



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 869 642
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PROCTER & GAMBLE NORGE AS
Forretningsadresse: Nydalsveien 28
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Francais
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.12.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.02.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	53 107 762	50 458 638
Sum inntekter		53 107 762	50 458 638
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 8	11 482 374	12 584 933
Annen driftskostnad	12	27 633 540	26 133 653
Sum kostnader		39 115 914	38 718 586
Driftsresultat		13 991 848	11 740 052
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt	11	2 847 286	2 521 778
Annen renteinntekt	11	26 526	23 840
Sum finansinntekter		2 873 812	2 545 618
Rentekostnad til foretak i samme konsern	11	12 478	9 569
Rentekostnad	11	4 880	9 580
Sum finanskostnader		17 358	19 149
Netto finans		2 856 454	2 526 469
Resultat før skattekostnad		16 848 302	14 266 521
Skattekostnad	8	3 707 521	3 143 555
Årsresultat		13 140 781	11 122 966
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	5	13 000 000	10 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	5	140 780	1 122 966
Sum overføringer og disponeringer		13 140 780	11 122 966



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Pensjonsmidler		1 099 053	820 163
Sum finansielle anleggsmidler		1 099 053	820 163
Sum anleggsmidler		1 099 053	820 163
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		876 029	271 742
Konsernfordringer	7	134 753 411	133 776 214
Sum fordringer		135 629 440	134 047 956
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	67 508	718 595
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		67 508	718 595
Sum omløpsmidler		135 696 948	134 766 551
SUM EIENDELER		136 796 001	135 586 714
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital (30.000 aksjer á kr 1.000)	4, 5	30 000 000	30 000 000
Sum innskutt egenkapital		30 000 000	30 000 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	12 565 355	12 487 614



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum opptjent egenkapital		12 565 355	12 487 614
Sum egenkapital		42 565 355	42 487 614
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	172 943	89 686
Sum avsetninger for forpliktelser		172 943	89 686
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		172 943	89 686
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	10	18 597 627	33 478 306
Betalbar skatt	8	3 323 323	3 012 711
Skyldige offentlige avgifter		1 187 982	3 063 887
Utbytte		13 000 000	10 000 000
Kortsiktig konserngjeld	7	8 139 448	859 200
Annen kortsiktig gjeld		49 809 323	42 595 311
Sum kortsiktig gjeld		94 057 703	93 009 415
Sum gjeld		94 230 646	93 099 101
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		136 796 001	135 586 715



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 301376

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 869 642
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PROCTER & GAMBLE NORGE AS
Forretningsadresse: Nydalsveien 28
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Anne Francais
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.12.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.01.2026



Organisasjonsnr: 922 869 642
PROCTER & GAMBLE NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	53 107 762	50 458 638
Sum inntekter		53 107 762	50 458 638
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 8	11 482 374	12 584 933
Annen driftskostnad	12	27 633 540	26 133 653
Sum kostnader		39 115 914	38 718 586
Driftsresultat		13 991 848	11 740 052
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt	11	2 847 286	2 521 778
Annen renteinntekt	11	26 526	23 840
Sum finansinntekter		2 873 812	2 545 618
Rentekostnad til foretak i samme konsern	11	12 478	9 569
Rentekostnad	11	4 880	9 580
Sum finanskostnader		17 358	19 149
Netto finans		2 856 454	2 526 469
Resultat før skattekostnad		16 848 302	14 266 521
Skattekostnad	8	3 707 521	3 143 555
Årsresultat		13 140 781	11 122 966
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	5	13 000 000	10 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	5	140 780	1 122 966
Sum overføringer og disponeringer		13 140 780	11 122 966



Organisasjonsnr: 922 869 642
PROCTER & GAMBLE NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Pensjonsmidler		1 099 053	820 163
Sum finansielle anleggsmidler		1 099 053	820 163
Sum anleggsmidler		1 099 053	820 163

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre fordringer		876 029	271 742
Konsernfordringer	7	134 753 411	133 776 214
Sum fordringer		135 629 440	134 047 956

