater med hull i CV inne til intervju eller blitt tilsatt i Helse Nord RHF i 2024.

Det har vært god tilgang på kandidater til ledige stillinger i Helse Nord RHF gjennom 2024.

## **Likestilling, inkludering og tiltak mot diskriminering**

### **Arbeid for likestilling og mot diskriminering**

Som en oppfølging av aktivitets- og redegjørelsesplikten som følger av Lov om likestilling og forbud mot diskriminering, har Helse Nord RHF i samarbeid med tillitsvalgte og verneombud laget en handlingsplan og rapport for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Dokumentet oppdateres årlig og blir publisert på helse-nord.no sammen med årsregnskap og styrets beretning. Rekrutteringsprosessen var tema i handlingsplanen for 2022 og 2023, og er fortsatt aktuelt.

Helse Nord RHF har flere retningslinjer, prinsipper, prosedyrer og standarder som skal bidra til å fremme likestilling og likeverd. Disse publiseres i personalhåndboken og/eller i kvalitetssystemet.

Likestillingsarbeid er tema i den årlige medarbeiderundersøkelsen *ForBedring*. *ForBedring* handler om kontinuerlig og metodisk arbeid med forbedring av pasientsikkerhet, HMS og arbeidsmiljø i en helhet. Undersøkelsen danner grunnlag for utarbeidelse av handlingsplaner i helseforetaket.

For å hindre diskriminering skal rekruttering skje i samsvar med Verdens helseorganisasjon (World Health Organization) internasjonale kode for etisk rekruttering av helsepersonell.

### **Kjønnsbalanse (fordeling mellom kvinner og menn)**

#### *Styret og administrativ ledelse*

Helse Nord RHF's ledelse har i 2024 bestått av 4 kvinner og 5 menn. Av alle ansatte er 45 % menn og tilsvarer den samme fordelingen kvinner og menn som 2023.

Ved utgangen av 2024 besto styret av 6 kvinner og 4 menn.

## Samfunnsansvar

Samfunnsansvaret handler om hvordan spesialisthelsetjenesten løser sitt samfunnsoppdrag i samspill med andre og hvordan vår virksomhet påvirker mennesker, miljø og samfunn. Spesialisthelsetjenesten forvalter store ressurser på vegne av fellesskapet, og har en forpliktelse overfor samfunnet i å forvalte disse ressursene på en bærekraftig måte. Staten stiller krav og forventninger til at virksomhetene de eier skal opptre ansvarlig og være ledende i sitt arbeid med å ivareta menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, redusere sitt klima- og miljøavtrykk og forebygge økonomisk kriminalitet (Meld. St. 6 (2022-2023)).

Styrene i de regionale helseforetakene vedtok i 2023 *Spesialisthelsetjenestens rammeverk for samfunnsansvar*. Rammeverket ble oppdatert i 2024. Formålet med rammeverket er å klargjøre hvilke føringer som gjelder for området, og hvordan spesialisthelsetjenesten arbeider med menneske- og arbeidstakerrettigheter, antikorrupsjon, klima og å redusere belastninger på natur og miljø.

Helse Nord samarbeider tett med de øvrige regionene gjennom interregionalt samarbeidsutvalg, og aktiviteten oppsummeres hvert år i *Spesialisthelsetjenestens rapport for samfunnsansvar*. Helseforetakene i Helse Nord har bidratt med egne data i klimaregnskapet og med flere artikler til rapporten. Artiklene handler om økt digitalisering av tjenester for pasienter og helsepersonell, tilrettelegging for mer miljøvennlig transport ved UNN Narvik og om kortreist urte- og grønnsaksproduksjon i kjøkkenhagen til UNN Tromsø.

## Menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Spesialisthelsetjenesten skal bidra til ivaretagelse av menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, i leverandørkjeden globalt og i alle aktiviteter lokalt. Helse Nord RHF er omfattet av åpenhetsloven og skal årlig redegjøre for sine aktsomhetsvurderinger. Foretaket utfører aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer og systematikk. Helse Nord RHF vil publisere en oppdatert redegjørelse for samfunnsansvar på helseforetakets nettside innen 30. juni 2025.