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	67 508	718 595
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		67 508	718 595

Sum omløpsmidler		135 696 948	134 766 551
------------------	--	-------------	-------------

SUM EIENDELER		136 796 001	135 586 714
---------------	--	-------------	-------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital (30.000 aksjer á kr 1.000)	4, 5	30 000 000	30 000 000
Sum innskutt egenkapital		30 000 000	30 000 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	5	12 565 355	12 487 614
Sum opptjent egenkapital		12 565 355	12 487 614

Sum egenkapital		42 565 355	42 487 614
-----------------	--	------------	------------

Gjeld

Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8	172 943	89 686



Sum avsetninger for forpliktelser		172 943	89 686
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		172 943	89 686
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	10	18 597 627	33 478 306
Betalbar skatt	8	3 323 323	3 012 711
Skyldige offentlige avgifter		1 187 982	3 063 887
Utbytte		13 000 000	10 000 000
Kortsiktig konserngjeld	7	8 139 448	859 200
Annen kortsiktig gjeld		49 809 323	42 595 311
Sum kortsiktig gjeld		94 057 703	93 009 415
Sum gjeld		94 230 646	93 099 101
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		136 796 001	135 586 715



Organisasjonsnr: 922 869 642
PROCTER & GAMBLE NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak i Norge

Note

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
10.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets



Procter & Gamble Norge AS Resultatregnskap

NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2024/2025	2023/2024
2	Salgsinntekt	53,107,762	50,458,638
	Sum driftsinntekter	53,107,762	50,458,638
3,8	Lønnskostnad	11,482,374	12,584,933
12	Annen driftskostnad	27,633,540	26,133,653
	Sum driftskostnader	39,115,914	38,718,585
	Driftsresultat	13,991,848	11,740,052
	FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
11	Renteinntekt	2,847,286	2,521,778
11	Annen renteinntekt	26,526	23,840
	Rentekostnad til foretak i samme konsern	-12,478	-9,569
11	Rentekostnad	-4,880	-9,580
	Netto finansresultat	2,856,454	2,526,468
	Ordinært resultat før skattekostnad	16,848,302	14,266,522
8	Skattekostnad på ordinært resultat	3,707,521	3,143,555
	ÅRSRESULTAT	13,140,780	11,122,966
	OVERFØRINGER		
5	Avsatt til annen egenkapital	140,780	
5	Overført fra annen egenkapital:		1,122,966
5	Vedtatt utbytte	13,000,000	10,000,000
	Sum overføringer	13,140,780	11,122,966



Procter & Gamble Norge AS
Balanse pr 30. juni

NOTE	EIENDELER	2024/2025	2023/2024
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
8	Utsatt skattefordel	0	0
	Sum immaterielle eiendeler	<u>0</u>	<u>0</u>
	Finansielle anleggsmidler		
	Pensjonsmidler	1,099,053	820,163
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>1,099,053</u>	<u>820,163</u>
	Sum anleggsmidler	<u>1,099,053</u>	<u>820,163</u>
	Omløpsmidler		
	Andre fordringer	876,029	271,742
7	Fordring på foretak i samme konsern	134,753,411	133,776,214
	Sum fordringer	<u>135,629,441</u>	<u>134,047,957</u>
9	Bankinnskudd, kontanter o.l.	67,508	718,595
	Sum omløpsmidler	<u>135,696,949</u>	<u>134,766,552</u>
	SUM EIENDELER	<u>136,796,002</u>	<u>135,586,715</u>

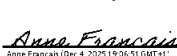


Procter & Gamble Norge AS Balanse pr 30. juni

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2024/2025	2023/2024
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
4, 5	Selskapskapital (30.000 aksjer á kr 1.000)	30.000.000	30.000.000
	Sum innskutt egenkapital	30.000.000	30.000.000
	Opptjent egenkapital		
5	Annen egenkapital	12.565.355	12.487.614
	Sum opptjent egenkapital	12.565.355	12.487.614
	Sum egenkapital	42.565.355	42.487.614
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
6	Pensjonsforpliktelser	0	0
8	Utsatt skatt	172.943	89.686
	Sum avsetninger for forpliktelser	172.943	89.686
	Kortsiktig gjeld		
10	Leverandørgjeld	18.597.627	33.478.306
7	Gjeld til konsern	8.139.448	859.200
8	Betalbar skatt	3.323.323	3.012.711
	Skyldige offentlige avgifter	1.187.982	3.063.887
	Avsatt utbytte	13.000.000	10.000.000
	Annen kortsiktig gjeld	49.809.323	42.595.311
	Sum kortsiktig gjeld	94.057.703	93.009.414
	Sum gjeld	94.230.646	93.099.100
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	136.796.002	135.586.714

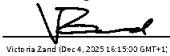
Osk, 4. desember 2025

Styret i Procter & Gamble Norge AS


Anne Francois (Dec 4, 2025 16:26:51 GMT+1)

Anne Francois

(Styreleder)


Victoria Zand (Dec 4, 2025 16:15:00 GMT+1)

Victoria Zand

(Styremedlem)


Johanna Lundgren (Dec 4, 2025 16:00:00 GMT+1)

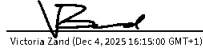
Johanna Lundgren

(Styremedlem)



Santeri Makinen

(Styremedlem)


Victoria Zand (Dec 4, 2025 16:15:00 GMT+1)

Victoria Zand

(Daglig leder)



Procter & Gamble Norge AS Noter til regnskapet 2024/2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapskikk for små foretak i Norge

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominell mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominell mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner

Ytelsesplaner regnskapsføres i henhold til NRS 6 og 6A. Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Ikke-amortiserte aktuariemessige gevinster og tap føres direkte gevinster og tap føres direkte mot egenkapital. Effekten av omleggingen er tatt mot egenkapitalen ved årets begynnelse.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll knyttet til den underliggende transaksjon i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Ved salg av varer hvor selskapet er prinsippal er inntekten netto salgsverdi. Ved salg av varer på kommisjonsbasis er inntektene kommisjon og refunderte salgs- og markedsføringskostnader.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessige resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt, som er skatt på årets direkte skattepliktige inntekt, og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av andre poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Salgsinntekt - Alt salg skjer til selskaper i samme konsern

	2024/2025	2023/2024
Kommisjonsinntekter	13,771,295	12,514,391
Tilskudd til dekning av kostnader	39,336,468	37,944,246
	53,107,763	50,458,638

Alle inntekter knytter seg til salg i det norske markedet.

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2024/2025	2023/2024
Lønn	8,083,855	7,209,591
Arbeidsgiveravgift	2,218,553	1,743,511
Pensjonskostnader (se note 8)	1,630,076	1,790,754
Andre ytelser	-450,109	1,841,076
Sum	11,482,374	12,584,933

Gjennomsnittlig antall ansatte

10

11

Revisor

Vi har i regnskapsåret kostnadsført honorar til vår revisor, Deloitte AS, knyttet til revisjon og revisjonsrelaterte tjenester med kr. 428 816 ekskl. MVA

Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 30.06.2025 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	30,000	1,000	30,000,000
Alle aksjene har lik stemmerett.			
Total			30,000,000

Eierstruktur

Aksjonærene i selskapet pr 30.06.2025 var:

	A-aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Procter & Gamble Sverige AB, Sverige	30,000	100%	100%



Procter & Gamble Norge AS Noter til regnskapet 2024/2025

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.07.2024	30,000,000	12,487,614	42,487,614
Årets endring i egenkapital:			
Avsatt utbytte		-13,000,000	-13,000,000
Aktuarmessig gevinst/tap ført mot egenkapital (etter skatteeffekt)		-63,040	-63,040
Årets resultat		13,140,781	13,140,781
Egenkapital 30.06.2025	30,000,000	12,565,355	42,565,355

Note 6 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskaps pensjonsordninger gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er fondert gjennom et forsikringselskap.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsene og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering. AFP-forpliktelser innenfor LO/NHO-ordningen er en ytelsesbasert flerforetaksordning, men som regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning da den ikke er målbart.