Sykehusinnkjøp HF har strategisk og operativt ansvar for innkjøp i spesialisthelsetjenesten og står for ca. 1000 anskaffelser innenfor 13 innkjøpskategorier og ca. 700 avtaler. Krav i anskaffelser og oppfølging baserer seg på OECDs modell for aktsomhetsvurderinger. For å sikre menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold risikovurderer Sykehusinnkjøp HF alle anskaffelser, stiller krav ut ifra risikobilde, produksjonsland er obligatorisk informasjon i alle anskaffelser og kontrakter oppfølges basert på risikovurdering og prioriteringer.

## Klima og miljø

Foretaksgruppen arbeider systematisk med klima og miljø i henhold til systematikken til ISO 14001. Helse Nord RHF leder den regionale *faggruppen miljø og bærekraft*, som

ivaretar drift av foretaksgruppens miljøstyringssystem, rapportering, utrede, vurdere og drøfte prinsipielle og/eller generelle spørsmål knyttet til klima og miljø.

Høsten 2021 vedtok de fire helseregionene felles klima- og miljømål for spesialisthelsetjenesten. Det overordna målet er at spesialisthelsetjenesten skal redusere CO<sub>2</sub>e-utslipp med 40 prosent innen 2030, sammenlignet med referanseåret 2019. Det langsiktige målet er at spesialisthelsetjenesten er klimanøytral innen 2045. Videre er det vedtatt åtte delmål som skal nås innen 2030. Status på måloppnåelse for foretakene i Helse Nord er tilgjengelig [her](#).

Foretaksgruppen rapporterer årlige klimagassutslipp i spesialisthelsetjenestens klimaregnskap. Klimaregnskapet er basert på en kombinasjon av fysiske aktivitetsdata og regnskapsdata. Totale utslipp av klimagasser uttrykkes i CO<sub>2</sub>-ekvivalenter for scope 1, 2 og 3. Direkte utslipp er knyttet til scope 1 og består av anestesigasser, kuldemedier og forbruk av drivstoff. Scope 2 er indirekte utslipp fra innkjøpt energi. Scope 3 er indirekte utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester.

Klimaregnskap foretaksgruppen	2024	2023	2022
Scope 1	7044 tonn CO <sub>2</sub> e	7003 tonn CO <sub>2</sub> e	6346 tonn CO <sub>2</sub> e
Scope 2	36874 tonn CO <sub>2</sub> e	36935 tonn CO <sub>2</sub> e	31361 tonn CO <sub>2</sub> e
Scope 3	160866 tonn CO <sub>2</sub> e	162845 tonn CO <sub>2</sub> e	175388 tonn CO <sub>2</sub> e
<b>Totale utslipp</b>	<b>204784 tonn CO<sub>2</sub>e</b>	<b>206783 tonn CO<sub>2</sub>e</b>	<b>213095 tonn CO<sub>2</sub>e</b>

### Klimarisiko

Klimaendringene vi står overfor skaper utfordringer og dette krever tiltak og tilpasset vedlikehold som hindrer alvorlige klimarelaterte skader. *Regional beredskapsplan Helse Nord* gir en overordnet ramme for helseberedskapen i sektoren og skal bidra til å verne befolkningens liv og helse gjennom å sikre at befolkningen tilbys nødvendige spesialisthelsetjenester ved ekstraordinære hendelser.

### Naturmangfold og økosystemer

Naturmangfoldet gir grunnlaget for menneskenes liv på jorda. FNs naturpanel har dokumentert at menneskelig aktivitet har endret naturen betydelig over hele kloden, og at en rekke økosystemer er truet som en følge av dette. For å minimere påvirkningen på naturmangfoldet, skal spesialisthelsetjenesten ta hensyn til miljøet og implementere tiltak som reduserer utslipp av farlige kjemikalier og medisiner, og sørge for at de ikke ødelegger vegeterte og naturlige områder. Et av spesialisthelsetjenestens felles miljømål handler om reduksjon av produkter med helse- og miljøskadelige stoffer som benyttes i helseforetakene. Sykehusinnkjøp HF har et særlig ansvar for å følge opp at produkter med uønskede stoffer og kjemikalier fases ut i tråd med standardisert europeiske utfasingsliste.