	2024/2025	2022/2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1,889,225	2,157,000
Renlekostnad av pensjonsforpliktelsen	1,061,234	1,198,754
Avkastning på pensjonsmidler	-1,320,383	-1,565,000
Netto pensjonskostnad før arbeidsgiveravgift	1,630,076	1,790,754
Amortisering av tidligere ikke resultatført kostnad	96,437	359,383
Ikke resultatførte estimatendringer	0	0
Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift	1,726,513	2,150,137

Antall personer omfattet av ordningen	2024/2025	2022/2023
Aktive	16	18
Pensjonister	19	20
Total	35	38

	Midler > forpliktelser	Midler > forpliktelser
Beregnete pensjonsforpliktelser (PBO)	26,400,947	28,904,837
Pensjonsmidler til markedsverdi	27,500,000	29,725,000
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	(1,099,053)	(820,163)
Netto pensjonsforpliktelser	(1,099,053)	(820,163)

Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	4.00 %	3.75 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	4.00%, 2.00%	3.50%, 1.75%
Forventet avkastning på fondsmidler	4.75%	4.50%

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Foretak i samme konsern	0	0	134,753,411	133,776,214
Total	0	0	134,753,411	133,776,214

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Foretak i samme konsern	0	0	8,139,448	859,200
Total	0	0	8,139,448	859,200



Procter & Gamble Norge AS Noter til regnskapet 2024/2025

Note 8 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2024/2025	2023/2024	
Korreksjon av tidligere års skatt	-8	1,249	
Betalbar skatt	3,606,491	3,290,892	
Endring i utsatt skatt	83,249	-817,911	
Justering av tidligere års utsatt skatt	8	0	
Virkning av endring i skatteregler	0	0	
Skatteeffekt av endring i MF ført mot egenkapitalen	17,781	898,982	
Skattekostnad ordinært resultat	3,707,521	3,373,212	
Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:	30.06.2025	30.06.2024	
Årets betalbare skattekostnad	3,606,491	3,290,892	
Betalt forskuddsskatt	-3,295,871	-3,029,025	
Andre	-283,168	0	
Ikke tilgnet skatt for forrige regnskapsår	3,295,879	2,917,444	
For lite/mye avsatt skatt tidligere år	-9	1,248	
Betalbar skatt i balansen	3,323,322	3,180,559	
Avslemming fra nominell til faktisk skattesats:	2024/2025	2023/2024	
Årsresultat før skatt	16,848,302	15,319,249	
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	3,706,626	3,370,235	
Skatteeffekten av følgende poster:			
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	894	1,728	
Justeringer fra tidligere år til skatt	-8	1,249	
Skattekostnad	3,707,521	3,373,212	
Effektiv skattesats	22.0%	22.0 %	
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:			
Midlertidige forskjeller:	Forskjell	2024/2025	2023/2024
Driftsmidler	96,667	312,947	512,018
Pensjoner	278,890	-1,099,053	2,980,914
Kortsiktig gjeld	2,884	0	224,520
Netto midlertidige forskjeller:	378,441	-786,107	3,717,451
Grunnlag av utsatt skatt fordel/forpliktelse	378,441	-786,107	3,717,451
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	-83,257	172,943	-817,839
Netto utsatt (fordel)/forpliktelse i balansen (22%)	-990,783	172,943	-817,839

Note 9 Bundne midler

Av innestående på bankkonti utgjør null bundne midler til skatetrekk og bundne depositum i bank. Det foreligger en garanti fra Deutsche Bank på kr 4.000.000 som sikkerhet for de ansattes skatetrekksmidler.

Note 10 Leverandørgjeld

Det foreligger ingen Leverandørgjeld etter 1 år på balansedagen.

Note 11 Finansinntekter og finanskostnader

	2024/2025	2023/2024
Finansinntekter		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2,847,286	2,521,778
Annen renteinntekt	26,526	23,840
Sum finansinntekter	2,873,812	2,545,618
Finanskostnader		
Rentekostnad fra foretak i samme konsern	-12,478	-9,569
Annen rentekostnad	-4,880	-9,580
Sum finanskostnader	-17,358	-19,149



Procter & Gamble Norge AS Noter til regnskapet 2024/2025

Note 12 Driftskostnad	2024/2025	2023/2024
Leie	2,606,290	2,214,520
Annen driftskostnad	25,027,249	23,919,133
Sum driftskostnad	27,633,540	26,133,653

Leieforpliktelse

Selskapet hadde kostnader til leie av ikke-balanseførte eiendeler på kr. 2 224 436 i 2024/2025. For regnskapsåret 2025/2026 utgjør estimert fremtidig leieforpliktelse kr. 2 014 430.

I regnskapsåret 2025 var leiekostnader for bygningen (inkludert lagringskostnader) kr. 1 494 865 og de totale forventede fremtidige kostnadene for bygningen lå på kr. 1 765 786.

I regnskapsåret 2025 ble det leid ut tolv parkeringsplasser. Avgiftskostnadene for 2025 var 364 100 kroner, og de samlede fremtidige forventede kostnadene frem til 31. mai 2026 for parkeringsplassene er 375 100 kroner.

Det er seks leiebiler. Regnskapsårskostnadene i 2025 var kr. 376 942 (ekskl. Mva), og de totale fremtidige forventede kostnadene for kjøretøyskontraktene er kr. 340 446 (ekskl. Mva).



1_Procter & Gamble Norge AS FY2025 Annual Report

Final Audit Report

2025-12-04

Created:	2025-12-04
By:	Anette Flodin (flodin.ae@pg.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAG-uJR9jApwde5N3YbxZ4me-1uvr9n-qp


"1_Procter & Gamble Norge AS FY2025 Annual Report" History


- Document created by Anette Flodin (flodin.ae@pg.com)
2025-12-04 - 2:14:48 PM GMT - IP address: 147.161.186.173
- Document emailed to zand.v@pg.com for signature
2025-12-04 - 2:19:48 PM GMT
- Document emailed to francais.a@pg.com for signature
2025-12-04 - 2:19:48 PM GMT
- Document emailed to makinen.s@pg.com for signature
2025-12-04 - 2:19:49 PM GMT
- Document emailed to lundgren.jk@pg.com for signature
2025-12-04 - 2:19:49 PM GMT
- Email viewed by zand.v@pg.com
2025-12-04 - 3:13:45 PM GMT - IP address: 104.47.73.126
- Signer zand.v@pg.com entered name at signing as Victoria Zand
2025-12-04 - 3:14:58 PM GMT - IP address: 147.161.186.141
- Victoria Zand (zand.v@pg.com) has agreed to the terms of use and to do business electronically with The Procter & Gamble Company FPSS
2025-12-04 - 3:15:00 PM GMT - IP address: 147.161.186.141
- Document e-signed by Victoria Zand (zand.v@pg.com)
Signature Date: 2025-12-04 - 3:15:00 PM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.186.141
- Email viewed by lundgren.jk@pg.com
2025-12-04 - 3:43:58 PM GMT - IP address: 104.47.74.126





Powered by
Adobe
Acrobat Sign





 Signer lundgren.jk@pg.com entered name at signing as Johanna Lundgren
2025-12-04 - 3:45:03 PM GMT- IP address: 147.161.188.178


 Johanna Lundgren (lundgren.jk@pg.com) has agreed to the terms of use and to do business electronically with The Procter & Gamble Company FPSS
2025-12-04 - 3:45:05 PM GMT- IP address: 147.161.188.178


 Document e-signed by Johanna Lundgren (lundgren.jk@pg.com)
Signature Date: 2025-12-04 - 3:45:05 PM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.188.178


 Email viewed by francais.a@pg.com
2025-12-04 - 6:06:27 PM GMT- IP address: 104.47.74.126