I tråd med forventninger i eierskapsmeldingen har spesialisthelsetjenesten i 2024 satt et overordnet mål som ivaretar naturmangfold. I tråd med naturrisikoutvalgets anbefalinger skal også helseforetakene gjennomføre naturrisikovurderinger som beskrevet i NOU 2024:2 med mål om å redusere egen negativ påvirkning på natur. Spesialisthelsetjenesten jobber systematisk med naturmangfold i forbindelse med lokalisering av nye sykehusbygg. *Standard for klima og miljø i sykehusprosjekt* utarbeidet av Sykehusbygg HF har som et av fire hovedmål at det ikke skal velges lokalisering for nye sykehus som er ugunstig for klima og miljø (klimafotavtrykk, ekstremvær eller lokalmiljø). Standarden beskriver blant annet at tomt til byggeprosjekt skal sikre arts mangfold og skape gode uterom for lokalmiljøet.

### **Forebygging av økonomisk kriminalitet**

Foretaksgruppen Helse Nord har etiske retningslinjer som gjelder for alle medarbeidere. Etiske retningslinjene tar utgangspunkt i virksomhetens verdier og gjeldende lov- og regelverk. Ledere har et særskilt ansvar for at medarbeiderne er kjent med og handler i tråd med retningslinjene. Helse Nord har et obligatorisk e-læringskurs for alle medarbeidere som omhandler etiske retningslinjer. Helse Nord har rutiner for registrering og oppfølging av medarbeideres bierverv og gjennomfører årlig kartlegging av nærstående parter til styremedlemmer i Helse Nord.

Foretaksgruppen har regionale retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold. Dette innebærer brudd på lover og regler, brudd på Helse Nord's etiske retningslinjer og brudd på etiske normer som det er bred tilslutning til i samfunnet. Eksempler på dette kan være hendelser som setter liv og helse i fare, brudd på regler om konkurranse, ulovlig spredning av eller tilgang til personopplysninger, tyveri, underslag, dokumentforfalskning eller uforsvarlig arbeidsmiljø, som mobbing og trakassering. Hovedformålet med disse retningslinjene er å sikre at varsling av kritikkverdige forhold håndteres på en forsvarlig, god og effektiv måte.

### **Avleggelse av årsregnskapet**

Etter 31. desember 2024 og fram til regnskapet avlegges er det ikke inntruffet forhold av vesentlig betydning som det ikke er tatt hensyn til i regnskapet. Styret og administrerende direktør er ikke kjent med forhold av betydning for å bedømme foretakets stilling utover det som fremgår av årsberetning og årsregnskap.

### **Takk for innsats og samarbeid**

Styret vil berømme og rette stor takk til de ansatte på alle nivåer i foretaksgruppen som sørger for et godt spesialisthelsetjenestetilbud i Nord-Norge.

Styret vil gi honnør til representanter for ansattes og brukeres organisasjoner for et godt og konstruktivt samarbeid.

## Fremtidsutsikter og utfordringer

Det positive regnskapsresultatet i 2024 må ses i lys av at det er inntektsført om lag 397 mill. kroner i engangsbevilgninger som ikke er videreført i 2025. Samtidig er det foretatt ekstraordinære nedskrivninger på 92 mill. kroner, men det samlede bildet er at tjenestene må leveres på mer kostnadseffektive måter. Foretaksgruppen er avhengig av å tilpasse kostnadsnivået til inntektsnivået for å kunne fortsette utviklingen av tjenestetilbudet, og å fornye og utvikle sykehusenes infrastruktur.

Befolkningsutviklingen gir økende behov, særlig innenfor enkelte fagområder som demens, psykisk helse, kreftsykdommer og øre-nese-hals. Ventetidene er allerede for lange på flere områder, hvilket betyr at det må omfattende kapasitetsendringer til i deler av tjenesten. I enkelte sykehus har en sett over flere år at kommuner ikke har kapasitet til å ta imot utskrivningsklare pasienter, hvilket forsterker problemet.

Samtidig gir alderssammensetning og bosettingsmønster rekrutteringsutfordringer. Vansker med å rekruttere tilstrekkelig personell med riktig kompetanse, fører til at sykehusene p.t. ikke har tilstrekkelig kapasitet på alle fagområder. Små og sårbare fagmiljø mange steder gjør at situasjonen i tjenesten raskt kan gå fra god og stabil, til utfordringer med å sikre både kvalitet og kapasitet. Behandlingstilbudet innenfor sikkerhetspsykiatri er ett eksempel. Det er besluttet å øke antall døgnplasser og styrke de ambulante tilbudene, men det tar tid å renovere eller bygge egnede enheter.