 Signer francais.a@pg.com entered name at signing as Anne Francais
2025-12-04 - 6:06:49 PM GMT- IP address: 147.161.188.171


 Anne Francais (francais.a@pg.com) has agreed to the terms of use and to do business electronically with The Procter & Gamble Company FPSS
2025-12-04 - 6:06:51 PM GMT- IP address: 147.161.188.171


 Document e-signed by Anne Francais (francais.a@pg.com)
Signature Date: 2025-12-04 - 6:06:51 PM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.188.171

 Email viewed by makinens.s@pg.com
2025-12-04 - 6:20:01 PM GMT- IP address: 147.161.186.145

 Signer makinens.s@pg.com entered name at signing as Santeri Mäkinen
2025-12-04 - 6:20:55 PM GMT- IP address: 147.161.186.145

 Santeri Mäkinen (makinens.s@pg.com) has agreed to the terms of use and to do business electronically with The Procter & Gamble Company FPSS
2025-12-04 - 6:20:57 PM GMT- IP address: 147.161.186.145

 Document e-signed by Santeri Mäkinen (makinens.s@pg.com)
Signature Date: 2025-12-04 - 6:20:57 PM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.186.145

 Agreement completed.
2025-12-04 - 6:20:57 PM GMT



Powered by
Adobe
Acrobat Sign



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Procter & Gamble Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Procter & Gamble Norge AS som består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avggi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Procter & Gamble Norge AS

utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 4 desember 2025
Deloitte AS


Erik Strand
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning & Gamble Norge AS

Name	Date
Strand, Erik Michael	2025-12-04

Identification

 **bankID** Strand, Erik Michael



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



In case of discrepancy between the Norwegian language original text and the English language translation, the Norwegian text shall prevail

PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING

PROCTER GAMBLE NORGE AS

Den 4. desember 2024 kl. 12.00 ble det avholdt ordinær generalforsamling i Procter & Gamble Norge AS ("Selskapet").

Styrets leder Anne Francais åpnet møtet og deltok sammen med René Sandegren på vegne av Selskapets eneste aksjonær, Procter & Gamble Sverige AB.

Til behandling forelå:

1 Valg av møteleder og en person til å undertegne protokollen

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Anne Francais velges som møteleder, og René Sandegren velges til å medundertegne protokollen.

2 Godkjenning av innkalling og dagsorden

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Innkalling og dagsorden godkjennes, herunder fravikelsen av aksjelovens regler til innkalling og innkallingsfrist.

3 Årsregnskap for 2024/2025

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Styrets forslag til årsregnskap, resultatregnskap for regnskapsåret 1. juli 2024 til 30. juni 2025, samt Selskapets balanse per 30. juni 2025 godkjennes. Selskapet skal utdele utbytte på NOK 433,33 per aksje, totalt NOK 13 000 000. Utbyttet skal tilfalle

MINUTES FROM ORDINARY GENERAL MEETING

PROCTER GAMBLE NORGE AS

On 4 December 2024 at 12:00 (CET), an ordinary general meeting was held in Procter & Gamble Norge AS (the "Company").

The chairman of the board Anne Francais opened the meeting and participated together with René Sandegren on behalf of the Company's sole shareholder, Procter & Gamble Sverige AB.

The following matters were on the agenda:

1 Election of a chairman of the meeting and a person to sign the minutes

The general meeting made the following unanimous resolution:

Anne Francais is elected as chairman of the meeting, and René Sandegren is elected to co-sign the minutes.

2 Approval of notice and agenda

The general meeting made the following unanimous resolution:

Notice and agenda are approved, including the deviations from the Norwegian Private Limited Liability Companies notice and notice period requirements.

3 Annual accounts for 2024/2025

The general meeting made the following unanimous resolution:

The board of directors' proposal for annual accounts and the profit and loss accounts for the financial year 1 July 2024 to 30 June 2025, and the Company's balance sheet per 30 June 2025, are approved. The Company shall



Selskapets aksjeeier per datoen for generalforsamlingen.

4 Godtgjørelse til styremedlemmer

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Styret skal ikke ha godtgjørelse for perioden fra ordinær generalforsamling 2024 til ordinær generalforsamling 2025.

5 Godtgjørelse til revisor

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Godtgjørelse til Selskapets revisor etter regning for regnskapsåret 2024/2025 godkjennes.

6 Valg av styremedlemmer

Generalforsamlingen fattet følgende enstemmige vedtak:

Johanna Kerstin Margareta Lundgren fratrer som styremedlem. Joan Vila Bernabeu velges som nytt styremedlem.

Styret består således av:

- *Anne Jacqueline Germaine Francais (styrets leder)*
- *Joan Vila Bernabeu*
- *Victoria Refcka Zand*
- *Santeri Raunonpoika Mäkinen*

distribute a dividend of NOK 433.33 per share, totalling NOK 13,000,000. The dividend shall accrue to the Company's shareholder as at the date of the general meeting.

4 Remuneration of board members

The general meeting made the following unanimous resolution:

The board shall not receive remuneration for the period from the ordinary meeting 2024 to the ordinary meeting 2025.

5 Remuneration of auditor

The general meeting made the following unanimous resolution:

Remuneration to the Company's auditor as invoiced for the financial year 2024/2025 is approved.

6 Election of board members

The general meeting made the following unanimous resolution:

Johanna Kerstin Margareta Lundgren resigns as board member. Joan Vila Bernabeu is elected as new board member.

The board of directors thus consists of:

- *Anne Jacqueline Germaine Francais (chairman)*
- *Joan Vila Bernabeu*
- *Victoria Refcka Zand*
- *Santeri Raunonpoika Mäkinen*

[Separat signaturside følger / Separate signature page follows]



Business Use

Anne Francais

Anne Francais (Dec 4, 2025 19:05:38 GMT+1)

Anne Francais

René Sandegren

René Sandegren (Dec 5, 2025 12:03:40 GMT+1)

René Sandegren













AGM 2025-12-04

Final Audit Report

2025-12-05

Created:	2025-12-04
By:	Anette Flodin (flodin.ae@pg.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAoZZpO32fPkpL6a8GWwV2e0wYGdEM4wvz


"AGM 2025-12-04" History

-  Document created by Anette Flodin (flodin.ae@pg.com)
2025-12-04 - 2:37:03 PM GMT- IP address: 147.161.186.173
-  Document emailed to sandegren.r@pg.com for signature
2025-12-04 - 2:38:36 PM GMT
-  Document emailed to francais.a@pg.com for signature
2025-12-04 - 2:38:36 PM GMT
-  Email viewed by francais.a@pg.com
2025-12-04 - 6:05:09 PM GMT- IP address: 104.47.74.126
-  Signer francais.a@pg.com entered name at signing as Anne Francais
2025-12-04 - 6:05:36 PM GMT- IP address: 147.161.188.171
-  Anne Francais (francais.a@pg.com) has agreed to the terms of use and to do business electronically with The Procter & Gamble Company FPSS
2025-12-04 - 6:05:38 PM GMT- IP address: 147.161.188.171
-  Document e-signed by Anne Francais (francais.a@pg.com)
Signature Date: 2025-12-04 - 6:05:38 PM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.188.171
-  Email viewed by sandegren.r@pg.com
2025-12-05 - 9:22:32 AM GMT- IP address: 104.47.73.254
-  Signer sandegren.r@pg.com entered name at signing as René Sandegren
2025-12-05 - 11:03:38 AM GMT- IP address: 147.161.188.185
-  René Sandegren (sandegren.r@pg.com) has agreed to the terms of use and to do business electronically with The Procter & Gamble Company FPSS
2025-12-05 - 11:03:40 AM GMT- IP address: 147.161.188.185



Powered by
Adobe
Acrobat Sign



 Document e-signed by René Sandegren (sandegren.r@pg.com)

Signature Date: 2025-12-05 - 11:03:40 AM GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.188.185

 Agreement completed.

2025-12-05 - 11:03:40 AM GMT



Powered by
Adobe
Acrobat Sign