Nordnorske pasienter skal ha samme tilgang til spesialisthelsetjenester av like god kvalitet som resten av landet. Etablering av regionalt kreftsentre er et annet eksempel på faglig utvikling som må prioriteres.

Sykefraværet i samfunnet generelt har økt, og det relativt høye sykefraværet i spesialisthelsetjenesten har økt ytterligere. Mangel på personell og behovet for å øke kapasiteten i tjenesten viser at det er behov for en styrket innsats for å holde flest mulig i arbeid.

Høy gjennomsnittsalder på medisinteknisk utstyr og etterslep på vedlikehold på eiendomsmassen krever omprioritering og må sees i sammenheng med kommende beslutninger om nybygg.

Sikkerhetssituasjonen generelt og nye trusler innen cybersikkerhet utgjør en økende risiko for helsetjenesten.

Spesialisthelsetjenesten må fortsette omstilling av tjenestene. Nødvendige prioriteringer og ressurser til bl.a. oppgavedeling, redusert sykefravær, digitalisering og andre tiltak som reduserer behovet for stillinger, har aldri vært viktigere. Samtidig må ressurser til forskning og innovasjon sikres. Ny kunnskap som kan bidra til god pasientbehandling, er viktig i omstillingsarbeidet. Det må stimuleres til mer klinisk



behandlingsforskning, slik at pasienter i regionen har samme tilgang til deltakelse i forskning som resten av landet, til nytte i egen medisinsk behandling.

Økonomisk omstilling i helseforetakene har ikke gitt nødvendig resultat, verken i 2024 eller i årene før. Helse Nord må i 2025 gjøre enda sterkere prioriteringer for å iverksette nødvendige grep. I årene fremover vil det stilles store krav til lederskap, medarbeiderskap og godt lagspill både internt og med andre etater i landsdelen.

Ut fra en samlet vurdering, med hovedvekt på at Helse Nord eies av staten, mener styret at disse forholdene ikke påvirker forutsetningen om videre drift.

Per 31. desember 2024 er det ikke fattet vedtak om vesentlige strukturendringer og det er dermed ikke foretatt avsetninger for dette i regnskapet per 31.12.24.

## Disponering av resultat

Styret innstiller overfor foretaksmøte at årsresultatet 2024 for Helse Nord RHF disponeres slik:

Overført til annen egenkapital: 67,1 mill. kroner.

For foretaksgruppen var årsresultatet: 65,6 mill. kroner.

Tromsø, 26. mars 2025

*Signert digitalt*

Renate Larsen  
Styreleder

Rune Gjertin Rafaelsen  
Nestleder

Anne Husebekk  
Styremedlem

Henrik Olsen  
Styremedlem

Jan-Oddvar Sørnes  
Styremedlem

Kari B. Sandnes  
Styremedlem

Martin Øien Jenssen  
Styremedlem

Sissel Alterskjær  
Styremedlem

Tone Helen Hauge  
Styremedlem

Marit Lind  
Administrerende direktør



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Sandnes, Kari Marie Baadstrand

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-260615

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-03-30 18:06:02 UTC



### Rafaelsen, Rune Gjertin

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-4064954

IP: 109.72.xxx.xxx

2025-03-30 18:50:07 UTC



### Larsen, Renate

Styreleder

På vegne av: Helse Nord RHF

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1372212

IP: 172.225.xxx.xxx

2025-03-30 19:24:57 UTC



### Husebekk, Anne

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1261886

IP: 88.88.xxx.xxx

2025-03-30 19:50:09 UTC



### Hauge, Tone Helen

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-1970139

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-03-30 21:23:12 UTC



### Olsen, Henrik

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-265130

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-03-31 05:08:45 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: X54DC-X5DLU-M3TMA-ADUSU-Q8YPK-D170U

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tillitstjenesteleverandør.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Lind, Marit

Administrerende direktør

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1878237

IP: 91.186.xxx.xxx

2025-03-31 05:14:52 UTC



### Alterskjær, Sissel Viola

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5997-4-693697

IP: 91.186.xxx.xxx

2025-03-31 07:21:19 UTC



### Sørnes, Jan-Oddvar

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1926266

IP: 217.70.xxx.xxx

2025-04-01 11:16:56 UTC



### Jenssen, Martin A Øien

Styremedlem

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1112570

IP: 62.209.xxx.xxx

2025-04-02 07:27:09 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: X54DC-X5DLU-M3TMA-ADUSU-Q8YPK-D170U

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.